

金門縣議會第八屆第一次定期會
金門縣政府施政報告



報告人：縣長 陳福海

中華民國 112 年 4 月

金門縣政府輯印

目 錄

壹、縣府一、二級主管團隊簡歷	3
貳、施政願景	7
參、年度預算編列與執行情形	10
肆、重要施政成果	15
一、優質教育文化環境	15
二、永續社福照護服務	18
三、健全醫療照顧品質	21
四、推動環保永續建設	24
伍、落實土地安居家園	29
六、豐富觀光樂活內涵	33
七、暢達便捷交通網路	36
八、升級地方特色產業	41
九、維護民眾安心生活	44
十、簡政便民提升效能	47
伍、未來重點施政工作	50
結語	52

金門縣政府施政報告

報告人：縣長陳福海

洪議長、歐陽副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第八屆第一次定期會開議，^{福海}率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要向議長、副議長暨各位議員督勉縣政及對縣府的支持與協助，致上最由衷的謝忱。

在鄉親的支持及愛護下，^{福海}感恩能有再為金門奉獻的機會，^{福海}將以「三大願景」、「三大保證」以及「四年目標」等3項做為施政主軸，不負鄉親期待，未來將以此為基礎，並參考本縣綜合發展策略規劃、離島綜合建設實施方案以及其他有利本縣發展之建議，在堅守財政紀律下，率領縣府團體，打造金門成為幸福宜居的島嶼。

金門以觀光立縣，小三通是金門商業命脈及金酒銷售重要關鍵，因 COVID-19 疫情而中斷近3年的小三通，^{福海}當選後積極向臺灣、大陸爭取復航，終於在本年1月7日正式復航、3月25日起開放客運中轉，未來^{福海}將持續爭取重啟陸客來金旅遊，為地區產業的繁榮發展努力。

「幼有所養、壯有所用、住有所居、病有所醫、矜、寡、孤、獨、廢疾者，皆有所養」是^{福海}重要的施政理念，成立專案小組打造親子專案、建置「數位化教育服務平臺」，完善幼兒教育體系；落實長者在地安老服務，研議「大同之家二館」、爭取中央設置金門榮民之家；推動尚義社會住宅基地及青年自建住宅政策，提供鄉親安穩居住環境；加速辦理土地農地重劃，營造更優質的土地環境資源；推動金西聯合門診中心，提升地區醫療量能，以落實禮運大同篇，創造鄉親安

居樂業環境。

謹就貴會日程安排作縣府一、二級主管團隊介紹、施政願景，以及半年來，縣政重大施政工作報告如後：

壹、縣府一、二級主管團隊簡歷

金門縣政府府內設有民政處、財政處、建設處、教育處、觀光處、工務處、社會處、行政處、主計處、人事處，以及政風處等 11 個處；府外設有衛生局、環境保護局、地政局、文化局、稅務局、警察局及消防局等 7 個局，合計 18 個處局。二級機關計有養護工程所、採購招標所、水產試驗所、畜產試驗所、林務所、農業試驗所、動植物防疫所、港務處、大同之家、殯葬管理所、體育場、文化園區管理所、家庭教育中心等 13 個單位。事業機構計有金門日報社、陶瓷廠、公共車船管理處、自來水廠等 4 個，另有金酒公司、浯江渡輪公司 2 個公營單位。謹將縣府一、二級主管及核心幕僚團隊簡歷報告如次頁彙整表：

單位	職稱	姓名	學歷	經歷
金門縣政府	副縣長	李文良	北科羅拉多大學運動體育系博士畢業 北科羅拉多大學運動體育系碩士畢業	國立金門大學運動與休閒學系助理教授 金門縣政府教育處處長 國立金門大學管理學院助理教授
金門縣政府	秘書長	謝世傑	國立高雄第一科技大學工程科學系博士畢業 國立臺灣海洋大學海洋法律研究所碩士碩士畢業	臺南市政府環境保護局局長 金門縣政府行政處處長 臺南市政府參事 臺南市政府秘書長
民政處	處長	陳世保	國立中興大學園藝學系碩士畢業	金門縣政府參議 金門縣政府民政處處長 金門縣政府社會處處長 金門縣政府秘書
財政處	代理處長	呂清福	銘傳大學公共事務學系碩士畢業	金門縣政府財政處副處長 金門縣地政局副局長
建設處	處長	張瑞心	銘傳大學觀光事業學系碩士畢業	金門縣政府觀光處處長 金門縣政府參議 金門縣政府工務處處長 金門縣港務處處長
教育處	處長	孫麗琪	國立金門大學閩南文化研究所碩士畢業	金門縣金城鎮古城國民小學校長室校長 金門縣金湖鎮開瑄國民小學校長室校長 金門縣金湖鎮開瑄國民小學教導處教師兼教導主任 金門縣立中正國民小學教師
社會處	處長	葉媚媚	國立臺灣大學森林環境暨資源學系碩士畢業	金門縣政府參議 金門縣地政局局長 金門縣政府秘書 金門縣政府建設處處長
工務處	處長	黃儒新	國立交通大學土木工程學系碩士畢業	金門縣政府工務處副處長 金門縣政府工務處科長
觀光處	處長	李銘培	國立交通大學土木工程學系大學畢業	金門縣政府建設處副處長 金門縣政府觀光處副處長 金門縣政府觀光處科長 金門縣公共車船管理處處長
主計處	處長	王崑龍	東海大學會計學系大學畢業	金門縣政府主計處處長 教育部會計處專門委員 國立臺北護理健康大學主計室主任 國立金門大學主計室主任
行政處	處長	許慧婷	國立臺灣大學中國文學系大學畢業	金門縣政府行政處副處長 金門縣文化局副局長 金門縣政府民政處副處長 國立金門大學秘書室秘書

政風處	處長	陳宗強	國立臺北工業專科學校機械工程科三專畢業	雲林縣政府政風處處長 內政部移民署政風室主任 新北市政府政風處主任秘書 交通部科長
人事處	處長	錢忠直	國立臺灣海洋大學海洋法律研究所碩士畢業	金門縣政府人事處副處長 國立金門大學人事室主任 金門縣政府人事處專員
金門縣警察局	局長	盧廷彰	東吳大學法律學系碩士 美國奧克拉荷馬市立大學綜合法律學系碩士 中央警官學校外事警察學系 50 期	臺中市政府警察局和平方分局分局長 臺中市政府警察局清水分局分局長 臺中市政府警察局第五分局分局長 臺中市政府警察局第六分局分局長
金門縣消防局	局長	呂英華	國立政治大學國家發展研究所博士畢業	金門縣消防局副局長 金門縣消防局秘書 金門縣警察局保安警察隊隊長 金門縣警察局課長
金門縣衛生局	局長	蔡建鑫	銘傳大學應用中國文學系博士畢業	
金門縣環境保護局	局長	楊建立	私立中原大學工業工程學系大學畢業	金門縣環境保護局副局長
金門縣文化局	局長	呂坤和	國立臺灣師範大學美術學系博士畢業	國立金門大學通識教育中心副教授 國立金門大學通識教育中心助理教授 金門縣文化局局長
金門縣地政局	局長	許鴻志	國立臺北工業專科學校土木工程科五專畢業	金門縣政府工務處處長 金門縣地政局局長 金門縣政府工務局局長 金門縣政府工務局副局長
金門縣稅務局	局長	陳國庭	國立中央大學財務管理學系大學畢業	金門縣稅務局副局長 金門縣政府財政處副處長 金門縣政府財政處科長 金門縣政府財政局課長
金門縣農業試驗所	所長	楊慧明	國立屏東農業專科學校農藝科三專畢業	金門縣林務所所長 金門縣農業試驗所所長
金門縣林務所	所長	鄭向廷	國立臺灣大學森林環境暨資源學系碩士畢業	金門縣政府科長 金門縣林務所技正兼課長 金門縣林務所技士
金門縣水產試驗所	所長	楊文璽	銘傳大學公共管理與社區發展研究所碩士畢業	金門縣政府副處長 金門縣政府專員 金門縣政府課長
金門縣畜產試驗所	所長	李佳發	國立臺灣海洋大學環境生物與漁業科學系碩士畢業	金門縣政府科長 金門縣水產試驗所課長 金門縣水產試驗所技正 金門縣政府技士
金門縣動植物	所長	林政道	國立屏東技術學院	金門縣畜產試驗所所長

防疫所			獸醫學系大學畢業	金門縣政府秘書 福建省政府秘書 福建省政府專員
金門縣體育場	場長	許光前	國立金門大學國際暨大陸事務學系碩士畢業	金門縣政府民政處科長 金門縣政府行政處科員 金門縣政府行政處課員
金門縣養護工程所	所長	胡家睿	國立金門技術學院觀光管理系二技畢業	金門縣金沙鎮公所課長 金門縣消防局辦事員 金門縣警察局金湖分局巡佐 金門縣警察局刑事警察大隊小隊長
金門縣殯葬管理所	所長	黃聿標	國立高雄大學高階經營碩士班碩士畢業	金門縣金門日報社經理 金門縣立體育場場長 金門縣立金寧國民中小學主任 金門縣立金沙國民中學人事室主任
金門縣港務處	處長	許嘉興	國立金門大學海洋與邊境管理學系碩士畢業	金門縣政府科長 金門縣政府科員 行政院海岸巡防署海岸巡防總局北部地區巡防局查緝員
金門縣大同之家	主任	翁秣蓁	國立金門大學管理學院(不分系)碩士畢業	金門縣採購招標所所長 交通部民用航空局金門航空站組員 金門縣公共車船管理處課長 金門縣金門日報社總編輯
金門縣採購招標所	所長	董燕輝	國立金門大學觀光管理系碩士畢業	金門縣大同之家主任 金門縣立體育場場長
金門縣文化園區管理所	所長	楊珮瑤	銘傳大學公共事務學系碩士畢業	金門縣政府教育處科長 金門縣政府教育處督學 行政院農業委員會林務局阿里山林業鐵路及文化資產管理處專員
金門縣家庭教育中心	代理主任	王麗娟	國立金門大學中國大陸研究所碩士畢業	金門縣政府科長 金門縣採購招標所課長 金門縣物資處課長 金門縣文化局課員
金門縣金門日報社	社長	陳榮昌	國立政治大學東亞研究所碩士畢業	金門縣文化局科長 金門縣政府副處長 金門縣金門日報社總編輯 金門縣文化局科員
金門縣公共車船管理處	處長	吳志偉	銘傳大學管理學碩士畢業	金門縣養護工程所所長 金門縣烈嶼鄉公所課長 金門縣政府課員 金門縣政府技士
金門縣自來水廠	廠長	張武達	逢甲大學水利工程學系大學畢業	金門縣自來水廠副廠長 金門縣政府工務處科長 金門縣自來水廠工務課課長 金門縣政府建設局技士
金門縣陶瓷廠	廠長	何桂泉	國立中央大學電機研究所碩士畢業	金門縣文化局圖書資訊科科長 金門縣文化局行政科科長 金門縣政府觀光處科長

