金門縣衛生局 107 年度施政績效報告

壹、前言

積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康是衛生局所秉持的為民服務理念與基本職責,尤其在新興傳染病與慢性病的雙重威脅下,預防保健與醫療更應並重,我們須改變過去只重醫療,忽視預防保健的觀念,加強整合並提昇醫療品質。本局整體工作目標為持續強化本縣長期照護服務,加強健康促進、醫藥衛生、食品安全等,期使公共衛生與醫療服務平衡發展,保障人民生命安全,以提供民眾更優質的生活品質及在地醫療。本局 107 年度施政計畫依上開原則訂定5項策略績效目標及14項衡量指標,並明訂具體目標值及衡量標準,據以衡量績效。為評估計畫執行績效,已請各科室辦理自評,並就各分項逐項檢視評核,檢討未達目標之原因及因應策略,以作為未來計畫修正參考。

貳、近3年預算及人力

一、近3年預算、決算趨勢(單位:百萬元)

年 預 決 算	度	105	106	107
公務預算	預算	475. 04	520.11	489. 1
(縣預算)	決算	445. 55	461.35	441.8
化光甘	預算	-0.47	-3. 23	-3. 52
作業基金	決算	2. 47	3. 51	2.14
照護發展	預算	1. 9	15. 14	-47. 1
基金	決算	-32. 15	48. 53	-41.94
人业	預算	476. 47	532. 02	438. 48
合計	決算	415. 87	514. 57	366. 78

二、預、決算趨勢說明:

(一)公務預算之預決算趨勢說明:

- 1. 預算增減原因分析:
 - (1) 107 年度預算較 106 年度減列 3, 101 萬元,主因為 107 年補助金門縣醫療照護發展基金減列 1 億元,航空器駐地備勤計畫(離島建設基金補助)增列 4,982 萬元及縣民醫療院所健康檢查經費增列 1,400 萬元。
 - (2) 106 年度預算較 105 年度增列 4,507 萬元,主因為 106 年經常門增列航空器駐地 備勤經費 1,548 萬元,資本門增加 2,848 萬元。
 - (3) 105 年度預算較 104 年度減列 3,855 萬元,主因為 105 年資本門未編列土地購置款及金湖衛生所新建工程經費改由 106 年預算支應故辦理 105 年追減。
- 2. 預、決算落差原因分析:

- (1) 107 年度決算數均較預算數少 4,730 萬元,主要係 107 年航空器駐地備勤緊急後送計畫結餘 2,242 萬元,長照、交通轉診、家暴性侵加害人處遇及掛號費等補助結餘 310 萬餘元,業務委辦計畫、人工生殖及健康檢查等經費結餘 552 萬元,餘為經費撙節支出或發包剩餘等。
- (2) 106 年度決算數均較預算數少 5,876 萬元,主要係機械設備部分流標及資本門發包結餘款約 1,444 萬元,駐地備勤未執行、安寧返鄉經費及緊急後送經費結餘 2,131 萬元,長照、交通轉診、家暴性侵加害人處遇及掛號費等結餘 395 萬元,餘為經費撙節等。
- (3) 105 年度決算數均較預算數少 2,949 萬元,主要係長照、交通轉診及掛號費等 結餘 496 萬、安寧返鄉經費結 929 萬元,資本門金湖衛生所規畫設計未決標剩 餘 351 萬元,餘為經費撙節或發包剩餘等。

(二)醫療作業基金之預決算趨勢說明:

1. 預算增減原因分析:

- (1) 107 年度預算短絀,較106 年度預算淨減少29 萬元,主要係業務收支淨增加所致。
- (2) 106 年度預算短絀,較 105 年度預算淨減少 276 萬元,主要係業務收支淨增加所致。
- (3) 105 年度預算短絀,較104 年度預算淨減少145 萬元,主要係業務收支淨增加所致。

2. 預、決算落差原因分析:

107年度決算賸餘數較預算增加566萬元,主要係業務收支淨增加所致。

(三)醫療照護發展基金之預決算趨勢說明:

1. 預算增減原因分析:

- (1) 107 年度預算短絀較 106 年度預算淨減少 6,224 萬元,主要係政府撥入收入減少 所致。
- (2) 106 年度預算賸餘較 105 年度預算淨增加 1324 萬元,主要係獎勵計畫經費減少 所致。
- (3) 105 年度預算賸餘較 104 年度預算淨減少 158 萬元,主要係獎勵計畫經費增加所致。

