

金門縣議會第八屆第二次定期會

金門縣政府施政報告



報告人：縣長 陳福海

中華民國 112 年 11 月

金門縣政府輯印

目 錄

壹、年度預算編列與執行情形.....	3
貳、重要施政成果.....	8
一、優質教育文化環境.....	8
二、永續社福照護服務.....	11
三、健全醫療照顧品質.....	15
四、推動環保永續建設.....	19
五、落實土地安居家園.....	24
六、豐富觀光樂活內涵.....	29
七、暢達便捷交通網路.....	33
八、升級地方特色產業.....	37
九、維護民眾安心生活.....	41
十、簡政便民提升效能.....	44
參、未來重點施政工作.....	47
肆、結語.....	48

金門縣政府施政報告

報告人：縣長陳福海

洪議長、歐陽副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第八屆第二次定期會開議，^{福海}率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要向議長、副議長暨各位議員督勉縣政及對縣府的支持與協助，致上最由衷的謝忱。

^{福海}就職即將屆滿一周年，為實現《禮運大同篇》揭櫫之「老有所終、壯有所用、幼有所長、鰥寡孤獨廢疾者皆有所養」大同世界，縣府團隊致力於精進長者照護及長照資源、建構完善托育家園制度與環境、積極推動青年事務、擴大金門青年三創服務平台功能、暢通交通路網、推動多元閱讀文化等施政面向，持續朝落實施政理念努力邁進。

今年7月底「杜蘇芮」及9月「海葵」颱風接續侵襲金門，本府提前進行防颱整備工作，有效降低意外風險；強風暴雨肆虐後，即時啟動救災機制，加速搶救及清理作業。繁鉅的復原工作承蒙各位議員先進的關切與支持，在各界的協助下，讓民眾能在最短的時間回復正常生活，縣府團隊也將藉此災害處理經驗，化危機為轉機，建立更完善的防災機制，提供鄉親安全無虞的生活環境。

小三通於今(112)年1月7日正式復航後，中央逐步放寬管制措施，^{福海}將繼續努力，向中央、大陸爭取全面開放，重現小三通旅遊榮景。受COVID-19疫情影響停辦3年的金廈泳渡，也於今年7月恢復舉行，這是疫後首場大型兩岸體育交流活動，感謝各位議員先

進的支持與肯定，使活動能順利圓滿完成。

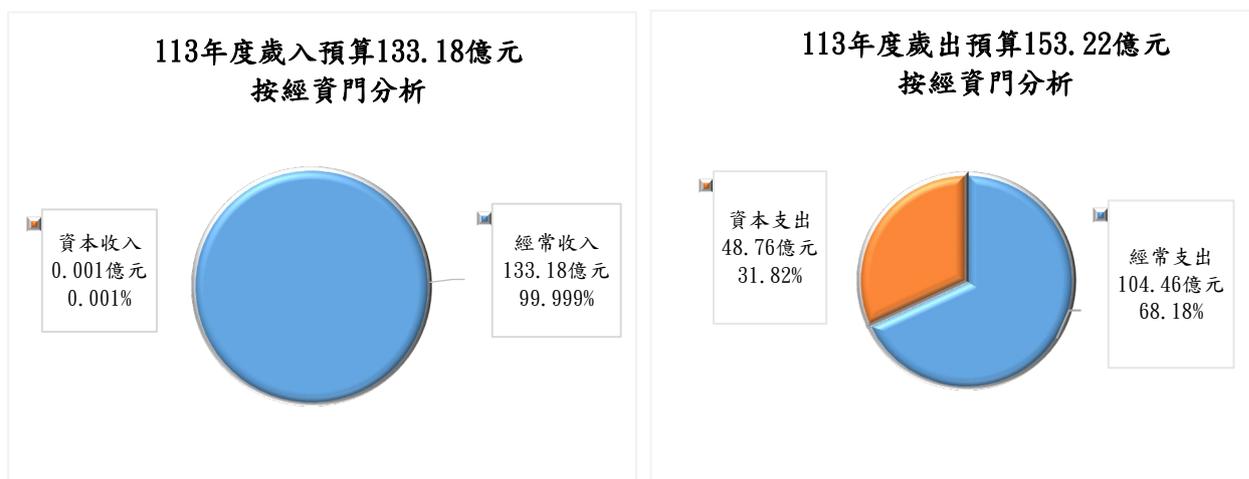
金門資源有限，^{福海}率領縣府團隊積極爭取中央資源挹注，擷節地方預算、保障鄉親權益，同時滿足地方建設需求；感謝鄉親的肯定，在臺灣世界新聞傳播協會舉辦的 2023 年「全國 22 縣市有感施政大調查」中，本縣於 11 個施政面向獲得 5 金 2 銀佳績，未來^{福海}仍將秉持對縣民的承諾，在貴會的指導與督勉下，持續審視精進或調整政策走向，為打造美好金門與幸福家園持續努力。

謹就近半年來，縣政重大施政工作及未來施政重點報告如後：

壹、年度預算編列與執行情形

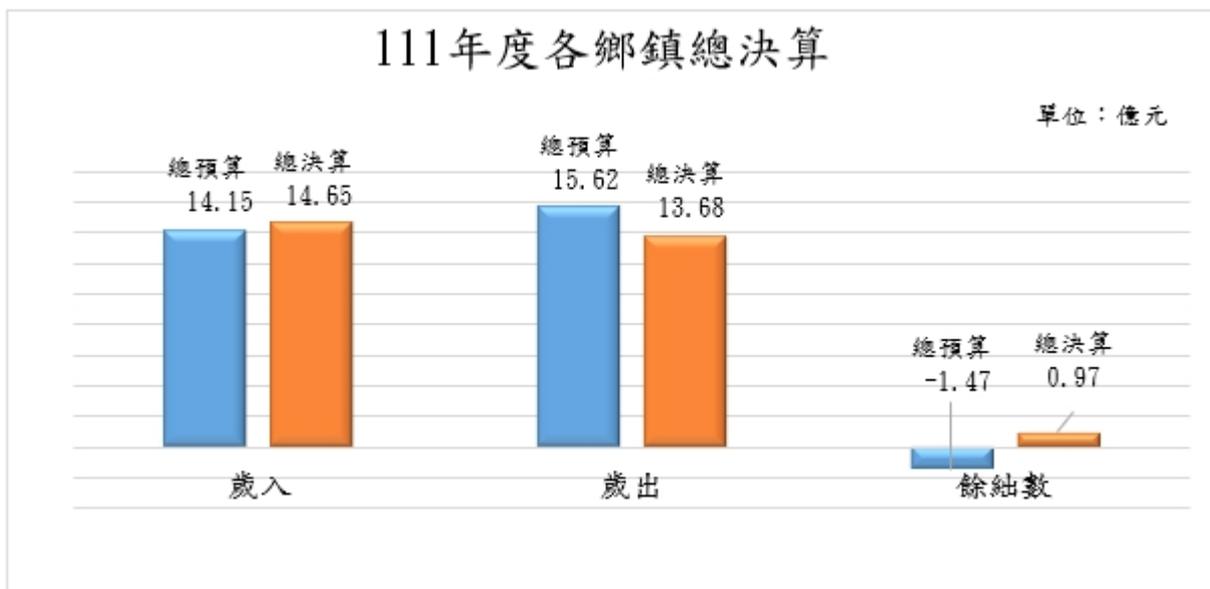
一、113 年度總預算籌編情形：

本年度歲入總額 133 億 1,807 萬 3 千元，經常收入 133 億 1,794 萬 2 千元，佔歲入總預算 99.999%；資本收入 13 萬 1 千元，佔歲入總預算 0.001%；本年度歲出總額 153 億 2,224 萬元，按性質區分，計經常門支出 104 億 4,626 萬 5 千元，占歲出預算總額 68.18%；資本門支出 48 億 7,597 萬 5 千元，占歲出預算總額 31.82%。



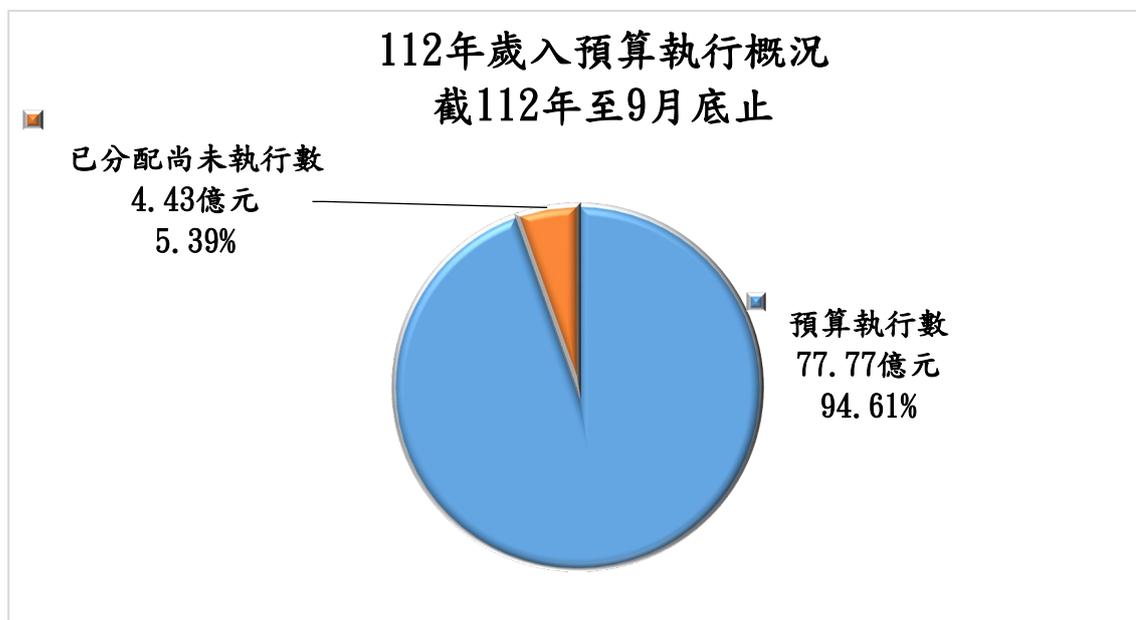
二、彙編各鄉鎮 111 年度總決算：

本縣各鄉鎮 111 年度歲入總決算為 14 億 6,532 萬 546 元，達歲入總預算數 14 億 1,470 萬 3,000 元之 103.58%，歲出總決算為 13 億 6,837 萬 7,247 元，達歲出總預算數 15 億 6,164 萬 5,000 元之 87.62%，歲入歲出決算賸餘 9,694 萬 3,299 元。



