

# 金門縣政府 102 年度施政計畫

## 警政部門

### 壹、年度施政目標與重點

- 一、強化犯罪偵防，有效維護社會治安。
- 二、加強交通執法，維護交通安全順暢。
- 三、落實查察輔導工作，保護青少年安全。
- 四、建構防衛體系，落實婦幼安全保護。
- 五、整合科技資源，精進警政服務效能。
- 六、增強警力質量，提升為民服務品質。
- 七、型塑學習型組織，提昇公務人力素質。
- 八、節約政府支出，合理分配資源。

### 貳、衡量指標

#### 一、核心業務面向策略績效衡量目標 50%

| 策略績效目標 |                               | 衡量指標                                       |          |      |                                                                         |                 |
|--------|-------------------------------|--------------------------------------------|----------|------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|        |                               | 衡量指標                                       | 評估<br>體制 | 評估方式 | 衡量標準                                                                    | 102 年度績<br>效目標值 |
| 一      | 強化犯罪偵防，<br>有效維護社會治<br>安（15%）  | 一 提升全般刑案破<br>獲數（5%）                        | 1        | 統計數據 | 本年度破獲數－前 4 年破獲數平<br>均值）＋前 4 年破獲數平均值<br>×100%。                           | +1%             |
|        |                               | 二 提升竊盜案件破<br>獲數（2.5%）                      | 1        | 統計數據 | （本年度破獲率－前4年破獲率<br>平均值）                                                  | +0.5%           |
|        |                               | 三 提升全般詐欺案<br>件 破 獲 數<br>（2.5%）             | 1        | 統計數據 | （本年度破獲數－前 4 年破獲數<br>平均值）＋前 4 年破獲數平均值<br>×100%。                          | +1%             |
|        |                               | 四 運用各項資源，<br>辦理預防犯罪宣<br>導。（2.5%）           | 1        | 統計數據 | 「年度辦理宣導場次－前年度辦<br>理宣導場次」/（前年度辦理宣導<br>場次）×100%。                          | +2%             |
|        |                               | 五 舉辦有益少年身<br>心健康育樂活動<br>場次（2.5%）           | 1        | 統計數據 | 結合本縣相關資源，每年度均舉<br>辦有益少年身心健康育樂活動2<br>場次以上。                               | 2               |
| 二      | 加強交通執法，<br>維護交通安全順<br>暢。（15%） | 一 逐年降低交通事<br>故死亡率。（5%）                     | 1        | 統計數據 | 本年度交通事故死亡人數－前 4<br>年交通事故平均死亡人數」/（前<br>4 年 交 通 事 故 平 均 死 亡 人<br>數）×100%。 | -2%             |
|        |                               | 二 加強取締酒後駕<br>車違規案件，增<br>加年度取締件數<br>比率。（5%） | 1        | 統計數據 | 「本年度取締酒後駕車件數－前4<br>年取締酒後駕車違規平均件數」/<br>（前4年取締酒後駕車違規平均<br>件數）×100%。       | +5%             |

|   |                     |   |                            |   |      |                                                                 |        |
|---|---------------------|---|----------------------------|---|------|-----------------------------------------------------------------|--------|
|   |                     | 三 | 逐年提昇全縣交通號誌燈箱「LED化」比率(5%)   | 1 | 統計數據 | 累計年度換裝換裝 LED 燈箱組數/136 組（現有號誌組數）（註：預訂 4 年內完成「號誌 LED 化」比率達 100%）。 | 100%   |
| 三 | 問題導向勤務，提升勤務效能。（10%） | 一 | 提升員警受、處理民眾報案之服務態度。（6%）     | 1 | 統計數據 | (年度複式查訪民眾滿意度百分比)－(去年度複式查訪民眾滿意度百分比)。                             | +1%    |
|   |                     | 二 | 降低內部管理及勤務缺失。（4%）           | 1 | 統計數據 | 年度警紀檢測發現缺失件數－前 2 年警紀檢測發現缺失平均件數」/(前 2 年警紀檢測發現缺失平均件數)×100%。       | -1 %   |
| 四 | 促進警民合作，增進社會支持。（10%） | 一 | 逐年提升警政施政滿意度。（5%）           | 1 | 民意調查 | 「年度整體警政施政滿意度平均分數－前年整體警政施政滿意度平均分數」/（前年整體警政施政滿意度平均分數）×100%。       | +0.25% |
|   |                     | 二 | 逐年提升新聞行銷及傳播比例，增進民眾支持。（5 %） | 1 | 統計數據 | 「年度新聞行銷及傳物件數」－（前 2 年新聞行銷及傳物件數平均值）/（前 2 年新聞行銷及傳物件數平均值）×100%。     | +2%    |

## 二、業務創新改良面向策略績效衡量目標 15%

| 策略績效目標 |                  | 衡量指標                  |      |      |                               |             |
|--------|------------------|-----------------------|------|------|-------------------------------|-------------|
|        |                  | 衡量指標                  | 評估體制 | 評估方式 | 衡量標準                          | 102 年度績效目標值 |
| 一      | 建構社區治安維護體系。（15%） | 召開社區治安會議、傾聽人民聲音。(15%) | 1    | 統計數據 | 依照計畫依限完成(預計每 1 警勤區召開至少 1 場次)。 | 計召開 54 場以上。 |

