

金寧鄉民代表會第十二屆第六次定期大會

鄉長施政報告

報告單位：金寧鄉公所

報告人：鄉長 楊忠俊

中華民國一一〇年十一月九日

金寧鄉民代表會第十二屆第六次定期大會施政報告

壹、前言：

莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生，大家好！

天朗氣清，秋高氣爽的 11 月，欣逢 貴會第 12 屆第 6 次定期大會開議，^{忠俊}率本所各單位主管至貴會向各位代表女士、先生，提出施政及工作報告，並接受質詢與建議，敬請不吝賜教，對貴會的建議，我們願虛心檢討，以做為施政依循，俾對本鄉未來發展方向，能妥善規劃及確實執行。

由於社會多元發展，各項公共服務與福利需求增加，使政府的職能益趨多元，各項公共服務成本造成歲出預算的增加，為順利推動明年度各項重要施政計畫，本所依據整體施政目標，衡量財政負擔能力，秉持合理分配與有效運用的原則，編列 111 年度總預算案。相關資料已於本次會期送請貴會審議，盼請貴會給予支持，本所也會持續努力爭取各項補助經費，並加強與各單位協力合作，以最具效益的方式推動各項政策與建設。

^{忠俊}就職候屆三年，這段期間，承蒙貴會支持與協助，讓鄉務順利推展，個人謹以最誠摯的態度代表公所全體同仁向貴會致上最高謝忱。並期盼所會同心協力，共同謀求金寧與鄉親最大發

展和福祉。以下謹就當前施政成果及重要施政計畫報告如後，敬請不吝指教。

貳、重要具體施政成果

一、 配合金門縣地政局辦理西山農地重劃工作，已完成重劃區

內農水路工程先期規劃，計畫已報內政部審議通過，目前依計畫期程辦理公共設施發包施作。迄今本鄉轄內農地重劃，配合金門縣地政局作業，已完成大園、龍潭、赤岑、西山、湖尾、慈湖、煙墩、寧山、后垵等 9 個預定農地重劃區段初期規劃踏勘作業，後續將配合地政局計畫期程辦理地主說明會及意願調查等初期作業。

二、 為改善社區居民集會及活動空間，積極辦理后盤村民活動

中心規劃興建案，目前已完成自然村開發許可審查及建照申請，並已備妥招標文件及施工圖說等招標文件，辦理工程發包作業。

三、 為妥善運用國軍火砲射擊睦鄰基金，以提供社區優質公共

活動空間，協助辦理「金門地區火砲射擊訓練場影響地方睦鄰工作」后湖社區活動中心興建計畫，已完成自然村開發許可審查及建照申請，正辦理工程發包作業中。

四、 協助縣府執行 110 年因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響發

放紓困金作業，本所自 9 月 1 日起設置受理櫃台，截至 9 月 30

日止共計受理紙本申請 5086 件，經初審符合申請資格鍵入系統計 4550 件，餘 536 件陳報縣府審核。

五、 為增強鄉親新冠肺炎抗體以維護身體健康，配合金門縣政府辦理大型疫苗接種施打站開設作業，服務 55 歲以上鄉親接種新冠肺炎疫苗第一劑及第二劑，總計開設 5 階段 11 場次，各單位共同協力分工合作，圓滿完成工作任務。

六、 爭取金門縣政府經費，辦理金寧社福大樓興建安，社會處於今年先補助新台幣 100 萬元作為起案費用。後續經費再分年編列預算：其中 111 年編列 1,000 萬元(規劃設計費 650 萬元+發包工程費 350 萬元)、112 年編列 7,000 萬元、113 年編列 7,000 萬元，並將依計畫實際需求調整預算編列。

七、 爭取縣府支持，辦理湖埔村辦公處增建親子館案，社會處於今年先補助規劃設計費新台幣 100 萬元整，預計於年底完成規劃設計後，提報完整計畫依計畫實需編列預算。

八、 為提供鄉民安全的運動場地，辦理本鄉圖書館前籃球場整建工程，爭取體育署補助新台幣 216 萬 7,025 元整，縣政府補助新台幣 50 萬，已開始施工預定於 111 年 1 月底前完工。

