

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會議事日程表

日期			會次	時間	會議程序	列席單位及人員
月	日	星期				
10	19	一		0800—0900	代表報到	本會秘書
				0900—1700	一、預備會議。 二、主席報告召開本次臨時會緣由。 三、提案審查。	
10	20	二	一	0900—1700	一、基層建設考察。 二、烈嶼鄉109年度工程執行成效專案報告。	一、鄉長。 二、各課課長。 三、主計員。 四、兼政風。 五、兼人事管理員。 六、清潔隊隊長。 七、本會秘書。
10	21	三	二	0900—1700	一、審議代表提案。 二、審議鄉公所提案。 三、審議人民請願案。 四、臨時動議案。 五、臨時動議。 六、閉會。	一、鄉長。 二、各課課長。 三、主計員。 四、兼政風。 五、兼人事管理員。 六、清潔隊隊長。 七、本會秘書。

烈嶼鄉民代表大會座次表

副主席	主席	秘書
-----	----	----

兼政風 課長	主計員
-----------	-----

兼人事 課長	觀光 課長
-----------	----------

行政 課長	清潔 隊長
----------	----------

民政 課長	鄉長
----------	----

社會 課長	建設 課長
----------	----------

報告臺

紀錄

代表席	代表席
-----	-----

代表席	代表席
-----	-----

代表席	代表席
-----	-----

代表席	代表席
-----	-----

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆議案審查小組名冊							
綜 合 審 查 組							
職 稱	召 集 人	委 員	委 員	委 員	委 員	委 員	委 員
姓 名	方駿洋	吳福全	林長征	洪雅明	林長耕	方水萬	陳秀治
職 掌	綜合審查有關民政、財政、建設、行政、社會、觀光、環保、主計、人事、政風等業務之提案。						
備 考							

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會預備會議紀錄

一、時間：中華民國109年10月19日(星期一)9時至17時

二、地點：本會議事廳

三、出席：方主席駿洋、吳副主席福全、林代表長征、洪代表雅明、
林代表長耕、方代表水萬、陳代表秀治

四、列席：盧秘書美紅

五、主席：方主席駿洋

紀錄：吳卓憲

預備會議：

秘書：各位代表女士、先生，本次會議應出席代表7位，現在已到席代表7位，出席代表已達法定人數，請主席宣佈開會。

主席：各位代表同仁，大家好。本次會議出席代表已達法定人數，依法宣佈開會。本次會議主要是討論第9次臨時會之會議議程、請鄉公所作「烈嶼鄉109年度工程執行成效專案報告」、審議鄉公所提案及審查本會同仁之提案等，現在就進行今天的預備會議議程，請秘書會務工作報告。

秘書報告：

(一)報告事項：

1. 6月1日至3日本會舉行第12屆第8次臨時會會議。
2. 6月7日本會各代表參加本鄉群聲南樂社第6屆李理事長安心暨理監事就職典禮及南樂交流活動。
3. 6月16日本會各代表參加鄉公所舉辦109年端午節慰勞各單位活動。
4. 6月17日本會各代表參加烈嶼國中舉辦108學年度第53屆畢業典禮。
5. 6月17日本會各代表參加鄉公所舉辦烈嶼學區中小學美術聯展開幕茶會活動。
6. 6月20日本會各代表參加「金門大橋通車後整體政策規劃-參與

式治理(公民咖啡館)第1場次」活動。

7. 6月20日本會各代表參加青岐社區舉辦端午粽飄香活動。
8. 6月24日本會各代表參加縣府舉辦「變更金門特定區(烈嶼地區)(配合金門大橋新建工程)細部計畫)土地使用分區管制及都市設計管制專案通盤檢討)」案座談會。
9. 6月25日本會各代表參加下田社區舉辦端午節包粽子活動。
10. 6月30日本會各代表參加湖井頭祖師公廟醮慶活動。
11. 7月1日本會各代表參加卓環國小舉辦國小部第58屆暨幼兒園第44屆畢業典禮。
12. 7月2日本會各代表參加上岐國小舉辦國小部暨幼兒園109級畢業典禮。
13. 7月3日本會各代表參加西口國小舉辦國小部暨幼兒園109級畢業典禮。
14. 7月3日本會各代表參加青岐關帝廟、黃厝關帝廟醮慶活動。
15. 7月3日本會各代表參加鄉公所舉辦本鄉產業座談會。
16. 7月4日本會各代表參加青岐社區發展協會舉辦第8屆理事長暨理監事就職典禮暨晚宴餐敘活動。
17. 7月16-19日本會各代表參加109年度代表國內經建考察活動。
18. 7月21日本會各代表參加西吳田帥廟醮慶活動。
19. 7月28日本會各代表參加青岐朱府王爺聖誕千秋酬神醮慶暨信眾平安宴聯誼餐會。
20. 8月3日本會各代表參加本鄉文化館舉辦汲古開新書法聯展開幕茶會活動。
21. 8月4日本會各代表參加鄉公所舉辦109年父親節模範父親暨新好爸爸表揚活動。
22. 8月5日本會各代表參加金門國家公園管理處舉辦陵水湖環境改善工程計畫構想說明會。

23. 8月7日本會各代表參加西宅忠仁廟舉辦醮慶活動與保生大帝廟管理委員會舉辦恭祝池府王爺聖誕建醮慶典。
24. 8月12日本會各代表參加烈嶼守備大隊主官交接布達典禮。
25. 8月13日本會各代表參加湖下忠義廟醮慶、湖井頭聖武廟醮慶、青岐關聖太子廟關聖帝君聖誕千秋酬神醮慶活動。
26. 8月14日本會各代表參加金城鎮民代表會舉辦金門縣鄉鎮民代表聯誼會會議暨餐敘活動。
27. 8月15日本會各代表參加金門縣烈嶼鄉體育會第3屆理事長授證暨理監事就職典禮暨晚宴餐敘活動。
28. 8月24日本會各代表參加烈嶼鄉、金寧鄉聯合舉辦109年慶祝記者節聯誼餐會活動。
29. 8月25日本會各代表參加青岐天師宮舉辦酬神醮慶活動與本鄉三玄宮慈善會舉辦慶祝太子元帥、老祖娘娘、大將爺聖誕千秋暨中元普渡活動暨平安宴。
30. 8月28日本會各代表參加縣府建設處舉辦「變更金門特定區計畫(部分公園用地為墳墓用地—供禮廳、靈堂使用)(配合烈嶼鄉殯葬設施服務空間新建工程案)公開展覽說明會。
31. 8月28日本會各代表參加鄉公所舉辦「烈嶼鄉殯葬設施服務空間新建工程委託規劃設計技術服務案」地區說明會。
32. 8月31日本會各代表參加本鄉李府將軍廟慈善會舉辦醮慶活動。
33. 9月2日本會各代表參加浯江輪渡有限公司舉辦中元普渡祭拜暨餐會活動。
34. 9月4日本會各代表參加鄉公所舉辦吳鼎仁先生貳零貳零書畫展開幕茶會活動。
35. 9月10日本會各代表參加金門縣地政局舉辦金門縣110年度土地公告現值作業烈嶼場次說明會。
36. 9月18日本會各代表參加后宅九天玄女廟誕辰醮慶活動及后宅