貳、施政願景

一、強化財政紀律，開源節流：

- (一) 全面盤點縣有土地及房舍，積極主動活化閒置設施，導入民間資源，創造資產價值。
- (二) 爭取將本縣財力級次由第三級調整為第五級，並積極爭取中央經費挹注，降低縣府自籌款比例。
- (三) 工程檢討優先順序及適切性：排定施政優先順序，重新檢討重大工程之規劃，尋求不同的選擇方案及替代方案之可行性。

二、優質教育文化，培植全人發展：

- (一) 普及雙語教學，紮根基礎幼兒教育：辦理學生假期雙語營隊、全縣五年級學生英速魔法學院遊學課程，推動幼兒園降低師生比推行至大班，提升教保專業品質。
- (二) 鼓勵教師進修提升質能，提高科技領域專長授課比率。
- (三) 透過各種合作模式與金門大學進行教育資源整合，辦理相關科學推廣、英語培力、建教合作，結合教育資源以協助地方發展。

三、落實土地安居，推動居住公平：

- (一) 比照戰地政務時期金門地區國宅開發方式，以各鄉鎮一處優先推動，售地由青年朋友自建住宅。
- (二) 循西山農地重劃模式辦理，推動農地重劃，活化土地利用。
- (三) 雷區範圍內土地返還案件審查法制化、客觀化，借重專家制定作業要點並加入審查會議平臺，提升民眾對政府施政信賴度。

四、扶植青創產業，提升經濟建設：

- (一) 整合青年創業資源，洄游微型創生：成立「青年三創服務平台」，引導地方產業創生，聚焦青年培力和文化推廣，提升在地青年對於多元議題的思考。
- (二) 推動數位生態保育：創立金門水獺影音頻道、回報平台及導覽地圖，開放社會大眾閱覽使用。
- (三) 地方創生村落文旅，打造在地特色：辦理沙美老街、瓊林及後浦小鎮導覽行程，輔導瓊林社區參照陽翟大街招租模式，活化發展瓊林風華。

五、友善老年安養，推動勞工職訓：

- (一) 落實長者在地安老服務，研議「大同之家二館」最佳方案，爭取中央設置金門榮民之家。
- (二) 開辦提升勞工工作職能課程，專人協助職災理賠及相關津貼申請。

六、強化兩岸關係，推動合作交流：

- (一) 持續透過良好溝通管道，推動金廈通電通橋，實現金廈生活圈。
- (二) 小三通復航後，繼續爭取開放陸客蒞金旅遊，活絡地區觀光產業發展。
- (三) 辦理兩岸青年論壇，討論創業、創生、產業、經貿等多面向發展，為金門的產業升級提出新思維。

七、活絡觀光休閒，開拓戰地風情：

- (一) 藉由海濱、軍事據點與聚落資源的迴路建構面狀空間體系，打造「軍事文化及海洋地景敘事的發展模式」，讓遊客實際體驗軍事遺址及漁人碼頭之場景，活化戰地碉堡據點。
- (二) 整合民間業者共同投入參與親子野趣旅遊，辦理親子嘉年華，創新旅遊亮點。

八、落實生態保育，打造永續環境：

- (一) 辦理水質監測及海洋環境保護宣導，推廣全民共同守護生態永續保育。
- (二) 強化濕地生態教育：舉辦自然生態旅遊活動，讓民眾了解濕地生態教育之重要性。

九、健全衛生醫療，守護鄉親健康：

- (一) 設置金西聯合門診中心，優化地區醫療量能。
- (二) 採行社區照顧支持家庭、居家、社區到住宿式照顧的多元連續服務，將長照服務導入民間資源，普及照顧服務體系。
- (三) 持續進行各項防疫物資整備及調配，加強宣導縣民接種 COVID-19 疫苗，提高防禦力。

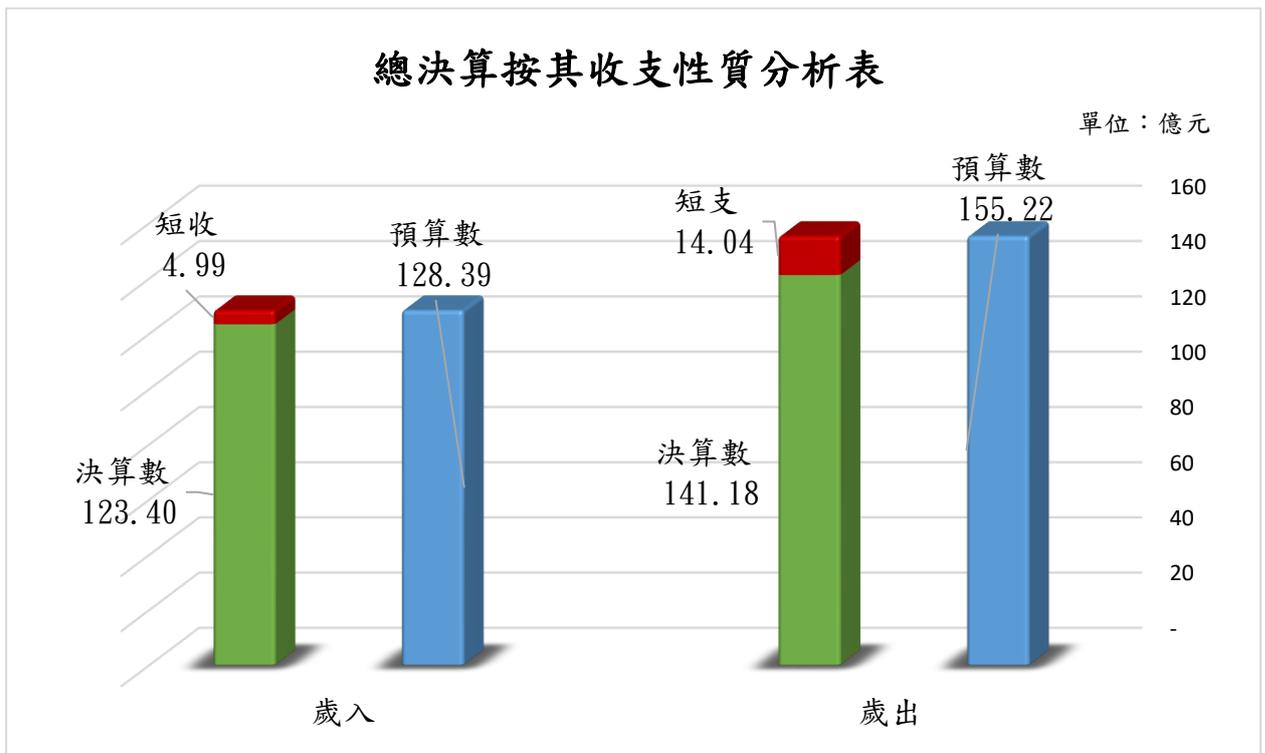
十、強化金酒行銷，實現專業經營：

- (一) 辦理專業經理人甄選作業，讓金酒永續經營；完善員工福利政策，達到留才目的。
- (二) 培育青年創業，使青年熟悉高粱酒產業，增進專業智能，並扶持現有經銷商，開發新市場，布局全球深耕大陸。

參、年度預算編列與執行情形

一、編製 111 年度總決算：

111 年度總決算：歲入決算數為 123 億 3,983 萬 1,171 元，較預算數 128 億 3,926 萬 1,000 元短收 4 億 9,942 萬 9,829 元，達歲入預算數 96.11%(附表一)；歲出決算數為 141 億 1,847 萬 5,441 元，較預算數 155 億 2,218 萬 7,000 元減少支出 14 億 371 萬 1,559 元，達歲出預算數 90.96%(附表二)，歲計短絀 17 億 7,864 萬 4,270 元。總決算編竣後，依法送審計機關審定。



附表一

金門縣政府總決算歲入明細表

單位:新臺幣元

科目	年度預算數		年度決算數		超收或短收		決算數達 預算數%
	金額	%	金額	%	金額	%	
合計	12,839,261,000	100.00	12,339,831,171	100.00	-499,429,829	-3.89	96.11
稅課收入	3,299,649,000	25.70	3,432,869,120	27.82	133,220,120	4.04	104.04
罰款及賠償 收入	30,148,000	0.23	98,208,288	0.80	68,060,288	225.75	325.75
規費收入	214,649,000	1.67	190,220,560	1.54	-24,428,440	-11.38	88.62
財產收入	178,008,000	1.39	188,652,852	1.53	10,644,852	5.98	105.98
補助及協助 收入	6,594,126,000	51.36	5,945,981,777	48.19	-648,144,223	-9.83	90.17
捐獻及贈與 收入	2,450,000,000	19.08	2,400,000,000	19.45	-50,000,000	-2.04	97.96
其他收入	72,681,000	0.57	83,898,574	0.68	11,217,574	15.43	115.43

附表二

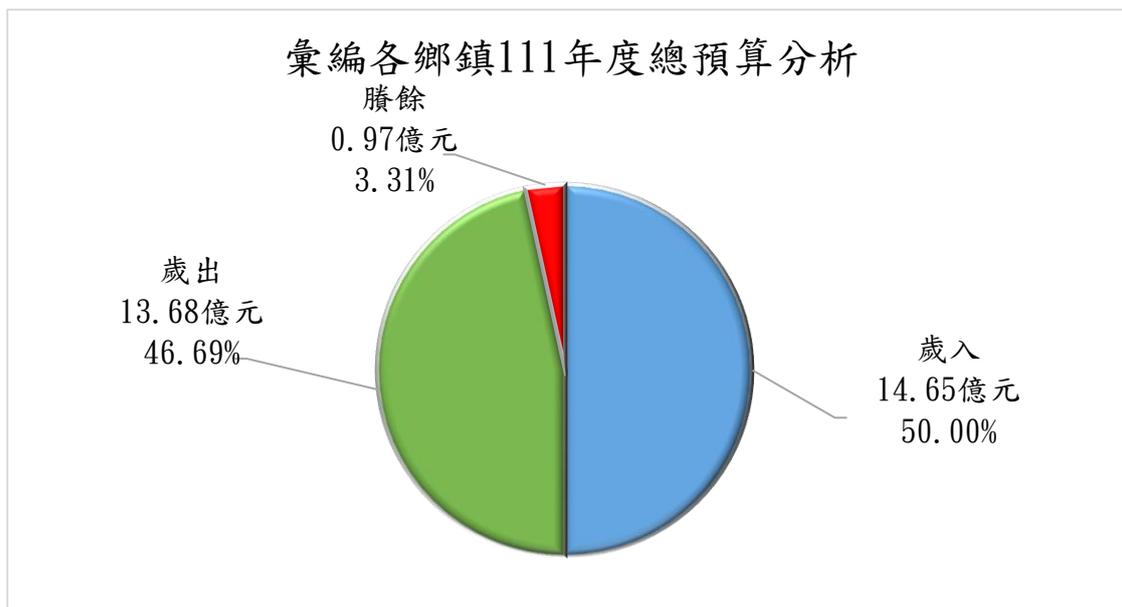
金門縣政府總決算歲出明細表

單位:新臺幣元

科目	年度預算數		年度決算數		超支或短支		決算數達 預算數%
	金額	%	金額	%	金額	%	
合計	15,522,187,000	100.00	14,118,475,441	100.00	-1,403,711,559	-9.04	90.96
一般政務支出	2,306,728,000	14.86	2,121,539,188	15.03	-185,188,812	-8.03	91.97
教育科學文 化支出	3,733,744,000	24.05	3,493,255,725	24.74	-240,488,275	-6.44	93.56
經濟發展支出	5,403,835,000	34.81	4,951,448,465	35.07	-452,386,535	-8.37	91.63
社會福利支出	1,703,995,000	10.98	1,536,155,044	10.88	-167,839,956	-9.85	90.15
社區發展及環境 保護支出	1,266,818,000	8.16	1,185,362,271	8.40	-81,455,729	-6.43	93.57
退休撫卹支出	682,501,000	4.40	649,995,980	4.60	-32,505,020	-4.76	95.24
補助及其他支出	424,566,000	2.74	180,718,768	1.28	-243,847,232	-57.43	42.57