九、 爭取金寧鄉帶狀運動休閒園區案，第一期戶外籃球場於 10 月 31 日完成細部設計，預計 11 月底完成工程招標，111 年 11

月底前完工。另第二期工程將先行辦理都市計畫變更及土地撥用，俾利後續執行，並同步辦理細部規劃設計。

十、 爭取榜林社區活動中心興建安，興建計畫已獲縣府同意，土地撥用計畫業經金門縣政府層轉國有財產署審核。興建經費部分，預計 111 年 4 月爭取縣政府補助款，並於 6 月完成規劃設計。

十一、 本所獲金門縣政府及家庭教育中心推薦，角逐全國樂齡教育奉獻獎計畫，於全國 25 個縣市 373 所樂齡學習中心激烈競爭中，榮獲團體獎特優與傑出帶領人獎(曾秀玲)兩項獎項。另本所蔡主任秘書世舜致力於投入中高齡教育，獲金門縣政府教育處推薦，角逐教育部社會教育貢獻獎，績效卓著，脫穎而出，於 11 項類別領域，獲高齡教育單項個人獎，將於 12 月 10 日赴台接受表揚。

十二、 辦理 110 年因新冠肺炎疫情擴大急難紓困業務，協助 1399 位民眾申請及完成審核。

十三、 秉持照顧弱勢族群，協助辦理行政院及金門縣政府關懷弱勢加發低收入戶及中低收入戶生活補助，共計 286 人次。

十四、 為弘揚孝道、尊敬師長及表彰敬老尊賢的傳統美德，辦理母親節、父親節及重陽節模範老人表揚活動；籌辦教師節、重

陽節禮品採購及致贈事宜。

十五、 道路工程方面，改善道路的服務品質，提高「行」的方便及安全性，營造安全、友善、可靠、舒適的交通環境，完成108年頂后垵聯外道路改善工程、金寧鄉安東二營區出海口蚵道改善工程，另有金寧鄉湖下棧道改善工程、金寧鄉瓊安路周邊道路改善工程、金寧鄉西堡等3處出海口道路整建工程、金寧鄉埔後往慈湖路道路改善工程、金寧鄉寧山段852等地號產業道路暨排水整建工程、金寧鄉瓊安路后沙聚落至環島北路二段道路改善工程、金寧鄉盤果路等道路改善工程、金寧鄉寧湖一劃段66-1等地號產業道路改善工程、金寧鄉湖二劃測段92-1、110-1地號道路及排水改善工程、金寧鄉安美村辦公室旁人行道改善工程及金寧鄉西堡至瓊安路新設人行空間改善工程等案執行中。

十六、 鄉村整建方面，透過聚落內閒置空間、廣場、巷道及顏屋整建，提升整體生活品質，完成109年度金寧鄉西浦頭環境改善工程、109年度金寧鄉顏屋危屋處理作業工程，另有安岐社區活動中心新建工程、金寧鄉埔後雙忠廟周邊環境美化工程、金寧鄉湖埔及后盤村莊環境改善工程、金寧鄉古寧及盤山村莊環境改善工程、110年度金寧鄉顏屋危屋處理作業工程、金寧鄉湖下煙墩段1008等地號周邊環境美化工程、金寧鄉圖書館前籃

球場改善工程及 110 年金寧鄉仁愛新村環境營造工程等案執行中。

十七、 本鄉排水改善方面，以保水、防洪之手段，改善區域、農田排水及農塘等蓄水設施，計有 110 年度金寧鄉區排疏濬工程（開口契約）、金寧鄉 110 年度緊急農水路改善工程、金寧鄉慈湖段 148 地號既有過路箱涵重建工程、109 年度金寧鄉慈湖段環境改善工程、110 年度金寧鄉農塘浚深工程、110 年金寧鄉農田排水改善工程及金寧鄉昔果山聚落零星鋪面整理及寧湖一劃段 503-1、后沙劃測段 491-7 地號等排水改善工程等案執行中。

十八、 本鄉零星整建工程方面，彙整地方建設需求，併案發包辦理改善，辦理完成金寧鄉資源回收場環境空間改善工程、109 年度金寧鄉零星三期整建工程、109 年度金寧鄉零星修繕及搶修工程（二期）及 109 年度金寧鄉零星六期整建工程，另有金寧鄉北山出海口蚵管哨周邊活化工程、109 年度金寧鄉零星四期整建工程、109 年度金寧鄉零星五期整建工程、金寧鄉李光前將軍廟週邊整建工程、110 年度金寧鄉零星搶修工程及 110 年度金寧鄉零星一~四期整建工程等案執行中。