社區舉辦中秋節月圓人團圓聯誼餐會活動。

37. 9月19日本會各代表參加鄉公所舉辦109年中秋博狀元餅活動。

38. 9月20日本會各代表參加烈嶼鄉樂齡學習中心與西口國小舉辦本鄉慶祝祖父母節活動。

39. 9月21日本會各代表參加鄉公所舉辦109年烈嶼鄉民眾公墓(祭祀堂、慈恩堂)秋祭法會祭典。

40. 9月21日本會各代表參加鄉公所舉辦109年秋節慰勞各單位活動。

41. 9月22日本會各代表參加縣政府舉辦109年度烈嶼鄉基層民政幹部座談暨聯誼餐會活動。

42. 9月23日本會各代表參加烈嶼國中109年教師節敬師餐會。

43. 9月25日本會各代表參加卓環國小、西口國小109年教師節敬師餐會。

44. 9月27日本會各代表參加上林、東坑社區舉辦中秋節活動。

45. 9月28日本會各代表參加青岐烈女廟作醮酬神祭典。

46. 9月28日本會各代表參加上岐國小109年教師節敬師餐會。

47. 9月29日本會各代表參加上庫社區舉辦中秋節活動。

48. 9月30日本會各代表參加楊厝社區活動中心落成啟用典禮。

49. 9月30日本會各代表參加鄉公所舉辦烈嶼鄉109年結婚40週年紅寶石婚紀念活動。

50. 9月30日本會各代表參加雙口、青岐、楊厝社區舉辦中秋節活動。

51. 10月1日本會各代表參加鶴山文創產業中心開幕典禮活動。

52. 10月1日本會各代表參加后井王公廟醮慶活動。

53. 10月1日本會各代表參加后頭、湖下、東林、南塘、后井、下田、西方、西路、西宅社區舉辦中秋節活動。

54. 10月8日本會各代表參加中華民國烈嶼公共事務協會洪理事長

資成率理監事幹部返鄉蒞會拜會等活動。

55. 10月9日本會各代表參加鄉公所舉辦烈嶼日聯誼餐會活動。

56. 10月10日本會各代表參加本鄉109年芋頭季開幕式等系列活動。

57. 10月12、14日本會各代表參加鄉公所舉辦本鄉109年度長青樂活旅遊踏青活動。

58. 10月17日本會各代表參加湖井頭顯靈宮醮慶活動。

59. 內政部來函釋示有關地方民意代表109年度出國考察費餘額不得保留至110年度執行，其原有出國考察項目均不得改為國內考察。

60. 每月定期繳交代表之互助金壹佰元，並按月申請代表研究費、為民服務費及健保補助費等。

(二)討論事項：

1. 本會第12屆第9次臨時會議程表，提請公決。

議決：議事日程表，照原案通過。

2. 本會第12屆第9次臨時會基層建設考察行程，提請公決。

(1)麒麟山森林公園-（「麒麟山靶場污染場址改善工程」與「后麟營區土壤及地下水汙染細密調查」）。

(2)后麟營區-(烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫工程)。

(3)習山湖濱海公園-(烈嶼鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程)。

(4)雙口濱海公園公廁-(烈嶼鄉海岸景點改善工程)。

議決：照原案通過，列入議程審查。

3. 本會12屆第9次臨時會鄉公所函送提案1則，是否列入議程，提請公決。

議決：照原案通過，列入議程審查。

4. 本會12屆第9次臨時會代表提案1則，是否列入議程，提請公決。

議決：照原案通過，列入議程審查。

主席：各位代表同仁，還有沒有其他意見(無)，如無其他意見，今天的預備會議就進行到此結束，散會。

六、散會。

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會第一會次會議紀錄

(一、基層建設考察。二、烈嶼鄉109年工程執行成效專案報告。)

一、時間：中華民國109年10月20日(星期二)9時至17時

二、地點：本會議事廳

三、出席：方主席駿洋、吳副主席福全、林代表長征、洪代表雅明、林代表長耕、方代表水萬、陳代表秀治

四、列席：洪鄉長若珊、林課長建在、曾課長南強、洪課長偉鈞、吳課長玉華、洪課長國棟、黃主計員淑貞、洪兼人事怡萍、吳兼政風鉉超、莊隊長羅山

五、主席：方駿洋 紀錄：吳卓憲

秘書：金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會第一會次會議，本次會議應出席代表7位，現在已到席代表7位，出席代表已達法定人數，請主席宣佈開會。

主席：出席代表已達法定人數，依法宣佈開會。本次會議主要議程是基層建設考察及請鄉公所作「烈嶼鄉109工程執行成效專案報告」。

六、基層建設考察地點：

(一)麒麟山森林公園-麒麟山靶場污染場址改善工程與后麟營區土壤及地下水汙染細密調查。

(二)后麟營區-烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫工程。

(三)習山湖濱海公園-烈嶼鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程。

(四)雙口濱海公園公廁-烈嶼鄉海岸景點改善工程。

七、烈嶼鄉109年工程執行成效專案報告：

主席：請建設課長上臺作烈嶼鄉109年工程執行成效專案報告。

曾課長南強：烈嶼鄉109年工程執行成效專案報告(略)。

主席：針對建設課長專案報告事項，各位代表有沒有意見？請林代表長征發言。

林代表長征：有關公所辦理「烈嶼鄉雙口多功能景觀瞭望台新建工程」目前已完工，為何還沒開放使用？

曾課長南強：該工程前陣子才完成使用執照取得與水電申請，現階段俟清理後再點交給社區。

林代表長征：該工程二月份已經完工到現在，都還沒開放使用？

曾課長南強：是，因為要請使用執照，所以時間比較長。

林代表長征：另外最近本鄉很多工程例如「烈嶼鄉軍人公墓至東林聚落週邊道路改善工程」多次流標，這是什麼原因？

曾課長南強：該工程施工項目主要是道路瀝青刨除與重鋪，因瀝青部分本鄉只有2家瀝青業者可提供，這兩家業者無意願故無其他廠商投標。

主席：請方代表水萬發言。

方代表水萬：有關「烈嶼麒麟山森林營區秘境工程」是由公所發包嗎？

曾課長南強：是。

方代表水萬：有涉及到軍方補助嗎？

曾課長南強：沒有，是交通部觀光局補助款，預計10月23日晚上7時在后頭社區活動中心舉辦說明會。

方代表水萬：該工程施工地點在麒麟山上嗎？與軍方目前施做有關嗎？

曾課長南強：不是，主要在麒麟山下面，與軍方目前施作無關。

主席：請陳代表秀治發言。

陳代表秀治：有關專案報告中第貳大項第一項第(一)「烈嶼鄉108年度農塘濬深改善工程」裡面有的未完成、執行中與已完成，請問未已完成有哪幾處？

曾課長南強：「烈嶼鄉108年度農塘濬深改善工程」完成部分為

黃厝上、下池農塘與本鄉複合式運動場旁農塘。

陳代表秀治：假設某項工程完成發包並施作，公所有無派人監督廠商施作？

曾課長南強：工程完成發包並施作後，除了監造單位針對工程施作部分每天會去看之外，公所同仁也會每天去看。

陳代表秀治：流標的工程由設計單位去檢討？

曾課長南強：是，設計單位會給公所建議，如果單價偏低會建議提高單價給廠商合理利潤，若工期偏短，就會延長工期。

陳代表秀治：專案報告寫得很周詳，本席希望能切合實際。

主席：請林代表長征發言。

林代表長征：有關流標部分的工程補助款，如果一直流標，有沒有可能會被收回？

曾課長南強：目前公所工程補助款來源為中央與縣府補助款，如果去年度已經保留過，原則上今年不再保留，倘若今年縣府補助部分，要看縣府是否同意專案保留，如果不同意就會被收回。