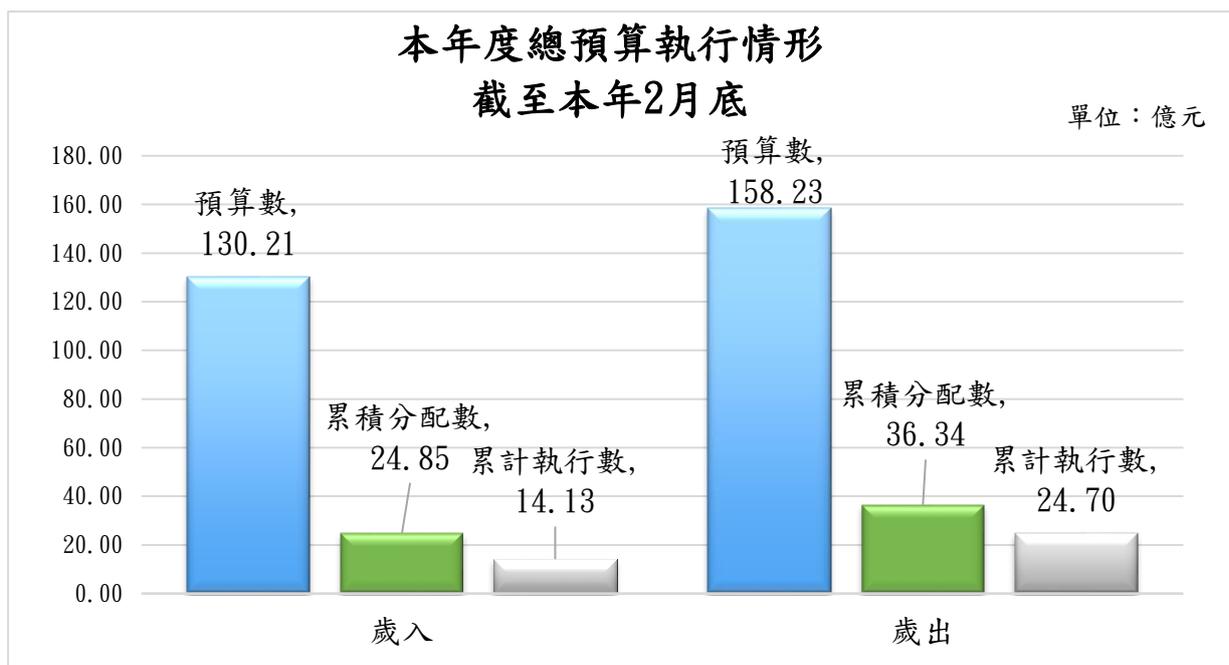
二、彙編各鄉鎮 111 年度總預算：

本縣各鄉鎮 111 年度歲入決算數為 14 億 6,532 萬元，歲出總預算編列 13 億 6,837 萬 7 千元，歲入歲出決算賸餘 9,694 萬 3 千元。



三、本(112)年度總預算執行情形：

本(112)年度截至 2 月底止，歲入實收數為 14 億 1,327 萬 2,916 元，達分配預算數 56.88% (附表三)；歲出執行數為 24 億 7,036 萬 7,796 元，達分配預算數 67.98% (附表四)。



附表三

金門縣政府總預算歲入預算執行概況表 本年2月底

單位：新臺幣元

科 目	預算金額	累計分配數	累計實收數		
			金額	達分配數 %	達預算數%
合計	13,020,812,000	2,484,744,818	1,413,272,916	56.88	10.85
稅課收入	3,313,736,000	375,388,818	821,994,090	218.97	24.81
罰鍰及賠償收入	34,587,000	3,574,000	3,931,397	110.00	11.37
規費收入	221,381,000	14,315,000	10,378,613	72.50	4.69
財產收入	118,129,000	16,631,000	19,392,632	116.61	16.42
營業盈餘及事業 收入	300,000,000			0.00	0.00
補助及協助收入	6,858,206,000	2,064,460,000	545,828,310	26.44	7.96
捐獻及贈與收入	2,100,000,000			0.00	0.00
其他收入	74,773,000	10,376,000	11,747,874	113.22	15.71

附表四

金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

本年 2 月底

單位:新臺幣元

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數%	達預算數%
合 計	15,823,243,000	3,634,142,745	2,470,367,796	67.98	15.61
縣議會主管	201,237,000	54,273,000	39,662,513	73.08	19.71
縣政府主管	9,802,632,000	2,396,580,996	1,590,082,636	66.35	16.22
民政處主管	107,045,000	29,132,000	22,094,784	75.84	20.64
地政局主管	121,576,000	33,068,000	28,386,033	85.84	23.35
稅務局主管	49,168,000	13,594,000	11,571,069	85.12	23.53
教育處主管	66,135,000	11,868,000	9,872,370	83.18	14.93
文化局主管	430,440,000	55,140,000	37,808,415	68.57	8.78
建設處主管	557,205,000	121,396,000	83,704,967	68.95	15.02
觀光處主管	1,648,478,000	277,015,000	192,475,940	69.48	11.68
工務處主管	153,362,000	29,528,000	19,991,706	67.70	13.04
社會處主管	76,323,000	18,362,000	14,270,846	77.72	18.70
行政處主管	23,411,000	6,767,000	6,389,043	94.41	27.29
衛生局主管	741,560,000	179,570,000	128,348,814	71.48	17.31
環境保護局主管	328,357,000	43,368,000	34,998,489	80.70	10.66
警察局主管	762,436,000	223,555,000	152,480,574	68.21	20.00
消防局主管	347,917,000	98,389,000	67,659,790	68.77	19.45
統籌支撥科目	386,204,000.00	42,536,749	30,569,807	71.87	7.92
第二預備金	19,757,000.00	-	-	0.00	0.00

肆、重要施政成果

一、優質教育文化環境

(一) 提升公共教保量與質：

1. 落實幼托整合、公共托育，建構友善育兒環境，逐年設立幼幼班，預計 113 學年度達成全縣公立國民小學共 10 校開設之目標。



2. 111 學年度起實施幼中小班師生比由 1：15 調降至 1：12，112 學年度漸進實施至幼大班，提升本縣公共教保服務之量與質。

(二) 推動英語教學力：

1. 聘任 FET(外籍英語教師)、ETF(美籍英語教學人員獎學金計畫的美籍英語教學助理)、ETA(外籍英語協同教學助理)計 27 名，協助本縣國際文化交流課程、英語協同教學及全縣性英語學習活動，增進學生多元文化的了解與尊重。
2. 爭取英語教學相關補助計畫：
 - 教育部國際學伴計畫：111 學年度由烈嶼國中、湖埔國小、卓環國小申辦。
 - 部份領域雙語授課計畫：111 學年度由卓環國小、金湖國小、賢庵國小申辦。
 - 以遠距教學提升學生英語能力暨陪伴英語學習計畫：111 學年度由西口國小、何浦國小申辦。

3. 辦理假期英語營隊，建置英語教學資源網，規劃英速魔法學院一五年級學童參與沉浸式英語情境教學體驗課程，營造有利國際教育學習與創意的環境。



111 學年度五年級學童參與浸潤式英語情境教學體驗課程

4. 推動學校實施雙語教學相關計畫：

- 部份領域雙語教學計畫：金湖國小、卓環國小、賢庵國小。
- 雙語特色實驗課程：湖埔國小。
- 英語教學創新方案：開瑄國小。
- 爭取增加教育部國中小雙語師資在職學分班名額 10 名。

(三) 提升校舍耐震能力：

整建本縣國民中小學各項硬體設施及充實教學設備，確保校園安全，逐步提升校舍耐震能力，維護師生安全：

類別	項次	學校名稱	補助項目	申請經費	備註
新建工程	1	開瑄國小	校舍及戶外運動場新建工程	3 億 1,013 萬 9,000 元	111 年 9 月驗收啟用。
	2	何浦國小	西側校舍新建工程	4374 萬 9,000 元	目前進行施工作業，預計本年 6 月竣工。
	3	柏村國小	行政大樓改建工程	5,491 萬 9,733 元	目前施工中，預計本年 7 月竣工。
	4	古寧國小	行政大樓(活動中心)重建工程	1 億 707 萬 190 元	目前施工中，預計本年 10 月竣工。
	5	多年國小	幼生活動改建工程	4,860 萬 2,649 元	於 111 年 7 月 20 日決標，預計 113 年 4 月竣工。

	6	金沙國中	東棟大樓重建工程	1億2,679萬5,950元	111年11月開工，預計113年9月竣工。
--	---	------	----------	----------------	-----------------------

(四) 建置學校中央廚房：

1. 烈嶼國中及賢庵國小中央廚房於111年11月18日落成啟用，供應烈嶼學區內的卓環、上岐國小，以及賢庵國小週遭垵湖分校及古城國小。統籌規劃營養午餐菜單設計，導入智慧化資訊系統，全程AI管理配送路徑、時間及溫度，供應師生營養均衡、安全衛生的餐點。
2. 金寧、金沙及烈嶼學區成立食材聯合採購聯盟，中央補助經費逾新臺幣(以下同)8,000萬元，採購國產可溯源優質食材，讓師生享有更好的飲食照顧，透過資源整合以發揮經濟效益。