2. 預、決算落差原因分析:

106 年決算賸餘較預算增加 3,339 萬元,主要係受補助單位未執行補助計畫所致。 三、實際員額:

年 項 度 目	105	106	107
正式職員	41	40	41
約聘僱人員	12	12	13
臨時人員	51	60	94

技工、工友	7	7	6
合計	111	119	154

參、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
一醫及務心學學	中央: 27, 330 縣: 223, 174 合計: 250, 504	1. 加療縣 品門, 醫醫, 科務	1. 107 1. 108 1. 107 1. 107 1. 108 1. 10	

工作計畫名稱	 預算(千元)	重要施政計畫	執行情形	備
, , , ,,,		項目	יין און אוי	註
			1. 籌建西半島「醫療照護園	
			區,規劃地點座落於金城鎮	
			民生路天主教堂附近,涉及	
			金城鎮祥安段 898 地號等 22	
			筆土地,面積共計 1.17 公	
			頃,其中私有地部分,擬規	
			劃為老人住宅、日間照顧、	
			社福、失智失能養護中心	
			等,由該天主教自建自營;	
			另縣有地及國有地將規劃興	
			建聯合門診中心等醫療照護	
			服務,目前已完成可行性評	
			估及先期規劃,刻正委託辦	
			理離島重大建設投資計畫及	
			都市計畫變更等,完成後繼	
			續辦理招商等相關業務。	
			2. 於107年5月1日成立聯合辦	
		3. 落實長期照護	公室,統籌社政及衛政資源,	
		整合	建立完善服務體系。	
			3. 執行衛福部預防及延緩失能	
			照護計畫:全縣共設16個社	
			區據點,涵蓋五鄉鎮;107年	
			開班總期數計 48 期,共計 714	
			人參加(亞健康 292 人、衰弱	
			356 人、輕度失能 52 人、輕	
			度失智5人、中度失能5人、	
			中度失智4人),執行經費543	
			萬 197 元。	
			4. 扶植民間團體加入長照服	
			務,目前特約單位共6家;另	
			辨理 7 場次專業訓練,計有	
			516 人參加,有效提升服務品	
			質。	
			5. 衛福部107年長照2.0整合型	
			計畫執行情形:	
			(1)長期照顧整合計畫:辦理	
			(1) 区对1117 版正口可 里 · 州庄	

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
工作計畫名稱	預算(千元)	項目	長期照顧全民教育 30 場次,社區宣導 30 場次,輔導官長照 場次,輔導自己。 場次,並升會各鄉鎮人, 122 元。 (2)偏遠計畫 4, 122 元。 (2)偏雄島 6 分站畫:金鄉人 金鄉人 金鄉人 金鄉人 金鄉人 一一。 (2)偏站計畫 一一。 (2)偏站計畫 一一。 (2)偏站計畫 一一。 (2)偏站計畫 一一。 (3)專業服 (3)專業服 (3)專業服 (3)專業服 (3)專業 (3)專業 (3) (4) (4) (5) (5) (5) (6) (6) (6) (6) (6) (7) (6) (6) (7) (6) (7) (7) (7) (7) (8) (8) (8) (8) (8) (8) (8) (8) (8) (8	Ť
			6. 失智症照護服務計畫:107年服務據點服務2,340人次,共照中心服務443人次,執行經費計265萬9,804元。	
	中央:0 縣:1,544 合計:1,544	1. 整合式篩檢暨 健康管理照護 計畫	1.107年計篩檢3,661人次。 2.三高異常人數統計:高血糖 16.32%、高血壓28.17%、高 血脂29.11%。	
二、推展保健 業務,增進縣 民健康與家庭 幸福	中央:0 縣:35,000 合計:35,000	2. 金門縣政府補助自費健康檢查計畫	1.107年計補助 6,811 人次。 2.三高異常人數統計:高血糖 15.62%、高血壓 29.22%、高 血脂 23.16%。 3.有效強化縣民自我健康管理 意識,減少慢性病併發症,降 低健保支出及後送比率。	
	中央:0 縣:14,000 合計:14,000	3. 金門縣縣民接受人工生殖技術費用補助計畫	1.107年計補助172人次,其中71人已懷孕,補助金額計1,174萬2,768元。 2.有效提昇不孕夫妻生兒育女	

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
	中央:3,318	4. 菸害防制計畫	之機 1. 107 称為 115 執 115 未 115	主 主