## 三、人力面向策略績效衡量目標 20%

| 策略績效目標 |                      | 衡量指標                       |      |                     |                                                               |             |
|--------|----------------------|----------------------------|------|---------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|
|        |                      | 衡量指標                       | 評估體制 | 評估方式                | 衡量標準                                                          | 102 年度績效目標值 |
| 一      | 型塑學習型組織提昇公務人力素質（20%） | 一 推動公務人員終身學習，型塑學習型組織 (15%) | 1    | 以終身學習入口網站所登載之學習時數為憑 | 每人每年之終身學習時數至少應達 40 小時（其中數位學習時數不得低於 5 小時，業務相關之學習時數不得低於 20 小時）。 | 40 小時       |

|  |  |   |                                 |   |      |                                  |     |
|--|--|---|---------------------------------|---|------|----------------------------------|-----|
|  |  | 二 | 通過英語能力檢<br>定，達成政策目<br>標<br>(5%) | 1 | 統計數據 | (通過英語能力檢定之人數÷機<br>關或單位總人數)×100%。 | +1% |
|--|--|---|---------------------------------|---|------|----------------------------------|-----|

#### 四、經費面向策略績效目標 15%

| 策略績效目標 |                            | 衡量指標 |                                     |          |      |                                                                                                     |                 |
|--------|----------------------------|------|-------------------------------------|----------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|        |                            | 衡量指標 |                                     | 評估<br>體制 | 評估方式 | 衡量標準                                                                                                | 102 年度績<br>效目標值 |
| 一      | 節約政府支出，<br>合理分配資源<br>(15%) | 一    | 各機關當年度經常門預算與決算<br>賸 餘 百 分 比<br>(5%) | 1        | 統計數據 | (經常門預算數－經常門決算數)/經常門預算數×100%。                                                                        | 5%              |
|        |                            | 二    | 各機關年度資本門預算執行率<br>(10%)              | 1        | 統計數據 | (本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數)/<br>(資本門預算數)×100% 1.以上各數均含本年度原預算、追加減預算及以前年度保留數。2. 資本門賸餘數係指各該(項)計畫執後賸餘數。 | 80%             |

## 警察局 102 年度施政計畫

| 次類別計畫<br>(預算科目) | 預算金額<br>(單位：千元)                 | 年度施政<br>計畫項目          | 實 施 內 容                                                                                                                                                                                | 備 註 |
|-----------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 一、行政管理          | 中央：0<br>縣：509,248<br>合計：509,248 | 型塑學習型組織，<br>提昇公務人力素質。 | 1. 配合中央警察大學及台灣警察專科學校學年計畫，鼓勵優秀青年學子踴躍投考，以培養警察基層人員及幹部。<br>2. 鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能。<br>3. 重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成。<br>4. 鼓勵參與英語學習，提昇英語能力。<br>5. 通過英語能力檢定，達成政策目標。                        |     |
| 二、民防業務          | 中央：0<br>縣：1,844<br>合計：1,844     | 推動社區警政，<br>建立夥伴關係。    | 1. 辦理民防常年訓練及幹部講習，提昇協助執勤能力；辦理全民防衛演習，提升空襲避難疏散能力，確保民眾生命財產安全。<br>2. 維護防情傳遞警報器，並強化現有警報器之維修與保養，以應戰備之需。<br>3. 推動社區守望相助工作，有效維護地區良好治安。<br>4. 辦理環島道路監錄系統養護、維修、遷移工作。<br>5. 辦理各項重點專案任務及各項選舉安全維護工作。 |     |
| 三、道安業務          | 中央：0<br>縣：4,935<br>合計：4,935     | 加強交通執法，<br>維護交通安全。    | 1. 強化交通工程改善：道路交通標誌標線號誌更新汰換維護；道路交通安全設施及標誌、標線、號誌改善工程。<br>2. 加強交通執法：取締惡性交通違規提高取締酒後駕車執勤密度、提高科技執法效能、提高見警率。<br>3. 分析事故肇因，提升防制交通事故成效，減少交通事故發生。<br>4. 強化科學儀器設備，提升交通執法成效，遏止交通事故發生。              |     |