全新廚房設備，提升午餐供應品質



導入智慧化資訊系統，AI管理午餐配送路徑

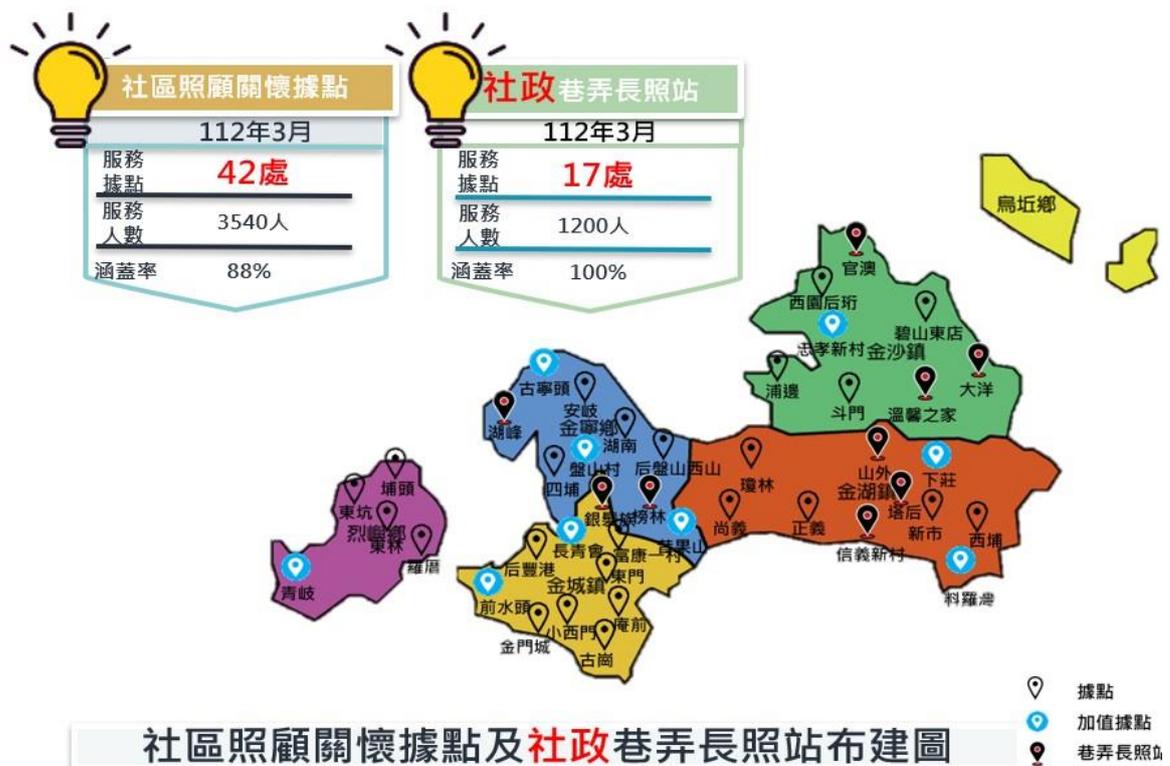
(五) 閱讀出版獲榮勳，智慧新館貼民心：

1. 本縣推廣閱讀有成，歷年得獎數及成績逐年成長，本年榮獲「整體閱讀力表現績優城市」(縣市人口40萬以下組)等12個獎項。
2. 建置「預約取書櫃」、「智能採購書櫃」，提高圖書館服務效能，提供便利性閱讀服務。

二、永續社福照護服務

(一) 完善推展老人福利：

1. 設置長照巷弄站—C 據點：鼓勵長者參與各項延緩失能與老化等健康促進活動，截至本年 3 月止，共成立 17 個巷弄長照站。
2. 設置社區關懷據點：輔導本縣各社區發展協會、社會福利團體設置據點，提供社區老人關懷訪視、健康促進、諮詢及轉介等服務，截至本年 3 月中甸，共設立 42 個據點。



3. 推動定期老人共餐服務：制訂「金門縣政府補助辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務實施計畫」，提供長者營養餐飲服務，透過支持性補助社區團體，鼓勵民間單位投入社會福利服務。截至本年 3 月，每日參與共餐人數計 3,540 人，每月約 7 萬 7,880 服務人次。
4. 失能獨居長者送餐服務：為協助經濟弱勢、失能及乏人照顧之獨居老人獲取營養餐飲，由本府與公所協助連結送餐資源，111 年 10 月至本年 3

月共補助 31 人，計補助金額 36 萬 5,330 元。

5. 提供假牙補助、失智長者愛心手鍊服務及協助獨居長者申請緊急救援系統，截至本年 3 月受理「金平安守護定位錶」申請 67 人，有效減輕照顧者的負擔，增強對失智長者建置安全保護機制。

(二) 強化身心障礙者支持服務：

1. 核發身心障礙者居家生活津貼：依身心障礙等級每月發給 2,500 元至 4,500 元不等津貼，111 年 10 月至本年 3 月 65 歲以上申領人數 1,273 人，合計核發金額 2,354 萬 9,000 元。111 年 10 月至本年 3 月 65 歲以下申領人數 1,992 人，合計核發金額 3,555 萬 6,500 元。
2. 設置身心障礙服務中心：委託康復之友協會承辦「金門縣 110-111 年身心障礙者福利服務中心委託專業服務」，111 年 10 月至本年 3 月，身心障礙者福利服務宣導辦理 3 場次，計服務 406 人次。
3. 辦理住宿式照顧服務：截至本年 2 月，日間照顧服務 2 人，住宿式服務 107 人。
4. 協力合作創新推動各項服務：
 - 委託社團法人康復之友協會辦理「金門縣身心障礙者家庭照顧者支持服務計畫」，截至本年 3 月辦理績效個案管理服務案 25 人，提供關懷訪視服務受益達 102 人次受益。
 - 「布建身心障礙者社區式日間照顧服務」，目前「晨曦家社區日間照顧服務中心」及「晨心園社區日間照顧服務中心」兩處據點，合計可收人數 25 人。
 - 推展社區日間作業設施服務，補助社團法人金門縣康復之友協會辦理三處據點，可服務人數共 38 人。

(三) 輔導興辦社區福利服務：

截至本年 3 月止，辦理補助本縣立案社區發展協會活動及設備補助，詳如下表：

111-本年 3 月止核定補助社區發展協會辦理活動及採購設備案						
	一般性活動補助類		福利類 (優先補助類)		社區活動中心 內部設施設備	
	件數	金額(元)	件數	金額(元)	件數	金額(元)
111 年	122	133,000	1	15,000	2	240,870
112 年 3 月止	21	25,000	1	15,000	0	0

(四) 推動完善托育服務：

1. 辦理中央 0-3 歲托育費用補助 1,805 人次，金額計 1,179 萬 2,250 元。
2. 居家托育服務中心：本年度委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理，提供托育諮詢 200 人次，辦理托育人員在職訓練 2 場次，計 191 人次參加。
3. 托育資源中心，111 年 10 月至本年 3 月計服務 4,851 人次，外展服務 27 場次 369 人次參與、親子活動 26 場次 465 人次參與、親子講座 3 場次，共計 23 人次參與。
4. 金湖托育資源中心(醫遊館)，111 年 10 月至本年 3 月計服務 2,715 人次，外展服務 29 場次 328 人次參與、親子活動 33 場次 501 人次參與、親子講座 5 場次，共計 64 人次參與。
5. 烈嶼托育資源中心(生態館)，111 年 10 月至本年 3 月計服務 991 人次，親子活動 16 場次 209 人次參與、親職講座 3 場次，共計 20 人次參與。
6. 布建公辦民營托嬰中心：金湖公辦民營托嬰中心可收托 79 名幼兒，已收托 79 名；金城公辦民營托嬰中心可收托 25 名幼兒，已收托 25 名。
7. 布建公共托育家園：東沙社區公共托育家園收托 12 名 0-2 歲嬰幼兒；后頭社區公共托育家園收托 12 名。太武社區公共托育家園收托 12 名 0-2 歲嬰幼兒。

三、健全醫療照顧品質

(一) 加強醫療照護品質：

1. 辦理金門醫院人力補助計畫，積極延攬優秀醫事人員，於金門縣醫療照護發展基金（簡稱醫發基金）項下編列預算補助金門醫院專案型用人計畫。

本年醫發基金管理會審查核定補助提升醫療照護品質計畫彙整表

本年醫發基金核定補助金門醫院經常門(醫事人力)計畫案及金額		
項	補助計畫案名	核定補助金額
1	羅致專科醫師及醫事類人員計畫	50,313,000
2	烈嶼院區醫療品質提升計畫	14,683,500
3	提升醫事類臨床教學專業知能計畫	1,120,000
4	約用醫事人員及醫療相關人員留任計畫	14,940,000
5	轉診服務中心暨緊急救護(EMT-1)計畫	3,253,240
6	加強產後婦幼照護計畫	1,741,500
合計		86,051,240

2. 金門地區醫療給付益提昇計畫（IDS）自 111 年 10 月迄至本年 2 月執行經費及提供醫療服務診次如下表：

111 年 10 月迄至本年 2 月 IDS 計畫執行成果						
執行經費	健保署 (中央補助款)		金門縣政府 (含離島建設基金)		合 計	
		1,392 萬 7,347 元		2,034 萬 3,088 元		3,427 萬 435 元
執行醫療 診次	急診醫療 (診次)	專科駐診 (人次)	專科門診 (診次)	專科檢查 (診次)	製發檢查 報告(份)	緊急常規 手術(次)
	37.5	76	384	103	918	1

3. 金門醫院開辦老人整合門診，自 110 年元月起，擴大至烈嶼院區服務。
自 111 年 10 月迄至本年 3 月計有 1,209 人就診。
4. 設置金西聯合門診中心，設置方向以整合金門醫院及金西地區醫療院所

資源，並以活化現有閒置空間為主要之規劃及評估重點，先行以金門縣採購招標所之場址為設置評估地點，惟後續仍須考量建物結構、內部隔間、周邊交通等相關事宜。

(二) 推動長期照顧服務：

1. 持續布建長照據點，積極宣導長照服務：111 年使用長照服務人數達 1,471 人，住宿式長照機構 139 人，失智未失能及衰弱老人服務人數 98 人，長照 2.0 服務使用人數 1,708 人，服務涵蓋率推估約 79.52%。
2. 持續輔導相關單位投入長期照顧服務，至今共設立 2A(社區整合型服務中心)、22B(複合型服務中心)、17C(巷弄長照站)，進行長照個案管理，且提供居家服務、日間照顧、喘息服務等。
3. 成立社區營養推廣中心，營養師深入社區至本縣各社區共餐據點進行輔導，目前共計輔導 32 處；提供社區志工及社區醫事人員辦理營養相關培訓課程，包含營養評估培訓、營養衛生培訓及高齡營養相關主題培訓，受培訓者共計 135 人次。

(三) 強化醫療轉診、後送服務：

1. 本年 1 月 11 日公告修正「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，補助對象擴大至與本縣縣民結婚之新住民配偶，以其婚姻關係存續中或其配偶死亡而未再婚者或離婚後取得在本縣設有戶籍之未成年親生子女監護權者。自 111 年 10 月迄至本年 3 月計有 1,024 人次申請補助，執行經費 84 萬 965 元。
2. 醫療救護機駐地備勤由安捷航空股份有限公司承作，本年 1 月 4 日駐地備勤迄至本年 3 月，共執行緊急醫療後送任務 13 趟次。
3. 安息返鄉業務由大益船運執行，111 年 10 月至本年 3 月計執行 2 趟次。

(四) 加強食品檢驗量能：

1. 111 年 10 月至本年 3 月針對本縣市售食品抽樣及檢驗 389 件，抽驗合格率為 97.9%，並及時公布檢驗結果，提供民眾透明資訊選擇適宜食品。
2. 強化食品衛生檢驗能力與品質，110 年 3 月衛生局檢驗室通過農藥檢驗認證，同年 8 月起執行農藥質譜快檢法，協助農試所篩檢田間檢體農藥殘留，使蔬果食材之食安監測鍊從農場到餐桌。

