



金門縣政府
111 年度施政績效報告

中華民國 111 年 12 月

金門縣政府輯印

民政部門	111	年度績效報告	4
財政部門	111	年度績效報告	10
建設部門	111	年度績效報告	18
教育部門	111	年度績效報告	37
工務部門	111	年度績效報告	43
觀光部門	111	年度績效報告	52
社會部門	111	年度績效報告	61
行政部門	111	年度績效報告	79
人事部門	111	年度績效報告	86
主計部門	111	年度績效報告	92
政風部門	111	年度績效報告	95
警察部門	111	年度績效報告	98
消防部門	111	年度績效報告	107
衛生部門	111	年度績效報告	116
環保部門	111	年度績效報告	123
地政部門	111	年度績效報告	132
文化部門	111	年度績效報告	141
稅務部門	111	年度績效報告	147

民政部門 111 年度績效報告

壹、前言

民政為庶政之基礎，與民眾之權益息息相關，隨著民主化之進程，為民服務事項日趨多元及複雜，因此本處秉持「以民為本」、「為民解困」之服務理念，以「健全基層組織，落實地方自治」、「強化宗教輔導，倡導簡約民風」、「改善殯葬設施，提昇服務品質」、「落實編練、徵集、動員管理，健全役政制度」、「維護役男及徵屬權益，辦理慰助金審核發放作業」及「提昇戶政效能，落實簡政便民」等施政目標努力。基此，本處 111 年度行動計畫如次：

- 一、強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長。
- 二、第 8 屆縣長就職典禮。
- 三、爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫。
- 四、汰(增)購村里集會所活動中心設備。
- 五、發放三節慰助金。
- 六、落實徵兵處理作業。
- 七、節日慶典、勞軍活動。
- 八、全民防衛動員業務。
- 九、提供優質戶政便民服務。
- 十、強化戶政資訊安全。
- 十一、推動戶政志工服務，加強為民服務。
- 十二、召開旅外僑民人別確認會議。
- 十三、移風易俗，提倡正確生命禮儀。
- 十四、提升烈嶼鄉殯葬設施量能。
- 十五、輔導本縣未登記寺廟立案登記。
- 十六、強化殯葬設施、提升服務效能。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
民政業務 (75,887 千元)	強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長	定期表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。	場次	1	5	★	
	第 8 屆縣長就職典禮	辦理第 8 屆縣長就職宣誓典禮活動	場次	1	0	□	
	爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫	補助鄉鎮公所耐震評估及村里辦公處拆除與重建。	處	依實辦理	2	-	

	汰(增)購村里集會所活動中心設備	適時汰(增)購村里集會所活動中心設備，提升鄉親利用政府提供之公共設施。	件	依實辦理	16	-	
役政業務 (163,162千元)	發放三節慰助金	金門縣歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲三節慰助金	發放人數	15,000* 三節	16,135* 三節	★	春節 16,184 端午 16,093 中秋 16,129
		金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金	發放人數	4,800* 三節	4,753* 三節	★	春節 4,874 端午 4,741 中秋 4,645
	落實徵兵處理作業	辦理替代役申請、管理、徵集作業	件	依實辦理	申請家庭因素替代役：10人 替代役徵集：35人	-	
		辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、軍種兵科抽籤、徵集入營作業，落實役男保險作業。	件	依實辦理	兵籍調查：721人 徵兵檢查：432人 徵集及保險：192人	-	
		金門縣全縣役男徵服常備兵軍種兵科集中抽籤作業	場次	1	1	★	
	節日慶典、勞軍活動	辦理 823 戰役 64 週年紀念活動	場次	1	1	★	
		辦理第 79 屆兵役節表揚活動	場次	1	1	★	
		三節(春節、端午、中秋)勞軍活動	場次	3	3	★	
	全民防衛動員業務	辦理軍民聯合防空演習	場次	1	1	★	
	戶政業務 (4,505千元) 金門縣各戶政事務所(4,400萬8千元)	提供優質戶政便民服務	戶政到府服務	件	依實辦理	325	-
戶政下鄉巡迴宣導			場次	10	11	★	
強化戶政資訊安全		辦理戶政資訊系統資訊安全外部稽核	次數	1	1	★	

	召開旅外僑民人別確認會議	旅外僑民人別確認會議	場次	3	1	<input type="checkbox"/>	
禮俗業務 (22,530 千元)	移風易俗，提倡正確生命禮儀	印製身後事服務指南	發行人數	500	500	★	
	提升烈嶼鄉殯葬設施量能	補助烈嶼鄉公所 380 萬辦理「烈嶼鄉殯葬設施服務空間新建工程」停車空間新建案	案	1	1	★	
	輔導本縣未登記寺廟立案登記	依辦理寺廟登記須知規定，輔導本縣未立案之宗教團體立案登記	件	依實辦理	2	-	
殯葬所業務 (42,141 千元)	強化殯葬設施、提升服務效能	納骨堂增設無障礙電梯設施改善工程	處	1	1	<input type="checkbox"/>	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
民政業務/第 8 屆縣長就職典禮	辦理第 8 屆縣長就職宣誓典禮活動	<input type="checkbox"/>	依「地方制度法」暨「縣市長宣誓就職及交接注意事項」規定，本縣第 8 屆縣長就職宣誓典禮活動辦理時間為 111 年 12 月 25 日，爰績效尚未顯現，暫無法評估。
戶政業務/ 召開旅外僑民人別確認會議	旅外僑民人別確認會議	<input type="checkbox"/>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本會議負責審議本縣土地登記簿記載之土地登記名義人為本縣籍僑民，於戰地政務終止前未曾辦理戶籍登記或雖曾辦理，而與僑居地身分登載資料，二者有不符或不全情形之本縣僑民人別確認事宜。 2. 會議按季定期召開委員會，本年度僅受理 7 件，業於 111 年 4 月 7 日召開完竣，迄今尚未受理案件。 3. 受其他單位影響且不在評估風險內。
禮俗業務/ 強化殯葬設施、提升服務效能	納骨堂增設無障礙電梯設施改善工程	<input type="checkbox"/>	因本工程開挖基地時挖到高低壓管線，於 111 年 7 月評估需辦理遷移作業重新施工，目前已完成基礎板混凝土澆置完成、H 型鋼材料進場施作等，佔本工程 80%，並請廠商加速趕工，預訂於 111 年 12 月底完成驗收。

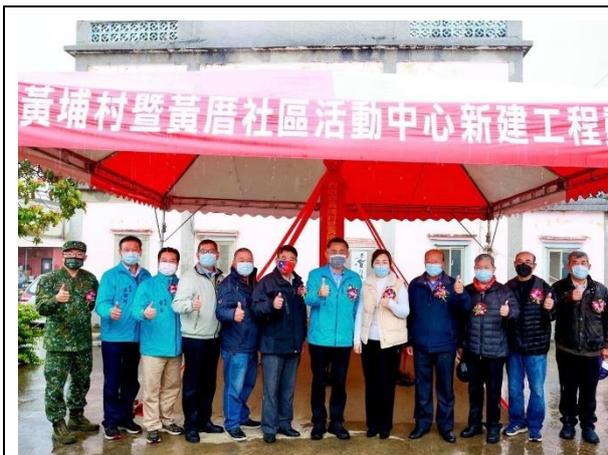
肆、績效總評

近期受新冠肺炎疫情影響，本處仍以防疫優先繼續辦理各項政務事項，責成民政系統落實防疫措施：

- 一、居家檢疫健康關懷：配合中央疫情指揮中心防疫指引，自國外入境其戶籍為本縣之居家檢疫者，設專人以電話關懷其健康情形，一通知入住防疫旅館即寄送居家防疫元氣補充包，另外亦請村里長協助向村里民加強宣導防疫措施，以表達縣府關懷之意。
- 二、設置居家照護關懷中心：民眾只要撥打 1999，就能獲得正確即時的資訊，抑或是隔離期間的生活幫助。不只是生活關懷、健康照顧與疫情諮詢等服務，也透過該中心並強化衛生、民政、警政、社政、消防、環保、教育等局處縱(橫)向聯繫。

展望本處 111 年度施政計畫規劃 16 項行動計畫，共 21 項衡量指標。經檢核結果，12 項衡量指標為綠燈(★)，6 項績效目標值為「依實辦理」，不計燈號，3 項衡量指標為白燈(□)主因受其他單位影響且不在評估風險內，致延辦或執行率較低，整體施政績效尚稱良好，將於 112 年賡續加強執行，貫徹縣長「簡政便民、提升服務效能」施政理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

伍、施政績效成果圖卡



1月22日黃埔村暨黃厝社區活動中心新建工程動土典禮



6月14日后盤村民活動中心動土典禮



9月14日111年度基層民政幹部座談-金湖場，表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。



9月27日111年度基層民政幹部座談-烈嶼場，表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。



10月6日111年度基層民政幹部座談-金寧場，表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。



10月12日111年度基層民政幹部座談-金城場，表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。



10 月 14 日 111 年度基層民政幹部座談-金沙場，表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。



8 月 23 日八二三戰役 64 周年追思祭悼活動



8 月 23 日八二三戰役 64 周年緬懷為國犧牲將士



10 月 16 日慶祝戶政日及兵役節表揚活動



10 月 13 日龍泉營區 084 梯勞軍



9 月 10 日中秋節勞軍

財政部門 111 年度績效報告

壹、前言

致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理。積極規劃及推動創新財政措施，有效發揮整體財政效能。施政目標及施政重點臚列如下：

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源；各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、督導金酒公司業務。
- 四、健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理。
- 五、公用財產管理情形之督導與績效考核，輔導受檢機關學校改善財產管理缺失，提高其管理使用效率。
- 六、推行縣有動產報廢後於惜物網拍賣作業，鼓勵各機關學校積極開發財源。
- 七、清查盤點經營之財產，處理縣有土地被占用追收使用補償金及放租利用。
- 八、配合公共建設用地需用私有地，以公有非公用土地「交換」方式，解決公共建設用地取得問題，促進金門地方建設發展。
- 九、辦理金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案。
- 十、辦理中和四眷村一太湖山莊開發方案評估，委託專業服務評估最優開發方式及招商作業，使縣產效益最大化。
- 十一、辦理中和四眷村管理保全及環境維管等綜合管理維護案招標及簽約。
- 十二、辦理「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」公開評選實施者招商公告，促進城區核心住商經濟效益最大化，做為都市更新地區之推動示範基地。
- 十三、辦理「金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新」委託專業服務案，評估具體可行且具公益性之開發方案，重塑金湖鎮商業街道之吸引力，帶動地區更新之蓬勃發展。
- 十四、執行私劣菸酒稽查及取締工作。
- 十五、積極辦理菸酒管理法令宣導工作。
- 十六、確保庫款安全，減少實體支票開立，提高電匯比率。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
財務管理業務 (1,848 千元)	財政收支—增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支	如期審議各單位提出 112 年度歲入預算	場次	1	1	★	依據本府 112 年預算案編製日程表、「概算審查時程表」辦理。
		如期提報財政部開源績效、中央統籌分配稅款及債務管理考核	次	3	3	★	依據財政部「中央統籌分配稅款查填設算作

		資料					業」、「開源 績效考核」 「債務管理 績效」考核 績作業，及「縣 統籌分配稅 款分配作 業」。
	加強金酒營運 管理，強化行 銷，以提昇競 爭力及經營績 效，增加盈餘 繳庫數	110 年度金酒公司績 效考核	場次	1	1	★	依金酒公司 員工績效獎 金實施要點 辦理
		參與 111 年度公司董 事會與股東會	場次	5	6	★	依金酒公司 章程規定辦 理
金門縣地方建 設開發基金 (3,720 千 元)	青年創業暨政 策性貸款	前 3 年地區承作青年 創業貸款件數平均數 之 80%為標準。	件數	32 件	31 件	★	依本縣中小 企業及青年 創業信用保 證融資貸款 實施要點等 辦理。(含青 年創業及專 動金等專案)
公產管理 (4,244 千元)	健全縣有財產 籍管理建置 完整資料庫， 執行財產之處 分、出租、撥 用、清查占用 等管制及管理	「金門縣縣有財產管 理資訊系統」及「金 門縣房屋土地租占管 理系統」委託昌佳企 業有限公司辦理系統 之維護服務	式	1	1	★	本年度財產 管理系統維 護案履約期 限將於 111 年 12 月 31 日屆滿，屆 時將於 12 月份續以限 制性招標方 式辦理 112 年度系統維 護。
		非公用土地出租	筆	240	303	★	
		非公用土地清查案	筆	3,000	3,000	★	
		縣有房地標租	件	2	4	★	111 年 9 月 6 日辦理新 北市中和區 大同段 273 地號(B、C、 D、E 區)計 有 4 件標租 案。

		非公用土地清查案	筆	3,000	3,000	★	
	實地查核各單位公用財產一般作業、盤點情形、管理使用情形及廢品利用處理情形，對於各單位財產缺失，研提改善措施，以達到提升財產管理效能，落實公有財產管理制度。	依金門縣縣有財產考核要點及110年度國有公用財產管理情形檢核計畫，訂定110年度金門縣縣有財產檢核項目及評分標準表，由財政處、主計處及地政局人員組成財產檢核小組，辦理各單位財產實地查核。	單位	25	25	★	111年4月11日起至6月8日止篩選25個機關、學校(單位)經管財產進行實地查核，因受疫情影響暫緩辦理，後因疫情趨緩，續於11月30日前完成剩餘15個單位查核作業，俟完成查核缺失報告後，另函請受稽單位辦理缺失改善。
投資發展計畫 (2,150千元)	金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案	辦理後續擴充作業內容(土地活化開發可行規劃方案、財務可行性評估、商業發展與經營管理評估、公民咖啡館及民意訪查、活化方案綜合評估)。	階段	1	0	<input type="checkbox"/>	已於10月27日辦理完第一階段報告書審查會議，正積極辦理後續作業，預計今年底結案。
中和五眷村改建基金 (4,146千元)	新北市中和區太湖山莊活化方案評估及招商作業委託專業服務案	辦理第三階段先期規劃	式	1	0	<input type="checkbox"/>	正積極策劃第二階段公聽會及向議會辦理專案報告以取得開發方式之共識
	辦理中和四眷村維護	辦理管理保全及環境維管等綜合管理維護案招標及簽約	件	1	1	★	111年6月與廠商完成簽約
金門縣地方建設開發基金 (2,250千元)	金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案	辦理招商作業	式	1	1	★	7月19日綜合評選會議評選出「金日新營造股份有限公司

							司」為本案最優申請人，9月19日於本府辦理簽約。
	金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新案	辦理第二階段服務內容(基地基礎資料調查及分析、建築開發規劃、權利價值估算、召開說明會)	階段	1	1	★	10月6日於金湖鎮公所辦理所有權人說明會
菸酒管理 (3,680千元)	執行私劣菸酒稽查及取締工作	召開本府私劣菸酒稽查及取締會報。	場次	1	1	★	
		定期或不定期執行菸酒抽檢業務，彙報中央菸酒主管機關備查。	次	4	4	★	
		稽查酒製造業者廠區以符合菸酒管理法規定，並抽驗酒品(含新上市酒品)送驗。	家數	8	8	★	
		受理檢舉，審慎處理違規菸酒案件。	件	依實辦理	7	★	
		專案查緝金酒偽酒侵權不法案(查獲違規酒品數量、侵權金額為績效量化指標)。	案	1	0	●	1. 因受新冠肺炎疫情影響，暫停市面查緝。 2. 現疫情趨緩，依現有情資協調查緝單位辦理查緝。
	辦理菸酒管理宣導工作	派員實地至地區業者宣導菸酒法令，加強市面查察，取締私劣菸酒。	家數	400	541	★	

