



金門縣政府

113 年度施政計畫

中華民國 113 年 1 月

金門縣政府輯印



# 目 錄

金門縣政府 113-115 年度施政綱要 .....	1
民政部門 113 年度施政計畫 .....	3
財政部門 113 年度施政計畫 .....	6
建設部門 113 年度施政計畫 .....	10
教育部門 113 年度施政計畫 .....	18
社會部門 113 年度施政計畫 .....	22
工務部門 113 年度施政計畫 .....	28
觀光部門 113 年度施政計畫 .....	31
行政部門 113 年度施政計畫 .....	34
人事部門 113 年度施政計畫 .....	37
主計部門 113 年度施政計畫 .....	39
政風部門 113 年度施政計畫 .....	41
警察部門 113 年度施政計畫 .....	44
消防部門 113 年度施政計畫 .....	47
衛生部門 113 年度施政計畫 .....	49
環保部門 113 年度施政計畫 .....	53
地政部門 113 年度施政計畫 .....	57
文化部門 113 年度施政計畫 .....	60
稅務部門 113 年度施政計畫 .....	62



# 金門縣政府 113-115 年度施政綱要

本府團隊秉持「勤政、親民」理念，以「打造樂活美好金門、建構永續幸福島嶼」為願景，實現《禮運大同篇》揭櫫之「老有所終、壯有所用、幼有所長、鰥寡孤獨廢疾者皆有所養」大同世界，打造「和諧共好、親子共融」的美好金門。

在此架構下，本府研訂「善政·宜居·永續」三大施政主軸。《尚書·大禹謨》：「德惟善政，政在養民。」，「善政」主要展現在勤政、創新等領域，並以「民意」為優先，施政內涵貼近民眾需求，提升人民對政府的信任，並在既有縣政基礎上，謀求創新變革，實現居住正義、強化公共運輸資源、專業經營金酒公司，同時善用金門區位優勢，扮演兩岸和平交流平台，讓金門走向國際，確立未來定位。

依循施政主軸，透過勤政、創新等作為，建構「優質學習環境」、「健全醫療照護」、「完善社福政策」、「落實安居家園」、「便捷交通網絡」、「多元城市行銷」、「友善創業環境」的宜居家園，並以「升級、精益、低碳、科技」等 4 項策略，具體落實「輔導地區特色產業」、「活化建築及人才培育」、「建構金門低碳島」、「強化智慧科技服務」等 4 大面向，營造金門永續發展未來。

本府 113 年度施政計畫依施政綱要，參酌本縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案、地方建設實際需要暨縣長政見，審酌財政現況、權衡輕重緩急及施政優先順序編定，計分為民政、財政、建設、教育、社會、工務、觀光、人事、主計、政風、行政、警察、消防、衛生、環保、地政、文化、稅務等 18 部門，其目標與重點如下：



# 民政部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

民政為庶政之本，乃地方自治、縣政建設永續發展之基石，服務面向經緯萬端，既深且廣，殆凡施政舉措，均與民眾福祉密切相關。本處掌理自治、兵役、宗教禮制及戶籍行政等業務，就其權管業務，依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，推行民主憲政，增進地方自治效能、致力改善殯葬設施，提昇服務量能、強化宗教輔導，倡導簡約民風、維護役男及徵屬權益，健全役政制度、優化戶政多元服務，落實簡政便民；凡對金門鄉親有益的各项事情，民政處及其附屬機關必提供細密週全的服務，將服務觸角能深耕到本縣每一角落，讓鄉親感受到縣政府的熱忱與貼心。113 年度民政處施政目標及重點分述如下：

### 一、健全基層組織，落實地方自治

- (一) 強化府會溝通之管道，增進府會交流與和諧。
- (二) 策辦基層民政幹部座談，凝聚縣政基礎建設共識。
- (三) 辦理年度績優村(里、鄰)長暨調解行政業務表揚活動，培育榮譽感及凝聚向心力。
- (四) 賡續辦理鄉鎮調解業務研習，提升調解人員專業知能。
- (五) 推動「村里集會所活動中心修繕計畫」，強化集會所活動中心多元使用效益。
- (六) 落實照顧原住民族，推廣多元群族文化融合。

### 二、強化宗教輔導，倡導簡約民風

- (一) 辦理宗教文化交流、寺廟慶典活動並舉行先賢先烈祀典。
- (二) 印製宣導品宣導寺廟減炮、減香，倡導移風易俗觀念。
- (三) 辦理宗教業務研習，以利推展各項宗教業務。

### 三、改善殯葬設施，提昇服務品質

- (一) 辦理殯葬業務評鑑，提供優質殯葬禮儀服務。
- (二) 強化殯葬設施管理、提升服務效能落實便民服務。
- (三) 賡續辦理殯葬業務研習，倡導地區移風易俗。

### 四、落實編練、徵集、動員管理，健全役政制度

- (一) 強化役政幹部訓練，充實本職學能。
- (二) 辦理替代役申請、輸送、分發、服勤。
- (三) 舉行敬軍勞軍活動，增進軍民關係，關懷國軍弟兄。
- (四) 軍民糾紛協調處理，互相溝通解決難題。
- (五) 辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤，徵集輸送入營服役。
- (六) 推動全民防衛動員及萬安演習，支援救災。

### 五、維護役男及徵屬權益，辦理慰助金審核發放作業

- (一) 辦理役男入營保險，落實役男家屬生活扶助。
- (二) 關懷弱勢榮民，辦理急難救助慰問。
- (三) 辦理參戰自衛隊員三節慰助金發放，照護榮民晚年生活。
- (四) 辦理歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲慰助發放，慰助縣民戰地政務時期所受之損失。
- (五) 辦理八二三戰役週年、兵役節表揚等活動，激勵役政幹部士氣，感念自衛隊員奉獻。

### 六、提昇戶政效能，落實簡政便民

- (一) 增進戶籍登記作業效能，落實戶政品質管理。
- (二) 賡續推動戶政便民服務措施，辦理跨機關通報服務、跨縣市行政協助、首辦護照一處申辦全程服務，民眾免奔波。
- (三) 強化戶政資訊系統之安全控管。

(四) 推動戶政志工服務，加強為民服務。

(五) 持續辦理「戶政行動化服務」，提供年滿 65 歲、重症病患，肢體殘障等行動不便者到府服務，或機動至機關學校提供服務。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
民政業務 (37,000 千元)	建構地方溝通橋樑，凝聚縣政基礎建設共識	辦理基層民政幹部暨與鄉親有約座談會	場次	5	
	提升民政基層實力，培育榮譽感及凝聚向心力。	辦理年度績優村(里、鄰)長暨調解行政業務表揚活動	場次	5	
	照顧原住民族，推動文化融合	辦理原住民族金融及法律等相關權益宣導活動	場次	6	
		辦理年度臺灣原住民族豐年節活動	場次	1	
	改善村里公共設施，活化公有空間，提昇民眾生活環境	適時汰(增)購村里集會所活動中心設備或輔導公所爭取中央補助款，修繕與重建村里集會所(活動中心)，俾提升鄉親利用政府提供之公共設施	件	5	
役政業務 (16,624 千元)	徵兵處理作業	全縣役男徵服常備兵軍種兵科(集中)抽籤作業	場次	1	
	節日慶典、勞軍活動	辦理 823 戰役 66 週年紀念活動	場次	1	
		辦理第 81 屆兵役節表揚活動	場次	1	
		三節(春節、端午、中秋)勞軍活動	場次	3	
	全民防衛動員業務	辦理軍民聯合防空演習	場次	1	
	和平遺址園區規劃	萬軍營和平遺址園區先期規劃	式	1	
	維護役男及徵屬權益	民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放慰助金發放	次	3	

		歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲慰助發放	次	3	
戶政業務 (5,227 千元)	強化戶政資訊安全	執行戶政資訊系統稽核作業	達成率	100%	(依內政部規定每月執行稽核作業 4 次以上，並每週至少執行 1 次以上)
		辦理戶政資訊系統資訊安全外部稽核	次數	1	
禮俗業務 (20,134 千元)	移風易俗，提倡正確生命禮儀	配合政令推展，宣導移風易俗	場次	5	
	輔導本縣未登記寺廟立案登記	依辦理寺廟登記須知規定，輔導本縣未立案之宗教團體立案登記	件	2	
	辦理祈福法會	辦理兩岸和平祈福法會	場次	1	
金門縣殯葬管理所設備 (67,092 千元)	環保自然葬園區改善工程。	依計畫合約執行	案	1	
	金山公墓至納骨堂間空間及停車位全區改善工程	依計畫合約執行	案	1	
	金門縣火葬場火化爐及空氣污染防治設施新建工程	依計畫合約執行	案	1	
本縣五所戶政事務所 (45,119 千元 金城戶政事務所： 11,340 千元、 金寧戶政事務所： 9,483 千元、 金湖戶政事務所： 9,482 千元、 金沙戶政事務所： 8,050 千元、 烈嶼戶政事務所： 6,764 千元)	提供優質戶政便民服務	戶政行動化服務	件	200	
		戶政下鄉巡迴宣導	場次	6	
	推動戶政志工服務，加強為民服務	志願服務時數	時數	3,500	

# 財政部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

財政處職掌本府財政業務，以恪遵「財政紀律」、「開源節流」作為施政重點，並以「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」、「菸酒安全」等四大面向作為業務核心主軸。致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理，提升財產運用效能、推動非公用土地及不動產活化利用，創造資產價值、加強清查土地、排除占用並輔導承租，增裕縣庫收益、公辦都更之項目推動、促參案件之投資相關法令及諮詢服務、加強菸酒管理、落實庫款支付 e 化等，並積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。113 年度財政處施政目標及重點分述如下：

### 一、增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支

- (一) 強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，以應施政支出，鼓勵及提升各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況。
- (二) 積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源；各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。

### 二、加強金酒營運管理，強化行銷，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數

督導金酒公司業務，藉由參與董事會、股東會考核會議等，落實公司經營配合縣政，並強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。

### 三、落實縣有財產管理，強化土地使用效益

- (一) 辦理財產之處分、出租、撥用、清查及完善資料庫等作業，並適時檢討修訂財產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- (二) 推動縣有不動產活化，鼓勵民間參與，如屬公共設施用地，依「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。
- (三) 盤整縣內各機關土地及房舍空間，例如：金湖鎮塔后段 1030 地號土地及房舍、舊金湖鎮公所基地、舊金沙鎮公所基地等，或其他之合適空間，導入投資或提供公部門使用，強化資產運用效益。
- (四) 配合公共建設用地需用私有地，以公有非公用土地「交換」方式，協助公共建設用地取得，促進地方建設發展。
- (五) 推動公用財產管理情形績效考核，輔導受檢單位改善財產管理缺失，提升管理使用效率。
- (六) 推行無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，或報廢後於惜物網拍賣作業，促進資源有效再利用。

### 四、公辦都更，改善居住環境提升居民生活品質

- (一) 辦理中和四眷村及新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊保全綜合管理暨清潔維護工作。
- (二) 新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案。

### 五、公辦都更，改善居住環境提升居民生活品質

協助辦理「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」審核事權計畫作業，為本縣推動首件都市更新案之指標及典範。

### 六、落實宣導菸酒法規，加強稽查轄內菸酒販賣業者，維護菸酒市場秩序

- (一) 執行私劣菸酒稽查及取締工作，以維護本縣菸酒市場秩序及民眾食安。
- (二) 積極辦理菸酒管理法令宣導工作，提升民眾對於酒管理法令認知，避免誤違法受罰及維護食安。

### 七、落實 e 化作業，加速支付時效，確保支付安全，提升行政效能

- (一) 落實電子化支付政府，賡續推動全面無紙化憑單電子簽核作業，以加速支付作業時效，e化支付便捷有效率又安全，提升行政效能。
- (二) 辦理庫款支付業務，健全支付體系，嚴密庫款支付程序，確保庫款安全，提高支付品質。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
財務管理業務 (1,789千元)	財政收支—增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支	如期審議各單位提出114年度歲入預算	場次	1	依據本府114年預算案編製日程表、「概算審查時程表」辦理。
		如期提報財政部開源績效、中央統籌分配稅款及債務管理考核資料	次	3	依據財政部「中央統籌分配稅款查填設算作業」、「開源績效考核」、「債務管理績效」考核作業，及「縣統籌分配稅款分配作業」。
	加強金酒營運管理，強化行銷，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數	112年度金酒公司績效考核	場次	1	依金酒公司員工績效獎金實施要點辦理。
	參與113年度公司董事會與股東會	場次	5	依金酒公司章程規定辦理。	
金門縣地方建設開發基金 (4,080千元)	青年創業暨政策性貸款	持續關懷青創伙伴，並強化貸後管理，年度代償金額支出不高於存出保證金(1,200萬)之20%。	金額	≤240萬元	依本縣中小企業及青年創業信用保證融資貸款實施要點辦理。
公有財產業務 (4,715千元)	完善縣有財產資訊系統，健全縣有財產有效管理及活化運用	「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案	式	1	依金門縣縣有財產產籍管理要點及金門縣縣有不動產產籍作業規範辦理。
		辦理機關學校財產管理情形績效考核	單位數	25	依金門縣縣有財產考核要點辦理。
		非公用不動產出租、標租或其他民間參與活化運用方式	筆	330	申請承租縣有地、縣府辦理

					標租或其他民間參與活化運用方式，預計330筆。較112年成長18%。
		盤整縣內各機關土地或房舍空間，配合政策或內部需求，提供使用	案	1	盤整地區各機關低度使用之不動產，導入投資或提供使用
中和五眷村改建基金 (5,923千元)	辦理中和四眷村維護	監督得標廠商完成年度管理暨清潔維護工作	式	1	依本案契約書辦理。
	「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」	提送更新地區及都市更新計畫草案至新北市政府審議	案	1	依本案契約書辦理。
	金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案	辦理工程專案管理	式	1	依本案契約書及都市更新條例相關規定辦理。
菸酒管理業務 (3,542千元)	執行私劣菸酒稽查及取締工作	召開本府私劣菸酒稽查及取締會報。	場次	1	依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第四點第三項規定辦理。
		定期或不定期執行菸酒抽檢業務，彙報中央菸酒主管機關備查。	次	4	依據財政部函頒查緝走私菸品精進執行方案辦理。
		稽查酒製造業者廠區以符合菸酒管理法規定，並抽驗酒品(含新上市酒品)送驗。	家數	8	依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理
		受理檢舉，審慎處理違規菸酒案件。	件	28	參考近5年度平均數及小三通旅客增加。(較112年成長12%)
	辦理菸酒管理宣導工作	派員實地至地區業者宣導菸酒法令，加強市面查察，取締私劣菸酒。	家數	700	依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理。
		委請地區報紙、媒體刊登菸酒管理法令及宣導資訊，利用網路多元管道，擴大宣導層面。	則數	62	中央計畫型補助：「112年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。(較112

					年成長約 3%)
		積極參與社區治安會議及大型活動，透過多元、直接、案例說明菸酒管理法令宣導活動。	場次	22	中央計畫型補助：「112 年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。(較 112 年成長 10%)
		於本處網頁及 fb 粉絲專頁刊登菸酒管理相關法令及最新訊息。	則數	4	中央計畫型補助：「112 年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。(較 112 年成長約 33%)
庫款支付計畫 (1,076 千元)	辦理庫款支付作業無紙化	各支用機關所開立之付款、轉帳憑單件數。	件	14,000	憑單透過線上簽核系統進行審核及放行至支付系統，全面無紙化有效擷節 100%，提升支付效能。