主席：請洪代表雅明發言。

洪代表雅明：有關10萬元以下小額採購，公所要進行工程施作是隨便找廠商就可以嗎？

曾課長南強：主要是看工項部分，並請廠商報價。

洪代表雅明：裡面有20件，很多是贛林營造在施作的，金額約有60幾萬，這部分有無違法請公所去查，這類案子不應大都同一廠商施作。

曾課長南強：不一定，其他有廠商在做濬深部分。

洪代表雅明：贛林營造有限公司很多案子都在做，也有標到「烈嶼鄉109年度緊急零星修復開口契約」，該契約這

部分就可以做10萬元以下所列的那些工程。

曾課長南強：10萬元以下所列的那些工程是「烈嶼鄉109年度緊急零星修復開口契約」所沒有的。

洪代表雅明：烈嶼鄉營造廠商只有贛林營造嗎？不會找別家？

曾課長南強：也有找。

主席：會議休息10分鐘。

主席：建設課長請上報告臺，請吳副主席發言。

吳副主席福全：第一部分，有關第貳大項第二項執行中案件(二)辦理「烈嶼鄉海岸景點改善工程」，廠商9月20日申報停工，目前復工了嗎？

曾課長南強：該工程已經在10月19日函報復工。

吳副主席福全：既然已經函報復工，專案報告也應該列入，另專案報告裡面有很多工程都有霸王椰子樹，這類保固期限多久？

曾課長南強：一年。

吳副主席福全：如果一直擺著，有人管嗎？

曾課長南強：每季會做植栽查驗，如果有枯萎會請廠商更換。

吳副主席福全：第二部分，有關第貳大項第二項執行中案件(四)辦理「烈嶼鄉109年度區域排水溝清淤及零星修復開口契約」預計進度66.91%，實際進度44.18%，已經落後超過20%，這是開口契約，這部份有什麼作為？

曾課長南強：這部份主要是限期完工部分，之前要找廠商開會，有將近一半是發包後才指定的，屬於有才做。

吳副主席福全：第三部分，有關第貳大項第一項已完成案件(七)辦理「烈嶼鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程」變

更契約部分，本席之前曾問過，不管是主計或政風在法規面認為這部分是許可的，兩百多萬的工程，雖不大但也不小，本席不清楚計算基礎在哪？希望公所能多注意，畢竟追加部分只有農塘和洗手台，本席認為不應該有這類的追加，追加通常一般在工程主體裡面受到變化，才會去做追加變更，這部分也請公所注意。

曾課長南強：好。

吳副主席福全：第四部分，有關10萬元以下小額採購，公務人員該做該瞭解法規，也應該要瞭解，請主計員上報告臺。

主席：請黃主計員淑貞上報告臺。

吳副主席福全：剛剛洪代表雅明提到關於10萬元以下小額採購零星工程，法規有無規範一個年度裡面廠商承攬不能超過多少件？

黃主計員淑貞：沒有。

吳副主席福全：好，主計員請回座。

主席：主計員請回座。

吳副主席福全：本鄉地方小，營造廠也不會只有十幾家，希望公所在行政程序上應清楚，不要落人口實。

曾課長南強：好。

吳副主席福全：對於這些流標案件，本席希望除了公所自己開檢討會之外，是否該私下各自拜訪地區營造廠，藉以瞭解流標案件困境在哪裡？及無意願投標原因為何？

主席：本席請教課長，從上屆鄉長到這屆鄉長任內工程相關資料，雖然上屆鄉長任內工程也有流標，但流標次數也沒那麼多，這是很奇怪現象，沒有進步反而退步，這值得探究，請問本鄉有哪2家瀝青廠？

曾課長南強：發美與禾宏。

主席：本席看很多資料，設計監造單位很多都是新承土木技師事務所，該事務所承攬能量有那麼大嗎？有幾位員工？在法規與工作效率上不會有問題嗎？

曾課長南強：很多案是年度開口契約做發包，年度開口契約開約開始時是公開招標，很多案件流標其實也是地區特性關係，導致很多廠商不願來投標，而且設計監造部分需要駐地。

主席：不要講這些理由，應該要好好反省行政作業與標準，公所標準在哪，本席很清楚，另有關公所辦理工程評選委員部分，這部分如何甄選？有些評選委員沒有工程背景也被中選，是如何選？

曾課長南強：內聘四位委員、外聘三位委員。

主席：有些評選委員沒有工程背景也被中選，是經驗嗎？

曾課長南強：目前都會找金門大學的教授和老師，以及地方的仕紳。

主席：民眾跟本席反應的不是這樣，有關本鄉興建禮儀廳部分，本席之前就有提過要請教業者，本縣殯葬所說本鄉禮儀廳的缺失寫了二、三十項，有無此事？

曾課長南強：有。

主席：怎麼會如此？如果是專業設計，怎會發生這種情形呢？

曾課長南強：因為本鄉禮儀廳是細部設計圖，廠商有些部分沒注意，沒有標示很完善，所以才會開審查會，除了請殯葬所檢視外，也把預算書圖送縣府工務處協助檢視，請建築師依照這些意見做修正。

主席：公所在挑選廠商等行政作業上有需要改進的地方，上次本席也提過得標廠商無施作這類工程實績，沒有經驗怎會選到？由此推論公所設計單位如何找出來也要檢討，至少工作量若

無法負荷也要找別家，今年已對公所工程總體檢，希望明年不要再發生，要挑選優質廠商來替公所做事，不要再量身訂做，上次有去看上庫高厝農塘，看完之後公所都沒做回報，代表會建議的案子很多都沒回報，到底是什麼情形？

曾課長南強：有關上庫高厝農塘部分，今年度有報縣府，建設處10月6日才核定經費，目前在做招標文件中。

主席：本鄉複合式運動場旁農塘呢？

曾課長南強：那個部份今年度已做完。

主席：習山湖的農塘也有兩百多萬經費，公所要的經費都有著落，本會建議的就沒有經費，這是什麼道理？

曾課長南強：主要是時間不一樣，習山湖農塘部分是先前林代表長耕提案，那時年初就已經報出去縣府，上庫高厝是之後去看的時候，看完之後公所馬上作業報給縣府。

主席：其他農塘可否做濬深？

曾課長南強：只要標出去都可以做濬深，且已經要到經費了。

主席：請陳代表秀治發言。

陳代表秀治：東坑祖師廟前農塘有列進去嗎？

曾課長南強：有，現在還在招標中，只要代表有提都會報出去，並上網招標。

主席：工程變更應有一定比例，像習山湖濱海遊憩區充實計畫工程有無超過比例？請說明。

曾課長南強：依照政府採購法第22條第1項第6款規定是不能逾原主契約50%，這50%是追加追減合計下來，習山湖部分追加減合計是30%左右。

主席：本席還有一點要提醒，上屆鄉長當代表會主席時，本席有提出烈嶼地區重大建設，施工說明會一定要邀請代表會代表，今年烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫工程與烈嶼

鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程經費都超過千萬，請問有告知嗎？

曾課長南強：這部份會注意。

主席：這部分鄉長之前當代表會主席時也是認同的，本席認為好的建議要延續，不要換了位置，就換了腦袋。

洪鄉長若珊：對，不要換了位置，就換了腦袋，曾課長請記起來，下次大大小小相關會議，都要通知代表參加。

曾課長南強：好。

主席：各位代表還有沒有其他問題要提出來的？(無)建設課長請回座。今日的議程就到此結束，散會。

八、散會。

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會第二會次會議紀錄

(一、審議代表提案。二、審議鄉公所提案。三、臨時動議。)

一、時間：中華民國109年10月21日(星期三)9時至17時

二、地點：本會議事廳

三、出席：方主席駿洋、吳副主席福全、林代表長征、洪代表雅明、林代表長耕、方代表水萬、陳代表秀治

四、列席：洪鄉長若珊、林課長建在、曾課長南強、洪課長偉鈞、吳課長玉華、洪課長國棟(請假，林課長建在代理)、黃主計員淑貞、洪兼人事怡萍、吳兼政風鉉超、莊隊長羅山

五、主席：方駿洋 紀錄：吳卓憲

秘書：金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會第二會次會議，本次會議應出席代表7位，現在已到席代表7位，出席代表已達法定人數，請主席宣佈開會。