|        |                               |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|        |                               |                                                                                   | <p>5. 主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導。</p> <p>6. 加強員警專業訓練，提昇員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| 四、業務管理 | 中央：0<br>縣：36,192<br>合計：36,192 | <p>（一）強化刑事偵防能力，提升破案效能。</p> <p>（二）落實查察輔導工作，保護青少年安全。</p> <p>（三）運用各項資源，辦理預防犯罪宣導。</p> | <p>1. 加強查緝組織犯罪，取締非法槍械杜絕走私、偷渡、防止毒品侵害、查緝賭博、竊盜、色情等工作之執行，以維持地區治安。</p> <p>2. 落實「抓毒蟲專案」、「反詐欺專案」「查贓專案」等，以維地區人民居家環境安全。</p> <p>3. 爭取刑事器材補助及培訓刑事人員，強化偵防功能。</p> <p>4. 辦理員警刑事業務講習與執行技巧</p> <p>5. 辦理年度「治安會報」與「刑事工作會報」，檢討當前治安狀況，策劃消除影響治安因素之工作協調、推動、執行與督導等事宜。</p> <p>6. 依法取締違反社會秩序維護法案件與維護國家安全及社會秩序。</p> <p>7. 建構及強化「金廈兩岸治安聯防體系」，全力打擊兩岸犯罪。</p> <p>1. 加強列管少年查訪、建檔、輔導工作，防止再犯。</p> <p>2. 實施重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪。</p> <p>3. 建構「校園周邊環境淨化走廊」，維護校園師生安全。</p> <p>4. 舉辦「春風專案」及各項活動，預防青少年偏差行為。</p> <p>5. 運用「少年輔導委員會」機制，落實輔導、轉介、安置工作。</p> <p>1. 加強校園法令巡迴宣導，灌輸青少年正確法律觀念。</p> <p>2. 製作宣導品、文宣，擴大宣導層面。</p> <p>3. 結合社區資源，推動大型預防犯罪宣導活動。</p> |  |

|           |                                    |                       |                                                                                                                                                                              |  |
|-----------|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|           |                                    | (四) 建構防衛體系，落實婦幼安全保護。  | 1. 規劃執行「護童專案」，建構「婦幼安全生活空間」。<br>2. 防治家庭暴力行為，保護被害人權益。<br>3. 專責處理性侵害案件，落實受暴婦女保障。<br>4. 辦理兒童及少年性交易防治及通報保護兒童及少年權益。<br>5. 加強婦幼預防犯罪宣導，維護婦幼人身安全。                                     |  |
|           |                                    | (五) 問題導向勤務，提升勤務效能。    | 1. 建置E化受理報案系統，靈活勤務指揮、調度、管制，發揮整體功能，掌握治安狀況。<br>2. 加強勤務督導，維護勤務紀律，端正警察風紀，提升服務品質。<br>3. 落實員警考核及評鑑工作。                                                                              |  |
|           |                                    | (六) 促進警民合作，增進社會支持。    | 1. 辦理全面提昇服務品質及為民服務不定期考核。<br>2. 加強新聞發布暨傳播媒體協調聯繫作業。                                                                                                                            |  |
|           |                                    | (七) 建構社區治安維護體系。       | 1. 執行「協助關懷中低收入獨居老人及弱勢族群」專案工作。<br>2. 輔導社區召開社區治安會議，推動預防犯罪，並與民眾共同研議，發掘社區治安問題，共謀解決對策。<br>3. 為輔導社區自主運作，協助政府維護社區治安，賡續警政治安、社政家暴防治、消防公共安全相互結合，規劃輔導訪視走入社區，培訓社區人才，讓社區學習負責，朝向社區自主的目標前進。 |  |
| 五、一般建築及設備 | 中央：15,800<br>縣：19,340<br>合計：35,140 | 促進警民合作，提昇蒐證能力，增進社會支持。 | 1. 修繕本局及各分局、分駐（派出）所辦公廳舍。<br>2. 規劃興建交通警察隊、少年警察隊綜合勤務大樓、車輛拖吊保管場等。<br>3. 辦理年度定期警用裝備檢查，加強各項裝備保養維護，保障員警執勤使用裝備安全，強化執勤信心。                                                            |  |

|          |                             |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|----------|-----------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|          |                             |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>4. 執行定期保養維護，有效促進員警執勤使用車輛裝備安全。</li> <li>5. 購置及汰換逾使用年限之警用巡邏車、偵防車、警用機車及辦公內部設備，提振員警工作效率及士氣。</li> <li>6. 維護警用有線電、無線電暢通，定期養護，維持通訊正常，有效支援勤務遂行。</li> <li>7. 維持警政資訊系統暨警政網際網路案各項通訊專線運作，以利資料查詢、建檔作業順遂。</li> <li>8. 加強員警勤、業務資訊化作業。</li> <li>9. 警政資訊系統、警政網際網路各項伺服器及電腦設備等維護保養工作。</li> <li>10. 充實本局各項資訊、電腦設備及網路工程等。</li> <li>11. 辦理環島監視器監錄系統建置、維護工作。</li> <li>12. 充實偵詢室設備、現場勘察鑑驗設備證物室設備、GPS 衛星定位系統、警察寶寶人偶。</li> </ul> |  |
| 六、警光會館管理 | 中央：0<br>縣：2,500<br>合計：2,500 | 促進警民合作，增進社會支持。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. 積極推動辦理警光會館各項業務。</li> <li>2. 提供全國各警察人員暨眷屬優質住宿及休憩場所。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |

合計：589,859 仟元（以 101 年度金額暫列）