		委請地區報紙、媒體刊登菸酒管理法令及宣導資訊，利用網路多元管道，擴大宣導層面。	則數	60	95	★	
		積極參與社區治安會議及大型活動，透過多元、直接、案例說明菸酒管理法令宣導活動。	場次	20	21	★	
		於本處網頁及 fb 粉絲專頁刊登菸酒管理相關法令及最新訊息。	則數	5	6	★	
		跨縣市辦理金酒防偽打假教育訓練。	縣市	2	2	★	
庫款支付計畫 (1,024 千元)	辦理庫款支付 作業無紙化	各支用機關所開立之支付憑單(含付款、轉帳憑單)及相關附件於金額 1000 萬元以下之件數。	件數	低於 300 件 以下	175	★	以 111 年當年度 1-10 月統計金額 1000 萬元以下之件數與紙本憑單件數之比較

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
投資發展計畫 (2,150 千元)/金門縣金沙戲院 (非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案	辦理後續擴充作業內容(土地活化開發可行性評估、商業發展與經營管理評估、公民咖啡館及民意訪查、活化方案綜合評估)。	□	本案已正在積極辦理，已於 7 月 6 日辦理完成星光說明會、8 月 27、28 辦理完成公民咖啡館，並於 10 月 27 日完成辦理第一階段報告書審作業，預計今年底結案。

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
中和五眷村改建基金(4,146千元)/ 新北市中和區太湖山莊活化方案評估及招商作業委託專業服務案	辦理第三階段先期規劃	□	1. 進行至可行性評估階段，為取得本縣議會對於開發之共識，已於110年2月23日提送議會辦理專案報告，截至目前尚未列入議程。 2. 另可行性評估階段工作項目包含召開公聽會，惟受疫情影響，經縣長裁示延後召開公聽會及暫緩辦理第三階段先期規劃，另為避免影響廠商權益，已就廠商完成第二階段報告內容進行撥款。
菸酒管理/ 執行私劣菸酒稽查及取締工作	專案查緝金酒偽酒侵權不法案(查獲違規酒品數量、侵權金額為績效量化指標)。	●	1. 因受新冠肺炎疫情影響，暫停市面查緝。 2. 現疫情趨緩，依現有情資協調查緝單位辦理查緝。 3. 111年11月7日經電詢查緝單位，唯現有情資檢察官表示尚需補充事證，後續積極辦理。

肆、績效總評

- 一、本處 111 年度施政計畫擬訂 13 項行動計畫，共 27 項衡量指標。經評核結果，在 27 項衡量指標中，23 項為綠燈(★)、1 項為紅燈(●)、2 項為白燈(□)、1 項不為考評。
- 二、因受新冠疫情的影響，致部份工作事項評估目標值未達或未依原訂進度完成，屬計畫刻正辦理進行中致時間落差等因素，致未能即時彰顯績效成果，本處仍秉持「以財政支援建設，以建設培養財政」的施政理念，妥善運用財政策略，積極籌措財源據以推動各項業務，並依據訂定年度施政計畫，賡續推動辦理各項業務及執行相關計畫目標，期使施政目標值達成績效良好成效。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>榮獲「110 年度地方財政業務輔導方案債務管理考核第三名」獎項</p>	<p>111 年 4 月 18 日召開金門酒廠實業股份有限公司 110 年度經營績效實地考核會議</p>
	
<p>111 年 9 月 1 日召開 112 年度歲入概算會議</p>	<p>111 年 3 月 24 日金酒公司與澎湖縣農會簽訂銷售合作</p>
	
<p>111 年 4 月 18 日至學校單位進行財產實地查核</p>	<p>召開 111 年 10 月份縣有財產審議委員會</p>



111年9月19日本府與實施者辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區都市更新事業」簽約典禮。



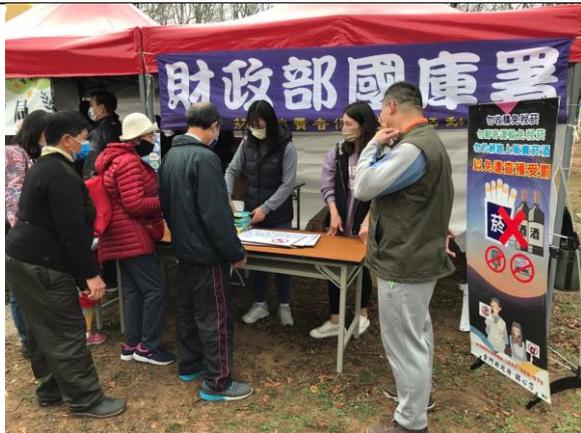
「金門縣金湖鎮新市特產中心暨周邊地區公辦都更委託專業服務案」第二階段服務內容辦理所有權人說明會。



111年7月6日於金沙鎮公所舉辦「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案」星光說明會



「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案」公民咖啡館圓桌會議。



111年1月23日迎新春假日花市辦理菸酒宣導。



111年10月22日躍動社福嘉年華活動辦理菸酒宣導。

建設部門 111 年度績效報告

壹、前言

一、提高農政管理效率及應變能量，促進農業發展

改善農業生產環境，辦理放流水農塘串流更新改善工程，增加農業灌溉水資源再利用，同時補助辦理產業道路整建等工程，並爭取中央各型農機、農業設施、秋行軍蟲防治等經費補助，以降低農民生產成本。

為讓鄉親買的安心、吃得放心，積極推動金門有機及安全農業政策，除於各種場合推廣 3 章 1Q 食材、地區農特產品及加強農藥檢測，並建置有機農業栽培專區，以增加離島糧食自給率及農業轉型等目標。

二、加強地區漁業資源保育工作

透過本府組成聯合取締非法捕魚小組加強違法網具之取締，保障本縣漁民權益，持續從事放流作業，並爭取增加放流魚種，期達到漁業資源保育、復育及漁業永續發展。

為減少海難及航安事件，透過補助漁民汰換漁機具及漁航安全設備來提升漁船航行安全及加強漁業行政事項為民服務工作。

三、加強漁會團體輔導新建及維護漁業公共設施

持續爭取計畫型補助積極辦理漁業環境改善工作，委託代管漁港設施、新建及維護漁港與出海口道路等公共設施，致力各種輔導及福利措施。尤其是漁船保險補貼、補助漁會發展業務等等，希望漁民能有個安全無憂的作業環境、安心生產，並能提升收入。漁會組織以輔助政府業務宣導、安定漁民生活、生產輔導，為政府與漁民間溝通的角色，積極辦理漁會輔導以提升服務品質。

四、加強防疫作為，輔導畜牧產業經營與發展

為防堵非洲豬瘟、口蹄疫等高風險疫病入侵，偕同海巡署持續強化邊境管制；境內輔導畜牧場提升自主防疫措施，加強汙染防治工作，共同確保畜牧生產環境，減少環境生態壓力；配合推動食安五環政策，辦理畜禽產品藥物殘留監測與學校午餐畜產食材查核與抽驗，保障本縣食用禽畜產品安全；持續輔導本縣產偶蹄類熟製品暨加工品通過農委會風險評估核可郵寄銷臺，增加產業競爭力。

五、肉用種牛(布拉安格斯)及金門酒糟牛肉推廣

持續進行品種改良，促進產業升級。

六、提高生乳產量與品質

將朝向建置「乳牛專區」，徹底改善地區鮮乳供應短缺的問題。

七、辦理金門產遊博覽園區開發案

本案係為協助地區業者取得合法生產用地、拓展生產規模並加速產業升級，縣府辦理有償撥用國有土地，並經行政院核定為離島重大投資計畫及經濟部核定前瞻基礎建設-城鄉特色產業園區補助計新臺幣(以下同)1.51 億元，並陸續完成私有土地價購、都市計畫變更、環境影響評估、工程基本設計、工程細部設計，109 年完成工程決標，並啟動園區開發總顧問及施工期間環境監測案，全案預計 111 年完成啟用。產業園區開發後將促使地區特色產業轉型、投資觀光工廠，不僅可提高土地資源運用之效益與效率外，亦可帶動上下游產業之鏈結，強化廠商

投資行為，提振經濟景氣。

八、加強金門三創風氣並導入產業新趨勢

全力推動三創產業(青創、新創、文創)，持續營造友善培育創業環境為基礎，為金門在地青年創業家提供課程訓練、諮詢輔導、業師陪伴等服務，同時成立網路數位頻道，提供專業知識資訊。

九、推動地方產業創新研發

成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵企業進行創新、研發新產品，精進企業技術與服務，由業者自由發揮創意、政府給予輔導補助的方式，讓地方中小企業運用政府資源，成為提升企業研發創新能量與產業競爭力的夥伴，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。

十、推動再生能源，建置低碳金門島

鼓勵金門地區民眾、旅館、民宿等業者申設太陽能熱水系統及推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統補助，為增加民眾裝設意願，109年起調整補助金額達每瓦最高2萬元。

十一、加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

推動餐飲業關連產業之整合行銷，以及實質獎助輔導，餐飲業亦為青年創業的首選，活用青年的創意，協助業者店面空間整體規劃與內外環境設計改造，設計概念除需協助店家打造店鋪特色，以符合店家營業使用需求，將金門的餐飲業導向全新的發展方向，吸引兩岸觀光客前來。

十二、推動住宅政策，減輕居住壓力

配合中央政策，積極推動「租金補貼」及「購屋貸款利息補貼」等可立即實現之住宅政策，同時研議興辦出租之社會住宅，或將土地專案讓售予民眾自行興建住宅，期多面向的滿足鄉親需求，同時避免造成政府單位負擔。

十三、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

本縣於民國85年1月20日公告實施後，都市計畫範圍遍及大、小金門全島，總面積為15,537.39公頃，前於95年11月1日完成第一次通盤檢討，刻正辦理第二次通盤檢討作業及公共設施用地、道路用地、宗教專用區及三城區(金城、金湖、金沙)細部計畫等各項專案通盤檢討，就土地使用分區合理性、自然村專用區發展需求、未開闢取得公共設施用地及土地使用管制要點等議題核實檢討。

十四、融合傳統聚落風貌

為維護本縣自然村專用區閩南式傳統聚落之風貌，並使新建之建築物能夠融合傳統建築元素，本府於101年10月18日訂定施行「金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助自治條例」(以下簡稱自治條例)，提供新建房屋之斜屋頂、外牆、地坪及其他部分最高80萬上限之獎助金，111年度迄今已核定11案，核定獎助金額448萬7,975元。

十五、金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫

本縣自90年2月12日制定公布「金門縣維護傳統建築風貌獎助自治條例」及編列預算，接受民眾申請本縣傳統閩南式(如一落四檯頭、二落大厝、三蓋廊...)或洋樓式(如五腳氣、突歸、三塌壽...)建築物依原樣修復之獎助，獎助金額不得超過實際費用之百分之五十，獎

助總額最高不得超過 300 萬元整。截至 111 年 10 月 31 日止計完工 708 件（棟），傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復，計獎助 10 億 1,063 萬餘元，使本縣傳統建築物得以永續保留。

十六、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

（一）本縣各項重大建設、建築工程及公共工程等案逐步開發興建中，致使營建工程剩餘土石方產出量龐大，為免現有土資場不敷使用而造成各地工程之剩餘土石方無處收容，導致工程進度延宕。又土石方無處收容恐遭人隨意棄置而衍生環境環保及整體景觀等問題。本府除完成建置需土區外，亦即早規劃闢設土石方收容場所，以協助收容地區土方，並於每年度妥適編列預算，以有效推動土石方業務及。

（二）本府於 103 年、105 年、107 年及 109 年度接受內政部辦理之土石方督導考核連續 8 年 4 屆考核均獲得優等（全國第一），特別在土方交換率（土方媒合）及業務創新上獲得內政部高度肯定及讚許。

十七、高齡友善與無障礙環境

金門既有城鄉建築，空間環境品質及使用管理，普遍不具備無障礙環境基本要求，本府為落實公共建築物設置供身心障礙者使用及行動之設施設備，乃加強本縣公共建築物無障礙設施設備之改善；有關新建公共建築物應設置無障礙設施設備部分，本府均於核發使用執照前辦理現場勘驗，合格後始發給使用執照。

因應無障礙法令多次修法，現行法令規範相較以往更為嚴謹，本府為求公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙生活環境，進而創造本縣為高齡友善城市，刻正委託專業機構辦理金門縣既有建築物無障礙環境普查優化暨相關辦法研擬案。期藉由政策之要求，讓公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙環境，進而創造本縣為高齡友善城市。

十八、配合中央政策，爭取計畫經費

配合中央前瞻基礎建設計畫，積極爭取內政部營建署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」競爭型及政策引導型補助預算，以持續推動地方建設、聚落風貌型塑，落實城鄉美化工作，減輕本府財政負擔。

十九、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合各鄉鎮聚落整體發展特色及地方需要，規劃改善鄉村社區公共設施，落實基層建設及管線下地，美化村容景觀，營造社區優質生活環境，提升居民生活品質。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
農林業務 (304,406 千元)	各鄉鎮農田排水改善工程	辦理農田排水及農塘浚深工程	公尺處	1,100 公尺 2 處	1,381 公尺 2 處	★	本年度農田排水提報案件多為土路，又因強降雨影響，排水功能不良易有積水情形發生，爰核定多處設置排水設施；另農塘浚深部分，因近期仍