主席：出席代表已達法定人數，依法宣佈開會。請秘書報告第一會次會議紀錄。

秘書：有關第一會次會議紀錄內容，敬呈主席、副主席、各位代表座席會議桌上，恭請指正，報告完畢。

主席：各位同仁，第一會次會議紀錄經秘書報告完畢，大會有無意見？(無)如無意見，即為認可。現在即繼續進行今天議程，審議提案等等。

六、審議代表提案：

主席：接下來的議程是審議代表提案，這次的提案有1則，請本會秘書作提案說明。

秘書：進行代表提案第1案說明(略)。

主席：針對本會代表提案第1案，是否還有其他意見？(無)如無其他意見，即照原提案通過，送請有關單位辦理彙覆。

大會決議：代表提案第1案，照原案通過，送請有關單位辦理彙

覆。

七、審議鄉公所提案：

主席：接下來的議程是審議鄉公所提案，鄉公所有1則提案，請清潔隊長上報告臺。

莊隊長羅山：提案報告說明(略)。

主席：有關莊隊長提案報告說明，各位代表有沒有其他意見？請吳副主席發言。

吳副主席福全：請報告整個案子情況。

莊隊長羅山：首先跟主席與各位代表說抱歉，這案我們在行政程序上可能有一些瑕疵，主要因為它是有時效性的問題，然後本案在109年6月12日，公所提送行政院環保署申請隊部改善計畫，總金額大概是新台幣2,946萬元，因為現在環保署補助各機關隊部改善計畫的話，大都是先行規劃設計費，今(109)年度金門縣總共五鄉鎮都是規劃設計費，因為若沒有規劃設計，後續的工程款就不會補助，有規劃設計不一定會補助，可是若沒有規劃設計，就是一定不補助，本案六月份有向行政院環保署提計畫申請補助，109年8月18日行政院環保署來文有寫說本案補助應以納入預算為原則，考量貴局需求與執行成效，這案經費是資源回收管理基金委員會，一定要在今年完成結案，所以有寫本計畫原則上同意代收代付的方式辦理，因具有時效性的問題，就在於行政院環保署來文裡面有提核定補助計畫之後，一定要在1.5個月之內發包，2.5個月內提送細部規劃設計供審核。本所為了考量時效性的問題，在109年8月底的時候，有簽奉核准就自付款部分，因為考量時效部分，所以用建設課的經費暫

行支出，這部分在程序上有瑕疵，這部份跟代表會各代表說抱歉；另這案在109年9月1日上網招標，同年9月14日辦理開標，有一家廠商投標，經審查資格後在9月18日辦理評審委員會，也是同一家廠商符合資格，同年9月30日辦理議價，10月15日完成契約簽訂，並開始規劃，以上報告。

吳副主席福全：請公所主計員上報告臺。

主席：主計員請上報告臺。

吳副主席福全：請問像這樣的案子如果還沒有審核通過之前，就已經決標，那這個案子在程序上或是在法律上的規定，有沒有什麼違法或不當的地方？

黃主計員淑貞：我十月份才來，所以這案子我需要瞭解。

吳副主席福全：問題是說以法規和程序上對不對？

黃主計員淑貞：是有瑕疵。

吳副主席福全：只有瑕疵，沒有其他不對嗎？請主計員回座，1.5個月之內發包，那如果說12月往前推也應該是11月15日之前。

莊隊長羅山：這部分主要是核定計畫後1.5個月內發包，2.5個月內提細部規劃設計。

吳副主席福全：等於是11月15日以前提細部計畫，然後1.5個月內開標？

莊隊長羅山：是1.5個月內發包完成。

吳副主席福全：時間上應該是有足夠的。

莊隊長羅山：本案是8月19日核定，往後回推1.5個月，就是至少要在10月1日一定要決標。

吳副主席福全：其實公所在做任何案子有去向外爭取，本席都非常贊成，但問題是不能老是用這種方式來辦理，這等

於是強迫我們蓋章。

莊隊長羅山：這部份我們會再檢討、改進。

吳副主席福全：那在決標上裡面有沒有寫什麼但書？

莊隊長羅山：決標部份有參考其他鄉鎮公所。

吳副主席福全：本席所說的但書是既然本會都還沒審議通過，決標但書有沒有提等到代表會審議通過後，才能進行簽約。

莊隊長羅山：這部分沒有但書。

吳副主席福全：沒有，等於是把我們擱置了。

主席：請林代表長耕發言。

林代表長耕：本席在此補充，副主席所做發言本席表示尊重，既然承辦課在報告臺承認有過錯，本席認為經費來源補助得來不易，本所歲入部份很多都靠中央與縣府補助，這筆經費得來不易，本席希望能夠通融，本席也不知道是哪個環節出了問題？是所會之間溝通上誤會？還是哪些方面？會後有需要進行檢討與溝通，此案既然有其時效性，本席認為還是要給它通過，看各位代表有無其他意見？

主席：本席在此表達看法，不管是副主席，長耕代表也好，代表會是合議制，本席尊重各代表看法，公所這兩年來對代表會的尊重與對法律的理解，這些方面多有欠缺，公務人員基本核心價值是依法行政，請莊隊長羅山能瞭解，本席再次強調公務人員基本核心價值是依法行政，公所不只是累犯，本席有說過上次中央有補助公所關於「108 年度發光二極體先進照明推廣補助計畫」墊付案，本會也同意而且是更大金額，結果公所也不執行，廠商也來跟本會陳情，另外還有本鄉公有加油站購地案子，也沒有正本給本會，再再顯示藐視本代表

會職權，再怎麼急迫，也有急迫的作法，剛剛就如吳副主席所說，若有基本上尊重與法律概念，在招標作業最後就應該要提列但書，決標前要等代表會同意後再決標，站在監督的角色，不可能替公所背書，就算表決也沒關係，這案子沒有通過理由；而且公所所謂溝通，政風室來瞭解的時候，竟說主席批決議部份，你們公所不曉得，難道主席要跟公所報告批示決議嗎？公務人員行政程序是這樣做嗎？公務人員幹到這樣？隊長私底下跟鄉長報告？還是本席要跟你們報告？怎會這樣呢？法治概念在哪裡？

洪鄉長若珊：建議休息十分鐘可以嗎？

主席：是誰講的？鄉長是你講的嗎？

洪鄉長若珊：我說建議啊，我說建議。

主席：鄉公所未遵依相關法令程序辦理，法律責任自負，藐視民意機關職權，函請墊付案，未經本會審議通過同意墊付案，即逕自辦理上網招標並已決標公告在案執行，本會予以嚴厲譴責並擱置。

大會決議：鄉公所提案第1案擱置。

八、臨時動議：

主席：本次會議無人民請願案、臨時動議案，現在進行臨時動議議程，各位代表同仁，有沒有問題，要提出來討論的？（沒有）各位代表同仁是否還有其他意見（無），如無其他意見，本次臨時會的議程，就進行到此，謝謝大家！散會。

九、散會。

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會決議案

代表提案

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會鄉民代表提案表			
案 號	第 0 0 1 號		
提案人	林長耕	連署人	洪雅明、陳秀治
案 由	請鄉公所爭取經費濬深本鄉習山湖東側附近農塘，俾利農事灌溉及農業發展。		
說 明	農塘泥沙嚴重淤積，降低蓄水功能，危及農作物生長及收成，影響本鄉農民生計。		
辦 法	請鄉公所積極爭取經費辦理濬深本鄉習山湖東側附近農塘，以利農事灌溉及維護鄉民生計。		
審 查 意 見	列入議程，提請大會討論。		
決 議	經本會第12屆第9次臨時會審議通過。		