三、本年度總預算執行情形：

本年度截至 9 月底止，歲入預算執行數為 77 億 7,707 萬 9,207 元，達分配預算數 82 億 2,031 萬 1,544 元之 94.61%。



歲出預算執行數為 90 億 9,890 萬 7,414 元，達分配預算數 117 億 2,534 萬 878 元之 77.60%。

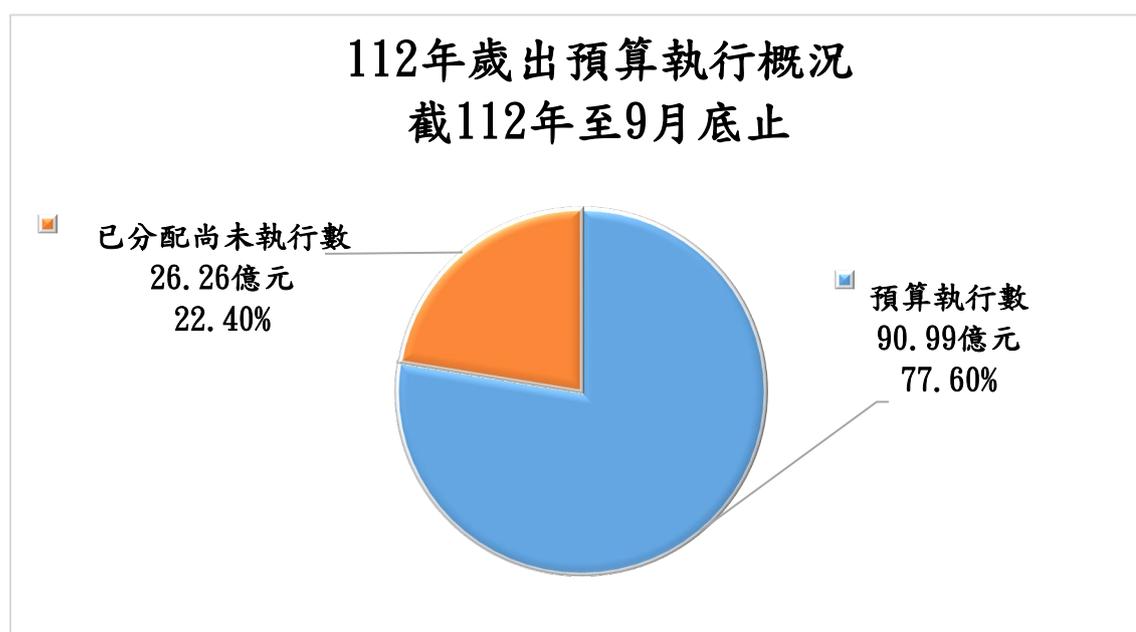


表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

本年 9 月底

單位：新臺幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計實收數		
			金額	達分配數 %	達預算數%
合計	13,020,812,000	8,220,311,544	7,777,079,207	94.61	59.73
稅課收入	3,313,736,000	2,458,652,044	2,852,131,806	116.00	86.07
罰鍰及賠償收入	34,587,000	22,726,000	33,941,892	149.35	98.13
規費收入	221,381,000	84,176,000	126,115,127	149.82	56.97
財產收入	118,129,000	78,275,500	92,660,947	118.38	78.44
營業盈餘及事業收入	300,000,000				
補助及協助收入	6,858,206,000	4,630,468,000	3,717,632,999	80.29	54.21
捐獻及贈與收入	2,100,000,000	900,000,000	900,000,000	100.00	42.86
其他收入	74,773,000	46,014,000	54,596,436	118.65	73.02

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

本年 9 月底

單位：新臺幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數%	達預算數%
合 計	15,823,243,000	11,725,340,878	9,098,907,414	77.60	57.50
縣議會主管	201,237,000	168,041,000	122,028,062	72.62	60.64
縣政府主管	9,802,988,000	7,155,758,071	5,486,848,870	76.68	55.97
民政處主管	107,472,000	95,284,000	76,009,882	79.77	70.73
地政局主管	121,576,000	100,073,000	84,074,477	84.01	69.15
稅務局主管	49,168,000	39,732,000	35,746,007	89.97	72.70
教育處主管	66,135,000	49,725,000	46,018,427	92.55	69.58
文化局主管	431,025,000	245,159,000	161,086,177	65.71	37.37
建設處主管	558,565,000	456,466,000	322,297,564	70.61	57.70
觀光處主管	1,648,478,000	1,317,526,000	944,179,629	71.66	57.28
工務處主管	153,362,000	122,254,000	82,474,730	67.46	53.78
社會處主管	76,323,000	60,326,000	51,165,552	84.82	67.04
行政處主管	23,411,000	19,194,000	17,739,718	92.42	75.78
衛生局主管	742,006,000	608,493,000	502,107,408	82.52	67.67
環境保護局主管	329,153,000	213,788,000	185,387,255	86.72	56.32
警察局主管	763,514,000	599,592,000	549,462,743	91.64	71.96
消防局主管	347,921,000	270,495,000	234,011,396	86.51	67.26
統籌支撥科目	386,204,000	203,434,807	198,269,517	97.46	51.34
第二預備金	14,705,000	0	0	0	0.00

貳、重要施政成果

一、優質教育文化環境

(一) 提升公共教保量與質：

1. 落實幼托整合、公共托育，建構友善育兒環境，逐年設立幼幼班，112學年度全縣公立國民小學共9校開設11班2歲幼幼專班，嘉惠



幼生數 176 名，約佔本縣整體 2 歲幼兒總數之 21%。

2. 112 學年度起統一各公幼小、中、大班全園師生比由 1：15 調降至 1：12，提升本縣公共教保服務之量與質。

(二) 推動英語教學力：

1. 整合英語教學暨國際教育相關業務及資源，設置「金門縣英語教學暨國際教育資源中心」，統籌提升本縣教師英語教學能力及推動國際教育在地化課程相關計畫。
2. 教育部 X 台灣大學國際學伴計畫 (ICL)：與台灣大學國際學生進行 8-12 次視訊交流，由金門學生當在地嚮導，進行雙方文化交流。112 學年度由西口國小、古城國小申辦。
3. 與國外姊妹校互惠機制實施計畫：111 年度獲補助學校為湖埔國小，本年度新增烈嶼國中獲補助辦理，提升學生對於多元文化的認識與瞭解。
4. 辦理國中小學學生國際交流活動：制定補助機制、深化交流地區連結，

明訂弱勢學生每團保障名額比例，建構在地化、課程化的國際教育。

(三) 推動校園整體規劃，改善中小學老舊校舍：

1. 透過良好的規劃設計營造優質校園空間，達到「境教」的功能，讓學生在有利的氣氛中，積極與正向的學習。本年度啟動校園整體規劃之學校計湖埔國小等六校。
2. 整建本縣國民中小學各項硬體設施及充實教學設備，確保校園安全，逐步提升校舍耐震能力，維護師生安全，計何浦國小等六校。

(四) 提升學校午餐品質：

1. 配合農業部政策推動學校午餐採用國產可溯源食材，111 學年度第二學期本縣所轄國中小申請中央補助款共計 1,062 萬 9,120 元。
2. 配合教育部辦理「精進學校午餐菜單方案」，學校除每周一次特餐日外，每天均供應 6 道以上餐食(一主食、三菜一湯、一點心)，本年度教育部核定補助本縣所轄國中小共計 2,102 萬 6,000 元，現行午餐成本平均為每人每餐 62 元。



每天均供應 6 道以上餐食



採用國產可溯源食材，提升學校午餐品質

(五) 推動閱讀、加強語文教育

1. 閱讀推動計畫：辦理 ePIRLS 及多文本閱讀教師增能研習與縣內閱讀推動及閱讀分享交流活動，提升學生閱讀興趣與成效。
2. 增置圖書館閱讀推動教師：培育學校圖書資源管理專業師資，本計畫計 5 校 2,528 人參與。
3. 推動讀報教育：選擇適合中小學生閱讀之周刊報紙，推動「跨領域閱讀計畫」，計 13 校 71 班 1,574 人參加。
4. 適性閱讀計畫：學校配合系統所提供的服務項目，進行中文閱讀能力適性診斷評量測驗(前測、後測)，計 6 校 58 班 1,304 人參加。