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							受旱情影響，為舒緩農業灌溉蓄水需求，並配合放流水系統建置，爰實際執行值為10處。
	辦理質譜快速篩檢	田間採樣送檢	件	100	100	★	
營建工程 (81,962千元)	金門縣產遊博覽園區開發計畫	公共設施工程施工作含整地、道路、排水、自來水設施及管線、污水管線、電信、電力、停車場、景觀、照明工程等。	進度 (預計達成工程進度)	100%	76.74%	▲	本案原訂111年12月27日竣工，經工務處簽報核定，因契約變更、因雨停工、施工期間發現未爆彈等因素，同意竣工期限調整為112年02月17日，本案截至111年10月，預定進度75.72%，實際進度76.74%。
工商消保業務 (76,817千元)	金門縣青年服務平台暨陪伴輔導計畫	一對一創業諮詢服務	場	20	28	★	因近期辦理青年創業諮詢工作坊，故諮詢需求增加。
		顧問團線上課程座談	場	3	3	★	
		舉辦創新、沙龍、論壇等活動	場	1	1	★	
		舉辦系列創新培育主題線上課程	場	4	6	★	
		舉辦創新主題之特展	場	1	1	★	
		建置創新、創業、創生線上議題交流討論區	式	1	1	★	
	地方產業創新研發推動計畫 (地方型SBIR)	鼓勵企業研發轉型	案	8	10	★	
		促進產業投資金額	金額 (萬元)	800	1,000	★	
		穩定就業人口	人數	40	46	★	平均過案件數8件，每家申請研發補助廠商雇用人力預估5人。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		青年地方創就業	案	2	5	★	
	金門產業輔導及品質提升行銷計畫	輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者	家	15	16	★	
		輔導20年以上餐飲業者、伴手禮業者、烘培業之老店	家	8	8	★	
		專業顧問團諮詢服務	案	40	40	★	
		行銷推廣活動	場	2	2	★	
公用事業業務 (26,621千元)	守護生態永續-發展綠能金減碳	補助太陽能熱水系統設置	面積(m ²)	170	148.1	▲	地區裝設情況趨近飽和，且建物型態大多為公寓及大樓形式，可設置大幅縮小。
修訂都市計畫 (30,563千元)	自然村專用區開發許可審議	核准許可案件數	件	80	101	★	
	金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫	民眾申請案件數。	件	10	11	★	至111年11月10日，尚有2件審核中
傳統建築業務 (100,000千元)	金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫	辦理核准案之竣工查驗	件	22	25	★	
	古厝風貌金好用-傳統建築物修復再利用	後續活化案件數量	棟	3	4	★	依據工程期程預定修復完成3棟。
建築業務 (60,516千元)	傳統建築匠師推廣	辦理傳統建築匠師培訓-推廣班業務	學員人數	40	36	★	基礎班20名學員進階班16名學員
	辦理各項建造執照之核發及管理	委託建築物施工管理及使用管理	件(次)	620	446	▲	因疫情影響關係，使照勘驗尚有126餘件之外牆巡查尚未完成，預定於111年11月完成相關巡查事宜。
		委託協助檢視建築執照(建築執	件	400	531	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		照、綠建築、室內裝修)					
	辦理頹屋及危屋處理作業	補助鄉鎮公所辦理頹屋及危屋之加固、部分拆除清理及美化業務	件	36	43	★	
		頹屋危屋現地審議會勘	場次	10	15	★	
金門縣無障礙設施及設備改善基金 (2,772 千元)	無障礙生活環境推動及改善	召開無障礙基金管理委員會、無障礙諮詢及審查小組	場次	2	3	★	
	購置自建住宅貸款利息補貼	辦理新建建築物無障礙設施與設備勘檢	件	70	63	★	
營建環保業務 (7,000 千元)	設置需土區或土方收容處理場所	完成本縣金沙鎮洋山測段需土區建置	案	依實辦理	洋山測段需土區圍籬建置，經養護工程所三次上網招標，方於 7 月 28 日決標，依工期 90 日，預定 12 月底前完成。	▲	
		各土方收容場所營運作業所需之機械、器具等相關設備	處	1	1	★	
住宅基金 (244,449 千元)	租金補貼	整合住宅補貼資源實施方案	受理申請、審核、核撥數	500	669	★	
	購置自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	受理申請、審核、核撥數	80	101	★	
城鎮風貌美化 (86,000 千元)	推展城鎮風貌及創生環境營造計畫及城鄉建設發展	內部營建署補助計畫執行內部營建署補助計畫執行	中央核定件數及金額	3 件、2,000 萬元	3 件、2,000 萬元	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	沙美特色街區 建築修復再利用 示範規劃設計 監造案	辦理修復再利用 建物之棟數	棟數	5	7	★	
鄉村整建工程 (337,000千元)	聚落社區美化 整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村 整建改善工程	核定工 程件數 及金額	30件、 1.8億元	75件、 3.21 億	★	配合預算追加 辦理鄉鎮公所 提案。
	各鄉鎮產業道 路整建工程	辦理產業道路整 建工程	面積 (平方 公尺)	3,000	6,852	★	
城鄉發展業務 (17,036千元)	金門縣後浦及 沙美等傳統老 街景觀維護計 畫	民眾申請案件	案件數	2	1	●	
金門縣農業 試驗所業務 (84,109千元)	安全蔬菜栽培 推廣	增加地區蔬菜產 量	重量 (公斤)	15,000	16,000	★	
		安全示範戶輔導	次數	600	650	★	
		配合各種農業展 示活動促銷推介 安全蔬菜	場次	3	3	★	
	辦理雜糧育種 選種	引進新品種高粱 和小麥等進行區 域栽培試驗	面積 (公頃)	0.4	0.5	★	
	保健植物蒐集 試驗研究及加 工利用	辦理鄉土保健植 物一條根、爵床 繁殖、採種與產 品加工，輔導農 友栽培生產（一 條根）及引進新 興保健植物栽培	面積 (公頃)	6	6	★	
		辦理農特產品加 工研習課程	場次	2	2	★	
	良種繁殖推廣	辦理春、秋季穴 盤苗推廣計畫	育苗數 量	300,000	372,030	★	
		馬鈴薯種苗推廣	育苗數 量(KG)	6,000	6,500	★	
		採購台中選二號 小麥種子	推廣數 量(KG)	250,000	258,150	★	
	輔導農民永續 生產	春、秋季高粱契 作保價收購補貼	總面積 (公頃)	1,800	2,095	★	本年度秋季高 粱申報面積增

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							加，配合地區推動高粱保險，民眾種植意願增加
		冬季小麥契作保價收購補貼	總面積(公頃)	1,800	1,895	★	
		推廣經濟作物落花生實施計畫	總面積(公頃)	12	26	★	本年度落花生種植期因逢雨季，地區民眾種植意願增加，落花生收成較往年好
		綠肥補助	總面積(公頃)	70	78	★	
	發展休閒農業	農業體驗活動	人次	5,000	5,500	★	
	農業產銷輔導	設施栽培網室推廣	推廣農戶數	10	10	★	
金門縣林務所業務 (173,924千元)	辦理育苗造林撫育工作	培育管理各類原生、鄉土苗木	萬株	12	13.16	★	
		綠化造林及森林撫育	公頃	15	20.96	★	植樹節系列活動獲金門日報、聯合報、CSR@天下、大愛電視及自由時報等13家媒體正面報導。
		病蟲害防治	件	100	130	★	
	辦理環境綠美化工作	管護主要道路並移除兩側外來入侵植物	公里	83	83	★	
		配合農曆年節於重要節點進行裝置佈置	處	6	11	★	成果獲金門日報、中央社及自由時報等媒體正面報導。
		輔導社區自行辦理造林綠美化作業	處	依實辦理	8	▲	
	辦理林木撫育工作	主次要道路行道樹樹勢修剪	株	1,500	8,067	★	因東北季風及颱風外圍環流影響與民眾通報案件量增加，故處理數量增加
		影響安全之枯危木處理	株	1,000	5,489	★	同上

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		行道樹非破壞性檢測	株	300	330	★	
		珍貴樹木棲地改善與樹勢修剪	株	30	33	★	
	推動環境教育工作	環境教育相關活動場次	場次	70	82	★	獲得第八屆國家環境教育獎優等獎
		環境教育相關活動推廣人次	人次	4,000	7,936	★	因下半年度疫情趨緩國旅蓬勃發展，植物園區到訪與課程預約人數增加，故較原預期人數多
		新研發環境教育課程	式	1	1	★	
		金門植物園臉書粉絲團環教推廣貼文數	則數	100	105	★	
金門縣水產試驗所業務 (65,367千元)	發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化。	建立高經濟魚蝦貝類種魚，開發重要物種繁殖及餌料生物量產技術，培育優質水產種苗。	尾(萬)	60	56	★	
		輔導陸上魚介貝類養殖及平掛式牡蠣養殖	戶	70	92	★	
金門縣畜產試驗所業務 (6,030千元)	布拉安格斯牛推廣暨販售	推廣頭數	頭	4	37	★	實際數量為契約數與推廣數相加所得。
	肉用(種)羊推廣暨販售	推廣頭數	頭	10	29	★	
	牛、羊隻及馬匹防疫(疫苗施打)	現有飼養數	頭(次)	750	929	★	
	生乳產量	生產生乳供應製作鮮乳施用	公噸	250	298	★	
金門縣動植物防疫所業務 (75,489千元)	辦理禽畜重要傳染性疾病監控及防治，確保畜牧業之永續經營	偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行採血監測口蹄疫	頭數	550	622	★	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行口蹄疫疫苗注射1次	比率	80%	83%	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	入侵紅火蟻防治，減少農作物損失及對民眾之危害	入侵紅火蟻監測	監測數量(處)	5,000	3,012	●	
		紅火蟻區域防治	防治面積(公頃)	12,000	10,326	▲	
陶瓷廠產銷營運業務 (215,946千元)	強化地區產業合作雙贏，計畫陶瓷產品產銷營運，帶動經濟成長	年產銷量	件	45萬	42萬	★	
		年產銷值	金額	1億 2,240 萬 8,000 元	1億 5,799 萬 5,406 元	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
城鄉發展業務/ 金門縣後浦及沙美等傳統老街景觀維護計畫	民眾申請案件	●	本補助案須由民眾主動提出申請，承辦單位將就潛在可能案件列案輔導，目前有四件申請案輔導中，承辦單位已主動積極輔導民眾申請補助。
金門縣動植物防疫所業務/ 入侵紅火蟻監測	監測數量(處)	●	本縣入侵紅火蟻監測每年均於9月開始執行，年度目標值5,000點於11月30日前完成。 為辦理年度施政績效評核，後續年度將適時檢討計畫啟案時間或修正績效目標值。

肆、績效總評

本處111年度施政計畫擬訂32項行動計畫，共79項衡量指標。經評核結果，在79項衡量指標中，71項為綠燈(★)、4項為黃燈(▲)、2項為紅燈(●)、0項為白燈(□)，年度相關業務績效如下。

一、農業政策轉型，島嶼永續發展願景

推動金門縣有機農業發展，於本縣農業試驗所基地內，設置本縣第一處公設有機農業生產專區，已於110年5月委由在地青農經營管理，並建置簡易型塑膠布網室2.2公頃，鋼骨結構加強型網室0.85公頃，現已取得有機農業轉型期驗證；111年度協助農民向行政院農業委員會爭取光控式電動內遮陰等設備，經費786萬7千元，設施0.85公頃；輔導1,500餘公頃小麥取得產銷履歷驗證；另辦理農水路基礎改善工程13案總計4,858萬餘元，改善農業生產環境。

為提供地區生物友善環境，改善2處魚類棲地、維護1處條背螢農塘，並辦理3場次野生動物宣導講座，推廣友善野生動物觀念與安全防治方法賡續外來種移除作業，於浯江溪口海濱

移除強勢外來種互花米草，維護潮間帶生物多樣性資源；委請金門縣野生動物救援暨保育協會救傷野生動物 355 餘隻；並配合辦理維護在地瀕危物種進行環境棲地改善。

二、特色畜產品牌建構，創造具競爭力產業

- (一) 補助「地區豬隻施打環狀病毒感染症及豬黴漿菌性肺炎疫苗」，今年補助已達 6,884 頭豬，經費計 34 萬 4,200 元整。
- (二) 協助行政院農業委員會推動 111 年度「小型養豬場退場補助計畫」，今年度共 4 家申請退場補助，業已補助 3 家小型養豬場退場，補助金額計 662 萬 54 元整。

三、加強漁港公共建設，提供安全停泊空間

- (一) 完成新湖漁港改善工程乙件：新設浮動碼頭增加漁船停泊船席及改善漁民泊船環境共 100.5M、改善港內泊地水深(清除淤沙約 38,666m³)，讓漁船不會擱淺出入順暢、增加漁船維修空間方式以及改善上架維修場地之便利性(曳船道鋪面 60m、鋼軌軌道更換 8 道共 560m、新設捲揚機 1 部、原有修繕捲揚機 1 部、LED 燈 2 組、台車 5.3m 及 3.0m 各 2 組。
- (二) 完成「新湖漁港漁具倉庫改建工程」乙件：改善新湖漁港漁具倉庫 20 間(400 平方公尺)，提供 20 位漁民漁具倉儲空間，以因應不同季節與魚種所需的各種捕魚的漁具及改善港區環境景觀。
- (三) 完成「金寧鄉西堡等 3 處出海口道路整建工程案」乙件：本案整建金寧鄉西堡、安岐及囓口等海路約 550 公尺，用以縮短漁民出入蚵田時間，增加作業便利及安全性，改善蚵民經濟及生活。

四、營造海洋資源環境，提昇漁業經營效率

- (一) 為改善漁場與漁民作業環境辦理漁業巡護共 15 次。
- (二) 漁機具補助辦理漁船筏增設安全設備及漁機具，共補助 50 件，29 艘漁船，經費 62 萬 3,227 元。
- (三) 為維持良好海洋生態環境本年度處理廢棄網具共 17 噸。

五、產業創生，扶植三創新「金」濟

- (一) 金門縣青年服務平台暨陪伴輔導：自 111 年 1 月 1 日起至 111 年 10 月 31 日提供一對一諮詢服務 28 案；辦理「金日啟程」線上 6 系列培訓課程達 45 小時、青年創業諮詢工作坊 3 場；並辦理 2 場創新活動與成立青年線上討論區「金門未來式」來加強宣傳青年政策；以及辦理 1 場青年創新特展及 1 場青年返鄉論壇，落實陪伴與照顧青年各階段族群之發展政策。
- (二) 金門產業輔導及品質提升行銷計畫：推動產業經營輔導，輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者客製化輔導，內容包括特色產品，環境營造，門市動線，人員服務、特色行銷、品牌定位等提供輔導計有 15 家，補助金額總計 400 萬元另有針對 40 年以上老店進行維新及科技化發展，導入陪伴輔導機制，共輔導 7 家。
- (三) 111 年度推動地方產業創新研發計畫(地方型 SBIR)：鼓勵地區中小企業研發轉型，通過計畫補助共有 10 案，其中包含 5 案青年創業，總計補助金額 753.7 萬元，計畫依預定進度持續執行中。
- (四) 金門縣產遊博覽園區開發計畫：於 111 年 4 月 11 日招商公告，6 月 10 日截止收件，總

計 22 家廠商遞件申請，申租面積達 80%，園區剩餘 8~9 坵塊，面積剩餘約 9,000~9,800 平方公尺，後續辦理實質審查作業、抽籤作業及第 2 次招商公告。

六、守護生態金永續-發展綠能金減碳、補助節能省金又環保

太陽能熱水器系統補助：已審核補助 22 件，設置集熱板面積 148.1 平方公尺，補助金額 91 萬 8,040 元。

七、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

- (一) 金城、金湖、金沙地區細部計畫之通盤檢討主要係針對停車空間不足、巷道狹窄、改善防救災系統、維護居住生活環境、推動都市更新等議題。金城地區於 110 年 3 月 30 及 8 月 23 日公告發布實施第一及第二階段，金湖地區分別於 110 年 8 月 31 日及 111 年 6 月 24 日公告發布實施兩階段案件；金沙地區預計於 112 年第 1 季公告發布實施。
- (二) 辦理「111 年度金門縣都市計畫椿新、復、補建工程」案。

八、維護自然村建築物，融合傳統聚落風貌

- (一) 審查核准自然村專用區申請案件 101 案。
- (二) 全年協助民眾申辦自然村專用區及農業區新建案之融合傳統風貌獎助，申請計 13 案，已核定 11 案(2 案審核中)，已核定獎助金額 448 萬 7,975 元整。自 105 年度起因放寬農業區設置斜屋頂亦可申請補助，可抑制部分違章建築之產生，維護地區鄉村景觀。

九、維護保存傳統聚落，增進傳統建築價值

- (一) 受理民眾申請案 37 件、辦理現場會勘及召開本府維護傳統建築風貌審議委員會共計 5 次。
- (二) 辦理竣工查驗 25 件，核發獎助 3,877 萬 9,835 元整。

十、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

- (一) 109 年 2 月 15 日啟用「金寧鄉中山林段 255 地號需土區」，可就近收容本島西半部之土石方，便利工程進度、縮短減少車輛運載路程及達成環保節能減碳之效應。
- (二) 111 年度補助 217 萬 8,000 元予烈嶼鄉公所辦理「龍骨山需土區」場區營運及維護管理。另協助烈嶼鄉公所完成「烈嶼鄉龍骨山測段 555-1、703-1 地號及庵下測段 359-1 地號」等 3 筆土地做為需土區備用地點評估，以完善該鄉土石方業務管理。
- (三) 規劃建置金沙鎮洋山測段 6 及 12 地號等 2 處需土區，擴大收容本縣各工程產出之土石方。
- (四) 辦理「金沙鎮洋山測段 12 地號建置需土區工程(排水改善工程)」，提升場區營運管理。
- (五) 辦理購置各需土區收容場所地磅(含過磅資訊系統設備)、門禁管制閘門等設備及大修白乳山土資場地磅設備。
- (六) 向國產署撥用金寧鄉中山林段 441-4 地號國有土地規劃作為需土區地點使用，概估收容量可達 50 萬立方公尺。