鄉公所提案

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會鄉公所提案表	
案 號	第 001 號
提案單位	清 潔 隊
案 由	為本所辦理「烈嶼鄉資源回收貯存場優化計畫」隊部改善工程案之規畫設計經費新台幣6萬3,000元整，請准予同意先行辦理墊付款案，惠請審議。
說 明	一、依據行政院環境保護署109年8月10日環署基字第1090060857號函辦理。 二、本案本所於109年6月8日汝環字第1090006405號函申請補助，經行政院環境保護署核定設計規劃經費新臺幣118萬3,000元整，依環保署補助各縣市資源回收貯存場優化計畫第3點第1項第2款規定，地方自籌款以「納入預算」方式辦理為原則，其中中央補助95%計新台幣112萬元整，本所配合款5%計新台幣6萬3,000元整。
辦 法	請貴會審議同意先行墊付，並於109年第1次辦理追加(減)預算。
審 查 意 見	列入議程，提請大會討論。
決 議	經本會第12屆第9次臨時會審議擱置。

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會決議案分類統計表					
提案人 (單位) 類別	鄉公所提案	鄉民代表 提案	人民請願案	臨時動議	合 計
民政	0	0	0	0	0
法規	0	0	0	0	0
建設	0	1	0	0	1
交通	0	0	0	0	0
社會	0	0	0	0	0
行政	0	0	0	0	0
主計	0	0	0	0	0
電信	0	0	0	0	0
環保	1	0	0	0	1
觀光	0	0	0	0	0
地政	0	0	0	0	0
醫療	0	0	0	0	0
其他	0	0	0	0	0
合 計	1	1	0	0	2
備 考					

金門縣烈嶼鄉民代表會第12屆第9次臨時會代表出席情形統計表									
項次	日期	午別	代 表 姓 名						
			方駿洋	吳福全	林長征	洪雅明	林長耕	方水萬	陳秀治
1	10月19日	上午	○	○	○	○	○	○	○
		下午	○	○	○	○	○	○	○
2	10月20日	上午	○	○	○	○	○	○	○
		下午	○	○	○	○	○	○	○
3	10月21日	上午	○	○	○	○	○	○	○
		下午	○	○	○	○	○	○	○
出 席 日 數	席 統 計		3 日	3 日	3 日	3 日	3 日	3 日	3 日

備註：
 ○示出席
 △示請假
 ×示缺席
 /示例假日

烈嶼鄉 109 年度工程執行成效 專案報告

報告單位：烈嶼鄉公所(建設課)

目錄

壹、前言	第 1 頁
貳、烈嶼鄉 109 年度工程執行成效	第 1-7 頁
參、落後原因檢討	第 8-9 頁
肆、因應措施及改進作為	第 9-10 頁
伍、結語	第 10 頁
陸、附表-烈嶼鄉 109 度工程執行成效表	第 11-16 頁

壹、前言

烈嶼鄉（以下簡稱本鄉）為金門縣5鄉鎮中，唯一的離島鄉鎮，目前與大金門間靠渡輪接駁，也因此，烈嶼鄉至今尚能保存多數既有之原始生活風貌以及自然景觀。

為延續本鄉既有傳統聚落的文化深度與歷史價值，導入城鄉風貌資源，本所積極爭取縣府及中央政府政策的支持，另為提供舒適的公共設施環境，導入聚落硬體工程，引入各方資源形成聚落優質環境，陸續辦理各項整建工程。

109年度本所執行新臺幣(以下同)100萬元以上工程計畫，已完成案件計7件，執行中案件計11件，發包中案件計10件，計畫總經費2億0,297萬餘元(詳如附表)，其中依計畫單位別區分，計有建設課22件、觀光課4件、社會課1件、清潔隊1件。

貳、烈嶼鄉109年度工程執行成效(截至109年10月11日止)

一、已完成案件：

(一) 辦理「烈嶼鄉108年度農塘濬深改善工程」:本案於108年10月8日開標決標，11月1日開工，109年2月23日竣工，4月13日驗收完成，主要施作工項為農塘周邊整建及農塘濬深。

(二) 辦理「烈嶼鄉雙口多功能景觀瞭望台新建工程」:本案於108年3月19日開標決標，4月18日開工，109年2月20日竣工，6月12日驗收完成，主要施作工項為雙口多功能景觀瞭望台。

(三) 辦理「烈嶼鄉羅厝社區老人共餐中心新建工程」:本案於108年3月26日開標決標，4月25日開工，109年2月14日竣工，5月26日驗收完成，主要施作工項為新建羅厝社區老人共餐中心。

(四)辦理「烈嶼鄉南塘社區活動中心新建工程」:本案於108年10月29日開標決標,11月22日開工,109年9月30日竣工,目前辦理驗收作業中,主要施作工項為新建南塘社區活動中心。

(五)辦理「烈嶼鄉108年度青岐聚落週邊聯外道路改善工程」:本案於109年4月14日開標決標,5月8日開工,8月28日竣工,9月17日驗收,主要施作工項為青岐聚落週邊聯外道路改善。

(六)辦理「烈嶼鄉108年聚落零星改善工程(二)」:本案109年4月14日開標決標,5月6日開工,7月24日竣工,9月14日驗收,主要施作工項為RC地坪施作、擋土設施及鋪面排水系統改善、新設花崗緣石、種植草皮及后宅週邊環境改善等。

(七)辦理「烈嶼鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程」:本案於108年12月17日開標決標,12月30日開工,109年8月27日竣工,目前辦理驗收作業中,主要施作工項為步道、矮燈、木棧道、植栽綠美化及習山湖濬深。

二、執行中案件:

(一)辦理「烈嶼鄉西口村辦公處暨西方社區活動中心新建工程」:本所於108年2月26日第一次開標決標,4月8日開工,惟因金門縣政府社會處申請前瞻基礎建設計畫「少子化友善育兒空間建設-建構0-2歲兒童社區公共托育計畫」,依本所108年4月12日召開之會議結論及縣府108年4月17日府社婦字第1080031262號函之政

策需求調整變更設計內容，本所請設計單位即辦理變更設計事宜，4月9日申報停工。設計單位於109年2月27日提送變更設計調整後預算書圖，4月16日辦理第三次議價並完成議價作業。5月24日復工，預計110年4月24日竣工，預計進度為23.277%，實際進度為24.259%，主要施作工項為興建西口村辦公處暨西方社區活動中心。

- (二) 辦理「烈嶼鄉海岸景點改善工程」: 本案於108年12月31日開標決標，109年2月9日開工，因私有地地主反對拆除舊有廁所，廠商於9月20日申報停工，預計進度為91.717%，實際進度為87.432%，目前停工中，主要施作工項為新建雙口廁所及舊有廁所拆除。
- (三) 辦理「烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫工程」: 本案於108年12月31日開標決標，109年2月9日開工，預計109年10月18日竣工，預計進度為82.55%，實際進度為73.637%，主要施作工項為后麟營區大、小客車停車場、兒童500障礙區、植栽工程、行軍步道、抵石子工程、磚砌圍牆工程、RC地坪工程、壓花地坪工程等。
- (四) 辦理「烈嶼鄉109年度區域排水溝清淤及零星修復開口契約」: 本案於109年4月17日開標決標，預計109年10月31日竣工，預計進度為66.91%，實際進度為44.18%，主要施作工項為湖下、上庫、后頭、埔頭、東崗、中墩、青岐、西湖、西方等多處區域排水溝清淤。
- (五) 辦理「109年度烈嶼鄉頹屋危屋處理作業工程」: 本案於109年8月12日開標決標，9月7日開工，預計12月

15日竣工，預計進度為8.628%，實際進度為12.571%，主要施作工項為上庫段40地號、上庫段36地號、西方段438地號、古廟段87地號、青岐段105地號、青岐段229地號等處頽屋修繕。

(六) 辦理「烈嶼鄉109年度區域排水應急改善工程」：本案於109年4月7日開標決標，5月18日開工，預計10月26日竣工，預計進度為97.72%，實際進度為95.86%，主要施作工項為上林至西方聚落之道路兩側排水溝、九井路周邊及西路忠仁亭旁排水溝、東林習山湖道路旁排水溝。