四、推動環保永續建設

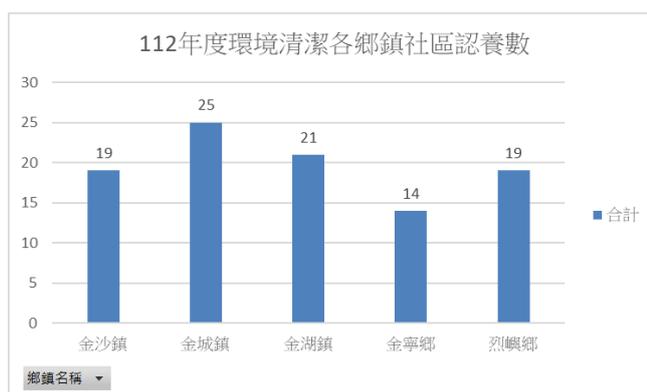
(一) 推動低碳永續家園：

1. 辦理低碳永續家園運作計畫：

- 111年12月14日及本年2月18日召開金門縣「第二期溫室氣體管制執行方案(草案)」第1及第2次研商會，彙整各單位意見修正後，於本年3月8日提送本縣「第二期溫室氣體管制執行方案(草案)」至行政院環境保護署審核中。
- 完成「本年金門縣低碳永續家園建構推動計畫」招標工作，並持續依低碳永續家園6大面向，協助村里推動各項低碳永續行動項目。
- 輔導全縣37處村里100%參與行政院環保署低碳永續家園認證，取得3處銀級、16處銅級、18處報名成功的成績。
- 為推動氣候變遷宣導，環保公園低碳教育館受理各機關學校預約導覽及辦理推廣活動等，111年10月至本年3月，共辦理導覽23場次，參訪人次計1,764人次。

(二) 海漂垃圾處理、推動清淨家園環境管理：

1. 擴大環境認養計畫，計有98處社區參與「社區推動環境清潔維護計畫」，49處社區及7個企業團體進行「海岸環境認養」。



2. 111年利用冷壓減容設施破碎壓縮海廢保麗龍計處理51.86公噸，轉運台灣經純化精煉成初級再生塑料，後續再製成鍵盤與滑鼠，建立循環經濟模式，並解決長年堆置的海廢保麗龍問題。

3. 獲環保署核定補助辦理本年「優質公廁及美質環境推動計畫」公廁工程改善計畫經費，修繕浯江溪停車場等 36 座公廁經費計 2,155 萬 7,279 元，並再爭取 112 至 113 年度「優質公廁及美質環境推動計畫」公廁工程改善經費計 1,469 萬 7,000 元，藉以提升民眾生活品質及遊客友善旅遊的城鄉環境。

(三) 落實垃圾減量及資源回收工作：

1. 為提升舊衣回收品質及暢通去化管道，111 年度訂定全縣回收標準，置 8 處舊衣回收箱，計回收 43.957 公噸舊衣物，進入分類整理廠進行去化分類。
2. 建構循環杯服務系統-「獺(ㄉㄚˋ)金杯」，全縣共設置 19 處借用點、18 處歸還點(含 5 處自助歸還箱)，民眾透過即時通訊軟體 LINE 帳號綁定手機號碼，即可進行租借、歸還。另與金門在地晨光社會福利基金會附設妙妙屋庇護工場合作，進行杯子清洗消毒、烘乾、物流配送及回收。每月定期辦理食品安全抽驗，以維護食品衛生安全，自 111 年 10 月至本年 3 月約使用 11,003 人次。
3. 本年度規劃輔導 15 間餐飲業者除提供自備優惠及環保外送外，亦提供現場民眾借用循環容器服務，將邀請 40 家業者配合辦理循環容器集點優惠活動，民眾只要參與借用循環容器服務或自備環保餐盒外帶餐點，即可參與集點優惠活動。

(四) 辦理土壤及地下水污染調查暨查證工作：

1. 目前縣內列管土壤或地下水污染控制場址計 4 處(其中 3 處屬軍事場址、1 處金酒公司自用加油站)，總管制面積計 6.8 公頃，場址現況說明如下：
 - 目前 W103-SW001 軍事營區土壤及地下水污染控制場址已於本年 3 月完成第 2 次污染控制成效驗證作業，驗證結果已低於核定限值。

- 后麟營區土壤污染控制場址部份，經 3 月第 1 次驗證結果，未符合核定限值。
 - 其餘 2 處場址皆已核定污染行為人擬訂之污染控制計畫，後續依據各核定計畫之查核點追蹤執行進度，並推動加速解除列管。
2. 完成縣內地下水標準監測井計 37 口次外部巡檢及執行 3 口次地下水枯水期污染監測工作，監測結果除官路邊病死牛掩埋場 1 號井地下水中一般項目需持續監測追蹤外，其餘地下水品質均低於地下水污染監測標準，尚無受外部污染來源影響之疑慮。

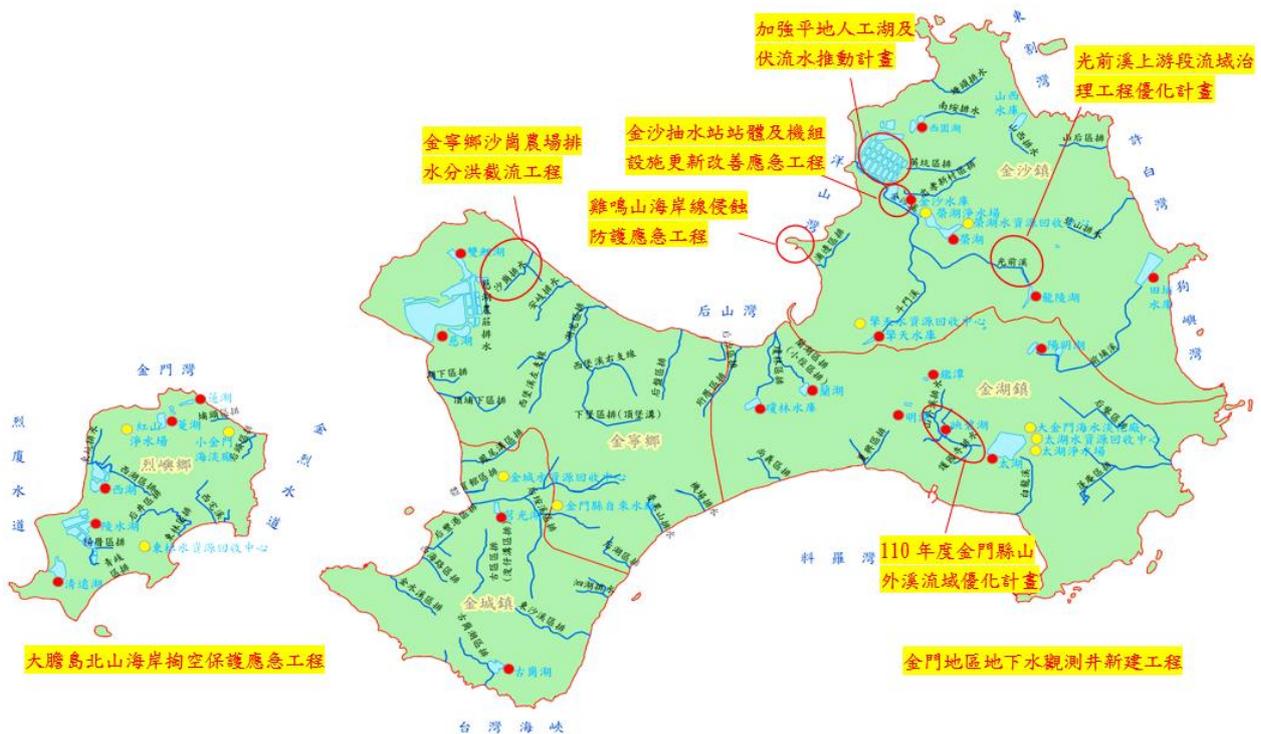
(五) 水環境建設：

1. 提報「前瞻基礎建設計畫-水環境建設」：

- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-111 年應急工程」：「大膽島北山海岸掏空保護應急工程」預計本年 6 月 1 日完工；「雞鳴山海岸線侵蝕防護應急工程」於本年 1 月 3 日完工，可改善該區段 263m 之護岸。
- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-本年應急工程」：「金沙抽水站站體及機組設施更新改善應急工程」，刻正辦理修正細部設計內容。
- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 3 批次規劃案」：海岸監測及清淤評估規劃計畫（烈嶼鄉西側、料羅至水頭），111 年 9 月 28 日完成成果報告書核定。
- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 4 批次規劃案」：補助 4 案建立海岸調查資料（水頭至古寧頭、古寧頭至馬山、馬山至料羅、大二膽島）（112-114 年），本年 3 月 30 日完成 3 案資格標審查，古寧頭至馬山案刻正辦理資格標審查。
- 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 6 批次防洪治理工程」：「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」、「光前溪上游段流域治理工程」

均完成細設作業，已提報至水利署審核中。

2. 辦理金沙溪水資源開發計畫，以「加強平地人工湖及伏流水推動計畫」為第一階段，計畫推動期程為 110 年至 114 年，110 年 11 月 24 日委託規劃設計監造案訂約，刻正辦理基本設計作業中，工程案預計本年 10 月上網招標。
3. 「110 年度金門縣山外溪流域優化計畫」：辦理 MSL 淨化工程，污水截流井工程，河道整理與清淤及礫間淨化工程，預計本年 4 月 20 日完工。
4. 「金門地區地下水觀測井新建工程」：建置 12 處 13 口觀測井，以健全本縣地下水觀測站網、掌握水位變化，已於本年 2 月 24 日完成驗收。



5. 加速推動「自來水擴建計畫（第一期）」，已完成日產水量 2.5 萬噸之洋山淨水場一座及配合大陸引水之岸上受水調節池、導抽水工程與供配水等設施。目前東水西送水量已由 3,000CMD 提升至 9,000CMD。另外，瓊安路-環島西路二段-西浦頭水塔送水管新建工程（第一標，瓊安路段），現正施工中，預定於本年 4 月竣工；該案第二標（環島西路段）亦已於本年 3

月 23 日完成最有利標評選，後續配合相關供配水設施之執行與擴建，將可再提升東水西送量能及增加供配水調配之彈性。

6. 辦理各鄉鎮公共污水下水道及用戶接管工程建設，提高金門地區污水下水道用戶接管普及率，截至本年 2 月，公共污水下水道接管戶數為 16,625 戶，公共下水道用戶接管普及率為 38.47%。



洋山淨水場-管理中心



洋山淨水場-淨水處理單元



導水管工程-洋山路 AC 鋪築



瓊安路送水管-管溝開挖

伍、落實土地安居家園

(一) 加速辦理區段徵收：

1. 金城鎮第三期區段徵收：

➤ 111 年 10 月 27 日獲內政部核准區段徵收計畫書，本府 111 年 11 月 14 日至 12 月 14 日公告區段徵收，公告期間受理申請發給抵價地，111 年 12 月 23 日至 24 日辦理土地及土地改良物之補償費(救濟金)發放作業。