# 建設部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

建設處主責本縣農業、漁牧、工商發展、建築管理、都市計畫及城鄉發展等六大項，涉及農、林、漁、牧、及工商各項行政管理及相關產業發展、傳統建築風貌維護、自然村聚落優質生活環境改善、自然及生態環境保育、城鄉風貌及鄉村整建等重要計畫執行，其中也包含消費者保護、有機農業、建築執照、施工及使用管理、建築物公共安全、都市計畫檢討及土地使用許可等內容，且多項業務貼近縣民日常生活的基本需求，與其權益息息相關。為因應地區房價攀高、老舊街區窳陋、公共設施用地無法有效取得等問題，以及未來農（漁）業轉型、傳統產業升級等民生關切議題。113 年度建設處施政目標及重點分述如下：

### 一、優化農業基礎工程，推動安全農業

- (一) 辦理農業建設基礎工程業務，整建農業產業道路，以利農業機械出入，便利農產運銷，強化農村交通運輸。
- (二) 浚深地區農塘，供水予周邊農作使用，以提高農作物產量，提高農民收益。
- (三) 增加地區蔬菜栽培種類、產量及輔導安全示範戶生產技術、病蟲害防治技術，並有效降低農藥、肥料施用量，生產無毒、健康之安全蔬菜，維護消費者健康。
- (四) 改善農作物生長環境，如提高土壤肥力、保持田間衛生等，以加強地區農業之永續經營，提高農民生產效益。
- (五) 降低農民生產成本，於春秋兩季培育瓜果蔬菜穴盤育苗推廣。

### 二、復育森林資源 打造金門安居家園

- (一) 強化苗圃管理，培育原生種及鄉土樹苗，去劣存優保留優良種源。
- (二) 配合適合季節，以原生苗木進行造林作業，並加強森林撫育作業，提升綠化質量。
- (三) 加強地區樹木蟲害管理，進行行道樹、造林地、機關、學校及社區病蟲害防治作業。
- (四) 加強地區林木撫育工作，改善受保護樹木棲地與樹勢修剪。

### 三、強化生態綠廊 營造地區友善環境

- (一) 管護主要道路綠美化植栽，並移除兩側外來入侵植物，營造地區生態綠廊。
- (二) 配合農曆年節，於金門各重要交通節點進行藝術裝置佈置，打造金門友善環境氛圍。
- (三) 輔導社區發展協會自主營造環境綠美化，提升居民居住品質，加強社區自我認同感。
- (四) 辦理行道樹非破壞性檢測與枯危木移除作業，維護民眾身家財產安全。

### 四、推動環境教育，守護珍貴原生物種

- (一) 維護金門生物多樣性，運用植物園區等園區空間，活化並提供具生態保育意義之休憩環境，並透過環境教育活動推廣，使民眾了解保育成果，並共同愛護自然環境。
- (二) 移除外來入侵物種，減少對本地原生物種及農作物之危害。

### 五、推動漁港轉型，增加水產品多元化

- (一) 推動漁港轉型，進行觀光漁業設施興建。
- (二) 設置漁業資源復育區復育水產資源，朝休閒漁業及遊憩等多元發展。
- (三) 發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化。
- (四) 推動養殖產業轉型，建立水產養殖品牌，提高產品價值，保護消費者食用安全，使產業永續經營發展。

### 六、防治紅火蟻入侵，監控防治禽畜傳染病

- (一) 辦理入侵紅火蟻及秋行軍蟲防治監測工作，減少農作物損失，確保民眾之安全。
- (二) 提升焚化爐處理量能，避免動物疫病傳播，嚴密防範非洲豬瘟入侵，以維護產業安全。

### 七、輔導地區畜牧業升級，辦理畜產試驗所園區轉型

- (一) 賡續爭取中央預算，挹注地區畜牧產業發展。

- (二) 輔導金門地區青年投入畜牧產業，包括養牛、養羊與養雞等一級產業。
- (三) 輔導地區畜牧業朝向二、三級產業發展，朝向高附加價值的加工產業。
- (四) 地區畜牧品牌的建立與推廣，諸如「青草地鮮乳」、「酒糟牛肉」與「酒糟羊肉」等具有地區特色的畜牧產業。
- (五) 賡續辦理第六期離島建設基金進行所內園區重新建置。
- (六) 積極辦理各項「食農教育」推廣活動，並配合縣政府辦理各項親子活動。
- (七) 依據現有短中長期規劃，賡續辦理委外作業。

#### **八、型塑產業發展環境，繁榮地方促進就業**

- (一) 全力推動青年服務針對金門產業發展的「創新、創意、創業」服務平台，整合中央、地方政府及民間的創業資源，提供專業全方位服務與輔導課程，以及大型論壇活動。
- (二) 利用線上及在地課程訓練，培育青年具備創新創業的實戰力，養成創業家精神。
- (三) 為青年發展及政策方向，建立制度化的溝通機制打造金門縣成為青年就業、創業、逐夢築巢、安居樂業的城市、浯江明珠。
- (四) 推動地方產業創新研發計畫，成立專案諮詢辦公室，提供本地企業諮詢輔導。
- (五) 鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。
- (六) 推動金門產業輔導及品質提升行銷計畫，進行產業經營輔導，並導入陪伴輔導機制，建立客製化流程提高競爭優勢，使能永續經營與提升獲利。

#### **九、強化地區產業合作雙贏，增加陶瓷產品產銷營運**

- (一) 陶瓷廠傳承金門官窯陶藝，優化生產品質管理，擴大主題酒業務，推廣特製化專屬主題酒業務。
- (二) 開發多元藝品產品，著重產品多樣化，銷售廣角化，推動陶博館陳展更新及推廣陶藝文化。
- (三) 加強與藝術家合作陶藝創作，與民間資源聯手，強化官窯品牌。
- (四) 透過合作以加溫增值創造多贏共好商業機會，積極開發官窯藝瓷與世界名酒結合之產品銷售。
- (五) 延續周六開放門市，提供遊客假日遊憩所需。

#### **十、推動節能減碳計畫，建構永續綠能島嶼**

推動太陽光電再生能源政策，鼓勵縣民於建築物屋頂積極申設太陽能光電發電系統，補助其設置成本。

#### **十一、保存傳統建築風貌，建構閩南聚落新價值**

- (一) 辦理金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫，受理民眾申請自然村專用區興建斜屋頂建築之獎助案，上限為新臺幣（以下同）80萬元整。
- (二) 辦理金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫，受理民眾申請本縣傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復之獎助，上限為300萬元整；另具保存價值之廟宇祠堂或特殊建築物，其補助上限為1,000萬元，並以一次為限。
- (三) 辦理傳統建築活化再利用工程，針對轄內具活化價值之傳統建築物，交由縣府進行修復後，進行後續活化及租賃作業。

#### **十二、辦理城鎮風貌，提昇生活環境品質**

- (一) 配合內政部國土管理署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」，以城鎮地區居民「日常生活」的核心場域為主，提升城鎮整體景觀及生活空間品質，推動關鍵重要指標性地區之改造計畫，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費，其中競爭型第二階段計畫經費，核定「悠遊山外·映碧山湖海」-金湖鎮山外溪生活水岸地景營造計畫，為五鄉鎮亮點計畫之一，案以綠色廊帶為核心，以山外溪北岸及小太湖友善環境為發想，串接周邊遊憩景點，並採整體空間規劃思維分區分期建構，補助總經費為新臺幣7,800萬元整，

中央補助 6,000 萬元整。

- (二) 鄉村整建工程計畫由各公所提案執行，為改善社區基礎設施，並賡續配合管線地下化，有效提昇生活環境品質。113 年度辦理工程將配合污水管線已施作完成後之聚落環境辦理改善，預定辦理工程 40 案，工程總經費計約新臺幣 2 億元整。
- (三) 補助各鄉鎮公所辦理頹屋、危屋加固、部分拆除清理及美化作業。
- (四) 補助各鄉鎮公所辦理傳統市場修繕更新。

### 十三、辦理各項建造執照之核發及管理，推動土石方循環再利用

- (一) 推動土石方循環再利用，因應地區土石方收容量需期增加，委託養護工程所擴充既有既需土區及建置土方收容處理場所。
- (二) 賡續辦理建築物施工管理及使用管理委辦作業及協助檢視建築執照專業服務，精進建造執照管理及核發作業。

### 十四、青年自建住宅政策

青年自建住宅用地，比照戰地政務時期金門國宅(售地自建)處理模式，為青年住宅解套。本案預計採多點並行的方式，除了更能滿足廣大青年朋友成家安居的需求，還能兼顧成家青年朋友就近照顧原生家庭的社會面及情感面問題，當然也符合鄉鎮長們對於青年住宅政策在各鄉鎮均衡發展的期待。盡可能協助減輕青年朋友的負擔，以實現買房的夢想。

### 十五、配合中央政策，辦理住宅補貼

- (一) 縣籍青年安心成家住宅補貼：延續中央「青年安心成家」政策(中央於 102 年停辦)，針對設籍金門青年，且於本縣購屋或自建者，提供 20 年貸款利息補貼，113 年度預計補貼計畫戶數 100 戶。
- (二) 修繕住宅貸款利息補貼：由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限住屋地點住宅，提供 15 年貸款之利率補貼，113 年預計補貼計畫戶數 3 戶，經費全數由中央補助。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標 值	備註
農林業務 (132,882 千元)	各鄉鎮農田排水及道路改善工程	辦理農田排水及產業道路工程	公尺 平方公尺	1,500M 6,000m2	
	辦理質譜快速篩檢	田間採樣送檢	件	100	
	移除外來入侵物種	移除藍孔雀、銀膠菊等外來入侵物種	件	2	
漁牧業務 (122,123 千元)	CAS 畜產品標章、標示查核計畫	市售畜產品標章、標示查核	件	150	
	辦理漁船船員手冊	核發漁船船員手冊件數	件	110	
工商消保業務 (87,582 千元)	金門青年三創(創新、創意、創業)服務平台計畫	一對一創業諮詢服務	場	50	依採購契約辦理
		青年洄游-文創、聚落、青聚點	場域	3	依採購契約辦理
		舉辦聚點成果特展	場	1	依採購契約辦理
		創業輔導培訓課程	場	6	依採購契約

					辦理
	地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)	鼓勵企業研發轉型	案	8	參考近3年案件數平均
		促進產業投資金額	金額(萬元)	800	參考近3年案件平均投資金額
		穩定就業人口	人數	40	參考近3年案件數平均
		青年地方創就業	案	3	參考近3年案件數平均
	金門產業輔導及品質提升行銷計畫	輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者	家	12	依採購契約辦理
		穩定就業人口	人	30	參考近3年案件數平均
		專業顧問團諮詢服務	案	40	依採購契約辦理
		行銷推廣活動	場	1	依採購契約辦理
	傳統零售市場修繕更新	辦理沙美傳統零售市場修繕更新	進度(預定達成工程進度)	50%	1. 金沙鎮亮點計畫 2. 依工程期程執行
公用事業業務 (25,591 千元)	推動再生能源發展-屋頂型太陽光電補助計畫	補助太陽能光電系統設置	瓩(KW)	80	近3年平均受理案數推估
修訂都市計畫 (32,233 千元)	自然村專用區開發許可審議	核准許可案件數	件	80	
	金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫	民眾申請案件數。	件	8	
傳統建築業務 (100,000 千元)	金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫	辦理核准案之竣工查驗	件	25	
建築業務 (55,249 千元)	辦理各項建造執照之核發及管理	委託建築物施工管理及使用管理	件(次)	450	
		委託協助檢視建築執照(建築執照、綠建築、室內裝修)	件	400	
	辦理頽屋及危屋處理作業	補助鄉鎮公所辦理頽屋及危屋之加固、部分拆除清理及美化業務	件	36	
金門縣無障礙設施及設備改	無障礙生活環境推動及改善	召開無障礙基金管理委員會、無障礙諮詢及	場次	2	

善基金 (2,783 千元)		審查小組			
		辦理新建建築物無障礙設施與設備勘檢	件	65	
營建環保業務 (8,600 千元)	設置需土區或土方收容處理場所	各土方收容場所營運作業所需之機械、器具等相關設備	處	1	
住宅基金 (24,000 千元)	購置自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	受理申請、審核、核撥數	80	
城鎮風貌美化 (80,814 千元)	推展「城鎮風貌及創生環境營造計畫計畫」及城鄉建設發展－競爭型第2階計畫「悠遊山外·映碧山湖海」-金湖鎮山外溪生活水岸地景營造計畫	內政部國土管理署補助計畫執行	中央核定件數及金額	1 件、4,000 萬元	金湖鎮亮點計畫
	沙美特色街區建築修復再利用示範規劃設計監造案	辦理修復再利用建物之棟數	棟數	7	
鄉村整建工程 (200,000 千元)	聚落社區美化整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村整建改善工程	核定工程件數及金額	43 件、1.8 億元	
城鄉發展業務 (16,036 千元)	擬定各鄉鎮自然村專用區細部計畫	優先示範聚落細部計畫	聚落數量(處)	1	
金門縣農業試驗所業務 (112,795 千元)	果樹試驗研究推廣	引進優良果樹品種	品種	6	
		推廣農民種植果樹	人數	500	
		自行繁殖優良果樹苗	株數	6,000	
		作物田間衛生改善及客土改良	面積(公頃)	5	
	安全蔬菜栽培推廣	篩選適合地區之蔬菜種類	品種	8	
		增加地區蔬菜產量	重量(公斤)	15,000	
		改進網室栽培技術	棟數	10	

		安全示範戶輔導	次數	600	
	辦理雜糧育種選種	引進新品種高粱和小麥等進行區域栽培試驗	面積 (公頃)	0.4	
	保健植物蒐集試驗研究及加工利用	辦理鄉土保健植物一條根、爵床繁殖、採種與產品加工，輔導農友栽培生產(一條根)及引進新興保健植物栽培	面積 (公頃)	3	
	良種繁殖推廣	辦理春、秋季穴盤苗推廣計畫	育苗數量	300,000	
		馬鈴薯種苗推廣	育苗數量 (KG)	5,000	
		採購台中選二號小麥種子	育苗數量 (KG)	170,000	
	輔導農民永續生產	春、秋季高粱契作保價收購補貼	總面積 (公頃)	1,700	
		冬季小麥契作保價收購補貼	總面積 (公頃)	1,700	
		推廣經濟作物落花生實施計畫	總面積 (公頃)	15	
		綠肥補助	總面積 (公頃)	70	
	發展休閒農業	農業體驗活動	人次	5,000	
		場域清潔	公頃	21.5	
金門縣林務所 業務 (240,821千元)	年度育苗計畫	培育管理各類原生、鄉土苗木數量	萬株	10	
	造林及撫育工作	綠化造林及森林撫育面積	公頃	15	
	林木疫病防治計畫	病蟲害防治件數	件	100	
	道路綠美化維護計畫	管護主要道路植栽並移除兩側外來入侵植物	公里	83	
	全縣重要節點營造	配合農曆年節於重要節點進行裝置佈置	處	10	
	輔導社區自主綠美化工作	輔導社區自主辦理造林及綠美化作業	處	6	
	辦理林木撫育工作育方舟計畫	辦理主次要道路行道樹樹勢修剪	株	1,500	
影響安全之枯危木伐		株	1,000		