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
		7.7	6. 至本縣五鄉鎮各場所執行菸	記
			害防制法稽查工作計 1,349	
			項次,取締違規吸菸行為人案	
			件計 19 件,未滿 18 歲違規吸	
			菸者計2件,禁菸場所違規案	
			件計 1 件,網路賣菸者計 1	
			案,販賣菸品形狀物品者計1	
			案,輸入電子煙產品計1案。	
			7. 鼓勵本縣家庭推動「無菸家	
			庭」運動,持續辦理無菸家庭	
			召募,鼓勵家戶營造無菸生活	
			環境,提倡營造無菸生活運	
			動,共同營造健康無菸金門	
			島。	
			8. 於各機關學校跑馬燈、金門日	
			報、有線電視、廣播電台、縣	
			府網站、本局網站、臉書粉絲	
			專頁及刊物刊登菸害防制衛	
			教宣導、菸害防制新法等資	
			訊,加強民眾拒菸、戒菸觀	
			念,共同推動反菸活動。	
			9. 公告本縣太武山周邊環境(包	
			括蔡厝古道、斗門、玉章路三	
			條登山步道,其中玉章路禁菸	
			範圍由太武山公墓牌樓處起	
			始)自107年8月15日起為全	
			面禁菸場所,並於太武山周邊	
			環境(包括蔡厝古道、斗門、	
			玉章路三條登山步道)設置禁	
			菸範圍告示牌,張掛禁菸宣導	
			布條等,並由本局菸害防制小	
			組不定期前往稽查並加強宣	
			導禁菸規定。	
三、強化各項	中央:0	14 n1 ルチロル	1. 採購成人百日咳疫苗計 250	
防疫工作,確	縣:270	補助孕產婦接種	劑。	
保縣民健康免	合計:270	百日咳疫苗	2. 於衛生福利部金門醫院之孕	

預算(千元)	重要施政計畫	執行情形	備
	項目	P414 114 12	註
		產婦人數計 426 人,應接種人	
		數 226 人,實際接種人數 214	
		人,接種率 94.7% (5 年內接	
		種者不予重覆施打)。	
		3. 本縣 107 年度無百日咳通報	
		病例。	
		1. 查核各醫療院所、藥局、藥	
		商之藥事人員親自執業,並	
		於執業時佩戴執業執照及藥	
		商負責人親自駐店管理計	
		117 家次,查獲2件違規,已	
		依規定裁處。	
		2. 不定期至各地攤、商家及中	
		西藥房、藥商、藥局輔導及	
		稽查不法藥物之販售計 239	
		家次,查獲18件違規,其中	
		7件已裁處,4件行政指導結	
		案,5件移外縣市,1件移地	
		檢署偵辦中,1件化驗中。	
h h . 015	1. 加強藥政管	3. 至地區各賣場及商家進行化	
	理,落實藥事	粧品標示檢查計 64 家次,查	
	服務,確保用	獲1件無中文標示,已裁處。	
合計:4,850	藥安全	4. 配合衛生福利部政策,輔	
		導、稽查地區各醫療院所藥	
		袋標示是否完整計 111 家	
		次,稽查結果均符合規定。	
		5. 輔導、稽查檳榔攤、商家不	
		可販售維士比、保力達 B 等	
		計83家次,未查獲違規情事。	
		6. 監控及取締電視台、電台暨	
		各類媒體違規廣告,計查獲	
		違規藥物、化粧品廣告 162	
		件,均已移外縣市處辦;另	
	預算(千元) 中央: 315 將: 4,535 合計: 4,850	預算(十元) 項目 中央: 315 縣: 4,535 合計: 4,850	項目

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備
		7,7,1	件移出,1件辦理中。	註
			1. 落實管制藥品證照管理制度	
			在查本縣領有管制藥品登記 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
			證 34 家醫事機構,均符合規	
			定,為強化管制藥品流通管	
			理及處方合理性之查核,避	
		2. 管制藥品管理	免醫源性成癮,稽查無管制	
			登記證醫療機構20家均符合	
			規定。	
			2. 辦理「管制藥品管理相關實	
			務講習」計1場次,23人參	
			力u。	
			1. 輔導食品業者建立符合食品	
			良好衛生規範 GHP 之自主管	
			理制度:食品製造業者計126	
			家次,其中20家未符規定;	
			食品販賣業者計 382 家次,	
			其中 36 家未符規定,均當場	
			開立限期改善輔導通知書,	
			經複查均符合相關規定。	
			2. 加強本縣肉類加工食品業等	
			查核輔導計 12 家次,其中未	
		0 1 34 A 内内道	符規定者計 4 家次,均當場	
		3. 加強食安宣導	開立限期改善輔導通知書,	
		積極稽查食品	經複查均符合食品安全管制	
		衛生	系統相關規定。	
			3. 輔導食品業者依法辦理食品	
			業者登錄計 163 件;辦理食	
			品相關法規及衛生教育宣導	
			計6場次。	
			4. 輔導食品業者正確標示食品	
			計 1,363 件。	
			5. 抽驗市售食品計 1,163 件,	
			包括肉品及其加工品 56 件、	
			食用油脂 12 件、蔬果及其加	
			工品 207 件、豆類及其加工	