111 學年度補助學校閱讀教育計畫經費

計畫名稱	總核定經費	教育部補助款	本縣自籌款	補助件數
閱讀推動計畫	369,500	277,685	91,815	13 校
增置圖書館閱讀推動教師計畫	980,000	830,800	149,200	5 校
推動讀報教育計畫	1,304,260	0	1,304,260	71 班
適性閱讀教育計畫	900,000	0	900,000	6 校
充實圖書館(室)藏書量	3,888,000	1,827,360	2,060,640	24 校

(六) 閱讀出版獲榮勳，智慧服務貼民心：

1. 國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊，本縣共有 8 本出版書籍分獲優等獎、佳作獎。
2. 更新縣立圖書館查詢網頁，結合響應式網頁技術，讓讀者更便利於手機平板等電子設備進行圖書查詢及預約等作業。

二、永續社福照護服務

(一) 完善推展老人福利：

1. 設置長照巷弄站—C 據點：鼓勵長者參與各項延緩失能與老化等健康促進活動，截至本年 9 月止，共成立 20 個巷弄長照站。
2. 設置社區關懷據點：以社區為基礎之照顧服務體系，提供社區老人關懷訪視、健康促進、諮詢及轉介服務，截至本年 9 月，共設立 42 個據點。

鄉鎮 (42 處)	純據點(22 處)	據點並設置巷弄長照站 (20 處)
金城鎮	東門、后豐港、小西門、金門城、富康一村金城新莊、古崗社區	前水頭、金門縣長青會、金門縣銀髮族協會、庵前
金湖鎮	尚義、正義、西埔、新市社區	瓊林村、山外、料羅灣、下莊、塔后、信義新村
金沙鎮	碧山東店、西園后珩、大洋、斗門、浦邊社區	忠孝新村、官澳、溫馨之家關懷協會
金寧鄉	湖南、后盤山西山、四埔社區	盤山村、安岐、古寧頭、榜林、昔果山、湖峰
烈嶼鄉	東坑、東林、羅厝、埔頭社區	青岐

3. 推動定期老人共餐服務：制訂「金門縣政府補助辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務實施計畫」，提供長者營養餐飲服務，透過支持性補助社區團體，鼓勵民間單位投入社會福利服務。截至本年 9 月，每日參與共餐人數計 7,261 人，每月約 7 萬 9,871 服務人次。
4. 失能獨居長者送餐服務：為協助經濟弱勢、失能及乏人照顧之獨居老人獲取營養餐飲，由本府與公所協助連結送餐資源，本年 4 月至 9 月共補助 30 人，計補助金額 34 萬 2,700 元。
5. 提供假牙補助 685 人、失智長者愛心手鍊服務 79 人及協助 194 位獨居長者申請緊急救援系統，75 位長者申請「金平安守護定位錶」。

(二) 強化身心障礙者支持服務：

1. 核發身心障礙者居家生活津貼：依身心障礙等級每月發給 2,500 元至 4,500 元不等津貼，本年 4 月至 9 月 65 歲以上申領人數 1,323 人，合計核發金額 2,406 萬 1,000 元。本年 4 月至 9 月 65 歲以下申領人數 1,981 人，合計核發金額 3,529 萬 1,000 元。
2. 設置身心障礙服務中心：委託康復之友協會承辦「金門縣 110-111 年身心障礙者福利服務中心委託專業服務」，本年 4 月至 9 月，分別辦理照顧者紓壓支持團體，休閒課程，社會教育活動，社會參與活動及婚姻與生育輔導各 1 場次，精神障礙病友主題式團體課程辦理 11 場次，身心障礙者福利服務宣導辦理 4 場次。個案管理累計在案數為 20 案。
3. 協力合作創新推動各項服務：
 - 委託社團法人康復之友協會辦理「金門縣身心障礙者家庭照顧者支持服務計畫」，截至本年 9 月辦理績效個案管理服務案 27 人，提供關懷訪視服務受益達 102 人次。
 - 布建身心障礙者社區式日間照顧服務，目前設有「晨曦家社區日間照顧服務中心」及「晨心園社區日間照顧服務中心」兩處據點，合計可收人數 25 人。
 - 推展社區日間作業設施服務，補助社團法人金門縣康復之友協會辦理金城「康心日間作業坊」、金寧「放(FUN)心日間作業坊」及金湖「樂心日間作業坊」三處據點，本年 4 月至 9 月服務 2,864 人次。
 - 身心障礙者多元社區居住與生活服務計畫，目前設有「溫心社區家園」及「健心社區家園」兩處居住單位，服務人次為 687 人次。

(三) 推動完善托育服務：

1. 辦理中央 0-3 歲托育費用補助 1,895 人次，金額計 1,146 萬 9,500 元。

2. 居家托育服務中心：本年度委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理，提供托育諮詢 163 人次，辦理托育人員在職訓練 5 場次，計 276 人次參加。
3. 托育資源中心，本年 4 月至 9 月計服務 8,773 人次，外展服務 40 場次 466 人次參與、親子活動 44 場次 957 人次參與、親子講座 8 場次，共計 77 人次參與。
4. 金湖托育資源中心(醫遊館)，本年 4 月至 9 月計服務 4,663 人次，外展服務 36 場次 413 人次參與、親子活動 37 場次 817 人次參與、親子講座 10 場次，共計 132 人次參與。
5. 烈嶼托育資源中心(生態館)，本年 4 月至 9 月計服務 3,863 人次，外展服務 2 場次 17 人次參與、親子活動 34 次人 614 人次參與、親子講座 8 場次，共計 63 人次參與。
6. 布建公辦民營托嬰中心：金湖公辦民營托嬰中心收托 79 名幼兒；金城公辦民營托嬰中心收托 25 名幼兒。
7. 布建公共托育家園：東沙社區公共托育家園收托 12 名 0-2 歲嬰幼兒；后頭社區公共托育家園收托 12 名。太武社區公共托育家園收托 12 名 0-2 歲嬰幼兒。

(四) 推廣志願服務：

1. 成立 132 個志工隊，全縣志工查實際參與保險共 3,283 人，其中 65 歲以上高齡志工 2,560 人，占總志工人數約 41%。
2. 為推廣高齡者參與志願服務質量，申請衛生福利部公益彩券回饋金補助「112 年『志』在樂活『銀』齡健康-高齡志工推動計畫」9 萬元，辦理共計 8 場次活動及課程。
3. 成立志推中心加強辦理志工制度建立、宣導、慰問、保險、績優志工與團隊表揚及志工電子月刊發行，期志工永續，並鼓勵銀髮族、青年投入服務。

志願服務 112 年 4 月至 112 年 9 月成果統計		
類別	場次	參加人數
宣導及推廣活動	9	777 人
志工教育訓練	8	705 人
各項會議	2	79 人
各類自辦及表揚活動等	6	467 人
合計	25	2,028 人

4. 續推企業挺志工「志企相挺、浯島共舟」志願服務榮譽卡特約商店計畫案，結合在地商家及企業提供優惠措施，累計已有 38 家企業團體及在地商家加入。

三、健全醫療照顧品質

(一) 加強醫療照護品質：

1. 辦理金門醫院人力補助計畫，積極延攬優秀醫事人員，於金門縣醫療照護發展基金（簡稱醫發基金）項下編列預算補助金門醫院專案型用人計畫。

本年醫發基金管理會審查核定補助提升醫療照護品質計畫彙整表

本年醫發基金核定補助金門醫院經常門(醫事人力)計畫案及金額		
項	補助計畫案名	核定補助金額
1	羅致專科醫師及醫事類人員計畫	50,313,000
2	烈嶼院區醫療品質提升計畫	14,683,500
3	提升醫事類臨床教學專業知能計畫	1,120,000
4	約用醫事人員及醫療相關人員留任計畫	14,940,000
5	轉診服務中心暨緊急救護(EMT-1)計畫	3,253,240
6	加強產後婦幼照護計畫	1,741,500
合計		86,051,240

2. 金門地區醫療給付益提昇計畫（IDS）自本年4月迄至9月執行經費及提供醫療服務診次如下表：

本年4月迄至9月IDS計畫執行成果						
執行經費	健保署 (中央補助款)		金門縣政府 (含離島建設基金)		合計	
		2,215萬7,395元		1,819萬2,481元		4,034萬9,876元
執行醫療 診次	急診醫療 (診次)	專科駐診 (人次)	專科門診 (診次)	專科檢查 (診次)	製發檢查 報告(份)	緊急常規 手術(次)
	45	92	383	124	1,054	0

3. 金門醫院開辦老人整合門診，自本年4月迄至9月計有1,123人就診。
4. 規劃設置金西聯合門診中心，設置方向以整合金門醫院及金西地區醫療

院所資源，並以活化現有閒置空間為主要之規劃及評估重點，經考量地理位置、交通及就醫便利性等因素，於金城鎮公所大樓(金城鎮民生路2號)6樓成立金西聯合門診中心，本府成立專案小組，研商空間規劃及醫療體系進駐等事宜。

(二) 推動長期照顧服務：

1. 持續輔導相關單位投入長期照顧服務，截至本年8月底共設立2A(社區整合型服務中心)、23B(複合型服務中心)、21C(巷弄長照站-醫事)，進行長照個案管理，且提供居家服務、日間照顧、喘息服務等。