		除			
	行道樹非破壞性檢測工作	辦理行道樹非破壞性檢測	株	300	
	受保護樹木維護管理計畫	辦理受保護樹木棲地改善與樹勢修剪	株	20	
	推動環境教育工作	辦理環境教育相關活動場次	場次	50	
		環境教育相關活動推廣人次	人次	3,000	
		研發新環境教育課程	式	1	
金門縣水產試驗所業務 (86,706千元)	發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化	建立高經濟魚蝦貝類種魚，開發重要物種繁殖及餌料生物量產技術，培育優質水產種苗	尾(萬)	65	依計畫內容執行。
		輔導陸上魚介貝藻類養殖及平掛式牡蠣養殖	戶	75	按地區養殖戶數編定。
	金門沿岸海域瀕危生物三棘鰲資源復育	建立三棘鰲幼苗培育及稚鰲放流復育	尾(萬)	15	依計畫內容執行
	金門縣產出之牡蠣諾羅病毒之監測及熟食宣導	每季於金城市場、金城鎮、金寧鄉、金湖鎮及烈嶼鄉等各牡蠣養殖區，進行諾羅病毒監測	次	4	
		加強本縣居民熟食的宣導，以確保本縣居民食的安全。	人	300	
金門縣畜產試驗所業務 (85,249千元)	畜產發展	金門酒糟牛推廣暨販售頭數	頭	80	參考112年推廣數量訂定。
		肉用(種)羊推廣暨販售銷售頭數	頭	15	參考112年推廣數量訂定。
		畜產食品研發推廣	種	2	參考112年研發1種。
	畜產保健	牛、鹿、羊及馬匹防疫保健診療	頭(次)	700	依畜試所年度計畫執行。
	乳業發展	生乳生產供應製作乳製品	公噸	250	依畜試所年度計畫執行。
		鮮乳、冰品製作販售	萬	800	依畜試所年度計畫執行。
	教育觀光休閒農業	食農教育推廣活動	場次	2	參考112年辦理1場次活動。
		親子教育、觀光休閒	人次	20,000	參考112年活動人數訂定

		學生戶外體驗教學	人次	500	參考112年戶外教學人數訂定
金門縣動植物防疫所業務 (68,761千元)	辦理禽畜重要傳染性疾病監控及防治，確保畜牧業之永續經營	按季對全縣5鄉鎮養豬場進行採血監測豬瘟及口蹄疫。	頭數	180	
		全縣養豬戶每年進行豬瘟及口蹄疫疫苗注射1次	比率	90%	
		偶蹄類動物牛、羊及豬進行採血監測口蹄疫	頭數	500	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行口蹄疫疫苗注射1次	比率	80%	
	辦理動物一般疾病防治及鑑定，減少畜牧損失，提昇農家收入	對全縣經濟動物進行疾病鑑定與診療	隻數	1,000	
		辦理疾病防治宣導會議	次數	4	
	辦理家畜牲畜籍管理，推動活牛銷台	新生仔牛耳標釘掛及登錄管理資訊系統。	頭次	1,000	
	辦理流浪動物收容、寵物登記、晶片植入及狂犬病防治，避免狂犬病發生	捕捉流浪動物	隻數	500	
		對全縣犬貓進行狂犬病預防注射	隻數	2,800	
		辦理寵物植入晶片及系統登記管理	隻數	400	
		全縣流浪動物之收容管理	隻數	500	
	【認養動物】辦理「零安樂死」政策，推動收容所動物認養	與地區業者、企業合作共同長期照護犬貓	家數	3	
		與國中小合作，辦理教育宣導	場次	12	
	藥品及藥物殘留管理，確保消費者食的安全	地區產制畜產品藥物殘留抽樣檢測	件數	350	
		地區蔬果及雜糧農藥殘留檢測	件數	3,400	
	入侵紅火蟻防治，減少農作物損失及對民眾之危害	入侵紅火蟻監測	監測數量(處)	3,500	
		紅火蟻區域防治	防治面積(公頃)	8,000	
金門縣陶瓷廠業務 (233,300千元)	強化地區產業合作雙贏，計畫陶瓷產品產銷營運，帶動經濟成長	年產銷量	件	54萬 1,250件	
		年產銷值	金額	1億 9,166萬 3,000元	

# 教育部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

教育處以「全人紮根、多元適性、友善共融、國際移動」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提升教師教學素質、舉辦多元活動、適性輔導並推廣終身教育，促進全人教育；落實幼有所長精神，形塑優質就學環境，擴大幼兒照顧、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、共融之校園空間，以落實多元適性、友善共融；同時不遺餘力推動資訊科技教育與數位學習，並配合 2030 雙語國家政策推動國際教育，提升本縣學子們國際移動力與競爭力。113 年度教育處施政目標及重點分述如下：

### 一、提高教學品質及教育成效

- (一) 配合教育部 12 年國民基本教育之推動，加強教育視導，落實精進教學。
- (二) 配合教育政策和施政重點，溝通教育觀念，確實辦好金門教育願景。
- (三) 配合教育部數位學習精進方案，推動數位教學，提升學生學習成效。

### 二、促進「教育機會均等」

- (一) 增加特教師資、設備及助理員，減輕家長負擔，讓家長有喘息的時間。
- (二) 加強特殊教育，推動「認輔制度」，提昇輔導教育功能。
- (三) 逐步整合學校教育資源，均衡城鄉教育發展差距。
- (四) 推動國中、小學小班制教學成效。
- (五) 加強新住民及其子女教育，發展新移民文化，融合在地文化，落實教育機會均等理想。

### 三、提昇地區學童「英語」能力

- (一) 發展雙語小學環境，提昇國中小「英語」能力。
- (二) 改善英語設備、軟體教學資源，推動英語學習營。讓學生學習英語無障礙。

### 四、提昇地區科學教育知能

- (一) 辦理科學展覽及各項科學教育活動。
- (二) 提昇地區科學教育成效。

### 五、推動環境教育，落實永續校園

- (一) 配合教育部、環保署規定，全面實施各級學校環境教育推展工作。
- (二) 推動永續校園永續改造，營造多樣化校園生態環境。

### 六、促進學童身心健康

- (一) 辦理學生體檢做好學生視力保健工作，及本縣國中、小及幼兒園學生團體平安保險。
- (二) 加強校園安全維護工作。
- (三) 推展童軍教育與音樂、美術活動，舉辦全縣大露營，陶冶青少年身心，均衡五育發展。

### 七、激勵本縣學子努力向學

- (一) 優免國中、小及幼稚園學生各項學雜、書籍費用。
- (二) 提供免費營養午餐、免費搭乘公車；並辦理優秀及清寒學生獎助金。
- (三) 整合各項獎助學金，提高就學津貼，輔助學生出國遊學，擴大全球視野。

### 八、營造優質教學與學習環境

- (一) 改建各國中國小老舊逾齡危險校舍，提供安全、通風、採光、照明良好，且有視聽設備的舒適教學場所。
- (二) 充實及改善各國中國小教學設施設備，提昇教學品質，平衡城鄉差距。
- (三) 全面啟動校園整體規劃，讓校園建築與金門縣整體都市計畫的涵構相呼應，與周邊社區結合，資源共享，透過合理而完善的規劃，以落實多元適性、友善共融。

### 九、推動家庭教育，強化親職教育功能，促進社會健康發展

- (一) 透過多元化之家庭教育服務，深入各鄉鎮基層，推廣家庭教育理念，協助國民建立幸

福之家庭。

(二) 結合社會各項教育資源，發揮家庭教育「預防」家庭問題之功能，協助建置正確家庭觀念，杜絕社會問題之衍生。

#### 十、推展游泳、海域活動，建構海洋新城市

(一) 推展游泳運動，培訓游泳選手；開拓水域活動，擴展健康旅遊；增進運動人口，提倡正當休閒；促進觀光發展，活絡整體經濟。

(二) 運用地區海島的資源與特色，融合運動競賽、旅遊觀光、文化交流活動。

#### 十一、充實全民運動環境計畫：

(一) 建構金門首座全民運動館，提供金沙地區居民一座優質、現代、多元的全民運動場館。

(二) 平衡各鄉鎮公共資源，推動縣民自發、樂活、愛運動，促進國民身心健康。

(三) 滿足縣民及學校的運動需求，場館並融合共構共享，期使發揮最大使用效益。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
一般行政管理計畫 (510,177千元)	精進教學、提升學力	辦理有關提升教學成效教育訓練場次	場次	100	因行政減量，113年不再增加場次)
	數位學習	數位學習模式公開課	場次	25	每年每校至辦理一場數位學習模式公開課
	金門教育 fun 學趣 臉書經營	教育宣傳影片	片數	20	112年約19片
		臉書貼文	則數	500	112年約495則
		LINE 官方帳號及臉書粉絲數	粉絲人數	8800	112年粉絲數約8700人。
	獎助學生給與	學生交通圖書文具補貼	人次 萬元	29,000 5,700	依實際申請覈實辦理
		高級中等以上學校學生就學津貼	人次 萬元	8,600 4,200	依實際申請覈實辦理
學前教育計畫 (136,656千元)	2歲至4歲育兒津貼	受益人數 補助金額	人次 萬元	20,000 5,000	依實際申請覈實辦理
特殊教育工作計畫 (48,022千元)	辦理國民中、小學 特殊教育工作	接受特教服務學生	人次	419	依112年服務學生數推估。
		建置特殊教育班	班數	26	依實辦理
		健全特教師資	位	51	依實辦理
體育及衛生教育計畫 (143,816千元)	2024金門馬拉松	經濟產值：報名費收入，促進觀光、住宿、餐飲等	萬元	800	依112年效益推估
		媒體效益：含括網站搜尋、新聞報導等媒體效益產值	萬元	2,000	
		參與人數	人次	8,000	

	2024 搶灘料羅灣活動	經濟產值：報名費收入，促進觀光、住宿、餐飲等	萬元	500	依 112 年效益推估
		媒體效益：含括網站搜尋、新聞報導等媒體效益產值	萬元	1,500	
		參與人數	人次	1,000	
社會教育計畫 (52,988 千元)	培育音樂藝術人才暨發展計畫	音樂社團培訓深耕建置	人次	1,000	集結地區各中、小學原有文藝社團，透過整體計畫的推動，垂直整合學校與地方資源，紮根組訓
		參與地方各項活動演出	場次	22	地方大型演出活動
	推廣文學教育，辦理徵文比賽	辦理青少年文學獎徵文比賽	場次	1	1.109 年第一屆青少年文學獎徵文比賽共有新詩、散文及小說三個組別，總獎金超過 17 萬元，總計 204 件作品競逐獎項。 2.110 年增加童話組，總獎金超過 20 萬元，216 件作品參賽。 3.111 年賡續辦理，共 234 件作品參賽。 4.112 年賡續辦理。
建築及設備計畫 (260,754 千元)	金東全民運動館興建工程	完成基本設計規劃	執行進度百分比	100%	1.金沙鎮亮點計畫 2.依規劃設定時程表
		完成細部設計規畫	執行進度百分比	100%	
		完成招標作業	執行進度	50%	

			百分比		
湖埔國小綜合大樓 (含活動中心重建工程)	校園整體規劃		執行進度百分比	100%	1. 金寧鄉亮點計畫 2. 依規劃設定時程表
	簽辦預算經費及辦理規畫設計招標作業		執行進度百分比	60%	
新建金湖國小幼兒園教學大樓	完成基本設計		執行進度百分比	80%	1. 金湖鎮亮點計畫 2. 依規劃設定時程表
新建賢庵國小幼兒園教學大樓	完成基本設計		執行進度百分比	20%	1. 金城鎮亮點計畫 2. 依規劃設定時程表

# 社會部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

社會處主責地區人民團體、志願服務、勞工福利、婦幼照顧、社會救助、各項社會福利、旅外鄉親服務及新住民家庭服務等業務。打造顧老護幼的福利縣，是縣長施政重要願景，完善幼兒照顧，減輕家長的托育負擔；健全長者社福照護，讓長輩安心在地終老，落實《禮運大同篇》之精神，使「老有所終、壯有所用、幼有所長、鰥寡孤獨廢疾者皆有所養」。除持續檢討修正不合時宜的法令規章、加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社區社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供在地就近及便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。113 年度社會處施政目標及重點分述如下：

### 一、推動社區發展，輔導人團會務

- (一) 輔導本縣社會團體立案及會務運作，使組織正常，促進公共服務。
- (二) 加強社區發展工作推廣及社區培力永續發展，多元運用社區活動中心造福居民。
- (三) 推動志願服務工作及提升志工質量，建構社會公益平台並鼓勵志工參訓及多元運用。

### 二、健全勞工福利、落實就業服務

- (一) 加強就業服務，促進充分就業。
- (二) 提供職業重建服務窗口，協助身障者就業。
- (三) 改善勞動條件、維護勞工權益。
- (四) 改善勞工工作環境、打造友善職場。
- (五) 推動職業訓練，加強人力培訓。

### 三、推動社會救助，照顧弱勢族群

- (一) 及時關懷陷困民眾，掌握時效關懷紓困。
- (二) 規劃弱勢家庭就業服務方案，落實對弱勢族群照顧服務。
- (三) 布建各鄉鎮實(食)物銀行冷藏物資據點，及時提供弱勢民眾取得所需資源。

### 四、提升老人福利服務，完善在地老化措施

- (一) 辦理各項老人福利服務，完善在地老化措施，提供長者在地服務。
- (二) 輔導社區照顧關懷據點增設巷弄長照站，提升據點服務能量。
- (三) 籌備整建大同二館，完善在地老化配套措施。

### 五、強化身心障礙者支持服務，有愛無礙

- (一) 強化身心障礙福利服務，落實個人全人化連貫性資源整合與無障礙措施。
- (二) 推展社區式身心障礙服務，鼓勵身心障礙者及其家庭融入社會參與。
- (三) 積極宣導身心障礙便民服務，創造友善無礙環境。

### 六、建構友善服務措施，促進兒少健全成長

- (一) 辦理兒少福利服務及社會工作業務等相關活動，促進兒少身心健全發展。
- (二) 設置社會福利服務中心，服務脆弱家庭。
- (三) 強化本縣社會安全網，用心守護兒童及少年。
- (四) 增設 2 處托嬰中心(社區公共托育家園)，提升托育量能。

### 七、推動婦女福利服務，建構性別友善環境

推廣婦女福利服務、解決生活困難，促進性別平等。

### 八、強化本縣社會安全網絡，防治家庭暴力及性侵害

- (一) 適時協助及提供家庭暴力暨性侵害被害人各項服務措施。
- (二) 加強社區家庭暴力防治宣導。

### 九、海外及旅台鄉親服務，廣納多方建言

- (一) 加強僑胞鄉親聯繫服務，深耕僑務工作，凝聚僑社向心力。
- (二) 強化旅台鄉親服務，協助健全旅台金門同鄉會組織發展，服務旅台鄉親。
- (三) 辦理各項新住民生活輔導方案，提升其生活適應能力。
- (四) 建立本縣多元友善、共生共榮之宜居環境。

**十、強化老人安養及養護服務，享受愉悅晚年**

- (一) 提供孤苦無依及乏人照顧長者生活、醫療照顧服務。
- (二) 辦理休閒娛樂活動，豐富其精神內涵。

**十一、提供弱勢兒童及少年就養服務，增進家童自我成長及健全人格之發展**

- (一) 照顧地區家庭遭遽變、失依的兒童及少年。
- (二) 促進家童學習自我管理效能，養成良好習性。
- (三) 提倡正當休閒育樂活動，落實推動福利政策改善家童生活品質。