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
			品 57件、水產品及其加工品 67件、乳類製品 7件、穀類 塊莖塊根及其加工品 137 件、烘焙食品 146 件、麵製 品 80 件、調味製品 10 件、 冰品飲料 243 件、營養食品 3 件、即食餐食 115 件、蛋品 及其加工品 23 件,其中不合	1
			格者計 32 件,已要求商家立即下架及限期改善,或移請外縣市處辦。 1. 加強對學校營養午餐及建檔	
		4. 加強餐飲衛生 管理降低食物 中毒發生率	1. 加州 (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	
五、強管理工作 檢驗生行,以實際工作,以與實際工作,與實際工作,與實際工作,與實際工作,與實際工作,以實際工作,以與實際工作,以與實際工作,以與實際工作。	中央:3,156 縣:5,190 合計:8,346	1. 食品衛生檢驗	 完成年度抽驗計畫: (1)防腐劑檢驗 193 件、2,316 項次,全數合格。 (2)人工甜味劑劑檢驗 59 件、236 項次,全數合格。 (3)過氧化氫檢驗 150 件,全數合格。 (4)二氧化硫檢驗 81 件,全數合格。 	

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備
		次ロ	(5)亞硝酸鹽檢驗1件,全數合	註
			格。	
			(6)甲醛檢驗 22 件,全數合格。	
			(7)黄麴毒素檢驗 124 件、496	
			項次,其中1件不合格,已	
			完成下架回收銷毀作業,經	
			複檢已符合規定。	
			(8)食品中著色劑檢驗 20 件、	
			42 項次,全數合格。	
			(9)農藥檢驗2件,748項次,	
			全數合格。	
			(10)動物用藥檢驗 56件,2,688	
			項次,全數合格。	
			(11)水中溴酸鹽檢驗 60 件,全	
			數合格。	
			(12)市售熟食、飲料之微生物	
			檢驗 320 件、1,003 項次,	
			其中 8 件不合格,經輔導	
			改善及複驗後,已全數合	
			格。	
			2. 完成年度校正計畫。	
			3. 完成 18 項國內外檢驗能力測	
			試。	
			1. 抽驗市售盛裝飲用水計 60	
			件,其中陽性反應者計2件,	
			惟業者均張貼「請煮沸後飲	
		2. 包裝飲用水及	用」字樣,故未違規。	
		營業衛生水質	2. 檢驗營業水質 274 件、822 項	
		檢驗	次,其中21件不合格,已由	
			業管單位通知限期改善,並	
			於期限內改善完成。	
			因承商未依合約施工,截至107	
六、興建金湖	中央:14,500	金湖鎮衛生所辦		
鎮衛生所辦公	縣:11,919		年底,工程預定進度為	
廳舍計畫	合計:26,419	公廳興建計畫	20.13%,實際進度為 7.51%,	
			落後 12.62%。已完成工項計有	