十九、 為減少農民春季乾旱農損，協助辦理本鄉 110 年春季高溫乾旱農業天然災害現金救助申請，申請期限自 110 年 5 月 20

日至110年6月21日止，總計受理申請人數為45人，申請土地筆數約5373筆，金額約新台幣408萬699元，並針對符合現金救助案件，指派專人辦理農業災情實地勘查認定，完成案件報送作業。

二十、 蒐集農漁牧資源分布資訊，協助辦理109年農林漁牧普查作業，並於期限內完成電話及實地普查，總計完成1,121家數，以利擬定農漁牧業發展政策及經濟均衡發展。

二十一、 為營塑地方觀光亮點，增加遊憩資源，辦理盤山彩繪大水溝彩繪美化工作，已於9月24日完成驗收，後續將配合相關行銷活動進行該處景點宣傳，以吸引更多遊客至頂堡商圈旅遊，活絡商機，繁榮經濟。

二十二、 為振興後疫情時期經濟，協助金門縣政府辦理110年度促進經濟振興券發放相關作業，本所依業務編組，成立振興券發放工作小組；於9月27日領取振興券發送至各村長保管處並如期完成振興券發放作業及協助受理核銷申請。

二十三、 配合縣政府於本鄉辦理金門海洋藝術季活動，並依防疫指引進行藝術裝置行銷及辦理周邊相關系列活動，於11/1日至12/12日辦理「出遊打卡趣」，以鼓勵行銷地景藝術；11/6、11/14、11/21日辦理「達人教你玩攝影」活動，藉由實拍

教學挑選最具特色之金寧地景；11/13、11/20、11/27日於湖下一營區辦理「午後藝術咖啡」，藉由系列活動的推動，期以吸引更多遊客到訪以發展地方商機。

參、現階段施政重點

一、民政業務方面：

為廣納基層意見，辦理幹部下鄉座談會，適時改善施政方針，以符民需；辦理各項調解業務，減少訟源促進地方團結；辦理鄉鎮鄉業務觀摩參訪事宜，吸納施政經驗；配合政府政策加強防火、防颱工作宣導，減少災害發生；辦理役男徵兵體檢及年度役男抽籤作業；協助辦理年節家戶專用酒配售作業，以照顧鄉民福祉。

二、社會業務方面：

落實各項社會福利工作，適時提供福利服務，關懷扶助，並給予支援性服務，讓弱勢族群及個人得到妥善之照顧；承繫配合節日辦理各項慶祝表揚活動，推展文化體育交流，促進全民運動風氣，達成鄉鎮聯誼共識，策劃組隊參與各項活動競賽，提升本鄉運動水準；闡揚鄉土文化，藝文視窗，寬列經費，運用圖書館空間辦理鄉民各項技藝課程，提昇鄉民知識領域；爭取申請教育部辦理本鄉樂齡學習中心計畫課程，增進長者社會之參與及促進身心健康，並倡導終身學習之觀念，使長者樂在遐齡；強化轄區內社區

協會推展社區業務工作及策進本鄉綜服隊志願服務推動工作，安排工作幹部等赴台觀摩參訪交流；輔導社團組織運作正常及協助社團推展各項活動，增進社團發展，提昇居民福利。

三、建設業務方面：

【小型工程、道路交通方面】

辦理本鄉各轄區道路橋樑破損改善及整建工程，改善人車通行安全及環境美觀；辦理本鄉各村落排水溝渠破損修復及清淤疏濬工程，藉以改善排水通暢並提昇環境品質；辦理本鄉各村零星整建美化工程，以改善居住品質並提昇環境景觀辦理本鄉各村農塘浚深美化工程，增強蓄水功能及增加灌溉用水，以利農作物生長及提高農民所得。

【建築管理方面】

配合都市計畫及金門特定區計畫之執行，輔導轄區內建築申請，以落實建築管理業務，並有效提升鄉內優質環境，促進鄉村均衡發展。

四、農業觀光業務方面：

【協助農業推廣，落實便民政策方面】

協助農民辦理秋季高粱、冬季小麥及綠肥契作申報事宜；輔導各產銷班，辦理農地承租及委託經營事宜；辦理農業產業文化活動。

辦理畜牧場登記，做好妥善自衛防疫管理；執行禽畜預防注射，辦理毛豬保險，禽畜調查，以維護農民利益；鄉親蒞所申辦證明書或契作時，貫徹一處收件，全程服務，並要求隨到隨辦，提升服務品質，落實便民政策。