**十二、設施設備維護及汰舊更新，強化行政業務推動與管理**

- (一) 各項設施設備定期保養維護，適時汰換老舊，提供住民安全舒適環境品質。
- (二) 強化行政管理，安定員工生活，提升行政效率。

**貳、施政計畫及績效目標**

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
社團志工 管理業務 (29,181千元)	經驗分享,強化人團運作	團體會務及財務輔導課程	場次	1	
	社區培力旗艦續航,量能提升永續經營,多元運用社區活動中心造福居民。	業務承辦督導課程及社區會務運作及公所增能等課程及創新方案	場次	6	原則招標委外辦理
		辦理全縣社區聯繫會報	場次	1	
		辦理縣內社區評鑑	場次	1	
		聯合社區小旗艦社區工作坊開啟社區自發能量(開辦輔導課程)	場次	1	辦理培力輔導課程
		輔導小旗艦計畫提報推動案	案	2案	
	多元志願服務,共建社會公益平台,並鼓勵志工參訓及多元運用	志工宣傳活動及招募活動	場次	7	
		目的及社政類志願服務聯繫會議	場次	3	
		志工團隊及績優志工選拔	場次	1	8-10月辦理
		績優志工團隊評鑑	場次	1	8-10月辦理
		績優社政志工赴台觀摩	場次	1	8-11月辦理
		各類志工課程、座談及訓練等	場次	7	
勞工業務 (113,715千元)	短期臨時工計畫	進用臨時工人數,減輕經濟壓力。	進用人次	300	
	職業訓練計畫	輔導縣民參加職業訓練,習	場次	3	

		得一技之長，強化就業能力。			
國民年金保險 (22,821 千元)	辦理宣導活動與訪視，提高保險繳費率	年度保險繳納率達 50%	繳費率	50%	
		參與各項活動辦理宣導	場次	250	113 年度因應中央規範辦理年度總清查，依規定減少宣導場次。
救濟業務 (62,098 千元)	辦理各項低收補助與脫貧措施	辦理實物銀行計畫連結資源並增加服務量	服務人次	2,200	較 112 年增加約 20%
		低收入戶生活扶助	服務人次	520	
		以工代賑計畫	服務人數	70	
		低收入戶子女就學生活補助費	服務人次	1,000	
社福館業務 (9,991 千元)	場地租借與場館維護	場地租借	場次	200	
老人福利業務 (133,147 千元)	辦理社區照顧關懷據點與巷弄長照站計畫	輔導增設社區照顧關懷據點	據點數	1	
		輔導社區照顧關懷據點增設巷弄長照站	據點數	2	
		辦理老人共餐計畫	人數	1,200	平均每月人數
	辦理各項老人補助與津貼	金門縣歷經戰地軍管時期老人慰助金計畫	人次	189,890	
		中低老人生活津貼	人次	600	
辦理警光會館整建為大同二館修繕工程案	警光會館整建為大同二館修繕工程案	分期進度	55%	由於建物產權尚未取得，將依實際狀況與政策方向調整進度。	
身心障礙業務 (235,212 千元)	辦理身心障礙社區式照顧服務	布建身心障礙者社區式日間照顧服務	人次	3,200	
		身心障礙者日間作業設施服務、社區居住服務	人次	4,100	較 112 年增加約 2%
		精神障礙協作模式	人次	700	

	辦理各項身障補助與津貼	金門縣紙尿褲看護墊補助計畫	人次	12,200	
		身心障礙者生活補助計畫	人次	2,820	
		身心障礙者日間及住宿式照顧費用補助計畫	人次	1,900	
		身心障礙者居家生活津貼計畫	人次	30,000	
兒少業務 (297,574 千元)	提供托育照顧服務	預計布建 2 處托嬰中心(社區公共托育家園)	處	2	后浦頭 西方日照
	發展遲緩兒童早期療育	辦理發展遲緩兒童早期療育補助計畫	人次	100	
	辦理弱勢兒童及少年醫療費用	辦理弱勢兒童及少年醫療費用補助計畫	人次	16	
	辦理早期療育各項服務	金門縣早期療育宣導、諮詢、疑似發展遲緩兒童篩檢及通報轉介等服務。 個案管理及家庭支持服務。 療育服務：依服務對象需求提供時段、到宅、或社區據點之療育服務，擬定個別化家庭服務計畫。	人次	1,500	
婦女業務 (31,190 千元)	婦女福利服務中心	辦理婦女團體培力 辦理專業人員訓練 婦女專題宣導講座活動 性別意識培力 心理諮商、法律諮詢 婦女福利服務與性別平等相關活動	場次	55	
	婦女生產補助計畫	辦理婦女生產補助。 為提高本縣出生率，實施婦女生產獎勵補助。	人次	650	
	辦理特殊境遇家庭補助	辦理特殊境遇家庭補助計畫	人次	300	
	辦理性別平等各項活動	性別意識培力課程	場次	2	
家庭暴力業務	提升處遇服務社工專業知能	相關教育訓練及督導課程	場	5	

(7,625 千元)	性別暴力社區初級預防推廣	社區訪視及輔導	場次	3	
僑親及旅臺鄉親業務 (16,159 千元)	辦理各項旅台鄉親服務	駐台3區服務中心協助台灣西部5機場鄉親服務	場次	4	
		參加旅台同鄉會大會辦理縣政宣導	場次	18	
		旅台同鄉會拜會活動	場次	3	
	旅外僑親各項委託事項	辦理旅居海外華僑社團及大陸金胞聯等蒞金聯繫事項及委託協助工作	件	10	
新住民服務業務 (4,477 千元)	新住民家庭訪視及電話關懷	家庭訪視	人次	500	
		電話關懷	人次	250	
	提供個人支持服務	日常生活學習及生活適應輔導班	場次	5	
	提供家庭支持活動	兒童學前教育	人次	120	
大同之家老人安養及養護就養服務 (34,398 千元)	老人生活照顧及醫療服務	安養護住民管理(含生活照顧、醫療服務、個案輔導諮商等)	人	116	依實際收容執行情形辦理。
		娛樂暨節慶活動規劃與執行	次/年	4	
		觀摩參訪活動規劃與執行	次/年	1	
		住民長青會議	次/年	6	
		健康體檢	次/年	1	
		慰問金、生活費福利服務	次/年	4	
		志願服務業務推展	次/年	4	
大同之家弱勢兒童及少年就養服務 (5,946 千元)	兒少安置與教養	安置及教養弱勢族群子女(含個案管理與綜合輔導與規畫)	人	6	依實際收容執行情形辦理。
		志願服務業務推展	次/年	3	
		獎助學金審核、發放	次/年	2	依實際收容執行情形辦理。

		節慶及休閒活動計畫擬定與執行	次/年	4	依實際收容執行情形辦理。
		家童健康檢查	次/年	1	依實際收容執行情形辦理。
		兒童福利機構業務評鑑	次/3年	1	
大同之家行政業務推動與管理 (36,040 千元)	行政事務管理及居住品質維護	辦理委外業務規劃	案	11	
		資通安全健診(網路惡意活動檢視、使用者端電腦惡意活動檢視)	式	1	2年1次
		消防設備及建築物公共安全檢查	完成率	100%	
		機構災害防救計畫制定及改善	完成率	100%	
		消防編組演練	次	2	
		住民營養評估	人次	100	
		室內空氣品質檢測作業	式	1	2年1次
大同之家院舍維護及設施設備汰舊更新 (947 千元)	院舍設施(備)汰舊換新	汰換大型烘衣機1台	台	1	
		汰換大型洗衣機1台	台	1	
		汰換公務電腦7組	組	7	
		汰換冷氣2台	台	2	
		汰換病床4張	張	4	

# 工務部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

工務處主責本縣道路整建工程、水利工程、水資源整合、代辦本府所屬機關學校工程，同時督導本縣自來水廠及養護工程所等業務。依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，推動便捷與暢達之路網、建置安全與潔淨之行車空間；營造安全多樣的水環境、加速污水下水道建設營造安全多元水資源，同時落實工程建設生命週期管控，營造友善工程環境，發展低碳宜居永續環境，落實以民意為優先之核心價值，凝聚鄉親對縣政建設共識。113 年度工務處施政目標及重點分述如下：

### 一、 建築便捷與暢達之路網

- (一) 辦理地區道路及其附屬設施新建或整建工程，改善地區行車環境。
- (二) 辦理本縣所轄管主、次要道路路面損壞暨附屬結構物修復，其目的為改善金門地區道路品質，執行路平政策，提升道路平整度及減少路面修補頻率，增進市容美觀及民眾行車安全。
- (三) 規劃辦理 2-29 號及 1-1-1 號計畫道路新闢計畫，完成後將可疏解金門大橋往金城區及水頭商港至尚義機場之車流，提昇整體路網完整性，並可增進東西半島之發展。

### 二、 建置安全與潔淨之行車空間

- (一) 辦理本縣所轄管主要道路水溝清淤，避免水溝於汛期時因颱風或強降雨造成堵塞，危害人民生命及財產。
- (二) 全面檢視路燈桿體、管線等使用效能，汰舊換新強化風險管理，落實公設管護。

### 三、 營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源

- (一) 配合各鄉鎮排水系統改善需求，辦理水利設施相關工程，提升本縣防災能力。
- (二) 辦理各流域攔蓄水、施作平地人工湖及保育地下水資源，確保水資源永續利用。
- (三) 辦理疏浚清淤、開口搶修搶險、更新改善抽水站老舊設備，提升本縣防救災量能。
- (四) 督導水廠更新汰換老舊自來水管線，並運用智慧型監測系統，整合自來水網相關資訊，減少漏水損失。

### 四、 加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環

- (一) 建設金門地區污水下水道系統，積極辦理各鄉鎮自然村污水下水道用戶接管作業，提升本縣污水下水道用戶接管普及率及整體污水處理率。
- (二) 提升污水廠處理容量、加強放流水回收再利用，以利水資源循環及保育作業。

### 五、 落實工程全生命週期管控，提升工程品質，營造友善工程環境

- (一) 強化公共工程技術文件審查，有效提升工程規劃設計品質。
- (二) 辦理公共工程施工查核及督導，確保工程施工品質。
- (三) 加強公共工程營建剩餘土石方管控，維護公共衛生及安全。
- (四) 辦理教育訓練或研習，提升工程人員本質與學能。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
道路修建管理 (470,407 千元)	道路養護業務	工程執行進度	工程執行進度百分比	80%	
	2-29 計畫道路新闢工程	完成細部規劃設計	執行進度百分比	90%	金寧鄉亮點計

					畫
	1-1-1 計畫道路 新闢工程	完成規劃勞務採購發包	執行進度 百分比	90%	金城鎮 亮點計 畫
	共融公園	完成標案發包	執行進度 百分比	90%	金湖鎮 亮點計 畫
	沙青路拓寬	完成規劃設計	執行進度 百分比	90%	金沙鎮 亮點計 畫
	烈嶼鄉整體路網 改善計畫	完成規劃設計	執行進度 百分比	90%	烈嶼鄉 亮點計 畫
水利業務 (187,318 千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行 進度百分 比	90%	
		水利相關工程完工	案	6	
		完成水利工程規劃設計 案件	案	2	
雨水下水道工程 (18,979 千元)	防汛工程	完成前瞻計畫第 4 期特 別預算-縣市管河川及 區域排水整體改善計畫 -雨水下水道工程(金門 縣浯江抽水站既有設施 功能提升與更新汰換工 程)	案	1	
下水道業務 (325,990 千元)	建設金門地區污 水下水道系統	完成污水下水道及用戶 接管工程	案	2	
		污水管線接管戶數	戶	350	
品質管制業務 (12,931 千元)	公共工程施工查 核及工程督導	113 年度工程查核計畫	件次	45	近 3 年平 均值
		113 年度工程督導計畫	件次	85	近 3 年平 均值
	辦理公共工程技 術文件審查	依年度工程技術文件實 際送審案件辦理審查	件次	630	近 3 年平 均值
	辦理公共工程營 建剩餘土石方業 務	依年度廠商實際申請案 件辦理	件次	100	近 3 年平 均值
	辦理教育訓練或 研習會	依各單位工程教育訓練 實需辦理	場次	3	近 3 年平 均值
自來水廠業務 (61,530 千元)	自來水管線及設 施改善計畫	汰換自來水管線長度	公里	5	
	水資源回收	提升污水處理容量	CMD	1,200	

	智慧水管理	運用智慧型監測系統，即時回傳管網流量、壓力等資訊，整合大數據分析及智慧管理以提供管網分時最適壓力，減少漏水損失。	套	1	依前瞻計畫訂定目標
公共建設及設施費 (12,270 千元)	各公園/路燈規劃設計及零星修繕工程	公園/路燈修復及零星工程	座	12/全島路燈	
道路路燈養護 (3,100 千元)	道路路面維護材料 桃園路地下道維護 主要道路水溝清淤	購買熱拌、冷拌瀝青混凝土由本所工班進行路面維護	執行率	80%	
		抽水機維護及地下道清淤	次	2	
		委外辦理主要道路清淤附屬設施修復	執行率	90%	
公共建設及設施費 (9,500 千元)	112 年度主、次要道路整建工程	委外辦理主、次要道路路面損壞修復	執行率	90%	
委辦費 (7,850 千元)	路燈新設遷移廢止、路燈管理系統維護等	路燈新設、廢止數量	式	1	
		民眾報案完成率	式	1	

# 觀光部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

本縣觀光發展以「創造多元旅遊型態、活化創新觀光景區」為施政願景，以金門閩南、僑鄉、高粱酒香、戰地遺址及自然生態等獨有資源為基礎，結合民間資源與創意，導入體驗遊程，打造嶄新的金門觀光品牌與形象，並持續落實「優化觀光遊憩設施」、「提升交通運輸服務」、「建構友善旅遊環境」、「培育優質觀光人才」等工作，整合網路與媒體行銷資源，提升金門觀光能見度，發揮區位優勢，開拓兩岸與國際客源，吸引旅遊人潮，活絡地區旅遊市場蓬勃發展，促進觀光產業永續經營，建構觀光休閒樂活島嶼。113 年度觀光處施政目標及重點分述如下：

### 一、鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源

- (一) 保留原有植被為景觀基礎，並利用地形及動線營造園區氛圍。
- (二) 永續經營優質的軍事文化景觀與聚落環境。
- (三) 原有環境營造，閒置設施空間活化、周邊環境綠美化及步道系統改善。
- (四) 打造岸際觀光亮點，發展生態觀光旅遊等效益。

### 二、盤整管理停車空間，落實使用付費原則

- (一) 目前已啟動金城鎮路邊停車收費與路外停車收費，將接續辦理金湖鎮路邊停車收費，改善優化停車空間。
- (二) 導入使用者付費概念，推動多元化繳費方式，提升停車周轉率及品質。

### 三、重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務

- (一) 於春節、清明、端午及中秋連假單向尖峰時間於臺灣西部 5 機場設置鄉親服務處，機動協調加班機疏運。
- (二) 另視連假鄉親返鄉需求，包租台中金門往返專船，協助旅台鄉親返鄉。

### 四、大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮

參加國際性旅遊展及結合沿海城市有關旅遊部門辦理聯合推介會，打造並形塑「來廈門，遊金門」、「來閩西南，遊金門」之旅遊品牌與線路；並針對開放赴金遊城市，進行形象宣傳廣告投放，擴大金門知名度與旅遊通道。