(七) 辦理「烈嶼鄉109年度緊急零星修復開口契約」：本案於109年6月20日開標決標，7月24日開工，預計12月20日竣工，預計進度為14.635%，實際進度為57.955%，主要施作工項為全鄉零星設施工項修復。

(八) 辦理「烈嶼鄉109年海岸線環島車轍道修繕工程」：本案於109年8月10日開標決標，9月7日開工，預計12月5日竣工，預計進度為0.063%，實際進度為0.026%，目前因路權申請尚未核定廠商申報停工中，主要施作工項為東崗衛生掩埋場經誠實亭往東崗直升機場車轍道拓寬。

(九) 辦理「烈嶼鄉109年度植栽綠美化開口契約」：本案於109年8月28日開標決標，9月10日開工，預計10月20日竣工，預計進度為46.070%，實際進度為73.399%，主要施作工項為沙溪堡入口植栽種植及全鄉道路兩側植栽種植等。

(十) 辦理「烈嶼麒麟山森林營區秘境工程」：本案於109年9

月8日開標決標，目前辦理開工作業中，預計工期為130日曆天，主要施作工項為營區環境整理、地坪、木製座椅及燈具等。

- (十一) 辦理「金門縣烈嶼鄉垃圾掩埋場持續使用申請計畫工程」：本案於109年9月22日開標決標，目前辦理開工作業中，預計於109年12月5日竣工，主要施作工項為新設鋼棚、擋土牆、地坪、路燈燈頭更換等。

三、發包中案件：

- (一) 辦理「烈嶼鄉軍人公墓至東林聚落週邊道路改善工程」：本案109年3月17日業經四次招標流/廢標後請設計單位檢討本案，經檢討後修正單價及延長工期辦理，6月3日辦理第一次修正後公開招標，至9月26日第八次流標，廣續辦理招標中，主要施作工項為軍人公墓至東林聚落週邊道路改善。
- (二) 辦理「烈嶼鄉湖下社區體健設施空間改善工程」：本案109年7月29日業經四次招標流標後請設計單位檢討本案，經設計單位檢討後8月28日重新辦理上網公告，9月23日業經兩次開標流標後再請設計單位檢討本案，目前設計單位檢討中，主要施作工項為地坪、門窗整建及油漆粉刷等。
- (三) 辦理「烈嶼鄉公所停車空間及護欄改善工程」：本案於109年4月22日業經三次流標後請設計單位檢討本案，經修正後5月20日辦理第一次修正後招標，期間業經六次流標，8月14日經設計單位檢討後延長20日曆天工期，9月21日辦理第二次修正後上網招標公告，10月6日開標流標廣續辦理招標中，主要施作工項為公所旁欄

杆拆除重建及停車空間改善等。

- (四) 辦理「109 年度烈嶼鄉道路修補工程」: 本案 109 年 9 月 26 日業經五次招標流標，請設計單位檢討本案，目前設計單位檢討中，主要施作工項為后頭、西路、后宅、南塘、上庫、青岐等聚落零星道路修補。
- (五) 辦理「烈嶼鄉 109 年聚落零星改善工程」: 本案於 109 年 9 月 23 日業經三次招標流標，賡續辦理招標中，主要施作工項為雙口欄杆、上林段 252 地號周邊改善、上林聚落周邊改善、東林市場油漆及頂板更換、中墩社區廟旁至西湖新設防洪抽水站 RC 道路、東林解說牌、東園劃測段道路改善、后宅聚落周邊改善、農塘救生圈改善等。
- (六) 辦理「烈嶼鄉 109 年度農塘濬深改善工程」: 本案於 109 年 9 月 23 日第二次開標流標，賡續辦理招標中，主要施作工項為福上山測段 1014 地號、楊厝測段 259 地號、東園劃測段 239 地號、紅山測段 428 地號、東坑段 176 地號等農塘濬深。
- (七) 辦理「烈嶼鄉複合式運動場改善工程」: 本案於 109 年 10 月 6 日第一次開標流標，賡續辦理招標中，主要施作工項為地坪、鐵捲門、防護墊、廁所整修、籃球架等。
- (八) 辦理「烈嶼鄉西方聚落次要巷道改善工程」: 本案目前正在製作招標文件中。
- (九) 辦理「烈嶼鄉下田及西吳聚落環境整建工程」: 本案目前正在製作招標文件中。
- (十) 辦理「烈嶼鄉八青路經陽山公園至東崗道路改善工程」: 本案目前正在製作招標文件中。

四、 100 萬元以下案件：

- (一) 辦理「烈嶼鄉農塘警示標牌與救生圈缺損改善工程」：本案 108 年 11 月 12 日開標決標，12 月 6 日開工，109 年 1 月 8 日竣工，2 月 15 日驗收，主要施作工項為湖井頭、東坑、雙口、埔頭、黃厝、后頭、西方、中墩、后井、南塘、東林、羅厝、上庫、楊厝、青岐等農塘設置警示標牌與救生圈。
- (二) 辦理「金門縣烈嶼鄉湖下社區聚落 3D 牆面彩繪計畫」：本案於 108 年 12 月 22 日開標決標，12 月 25 日開工，109 年 2 月 10 日竣工，2 月 12 日驗收，主要施作工項為湖下社區牆面彩繪。
- (三) 辦理「109 年度烈嶼鄉兒童遊樂設施拆除及修復工程」：本案目前正在製作招標文件中。
- (四) 辦理「烈嶼鄉 109 年度芋頭田周邊農塘濬深改善工程」：本案目前正在製作招標文件中。
- (五) 辦理 109 年小額採購（10 萬元以下）工程案件合計 20 案（詳如附表），已完成案件計 18 案，執行中案件計 2 案。

五、 辦理變更設計案件：

- (一) 「烈嶼鄉西口村辦公處暨西方社區活動中心新建工程」：依本案 108 年 4 月 12 日施工前協調會會議紀錄及金門縣政府 108 年 7 月 12 日府社婦字第 1080059285 號函辦理，依金門縣政府社會處申請前瞻基礎建設計畫「少子化友善育兒空間建設-建構 0-2 歲兒童社區公共托育計畫」，於本案設計內容變更增加二樓作兒童福利設施使用，本次契約變更增加 675 萬 8,964 元(追加 731 萬 9,556 元，追減 56 萬 0,592 元)，本次契約變更後總價計 2,471

萬 8,964 元。

- (二) 烈嶼鄉南塘社區活動中心新建工程：依 109 年 7 月 3 日汝建字第 1090007597 號函辦理，依南塘社區發展協會需求新增止滑地磚、二丁掛磚並減少吸頂燈改設節能扇等工項，本次契約變更減少 5 萬 1,009 元(追加 20 萬 6,386 元，追減 25 萬 7,395 元)，本次契約變更後總價計 711 萬 8,991 元。
- (三) 烈嶼鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程：依本案 109 年 3 月 12 日、4 月 8 日、5 月 18 日會勘紀錄及 109 年 4 月 15 日府建農字第 1090029172 號函辦理，配合現地民眾需求增設洗手台、木棧道遷移及增加習山湖農塘濬深等工項，本次契約變更增加 292 萬 4,455 元(追加 311 萬 3,497 元，追減 18 萬 9,042 元)，本次契約變更後總價計 1,420 萬 4,455 元。
- (四) 烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫工程：依本案 109 年 4 月 29 日第一次變更設計會議紀錄及 109 年 5 月 21 日汝觀字第 1090005626 號函辦理，配合現地需求調整步道路線及追減入口大門、導引指標等工項及植栽追減改種草皮、原不鏽鋼滑梯改為磨石子滑梯，本次契約變更減少 1 萬 5,452 元(追加 152 萬 4,990 元，追減 154 萬 0,442 元)，本次契約變更後總價計 1,587 萬 6,171 元。
- (五) 烈嶼鄉海岸景點改善工程：依本案 109 年 5 月 28 日會勘紀錄辦理，現地開挖後增加排水暗溝接至既有排水溝，本次契約變更增加 24 萬 6,107 元(追加 24 萬 6,107 元)，本次契約變更後總價計 524 萬 6,107 元整