➤ 公告期滿合計受理 317 案地主申請發給抵價地，審核後，本年 1 月 17 日函核准 311 案地主申領抵價地案，另通知 6 案申請人 3 個月內補正資料。另簽訂協議價購合約 91 案，已於 111 年 12 月 2 日及本年



1 月 9 日，合計撥付價款約 1.9 億元，其餘款將依契約，於辦妥地上物自拆等作業後撥付。後續縣府將督促地上物拆遷及工程進場施工等，期早日落實開發，完善公共設施、營造優質環境、改善城區聯外交通路網，促進地方發展。

2. 安岐閩專一期區段徵收案：

➤ 配合都市計畫主要計畫變更案報經內政部本年 2 月 7 日部都委會大會審議通過，配合審定之內容，更新補充財務評估報告後，於本年 3 月 8 日函請內政部安排土地徵收審議小組大會審議本案抵價地比例，後續俟抵價地比例核定後，依程序辦理查估土地市價、協議價購會等等作業。

➤ 本年 2 月 17 日函請受託之不動產估價師查估區內私有土地協議價購

市價，經本年 3 月 13 日提送查估報告書後，將作為後續協議價購作業之用。

- 金門大橋烈嶼端區段徵收案抵價地分配：針對不同民眾需求提出方案，並獲過半地主同意，採「全區開放配地、地主自選土地點交梯次」之創新作法。本府亦於本年 1 月 9 日起至 2 月 8 日止辦理配地成果公告，並完成地籍測量工作及囑託登記，續派員於 3 月 17 日假烈嶼鄉后頭社區活動中心發放權狀並於現地點交第一梯次抵價地予地主，期本區土地早日建築利用，帶動地方繁榮。



(二) 推動農地重劃：

- 西山段農地重劃：為改善農業生產環境，重劃 58 公頃土地，調整、合併、分配畸零細碎土地，使耕地坵形方整，並佈設農水路，便利機械耕作及管理，改善農業生產環境，提高耕作效率。
- 本縣農地重劃區段評估勘選作業：為推動各鄉鎮農地重劃，地政局針對各鄉鎮所提 37 區(43 地段)農地重劃評估案，111 年 8 月底前完成現勘作業，於本年 3 月 3 日「金門縣各鄉鎮農地重劃勘選及推動研商會議」，請鄉鎮公所於本年 3 月 31 日前函報擬優先農地重劃之區段 1 區予本府，以利統籌推動正式初勘、召開地主宣導說明會，以及調查地主同意參與

重劃願意與面積過半後，於本年 9 月底前函報內政部複勘。

(三) 落實市區整建及美化：

1. 配合內政部營建署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費：為改善農業生產環境，重劃 58 公頃土地。

➤ 獲核定競爭型第一期計畫-「環太湖區生態地景與休閒步道環境整備工程」工程經費 3,000 萬元，更新維護中正公園步道及太湖周邊環境設施，預計本年 4 月中旬完工。

➤ 獲核定競爭型第二期計畫-「料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫」-新湖漁港小艇坑道環境修復再利用工程總經費 5,000 萬元整，整合冷戰時期軍事文化及海洋地景敘事，串聯區域動線系統，提升生活環境之完整性，刻正施工中。

➤ 獲核定政策引導型第四階段 5 項計畫總經費合計 2,850 萬元整。

2. 「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」招商公告及公開評選實施者：

➤ 本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆，共 546.74 平方公尺，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，建築底層提供商場及店舖，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則。



➤ 111 年 9 月 19 日與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約。

3. 辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」：

111 年 7 月 11 日與評選優勝廠商經緯地景建築師事務所完成簽約，廠商於 111 年 9 月 21 日經本府審查同意實施計畫書，並於 111 年 11 月 18

日提送基本設計圖報府，刻正依本案契約規定辦理規劃審查。

4. 金門縣金沙戲院（非歷史建築部分）活化評估委託專業服務案：

基地範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號等土地共 6 筆，面積總計 1,157 平方公尺，110 年委託專業團隊評估金沙戲院新舊共生之可行性，111 年透過公民咖啡館方式廣納民意後再聚焦民意，本案將採招商引資方式，評選優質廠商投資興建，加速金沙戲院活化利用進度。

（四）保存活化傳統建築風貌：

1. 積極接洽具有保存價值的私人傳統建築物所有權人，採租賃 30 年方式修繕建築物，以修繕費用折抵租賃租金，找回傳統建築物風貌並重新賦予新生命。民眾交由本府之 11 棟傳統建築物已全數修復完成，將於本年第二季以標租方式公開徵求經營團隊，日後將活化做為青年創業、觀光遊憩服務、特色餐飲、民宿及賣店，亦可結合社會公益、社區參與、政府委託服務等多元化使用。
2. 本府編列預算補助各鄉鎮公所處理頹屋或清理危屋，截至本年已核定各鄉鎮公所提報 515 件，補助金額總計 1 億 4,989 萬 7,874 元整。

六、豐富觀光樂活內涵

(一) 舉行大型運動賽事：

1. 2022 跑動金門：活動期間自 111 年 8 月 26 日起至 111 年 11 月 15 日，活動規則採線下自由跑，跑者透過上傳路跑軌跡及照片，經本縣體育場工作人員審認通過後，即可領取完賽禮，實際報名參與總鄉鎮數路跑共 9,663 組（合計 2,396 人），達成率為 92.03%，報名費總計收入 473 萬 2,586 元，除增加本府收入外，開發新運動潛在客戶群。
2. 2023 金門馬拉松賽：活動於本年 2 月 11 日、12 日辦理完畢，參與活動人數為歷屆最多，休閒組(5K)達 11,316 人(達成率 87.5%)，競賽組(42K、21K、11K)達 7,625 人，達成率約 95%。本活動有效為本縣帶來熱鬧氣氛與經濟效益，金門旅宿業及特色店家有感，整體經濟效益粗估為 1 億 1 千 745 萬 9,500 元。



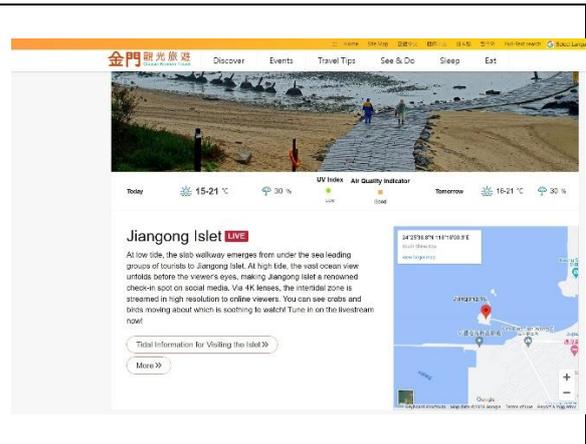
2023 金門馬拉松賽活動盛況

(二) 結合媒體平台行銷金門：

1. 運用網路資源，加強對外行銷：
 - 金門觀光旅遊網：配合觀光行銷主題及活動，提供全面性金門食宿遊購行旅遊資訊。截至本年 3 月網站總瀏覽量，計 194 萬 7,616 人次。



金門觀光旅遊網年度瀏覽量近 400 萬次，是遊客搜集來金資料首選入口網站。



即時影像專頁提供中英日韓版 4 語，向海外民眾推廣金門美景。

- 金門行動旅服：結合 LBS 適地化服務、導航、導遊、導購等功能，提供已在金門現地之遊客最即時適切之旅遊資訊。截至本年 3 月總瀏覽量計 303 萬 4,173 人次。



金門行動旅服首頁，有最即時的旅遊快訊、天氣及交通等資訊。



結合 LBS 定位、自動語音…等功能，提供適地化的旅遊服務。



辦理金門找金喜集金幣活動，吸引遊客踩點解任務。



3 月 22 日辦理 2 場業者輔導說明會，共吸引近 60 位業者與會。

➤ 網路社群平台經營及宣傳：運用網路行銷平台、本府觀光處 LINE 官方帳號等平臺，利用圖文、影音等推播方式，行銷金門觀光旅遊，強化金門觀光旅遊形象品牌，各社群粉絲數如下：

社群名稱	樂遊金門 FB 粉絲團	金門縣政府 觀光處 LINE 官方帳號	kinmentravel IG	樂遊金門 部落格	樂遊金門 微信 號	金門自 助遊微 博號
粉絲數	271, 989	18, 786	24, 464	341, 528 (累積人氣)	8, 595	34, 344



樂遊金門 FB 藉辦理如金門大橋最佳打卡點徵選等活動，行銷金門觀光。



kinmentravel IG 藉美圖分享，吸引年輕族群關注金門。

七、暢達便捷交通網路

(一) 打造便捷交通路網：

1. 金門大橋：金門大橋 CJ02-2C 標接續工程，截至本年 3 月下旬，預定進度 100%，實際進度 98.79%，111 年 10 月 30 日已開放一般車輛通行。目前由各標廠商進行驗收不合格改善、各路口銜接、周邊收尾、助導航設施、基礎護橋工（e 卵石等）拋放、防船撞設施安裝及主橋外置預力灌蠟等作業中，高公局請廠商於本年 5 月 27 日前改善。因受疫情嚴重、物價大幅上漲及天候等不可抗力因素影響，第四次修正建設計畫經行政院於 111 年 9 月 7 日核定，建設計畫期程修正至本年 6 月。
2. 環島北路一段（金門大學路口至頂林路口）道路拓寬暨排水改善工程：本年 3 月 7 日完成驗收，刻正辦理決算作業。
3. 環島北路三段（瓊林圓環至高陽路口）道路拓寬工程：111 年 12 月 7 日申報竣工，刻正辦理驗收程序。
4. 環島北路二段道路路平工程：已完成工程驗收，刻正辦理決算作業。
5. 西海路二段道路路平工程：本路段為通往水頭商港之重要路線，完工後可有效改善道路鋪面平整度，111 年 12 月 27 日完成驗收，刻正辦理決算作業。
6. 頂林路道路暨人行環境改善工程：本路段係服務金寧鄉聯繫各聚落之主要道路，完工後將提升道路平整度，人行環境暢行性及安全性，工程於 111 年 8 月 9 日申報開工，預計本年底完工。
7. 慈湖路一段、二段及光前路等道路暨人行環境改善工程：本路段係金門大橋通車後，服務來往大小金門之重要道路，完工後將改慈湖路道路環境，提升道路平整度，人行環境暢行性及安全性，工程於 111 年 8 月 16 日申報開工，預計於本年底完工。

(二) 扮演兩岸交流平台：

逐步推動小三通航線常態化：「與病毒共存，恢復日常生活」是當前的防疫政策，面對疫情發展趨於常態化，我國邊境管制全面開放，經本府多次爭取，行政院於1月7日實施「金馬地區春節交通專案」，每日1班次往返金廈，正式恢復兩岸小三通客運航線，同時滿足金門鄉親春節返鄉團圓需求，並於2月7日起常態化推動小三通營運，每周並增開兩班次往返金門與泉州，惟實施期間仍以金門鄉親及其非金門籍配偶、直系血親配為搭乘對象，惟開放對象仍限制。