長照服務執行成果統計表

長照服務項目	特約單位數	服務人次
居家服務	4	208,030
日間照顧服務	6	6,065
家庭托顧服務	1	537
交通接送服務	4	17,993
輔具及居家無障礙環境改善服務	16	150
專業服務	8	302
喘息服務	12	8,054
居家失能個案家庭醫師照護方案	8	1,477

2. 成立社區營養推廣中心，由營養師至各社區共餐據點進行實地輔導，本年4至9月共計輔導27處社區共餐據點，辦理營養相關培訓課程，提供社區志工及社區醫事人員包含營養評估、營養衛生及高齡營養相關主題培訓。
3. 為照顧本縣失智者，除打造失智友善社區外，設有失智共同照顧中心1處，提供個案服務，對於未確立診斷之疑似個案，協助完成就醫診斷，並提供所需長照與醫療照護服務之諮詢、協調、轉介與追蹤服務使用情形，自本年3至8月底服務97人；失智服務據點5處，提供疑似或確診失智症者照護及家庭照顧者支持之需求服務，自本年3至8月底服務失智個案共46

人，辦理認知促進、緩和失智課程 5,746 人次。

(三) 強化醫療轉診、後送服務：

1. 本年 1 月 11 日公告修正「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，補助對象擴大至與本縣縣民結婚之新住民配偶，以其婚姻關係存續中或其配偶死亡而未再婚者或離婚後取得在本縣設有戶籍之未成年親生子女監護權者。自本年 4 月迄至 9 月計有 874 人次申請補助，執行經費 84 萬 2,354 元。
2. 醫療救護機駐地備勤由安捷航空股份有限公司承作，本年 4 月迄至 9 月共計執行緊急醫療後送任務 32 趟次、病危返鄉 23 趟次。

(四) 加強食品檢驗量能：

1. 本年 4 月至 9 月共計抽驗 542 件，抽驗合格率为 98.34%，並及時公布檢驗結果，提供民眾透明資訊選擇適宜食品。
2. 強化食品衛生檢驗能力與品質，衛生局檢驗室協助農試所篩檢田間檢體農藥殘留，本年 4 月至 9 月共檢驗 92 件，全部均合格。
3. 有關巴西進口蛋效期標示錯誤事件，針對本縣賣場、超市、超商、市場商家、烘焙業及餐飲業等場所之蛋品加強稽查，截至本年 9 月 21 日共查核 82 家業者，113 件蛋品，包括標示查核和外觀檢視，結果皆符合規定。另，液蛋產品查核結果，本縣烘焙業、餐飲業、學校均無使用液蛋相關產品。營養午餐雞蛋來源，查核縣內學校食材登錄平台計 23 家，均使用可溯源的國產雞蛋(台灣、金門本地)。

(五) 婦幼照護服務：

1. 產後延長住院補助：補助產婦於健保住院天數外自費延長住院費用，以減輕產婦身心負擔。本年 4-9 月補助 66 人，計補助 54 萬 3,902 元。

2. 周產期高風險孕產婦（兒）追蹤關懷：透過個別化產前及產後衛教、到宅訪視與定期追蹤關懷服務，給予高風險孕產婦從孕期至產後 6 周或至 6 個月的關懷，本年 4-9 月已提供 17 位孕產婦關懷服務。

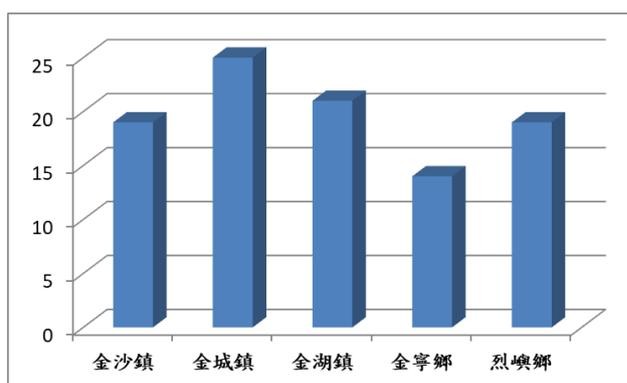
四、推動環保永續建設

(一) 推動低碳永續家園：

1. 行政院環境保護署（現環境部）於本年6月1日核定本縣「第二期溫室氣體減量執行方案」，推動期程自110年至114年止，總計有22項策略、73項具體措施，預估投入經費計31億8,853.2萬元。
2. 環境部辦理「111年度地方環保機關推動因應氣候變遷行動績效評比」，本縣榮獲第二組優等之佳績，肯定本縣因應氣候變遷相關工作推動成果及努力。
3. 辦理「112年金門縣低碳永續家園建構推動計畫」，輔導12處已參與評等認證且具有升級潛力之村里，汰換節能燈具以宣導節能減碳，合計年省電度數約20,300.28度，年減碳量約13.55公噸CO₂。
4. 輔導全縣37處村里100%參與行政院環保署低碳永續家園認證，取得3處銀級、18處銅級、16處報名成功的成績。

(二) 海漂垃圾處理、推動清淨家園環境管理：

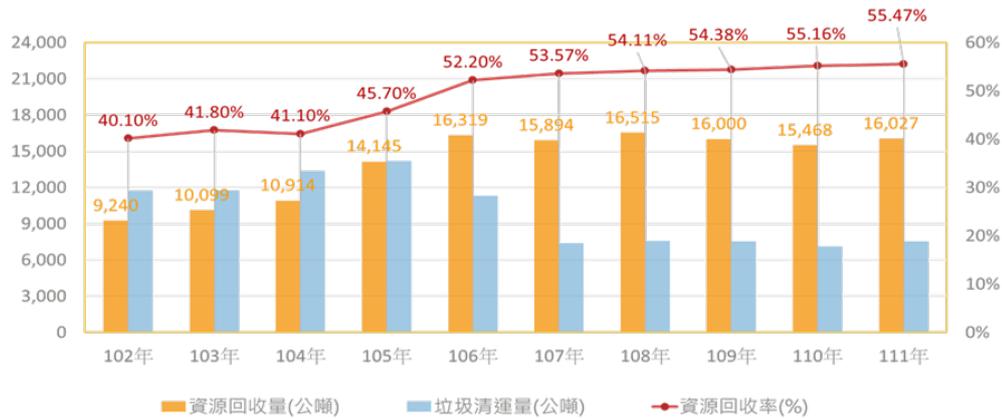
1. 擴大環境認養計畫，計有98處社區參與「社區推動環境清潔維護計畫」，49處社區及7個企業團體進行「海岸環境認養」。
2. 利用冷壓減容設施破碎壓縮海廢保麗龍計處理47.31公噸，轉運台灣經純化精煉成初級再生塑料，建立循環經濟模式。
3. 辦理環保艦隊招募及海漂垃圾清除，共招募4艘船舶加入，並清除3,320.1公斤海漂垃圾；另辦理海漂底垃圾清除活動5場次，共337人參與，清除海漂垃圾2,235.1公斤。



4. 獲環境部核定補助辦理 112 至 113 年度「優質公廁及美質環境推動計畫」公廁工程改善計畫經費，修繕總兵署、建功嶼等 13 座公廁及新建石雕公園公廁，經費計 1,411 萬 3,000 元，藉以提升民眾生活品質及遊客友善旅遊的城鄉環境。

(三) 落實垃圾減量及資源回收工作：

1. 制定「金門縣廢棄車輛清理自治條例」，強化原本「占用道路廢棄車輛認定基準及查報處理辦法」，舉凡占用公共區域、公寓大廈共有部分或私有土地之廢棄車輛依法可進行清除處理。本年 4 月至 9 月，廢機動車輛查報數為 277 輛，完成移置數(含自行清理)為 247 輛。
2. 建構循環杯服務系統-「獺(ㄉㄚˋ)金杯」，全縣共設置 39 處借用點及 39 歸還點，民眾透過即時通訊軟體 LINE 帳號綁定手機號碼，即可進行租借、歸還。另與金門在地晨光社會福利基金會附設妙妙屋庇護工場合作，進行杯子清洗消毒、烘乾、物流配送及回收。本年 4 月至 9 月約使用 10,571 人次。
3. 本年度已規劃輔導 15 間餐飲業者除提供自備優惠及環保外送外，亦提供現場民眾借用循環容器服務，並邀請 39 家業者配合辦理循環容器集點優惠活動，活動期間自本年 6 月 1 日起至 12 月 31 日止。
4. 為辦理各鄉鎮既有資源回收貯存場優化，改善環境，提升回收物品質，環境部已核定三鄉鎮公所工程補助經費合計 6,243 萬 6,400 元，其中金湖鎮公所受補助 820 萬 6,400 元(已於 111 年 8 月 22 日完工)、金沙鎮公所為 2,138 萬元(已於 112 年 10 月 12 日啟用)、烈嶼鄉公所為 3,285 萬元。



金門歷年資源回收量與資源回收率統計

(四) 辦理土壤及地下水污染調查暨查證工作：

- 目前縣內列管土壤或地下水污染控制場址計 2 處(其中 1 處屬軍事場址、1 處金酒公司自用加油站)，總管制面積計 6 公頃，場址現況說明如下：
 - 新頭三營區土壤污染控制場址於本年 6 月進場監督結果，場址內生物復育場部份二次污染防治措施具缺失項目，已要求軍方於 7 月改善完成，現皆依核定計畫內容執行。
 - 金酒公司自用加油站土壤污染場址經輔導協商結果，金酒公司規劃採縣內污染土壤生物處理形式提送第 6 次變更，預計 10 月 4 號邀請專家學者完成審查工作，整體費用將減少原編列執行經費之 55%。
- 完成縣內地下水標準監測井計 37 口次外部巡檢及執行 12 口次地下水枯水期污染監測工作，監測結果除官路邊 1 號井地下水中一般項目需持續監測追蹤外，其餘地下水品質均低於地下水污染監測標準，尚無受外部污染來源影響之疑慮。