參、落後原因檢討

- 一、依查核點檢視，所謂「計畫落後」係指實際進度未達預定進度或查核點進度落後者。
- 二、109年執行中工程計有11件，其中停工中案件計有：「烈嶼鄉海岸景點改善工程」、「烈嶼鄉109年海岸線環島車轍道修繕工程」等2件，進度落後案件計有：「烈嶼鄉軍事體驗遊程（后麟營區）充實計畫工程（進度落後8.913%）」、「烈嶼鄉109年度區域排水溝清淤及零星修復開口契約」（進度落後22.73%）」、「烈嶼鄉109年度區域排水應急改善工程」（進度落後1.86%）」等3件。
- 三、「烈嶼鄉海岸景點改善工程」停工原因為「土地問題」（土地所有權人希望地上物不要拆除）、「烈嶼鄉109年海岸線環島車轍道修繕工程」停工原因為「機關因素」（路權申請縣府尚未核定）。
- 四、「烈嶼鄉軍事體驗遊程（后麟營區）充實計畫工程」落後原因為「廠商因素」（廠商施工人員不足、部分工料進場時間落後），「烈嶼鄉109年度區域排水溝清淤及零星修復開口契約」落後原因為「廠商因素」（廠商施工人員不足）、「烈嶼鄉109年度區域排水應急改善工程」落後原因為「機關因素」（路權於109年10月12日核定）。
- 五、另招標中案件計有10案，其中「烈嶼鄉軍人公墓至東林聚落週邊道路改善工程」、「烈嶼鄉湖下社區體健設施空間改善工程」、「烈嶼鄉公所停車空間及護欄改善工程」、「109年度烈嶼鄉道路修補工程」、「烈嶼鄉109年聚落零星改善工程」等5案皆為多次招標流/廢標。
- 六、有關流/廢標原因檢討說明如下：

- (一) 本鄉屬金門邊境的離島，由於資源取得不易，鮮有外來廠商參與公共工程基礎建設標案，以致於全需靠本地廠商予以承攬施作。
- (二) 本地營造廠雖有十餘家，但設有瀝青混凝土廠之營造廠僅有2家。
- (三) 部分案件因發包金額較低（低於500萬元），廠商投標意願較低。
- (四) 經檢討各案各工項單價編制合理，平均單價均較往年同工項略高，廠商應有合理利潤，惟因地區工料取得不易或工人不足而缺少投標意願。

肆、因應措施及改進作為

為確保本所公共工程計畫的執行，謹就相關管理措施，分述如下：

- 一、定期召開「主管會報會議」：由鄉長及秘書分案督管，每週召開執行情形檢討會議，協助計畫順利推動。
- 二、定期參與縣府公共工程異常標案檢討會議：依據強化公共工程標案停工解約之管理機制，對於工程停工、解約及進度落後案件，由縣府召開會議檢討，針對工程異常案件如廠商出工率不足、材料進場延誤、配合管線遷移等因素，於檢討會議中請各機關積極協調，排除障礙，同時檢討工程落後之原因，若有非可歸責於廠商事由，則檢討工期及進度調整，或請廠商研提趕工計畫加派人力，俾進度落後案件能夠趲趕，停工之案件能及早復工。
- 三、加強工程進度異常案件督導：針對工程進度異常案件辦理督導，除就工程進度落後部分加強協助及輔導外，並就現場施工品質與缺失辦理督導，同時確認施工廠商與監造單位是否落實施工自主檢查與檢驗停留點查驗外，對於工程施工督導所列之

缺失均要求施工團隊限期改善後提報本所備查，對於品質確有嚴重缺失或缺失未於期限內完成改善之個案工程，確實列管追蹤，以提升工程現場施工品質。

四、另針對多次流/廢標之標案除請設計單位確實檢討預算及工期合理性之外，亦廣邀地區之廠商參與投標，以解決無法順利決標問題。

伍、結語

為完善地區各村落社區居住環境，提昇鄉民生活品質，本所將持續積極爭取中央及縣府經費挹注地方建設，承續導入聚落硬體工程，引入各方資源形塑聚落優質環境，擴大完善各社區公共服務設施及基礎建設，提供更安全舒適之公共設施環境，並落實保護地區珍貴人文、歷史及自然景觀資源政策，確保地區永續經營發展。

本鄉屬離島中的離島，由於資源取得不易，鮮有外來廠商參與公共工程基礎建設標案，以致於全需靠本地廠商予以承攬施作，惟本地廠商承攬能量及人力有限，當地區同時有較多工程案件發包時，則勢必造成排擠效應，部分發包金額較低或原料取得較為不易之案件則造成廠商投標意願偏低，僅能期望未來金門大橋通車後引入大金門廠商或增加原料取得管道，始能有效解決此問題。

本所亦將持續督促各工程執行廠商，依預定計畫期程，積極辦理，並提升公共工程施工品質，確保公共工程施工成果符合設計及規範的品質要求，以建構更好的生活環境品質。報告完畢，恭請指教。

陸、附表-烈嶼鄉 109 年度工程執行成效表

一、已完成案件								
項次	工程名稱	發包日期	發包金額	承建商	完工日期	工程進度	施建地點	備考
1	烈嶼鄉 108 年度農塘濬深改善工程	108.10.8	156 萬 5,740 元	老木營造有限公司	109.2.13 已完工	100%	林湖村 黃埔村	縣府補助款
2	烈嶼鄉雙口多功能景觀瞭望台新建工程	108.3.19	868 萬元	昊海營造有限公司	109.2.20 已完工	100%	西口村	縣府補助款
3	烈嶼鄉羅厝社區老人共餐中心新建工程	108.3.26	614 萬 3,000 元	昊海營造有限公司	109.2.14 已完工	100%	林湖村	縣府補助款
4	烈嶼鄉南塘社區活動中心新建工程	108.10.29	717 萬元	造福春營造有限公司	109.9.30 已完工	100%	上林村	國防部陸軍司令部補助款、縣府補助款
5	烈嶼鄉 108 年度青岐聚落週邊聯外道路改善工程	109.4.14	108 萬元	發美營造有限公司	109.8.28 已完工	100%	黃埔村 上岐村	縣府補助款
6	烈嶼鄉 108 年聚落零星改善工程(二)	109.4.14	220 萬元	太祖營造有限公司	109.7.24 已完工	100%	烈嶼鄉	縣府補助款
7	烈嶼鄉習山湖濱海遊憩區充實計畫工程	108.12.17	1,128 萬元	贛林營造有限公司	109.8.27 已完工	100%	林湖村	中央補助款、縣府補助款
合計		3,811 萬 8,740 元整						