小三通專案實施期間，搭乘人員身分須事先造冊審核，為持續簡化整體作業流程，便利金門鄉親搭乘，本府相關優化行政作為如下：

1. 本府共受理國人因奔喪、重病返台治療等人道需求個案8件，協助彙整個案案況及研擬會商申請書，提送中央部會專案聯審，並協調廈門市台港澳事務辦公室與本縣紅十字會協助病患與家屬往返。
2. 積極協調移民署等審核單位，自3月1日起，開放金門鄉親持身分證正本，現場購票與搭船，並同步加速各單位身分審核作業程序，民眾最晚訂位時間，由開航前3日縮短為前2日。
3. 為便利國人往返兩岸，提升小三通服務效能，本府於2月18日函請陸委會解除身分限制與擴增航班。該會復於3月16日公布，自3月25日起，擴大兩岸小三通搭乘人員身分至國人及其陸配、台灣陸生等，並可中轉赴台，金廈航線每日擴增為6班次，金泉則擴增為每周最多3班次。自本年1月7日至4月9日止，金門廈門航線入出境人數共34,012人次，金門泉州航線則有753人次，共累積入出境人次為34,765人次。

(三) 優化公共運輸體系：

1. 強化節日疏運服務：

- 春節(本年 1 月 19 日及 30 日)及清明(3 月 31 日及 4 月 1 日)連假單向尖峰時間於臺灣西部 5 機場(臺北、臺中、高雄、臺南及嘉義)設置鄉親服務處，機動協調加班機疏運，協助旅臺鄉親返鄉。
 - 另春節假期農曆年前(1 月 19 日至 21 日)於台北機場及年後(1 月 28 日至 1 月 30 日)於金門機場辦理聯合補位單一窗口，協助鄉親往返臺金。
 - 為紓解清明假期台金航線空運壓力，提供台中金門往返一航次專船，截至 3 月 27 日止，已登記搭乘人數 249 人，依開航前 3 天海象預報顯示，3 月 31 日晚間 23 時如期開航。
2. 友善交通管制措施：配合大橋通車，於烈嶼鄉易肇事路段(口)進行簡易交通安全改善，並於 19 個重要路口增設往金門大橋標誌牌，完成黃厝往庵頂路段標線補繪，以利遊客明確辨識。另因應慈湖路大橋路口車輛壅塞問題，啟動單向綠燈早開時向號誌，藉由車輛分流減少衝突點，使駕駛人確實遵循規定行駛。
 3. 交通控制系統建置及資訊即時發布：因應金門大橋通車，於大橋周邊及鄰近道路設置 12 處可變資訊標誌等設備，透過蒐集大橋上風雨霧等天候資訊、施工及車流況狀，發布即時資訊，並結合大橋交通資訊網頁及金門陸海空交通資訊 LINE 群組等訊息發布，供用路人提早安排路(時)程規劃，達到分流效果。
 4. 公共運輸服務優化：
 - 推動「大小金公車路網」檢討調整及低運量地區導入小黃公車、幸福巴士等計畫，於本年 4 月推動山外車站至金門醫院小黃公車服務，如試辦順利將持續推展烈嶼南北線小黃公車，追求減少無效率路線，擷節營運成本支出，提供多元運輸服務。
 - 大橋通車後金烈交通船搭乘人數遽減，自本年 3 月 1 日起，大小金船

運航行時間調整為每日上午 7 時至 8 時 30 分及下午 5 時至 6 時 30 分時段開航，每日計 8 航次，以符實際運量供需情形，後續研議將浯江公司部分運能投入兩岸航線或藍色公路營運，強化公共資源效益。

- 金門公車 APP 增加幸福巴士及金門大學預約加繞服務功能，讓偏遠地區民眾及金大學生能直接使用手機 APP 預約公車，避免公車空繞，浪費時間、油料等成本。另新增爽約鎖定功能，於預約未搭乘時即鎖定帳號，避免無效之預約。
- 配合大橋通車後公車路網調整，率先於烈嶼鄉主要的候車站點設置智慧站牌，增設附掛式 LED 站牌 20 處、太陽能立柱式電子紙站牌 8 座，全縣智慧型公車站牌已大幅提高到 66 座。

(四) 建構低碳能源環境：

1. 辦理「金門縣航空站第三停車場等 3 場公有路外停車場設置太陽光電發電系統標租案」，將於金寧轉運站、山外車站及航空站第三停車場等場域建置太陽光電系統，活用太陽能光電，打造低碳城市。
2. 推動綠能汽機車環境：
 - 於本府內停車場設置電動汽車充電站示範區，供洽公等民眾充電使用。
 - 公有停車場電動汽車充電站標租：籌備標租金門高中停車場、鐵漢堡停車場、金門航空站第三停車場，由電動車業者建置充電樁，供民眾充電補給。

(五) 改善優化停車空間：

1. 停車空間檢討優化：
 - 金城市區停車空間規劃：
 - 短期：以租地、小規模工程之方式，增加平面停車空間。
 - 中期：評估平面停車場改建立體停車場，有效利用土地空間。

- 長期：尋覓合宜地點興建地下停車場，以及價購停車場用地，增加停車空間腹地。
 - 增加烈嶼鄉景點停車空間：因應金門大橋通車，規劃於鐵漢堡、勇士堡、沙溪堡、烈女廟、八達樓子等五處景點增設停車空間，預計完工後合計增加 53 席小汽車停車位、5 席大客車停車位，預定本年 4 月 15 日竣工，辦理驗收程序中。
2. 落實使用付費原則：
- 第一階段：以地區公有路外停車場為主，實施差別費率：目前已將金門航空站第三停車場及山外車站停車場辦理委外經營管理於本年 4 月 1 日至 30 日開放試營運免費停放，將於本年 5 月 1 日起開始實施收費；後續預計將金門高中、北堤及金城鎮公所後方停車場一併納入收費範圍，以停車收費機制，確保鄉親停車權益。
 - 第二階段：以城區停車收費機制為主，預計將金城、金湖路邊停車格及周邊路外停車場納入停車收費規劃，導入路邊智慧停車設備，採地磁偵測車輛停放時間，收集停車資料大數據。

八、升級地方特色產業

(一) 輔導地方特色產業：

1. 辦理「金門跨境電商輔導計畫」，規劃推動金門特色物流模式試點，連結海外單位舉辦共同聯合行銷活動、發展電商產業生態系推動在地業者將金門商品外銷。
2. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業創新研發計畫」(地方型 SBIR)，共計 792.9 萬元(含 68.47%中央補助款)，於本年 4 月受理申請，本府並成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導。



112.2.14 於金門產業創新中心辦理「金門產業輔導及品質提升行銷計畫」說明會

3. 推動青年創業輔導，辦理「金門青年三創(創新、創意、創業)服務平台計畫委託案」，整合中央、地方政府及民間的創業資源，提供專業全方位服務與輔導課程，以及大型論壇活動，營造友善培育青年創業環境。

(二) 推動金門城鄉特色產業園區：

1. 產遊博覽園區計畫案第一階段工程 111 年 1 月竣工，預定本年 6 月全區完成竣工，將提供產業用地供特色業者建廠，規劃包含停車場、污水廠、公園、綠地、水力、電力、電信、道路等完整的公共設施，屬於具備完善公共建設基盤的產業園區，也是金門地區第一個產業園區。

2. 第一階段第 1 次招商，總計 22 家投件，招商比例達 79.34%。園區提供合法生產用地，有效解決工業用地不足之境，促進地方特色產業升級，提升產業價值。

(三) 改善基礎農漁業環境：

1. 為減緩乾旱對於農業影響，金寧鄉及烈嶼鄉共 8 處農塘浚深工程均已完工，約可增加約 1 萬 4 仟立方公尺的蓄水量。
2. 與行政院農業委員會農田水利署瑠公管理處合作，改善金湖鎮下湖聚落周邊農業區，預計整體農業可供灌溉面積達 248.7 平方公尺，工程正施作中；另本年度預定辦理金寧鄉及金湖鎮地方放流水利用作業。
3. 於本縣農業試驗所設置「有機農業生產集團專區」，目前已建置簡易型塑膠布網室 2.2 公頃、結構型鋼骨溫網室 0.85 公頃，並取得有機農業轉型期驗證，預計 113 年取得有機農產品驗證。



4. 配合行政院農業委員會於 111 年起將高粱納入農產業保險試辦範圍，本縣屬第二期，自 111 年 9 月起受理申請災害保險，為鼓勵農民納保意願，除中央單位補助保險費 5 成外，本府編列配合款補助 4 成，111 年已輔導農民投保面積達 1,574 公頃。

(四) 維護特色街區風貌：

1. 持續推動後浦及沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫，實施計畫範圍內建物修建或修繕，最高可申請 50%經費補助；如為示範工程，則由建物所有權人透過設定抵押權予縣府，由縣府負責全部修復經費並取得 15 年使用年限，修復後優先提供公益使用。
2. 已核定補助之 16 棟建物於本年度內均已完工結案（後浦 15 棟、沙美 1 棟），顯著提升傳統街區整體環境品質及空間氛圍。現已新增核定 1 棟並輔導 4 棟申請中。
3. 有關推動沙美老街示範工程案已克服產權複雜等窒礙，完成 7 棟街屋簽約及設定抵押權程序，後續將配合工程進度，續推活化再利用計畫，同時滾動檢討政策規劃。



沙美特色街區示範工程案

九、維護民眾安心生活

(一) 治安維護成果：

1. 落實偵防作為，維持平穩治安：

- 111年10月1日至本年3月31日，全般刑案數呈現微幅增加趨勢，主要發生增加案類以詐欺案（增加16件）為主，地區治安狀況尚屬平穩，將持續加強各項刑案偵辦能量及效率，以積極偵防作為，維持治安平穩。

項目	本期	去年同期	增減數(率)
發生件數	583件	576件	+7件(+1.22%)
破獲件數	538件	536件	+2件(+0.37%)
破獲率	92.28%	93.06%	-0.78%

- 111年10月1日至本年3月31日，詐欺發生數增加16件、破獲數增加10件、破獲率減少3.25%，多為「因人頭帳戶戶籍地設於本轄而自他轄轉入案件」。

項目	本期	去年同期	增減數(率)
發生件數	157件	141件	+16件(+11.35%)
破獲件數	143件	133件	+10件(+7.52%)
破獲率	91.08%	94.33%	-3.25%

2. 掃蕩職業賭場：破獲轄內職業賭場1件、查獲賭客13人；網路賭博5件57人。本年2月2日博弈網站案，流動賭金初估達8億餘元，查扣涉案手機、電腦等贓證物。

3. 強化安居緝毒工作：

- 規劃毒品擴大臨檢及掃蕩專案，強化「識毒、拒毒」之教育宣導。
- 本年3月20日販賣毒品案，查扣第二級毒品安非他命6公克；11月

3 日 3 月 20 日分別查獲涉嫌販賣第二級毒品安非他命案及販賣第三級毒品甲基甲基卡西酮案。

項目	本期	去年同期	增減數(率)
查獲件數	47 件	59 件	-12 件(-20.34%)
查獲人數	52 人	63 人	-11 人(-17.46%)
查獲重量	6.32 公克	165.6 公克	-159.28 公克