(五) 水環境建設：

- 提報「前瞻基礎建設計畫-水環境建設」：
 - 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-111 年應急工程」：「大膽島北山海岸掏空保護應急工程」於本年 8 月 7 日完工，將改善該區段

80m 掏空之護岸。

- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-本年應急工程」：「金沙抽水站站體及機組設施更新改善應急工程」，於本年 9 月 1 日開工，預計 113 年 9 月 10 日完工。
- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 4 批次規劃案」：補助 4 案建立海岸調查資料，獲經濟部水利署核定經費共計 2,350 萬元，目前已完成期初報告，並於本年 9 月 7-8 日辦理第一次地方說明會，蒐集地方意見，預計本年 11 月 30 日提送期中報告。
- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 6 批次防洪治理工程」：「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」獲經濟部水利署核定經費 6,380 萬元，已完成細設作業，目前提報至水利署審核中。



2. 辦理金沙溪水資源開發計畫，以「加強平地人工湖及伏流水推動計畫」為第一階段，計畫推動期程為 110 年至 114 年，110 年 11 月 24 日委託規劃設計監造案訂約，刻正辦理細部設計作業中，工程案預計本年 11 月上網招標。

3. 「110 年度金門縣山外溪流域優化計畫」：辦理 MSL 淨化工程，污水截流井工程，河道整理與清淤及礫間淨化工程，預計本年 10 月 31 日完工。
4. 加速推動「自來水擴建計畫（第一期）」，已完成洋山淨水場一座及配合大陸引水之岸上受水調節池、導抽水工程與供配水等設施。另外，水塔送水管新建工程（第一標，瓊安路段），於本年 8 月 23 日完成驗收；該案第二標（環島西路段）預定本年 12 月 30 日竣工，後續配合相關供配水設施之執行與擴建，將可再提升東水西送量能及增加供配水調配之彈性。
5. 辦理各鄉鎮公共污水下水道及用戶接管工程建設，提高金門地區污水下水道用戶接管普及率，截至本年 8 月，公共污水下水道接管戶數為 17,129 戶，公共下水道用戶接管普及率為 39.14%。



導水管工程-洋山路 AC 鋪築



瓊安路送水管-管溝開挖

五、落實土地安居家園

(一) 加速辦理區段徵收：

1. 金城鎮第三期區段徵收：

➤ 111 年 10 月 27 日獲內政部核准區段徵收計畫書，本府 111 年 11 月 14 日至 12 月 14 日公告區段徵收，公告期間受理申請發給抵價地，111 年 12 月 23 日至 24 日辦理土地及土地改良物之補償費(救濟金)發放作業。

➤ 公告期滿合計受理 317 案地主申請發給抵價地，審核後，本年 1 月 17 日函核准 311 案地主申領抵價地案，另通知 6 案申請人 3 個月內補正資料。另簽訂協議價購合約 91 案，已於 111 年 12 月 2 日及本年



1 月 9 日，合計撥付價款約 1.9 億元，本年 8 月 9 日對已自動拆遷建物者 25 人，撥付價款 1,251 萬 1,052 元。其餘款將依契約，於辦妥地上物自拆等作業後撥付。區段徵收工程規劃設計書圖已審查，將於年度內辦理工程發包作業。

2. 安岐閩專一期區段徵收案：

➤ 配合都市計畫主要計畫變更案報經內政部本年 2 月 7 日部都委會大會審議通過，配合審定之內容，更新補充財務評估報告後，於本年 7 月 14 日再函報內政部，經排入本年 9 月 6 日內政部土地徵收審議小組大會審議，後續俟抵價地比例核定後依程序辦理查估土地市價、協議價購會等作業。

➤ 另為準備協議價購作業，本年 2 月 17 日函請受託之不動產估價師查

估區內私有土地協議價購市價，經本年3月13日提送查估報告書後，將作為後續協議價購作業之用。本案預計本年度內核定抵價地比例、舉行協議價購會，明(113)年上半年公告區段徵收。

- 金門大橋烈嶼端區段徵收案抵價地分配：針對不同民眾需求提出方案，並獲過半地主同意，採「全區開放配地、地主自選土地點交梯次」之創新作法。本府亦於本年1月9日起至2月8日止辦理配地成果公告，並完成地籍測量工作及囑託登記，3月17日假烈嶼鄉后頭社區活動中心發放權狀並於現地點交第一梯次抵價地予地主，刻已辦理第二梯次囑託登記，並於本年9月23日辦理第二梯次土地點交相關作業。



(二) 推動農地重劃：

- 西山段農地重劃：本年7月10日提送本縣重劃委員會審議工程預算書圖及重劃計畫書，並於本年8月10日陳報重劃計畫，經內政部本年8月24日准予辦理，續將公告重劃及召開說明會，並依序辦理地上物公告、拆遷及補償事宜。
- 本縣農地重劃區段評估勘選作業：為推動各鄉鎮農地重劃，以「一鄉鎮

一區」為目標並循西山模式辦理推動，金沙鎮提報榮湖段、金城鎮提報歐厝段、烈嶼鄉提報楊厝測段及金湖鎮提報尚義段，地政局於本年5月至9月間



於各鄉鎮啟案辦理初勘、地主宣導說明會後，旋辦理地主意願調查，對地主人數及面積達半數同意者，函報請內政部於本年底辦理現地複勘及複勘檢討會經認可後，納為明(113)年農地重劃先期規劃地區。

(三) 爭取中央補助，推動地區發展：

1. 前瞻基礎建設計畫

- 獲核定計畫計 62 案(前瞻 2.0 計畫及 1.0 延續計畫)，食安、少子化計 13 案，城鄉建設計 28 案，水環境計 21 案，總經費 35 億 6,057 萬餘元；其中，中央補助計 27 億 4,463 萬餘元。
- 截至本年 9 月，解除列管 40 案、列管 22 案，並定期召開管考會議，積極掌握計畫進度，務使如期如質完成。

2. 離島建設基金補助計畫

- 本縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案，行政院於 111 年 12 月 21 日核定，通過實施計畫 38 案，離島建設基金補助 8 億 9,297 萬餘元；配合縣政發展需求，本年度提出「維護傳統建築風貌獎助計畫」等 4 案計畫修正，爭取額外離島建設基金與中央經費挹注。另配合 113 年度滾動檢討機制，研提新興計畫計 14 案，於 10 月 4 日召開審查作業，預定 113 年 2 月底前提報行政院審議核定。
- 截至本年 9 月，列管 22 案，並定期召開管考會議，積極掌握計畫進

度，務使如期如質完成。

(四) 滿足鄉親居住需求：

1. 尚義公辦住宅，已就中央與地方合作興辦社會住宅事宜進行溝通協調，達成第一期由中央出資興辦的初步共識，後續積極與中央對接進行規劃評估，促成尚義住宅區社會住宅興辦計畫。
2. 本府首辦之青年自建住宅計畫優先選定金沙鎮陽翟自然村周邊，現正進行規劃評估及土地預劃分之行政作業。此外，金湖、金城、金寧及烈嶼也都進入選址評估作業，預計採多點並行的方式，符合鄉鎮均衡發展的期待。

(五) 落實市區整建及美化：

1. 配合內政部營建署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費，提升城鎮整體景觀及生活空間品質：
 - 獲核定競爭型第一期計畫-「環太湖區生態地景與休閒步道環境整備工程」工程經費 3,000 萬元，更新維護中正公園步道及太湖周邊環境設施，已於本年 4 月份完工。
 - 獲核定競爭型第二期計畫-「料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫」-新湖漁港小艇坑道環境修復再利用工程總經費 5,000 萬元，整合冷戰時期軍事文化及海洋地景敘事，串聯區域動線系統，於本年 2 月 15 日開工，預計 12 月 14 日完工。
 - 獲核定政策引導型第四階段 5 項計畫總經費合計 2,850 萬元。
2. 「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」：

- 本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆，共 546.74 平方公尺，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，建築底層提供商場及店舖，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則。



- 111 年 9 月 19 日與「金日新營造股份有限公司」簽約，本年 3 月 14 日於金城鎮公所辦理公聽會，8 月 18 日於本府大禮堂召開聽證會，10 月 24 日將「都市更新計畫」及「權利變換計畫」送本縣都市更新審議會審議，俟行政程序完備後，預計 113 年正式動工。
3. 辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」：承商經緯地景建築師事務所，基本設計成果經函文審查通過，刻正辦理細部設計規劃。

(六) 保存活化傳統建築風貌：

1. 爭取中央補助古蹟修復研究、規劃設計及修復工程補助款，於本年 7 月 14 日獲中央補助 19 案，總經費達 4 億 6,382 萬元。
2. 辦理維護傳統建築風貌獎助，自 91 年起已核發獎助證明書計 789 件，已修復完成計 734 件，開辦至今補助款核撥計 10 億 4,576 萬元。
3. 積極接洽具有保存價值的私人傳統建築物所有權人，採租賃 30 年方式修繕建築物，以修繕費用折抵租賃租金。民眾交由本府之 11 棟傳統建築物已全數修復完成，1 棟由本府直接管理，其餘 10 棟依本府傳統建築活化利用原則辦理公開標租，其中 6 案(6 棟)已完成簽約。