### 五、扮演兩岸交流平台，居中協調整合推動

大陸事務辦公室任務編組形式，整合縣府各單位現有資源，爭取兩岸事務單位常設金門，定期辦理兩岸交流會談，並配合中央政策共同推動。

### 六、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進

規劃輔導旅宿業推動低碳永續觀光研習課程及工作坊，帶動旅宿業者於低碳永續、經營管理、行銷推廣等方面更為精進，與遊客共同推動低碳永續觀光，創造金門優質旅宿環境。

### 七、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提升

透過景點委外營運、觀光文宣(品)製作及旅遊(客)服務中心熱點服務模式，提供給遊客更多豐富多元的旅遊資訊，及培養遊客「使用者付費」觀念，景點多元收費機制，行銷景點以提升遊客量及縣庫收入，並同時滿足遊客需求。

### 八、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源

主辦「金門親子嘉年華」、「金門中秋博狀元餅」、「金門老兵召集令」三大年度觀光活動，並輔導五鄉鎮辦理「石蚵文化季」、「浯江城隍文化觀光季」…等亮點活動，打造金門特色及亮點活動，吸引遊客來金旅遊。

### 九、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門

運用媒體行銷服務，宣傳觀光活動訊息，包括國內全國性電視台、網路社群媒體(FB、IG…等)及傳統媒體宣傳曝光，行銷本縣各類型活動及景點等，推播本縣觀光訊息。

### 十、遊憩船舶基地建置，帶動地區海域發展

- (一) 確保旅運設施充足性與服務水準，協助推動交通部藍色公路十年整體發展規劃—國內跳島旅遊；九宮碼頭轉型發展藍色公路海上觀光，增加港口遊憩豐富度。
- (二) 確保水頭港大型旅客服務中心新建工程及配套設施等重大工程如期如質完工。

#### 十一、 加速港埠基礎建設，提升整體服務水平

- (一) 推動科技設施輔助船舶安全航行。
- (二) 評估港口相關應用科技動向，持續更新並提供輔助資訊及相關設備。
- (三) 推動自動化門哨與貨棧門禁管理系統及汰換料羅港區監視系統，提升港區管理服務效能。
- (四) 持續滾動檢討既有設施容量充足性，並善用料羅碼頭內資源擴充土地，重整營運秩序。

#### 十二、 服務鄉親滿足民行，維持大眾運輸服務

- (一) 辦理大橋通車後各公車路網新增路線班次及發車時間檢討調整。
- (二) 因應烈嶼地區搭車率偏低，導入小黃公車黃南、黃北路線，並持續就營運策略滾動檢討調整，實現交通平權，縮小城鄉差距。
- (三) 檢討公車調度班次，以大車換小車投入營運，降低營運成本，並爭取中央經費挹注，推動金沙鎮、金湖鎮 25、27、31、32 路幸福巴士營運計畫。
- (四) 針對員工持續辦理各項教育訓練課程，提升大眾運輸服務品質。

#### 十三、 推廣善用即時新聞，維護讀者權益義務

提供即時在地重大新聞訊息，配合政府施政目標，善盡媒體傳播力量，新增「僑訊」、「藝文沙龍」及「慢遊金門」等專刊豐富報紙內容，以貼近鄉親讀者及遊客之角度報導，構建旅外鄉親與金門鄉情之交流平台，連繫旅外鄉親情感，並激勵藝文創作，培育藝文人才。

### 貳、 施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
觀光事業業務 (165,020 千元)	轄管景點活化標租案	標租案件數	案次	1	
	輔導金門觀光產業提升服務品質計畫	輔導金門觀光產業低碳旅遊永續觀光計畫	場次	1	
		低碳觀光解說種子訓練	場次	1	
觀光企劃業務 (191,566 千元)	景點遊憩設施改善	官嶼周邊環境整建工程	工程執行進度百分比	25%	金沙鎮亮點計畫
		料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫-E092 據點(高洞)周邊環境營造	工程執行進度百分比	100%	
		觀光市集	執行進度	100%	金湖鎮亮點計畫
		旅遊服務中心	工程規劃設計進度百分比	100%	烈嶼鄉亮點計畫
交通業務 (103,870 千)	路邊及路外收費機制建立	停車收費場域	場域	2	

元)	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	協調年節期間航空班機加班機	協調加班機架次	15	
	金沙國小地下停車場	工程發包	工程發包執行率	100%	金沙鎮亮點計畫
兩岸事務業務 (16,332千元)	大陸地區行銷與推廣	辦理活動	次	4	
	扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動	赴陸交流	趟	4	
城市行銷設備 (88,791千元)	輔導及辦理大型觀光活動	輔導公所及自行籌辦觀光活動。	場次	4	
	媒體露出	施政建設報導曝光	則數	120	
港務處業務 (1,201,200千元)	辦理港埠工程，維持金門港整體營運，促進地區經濟繁榮。	工程執行進度	工程執行進度百分比	65%	
車船處業務 (261,572千元)	確保車(船)準點率，提升服務品質及便利性	發車(船)準點率	比率	100%	
金門日報社業務 (97,972千元)	發行金門日報電子報	全年度金門日報電子報點閱數	點閱數	670,688	

# 行政部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

行政處主責本縣綜合規劃、研究發展、管制考核、法制、訴願、國家賠償、印信、文書、檔案、總務、資訊管理之業務，就其權管業務，依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，推動文書及檔案管理資訊化、強化資通訊安全防護，推動智慧科技應用服務，發展低碳宜居永續環境；完備行政法制，深化法治觀念，保障人民權益、建構跨域整合平臺，凝聚縣政建設共識，落實以民意為優先之核心價值；優化洽公場域，創新親民、便民措施，提升為民服務品質。113 年度行政處施政目標及重點分述如下：

### 一、建構跨域整合平臺，暢通縣政資訊管道

(一) 辦理監察委員蒞金巡察業務及地區首長聯繫會報，協助跨單位溝通、協調、請益等事項。

(二) 暢通縣政宣導管道，透過社群媒體、縣府全球資訊網等網路平臺，宣導重要縣政資訊。

### 二、落實績效管制，強化檔案管理

(一) 強化管制案件考核機制，落實施政計畫執行成果管制、考核作業，實施實地查證，發揮預警稽催功能，有效提升施政效能。

(二) 嚴格公文處理時效管理，積極辦理稽催查核及調卷分析逾限案件，加速公文處理時效，提昇執行效率與品質。

(三) 辦理各項會議決議案件及人民陳情案件追蹤管制事宜，強化機關協調，提升施政績效。

(四) 辦理公文紙本影像數位化掃描及回溯建檔作業，並提供影像調閱系統。

### 三、優化辦公環境，提升行政效率

(一) 辦理縣府民眾服務中心整修工程，提供民眾功能完善且環境舒適之洽公場域。

(二) 改善洽公及辦公環境，提供安全無虞辦公場域。

(三) 更新機動運具效能，便利各項業務推廣。

(四) 汰換老舊辦公設備，提升工作效率及服務品質。

### 四、提升法規審查及訴願處理，推展法律問題諮詢服務

(一) 強化訴願及國家賠償審議功能，確保人民權益保障；提升法規審查功能，落實依法行政。

(二) 推展法律諮詢服務，強化本府法律諮詢效能，為民眾免費解答日常生活中遇到之法律問題。

### 五、統籌資訊安全，升級電子公文

(一) 強化資通安全防護及落實資通安全管理。

(二) 汰換雲端資料中心實體主機。

(三) 辦理「全球資訊網暨開放資料平台系統」作業系統及資料庫升級作業。

(四) 辦理本府所屬機關資安稽核作業。

(五) 辦理資安教育訓練。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
法制業務 (1,428 千元)	法規審查及訴願 案件處理	召開法規審查	場次	12	
		訴願決定正確性(維持率)	比率	80%	

	法律諮詢服務	提供法律諮詢服務	場數	15	
文卷業務 (9,518 千元)	紙本公文檔案數位化	完成掃描建檔數量	頁	200 萬	
研考業務 (2,717 千元)	辦理重大施政計畫與會議議決事項管制	召開施政計畫選項列管、縣務會議及主管會報等管考會議	場次	11	較 112 年成長 10%
	縣務(政)會議	召開縣務會議、主管會報	場次	18	較 112 年成長 13%
綜計業務 (7,968 千元)	構建諮詢、協調平臺	辦理地區首長聯繫會報、監察院蒞金巡察業務，並研提中央請求協助提案	場次	2	
	辦理各項計畫專案管理	前瞻基礎建設計畫管考作業及六綜計畫滾動檢討	場次	3	
	縣政訊息不漏接-LINE 及臉書經營推播縣政資訊	透過 LINE 及臉書經營，推播縣政資訊，利用活潑生動的訊息及貼文，吸引民眾加入成為粉絲數，擴大宣傳廣度	粉絲人數	21000	較 112 年成長 5%
資訊業務 (25,076 千元)	落實資訊安全管理	推動 ISO27001 資安認證後續追蹤續審及資安治理成熟度自評	式	1	
		維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運作	式	1	
		辦理資安教育訓練	小時	12	
		辦理本府所屬機關資安稽核作業	單位	10	
		辦理「全球資訊網暨開放資料平台系統」作業系統及資料庫升級作業	式	1	
資訊設備 (15,260 千元)	強化資訊安全	汰換個人電腦	台	60	
		虛擬化系統分散式防火牆升級	式	1	
	雲端資源擴充	汰換雲端資料中心實體主機	式	1	
	辦公室自動化系統	MS Windows 作業系統升級授權 300 套	式	1	
	開發電子表單系統	MS OFFICE 軟體升級授權 300 套	式	1	
總務業務 (408,741 千元)	本府警衛保全勞務委託案	依計畫合約執行	案	1	
	本府環境衛生管理勞務外包案	依計畫合約執行	案	1	
設備及工程 (27,469 千元)	改善辦公設備，提升行政效率	依計畫執行並定辦理維護	案	10	

採購招標所業務 (23,388 千元)	協助辦理採購招標 作業	依各機關提送案件協助辦理 採購招標作業	件	500	
------------------------	----------------	------------------------	---	-----	--

# 人事部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

人事處作為本府行政幕僚與人力資源發展管理之角色，除全力配合縣政發展及支援各機關達成施政目標外，另將賡續促進各機關人力適才適所、培育中高階公務人力、落實員工協助關懷服務。未來仍致力推動各類培訓，持續精進及加強人力資源服務，優化縣政服務品質，並深化人才培育發展，以提升縣政團隊核心能力與專業知能，創造優質服務效能之有為政府，建構「和諧共好、親子共融」美好金門。113 年度行政處施政目標及重點分述如下：

- 一、機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力。
  - (一) 組織規程暨編制表修正、健全組織人事運作。
  - (二) 任免改派送審、促進人事新陳代謝。
- 二、實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。
  - (一) 依法辦理公務人員任用、陞遷，拔擢優秀人才。
  - (二) 強化公務人員權益保障制度。
- 三、推動員工協助方案，增進員工福利。
  - (一) 建立友善、關懷的工作環境，推動員工協助方案。
  - (二) 辦理員工福利互助，安定員工生活。
  - (三) 提倡休閒活動、增進員工福利。
  - (四) 定期辦理公務人員健康檢查。
- 四、提昇公務人員素質，加強人事服務。
  - (一) 舉辦特種考試地方政府公務人員考試。
  - (二) 善用資訊科技處理人事業務，強化人事資訊系統。
  - (三) 加強勤惰管理、提升服務績效。
- 五、型塑學習型組織，提昇公務人力素質。
  - (一) 推動公務人員終身學習，型塑學習型組織。
  - (二) 強化訓練進修、培養地區人才。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
企劃人力 (6,557 千元)	配置合理人力、打造精實團隊	本府暨所屬機關員額評鑑	場	1	
	貫徹考試用人制度，協助辦理公務人員考試，拔擢優秀人才	協助辦理國家考試	場次	3	
	賡續推展本府員工協助方案(EAP)，營造健康優質職場環境	設立 0800 專線，提供諮商服務	使用人次	50	
		辦理員工協助方案主管與承辦人教育訓練及身心靈課程	場次	11	
		新進人員主動關懷服務	比例	80%	
提升人事人員素	人事人員專業研習	場次	4		

	質	辦理本府及所屬機關學校人事主管會報暨離島地區人事聯繫會報	場	1	
	辦理公務員工健康檢查	鼓勵本府暨所屬機關人員進行健康檢查及強化照護同仁之身心健康	人次	100	
獎懲考核訓練進修 (6,265千元)	推動公務人員終身學習	年度中辦理各項公務人員政策性及專業性訓練	場次	20	
		推動鼓勵公務同仁在職進修	人次	4	
		推動鼓勵公務同仁踴躍選讀本府於數位學習平臺上架之套裝組裝課程	人次	100	
福利互助 (7,700千元)	辦理員工福利互助	依「金門縣福利互助自治條例」辦理編制內公務員工福利互助，核發結婚、喪葬、退休(職)、轉調非縣屬機關等補助費。	件	150	
		加強福利工作，賡續辦理公務人員住宅優惠貸款業務。	人	10	

# 主計部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

主計處以「妥適分配有限資源，提升政府財務效能，發揮統計支援決策功能，積極協助推動縣政建設」為目標；為使有限之資源配置能更切合施政需要，除建構完整之預算作業體系，將計畫與預算緊密結合外，並落實施政計畫執行，強化各機關內部控管機制，發揮會計管理功能及嚴正財務紀律；另推行公務統計電子化作業，經由網路隨時提供最新資訊予民眾及各機關單位應用。113 年度主計處施政目標及重點分述如下：

### 一、完備資源妥適分配機制，提升資源運用效益

編製 114 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。

### 二、落實績效管制，強化檔案管理

- (一) 落實特種基金計畫及預算管理，強化預算執行控管，提昇營運及財務運用效能。
- (二) 審核各機關半年結算報告，編造本縣總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表，以作為日後編製決算之參考。
- (三) 審核各機關決算報告，彙編本縣總決算暨附屬單位決算及綜計表，送請審計部處審定，以明財務責任。

### 三、健全政府會計制度，強化政府會計管理

- (一) 辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- (二) 強化採購稽核業務，提升本縣採購效率與品質。
- (三) 覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。
- (四) 加強培育與訓練，提升主計人員之價值與能力。

### 四、推動地方政府統計業務，提升統計服務效能

- (一) 加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。
- (二) 編制各類統計指標及書刊，以供各界參考應用。
- (三) 撰擬各類縣政議題之應用統計分析及統計通報，以呈現重要施政成果。
- (四) 彙製各項縣政成果之視覺化互動式統計圖，增進統計服務效能。
- (五) 辦理本縣人力資源及家庭收支調查，並定期發布調查結果，以供各界參考應用。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
主計業務 (8,625 千元)	預(決)算編製作業	依限(113 年 10 月 31 日前)編製 114 年度地方總預算案。	進度	100%	
		依限(113 年 10 月 31 日前)編製 114 年度附屬單位預算案。	進度	100%	
		依限(113 年 4 月 30 日前)編製 112 年度金門縣總決算。	進度	100%	
		依限(113 年 4 月 30 日前)編製 112 年度金門縣總決算附屬單位決算報告及綜計表。	進度	100%	