(二) 交通工作執行概況：

1. 加強「重大交通違規」執法：111 年 10 月 1 日起至本年 3 月 31 日，取締酒後駕車 47 件、闖紅燈 372 件、超速 2,597 件、未繫安全帶 91 件、未戴安全帽 106 件，已略見成效。

本期與去年同期重大交通違規件數比較表

項 目	111 年 10 月 1 日起 至本年 3 月 31 日	110 年 10 月 1 日起 至 111 年 3 月 31 日	增減數	增減比率
酒後駕車	47	76	-29	-38%
闖紅燈	372	270	+102	+38%
超速行駛	2,597	4,446	-1,849	-42%
未繫安全帶	91	257	-166	-65%
未戴安全帽	106	206	-100	-49%
合計	3,213	5,255	-2,042	-39%

2. 加強交通安全宣教工作：組成「交通安全宣導團」宣導行駛道路禁止使用行動電話、電腦及其他相類功能裝置、禮讓行人、酒後駕車處罰新規定等交通安全常識，計辦理 125 場次。並結合有線電視系統，製作交通安全主題節目播放宣導，以增加民眾交通安全觀念及安全常識。

(三) 落實火災預防機制：

1. 強化地區水域救援能量，本年度提報「金門縣政府提升轄內水域救災能量計畫」獲補助 37 萬 5,000 元整，用於採購水域救援裝備，確保同仁勤務安全。另預定於 6 月至 9 月啟動「水域安全聯合巡查小組」巡邏，加強本縣湖泊、水庫、池塘及溺水熱點巡邏。
2. 訂頒「金門縣消防水源充實維護管理計畫」，目前本縣可用之消防水源共 497 處，包含地下式消防栓 41 支、地上式消防栓 283 支、蓄水池 4 處、游泳池 9 處、深水井 7 口及其他水源 153 處。

(四) 加強電動公車搶救訓練暨演練：

因應中央「2030 年市區公車全面電動化」政策，車船處透過鴻華先進將電動巴士 Model T 引進金門，並於金城公車停車場設置 1 樁 2 槍充電設備；消防局為提升電動公車搶救應變能力，於本年 3 月 22 日邀請原廠技師擔任講師，授課指導消防局各大隊、分隊消防人員，針對 Model T 電動巴士進行實體解說，以強化執行救災勤務安全，提升搶救效率。訓練結束後，消防局現地執行搶救演練，熟悉電動公車搶救流程，有效維護公共安全。

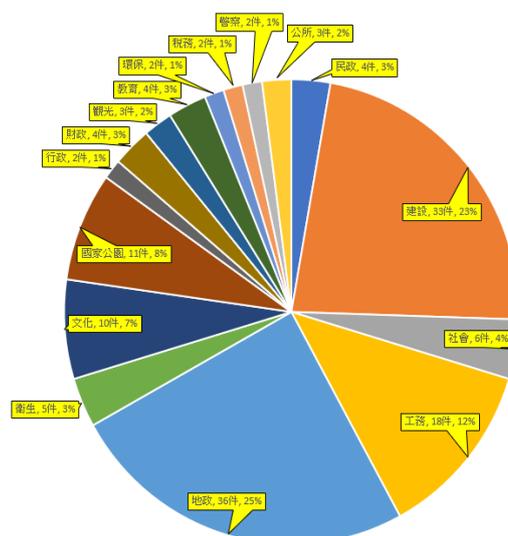
(五) 災防業務獲獎紀錄：

1. 「111 年災害防救深耕第 3 期計畫」成績為全國特優：
本縣經內政部評核榮獲「全國特優」佳績，已是連續 5 年獲此殊榮；執行期間完成 18 項工作項目、33 項產出成果及多項創新作為，並辦理多場次防災教育訓練，厚植地區各層級防災人員專業素養。
2. 行政院災害防救業務 111 年度訪評蟬聯離島分區第 1 名：
行政院公布 111 年度災害防救業務訪評成果，本縣在中央部會評核項目，獲得共計 18 項優等及 2 項佳等的優異成績，持續蟬聯離島分區第 1 名，名列全國 22 縣市中前段班，深受中央部會評核委員一致好評。

十、簡政便民提升效能

(一) 落實為民服務：

1. 按季辦理縣長與鄉親有約：本府於本年 3 月 21、24、28、31 日及 4 月 7 日巡迴本縣 5 鄉鎮辦理本年度第一季「縣長與鄉親有約」，由縣長率領縣府團隊走出辦公室，建構直接與民眾面對面之溝通機制，主動發掘問題，拉近與民眾之距離。統計至 3 月 31 日總受理申請人數計 117 人，依受理單位核派案件計 145 件，其中建設、地政、工務等面向佔 6 成以上，所建議事項將專案列管並請權責單位 1 個月內回復陳情民眾。



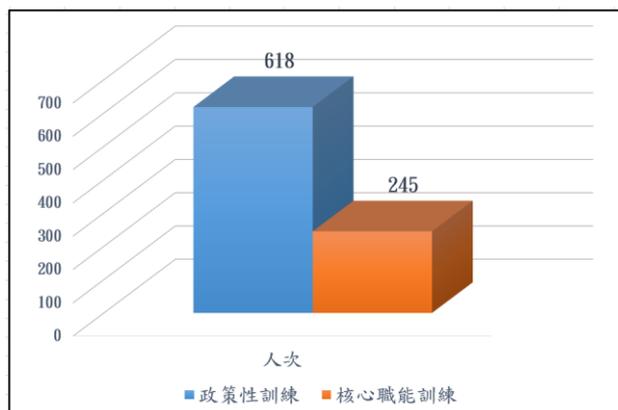
112年度第1季縣長與鄉親有約統計圖

2. 持續推動「節葬」、「簡葬」移風易俗，並提升殯葬場域的服務品質、設備設施，提供地區喪家更現代莊嚴的場域與優質服務。
3. 調降三節配售酒年齡限制，自今年端午節起，配售酒年齡依最新法令規定調降至 18 歲，預估約有 4,000 名年輕世代縣民可享有金門縣家戶配售酒的資格。

(二) 訓練培養地區人才：

1. 薦送本府暨所屬機關學校同仁參加公務人力發展學院辦理之相關專業職能及知能相關研習課程，計有 67 個研習班別(期)，97 人參訓。

2. 加強本府暨所屬機關公務人員在職訓練，111年10月至本年3月自辦多場講座研習，包括「本年民主治理價值研習－國民法官制度的內涵與推動概況」、「本年基層公務同仁核心職能訓練系列研習－電腦文書處理與軟體應用」、「兩公約實行歷程與人權現況發展專題講座」。



(三) 積極進行反貪腐宣導：

1. 透過本府志工參與地區「鄉村市集派對之秋日動物派對」、「愛心家扶園遊會」、「南門里本年迎新春好運到贈春聯」、「2023金門馬拉松」等活動，落實社會參與廉政宣導，以活潑有趣的宣導教具，提升民眾對廉政主題的認識。



本府廉政志工參與地區各項「社會參與」宣導活動

2. 辦理專任政風人員專業教育研習，邀請廉政署前署長鄭銘謙及沈鳳樑副署長蒞金授課，有效提升地區政風人員熟悉廉政重點工作及機關廉政經營等專業職能。
3. 年度依法處理民眾陳情檢舉及上級交查案件，本期計受理案件 15 案，其中函送不法 1 案、行政處理 4 案、澄清結案 1 案、註記存參 1 案、函

轉權責機關處理 3 案，尚在查處（辦理）中 5 案。

（四）健全財政、開源節流：

1. 積極開闢地方財源，爭取中央提高補助款，強化各機關成本效益觀念，減少不必要經濟支出。
2. 推動縣有不動產活化，鼓勵民間參與，如屬公共設施用地，依「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。
3. 盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。
4. 辦理財產之處分、出租、撥用、清查及完善資料庫等作業，並適時檢討修訂財產管理法規，落實縣有財產有效管理。
5. 建立文化展演活動售票機制、場地租借收費機制，提倡使用者付費理念。
6. 強化道路施工品質審查機制，落實日常巡查維護作業，以延長道路使用壽命，減少道路改善頻率。
7. 針對現有的公有停車場陸續建置太陽能光電系統，除收取租金增加縣府收入外，並辦理停車場收費，開拓財源，增加機關營運收入。
8. 建立景點收費機制，辦理景區委外營運、營運移轉及標租，現有景區賣店轉型，增加景點活化再利用價值。
9. 分階段辦理地區公有停車收費管理機制，落實使用者付費、增加資源有效利用率及停車周轉率。

伍、未來重點施政工作

- 一、 加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環。
- 二、 廣續推動友善交通安全措施、提升友善交通服務，讓用路人更安全，讓金門交通更便利。
- 三、 提升托育資源服務品質，提供家長多元選擇，同時擴大宣導性別平等理念，加強性別平等教育。
- 四、 持續布建各類型長照單位，打造長照服務資源網絡，使民眾就近取得長照服務，並使投入專業服務人員數增加，提升長照服務涵蓋率。
- 五、 持續推動土地整體開發，以落實本縣都市計畫規劃並提升居住環境品質及帶動地方繁榮。
- 六、 持續推一鄉鎮一處青年自建住宅政策，協助有需要的在地青年圓成家夢。
- 七、 持續推動地區傳統建築、歷史建築及古蹟等文化資產調查、保存、修復及活化再利用。
- 八、 擬訂管制措施及稽查計畫，提昇污染源稽查之效率、輔導水污染源依規定進行防治設備設置及改善。
- 九、 推動數位學習深耕計畫，輔助學生建構自主學習模式，有效提高學習品質與自學效果，逐步提升基本學力表現。
- 十、 盤整各單位可充分運用之房舍空間，配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。
- 十一、 落實預防犯罪宣導，並加強科技犯罪偵查能量，查緝毒品、詐欺、竊盜及賭博等，使鄉親安居樂業。
- 十二、 推動跨機關通報便民服務，減少民眾在各機關間奔波往返勞累之苦，

達成一處收件，全程服務目標。

十三、 落實維安檢查作業，重點資安稽核，強化資安控管。

十四、 辦理稅籍釐正，提升正確性，疏減訟源、民怨，落實各稅稽徵、加強清查作業及欠稅清理，增裕庫收。

十五、 統籌與規劃本縣整體公務人力培訓，提供更完整、核心、多元與實用性的訓練課程。

十六、 辦理各項會議決議案件及民意信箱案件追蹤管制事宜，強化機關協調，提升施政績效。

結語

縣政建設經緯萬端，^{福海}請議員續予支持指教，為縣政建設及縣民福祉共同打拼，打造金門成為幸福宜居的島嶼。報告完畢，敬請指教，並祝各位議員女士、先生
健康愉快，萬事如意！
大會圓滿成功！