十一、低碳社區綠色建築，高齡與無障礙環境

- (一) 辦理建造執照申請案件綠建築審查符合通過 132 件。
- (二) 對於列管應設置無障礙設施設備之場所，均依規定輔導改善。

十二、維護公共安全、公共衛生及增進市容觀瞻

賡續補助各鄉鎮公所 111 年度頽屋危屋處理作業，現地會勘計 15 次，加固清理及美化數計 43 件。

十三、配合中央政策，爭取計畫經費

積極爭取「城鎮風貌及創生環境營造計畫」競爭型及政策引導型補助預算，獲核定 7 件計畫，總補助經費達 4,700 萬元整，推動本縣城鄉風貌型塑，建構具在地文化特色、樂活、友善之宜居城鎮。

十四、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合政策方向，111 年度核定補助各鄉鎮鄉村整建工程計 70 案，補助經費合計 3 億 1,000 萬餘元，具體改善了聚落公共設施，完成急迫性零星整建工程、頽屋整理美化工程、綠美化工程，逐步完成重點景觀地區周邊環境改善。

十五、辦理自然村專用區分級分類及治理整體規劃、推動自然村專用區細部計畫

各處自然村先期規劃依工作計畫已逐案完成規劃成果，惟因政策調整，公開說明會及都市計畫程序目前暫緩，規劃成果納入「金門特定區計畫土地使用分區管制」檢討放寬自然村相關規定，以符合民眾期待。

伍、施政績效成果圖卡



2 月 12 金門日報宣傳-於金門創新園區辦理「金門產業創新研發經驗分享會」



2 月 19 金門日報宣傳-於金門創新園區辦理數位轉型課程暨獲選店家簽約共識會



3月1日金門縣陶瓷廠FB粉專及金門縣陶瓷廠IG宣傳-導入DIY體驗活動，搭配樂遊金門親子嘉年華活動，與觀光產業異業結合



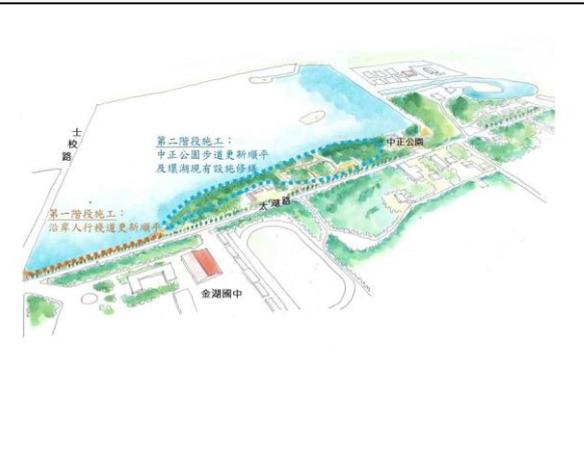
3月5日、10月26日金門日報宣傳-推廣太陽能熱水器新增單元相關補助



3月15、20日金門日報宣傳-青年發展中心舉辦「鳴金相見！金日啟程酷沙龍」論壇



3月20日金門縣政府建設處FB粉專及3月21日金門日報宣傳-金門老店授證儀式暨後浦超好康希望生活市集



4月1日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-工程將於清明連假後陸續展開



4月11日金門縣政府建設處FB粉專及4月12日金門日報宣傳-金門產遊博覽園區招商啟動正式公告招租作業



**勇敢樂觀
面對人生考驗**

阮氏燕

她與陶器有不解之緣，從她身上，我們看見了「勇敢樂觀面對人生考驗」的真實意義。她不僅在陶器中展現了對美的追求，更在創作中展現了對生活的熱愛。她認為，陶器不僅僅是藝術品，更是生活的縮影。她通過自己的創作，將生活中的點滴融入其中，讓每一件作品都充滿了生命力。她相信，只有勇敢面對生活中的挑戰，才能創造出真正打動人心的作品。



4月13日金門縣陶瓷廠 IG 及 4月14日金門縣陶瓷廠 FB 粉專宣傳-結合媒體人物報導，推廣本廠生產環節與社會責任 (2022 金門季刊 149 期-勇敢樂觀面對人生考驗阮氏燕)

4月17、19日金門日報宣傳-地方產業創新研發推動計畫 (地方型 SBIR) 舉辦說明會及受理申請



5月7日金門縣陶瓷廠 youtube 頻道及 5月8日金門縣陶瓷廠 FB 粉專宣傳-研究並提升每條手工生產流程作業程序、品質

5月13日於金門縣政府建設處 FB 粉專宣導-由金門縣立金城幼兒園及金門縣野生動物救援暨保育協會協助宣導水獭救傷



金日啟程

經驗傳承×實務分享×人際交流



6大系列線上課程 18堂扎實知識傳遞
每週四晚上提升你的競爭力!

- 5.27起 **求職力** | 6.16起 **個性力** | 7.07起 **提案力**
- 7.28起 **吸睛力** | 8.18起 **行銷力** | 9.08起 **創業力**

廣告



5月24日金門日報宣傳-5月27日起連續辦理18堂「金日啟程」系列線上課程

6月17日金門日報宣傳-金門產遊博覽園區招商首階段申租率達82%



條背螢復育區

條背螢是臺灣三種幼蟲水生螢火蟲之一，數量稀少，常於天黑後半小時至一小時出來，發光並飛舞，閃爍。幼蟲則生活在水域環境，由於牠們三齡後的幼蟲需要利用腹部的孔呼吸，所以棲息環境多是淺水潭地，這些地方要有豐富的水生植物挺出水面，讓幼蟲可以攀附停棲。

早期金門濕地多有記錄，但近年來環境破壞，數量已經越來越少，目前只有烈嶼（小金）處有一群穩定的族群。

本復育區是新建置濕地，水位自動調控內種植金門原生水生植物，並維持良好草層環境。

條背螢

棲息環境：棲息在淺水潭、潭畔的浮萍類植物、水蘚等。

成蟲體長約：雄、雌約2.5-3.5公分，雌蟲體長約1.4-1.8公分，幼蟲體長約0.5-1.5公分。

繁殖：雌蟲產卵於淺水潭、潭畔的浮萍類植物、水蘚等。

幼蟲：幼蟲生活在水域環境，以浮萍類植物、水蘚等為食。

成蟲：成蟲在淺水潭、潭畔的浮萍類植物、水蘚等處活動。

條背螢生活史

條背螢一生的時間大部分都在水下生活，在金門上河網區佔有極高比例，也是當地重要的生態指標。

1. 卵期：約2-16天，雌蟲將卵產在水蘚、浮萍等植物上，卵期結束後，幼蟲會鑽入水底生活，具數週二次的繁殖期。
2. 幼蟲期：早期的幼蟲（1-2齡幼蟲），以藻類、水蘚等為食，3齡幼蟲則以浮萍類植物、水蘚等為食。
3. 蛹期：幼蟲在淺水潭、潭畔的浮萍類植物、水蘚等處活動，經過一段時間後，會鑽入水底，在泥質、腐爛的有機物中化蛹。
4. 成蟲期：成蟲在淺水潭、潭畔的浮萍類植物、水蘚等處活動。

金門縣政府建設處 金門縣政府建設處 金門縣政府建設處

6月23日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-清理多外來物種及金門原生魚種放流

6月28日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-調查金門地區大陸窗螢&條背螢之棲地



7月11日金門縣陶瓷廠FB粉專及7月12日金門縣陶瓷廠IG宣傳-強化金門地區產業合作雙贏，計畫陶瓷產品產銷營運，帶動金門地方經濟成長，同時教育訓練以技藝傳承與培植青年投入金門陶瓷產業



8月18日金門縣陶瓷廠FB粉專及金門縣陶瓷廠IG宣傳-今日人物報導篇資深師級工藝師唐立成，以件件獨一宣導本廠純手工製造之質量



7月15、18日金門日報宣傳-金門縣青年發展中心舉辦「金屬害！青年返鄉論壇」



7月16、17日金門日報宣傳-金門縣青年發展中心舉辦「威啊！金門青勢力特展於後浦16藝文特區開幕」



7月17日民眾日報、7月23日蘋果新聞網、聯合新聞網、中央通訊社及7月24日金門日報宣傳-金門產業振興嘉年華暨聯合行銷活動市集





7月27日於躍動金門-楊鎮浚及7月28日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-辦理金門野生動物保育基地正式揭牌



9月2日於金門縣政府建設處FB粉專及金門日報宣導-辦理「金門建築執照全無紙審照Go & 建管得來速APP擴大啟用！」成果發表會



9月6日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-本縣城鎮風貌整體執行績效獲「城鄉金讚賞-優等」肯定



9月15日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-於后沙海漂豬檢出非洲豬瘟陽性並宣導地區豬隻與其屠體、內臟、生鮮及加工產品禁止輸往臺灣及其他離島



9月18日金門日報宣傳-後浦商圈友善店家授證暨老街聽老歌市集



9月24日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-正值秋季高粱抽穗期，縣府開放金沙鎮榮湖、金湖鎮蘭湖及烈嶼鄉西湖等3座湖庫，供予農民取水灌溉作物



10月19、27日金門縣青年發展中心及10月28日金門縣政府建設處FB粉專宣傳-金色商務艙創業諮詢工作坊活動花絮



10月25日於金門縣政府建設處FB粉專宣導-10月29日辦理螢火蟲保育活動-高粱田的螢光



10月17日金門縣青年發展中心FB粉專宣傳-10月19日起連續四周辦理「金色商務艙」青年創業諮詢工作坊

教育部門 111 年度績效報告

壹、前言

金門位處離島，雖屬偏鄉，卻有相對充實的國教資源，如何發揮自身的優勢，並針對劣勢提出對策，進而提升金門國教品質，是縣府教育團隊的責任與挑戰。過去幾年，金門國民教育有長足進展，惟亦面臨嚴峻挑戰，縣府教育團隊教育施政揭櫫資訊揭露、公共參與、專業對話，嚴肅面對問題，努力在既有成果上持續提升地區國教品質，期能修正缺失、持續精進、維護學生受教權、提升金門國教品質。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
一般行政管理計畫 (568,215千元)	開放政府、公共對話	相關重大政策廣徵各界意見公聽會、說明會場次	場次	14	12	▲	截至111年10月31日止共12場次。
	精進教學、提升學力	辦理有關提升教學成效教育訓練場次	場次	100	105	★	截至111年10月31日止105場次(含視訊研習場次)。
	金門教育fun學趣臉書經營	教育宣傳影片	片數	20	21	★	截至111年10月31日止片。
		臉書貼文/訊息	則數	670	625	★	截至111年10月31日止則。
		※LINE官方帳號及臉書粉絲數	粉絲人數	7600	8712	★	截至111年10月31日止粉絲數人。
	建立制度落實法治	108年至111年修訂相關法規制度總數	件	44	52	★	截至111年10月31日止已完成修法52件。
	獎助學生給與	學生交通圖書文具補貼	人次	29,000	28,878	★	110下學期申請人數14,481；
元			57,000,000	57,756,000	★	111上學期申請人數:14,397	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		高級中等以上學校學生就學津貼	人次	8,600	8,573	★	110下學期申請人數4,247;111上學期申請人數4,326
			元	42,000,000	41,563,000	★	
學前教育計畫 (140,078千元)	2歲幼幼班，建構友善育兒環境	※一鄉鎮一校2歲幼幼專班	間	9	9間10班 (開瑄國小2班)	★	1.108學年度：上岐國小。 2.109學年度：古寧國小、柏村國小及述美國小。 3.110學年度：古城國小、金寧中小學及金沙國小。 4.111學年度：湖埔國小及開瑄國小。 5.113學年度：多年國小。
			2歲至4歲育兒津貼	受益人數	人次	20,000	18,226
		補助金額	元	50,000,000	60,895,500	★	
特殊教育 工作計畫 (45,245千元)	辦理國民 中、小學特 殊教育工 作	接受特教服務學生	人次	419	466	★	目標值達成且超越過去服務實績。
		建置特殊教育班	班數	26	31	★	
		健全特教師資	位	51	59	★	
體育及衛生教育計畫 (133,677千元)	2022 搶灘 料羅灣活 動	經濟產值：報名費收入，促進觀光、住宿、餐飲等	萬元	500	495	★	因疫情影響，今年度大陸方未有來金旅客，致相關新聞未於大陸方露出，
		媒體效益：含網站搜尋、新聞報導等媒體效益產值	萬元	1500	1480	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		參與人數	人次	1,000	1000	★	經濟產值略減。
社會教育計畫 (62,486千元)	培育音樂藝術人才暨發展計畫	音樂社團培訓深耕建置	人次	1,000	985	★	集結地區各中、小學原有文藝社團，透過整體計畫的推動，垂直整合學校與地方資源，扎根組訓。因應新冠肺炎疫情嚴峻，部分課程調整為線上授課。
		參與地方各項活動演出	場次	22	20	★	地方中大型演出活動，因應新冠肺炎疫情避免群聚，故活動規模縮小、數量減少。
	推廣文學教育，辦理徵文比賽	辦理青少年文學獎徵文比賽	場次	1	1	★	111年11月8日金門青少年文學獎徵文比賽決審

叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無。

肆、績效總評

一、我們已完成的重大教育施政

1. 資訊揭露、公開對話、教育施政對話。
2. 相關法規持續修訂、逐步完善。
3. 回歸本質，基本學又逐漸向上提升。
4. 幼幼班逐年開班，至113學年度共開設11班。
5. 檢討國際教育，凝聚共識再出發。
6. 新建校舍陸續完工啟用，營造優質學習環境。

7. 育兒津貼新政上路，營造友善托育環境。
8. 駐區專業輔導人員到位，完善三級輔導網絡。
9. 鼓勵學子創作，設立金門青少年文學獎。
10. 完善師保制度，健全師資結構。

二、必須持續完善的政策：

1. 持續提升基本學力。
2. 強化補習班與私幼管理，保障學生受教權。
3. 持續檢討修正完善重大體育賽事。
4. 建構短中長期的學校體育政策。
5. 精進教育人員輔導知能，減少體罰個案。
6. 提升資優教育品質。
7. 改善身心障礙學生相關服務措施。
8. 積極防範與有效處理校園毒品問題。

三、展望與挑戰

優質教育是金門長遠發展的基礎，教育處務實面對相關問題，並提出具體可行的方案與策略，經過盤整與梳理，目前在「資訊揭露、公共對話」、「盤整法規、建立制度」、「減輕壓力、回歸本質」方面已有初步成果；2歲幼幼專班已循序開班，有效減輕雙薪家長負擔；未來將持續支援學校辦學，並提升基本學力，以達成「傳統現代共生，培植全人發展」的施政目標。

本處 111 年度施政計畫擬訂 11 項行動計畫，共 22 項衡量指標。經評核結果，在 22 項衡量指標中，21 項為綠燈 (★)、1 項為黃燈 (▲)、0 項為紅燈 (●)、0 項為白燈 (□)。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>開瑄國小校舍及戶外運動場綠建築校舍 已於 111 年 7 月 12 落成啟用</p>	<p>金門縣何浦國民小學西側校舍新建工程 動土典禮</p>
	