六、豐富觀光樂活內涵

(一) 舉行大型運動賽事：

1. 2023 第 11 屆金廈泳渡活動：本年 7 月 15 日於廈門市恢復辦理，是疫後首場大型兩岸體育交流活動，吸引眾多兩岸好手參賽，並有近 30 名現職陸方官員隨隊蒞本縣參加後續活動，是自小三通復航後首次有現職陸方官員以專案方式入境，為兩岸搭起和平交流的橋樑。
2. 2023 第 20 屆金門海上長泳活動：第 20 屆金門海上長泳於烈嶼鄉習山海灣舉行，讓各地泳者可深入體驗烈嶼秘境之美。



金廈泳渡活動廈門新聞發布會



金廈泳渡活動貴賓鳴笛，宣告活動開始



金門海上長泳副縣長及各界貴賓鳴笛



金門海上長泳年長泳者高興參賽

(二) 鄉鎮觀光重點建設：

1. 金門縣多元路線整合推動計畫，利用原自行車規劃路線串聯五鄉鎮及各景點，並配合金門大橋開通規劃貫金線及環金線自行車道系統化，將既有路線以完善的標誌標示設施及休憩設施等進行整合，本年 6 月 29 日開工，預計 11 月 18 日完工。

2. 金門 134 高地暗空園區環教及觀星主題園，推廣國際暗空社區的打造，辦理天文學習及航空科學等親子多元學習活動，已於 10 月 25 日上網公告。
3. 進行金沙之心自行車道優化工程，利用原自行車路線重新規劃串聯金沙新興景點，將既有自行車鋪面進行相關標誌標示及安全設施。
4. 島嶼西遊記-烈嶼岸際旅遊帶營造計畫，營造烈嶼西岸亮點景觀帶，闢建成為金廈兩門水域活動交流場域，目前辦理規劃設計作業及修正工程預算書圖。
5. 金寧鄉推動自行車道升級暨多元路線整合推動計畫，辦理后沙至嚨口路段自行車道整建及湖下海堤至下埔下路段之自行車道動線。

(三) 開拓多元觀光客源：

1. 輔導鄉鎮公所舉辦特色活動：本年 4 月 22 日至 23 日辦理「2023 金寧鄉石蚵文化季」；本年 5 月 6 日至 5 月 30 日舉行「2023 金門迎城隍-浯島城隍文化觀光季」；本年 8 月 5 日至 13 日辦理「2023 金湖海灘花蛤季」；本年 8 月 19 日至 24 日辦理「2023 夏日金寧嗨 FUN 玩水節」；本年 10 月 9 日至 10 日舉辦「2023 烈嶼鄉第 21 屆芋頭季」；本年 10 月 21 日至 22 日舉辦「2023 年高粱、老街風獅爺文化季」，推動一鄉鎮一特色活動。



千人挖蚵活動，吸引許多遊客體驗



迎城隍繞境活動進行中，吸引許多遊客蒞臨參與其中

	
<p>玩水節當日，小朋友們於造型水池內盡情玩樂消暑</p>	<p>花蛤季活動-決賽花蛤小天使合照。</p>
	
<p>風獅爺文化季餐車現場設攤，吸引民眾大排長龍</p>	<p>烈嶼芋頭魅力難擋，外國人也著迷</p>

2. 辦理 2023 金門親子嘉年華系列活動，活動期間為本年 7 月 1 日至 8 月 31 日，邀集近 30 多家在地業者參與，共推出 50 多種體驗遊程，加強金門親子旅遊品牌形象，活動網站總瀏覽量計 11 萬 4,124 人次。另於 8 月 26 日至 27 日辦理主題日活動，邀請多組表演團體及遊程業者於現場設置體驗活動、特色美食市集攤車，完整呈現親子嘉年華豐富與多元，參與活動人數約計 8,300 人。
3. 2023 金門老兵召集令活動，於本年 7 月 15 日至 12 月 15 日舉辦，截至 9 月 30 日計有 2 萬 3,672 人返金(7,143 名老兵，親友 1 萬 6,529 人)，平均 1 位老兵有 1.89 位親友同行。

(四) 結合媒體平台行銷金門：

1. 金門觀光旅遊網：配合觀光行銷主題及活動，提供全面性食宿遊購行旅遊資訊；本年 4 月至 9 月 30 日網站總瀏覽量，計 302 萬 771 人次。

2. 金門行動旅服：結合 LBS 適地化服務、導航、導遊、導購等功能，提供已在金門現地之遊客最即時適切之旅遊資訊。本年 4 月至 9 月 30 日總瀏覽量計 175 萬 5,638 次。配合推出金門找金喜集金幣活動，累計吸引 13,875 位旅客完成 51,032 次任務。
3. 網路社群平台經營及宣傳：運用網路行銷平台、本府觀光處 LINE 官方帳號等平臺，利用圖文、影音等推播方式，行銷金門觀光旅遊，打造金門觀光旅遊品牌。

七、暢達便捷交通網路

(一) 打造便捷交通路網：

1. 金門大橋：金門大橋 CJ02-2C 標接續工程，截至本年 9 月上旬，預定進度 100%，實際進度 100%，111 年 10 月 30 日已開放一般車輛通行。目前由廠商進行假設設施(辦公房舍、棧橋、拌合廠)拆除等作業中，高公局請廠商於本年 11 月 30 日前改善完成。
2. 完成環島北路一段(金門大學路口至頂林路口)道路拓寬暨排水改善工程，刻正辦理結算作業。
3. 完成環島北路三段(瓊林圓環至高陽路口)道路拓寬工程，刻正辦理結算作業。
4. 頂林路道路暨人行環境改善工程：本年 8 月 18 日申報竣工，刻正辦理驗收程序作業。
5. 金城鎮民族路(稅務局至西海路三段)排水、污水暨道路改善工程：本路段係城區聯外主要道路，完成後除可有效改善道路鋪面平整度外，並於改善後可提升道路容量，工程預計於 113 年 4 月完工。

(二) 扮演兩岸交流平台：

1. 全球新冠疫情趨於常態化發展，我國邊境亦全面開放，小三通航線於本年 1 月 7 日正式復航，有效滿足國人往返兩岸的需求。惟搭乘身分仍有其限制，大陸委員會於 7 月 20 日開放以探親名義之大陸籍配偶之家人得經小三通來金訪親，並自 8 月 1 日起，金廈小三通每日調整為 16 個航次往返。
2. 爭取開放陸籍、外籍與港澳地區人士循小三通入境金門：
 - 本府於 112 年 8 月 23 日總統蔡英文訪金期間，爭取儘速開放陸客來

金旅遊及開放外籍與港澳地區人士搭乘小三通入境，並簡化大陸人士專業交流申請程序。

- 內政部移民署於 112 年 9 月 27 日公告，恢復外國籍與港澳地區人士得經小三通入境金門。
- 中國大陸海關總署公告，自 112 年 11 月 1 日起，出入境中國大陸旅客除有健康問題外，不再強制填寫健康申報。

(三) 優化公共運輸體系：

1. 友善交通管制措施：辦理標誌標線號誌維護汰換處理案件計 175 件。另為提升交通安全並紓解車流，在環島北路三段高陽路口、成功路口增設紅燈右轉號誌；另於榜林圓環及頂林路仁愛新村路口設置號誌，初期以 24 小時運作，讓用路人習慣路口停等，後續視行車狀況滾動式檢討。
2. 交通控制系統建置及資訊即時發布：於金門大橋周邊及鄰近道路設置 12 處可變資訊標誌等設備，與大橋既有控制系統整合介接，發布即時資訊，並結合大橋交通資訊網頁及金門陸海空交通資訊 LINE 群組等訊息發布，供用路人提早安排路(時)程規劃，達到分流效果。
3. 公共運輸服務優化：
 - 本年 4 月 10 日推動小黃公車黃 1 路線，行駛山外車站往返金門醫院路線。
 - 本年 6 月 1 日推展烈嶼南北線小黃公車，新增「隨招隨停」及「電話預約」服務，減少無效率路線，每日可節省約 41%的營運成本。
 - 本年 6 月 1 日起，烈嶼公車路網 2.0 版上路試營運，增加 15A 及 15B 班次，改由金城發車至烈嶼環繞後駛回金城，完整服務各村莊站點；36 路先繞行南線並由后頭出島、35 路行駛九井路主幹線。
 - 金門公車 APP 增加幸福巴士、偏遠地區及金門大學預約加繞服務功

能，讓民眾及金大學生能直接使用手機 APP 預約公車，避免公車空繞，浪費時間、油料等成本。

- 配合大橋通車後公車路網調整，率先於烈嶼鄉主要的候車站點設置智慧站牌，增設附掛式 LED 站牌 20 處、太陽能立柱式電子紙站牌 8 座，全縣智慧型公車站牌已提高到 66 座。