二、執行中案件								
項次	工程名稱	發包日期	發包金額	承建商	預定完工日期	工程進度	施建地點	備考
1	烈嶼鄉西口村辦公處暨西方社區活動中心新建工程	108.2.26	1,796 萬元	昊海營造有限公司	110.4.24	24.259%	西口村	縣府補助款
2	烈嶼鄉海岸景點改善工程	108.12.31	500 萬元	老木營造有限公司	109.9.23	87.432%	西口村	中央補助款、縣府補助款
3	烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫工程	108.12.31	1,596 萬 2,388 元	老木營造有限公司	109.10.18	73.637%	黃埔村	中央補助款、縣府補助款
4	烈嶼鄉 109 年度區域排水溝清淤及零星修復開口契約	109.4.17	238 萬元	造福春營造有限公司	109.10.31	44.18%	烈嶼鄉	縣府補助款
5	109 年度烈嶼鄉類屋危屋處理作業工程	109.8.12	173 萬	弘翔土木包工業	109.12.15	12.571%	烈嶼鄉	縣府補助款
6	烈嶼鄉 109 年度區域排水應急改善工程	109.4.7	880 萬元	發美營造有限公司	109.10.26	95.86%	林湖村 上林村 西口村	中央補助款、縣府補助款
7	烈嶼鄉 109 年度緊急零星修復開口契約	109.6.20	230 萬	贛林營造有限公司	109.12.20	57.955%	烈嶼鄉	
8	烈嶼鄉 109 年海岸線環島車轍道修繕工程	109.8.10	631 萬 6,000 元	發美營造有限公司	109.12.5	0.026%	上岐村	國防部陸軍司令部補助款
9	烈嶼鄉 109 年度植栽綠美化開口契約	109.8.28	212 萬 2,818 元	建生營造有限公司	109.10.20	73.398%	烈嶼鄉	縣府補助款

	約							
10	烈嶼麒麟山森林營區秘境工程	109.9.8	749 萬 8,000 元	太祖營造有限公司	目前辦理開工作業中		黃埔村	中央補助款、 縣府補助款
11	金門縣烈嶼鄉垃圾掩埋場持續使用申請計畫工程	109.9.22	240 萬 6,000 元	建生營造有限公司	109.12.5	目前辦理開工作業中	上岐村	中央補助款、 縣府補助款
合計		7,247 萬 5,206 元整						

三、發包中案件								
項次	工程名稱	發包日期	發包金額	承建商	預定完工日期	工程進度	施建地點	備考
1	烈嶼鄉軍人公墓至東林聚落週邊道路改善工程	發包中	1500 萬元	辦理招標作業中			林湖村	縣府補助款
2	烈嶼鄉湖下社區體健設施空間改善工程	發包中	168 萬 3,587 元	辦理招標作業中			林湖村	縣府補助款
3	烈嶼鄉公所停車空間及護欄改善工程	發包中	145 萬 0,077 元	辦理招標作業中			林湖村	縣府補助款
4	109 年度烈嶼鄉道路修補工程	發包中	207 萬 4,521 元	辦理招標作業中			烈嶼鄉	縣府補助款
5	烈嶼鄉 109 年聚落零星改善工程	發包中	310 萬 3,786 元	辦理招標作業中			烈嶼鄉	縣府補助款
6	烈嶼鄉複合式運動場改善工程	發包中	903 萬 2,649 元	辦理招標作業中			林湖村	國防部陸軍司令部補助款、 縣府補助款
7	烈嶼鄉 109 年度農塘濬	發包中	153 萬 3,744 元	辦理招標作業中			烈嶼鄉	縣府補助款

	深改善工程					
8	烈嶼鄉西方聚落次要巷道改善工程	發包中	2,000 萬元	辦理招標作業中	西口村	縣府補助款
9	烈嶼鄉下田及西吳聚落環境整建工程	發包中	2,850 萬元	辦理招標作業中	西口村	縣府補助款
10	烈嶼鄉八青路經陽山公園至東崗道路改善工程	發包中	1,000 萬元	辦理招標作業中	上岐村	縣府補助款
合計		9,237 萬 8,364 元整				

四、100 萬元以下案件

項次	工程名稱	發包日期	發包金額	承建商	完工日期	工程進度	施建地點	備考
1	烈嶼鄉農塘警示標牌與救生圈缺損改善工程	108.11.12	19 萬 5,088 元	萬恆順營造有限公司	109.1.8 已完工	100%	烈嶼鄉	縣府補助款
2	金門縣烈嶼鄉湖下社區聚落 3D 牆面彩繪計畫	108.10.15	97 萬 2,000 元	瑪雅彩繪工作室	109.2.10 已完工	100%	林湖村	縣府補助款
3	109 年度烈嶼鄉兒童遊樂設施拆除及修復工程	發包中	84 萬 1,125 元	辦理招標作業中			烈嶼鄉	縣府補助款
4	烈嶼鄉 109 年度芋頭田周邊農塘濬深改善工程	發包中	91 萬 7,475 元	辦理招標作業中			烈嶼鄉	縣府補助款
合計		292 萬 5,688 元整						

五、小額採購（10 萬元以下）案件

項次	工程名稱	發包日期	發包金額	承建商	完工日期	施建地點	備考
----	------	------	------	-----	------	------	----

1	烈嶼鄉 109 年自然村地 坪鋪面修復 工程一	109.2.7	8 萬元	清發土木包 工業	109.2.15 已完工	各聚落	
2	烈嶼鄉楊厝 社區欄杆建 置工程	109.2.6	9 萬 6,000 元	建生企業社	109.3.9 已完工	楊厝	
3	烈嶼鄉 109 年自然村地 坪鋪面修復 工程二	109.3.24	9 萬 5,000 元	清發土木包 工業	109.4.6 已完工	各聚落	
4	公園劃測段 農塘加設涵 管	109.5.8	3 萬元	老木營造有 限公司	109.5.15 已完工	東林複 合運動 場旁	
5	烈嶼鄉青岐 聚落欄杆整 建工程	109.6.30	2 萬 8,000 元	建生企業社	109.7.15 已完工	青岐	
6	烈嶼鄉 109 年自然村地 坪鋪面修復 工程三	109.7.7	5 萬元	清發土木包 工業	109.7.15 已完工	各聚落	
7	烈嶼鄉自然 村零星整建 工程	109.7.30	3 萬 9,000 元	贛林營造有 限公司	109.8.5 已完工	青岐黃 厝	
8	烈嶼鄉黃厝 砌紅磚裝置 工程	109.7.28	9 萬 5,000 元	贛林營造有 限公司	109.8.5 已完工	黃厝	
9	烈嶼鄉后井 社區欄杆整 建工程	109.7.16	9 萬 7,500 元	建生企業社	109.8.15 已完工	后井	
10	烈嶼鄉東林 複合式運動 場旁環境整 建工程	109.7.30	6 萬 8,000 元	贛林營造有 限公司	109.8.31 已完工	東林複 合運動 場旁	
11	烈嶼鄉黃厝 社區地坪修 復工程	109.9.9	7 萬 1,000 元	贛林營造有 限公司	109.9.21 已完工	黃厝	
12	烈嶼鄉羅厝 社區擋牆崩 塌修復工程	109.7.30	8 萬 5,000 元	贛林營造有 限公司	109.8.30 已完工	羅厝	

13	烈嶼鄉聚落零星整建工程	109.9.9	6 萬 1,000 元	贛林營造有限公司	109.9.25 已完工	后井青岐	
14	烈嶼鄉雙口戲台自來水申請工程	109.9.3	4 萬 5,000 元	玉山工程行	109.9.30 已完工	雙口	
15	烈嶼鄉中墩涼修建工程	109.9.9	9 萬 6,000 元	贛林營造有限公司	109.10.14 已完工	中墩	
16	沙溪堡木棧道修繕	109.08.04	5,000 元	林長賡室內裝修有限公司	109.08.08 已完工	沙溪堡	
17	沙溪堡步道石磚鬆動修繕	109.09.02	1 萬 7,000 元	玉山工程行	109.09.03 已完工	沙溪堡	
18	沙溪堡木棧道修繕	109.09.20	1 萬 4,080 元	林長賡室內裝修有限公司	109.09.27 已完工	沙溪堡	
19	烈嶼鄉聚落環境整建工程二	109.10.19	7 萬 4,000 元	贛林營造有限公司	109.11.15	楊厝西方青岐	施工中
20	烈嶼鄉清遠湖矮燈修復工程	109.10.19	5 萬 6,000 元	贛林營造有限公司	109.11.15	清遠湖	施工中
合計		新台幣 120 萬 2,580 元					