<p>新設冷氣教室迴路</p>	<p>學校午餐加碼供應有機蔬菜，逐步提升 可溯源食材比例及午餐品質與安全性。</p>
	
<p>科學嘉年華虛擬實境 VR 體驗</p>	<p>金城數位機會中心(DOC)PowerPoint 簡 報製作檢定課程講授</p>



「班班有冷氣」啟用儀式



辦理親子共學體驗營活動



金門縣青少年文學獎頒獎典禮暨綜合座談會



辦理代間教育「世代對話-祖孫共學共處生活祕笈」



編製國際教育在地化課程教學手冊，提供現場教師教學使用

工務部門 111 年度績效報告

壹、前言

- 一、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 二、加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環。
- 三、辦理公共工程施工查核作業提升工程品質，加強工程品質管制暨健全制度，營造友善工程環境，並提升工程人員本質與學能。
- 四、建設便捷路網，營造舒適安全行人、行車空間。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
道路修建管理 (571,732 千元)	道路養護業務 道路平整、人行方便、人民有感	工程執行進度	工程執行進度百分比	80%	80%	★	
		完成標案發包	案	5	5	★	1. 經武路(開瑄國小至瓊徑路口)暨環島南路三段(瓊義路口至尚義圓環)等道路改善工程：110年7月26日申報竣工。 2. 環島北路三段(瓊林圓環至高陽路口)道路拓寬工程：110年6月7日開工。 3. 環島北路一段(金門大學路口至頂林路口)道路拓寬暨排水改善工程：110年6月29日

							<p>開工。</p> <p>4. 瓊徑路道路路路平工程：110年10月28日決標。</p> <p>5. 環島北路二段道路路路平工程、西海路二段道路路路平工程，預計於年底完成工程發包。</p>
金門大橋建橋基金(124,916千元)	對特種基金之補助	工程執行進度	工程執行進度百分比	80%	100.7%	★	<p>1. 截至10月下旬，預定進度93.0%，實際進度93.65%，執行情形比為100.7%。</p> <p>2. 另本年度依案進預定請撥110年中央補助款8,286萬8,500元，餘110年中央補助款4,204萬7,500元則依交通部109年4月29日交會(一)字第1098600213號函表示金門大橋工程中央補助款之撥款適用「中央各機關對地方政府計畫型補助款之撥款原則」第3</p>

							類補助規定，即其中中央補助款應保留 5%尾款於完成結算後始得撥付，亦列為應付未付數。
公園整建工程 (31,500 千元)	辦理或補助鄉鎮公所或相關單位辦理地區(共融)公園綠地設施	莒光共融公園完工啟用 金沙、烈嶼完成標案發包	案	2	2	★	1. 莒光共融公園：110 年 5 月 2 日啟用。 2. 烈嶼習山湖共融公園、金沙國小親子公園分別於 111 年 2 月 16 日及 111 年 8 月 12 日申報開工在案。
水利業務 (468,565 千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行進度百分比	90%	90%	★	
		完成經濟部水利署「前瞻基礎建設計畫水環境建設」相關計畫	案	3	3	★	已完成： 1. 111.04.08 完成金沙鎮塘頭農排改善應急工程 2. 111.07 月完成「金門海岸(料羅至水頭)監測及侵淤評估規劃計畫」。 3. 111.07 月完成「金門

							海岸(烈嶼鄉西側)監測及侵淤評估規劃計畫」。 施工中： 1. 「大膽島北山海岸侵蝕防護應急工程」。 2. 「雞鳴山海岸線侵蝕防護工程」。
雨水下水道工程(27,828千元)	雨水下水道改善	辦理「金門縣浯江抽水站設備提升及改善工程」工程案發包	案	1	0	▲	已完成資格標開標，111年11月10日召開評選會。
下水道業務(549,104千元)	建設金門地區污水下水道系統	完成污水下水道及用戶接管工程	案	2	2	★	(一)已完成： 1. 111. 03. 16 完成金湖鎮第五標污水下水道及用戶接管工程。 2. 111. 05. 28 完成三山里(山后) 污水下水道及用戶接管工程 (二)施工中： 1. 金沙鎮第五標目前進度 98.43%。 2. 金沙鎮第六標目前進度 82.9%。 3. 金城鎮第六標目前進度 42.4%。 4. 金城鎮第七標目前進度 52.57%。 (三)規劃

							中： 1. 烈嶼鄉第四標 2. 東林水資源回收中心二期擴建暨改善工程
		污水管線接管戶數	戶	580	3,827	★	截至 111 年 10 月公共污水下水道已接管 519 戶，建築物污水處理設施接管 3,308 戶。
品質管制務 (12,533 千元)	公共工程施工查核及工程督導	111 年度工程查核計畫	件次	45	51	★	
		111 年度工程督導計畫	件次	85	98	★	
	辦理公共工程技術文件審查	依年度工程技術文件實際送審案件辦理審查	件次	420	675	★	依據各單位實際送審情形統計送審案件。
	辦理全民監督公共工程機制	依年度民眾實際反映案件辦理	件次	依實辦理	10	-	
	辦理公共工程營建剩餘土石方業務	依年度廠商實際申請案件辦理	件次	60	163	★	依據各單位實際送審情形統計送審案件。
	辦理教育訓練或研習會	依各單位工程教育訓練實需辦理	場次	3	3	★	
自來水廠業務 (708,917 千元)	辦理年度自來水管線暨設施改善	汰換暨新增供(配)水管線長度	公里	10	10	★	
	推動湖庫清淤及周邊設施改善	庫容恢復體積	m ³	20,000	30,000	★	本年度湖庫清淤方式，有別於過往常用之明挖或泵抽工法，主要改採水中平台搭配加長型挖掘機

							方式辦理，地區廠商較無類似經驗；又因實施湖庫（田浦、榮湖）為保育動物—水獺之活動敏感區，且每年10月至隔年3月為其繁殖期，為減輕生態衝擊，爰於契約再限定各日施工時間為上午8時至下午4時，故於績效目標值之訂定，略有保守。
	智慧水管理	建立智慧水務平台、並導入資安系統，提高系統穩定性及管理決策使用	套	1	1	★	
一般建築及設備及工程 (9,500千元)	111年度主要道路整建工程	委外辦理主要道路路面損壞修復	執行率	90%	80%	▲	
道路路燈養護 (6,340千元)	烈嶼地區路面維護 道路路面維護材料 桃園路地下道維護 主要道路清淤	委由烈嶼鄉公所辦理烈嶼鄉主、次要道路維護	執行率	90%	90%	★	
		購買熱拌、冷拌瀝青由本所工班進行路面維護	執行率	80%	70%	▲	
		抽水機維護及地下道清淤	次數	2	2	★	
		委外辦理主要道路清淤附屬設施修復	執行率	80%	80%	★	
公共建設及設施費	各公園規劃設計及零星	公園環境及設施清潔、維護情形	座	12	12	★	

(26,500 千元)	修繕工程	金沙國小親子公園 遊戲場規劃設計	座	1	2	★	工作坊 1 場 次
委辦費 (11,600 千元)	路燈新設遷 移廢止、路燈 管理系統維 護等	路燈新設、廢止數量	式	1	1	★	
		民眾報案完成率	式	1	1	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

- 一、爭取營建署前瞻計畫 2.0 及生活圈道路交通系統建設計畫補助分別為 123,944 千元及 74,260 千元，其中「金湖鎮瓊徑路道路路平工程」前瞻計畫工程已發包並向營建署請領第一期補助款項；另「金寧鄉環島北路二段路平工程」、「金城鎮西海路二段道路路平工程」亦預計於年底完成招標作業。
- 二、「環島北路一段(金門大學路口至頂林路)道路拓寬暨排水改善工程」、「環島北路三段(瓊林至高陽路口)道路拓寬既排水改善工程」等生活圈道路交通系統建設計畫工程亦獲致中央預算補助，各工程正依約執行中，於工程完竣後將提供更安全、便捷及舒適之行車空間。
- 三、爭取經濟部水利署防洪水利建設及相關計畫經費 6 案補助 207,557 千元及內政部營建署補助下水道建設經費 199,000 千元，節省本府財政支出。其中「烈嶼鄉西湖上游區域排水設施改善應急工程」、「金沙鎮塘頭農排改善應急工程」、「金門海岸(烈嶼鄉西側)監測及侵淤評估規劃計畫」及「金門海岸(料羅至水頭)監測及侵淤評估規劃計畫」已順利發包，另自籌縣款完成「官澳灣口擋水牆加高暨箱涵頂板改善工程」及發包「金沙溪流域環境改善工程計畫(第二期)(龍陵湖)」及「金門縣山外溪流域優化計畫」，可有效保存本縣各地區水資源。
- 四、目前各鄉鎮污水工程刻執行中，本縣積極施工之污水工程計有金湖第五標、金沙第五標、金沙第六標、金城第六標、金城第七標，將持續進行本縣污水下水道及用戶接管工程。

本處 111 年度施政計畫擬訂 18 項行動計畫，共 27 項衡量指標。經評核結果，在 27 項衡量指標中，23 項為綠燈(★)、3 項為黃燈(▲)、0 項為紅燈(●)、0 項為白燈(□)。

伍、施政績效成果圖卡



「金沙河流域環境改善工程計畫(第二期)(龍陵湖)」完成照片



「金門縣山外河流域優化計畫」完成照片



金沙鎮塘頭農排改善應急工程完工照



「金湖鎮第五標」污水工程完工照



「金湖鎮第五標」污水工程完工照



「三山里(山后)」污水工程完工照



「三山里(山后)」污水工程完工照



111 年持續推動自來水管線汰換暨新增工作-供配水管線達 10 公里



111 年持續推動湖庫清淤工作-恢復蓄水容積 30,000 立方公尺



智慧水務管理平台系統整合-應用分析再升級

觀光部門 111 年度績效報告

壹、前言

觀光產業素來被視為金門未來發展的主要目標，「文化金門，觀光立縣」向來是本縣重點方向，如何讓觀光啟航，尤其戰地、文化、生態、海憩缺一不可，深度觀光揚帆啟航，絕對是未來重中之重。而交通建設，尤其港建升級，繁榮經建，亦是解決離島宿命的關鍵因素。茲將觀光部門重點工作項目臚列如次：

- 一、基礎建設品質精進，打造遊憩核心亮點。
- 二、鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源。
- 三、闢建路外停車空間，紓解停車不足問題。
- 四、重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務。
- 五、大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。
- 六、扮演兩岸交流平台，居中協調整合推動。
- 七、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進。
- 八、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提升。
- 九、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源。
- 十、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門。
- 十一、遊憩船舶基地建置，帶動地區海域發展。
- 十二、加速港埠基礎建設，提升整體服務水平。
- 十三、服務鄉親滿足民行，維持大眾運輸服務。
- 十四、政令宣導反映民意，善盡媒體傳播力量。
- 十五、強化旅外鄉親動態，培育藝文創作人才。
- 十六、推廣善用即時新聞，維護讀者權益義務。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
觀光事業業務 (275,368千元)	輔導金門觀光產業提升服務品質計畫	辦理旅館民宿稽查	間數	150	236	★	111年試辦民宿業自主管理計畫，針對去年度稽查合格及已改善完成業者採自主管理審查，計有236間業者通過。
		辦理導覽解說人員培訓及輔導考取證照訓練	場次	1	1	★	
觀光企劃業務	景點遊憩設	進度控管	工程	3	3	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
(94,937千元)	施改善		發包數				
交通行政業務 (424,332千元)	規劃新闢路外停車場	工程開工	案件數	3	1	□	
	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	協調年節期間航空班機加班機	協調加班機架次	15	22	★	
兩岸事務業務 (14,541千元)	金廈兩岸春節煙火施放活動	金廈兩岸春節煙火施放活動	場次	1	1	★	
	扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動	統計數據	辦理次數	2	3	★	
城市行銷業務 (28,355千元)	輔導及辦理大型觀光活動	輔導公所及自行籌辦觀光活動。	場次	4	8	★	
	媒體露出	施政建設報導曝光	則數	100	140	★	
港務處業務 (941,409千元)	辦理港埠工程，維持金門港整體營運，促進地區經濟繁榮	預算執行進度	進度	60%	95%	★	
	港勤拖船建造	建造執行進度	進度	60%	85%	★	
	辦理港埠工程，維持金門港整體營運，促進地區經濟繁榮	預算執行進度	進度	60%	95%	★	因目前水頭港大型旅客服務中心新建工程施工進度超前及料羅港區北碼頭區圍堤造地工程於111年8月決標，廠商提前辦理預付款申請，故相關預算皆提前執行，因而執行率超出

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							原預估數值。
車船處業務 (241,521千元)	確保車(船)準點率，提升服務品質及便利性	發車(船)準點率	比率	100%	100%	★	
	新建烈嶼公車停車場(含駕駛休息室)	工程規劃設計之進度管控	完成發包	1	0	□	
金門日報社業務 (100,361千元)	印製及發行金門日報	每日印製及發行金門日報份數	份	1,733,750	1,685,867	★	現今紙本報紙發行數已逐年減少，惟本社仍戮力以赴，以維持目標值達成。

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
規劃新闢路外停車場	工程開工	□	1. 因疫情、缺工等大環境之不可抗力因素，致工程多次流標，開工件數未達目標值。 2. 已針對流標原因持續檢討，調整招標文件，積極招標中。
新建烈嶼公車停車場(含駕駛休息室)	工程規劃設計之進度管控	□	1. 本案經重新檢討金門大橋通車後烈嶼鄉公車路網規劃，調整烈嶼端發車站，由原烈嶼(湖下)車站發車調整為九宮碼頭發車，故原計畫新建烈嶼公車停車場案無辦理需求。 2. 案經縣府111年4月26日召開「112年度施政計畫先期作業評核會議」決議予以刪除。

肆、績效總評

本處 111 年度施政計畫擬訂 13 項行動計畫，共 14 項衡量指標。經評核結果，在 14 項衡量指標中，12 項為綠燈(★)、2 項為白燈(□)。

金門以觀光立縣，觀光產業也一直是金門發展的重點項目。近三年來，金門觀光雖受到疫情嚴重衝擊，但縣政團隊仍積極推動觀光品牌年輕化，陸續已有可觀的成果；另外也導入智慧觀光，更在觀光品牌不斷推陳出新的同時，針對「老兵召集令」、「中秋博狀元餅」等品牌活動，持續深化；此外，結合網紅私房景點、戰地秘境新元素，在懷舊族群和新世代之間搭橋，讓旅遊意象和活動內涵更加多采多姿，打造更全齡化，老少咸宜的觀光品牌。

觀光是種能量的累積，大疫之年，唯有持續累積各項基礎能量，才能以優勢創造各異的旅遊模式。縣府亦積極傾聽遊客、產業及在地聲音，深入了解問題所在，持續滾動檢討，在既有施政主軸及觀光發展策略下，調整腳步與速度，規劃觀光因應計畫與方案，一步步紮營，深化內涵，蓄積能量，等待時機，未來更希望藉由本身優勢旅遊市場，如傳統、文化、區位、閩南、南洋、僑鄉、酒鄉、戰地、自然、生態等，在與疫病共存的時代，開創新的旅遊型態與模式，輔導觀光產業走向品質提升與品牌創生，藉由產官合作，建立友善旅遊環境，並向下、向年輕客層紮根的「有序、永續」經營模式。

未來，縣府將持續深化觀光品質，協同業者提升觀光能量，加強觀光行銷推廣。同時，金門大橋已於 10 月 30 日通車，亦將結合金門大橋「三分交通、七分觀光」之優勢，讓金門觀光更加發光發熱。此外，爭取恢復小三通、闢建停車空間、完善交通動線及落實港務建設亦是重點工作，透過施政的累積，逐步邁向「世界金門、無限可能」願景。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>3月3日金門日報-國家導遊領隊考照輔導班結訓</p>	<p>針對符合自主管理資格民宿，3月14日開始發放「金好宿」認證標章，提供旅客優先選擇</p>
	