(四) 建構低碳能源環境：

1. 辦理「金門縣航空站第三停車場等 3 場公有路外停車場設置太陽光電發電系統標租案」，於本年 4 月 1 日完成建置啟用，預計每年可減碳 953.8 公噸，售電 1 度約 4.7459 元，縣府每年將可增加收入約 200 萬元。
2. 推動綠能汽機車環境：
 - 於金門高中停車場、金城鎮公所停車場、金寧鄉公所停車場、金湖鎮台銀前停車場、水頭停車場、烈嶼鄉公有加油站等 6 處新建共享運具，共投入 42 台共享機車，本年 9 月 28 日啟用，並將 K-BIKE 點位納入後續擴充範圍，透過綠能共享運具推動，改善公共運輸系統。
 - 公有停車場電動汽車充電站標租：籌備標租金門高中停車場、鐵漢堡停車場、金門航空站第三停車場，由電動車業者建置充電樁，預計 113 年上半年完成，供民眾充電補給。

(五) 改善優化停車空間：

1. 停車空間檢討優化：
 - 金城市區停車空間規劃：
 - 短期：以租地、小規模工程之方式，增加平面停車空間。
 - 中期：評估平面停車場改建立體停車場，有效利用土地空間。
 - 長期：尋覓合宜地點興建地下停車場，以及價購停車場用地，增加停車空間腹地。

- 增加烈嶼鄉景點停車空間：規劃於鐵漢堡、勇士堡、沙溪堡、烈女廟、八達樓子等五處景點增設停車空間，合計增加 50 席小汽車停車位、5 席大客車停車位。

2. 落實使用付費原則：

- 第一階段：以地區公有路外停車場為主，實施差別費率：金門航空站第三停車場及山外車站停車場辦理委外經營管理，已於本年 5 月 1 日啟動收費；另金城北堤臨時市場已移交本府作為停車場使用，並於本年 8 月 16 日啟動月租收費，後續將陸續推動金門高中、北堤兩側及金城鎮公所後方停車場納入收費範圍，以停車收費機制，確保鄉親停車權益。
- 第二階段：以城區停車收費機制為主，預計將金城、金湖路邊停車格及周邊路外停車場納入停車收費規劃。金城鎮民生路、民生路 54 巷、珠浦北路及北堤路等 4 重要路段已辦理 75 格路邊停車收費；金湖鎮林森路、新市里籃球場舊市場旁、台灣銀行前等 3 處停車收費公開標租委外管理案，已於 8 月 23 日決標，預計 12 月 1 日啟動收費。

八、升級地方特色產業

(一) 輔導地方特色產業：

1. 辦理「金門跨境電商輔導計畫」，規劃推動金門特色物流模式試點，連結海外單位舉辦共同聯合行銷活動、發展電商產業生態系，推動在地業者將金門商品外銷，經行政院核定納入第六期離島綜合建設計畫辦理。
2. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業創新研發計畫」(地方型 SBIR)，共計 792.9 萬元(含 68.47%中央補助款)，於本年 4 月受理申請，共核定補助 9 家地方企業，計畫期程 9 個月。本府並成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務。
3. 金門縣產遊博覽園區計畫案預定本年 12 月完成竣工驗收改善工程，全案自 111 年 4 月辦理政策公告招商；第一階段招商，因受新冠疫情影響，暫緩招商作業，預定於今年底前重啟招商。
4. 推動「金門產業輔導及品質提升行銷計畫」，進行餐飲、伴手禮、烘培業者維新及科技化發展，並導入陪伴輔導機制，建立客製化流程，提高競爭優勢。

(二) 推動青年創業輔導：



112 年 6 月 30 日-7 月 2 日於臺北車站大廳辦理「金門特色產業嘉年華暨聯合行銷活動」

1. 辦理「金門青年三創（創新、創意、創業）服務平台計畫委託案」，整合中央、地方政府及民間的創業資源，提供專業全方位服務與輔導課程，以及大型論壇活動。
2. 青年創業基地：成立金門產業創新中心，於原縣商會一、二樓空間設立，面積逾一百台坪，進駐 13 間新創型辦公室，目前已有 10 間青創、微創業者進駐，並同步提供會議室、多功能直播室等空間，供進駐業者使用。

(三) 改善基礎農漁業環境：

1. 為減緩乾旱對於農業影響，本年度核定農塘浚深工程，可增加約 7 千立方公尺的蓄水量。
2. 改善農產品運輸之道路品質及排水改善，本年度核定農路面積約 7 仟平方公尺，施作排水溝約 1,100 公尺，工程陸續施作中。
3. 於本縣農業試驗所設置「有機農業生產集團專區」，目前已建置簡易型塑膠布網室 2.2 公頃、結構型鋼骨溫網室 0.85 公頃，今年另爭取農業部農糧署補助結構型鋼骨溫網室 0.85 公頃，已建置完成辦理驗收，逐年擴大有機農業栽培面積並取得有機農業轉型期驗證，預計 113 年取得有機農產品驗證。



4. 配合農業部於 111 年起將高粱納入農產業保險試辦範圍，111 年度輔導

農民投保面積達 1574 公頃，為符實需，本年度爭取調高基準產量為 1350 公斤，並開發 85%、95%二種保障程度供農民選擇，本府原則補助總保費 4 成，每公頃補助上限 762 元。

5. 辦理漁船優惠用油補助 155 艘 284,292 公升，補助金額計 233 萬 1,499 元；辦理獎勵休漁計畫，補助自願性休漁漁船 71 艘，經費 150 萬元；辦理漁船筏增設安全設備及漁機具，共補助 22 艘漁船，經費 61 萬 2,200 元。
6. 本年度協助農民向農業部爭取光控式電動內遮陰及鋼骨結構加強型設施等，總計經費 1,350 萬 9,100 元。另向農糧署爭取雜糧產業大型農機補助 1,539 萬 4,500 元；本府補助小型農機補助經費 110 萬 2100 元，受理登記中。
7. 本年度國產有機質肥料推廣計畫補助農友購買國產有機質肥料，預計補助 600 萬元。

(四) 維護特色街區風貌：

1. 持續推動後浦及沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫，實施計畫範圍內建物修建或修繕，最高可申請 50%經費補助；如為示範工程，則由建物所有權人透過設定抵押權予縣府，由縣府負責全部修復經費並取得 15 年使用年限，修復後優先提供公益使用。
2. 目前已核定補助 17 棟建物，其中 16 棟已完工結案（包含後浦陳大宗 12 舖），顯著提升傳統街區整體環境品質及空間氛圍。本年度預計完工 1 棟、新增核定 1 棟（審議中），另持續輔導後浦街區 2 棟建物辦理申請。
3. 沙美老街示範工程案已完成 7 棟街屋簽約及設定抵押權程序，經公開招標於 9 月 12 日開標，計有 3 家廠商符合資格，現辦理後續採購程序中，將配合修復工程進度提出活化再利用計畫，同時滾動檢討整體政策規

劃。



沙美特色街區示範工程案意象圖

九、維護民眾安心生活

(一) 治安維護成果：

1. 落實偵防作為，維持平穩治安：

- 本年4月1日至9月30日，全般刑案數呈現減少趨勢，地區整體破獲率仍能維持近9成，地區治安狀況尚屬平穩，將持續加強各項刑案偵辦能量及效率，以積極偵防作為，維持治安平穩。

全般刑案發破成效比較表			
項目	本期	去年同期	增減數(率)
發生件數	499 件	539 件	-40 件(-7.42%)
破獲件數	447 件	491 件	-44 件(-8.96%)
破獲率	89.58%	91.09%	-1.51%

- 本年4月1日至9月30日，詐欺發生數增加18件、破獲數增加12件，破獲率減少3.51%，多為「假投資及假網拍案件」。

詐欺犯罪發破比較表			
項目	本期	去年同期	增減數(率)
發生件數	152 件	134 件	+18 件(+13.43%)
破獲件數	141 件	129 件	+12 件(+9.30%)
破獲率	92.76%	96.27%	-3.51%

2. 掃蕩職業賭場：破獲網路賭博6件7人。本年6月26日偵破吳○○等45人經營博弈網站案，流動賭金初估達962億餘元。

3. 強化安居緝毒工作：

- 規劃毒品擴大臨檢及掃蕩專案，強化「識毒、拒毒」之教育宣導。
- 本年8月29日緝獲販賣毒品案，查扣安非他命71公克；9月7日查

獲運輸毒品案，查扣安非他命 33.71 公克。

毒品犯罪查獲件數人數重量比較表			
項目	本期	去年同期	增減數(率)
查獲件數	23 件	47 件	-24 件(-51.06%)
查獲人數	24 人	48 人	-24 人(-50%)
查獲重量	131.59 公克	948.28 公克	-816.69 公克

(二) 交通工作執行概況：

1. 加強「重大交通違規」執法，本年 4 月 1 日至 9 月 30 日，重大交通違規件數如下表所示：

本期與去年同期重大交通違規件數比較表

項 目	112 年 4 月 1 日起 至 112 年 9 月 30 日	111 年 4 月 1 日起至 111 年 9 月 30 日	增減數	增減比率
酒後駕車	45	61	-16	-26%
闖紅燈	559	288	+271	+94%
超速行駛	1,888	2,714	-826	-30%
未繫安全帶	111	91	+20	+22%
未戴安全帽	199	317	-118	-37%
合計	2,802	3,471	-669	-19%

2. 組成「交通安全宣導團」宣導行駛道路禁止使用行動電話、電腦及其他相類功能裝置、禮讓行人、酒後駕車處罰新規定等交通安全常識，計辦理 117 場次。並結合有線電視系統，製作交通安全主題節目播放宣導，以增加民眾交通安全觀念及常識。