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
			地下室水箱牆壁、1 樓底板、1 樓牆壁等。	

肆、施政目標達成情形

ڔ	策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度 (評估燈 號)	績效衡量暨達成情形分析
建構長期照護 園區及興建衛 一生所,提昇衛	1	籌建金城醫 療照護園區	100%	0%	•	 提報離島重大建設投資計畫(50%)未完成。 都市計畫變更(50%)未完成。 	
	生保健服務品質	2	興建金湖鎮 衛生所辦公 廳舍	≥40%	7. 51%	•	截至 107 年底,工程預定進度為 20.13%,實際進度為7.51%,落後 12.62%。
	健全醫療照護 及緊急醫療 及系,提 服務品質	3	每萬人口醫 師數(含基層 醫師人力)	≥7.8人	8.1人	*	(醫師總人數÷總人口數)× 10000=(113 ÷ 139273) × 10000=8.1 人
		4	急診病患空中轉診比率	<0.5%	0. 27%	*	(急診病患直升機緊急後送 人次÷金門醫院急診總人 次)×100%=(71÷26590)× 100%=0.27%
		5	門診急重症轉診比率	<4%	3. 55%	*	(搭民航機轉診人次÷門診總人次)×100%=(11617÷327626)×100%=3.55%
		6	縣 民醫療服 務滿意度	≥63%	69.5%	*	107 年度縣民醫療服務滿意度為69.5%
	推展保健業務,增進縣民	7	本縣民眾參 與金好康及 成人康檢查比率	100%	209%	*	(實際檢查總人數÷檢查目標人數 5000)×100%=10472÷5000×100%=209%
三	二 健康與家庭幸 福	8	金門縣縣民 接受人工生 殖技術費用 補助涵蓋率	≥10%	22%	*	(申請補助人數÷預估本縣 近 10 年不孕症人數)× 100%=172÷781×100%=22%

ز	策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度 (評估燈 號)	績效衡量暨達成情形分析
		9	18 歳以上人口吸菸率	≤12.6%	14. 3%	•	依據衛生福利部國民健康 署成人吸菸行為調查結果,本縣107年度成人吸菸 率為14.3%,雖高於目標值 12.6%,惟相較於全國平均 吸菸率14.5%,仍低0.2%, 故績效合格。
四	強化各項防疫 工作,確保縣 民健康免受疫 癘危害	10	百日 咳疫苗接種比率	≥80%	94. 7%	*	(實際施打人數÷衛生福利 部金門醫院之孕產婦)× 100%=214 ÷ 226 × 100%= 94.7% 註:實際孕產婦人數為 426 人,其中 200 人已曾接種, 故修正後之孕產婦人數為 226 人(426-200=226)。
		11	食品業者日 常稽查後續 管理	≥95%	100%	*	(完成追蹤管理件數:稽查 不合格數)×100%=56÷56× 100%=100% 註:稽查總件數計 508件, 其中不合格者計 56件,已 全數完成追蹤管理。
五	加強藥政暨食 一個	12	食品檢驗之後續追蹤	≥95%	100%	*	(不合格件數有做後續追蹤管理件數÷依年度計畫達成抽驗件數之不合格件數)×100%=32÷32*100%=100%註:抽驗總件數計 1,163件,其中不合格者計 32件,已全數完成追蹤管理並依法處辦。
		13	辦理違規藥 物、化妝品廣 告	≥90%	99. 5%		(結案數÷監控違規數)× 100%=(217÷218)×100%= 99.5%

策略績效目標	衡量指標	目標值	實際值	達成度 (評估燈 號)	績效衡量暨達成情形分析
	積內舉 能國位驗	 ≥15 分	22.4分	*	1. 衡果之。 (1) 以为,这一个人。 (1) 以为,,为,这一个人。 (1) 以为,,,这一个人。 (2) 以为,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、建構長期照護園 區及興建衛生 所,提昇衛生保 健服務品質	籌建金城醫 療照護園區	•	有關委請廠商撰擬離島重大建設投資計畫申請書部分,因申請書歷經4次審查仍未通過,致計畫期程延誤。已督促廠商儘速依審查意見完成修正,俟審查通過後,將立即報請衛福部及行政院核定,俾利辦理後續都市計畫變更相關事宜。
	興建金湖鎮 衛生所辦公	•	本案工程已委請工務處代辦,施工期間

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
	廳舍		因承商之品管、勞安人員等文書資料送 審不合格,及未依合約施工等因素,致
			進度落後,雖經監造單位及工務處多次輔導仍未改善。
			本案開工後,每月均召開 1 次工務會議,溝通協調工務相關事宜,其間並請
			翁參議協助協調相關單位,改善工進。 本局將再請工務處及監造單位積極督導 承商趕工,以利工進。

陸、績效總評

本局 107 年度施政計畫計訂定 5 項策略績效目標及 14 項衡量指標,其中計有 3 項衡量指標之評估結果未達目標值,其餘均已達標。經檢討,「籌建金城醫療照護園區」等 2 項衡量指標之評估燈號為紅燈(●),係因可歸責於承商之因素所致;另「18 歲以上人口吸菸率」雖未達標,惟仍低於全國平均吸菸率,績效合格,評估燈號為黃燈(▲)。針對未達成之部分,已督促所屬於 108 年賡續加強執行,其中涉及承商責任部分,將依契約相關規定檢討辦理。