		依限(113年8月31日前)編製113年度金門縣總預算半年結算報告。	進度	100%	
		依限(113年8月31日前)編製113年度金門縣總預算附屬單位預算半年結算報告及綜計表。	進度	100%	
辦理公務統計業務		審核公務統計報表	進度	100%	
		研撰專題統計分析及統計通報	篇	12	
		新增及維護視覺化互動式統計圖	項	19	
		辦理公務統計工作稽核及內部統計稽核業務	機關(單位)	21	
		編印統計書刊	本	3	
主計業務檢核		為落實計畫與預算編製及執行績效，加強會計管理，增進主計及財務效能，辦理113年度主計業務檢核。	機關(單位)	15	
逐年降低保留數		降低歲出預算待執行數(以107年保留審定總額(含以前年度轉入數)41.18億元逐年降低2億元為目標值，112年保留審定總額(含以前年度轉入數)上限應為31.18億元，可達績效目標值。)	億元	2	
辦理會計業務研習班		辦理113年度「會計業務研習班」，以強化內部審核、工程物價調整計算、政府採購內審與監辦、採購稽核及預算執行等實務效能。	場	5	
辦理採購稽核作業		辦理採購稽核業務，稽核監督本府各機關辦理採購有無違反政府採購法令	件	180	
建置經費核銷友善專區		建立經費核銷之溝通管道，將資訊公開透明。	進度	100%	

# 政風部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

政風處主責本府廉政法令宣導及社會參與、預防及行政透明措施推動、廉政興革建議、公職人員財產申報、利益衝突迴避及廉政倫理相關業務、貪瀆與不法事項之處理、風險業務之稽核與清查、公務機密及機關安全維護之協調處理事項。113 年度政風處施政目標及重點分述如下：

### 一、充實組織編制，強化廉政服務量能

- (一) 爭取廉政人力充實組織編制，擴大兼辦政風業務人員及廉政志工聯繫，提升政風人員專業能力，強化整體廉政量能。
- (二) 辦理廉政志工教育訓練，結合民間力量與資源，鼓勵民眾參與預防和打擊貪腐的行列，發揮外部監督力量。
- (三) 綜觀本府及所屬各單位廉政工作計畫，適時督導考核廉政工作推行進度及工作需求，精進廉政工作品質。

### 二、厚植服務職能，重視公開透明

- (一) 賡續推動本府行政透明措施，召開本府廉政會報，運用外部監督機制，促進公民參與，強化公務施政效能，協助縣政團隊提升服務品質。
- (二) 透過機關採購廉政平臺機制，促進行政與司法機關合作，邀集不同領域的公私部門專家與機關站在同一陣線，堅守公開、透明原則，破除不當干擾和施壓，讓機關首長、公務同仁安心、專心，提升公共建設品質及企業服務品質。

### 三、展現廉政亮點，策進預警作為

- (一) 策進本處網頁及臉書粉絲專頁等多元數位管道，強化廉政法令及機關安全、公務機密維護要項宣導，並藉主動業務訊息發布及直接互動等方式，促進公開透明，重視民意回應，作好民眾與本府施政團隊之媒介平臺，拓展本府政策行銷。
- (二) 結合跨機關資源，積極規劃推動校園廉政深耕宣導，加強推廣至高中或大專院校的學齡層，透過桌遊等方式融入廉政工作介紹及法律知識推廣，或規劃與金門大學合作廉政相關法令專題講習(論壇)，結合知識傳遞及廉政工作，提升反貪活動之價值。
- (三) 積極辦理廉潔楷模選拔及公開表揚，持續機關廉潔風氣，行銷楷模揚清及見賢思齊示範動能。
- (四) 積極透過本府採購稽核、採購審查、公共工程管考、施工查核等過程，以及採購監辦、會辦等公務行政程序，主動提出預警建議與作為，防杜違失情事發生。

### 四、深化利衝宣導，落實陽光法案

- (一) 積極辦理財產申報說明會，全面推動申報授權作業，協助申報義務人完成年度定期申報作業，建構友善申報環境，依法辦理財產申報抽籤與實質審核，達致「零裁罰」目標。
- (二) 落實宣導公職人員利益衝突迴避法及其最新解釋，協助本府及所屬各機關完妥利益衝突迴避案件申請及採購交易補助案件揭露公開作業，落實利益衝突迴避行政調查。

### 五、落實資安稽核，完妥機關安全

- (一) 依據資通安全管理法、個人資料保護法，結合資管單位針對本府重要行政輔助系統辦理資訊使用管理稽核，落實民眾個資保護，強固本府資通安全環境。
- (二) 掌握機關安全風險狀況，落實維安檢查作業，針對發現之危安或洩密風險，協調業管單位，依機關實需具體檢討，研修法規或作業程序，避免公務機密外洩或機關設施遭受破壞等情事發生。
- (三) 落實盤點縣轄關鍵基礎設施，強化重要防護目標通報與聯繫，完妥國安行政協調合作之機制，確維地區整體安全。

(四) 配合本府重大活動，規劃執行專案安全維護措施，整合警、消、衛生等單位，建立安全維護網絡，強化安全維護具體成效。

(五) 因應年度各類考試甄選作業，會同相關單位研訂具體可行之專案機密維護措施，落實甄選考試制度之公平性，暢通公開徵才管道，建立民眾對於施政之信賴。

#### 六、審慎查察貪瀆，落實人權保障

(一) 受理人民陳情、檢舉或首長交查案件，確依規定審慎查處並追蹤管制，遇員工涉有職務上違背法令情形，視情節輕重，適時簽報追究各項責任。

(二) 針對民眾關注、議員質詢及常見公務弊失態樣，結合業管單位共同研訂專案稽核及專案清查計畫，機先發掘風險，研提具體策進建議，強化施政效能，防杜民怨發生。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
政風業務 預防工作 (2,006千元)	充實組織編制，強化廉政服務量能	充實廉政人力(含各機關兼辦政風業務人員)	人次	1	本處含所屬科員2人派補及訓練事宜、協調各機關學校兼辦政風業務人員派補及訓練。
		辦理業務督訪	場次	1	
		辦理提升政風人員專業能力研習	場次	1	
		辦理廉政志工招募或教育訓練	場次	1	
	厚植服務職能，重視公開透明	召開廉政會報，落實廉政透明政策	案	1	
		機關企業服務採購廉政平臺	案	2	促進行政、司法機關與公私部門專家合作，堅守公開透明，破除不當干擾和施壓，讓公務同仁安心、專心，提升公共建設品質。
		本處臉書粉絲專頁貼文	則數	30	
	展現廉政亮點，策進預警作為	辦理廉潔楷模選拔	次	1	
		校園深耕宣導	次	5	跨域整合機關資源，積極規劃校園宣導加

					強推廣至高中或大專院校的學齡層，透過桌遊等方式融入廉政工作介紹及法律知識推廣，或規劃與金門大學合作廉政相關法令專題講習(論壇)，結合知識傳遞及廉政工作，提升反貪活動之價值。
		辦理年度專案稽核	案	2	
		辦理預警作為	次	4	
	深化利衝宣導，落實陽光法案	辦理公職人員財產申報說明會	場次	1	
		辦理利益衝突迴避法說明會	場次	1	
		受理公職人員財產申報案件	人次	200	
	落實資安稽核，完妥機關安全	辦理資訊使用管理稽核	案	1	
		辦理機關安全暨機密維護檢查	次	2	
		辦理專案維護措施	次	2	
		召開機關安全維護會報	案	1	
		辦理機關安全維護宣導	次	6	
		辦理公務機密維護宣導	次	6	
政風業務查處工作(50千元)	審慎查察貪瀆，落實人權保障	妥適處理陳情檢舉案件	案	30	
		辦理貪瀆及不法案件	案	2	
		辦理專案清查	案	2	

# 警察部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

警察局依循「優質警政、科技建警、服務優先」治安策略，提供民眾「安全、安暢、安心」的生活環境，並有效整合縣內犯罪偵防能力，強力維護社會治安，增進外勤單位犯罪偵查及犯罪預防工作效能，提升員警執法素質及執勤技能，建置各項警政資訊系統及設備，藉由 e 化能力增進行政效率，並秉持「安全」、「便捷」、「熱忱」的「新公共服務觀」，提升整體為民服務品質，使本縣在「愛與祥和社會」規劃下，營造一個充滿生命力與希望的生活環境。113 年度警察局施政目標及重點分述如下：

### 一、強化犯罪偵防，有效維護社會治安

(一) 落實偵防作為，維持平穩治安。

(二) 召開社區治安會議(建構社區治安維護體系)，並深入各校園、機關及利用廣播電臺實施犯罪預防及交通安全宣導。

(三) 推動社區警政，建立夥伴關係。

### 二、向上溯源斷根，落實安居緝毒政策

(一) 透過檢察、警察、調查、海巡、憲兵、關務 6 大緝毒系統資訊分享，共同打擊毒品犯罪。

(二) 針對販毒者據為發送毒品之大樓與社區、犯罪組織及幫派涉毒地點等進行強力查緝，並整合社區及管理委員會等民間力量反毒。

(三) 針對吸毒者，向上查緝製毒者、販毒者及運毒者，以拔根斷源，阻斷供給。

(四) 舉辦各項「反毒」宣導活動，以提升金門地區民眾防毒觀念。

### 三、增建科技設備，打擊各類刑事案件

(一) 運用各項新興科技，擴展犯罪資料庫分析平臺。

(二) 構築智慧防衛體系(錄影監視器)與整合各項鑑定等資訊，釐清偵查方向，強化證據能力。

(三) 辦理雲端、物聯網等新型態犯罪手法教育訓練，強化偵查能力，保障民眾安全。

### 四、加強交通執法，維護交通安全順暢

(一) 強力取締酒後駕車違規及加強取締重大違規停車，促進交通順暢。

(二) 推動執法科技化，賡續更新各項交通執法設備。

(三) 嚴正取締惡性重大交通違規，減少交通事故發生，維護縣民交通安全。

### 五、落實查察輔導，保護青少年安全

(一) 落實少年事件防處及偏差行為之勸阻、通報輔導。

(二) 擴大預防少年犯罪宣導及加強校園安全維護、協尋中輟生等保護措施，保護少年安全。

### 六、建構防衛體系，落實婦幼安全保護

(一) 執行婦幼保護及通報，強化婦幼安全工作，減少婦幼被害發生。

(二) 辦理各項婦幼安全宣導及活動，提升婦幼自我保護能力。

### 七、整合科技資源，精進警政服務效能

(一) 運用現代化的科技設備與技術，發揮偵防犯罪效能，形成綿密治安網絡。

(二) 執行「治安風水師」方案，提供住宅防竊檢測服務。

(三) 辦理金融機構安全檢測及預防犯罪宣導活動，打造良好治安環境，守護縣民安全。

### 八、增強警力質量，提升為民服務品質

(一) 強化勤務紀律，嚴密風紀案件查處，持續實施「風紀檢測」。

(二) 強化員警服務態度與執勤技巧，提升法學素養，走向專業。

(三) 改善服務態度，以服務為導向，提升民眾滿意度。

### 九、型塑學習組織，提升公務人力素質

- (一) 辦理各項策略目標專業職能講習，以順應時代潮流。
- (二) 落實日常警技基礎鍛鍊，加強常訓組合警力訓練。
- (三) 編纂案例教育教材，樹立正確執法觀念與作法。
- (四) 提供諮商轉介及衛教宣導服務，提升同仁抗壓能力。

### 十、節約政府支出，合理分配資源

- (一) 合理分配資源，預算依期程完成。
- (二) 秉持撙節原則，有效運用經費，達成預算執行目標。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
行政管理業務 (670,835 千元)	型塑學習型組織， 提升公務人力素質	鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能	次數	8	113 年申請在職進修人數
		重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成	場次	10	績效目標值參考 112 年
	端正警察風紀、建立優質警察文化	辦理風紀評估會議，要求員警恪遵警察風紀相關規定，防範員警違法、違紀案件發生	場次	10	績效目標值為近 3 年平均值
民防管理業務 (2,219 千元)	推動社區警政，建立夥伴關係	辦理義勇警察及民防人員常年訓練	場次	2	績效目標值參考 112 年
	縣務(政)會議	辦理義勇交通警察常年訓練	場次	1	績效目標值參考 112 年
道安管理業務 (4,782 千元)	加強交通執法，維護交通安全	加強交通執法取締重大交通違規件數比率： (本年度取締重大交通違規件數－前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)/(前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)×100%	件數	>2%	績效目標值參考 112 年
		「交安宣導科技化、民眾用路保安康」：主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導，並針對交通業務成立 line 群組，對於轄區各種交通問題，立即回覆民眾的疑問	場次	50	績效目標值參考 112 年
		加強員警專業訓練，提升員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作	場次	1	績效目標值參考 112 年
業務管理業務 (55,610 千元)	強化刑事偵防能力，提升破案效能	提升全般刑案破獲件數比率	比率	90% 以上	績效目標值參考 112 年

		提升竊盜案件破獲件數比率	比率	90%以上	績效目標值參考 112 年
		提升毒品案件破獲件數比率	比率	100%以上	績效目標值參考 112 年
	落實查察輔導工作，保護青少年安全	重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪	次數	16	績效目標值參考 112 年
		舉辦「春風專案」，預防青少年偏差行為	場次	200	績效目標值參考 112 年
	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	場次	20	績效目標值參考 112 年
		舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動	場次	2	績效目標值參考 112 年
	建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	場次	22	績效目標值參考 112 年
一般建築及設備-設備及工程管理業務 (49,392 千元)	手機鑑識分析警屬害，人辨系統 up 升級，變裝、蒙臉都無效	擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提升偵辦刑案效能	件數	30	績效目標值參考 112 年
	環島監視系統天羅地網，24 小時治安不打烊	環島錄影監視系統設備妥善率每月達 90%以上，以維護島內監視器正常運作及人民生命財產安全	妥善率	90%	績效目標值參考 112 年
	「警安居，金歡喜」金寧分駐所重建改善	金城分局金寧分駐所拆除重建，改善辦公環境，提供員警安全、合宜之辦公及生活空間，另有效提升民眾洽公體驗，增進為民服務之品質	工程進度	70%	

# 消防部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

消防局主責本縣火災預防、災害搶救、災害管理、緊急救護、火災調查、民力運用、督察訓練及勤務派遣等工作，就其權管勤業務，依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，落實火災預防工作、強化災害搶救效能與技能、落實災害防救體制、提升緊急救護服務品質、提升火災鑑定專業水準、加強協勤志工訓練、強化消防人員訓練、落實指揮中心整體維運及整建修繕辦公廳舍等，以維護公共安全，確保人民生命財產。113 年度消防局施政目標及重點分述如下：

### 一、落實火災預防工作，確保各類場所消防安全

- (一) 加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- (二) 強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- (三) 補助設置住宅用火災警報器，降低住宅火災傷亡。
- (四) 補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器，防範中毒事故發生。
- (五) 運用多元化宣導方式，提升防火宣導效能。

### 二、強化災害搶救效能與技能，完善車輛裝備器材整備

- (一) 充實消防救災車輛及裝備器材，提升災害搶救效能。
- (二) 強化消防救災水源管理維護，確保救災水源不虞匱乏。
- (三) 維護水域救援能量，擴大防溺宣導作為。

### 三、落實災害防救體制，積極推動減災、整備、應變及復原工作

- (一) 推動金門縣強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫，強化災害防救能力。
- (二) 本縣災害應變中心運作管理及維護，強化各鄉鎮公所災害應變中心運作機制。
- (三) 辦理大規模複合式災害防救演習，完善防救災工作體制。