(三) 落實火災預防機制：

1. 強化地區水域救援能量，本年度提報「金門縣政府提升轄內水域救災能量計畫」獲補助 37 萬 5,000 元，採購水域救援裝備，配發各外勤消防分隊使用。6 月至 8 月期間啟動「水域安全聯合巡查小組」巡邏，執行 65 勤次巡查工作，加強本縣湖泊、水庫、池塘及溺水熱點巡邏。
2. 訂頒「金門縣消防水源充實維護管理計畫」，目前本縣可用之消防水源共 528 處，包含地下式消防栓 47 支、地上式消防栓 308 支、蓄水池 4 處、游泳池 9 處、深水井 7 口及其他水源 153 處。

(四) 辦理全民防衛動員暨災害防救（民安 9 號）演習：

本年 5 月 11 日辦理民安 9 號演習，假太武山北坑口辦理兵棋推演，夏興電廠辦理戰災搶救演練，金門大學辦理災民收容演練；演習主題模擬戰爭發生後，經濟基礎設施遭受破壞，導致通信、電力、油料、自來水、交通設施及民宅受損。經動員縣府、國軍、公民營事業單位及民間志工團體等 20 餘單位、400 餘人參演，演習圓滿完成。

(五) 辦理萬安 46 號戰災搶救演練：

為整備縣內戰時各項災害搶救能量，於本年 7 月 26 日萬安 46 號演習模擬縣府遭導彈攻擊，造成前棟建築物 1 樓以及 2 樓有大量濃煙冒出，東棟 3 樓窗戶也因為濃煙擋住逃生通道，造成頂樓窗邊 1 名洽公民眾受困待救。經各分隊出動水箱車、雲梯車、救護車及 23 人執行搶救工作，逐一處理各區域災情，順利完成演習。

(六) 救護業務獲獎紀錄：

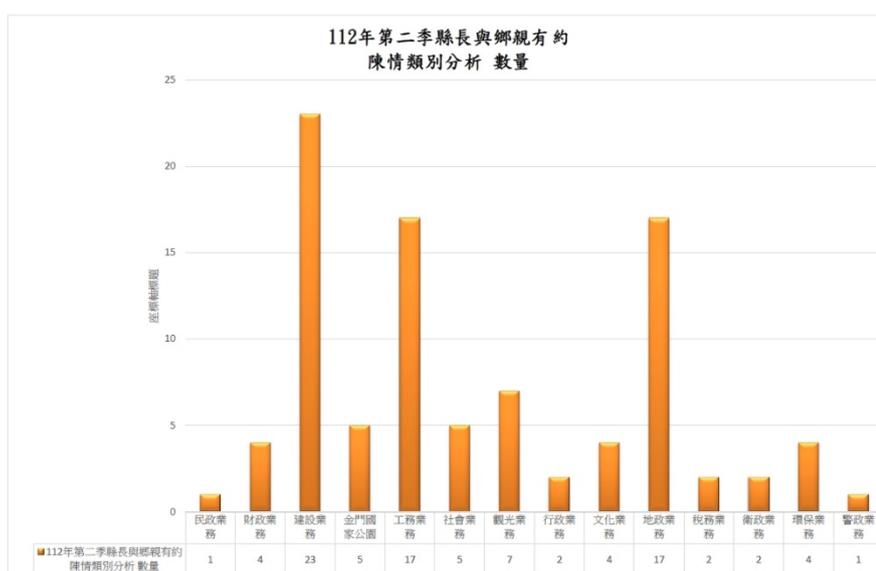
績優救護人員評比，全國僅 4 縣市摘金，本縣榮獲團體組「金質獎」；5 人獲個人獎項，皆具中級救護技術員(EMT2)證照。

十、簡政便民提升效能

(一) 落實為民服務：

1. 辦理縣長與鄉親有約：本府於本年6月1、6、8、13、15日巡迴本縣5鄉鎮辦理本年度第2季「縣長與鄉親有約」，由縣長率領縣府團隊，

建構直接與民眾面對面之溝通機制。統計至6月15日總受理申請人數計58



人次，依受理單位核派案件計58件，其中建設、地政、工務等面向佔6成以上，建議事項將專案列管並請權責單位1個月內回復民眾。

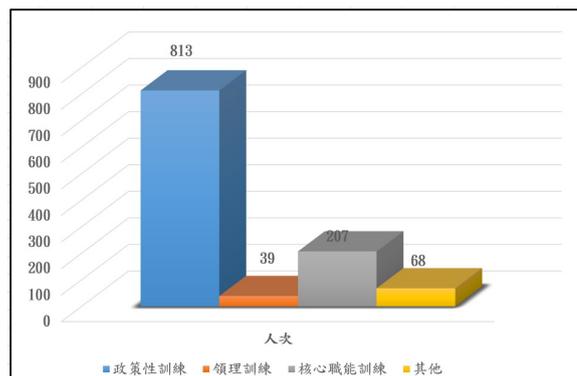
2. 1999 話務中心自100年4月1日起至本年9月30日止服務件數總計為80萬2,359件。本年4月至9月計3萬3,499件。

1999 服務熱線 112年4-9月案件統計表							
月份	諮詢(含緊急機位)	陳情案件	派工案件	要求轉接	回覆通數	總機服務	總計(含APP、信箱)
4-9月	8,863	684	1718	572	14,624	7,038	33,499

(二) 訓練培養地區人才：

1. 薦送本府暨所屬機關學校同仁參加公務人力發展學院辦理之相關專業職能及知能研習課程，計有124個研習班別(期)，200人參訓。

2. 加強本府暨所屬機關公務人員在職訓練，本年4月至9月自辦多場講座研習，包括「新教師法與疑似不適任教師處理流程及案例分享」、「本年基層公務同仁核心職能訓練系列研習－公文基礎寫作」、「本年提升英語能力系列研習－英文多益專班(含基礎班及進階班)」等課程。



(三) 積極進行反貪腐宣導：

1. 深耕學童品德教育，本年4至6月結合本府廉政志工，前往古城、賢庵、古寧、卓環及西口國小辦理校園廉潔教育反貪宣導活動，以生動活潑有趣的說故事方式，引導學童誠實信用之重要性，從小養成正確法治觀念及反貪意識，深耕誠信品德教育。



2. 辦理本年度「機關金錢債權管理」及「國有公用財產使用管理」2案全國性專案稽核，提出法規面、制度面、執行面等興革建議12項，期積極策進業務，協助開展施政效能。
3. 本年度依法處理民眾陳情檢舉及上級交查案件，本期計受理案件10案，

其中行政處理 4 案、澄清結案 1 案、註記存參 1 案、函轉權責機關處理 1 案，尚在查處（辦理）中 3 案。

（四）健全財政、開源節流：

1. 積極開闢地方財源，爭取中央提高補助款，強化各機關成本效益觀念，減少不必要經濟支出。
2. 推動縣有不動產活化，鼓勵民間參與，如屬公共設施用地，依「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。
3. 盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。
4. 辦理財產之處分、出租、撥用、清查及完善資料庫等作業，並適時檢討修訂財產管理法規，落實縣有財產有效管理。
5. 積極協助學校重新盤整校內各項資源與經費合理使用，以大學區資源共享共好之理念，減少重複性支出，發揮各項經費使用的最大邊際效益。
6. 建立文化展演活動售票機制、場地租借收費機制，提倡使用者付費理念。
7. 強化道路施工品質審查機制，落實日常巡查維護作業，以延長道路使用壽命，減少道路改善頻率。
8. 建立景點收費機制，辦理景區委外營運、營運移轉及標租，現有景區賣店轉型，增加景點活化再利用價值。
9. 分階段辦理地區公有停車收費管理機制，落實使用者付費、增加資源有效利用率及停車周轉率。

參、未來重點施政工作

- 一、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 二、提升托育資源服務品質，提供家長多元選擇，擴大宣導性別平等理念，加強性別平等教育。
- 三、推動辦理農地重劃，改善農耕環境，提高耕作效率。
- 四、推動一鄉鎮一處青年自建住宅政策，協助在地青年一圓成家夢。
- 五、平衡發展各鄉鎮藝文活動，落實文化平權理念。
- 六、營造優質教育環境，厚植學童學習能力，使學子俱成俊才、皆有所用。
- 七、推動縣有不動產活化媒合公部門使用或引進民間資源經營，適時檢討修訂公產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- 八、落實預防犯罪宣導，加強科技犯罪偵查能量，提供鄉親安居樂業生活環境。
- 九、推動跨機關通報便民服務，減少民眾在各機關間奔波往返勞累之苦，達成一處收件，全程服務目標。
- 十、掌握長照服務品質，提升專業人員知能與稽核長照單位服務成效，提升整體長照服務效能。
- 十一、辦理稅籍釐正，提升正確性，疏減訟源、民怨，落實各稅稽徵、加強清查作業及欠稅清理，增裕庫收。
- 十二、配合政府彈性用人政策，加強人力資源運用與人力素質提昇。
- 十三、落實會議決議案件及民意信箱案件追蹤管制事宜，提升施

政績效。

十四、辦理專案稽核清查作為，協助瞭解潛存風險，主動提出預警建議與作為。

十五、依據年度預算及施政計畫，嚴謹管制經費運用，遵循法規支援計劃之實施，達成施政目標。

肆、結語

縣政建設經緯萬端，^{福海}請議員續予支持指教，為縣政建設及縣民福祉共同打拼，打造金門成為幸福宜居的島嶼。報告完畢，敬請指教，並祝各位議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！