【推廣產業活動，帶動觀光人潮方面】

本鄉推展「石蚵小麥文化季」等活動、結合產業、休閒、文化、觀光、教育與生態，促進農業轉型與發展，增加農漁民收益，建構「一鄉一特產」計畫，透過活動的舉辦讓鄉親及觀光客共同體驗蚵民的辛勞與喜悅，亦經由媒體及網站披露，成功行銷鮮美無污染「金寧鄉石頭蚵」品牌，為地方帶來新的發展契機，提高蚵民收益。

五、行政、綜合業務方面：

定期召開各項工作檢討會、主管會報，以檢討各項施政利弊得失，提高工作績效，凝聚團隊力量，確定工作方針；嚴格管制公文流程及時效，加強公文稽催，以提高行政效率，加強管考與檔案管理工作；賡續推動為民服務工作，以建立服務導向的行政團隊；辦理本鄉財產、財物清查盤點，報廢物品標售事宜，增加鄉庫收入；定期辦理各項設施維護及消防安檢事宜，以維物材設備使用年限及安全；辦理各項財務收支出納及有價證券保管事宜；防範

新冠肺炎疫情，依循防疫指引，落實辦公空間防護措施。

六、清潔隊業務方面：

加強各村環境清潔維護，持續推行定時定點垃圾不落地工作；加強預防登革熱發生、病媒蚊孳生及噴灑消毒防疫工作；持續辦理垃圾強制分類破袋檢查與資源回收工作，並加強宣導使用透明垃圾袋，以達成垃圾減量；賡續加強噴灑消毒藥劑、加強鼠害防治工作，全面防止疫病媒發生，以維護鄉民身心健康；爭取經費持續加強資源回收場之功能及加強場區內環境整理；淨化鄉容，消除髒亂，維護環境衛生整潔。

七、人事業務方面：

健全人事資訊系統，提昇服務品質；貫徹行政革新，實施分層負責與業務簡化；加強員工差勤管制及各項考核工作，提昇行政效率；辦理員工及退休人員各項福利工作，落實人事服務工作；強化員工在職訓練及各項業務研習，增進工作職能。

八、主計業務方面：

嚴格執行各項工程採購之監督、驗收工作；建立各項帳冊、報表，依會計事項列管考核，並強化審查制度；配合地方及中央補助計畫衡量財源狀況，檢討施政效益及預算執行；依決算法辦理 109 年度總決算；籌編 111 年度本鄉總預算案；辦理家庭收支、人力

資源等調查整理表；配合辦理振興券、紓困金發放等專案經費核銷事宜。

九、政風業務方面：

監督執行各項財物、勞務、工程等監標監驗。依政府採購法規定，建立公正、公開之採購制度，以提昇採購效率，樹立廉能形象；運用本所各式會議或活動場合辦理廉政宣導，深入社區深植廉政觀念；召開本所廉政會報，重視廉潔行政風氣，推動行政措施透明化；加強廉政宣導及陽光法案宣導工作，辦理肅貪防弊事宜，維護機關安全。

肆、結語：

連接大、小金門間的跨海大橋即將於明年完工，因本鄉位於進出大橋的重要樞紐，大橋的開通展現了本鄉地理位置的優勢，將帶動整體蓬勃發展；另外環島北路拓寬、即將推動的閩南專區開發案、金寧鄉帶狀運動休閒園區建設案、金寧社福大樓興建安等，均提供多元完善的公共服務機能，將使金寧蛻變成為一個創新發展，充滿願景的新鄉鎮。

服務鄉親是我們的職責，面對鄉親的問題，我們始終堅持「苟利於民，不必法古；苟周於事，不必循俗」的態度，盼以創新的思維，啟動翻轉契機，以嚴謹的態度，面對困難解決問題。

再次感謝莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生對^{忠俊}及公所團隊的支持與指導，誠摯期盼我們能一起為金寧鄉親及這片鄉土繼續貢獻心力，共同努力為鄉政建設與鄉民福祉再創新局。

報告完畢，敬請指教。

敬祝 會議圓滿成功！

各位代表女士、先生 平安健康、吉祥如意！