<p>2月1日(大年初一)金廈兩岸春節煙火施放活動</p>	<p>4月2日推廣通用計程車無障礙服務</p>
	
<p>6月8日金沙國小地下停車場暨複合式運動場館興建工程-動土典禮</p>	<p>1月27日華信高雄—金門航線首航</p>



夏日音樂季一連三日超強卡司輪番上陣，活動吸引眾多人潮。



2022 金門星光節活動會場西洪營區搖身一變，成為星光點點的侏儸紀公園。



親子體驗遊邀請民間業者共同參與，推出多項體驗活動。



金門中秋博狀元餅帶來金門鸞劇團表演，演出相當精彩。



「2022 金沙鎮高粱. 老街. 風獅爺文化季」體驗紅龜粿製作。



2022 浯島城隍觀光文化季各式陣頭表演。



光華園心戰園區周邊環境整建工程 111 年 10 月 25 日完成竣工(1)



光華園心戰園區周邊環境整建工程 111 年 10 月 25 日完成竣工(2)



景點導覽牌誌及指示牌工程 111 年 10 月 17 日竣工(1)



景點導覽牌誌及指示牌工程 111 年 10 月 17 日竣工(2)



金門縣莒光樓內部展示工程 111 年 8 月 4 日已竣工(1)



金門縣莒光樓內部展示工程 111 年 8 月 4 日已竣工(2)



111年7月13日「料羅港區北碼頭區圍堤造地工程」開工動土典禮



111年9月20日金門港勤拖船「金港5號」下水典禮



馬山港區的前置作業綜合規劃已於111年5月完成期初作業



111年7月2日「水頭港大型旅客服務中心新建工程」岸間廊道鋼構上樑典禮



金門港遊艇基地基礎工程(第一期)已於111年9月29日第1次上網招標公告



1月25日建華保養廠光電發電設備啟用典禮



車船處榮獲 2021 台灣好行服務管理及服務品質優化作業評比客運業者組第 1 名



調派駕駛備勤及小三通人力進行全縣候車亭環境清潔維護



9 月 1 日手機預約公車實名制上路



9 月 13 日車船處 FB 粉專舉辦抽獎活動，宣傳大小金公車路網規劃成果



烈嶼鄉附掛式 LED 智慧站牌持續建置



8 月 30 日起，因應高中職學生在校作息時間，調整學生專車時刻

社會部門 111 年度績效報告

壹、前言

本處以辦理社會救助、急難救助、天然災害救助、婦女、老人、兒童、少年、身心障礙福利服務及家庭暴力、性侵害暨性騷擾防治、督導福利機構營運管理、輔導社區發展及社會團體設立與運作、加強推展志願服務團隊籌組及輔導工作、旅外鄉親聯繫服務、輔導工會組織設置與運作、促進勞資關係和諧、加強外勞查察、推動身心障礙者個別化服務、辦理職業訓練培訓就業專長等為施政目標。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
社會行政/ 社團志工 管理 (46,447 千元)	經驗分享， 強化人團運 作	一般社團會務及 財務輔導課程	場次	2	1	●	本欲規劃 援去年辦 理一場合 合作社課 程，上半 年因疫情 取消辦 理，本年 度又因調 查參加意 願不高， 又中央亦 辦實體或 線上等課 程，已轉 給各合作 社參與， 另本年度 社區發展 協會部分 亦辦其他 輔導課 程，故未 再辦理。
		輔導本縣社團或 合作社立案	案	20	21	★	
		輔導5年以上未 運作或會財務不 正常之社團或合 作社依法運作或	案	10	9	★	陸續輔導 中，因應 疫情本年 團體運作

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		解散					量能較低
	社區培力旗艦續航，量能提升永續經營	業務承辦督導課程及社區會務運作課程	場次	6	6	★	
		辦理本縣社區發展工作評鑑	式	1	1	★	
		社區評鑑結果表揚暨成果發表觀摩	場次	1	1	★	
		績優社區赴台觀摩	場次	1	1	★	
		辦理公所聯繫會報及社區聯繫會報	場次	2	2	★	
		聯合社區小旗艦社區工作坊開啟社區自發能量(開辦輔導課程)	場次	3	3	★	
		輔導小旗艦計畫提報計畫推動案	案	2	3	★	
		輔導公所申請活動中心補助並核定補助案	案	4	7	★	
	多元志願服務，共建社會公益平台	志工宣傳活動及招募活動	場次	7	10	★	
		志工電子月刊	份	11	9	★	每月一刊
		目的及社政類志願服務聯繫會議各1場次	場次	2	1	★	已另訂於12月19日辦理另一場次目的及社政聯繫會報
		志工年度評鑑(另配合衛福部考核)	場次	1	1	★	
		社會處志工長青、綜合、青年隊務會議及聯合會	次	4	3	★	因應二隊欲合併聯合會議擬延至12

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		議					月舉辦
		績優社政志工赴台觀摩	場次	1	1	★	
		各類志工基礎特殊課程、電腦課程、志工督導成長、師資班或銀髮族專班等	場次	7	10	★	
		志願服務榮譽卡特約商店合作計畫	式	1	1	★	計畫已簽准已於7月開始推廣，但因疫情及中央補助國內旅遊及團客已給折扣，又係推廣優惠全國志工，持續推廣及拜會中，擬於年底公告第一批合作廠商及致贈感謝狀
		國際志工日活動暨表揚等	場次	1	1	★	
短期臨時工計畫 (102900千元)	進用300名短期臨時工	提供民眾短暫就業機會，減輕經濟壓力進用。	進用人次	依實辦理	477	-	自111年1月3日起至今本府暨所屬各機關共進用短期臨時工477人次
委託辦理職業訓練 (1300千元)	辦理失業及在職勞工職業訓練	年度內辦理三場次	場次	依實辦理	3	-	8月份辦理堆高機操作班一場次。 9月份辦理

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							秋節伴手禮加工產品製作班一場次。 9月底至10月底辦理照顧服務員培訓班一場次。
兒少業務 (216,908千元)	提供托育照顧服務	辦理托育人員及主管班專業訓練	班次	2	2	★	
		未滿二歲(含延長二至三歲)兒童托育公共及準公共化服務	人次	1,580	2,702	★	
	父母照顧子女津貼計畫	辦理本縣父母照顧子女津貼	人次	300	198	●	因計畫落日，僅補助原符合資格者，並因符合資格者因戶籍異動、年齡屆滿等因素致不符規定，故人數減少。
	發展遲緩兒童早期療育	辦理發展遲緩兒童早期療育補助計畫	人次	160	105	●	一、為達便民與提高行政效率，倡導民眾如無經濟迫切需求，無需逐月請領，故人次數據減少。二、因疫情致療育次數降低。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	辦理弱勢兒童及少年醫療費用	辦理弱勢兒童及少年醫療費用補助計畫	人次	30	18	●	因採申請年申請案量減少。
	辦理早期療育各項服務	金門縣早期療育宣導、諮詢、疑似發展遲緩兒童篩檢及通報轉介等服務。 個案管理及家庭支持服務。 療育服務：依服務對象需求提供時段、到宅、或社區據點之療育服務，擬定個別化家庭服務計畫。	人次	依實辦理	1,156	-	
	兒童及少年福利服務中心	兒少諮詢代表培力。 兒童及少年志工培力與志願服務 兒童及少年自立生活能力訓練活動。 兒權公約教育訓練。 兒少相關主題宣導。	場次	16	27	★	
	辦理各項兒少福利服務計畫	辦理強化社會安全網計畫-社會福利服務中心業務	人次	依實辦理	1840	-	個案服務 1200 人次、方案服務 9 場次計 640 人次。
婦女業務 (34,106 千元)	婦女福利服務中心	辦理婦女團體培力。 辦理專業人員訓練。 婦女專題宣導講	場次	55	67	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		座活動。 性別意識培力。 心理諮商、法律諮詢。 婦女福利服務與性別平等相關活動。					
	婦女生產補助計畫	辦理婦女生產補助。 為提高本縣出生率，實施婦女生產獎勵補助。	人次	750	700	▲	因採申請制，且於子女出生8個月內均得提出申請，較難掌握申請期程，111年申請案量減少。
	辦理特殊境遇家庭補助	辦理特殊境遇家庭補助計畫	人次	550	324	●	因採申請制，且須符合一定情形及資格，111年申請案量減少。
	辦理性別平等各項活動	性別意識培力課程	場次	2	2	★	性平進階訓訂於12/15上、下午辦理。
家庭暴力業務 (6,600千元)	家暴及性侵害處遇服務	提供家暴及性侵害被害人服務	人次	依實辦理	3,065	-	
	提升處遇服務社工專業知能	相關教育訓練及督導課程	場	6	8	★	
	家暴及性侵害被害人補助	提供家暴及性侵害被害人醫療、心理復健等經濟補助	人次	依實辦理	23	-	
	性別暴力社區初級預防推廣	社區訪視及輔導	場次	2	2	★	
僑親及旅臺鄉親業務	召開請益座談會	同鄉會請益座談會	場次	1	1	★	
	辦理各項旅	駐台3區服務中	場次	4	4	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
(2,300千元)	台鄉親服務	心協助台灣西部5機場鄉親服務					
		參加旅台同鄉會會員大會	場次	8	15	★	因年初疫情減少集會活動出差行程目標值未設高，疫情解封後實際執行數場次高於年初預期。
		旅台同鄉會拜會活動	場次	3	4	★	
	網路替代馬路-本縣訊息傳予僑界	LINE、微信/訊息	則數	1800	1880	★	
	旅外僑親各項委託事項	辦理旅居海外華僑社團及大陸金胞聯等蒞金聯繫事項及委託協助工作	件	依實辦理	10	-	
新住民服務業務 (本府857千元、中央約2750千元)	新住民家庭訪視及電話關懷	家庭訪視	人次	800	394	●	依疫情狀況減少訪視。
		電話關懷	人次	1200	1127	★	
	提供個人支持服務	日常生活學習及生活適應輔導班	場次	3	3	★	
	提供家庭支持活動	兒童學前教育及課後喘息照顧	人次	100	300	★	
國民年金保險 (6300千元)	辦理宣導活動與訪視，提高保險繳納率	年度保險繳納率達60%	繳納率	60%	60.48%	★	
		參與各項活動辦理宣導	場次	500	500	★	依期程辦理，階段性目標值達成。
救濟業務 (42,340千元)	辦理各項低收入補助與脫貧措施	辦理實物銀行計畫連結資源並增加服務量	服務人次	2000	2128	★	
		低收入戶生活扶助	服務人次	依實辦理	499	-	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		以工代賑計畫	服務人數	依實辦理	839	-	
		低收入戶子女就學生活補助費	服務人次	依實辦理	1,208	-	
社福館業務 (3,856千元)	場地租借與場館維護	場地租借	場次	依實辦理	265	-	
老人福利業務 (866,000千元)	辦理社區照顧關懷據點與巷弄站計畫	增加社區照顧關懷據點數	據點數	2	2	★	
		增加巷弄站數量	處	3	4	★	
		辦理老人共餐計畫	人數	2200	3,315	★	
	辦理各項老人補助與津貼	金門縣歷經戰地軍管時期老人慰助金計畫	人次	依實辦理	173,210	-	
		中低老人生活津貼	人次	依實辦理	514	-	
身心障礙業務 (209,608千元)	辦理身心障礙社區式照顧服務	增加輔具據點	處	1	1	★	
		身心障礙者日間布建服務	人次	4500	3,378	★	執行數據為10月底止。
		身心障礙者日間作業設施服務	人次	8400	7,987	★	執行數據為10月底止。
	辦理各項身障補助與津貼	金門縣紙尿褲看護墊補助計畫	人次	依實辦理	12,635	-	本年度補助人次已超過去年同期之補助人次，去年同期補助12,060人次。
		身心障礙者生活補助計畫	人次	依實辦理	2,695	-	
		身心障礙者日間及住宿式照顧費用補助計畫	人次	依實辦理	1,870	-	
		身心障礙者居家生活津貼計畫	人次	依實辦理	32,192	-	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
老人安養及養護就業服務 (3,284千元)	提供孤苦無依及乏人照顧老人生活、醫療照顧服務及辦理休閒娛樂活動	生活照顧、服務	人	120	97	▲	依實辦理
		醫療照顧、服務	式	依實辦理	600	-	
		休閒、娛樂活動 規劃與執行		依實辦理	360	-	
		節慶活動計畫 規劃與執行	次/年	4	4	★	
		慶生會暨懇親會、 座談會活動	次/年	6	6	★	
		觀摩參訪活動 規劃與執行	次/年	1	1	★	
		日常生活規範輔導 教育	式	依實辦理	6	-	
		住民長青會議	次/年	6	6	★	
		慰問金、生活費 福利服務	次/年	4	4	★	
		健康體檢	次/年	1	1	★	
		個案管理與心理 諮商輔導	式	依實辦理	120	-	
		膳食評估管理	式	依實辦理	111	-	
		長者物品管理	式	依實辦理	60	-	
		長者逝世善後處理	式	依實辦理	5	-	
	志願服務業務推 展	次/年	4	2	●	防疫期間減少群聚活動，以維住民安全。	
弱勢兒童及少年就 養服務 (5,774千元)	照顧地區家庭遭遽變、生依的兒童及少年，促進學習自我管理效能，養成良好習性，提倡正當休閒育樂活動，落實	積極輔導弱勢族群 子女接受政府安置及教養	人	7	3	□	依實辦理（本年度經社會處委託安置增加之兒數較少）。
		兒童及少年安置 機構管理系統資 料建置	人	依實辦理	3	-	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
推動福利政策，改善院童生活品質		生活輔導	人	依實辦理	3	-	
		學業輔導	人	依實辦理	3	-	
		育樂規劃	人	依實辦理	3	-	
		食、衣、主、行管理	人	依實辦理	3	-	
		志願服務業務的推展	次/年	3	1	●	
		獎助學金審核、發放	次/年	2	4	★	
		節慶及休閒活動計畫擬定與執行	次/年	依實辦理	26	-	依實辦理
		慶生會暨懇親會活動	次/年	依實辦理	1	-	(活動辦理前須函報縣府)。
		家童健康檢查	次/年	1	1	★	
		原生家庭訪視	次	依實辦理	0	-	(活動辦理前須函報縣府)。
		離家家童追蹤輔導	次/年	依實辦理	2	-	
		兒童福利機構業務評鑑	次/3年	1	0	●	衛生福利部於5月12日函知是項評鑑延後至112年辦理。
行政業務推動與管理 (34,728千元)	(一)各項設施設備定期保養維護，提供安全舒適居家環境品質。 (二)強化行政管理	加強網站資訊更新	式	依實辦理	416	-	本年度1-10月臉書貼文數。
		加強電話禮貌督導及查核	式	依實辦理	0	-	本年度無辦理本項業務。
		提供住民優質居家環境及飲用水安全	次/年	4	4	★	
		辦理院民年節休閒活動	次	依實辦理	3	-	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	理，安 定員工 生活，提 升行政效 率	辦理委外業務規 劃，提高服務品 質	式	依實 辦理	11	-	本年度計 辦理 11 項 委外業務 招標。
		膳食管理	式	依實 辦理	44	-	每周辦理 菜單設計， 1-10 月計 44 週。
		定期環境維護檢 查工作	式	依實 辦理	12	-	每月 1 次。
		院區美化、設施 設備管理維護	式	依實 辦理	131	-	含公安消 防、發電 機、公共安 全檢測、遊 樂器材、電 梯檢測、監 視系統及 緊急鈴等 各項維護。
院舍維護 及設施設 備汰舊更 新 (3,613 千 元)	(一)適時汰 換設施，提 高行政效率 (二)院舍維 護保養，提 升居住品質	購置水道型自動 撒水設備乙套	套	年度 內完 成	1	●	因金門地 區無消防 設備師可 提供是項 設計監造 規劃，另 覓台灣廠 商賡續賡 續辦理中。
		購置生理監測器 1 台	台	年度 內完 成	1	★	已於 4 月 底購置。
		購置雙開式保溫 餐車 1 台	台	年度 內完 成	0	●	本年度無 購買此項 目
		購置安老組園區 消防區隔防火門 1 座	座	年度 內完 成	2	★	已於 10 月 底完工。

叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一般社團會務及 財務輔導課程	場次	●	本欲規劃參去年辦理一場合作社課程，因疫情取消辦理，又因調查參加意願不高，且中央亦辦實體或線上等課程，已轉給各合作社參與；另本年度社區發展協會部分亦辦其他輔導課程，故未再辦理。
兒少業務/父母 照顧子女津貼計 畫	辦理本縣父母照顧子 女津貼	●	因計畫落日，僅補助原符合資格者，並因符合資格者因戶籍異動、年齡屆滿等因素致不符規定，故人數減少。
兒少業務/發展 遲緩兒童早期療 育	辦理發展遲緩兒童早 期療育補助計畫	●	一、為達便民與提高行政效率，倡導民眾如無經濟迫切需求，無需逐月請領，故人次數據減少。二、因疫情致療育次數降低。
兒少業務/辦理 弱勢兒童及少年 醫療費用	辦理弱勢兒童及少年 醫療費用補助計畫	●	因採申請制，111年申請案量減少。
婦女業務/辦理 特殊境遇家庭補 助	辦理特殊境遇家庭補 助計畫	●	因採申請制，且須符合一定情形及資格，111年申請案量減少。
新住民服務業務 /新住民家庭訪 視及電話關懷	家庭訪視	●	依疫情狀況減少訪視。
老人安養及養護 就業服務/提供 孤苦無依及乏人 照顧老人120人 生活、醫療照顧 服務及辦理休閒 娛樂活動	志願服務業務推展	●	本年度 COVID-19 疫情嚴峻，期間為避免外部人員入家造成住民集體感染風險，因應疫情趨勢酌減辦理次數。
弱勢兒童及少年 就養服務/照顧 地區家庭遭遽 變、生依的兒童 及少年，促進學 習自我管理效 能，養成良好習 性，提倡正當休 閒育樂活動，落 實推動福利政 策，改善院童生 活品質	積極配合社會處委託 安置及教養弱勢族群 子女	□	本年度經社會處委託安置增加之兒少人數較少（僅於二月增加一名緊急安置），並期間有家童接續離家返回原生家庭或寄養家庭。
	志願服務業務的推展	●	本年度 COVID-19 疫情嚴峻，期間為避免外部人員入家造成住民集體感染風險，因應疫情趨勢酌減辦理次數
	兒童福利機構業務評 鑑	●	因本年度 COVID-19 疫情嚴峻，衛生福利部於 5 月 12 日函知是項評鑑延後至 112 年辦理。

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
院舍維護及設施設備汰舊更新/ 適時汰換設施設備及落實院舍維護保養，提升居住品質。	購置水道型自動撒水設備乙套	●	<p>一、因本年度 COVID-19 疫情嚴峻，期間為避免外部廠商入家造成住民集體感染風險，因應疫情趨勢延遲辦理時程。</p> <p>二、又因金門地區無消防設備師可提供是項設計監造規劃，經積極聯繫臺灣廠商已有可提供是項服務者，預定於年底前辦理設計監造規劃招標。</p> <p>三、由於本項設計監造尚需經消防檢驗核可之後，方能辦理後續工程，預定將於年底前完成設計規劃及工程招標，本項經費預算辦理保留，並於次一年初視招標結果啟動工程作業。</p>
	購置雙開式保溫餐車 1 台	●	本年度無編列此項目。

肆、績效總評

- 一、本處 111 年度施政計畫規劃 34 項行動計畫，共 70 項衡量指標。經評核結果，在 70 項衡量指標 47 項為綠燈 (★)、2 項為黃燈 (▲)、5 項為紅燈 (●)、) 未達標原因採個案申請制，申請案量減少及疫情影響減少活動等，本處將賡續加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。
- 二、大同之家積極推動安老、育幼社會福利業務，提供老人生活服務照顧工作及家童優質撫育環境，使身心正常發展。本年度預算執行率，截至 10 月底計行政管理執行率 93.34%、大同管理執行率 79.39% (其中老人生活業務 81.52%、院童生活管理 67.53%)、一般建築及設置 2.73% (有關水道型自動撒水設備乙套情形詳如前述，另防火門業於 10 月底完工)。本家 111 年度施政計畫擬訂 4 項行動計畫，共 41 項衡量指標。經評核結果，在 40 項衡量指標中，10 項為綠燈 (★)、1 項為黃燈 (▲)、5 項為紅燈 (●)、1 項為白燈 (□)。大致而言各項業務推動順遂、績效優良，獲社會肯定與嘉許；惟部分業務因受疫情影響 (或受地區資源之限制) 並考量住民童之安全與防疫之必需，而有取消或延期辦理之情事，年末將視情況賡續加強辦理。

伍、施政績效成果圖卡



社區輔導有成/10月13日表揚下莊及青岐榮獲衛福部社區發展工作金卓越社區選拔(績效組)優等獎及獎金各15萬



7月19日安岐社區活動中心暨安美村辦公處落成啟用，積極運用空間辦理老人供餐及聯合社區小旗艦等計畫



10月19日董燾處長與楊忠俊鄉長及金寧鄉聯合社區小旗艦計畫辦理網美坐這裡/電纜線盤再生之路成果合影



10月15日人民團體會務輔導課程，提升團體運作機制及互相交流學習



9月30日志企相挺-企業敦親睦鄰方案/縣府與金酒共推「一杯酒 一生友」講座



9月15日董燾處長率金門社區績優幹部及志工參訪得獎之嘉義縣大林鎮明華社區，精益求精，交流成長



11月5日受理民眾登記短期臨時工作業，共772人報名



8月15日~24日辦理照服員培訓班共30名學員結訓



9月3、4日辦理中秋節伴手禮製作培訓，共60名學員參加



9月19日~10月27日辦理照服員培訓班共33名學員結訓



8月27日多元文化學習營，共40名學員參加



3月26日至27日辦理新住民服務通譯人員訓練，共計25名人員結訓



金門縣早期療育聯合服務中心 111年7月2日辦理「111年度家庭聯誼方案—「自由飛翔」畢業典禮



金門縣早期療育聯合服務中心111年7月13日在金湖托育資源中心(醫遊館)辦理111年度社區網絡建置暨兒童發展宣導



金門縣早期療育聯合服務中心 111年7月30日辦理「快樂上學趣」入幼兒園前能力預備親職講座



金門縣兒童及少年福利服務中心 111年8月26日辦理兒童權利公約-專業人員研習課程



金門縣兒童及少年福利服務中心 111年7月-8月辦理少年的疫想世界-暑期少年活動暨兒少保護宣導計畫



金門縣兒童及少年福利服務中心 111年08月02日~08月12日辦理「好想FUN假」暑期兒童體驗營暨兒少性剝削性騷動宣導計畫



金城社福中心於10月22日辦理萬聖節【幸福親子烘焙趣·一起夯胖不搗蛋】親子教育活動，計16戶家庭（45位親子）共同參與。



金湖社福中心於3月26日、8月6日及9月3日辦理親子體驗活動共6場次，兒童及其家長參與人數總計211人。



於7月21日全國第二次衛社政首長聯繫會議獲「培力地方政府推動婦女服務創新方案」獎座爰於8月25日本縣第6次縣務會議將此殊榮獻予縣府。



金門縣婦女福利服務中心於4月30日辦理【別讓權益睡著了-婚姻問題法律小教室】，計20人參加。



金門縣婦女福利服務中心於5月5日至24日辦理【《看見·非形女子—女性障礙者生命經驗》性別圖文創作展】，計172人參加。



金門縣婦女福利服務中心於9月1日及15日辦理【斜槓女力】2場次，計70人參加。



安老組 111 年迎春納福春節系列活動



安老組 111 年長青樂活重陽旅遊活動



安老組 7 月份住民長青會議



育幼組 5 月份家童慶生會



育幼組 5 月份「料理小廚師」活動



行政組 111 年度複合性災害及防火管理講座

行政部門 111 年度績效報告

壹、前言

行政處負責縣政整體發展的規劃、設計、協調、審議與管考，以及各項法律業務的執行、文書與庶務業務的管理，扮演並發揮「政策協調者」、「革新推動者」與「管考執行者」等角色功能，秉持縣長施政理念，落實於施政計畫，有效整合縣政建設方案，以提升縣政執行力，達成施政目標。

簡言之，行政處為各處局的輔助單位，使各處局的業務推展臻於健全、圓滿，並迅速達成所追求的縣政目標，提升施政品質，同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
法制業務 (1,365 千元)	法規審查及訴願 案件處理	法規審查件數	案次	20	25	★	
		訴願決定正確性(維持率)	比率	85%	100%	★	包括本府駁回訴願決定訴願人未提行政訴訟及訴願人提起行政訴訟經判決駁回原告之訴。
	法律諮詢服務	法律諮詢服務件數	件數	150	172	★	
綜計業務 (8,064 千元)	構建諮詢、請益 及協調平臺	縣政發展座談會	場次	2	1	●	受新冠肺炎影響，減少辦理場次。
		監察委員蒞金巡察業務	場次	依實辦理	1	-	
		地區首長聯繫會報	場次	依實辦理	1	-	
	辦理各項計畫 及專案管理	110 年度施政績效報告	式	1	1	★	
		111 年度施政計畫	式	1	1	★	
		112 年度施政計畫先期作業	式	1	1	★	
		議會定期會施政報告	式	2	2	★	
		111 年度有感施政項目	式	1	1	★	
重大政策暨計畫管考會議	場次	6	5	★			
重大專案追蹤會議	場次	18	13	▲			

		拍攝施政影片及宣導	分鐘	6	4.5	★	
	縣政訊息不漏接 - 縣府臉書及 LINE官方帳號經營	LINE 及臉書貼文/訊息	則數	400	642	★	1. 縣府官方LINE以每週至少發布2則訊息為原則，臉書則主動分享各單位資訊，並適時由本府行政處自行製作圖文資訊，平均1年發布訊息約400則。 2. 因應3月底本縣出現確診病例後，配合記者會、直播、新聞稿、圖卡密集發布相關訊息，致實際貼文數多於往年平均值。
		LINE 及臉書粉絲數	粉絲人數	14000	18115	★	
研考業務 (5,814千元)		辦理重大施政計畫與會議議決事項管制	召開施政計畫選項列管、縣政裁示管考會議	場次	13	10	★
	縣務(政)會議	召開縣務會議、鄉鎮業務協調會報	場次	20	16	★	
	紙本公文檔案數位化	完成掃描建檔數量	頁	250萬	250萬	★	
資訊業務 (22,903千元)	落實資訊安全管理	推動 ISO27001 資安認證後續複審換證	式	1	0.99	★	已排定11月下旬進行。
		維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運	式	1	0.9	★	進行中，進度正常

		作					
		辦理資安教育訓練	式	1	1	★	除原計畫完成，另加開四梯次
		辦理本府所屬機關資安稽核作業	式	1	0.95	★	預計 11 月下旬前完成全部稽核作業。
資訊設備 (10,035 千元)	強化資訊安全	配合行政院資安政策，推廣政府機關資訊系統弱點通報機制(VANS)	式	1	1	★	已於 5 月 4 日完成驗收
		遠端雲端行為管理軟體	式	1	1	★	已於 8 月 19 日完成驗收
		終端防護系統升級(神網資產系統)	式	1	1	★	已於 6 月 6 日完成驗收
	雲端資源管理	VMWarevRealize Operations 雲端管理平台(含人工智慧和預測性分析)	式	1	1	★	已於 9 月 2 日完成驗收
	辦公室自動化系統資安防護優化	為符合資通安全管理法要求，推動行動智慧辦公系統資安防護升級	式	1	0.9	★	專案進行中，預定於 11 月底完成
總務業務 (3 億 5,983 萬 4 千元)	本府警衛保全勞務委託案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
	本府環境衛生管理勞務外包案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
交通及運輸設備 (1,400 千元)	更新機動運具，便利業務推展	依計畫執行並定期辦理維護	輛	1	1	★	
其他設備 (1,577 千元)	改善辦公設備，提升行政效率	依計畫執行並定期辦理維護	案	依實辦理	25	★	社會處汰換社福館冷氣及本府各部門必要之設備購置。
採購招標所業務 (22,089 千元)	協助辦理採購作業	依各單位提送案件協助辦理採購招標作業	件	依實辦理	587	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
綜計業務/構建諮詢、請益及協調平臺	縣政發展座談會	●	111年1月份辦理臺北場縣政顧問座談會後，5月份新冠肺炎本土疫情大爆發，配合防疫政策，為免群聚，暫緩辦理金門場縣政顧問座談會及旅台公職鄉賢座談會。

肆、績效總評

因受新冠肺炎疫情影響，室內外活動受限於人數限制，以致監察委員蒞金巡察業務及地區首長聯繫會報取消辦理。

本處 111 年度施政計畫擬訂 17 項行動計畫，共 33 項衡量指標。經評核結果，在 33 項衡量指標中，29 項為綠燈 (★)、1 項為黃燈 (▲)、1 項為紅燈 (●)、2 項為不計燈號。

伍、施政績效成果圖卡



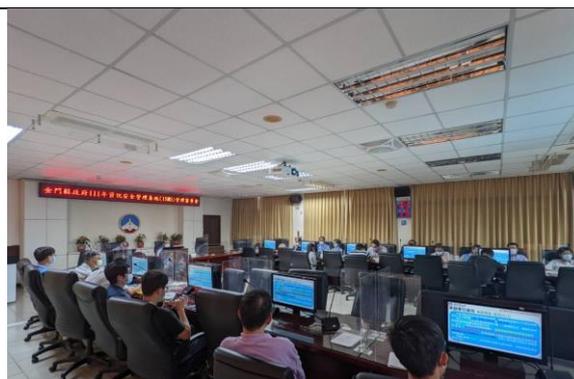
辦理臺北場縣政顧問座談會



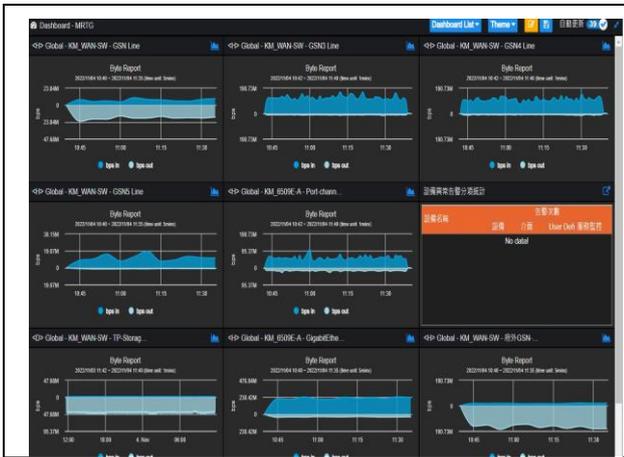
辦理臺北場縣政顧問座談會



配合資安法及 ISO27001 規定，本府於 10 月 26 日召開資安管理審查會議，藉以檢視資安落實情形，俾精進防護能量。



配合資安法及 ISO27001 規定，本府於 10 月 26 日召開資安管理審查會議，藉以檢視資安落實情形，俾精進防護能量。



維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運作，即時監控縣府網路流量，並於異常時發出告警。



資安教育訓練七場次，請參訓 835 人次



6 月 15 日本府資安稽核團隊至文化局進行資安法規定之所屬機關稽核作業，協助檢視並完善資安制度。



6 月 15 日本府資安稽核團隊至養工所進行資安法規定之所屬機關稽核作業，協助檢視並完善資安制度。



8 月 17 日本府資安稽核團隊至畜試所進行所屬機關資安實地稽核作業，強化機關資通安全環境。



8 月 17 日本府資安稽核團隊至農試所進行所屬機關資安實地稽核作業，強化機關資通安全環境。



9月13日本府依資安法規定，至警察局進行資安稽核作業，協助檢視機關資安落實情形，以提升資安防護能量。



9月13日本府依資安法規定，至採購招標所進行資安稽核作業，協助檢視機關資安落實情形，以提升資安防護能量。



9月14日本府率資安稽核團隊至烈嶼鄉公所，進行資安實地稽核作業，藉以協助公所完善資安法規定之業務。



9月14日本府率資安稽核團隊至金湖鎮公所，進行資安實地稽核作業，藉以協助公所完善資安法規定之業務。



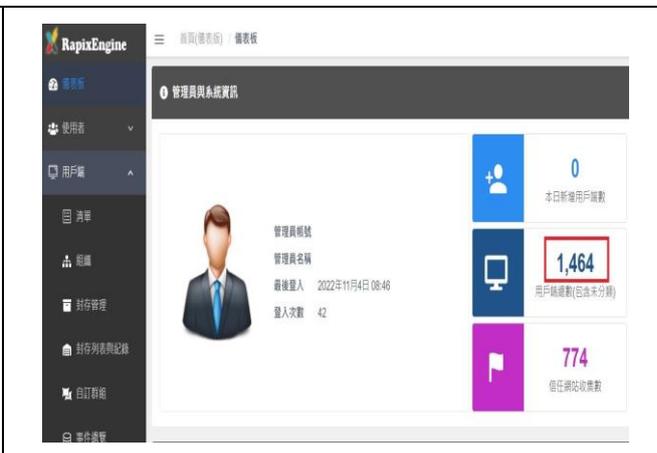
10月26日本府辦理資安實地稽核作業，協助金沙戶所檢視資安維護計畫落實情形，以確保計畫有效性及可行性。