### 四、提升緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全

- (一) 充實緊急救護器耗材及防疫物資等，以供執行各項緊急救護勤務所需。
- (二) 辦理初、中級救護技術員繼續教育訓練，強化救護專業技術。
- (三) 強化線上心肺復甦術指導，提升到院前心肺功能停止案件辨識率及救活率。

### 五、提升火災鑑定專業水準，確保民眾權益

- (一) 辦理現職火災調查人員在職訓練，提升火災調查人員本職學能。
- (二) 辦理新進火災調查人員培訓，傳承及培育火災調查人才。

### 六、加強協勤志工訓練，提升民力運用效能

- (一) 規劃辦理年度志工自主專業訓練，提升志工基本專業能力。
- (二) 規劃辦理志工年度幹部訓練，培養基層幹部。
- (三) 規劃辦理志工年度各項常年訓練，精進消防各項專業技能。

### 七、強化消防人員訓練，提升消防專業技能

- (一) 辦理消防人員上、下半年度常年訓練，強化專業技能。
- (二) 辦理大隊組合訓練，提升救災效能。
- (三) 辦理水域救生訓練，提升救溺效能。

### 八、落實指揮中心整體維運，優化硬體設備

- (一) 充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。
- (二) 辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護，完善運作機制。

### 九、整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能

- (一) 辦理消防廳舍整建工程，提供同仁及洽公民眾安全、舒適之辦公環境。

(二) 汰換老舊辦公設備，提升工作效率及服務品質。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
預防業務 (76 千元)	補助住宅用火災警報器實施計畫	補助設置住宅用火災警報器	戶數	150	
	防範一氧化碳中毒執行計畫	補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器	戶數	5	
搶救業務 (4,300 千元)	維護整體消防衣帽鞋效能計畫	汰換舊有消防衣帽鞋 47 套、新購新進人員使用消防衣帽鞋 12 套	套數	59	
	擴充化學災害搶救裝備器材計畫	購置特殊災害搶救裝備器材	進度	100%	
災管業務 (6,854 千元)	金門縣強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫	辦理災害防救教育訓練	場次	2	
		辦理各公所訪視座談	場次	5	
		充實災害防救資通訊硬體設備	進度	100%	
		辦理防災士教育訓練	場次	1	
火調業務 (102 千元)	火調人員在職訓練計畫	辦理火調人員在職訓練	場次	3	
	義勇消防人員常年訓練計畫	辦理各分隊自主訓練	場次	60	
		辦理志工幹部培訓	場次	1	
		辦理義勇消防人員集中常年訓練	場次	1	
督訓業務 (537.8 千元)	消防人員常年訓練計畫	辦理消防人員常年訓練	場次	2	
	大隊組合訓練計畫	辦理大隊組合訓練	場次	10	
	水域救生訓練計畫	辦理水域救生訓練	場次	1	
指揮中心業務 (2,574 千元)	充實電腦軟硬體資通訊設備計畫	汰換桌上型電腦 19 台	台數	19	
	119 指揮派遣系統暨相關設備維護計畫	辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護	進度	100%	

# 衛生部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

衛生局積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康，秉持為民服務理念與基本職責，依循縣府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，透過勤政、創新等作為，建構健全公共衛生、預防醫學與全人醫療照護模式的宜居家園。113 年度衛生局施政目標及重點分述如下：

### 一、推展健康促進業務，增進縣民健康與家庭幸福

- (一) 推動本縣長者接受 ICOPE 評估(長者健康整合式功能評估量表)，瞭解長者關鍵六大指標(認知功能、行動能力、營養、視力、聽力及憂鬱)，幫助長者及早發現可能導致失能的風險因子，並輔導及衛教本縣共餐據點，提供長者健康營養餐食，藉由及早介入運動與營養等處置，以預防及延緩失能的發生。
- (二) 為提升本縣縣民自主健康管理及慢性病防治，推動民眾健康檢查補助、成人預防保健服務及 B、C 肝炎篩檢服務，藉由各場域衛教宣導及提升誘因獎勵計畫，鼓勵民眾前往醫療院所篩檢，以提升篩檢利用率，並建立自主健康管理識能，遠離慢性疾病威脅。

### 二、健全醫療照護及緊急醫療體系，提昇醫療服務品質

- (一) 建立完善之醫療照護體系，落實醫療在地化，保障民眾就醫權益。
- (二) 提升整體醫療處置量能，降低緊急傷病患後送比率。

### 三、落實精神疾病防治與照護服務，提升藥癮者輔導成效，降低暴力再犯與自殺風險

- (一) 建構本縣心理健康暨精神醫療服務網絡核心，整合跨網絡服務與資源連結，及三級預防策略，加強前端預防。
- (二) 強化本縣精神病友及藥癮個案關懷，協助重新適應生活並回歸社區。

### 四、推動長期照顧服務，提昇照顧品質

- (一) 提供全人多元整合性服務，建置社區整合性、支持性服務體系。
- (二) 強化長期照顧服務品質，專業服務人員之服務知能提升，持續辦理人員在職教育，長照單位輔導查核及評鑑工作。

### 五、強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害

- (一) 強化新冠肺炎流感化、社區化後之防疫策略，以避免重症為主要目標，併同中央流感疫苗接種計畫，推動每年常態化接種當期流行病毒株之疫苗。
- (二) 持續辦理孕婦、長者及 50 歲以上糖尿病患者，等高風險族群百日咳、肺炎鏈球菌等常規疫苗，以全面提升縣民之身體健康。

### 六、加強藥政暨食品衛生安全輔導，維護消費者權益

- (一) 提升民眾用藥安全、落實食品抽驗稽查輔導，並隨時發佈新聞稿及公布檢驗結果，維護消費者權益。
- (二) 辦理食品業者衛生講習，藉由餐飲衛生管理分級評核，提升本縣食品業及餐飲業之衛生安全管理能力。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
綜合保健業務 (75,062 千元)	長者預防延緩失能計畫	長者功能評估篩檢率 =(年度完成長	篩檢率	≥3%	依前一年底縣內長者人數之 3%訂定

		者功能評估篩檢人數÷前一年底長者人數)×100%			年度篩檢目標數。
		提供長者共餐據點營養教育成長率	成長率	5%	依前一年度提供共餐據點營養教育家數，新增據點成長率3%。(統計至 112 年 3 月共 42 處據點，已提供 32 家)
		提供長者共餐據點實地輔導家數成長率	成長率	5%	依前一年度共餐據點實地輔導家數，新增輔導家數成長率5%。
	辦理補助縣民自費健康檢查業務	補助自費健康檢查達成率	達成率 (年度篩檢人數/年度目標人數6000 人)× 100%	≥ 100%	辦理補助縣民自費健康檢查業務
	推動慢性病防治網計畫	40 至 64 歲成人預防保健服務篩檢利用率	利用率〔年度篩檢人數/(戶籍可篩人數/3)×100%	≥23%	屆時依國民健康署健康促進品質管理考核資訊整合平臺提供之資料填報。
		45 至 79 歲 B、C 型肝炎(成健+非成健)篩檢達成率	達成率 (年度篩檢人數/年度目標人數2500 人) ×100%	≥100%	
醫政管理業務 (333, 302 千元)	金門地區醫療給付效益提昇計畫效能	專科醫師駐診員額達成率	(專科駐診員額/專科駐診核定員額)×100%	90%	
		專科門診支援診次達成率	(專科門診支援診次/專科門診核定診次)×100%	80%	
		支援醫師之專業性及服務態度滿意度	≥88%	88%	
	轉診業務	於本局臉書專頁或金門日報等發布轉診(含住宿補助)相關資訊	年度則數	3	

		駐地航空器執行緊急醫療後送業務依合約規定時限於 4 小時內完成任務比率	(年度內依合約規定完成任務趟次/次年度執行總趟次) $\times$ 100%	90%	
	籌設金西地區聯合門診中心之進度	門診中心所須硬體建置	硬體建置完成度	60%	設計規劃 40%、工程採購發包 60%、廠商施作請領工程款項 80%、竣工驗收 100%
		簽約委託醫療機構營運	完成簽約	100%	
	心理健康工作計畫	藥癮個案管理服务面訪率	(實際面訪藥癮個案本人次數/當年度應追蹤輔導總人次數) $\times$ 100%	6%	
		精神病人平均面訪本人次數	本局社區關懷訪視員面訪轄區第 1 級、第 2 級精神病人總次數/本局社區關懷訪視員成功訪視轄區第 1 級、第 2 級精神病人個案數	$\geq 2$ 次	
		精神病人出院後 3 日內完成出院準備計畫上傳精照系統比率	(縣內出院後 3 日內上傳出院準備計畫之精神病人數/縣內出院之精神病人數) $\times$ 100%	80%	
長期照顧設備 (321,127 千元)	辦理本縣長期照顧十年計畫 2.0 相關業務	辦理本縣長期照顧十年計畫 2.0 相關業務	新案件評估計畫之 7 天內完成率	$\geq 95\%$	(7 天內完成新案評估計畫之案件數/新申請案件數) $\times$ 100%
			辦理長照人員在職教育訓練	$\geq 4$ 場	在職教育訓練辦理場數
			長照服務使用人數	$\geq 1400$ 人	

疾病防治業務 (17,882 千元)	強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害。	補助孕產婦接種百日咳疫苗	接種率	90%	
		50歲以上糖尿病患者公費接種肺炎鏈球菌疫苗	接種率	75%	
藥政及食品管理業務 (5,950 千元)	辦理違規藥物及化粧品廣告業務	監控違規藥物、化粧品廣告之結案率=(結案數÷監控違規數)×100%	結案率	≥90%	
		食品業者日常稽查後續管理之完成率=(完成追蹤管理件數÷稽查不合格數)×100%	後續管理完成率	≥95%	
	辦理食品業稽查業務	食品檢驗之後續追蹤完成率=(不合格件數中有做後續追蹤管理之件數÷抽驗不合格件數)×100%	追蹤管理完成率	≥95%	
衛生檢驗業務 (11,137 千元)	參與檢驗能力測試	參加國內外各單位舉辦之檢驗能力測試計6場次以上，測試結果之滿意度總分。 (評分標準： 滿意：1.8分 應該注意：0.8分 不滿意但有改善：0.4分)	滿意度總分	≥10分	

# 環保部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

環保局以「落實生態保育 打造永續環境」為施政願景，積極推動各項環保業務，包含推展環境教育、落實環境影響評估審查工作、維護空氣及噪音品質及管制、落實河川及海洋污染稽查管制、強化毒性化學物質管理、落實土壤及地下水汙染調查及查證、推廣機關綠色採購、處理及去化地區產生之廢棄物等環境管理工作，以維護整體縣容環境，打造低碳金門，邁向 2050 淨零永續家園。113 年度環保局施政目標及重點分述如下：

### 一、執行海漂垃圾處理，推動清淨家園環境管理

- (一) 執行環境衛生維護工作，改善公廁暨提升優質公廁推動計畫及公廁管理，以提升縣容整潔品質。
- (二) 辦理清潔日，進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查。
- (三) 擴大環境認養計畫，辦理海岸清潔維護，海廢保麗龍回收再利用。

### 二、推行源頭減量計畫，落實垃圾減量及資源回收工作

- (一) 妥善處理廢棄物、維護環境整潔，推動垃圾分類及資源回收工作，以達到 113 年資源回收率目標 54.5%。
- (二) 推動廚餘回收工作，廚餘回收處理製成堆肥後，推廣再利用於植栽及環境綠美化等。

### 三、辦理調查暨查證工作，落實污染防治

- (一) 落實土壤、海洋及水污染防治，保護土壤、海洋及水體環境生態，永續利用土壤、海洋及水體資源。
- (二) 管理飲用水水源水質，提昇公眾飲用水品質，維護民眾身體健康。
- (三) 推動空氣品質維護及綜合空氣污染管制策略，訂定空氣品質改善目標((PM2.5 濃度年平均值低於 17.6 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )，降低空氣品質不良日數。

### 四、推動低碳永續家園，普及環境教育

- (一) 推動低碳永續家園建構工作，建構全民認知及技能，提升氣候變遷調適能力。
- (二) 響應國家永續發展之推動，透過自我檢視與汲取其他縣市推動經驗，提升各局處對永續發展工作之認知。
- (三) 以「深耕環境教育」為目標，藉由多元環境教育學習管道，連結政府機關(構)、民間團體及學校之環境教育資源與成果，將環境議題普及與生活化，使環境教育從小扎根、永續發展
- (四) 以「用在地」、「惜資源」、「護環境」的綠色概念，推動全民共同落實綠色採購及綠生活。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
環保事業 (1,580 千元)	辦理本縣綠色生活環境營造計畫	推動民間企業與團體實施綠色採購	評核成績(分)	90	
		推動機關綠色採購評核作業方法	評核成績(分)	95	
環保維護 (142,243 千)	廢棄物焚化監督計畫	廢棄物轉運量	轉運量(噸)	7,000	較 112 年減少產出 7%

元)		掩埋場二級查核次數	查核次數(件)	12	
	廢棄物管理及稽查管制計畫	廢棄物資料建置及稽查工作，妥善管制廢棄物流向	稽查件數	850	
	推動廚餘回收再利用計畫	全年度廚餘回收量(噸)	回收量(噸)	4,800	
	源頭減量計畫	推動餐飲業者提供消費者自備環保餐具優惠服務	家數	15	較 112 年成長 67%
		推動餐飲業者使用重複清洗餐具或汰換美耐皿餐具	家數	15	較 112 年成長 67%
垃圾強制分類稽查件數		稽查件數	250		
水質及毒化物業務 (17,635 千元)	辦理水污染源稽查管制與水污費徵收查核計畫	水污染防治費申報案件應查核之家數查核率	查核率(%)	95	
	辦理毒性及關注化學物質源頭查核運作輔導與非農地環境雜草管理宣導暨飲用水管理(含水質檢驗)計畫	自來水水質抽驗	件數	384	
		毒性及關注化學物質運作場所查核輔導	件數	36	
		環境用藥相關業者查核輔導	家次	3	
	辦理海洋環境整體管理及維護計畫	海域水質(底泥)監測	件數	30	
		本縣各類港口污染源查核	件次	90	較 112 年成長 25%
		辦理海洋環境教育宣導	場次	8	
環境衛生 (22,151 千元)	辦理清淨家園環境管理暨海岸環境清理計畫	辦理清潔日活動場次	次	12	
		辦理列管公廁巡查作業	座次	1730	
		進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查	次	720	
		民間參與海岸清理維護認養	社區	32	
		海廢保麗龍回收再利用	公噸	50	
		辦理海岸清潔維護工作	公里	1320	
空氣污染及噪音防制 (2,500 千元)	辦理氣候變遷宣導推廣計畫	辦理氣候變遷減緩調適、環境永續發展、溫室氣體減量等相關議題宣導推廣活動	場次	8	

資源回收 (21,219 千元)	資源回收計畫	提昇垃圾回收率(%)	垃圾回收率 (%)	74	
		推動社區學校機關團體落實資源回收	平均每 月資源 回收量 (公斤)	260,000	
土壤及地下水 業務 (8,900 千元)	辦理土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	辦理縣內土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測	執行率 (%)	100	
		辦理縣內土壤及地下水污染監督驗證	場次	1	
		辦理縣內土壤及地下水污染污染防治環境教育活動	場次	7	
空氣污染防治 支出 (22,880 千元)	辦理空氣品質惡化應變暨室內空品維護管理計畫	訂定空氣品質改善目標(降低PM2.5 濃度年平均值)	年平均 值 ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )	17.6	較 112 年降低 1.9 $\mu\text{g}/\text{m}^3$
	辦理固定污染源許可管制及餐飲業污染輔導改善計畫	輔導本縣餐飲業增設油煙防制設備	家次	6	
	辦理逸散污染源稽查管制計畫	一級工地法規符合率	年度法 規符合 度(%)	80	較 112 年成長 3.7%
	辦理移動污染源稽查管制計畫	提升機車定檢率	年度機 車定檢 率(%)	78	
環保教育宣導 支出 (8,300 千元)	辦理本縣環境教育推動計畫	112 年環境教育行動方案執行成果報告	式	1	
		環境教育活動辦理(環境節日活動、村里社區、學校及其它活動)	場次	50	
		社區申請環保署社區環境教育相關補助計畫	社區數	2	
		政府、機關、學校(含中央駐金列管單位)年度環境教育計畫達成率	完成率 (%)	100	
建置低碳家園 支出 (4,000 千元)	辦理低碳永續家園計畫	推動低碳永續行動項目(公共區域)	處	4	
		輔導村里申請低碳永續家園銅級認證	處	2	
		追蹤查核 111 年度受補助之社區	處	9	

水污染防治支出 (210 千元)	辦理水污染防治 業務宣導、緊急應 變	水污染防治宣導廣告	則	1	
---------------------	--------------------------	-----------	---	---	--

# 地政部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

政自經界始，「地政為庶政之母」，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳；因此，地政政策不僅在維護公共利益，更須保障民眾合法權益。鑑於地區曾是戰地又是僑鄉，時空背景殊異，地政問題錯綜複雜，土地糾紛層出不窮，為期地政業務順利推動，提升為民服務品質，秉持「地政創新」之理念自我期許：「地」就是因地制宜，不僅依法行政，更要不違法，想辦法解決問題；「政」即勤政親民，提供多元化服務措施，以客為尊，致力做好為民服務工作；「創」即開創地利，推動平均地權，積極開發土地利用，促進地方繁榮；「新」就是日新又新，與時俱進，因應知識經濟，結合網際網路，提供民眾更便捷之地政服務。113 年度地政局施政目標及重點分述如下：

### 一、釐整地籍、健全土地管理

- (一) 辦理土地建物登記、確保民眾不動產登記物權。
- (二) 協助民眾及華僑辦理繼承登記、健全地籍管理。
- (三) 推動地籍清理業務、釐整地籍、促進土地使用。

### 二、推動地政 e 化，打造地政 M 化政府

- (一) 維護地政資訊管理作業系統、提昇行政效能。
- (二) 辦理地政資訊業務、推動地政民眾線上申辦服務。
- (三) 落實資訊安全、永續地政業務營運。

### 三、實施平均地權，充實地方建設

- (一) 辦理年度公告土地現值作業、公平賦稅。
- (二) 調查蒐集買賣實例、精進估價技術、合理規定地價。
- (三) 落實地政士及經紀業管理、維護不動產交易安全，預售屋銷售管理。

### 四、精準測量，杜絕界址糾紛

- (一) 辦理土地建物複丈測量、確保產權、杜絕糾紛。
- (二) 精進測量技術、提昇測量精度。
- (三) 落實控制測量業務管理、確保測量品質。

### 五、辦理土地整體開發，繁榮地區發展

- (一) 落實地權管理、促進土地合理使用。
- (二) 推動區段徵收、市地重劃，增進土地利用價值。
- (三) 協助需地機關辦理公地撥用、土地徵收以利建設。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
地價業務 (6,373 千元)	地價調查	年度公告現值公告地價調整作業說明會	場	5	
		蒐集調查買賣實例	件	1,000	
		調查都市土地住宅區、商業區、工業區地價指數報內政部彙編	次	2	
		編製不動產交易動態分析	次	4	
		地價基準地維護	點	46	
	不動產交易	地政士、不動產經紀業座談會	次	1	
		地政士、經紀業、租賃業業務訪	家	20	

		查			
		不動產廣告查核	件	25	
		不動產交易安全宣導或說明會	次	3	
		預售屋銷售管理	件	3	
地政資訊業務 (5,267 千元)	資安管理維護	資訊安全管理系統之導入及通過公正第三方之驗證	次	1	
		安全性檢測(滲透測試)	次	1	
		資通安全健診	次	1	
		「地政資訊網際網路服務」稽核	次	2	
地籍整理業務 (17,974 千元)	土地及建物登記	受理民眾各項土地及建物所有權與他項權利登記	件	7000	
		跨縣市代收代寄土地登記案件	件	300	
		遠途先審作業	案	10	
		高齡友善到府服務	案	5	
		金門縣土地地籍整理自治條例更名登記	案	5	
	地籍清理	地籍清理代為標售土地	筆	5	
	未辦繼承登記業務	依戶政資料主動通知合法繼承人辦理繼承登記	筆	1500	
		清查未辦繼承登記土地及建物，依規定辦理公告	筆	200	
測量業務 (15,570 千元)	土地複丈及建物測量	縮短土地複丈平均排件期程內，15 日縮短為 12 日	總件數完成率	35%	
	三維地籍建物整合建置作業	三維建物轉繪	筆	800	
	都市計畫樁聯測與地籍逕為分割測量	使用分區面積估算	案	50	
		都市計畫使用分區逕為分割	筆	90	
	圖解數化地籍圖整合建置成果維護	數值法土地複丈應用	筆	120	
	圖根點清理補建作業	E-GNSS 圖根清查建檔	點	1000	
	有簿無圖	有簿無圖核對清查	案	10	
	圖簿面積不符	面積超過公差土地查處	筆	10	
地權業務 (77,052 千元) (縣府自籌 29,705 千元/	金寧鄉西山農地重劃	重劃工程設計檢討及發包施作	完成率	10%	金寧鄉 亮點計畫
	烈嶼鄉楊厝	農地重劃先期規劃(辦理測量、	完成率	60%	烈嶼鄉

農水署補助 47,347 千元)	農地重劃	規劃及審查)			亮點計畫	
地權業務 區段徵收及市 地重劃 (186,178 千元)	金寧鄉安岐閩專 一期區段徵收	私有土地取得(辦理協議價購 會、徵收計畫書核報及公告)	完成率	60%	金寧鄉 亮點計畫	
	榮光新村東側及 北側住宅區市地 重劃	開發工程細部設計	完成率	100%	金沙鎮 亮點計畫	
		地籍資料整理	完成率	100%		
	金城鎮第三期區 段徵收	市地重劃座談會	場		1	金城鎮 亮點計畫
		開發工程發包及施工	完成率		10%	

# 文化部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

文化局主責圖書出版業務，強化文化行銷，加強圖書資訊服務，營造書香社會；辦理兒童表演藝術活動，紮根下一代藝文生活；辦理藝文交流暨主題性相關活動，提昇地區藝文水平及能見度；辦理地方藝文傳承、人才養成業務，厚植地區藝文實力；執行社區文化深耕工作，推廣生活美學、營造人文之島；推動戰地文資價值評估，打造金門文化品牌；修復保存活化文化資產，突顯金門歷史價值；推動文化資產維護發展活動，提升文化產值，並督導文化園區辦理文物特藏及各項主題特展活動，以拓展東半島歷史人文與傳產串聯互動廣度。113 年度文化局施政目標及重點分述如下：

### 一、藝文展演豐富多元

- (一) 透過辦理表演藝術、視覺藝術徵件方式，邀請國內具知名表演藝術團隊、藝術家等展演方式，吸引在地居民及觀光客體驗藝文饗宴、提升金門觀光遊玩體驗，並透過交流、互訪，讓藝術創作者能有具體的美感傳遞及分享，為金門藝術發展，扶植培育在地藝術人才，開創未來更大的契機與願景。
- (二) 元宵燈節，以「策展」形式規劃，運用主題式「故事」情節進行創作布展，串聯所有花燈作品，觀者進入會場後情緒隨著各式作品高低起伏，彷彿閱讀一本精彩的童話故事。
- (三) 經營社區營造，進行社區資源調查，和社區居民的溝通討論，藉由工作坊、居民大會以及社區人才培力等方式，達成發展共識並逐步推動社區發展。

### 二、圖書出版科技加值

- (一) 籌辦圖書出版業務，推廣金門鄉土文化，強化金門文化行銷，記錄在地故事，鼓勵文學創作，以積極保護金門文化與自然遺產以及在這塊土地上具有人民共同回憶與歷史軌跡的人文景觀。
- (二) 規劃建構圖書館總分館體制，健全金門縣公共圖書館組織發展，整合各鄉鎮資源，提升館員專業知能，以提供優質閱覽服務，並提升民眾獲取資通訊科技(ICT)技能，增加其取用相關工作的技術與職業技能。
- (三) 結合智慧科技服務，建立多元終身學習管道，持續提供鄉親及多元族群學習機會及教育服務，建構優質學習環境，促進成人終身學習參與能力。
- (四) 規劃新建中心圖書館，改善本縣縣立圖書館舍硬體設施，融合部分美術館與藝術展覽功能，提供縣民更為便捷和豐富的閱讀及學習資源，成為民眾活動交流之第三場域，以營造城市幸福閱讀氛圍。

### 三、文資修復保存發展

- (一) 辦理金門縣史蹟「明清金門城遺跡」保存維護計畫，透過完成制定史蹟保存維護計畫，再現明代千戶所城-金門城承載的歷史、藝術與科學價值，提升史蹟永續保存發展效益。
- (二) 辦理縣定古蹟王金城洋樓修復及再利用工程，完成修復再利用為民宿經營，振興活絡后宅聚落人文產業，帶動東半島古蹟修復後永續發展傳承工作。
- (三) 辦理縣定古蹟大古崗董允耀洋樓修復工程，完成修復捐贈公產珍貴僑鄉洋樓建築，再利用活化發展為「燈」陳列館，創意延續製燈傳統技藝，拓展古崗聚落文化觀光新亮點。
- (四) 辦理傳統建築修復人力之基地建置、人才培訓、工作坊及專案人員等事項，以培育傳統建築修復人才。

### 四、文化園區特展推廣

- (一) 辦理金門陶瓷特展，以金門陶瓷產業發展與故事為主軸，呈現陶瓷與在地風土、歷史

及民眾生活的關係。

- (二) 辦理春節相關展覽，並透過活動表演、互動體驗與情境復原等，全面營造喜慶氛圍，透過本次活動讓民眾在參觀博物館的同時，也能更加了解金門的傳統歷史文化，進而對這塊土地更有共鳴。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
藝文活動管理業務 (10,458千元)	藝文展覽、演出活動	表演藝術演出	場次	5	
		辦理藝術家作品來金展覽展出	場次	5	
	展出活動	2024金門元宵燈會	場次	1	
		辦理名家藝術展	場次	1	
	社區營造	辦理金門縣社區營造點徵選扶植	件數	10	
		舉辦社區營造成果展	場次	1	
圖書編印管理業務 (6,250千元)	金門縣公共圖書館總分館體系	辦理館員教育訓練	場次	4	
	閱讀推廣	辦理四季走讀活動	場次	2	
	圖書館智慧化服務	智能採購書櫃	冊數	800	
	充實館藏	新增圖書館藏	冊數	3,000	
	金門縣新建中心圖書館計畫	辦理土地使用分區變更	件數	1	金城鎮亮點計畫
		辦理專案報告會議	場次	6	
文化資產管理業務 (48,000千元)	金門縣史蹟「明清金門城遺跡」保存維護計畫。	舉辦說明會	場次	1	
		完成計畫制定	件數	1	
	縣定古蹟王金城洋樓修復及再利用工程	辦理工程督導會議	場次	2	
		修復案件數量	件數	1	
	縣定古蹟大古崗董允耀洋樓修復工程	辦理工程督導會議	場次	2	
		修復案件數量	件數	1	
	辦理培育傳統建築修復人力事項	舉辦人才培訓課程	件數	1	
		舉辦工作坊	場次	1	
文化園區管理所業務 (1,829千元)	金門陶瓷特展。	舉辦金門陶瓷特展	場次	1	
	春節系列活動。	舉辦春節系列活動	場次	1	

# 稅務部門 113 年度施政計畫

## 壹、施政目標與重點

稅務局依法辦理地方稅各項稅捐稽徵業務，充裕地方稅收。依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，持續落實簡政便民、促進徵納和諧、維護納稅人權益、促進租稅公平、輔導節稅、強化資通安全，並落實以民意為優先之核心價值及「愛心辦稅、以客為尊」理念，常保服務熱誠，並賡續推動跨機關整合服務簡政便民，智慧 e 化提供更多元、快捷、便捷的優質服務，達成財政支援建設，營造更優質的租稅環境。113 年度稅務局施政目標及重點分述如下：

### 一、落實為民服務，強化便民措施，免（少）民眾奔波

- (一) 積極推廣 e 化及約定轉帳繳稅，免出門免排隊。
- (二) 主動關懷輔導申辦各項優惠減免，落實為民服務，包含土地增值稅優惠減免、離島免稅及身心障礙免稅之使用牌照稅納稅義務人稅捐減免、地價稅自用住宅用地優惠稅率。
- (三) 主動積極辦理各稅退稅作業，以維護民眾權益。
- (四) 持續辦理飛躍稅務通跨區服務便民措施。

### 二、加強租稅宣導教育，建構優良租稅環境

- (一) 善用官網、社群、FB 等電子媒體，發布新聞稿或懶人包，有效宣揚稅政。
- (二) 結合統一發票辦理租稅教育宣導活動。
- (三) 提升本局 Fb 粉絲頁人數，作為稅務宣導最佳管道。

### 三、落實稅務資訊 e 化，提供安全便捷服務

- (一) 整合現有資訊，執行戶役政系統及國地稅資訊交查作業，有效運用戶政、地政、勞健保等資料。
- (二) 持續落實資訊安全管理制度 (ISMS)，防範資安事件，確保課稅資料機密、完整及可用。
- (三) 汰換及更新資訊軟、硬體設備，提升本局資通安全。

### 四、健全稅籍清查，維護租稅公平

- (一) 訂定年度房屋稅稅籍及使用情形清查計畫。
- (二) 使用牌照稅免稅案件清查。
- (三) 清理舊欠，防止新欠。

## 貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
工商稽徵業務 (2,575 千元)	e 化繳稅，免出門免排隊	e 化繳稅筆數成長率	(年度件數-去年同期件數)/去年同期件數*100%	10%	
	蒐集稅課資料，辦理印花稅應稅憑證檢查作業	印花稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	90%	
	土地增值稅及契稅稽徵及加強便民服務	契稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	90%	

		土地增值稅歲入預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	
	加強納稅服務與租稅宣導，建構優良租稅環境	結合統一發票辦理租稅教育宣導活動	實際辦理宣導場次/年	30 場	
		Fb 粉絲頁人數	粉絲人數	9,000 人	
行政稽徵業務 (5,774 千元)	離島免稅及身心障礙免稅之使用牌照稅納稅義務人稅捐減免事宜	每年辦理離島免稅及身心障礙免稅之使用牌照稅減免輛數	輛	4,000 輛	
稽徵管理-財產稽徵業務 (5,366 千元)	辦理使用牌照稅稽徵	使用牌照稅歲入預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	100%	
	辦理房屋稅稽徵	房屋稅歲入預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	100%	
	清理欠稅及欠稅執行	各稅目年度送達後欠稅金額，移送行政執行署強制執行金額達成率	移送執行金額/ 送達後欠稅金額 *100%	100%	