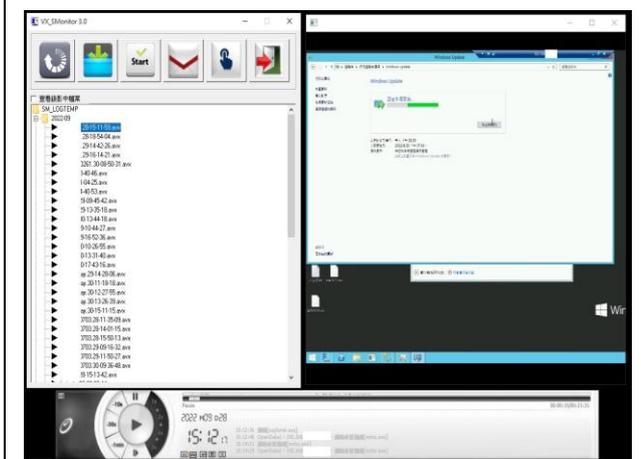
10月26日本府辦理資安實地稽核作業，協助烈嶼戶所檢視資安維護計畫落實情形，以確保計畫有效性及可行性。



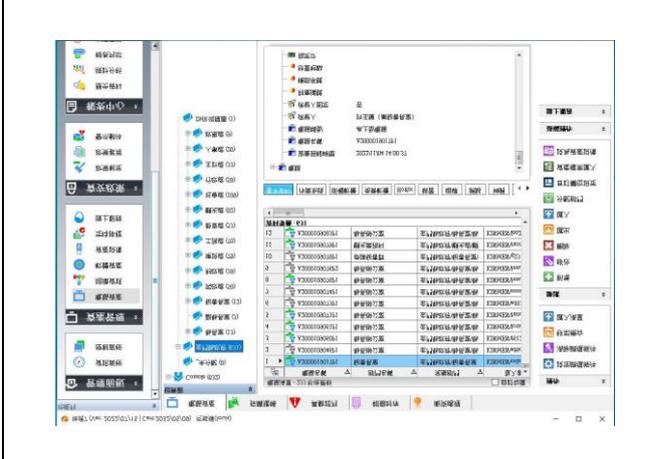
府內電腦安裝 VANS 數量 787 台。



府外所屬機關電腦安裝 VANS 數量 1464 台。



廠商於遠端維護本府資訊系統時，可監控並錄影廠商系統操作畫面，增進資安管控。



終端防護系統升級(神網資產系統)



VMware vRealize Operations 雲端管理平台可即時監控虛擬化主機資源使用情形。



為符合資通安全管理法要求，推動行動智慧辦公系統資安防護升級

人事部門 111 年度績效報告

壹、前言

本處 111 年度五大施政目標如下：

- 一、機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力。
- 二、實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。
- 三、推動員工協助方案，增進員工福利。
- 四、提昇公務人員素質，加強人事服務。
- 五、型塑學習型組織，提昇公務人力素質。

於五大施政目標之下擬定 5 項行動計畫、17 項衡量指標與標準，並設立績效目標值，績效評估以目標值之達成與否作為依據。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
企劃人力 業務 (5,772 千元)	配置合理 人力、打造 精實團隊	減列約用人員預算員額	人	10	0	●	1. 精簡員額須兼顧業務推動及同仁權益，困難度極高。 2. 112 年度地方款預算編列支應之約用人員員額與 111 年度預算員額數相當。
		本府暨所屬機關學校編制外人員年終考核考列丙等	比例	3%	0%	□	111 年度編制外人員年終考核丙等比率，預計於 11 月中旬後簽請縣長裁示，故本項指標暫無實際數值。
	因應縣政推展需求，辦理組織法規修正	辦理本府及所屬機關組織修編	完成日期	111.12.31	111.02.25	★	1. 修正本縣文化局組織規程部分條文及編制表。 2. 修正本縣立體場編制表。

		協助辦理國家考試	場次	3	3	★	
	貫徹考試用人制度，協助辦理公務人員考試，拔擢優秀人才	提列公務人員考試職缺	個	30	52	★	本府各處及所屬機關學校，含各鄉鎮公所及鄉鎮民代表會，遇有職務臨時出缺如原佔缺人員調(陞)離、退休及辭職等情形，經對外公開徵才未能甄選到適合人員，為求人才久任，多以提報考試分發錄取人員，以致本年提報職缺數超過原定目標值。
	廣續推展本府員工協助方案(EAP)，營造健康優質職場環境	設立 0800 專線，提供諮商服務	使用人次	80	72	★	使用 0800 專線 54 人次；諮詢(商)服務，本年度使用總人次 72 人次較去年同期 48 人次相比成長 50%。
辦理員工協助方案主管與承辦人教育訓練及身心靈課程		場次	11	11	★	111年10月14日辦理完畢。	
新進人員主動關懷服務		人	35	30	★	高普考、地方特考及消防局新進人員共 32 人，實際有意願參與本項關懷服務者計有 30 人，均已完成關懷服務。	
提升人事人員素質	辦理人事人員專業研習	場次	3	3	★		

		辦理本府及所屬機關學校人事主管會報	場次	2	1	★	原定於分上、下半度各辦理1次，因應疫情上半年取消辦理，下半年並預定於12月辦理1場次。
	辦理公務人員健康檢查	委託醫療機構每年定期辦理本府暨所屬機關各級主官(管)身體健康檢查。	人次	依實辦理	107	-	依據實際發生案件核實發給。
		本府編制內40歲以上公務人員依規定每2年辦理身體健康檢查。	人次	依實辦理	23	-	依據實際發生案件核實發給。
獎懲考核訓練進修(6,148千元)	推動公務員終身學習	年度中辦理各項公務人員政策性及專業性訓練	場次	20	27	★	3月至10月
		推動鼓勵公務同仁在職進修	人次	5	5	★	依據實際發生案件核實。
		推動鼓勵公務同仁利用數位學習資源充實職能與知能	百分比	60	60	★	
福利互助(8,940千元)	辦理員工福利互助	依「金門縣福利互助自治條例」辦理編制內公務員工福利互助，核發結婚、喪葬、退休(職)、轉調非縣屬機關等補助費。	件	依實辦理	139	-	依據實際發生案件核實發給。
		加強福利工作，賡續辦理公務人員住宅優惠貸款業務。	人	依實辦理	172	-	依據實際發生案件核實發給。

叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
配置合理人力、 打造精實團隊	減列約用人員預算員額	●	1. 精簡員額須兼顧業務推動及同仁權益，困難度極高。 2. 111 年 6 月 6 日召開「112 年度編制外人員預算員額核編檢討會議」，地方款預算編列支應之約用人員員額相較 111 年度未有減少情形。
配置合理人力、 打造精實團隊	本府暨所屬機關學校 編制外人員年終考核 考列丙等	□	1. 需綜合考量人力運用需求、財政狀況及縣政整體推動績效，於百分之五之範圍內核定，行政作業期程較長。 2. 111 年度編制外人員年終考核丙等比率，預計於 11 月中後陳請鈞長核示。

肆、績效總評

- 一、本處 111 年度施政計畫擬訂 5 項行動計畫、17 項衡量指標。經本次查核結果，17 項衡量指標中，11 項為綠燈(★)，均達成或超越目標值。1 項為紅燈(●)，為「減列約用人員預算員額」、1 項為白燈(□)，為「本府暨所屬機關學校編制外人員年終考核考列丙等」。
- 二、「減列約用人員預算員額」未達績效目標值係因，精簡員額同時須兼顧機關業務推動及同仁權益，困難度極高。
- 三、「本府暨所屬機關學校編制外人員年終考核考列丙等」績效目標值不明係因，需綜合考量人力運用需求、財政狀況及縣政整體推動績效，於百分之五之範圍內核定，行政作業期程較長。
- 四、綜上，本處 111 年整體施政績效尚稱良好，111 年賡續加強執行行動計畫、提升績效。

伍、施政績效成果圖卡



成果說明：為推動「員工協助方案」，提升士氣及組織效能，111年辦理員工協助方案共辦理11場次。本案藉由多樣化的協助性措施，建構溫馨關懷的健康職場，進而強化團隊向心力，提升機關整體競爭力。



成果說明：111年7月12日於金城綜合社會福利館辦理「111年度環境教育課程-認識芳香植物的自然能量與手做體驗」，聘邀專業芳療師邱韻倫擔任講師，透過手做擴香燭和舒緩凝乳，讓參加同仁能實際體驗到所謂的芳香療癒功用。



成果說明：111年8月4日至5日辦理「111年媒體溝通與新聞稿寫作研習」，藉以強化本府及所屬機關學校承辦相關業務同仁之專業職能與知能。



成果說明：111年公務人員高普考試、特種考試地方政府公務人員考試及導遊領隊專技人員考試，典(監)試委員至考場巡視，並對試務工作人員於考試期間的辛勞予以慰勉。



成果說明：111年9月16日辦理中高階主管人員研習－政府績效管理專題，聘邀國立政治大學公共行政學習施能傑教授擔任講座，帶領本府及所屬機關主管人員學習如何，透過由下而上的公共事務參與行動，共同擬具金門在永續發展的施政方向。



成果說明：111年7月28日至29日於銘傳大學金門分部辦理「111年電腦軟體應用研習課程-Sozi&Prezi專業簡報軟體」，讓同仁藉此訓練並精進相關電腦軟體應用能力，進而落實在工作業務上。



成果說明：111年舉辦為期三天之考試錄取新進人員教育訓練，使新進人員更加了解實務運作，為未來公務內容墊下基石，並關心非金門籍之新同仁，生活上是否需要任何協助。



成果說明：111年度模範公務人員選拔，表彰業務推展之具體貢獻與績效人員，期許同仁能以此為典範，共同為縣政工作奉獻心力。

主計部門 111 年度績效報告

壹、前言

- 一、編製 112 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。
- 二、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- 三、強化採購稽核業務，提升本縣採購效率與品質。
- 四、落實特種基金計畫及預算管理，強化預算執行控管，提昇營運及財務運用效能。
- 五、覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。
- 六、加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。

參、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
主計業務 (8,498 千元)	預(決)算編製作業	編製 112 年度地方總預算案	進度	100%	100%	★	
		編製 112 年度附屬單位預算案	進度	100%	100%	★	
		編製本府 112 年度單位預算案	進度	100%	100%	★	
		編製 110 年度金門縣總決算	進度	100%	100%	★	
		編製 110 年度金門縣總決算附屬單位決算報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
		編製 111 年度金門縣總預算半年結算報告	進度	100%	100%	★	
		編製 111 年度金門縣總預算附屬單位預算半年結算報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
	辦理公務統計業務	審核公務統計報表	進度	100%	100%	★	
		研撰專題統計分析及統計通報	篇	12	12	★	
		新增及維護視覺化互動式統計圖	項	17	17	★	
		辦理公務統計工作稽核及內部統計稽核業務	機關(單位)	21	21	★	
		編印統計書刊	本	3	3	★	

辦理調查統計業務	配合行政院主計總處辦理 110 年工業及服務業普查	進度	100%	100%	★	
辦理逐年降低保留數	降低歲出預算待執行數	億元	2	10.19	★	情形說明如下
辦理採購稽核作業	辦理採購稽核業務，稽核監督本府各機關辦理採購有無違反政府採購法令	件	180	204	★	
建置經費核銷友善專區	建立經費核銷之溝通管道，將資訊公開透明。	進度	100%	100%	★	

情形說明：

- 一、因本府歷年屢因保留數遽增，迭遭審計室函請本府檢討改進預算編列及加強執行，故以 107 年度保留審定總額(含以前年度保留數)41.18 億元為基準，逐年減少 2 億元為目標值為本處有感施政項目之一。
- 二、110 年度審計室審定歲出保留總額(含以前年度轉入數)為 26.99 億元，較前一年度保留基準值(37.18 億元)減少 10.19 億元，主要係因以前年度保留款積極執行並採取下列措施：
 - (一)確實控管各項計畫執行進度，重大計畫並予列管，按月提供資本門執行情形，並針對落後原因檢討研謀改善方法。
 - (二)嚴加審核各項計畫預算保留數，屬例行性或繼續性計畫，倘次年度預算可以容納者，則不予保留，改由次年度預算支應，減少未有契約責任之專案保留案件，以督促各單位提早規劃各項採購作業。

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

- 一、統籌財力資源及各機關業務需要及執行能力，審慎籌編年度預算案，提升營運及財務運用效能。
- 二、施行地方自治及配合中央補助計畫，衡量財政狀況，檢討施政效益及預算執行結果，辦理地方總決算。
- 三、依法辦理監標、監驗，屬行事前審計，並加強辦理查核金額以上之採購及發現機關辦理採購有重大異常情形或違反採購法規定之不定期抽驗，發揮稽核小組設置之功能。
- 四、為落實各機關單位計畫執行效能與年度預算編製及執行情形，加強會計管理，依「金門縣政府所屬各機關學校及各鄉鎮公所主計業務檢核要點」實施，以提升主計效能及業務品質，增進財務效能。
- 五、推動本府及所屬各機關、學校內部控制制度，俾提升政府整體施政效能與達到興利及防弊功能。
- 六、為加強財務運用效能，以 107 年度歲出保留審定總額(含以前年度轉入數)為基準，逐年降低保留數，藉以提升預算執行率。
- 七、辦理公務統計與調查統計，研撰專題統計分析及統計通報、編製性別統計圖像、統計年報及人力資源調查報告等書，以利施政參考與決策。
- 八、充實本處網站內容，加強資訊公開(如預算、決算、社會指標統計等)，並適時更新網頁。

伍、施政績效成果圖卡

<p>112 年度地方總預算案已公告網站</p>	<p>110 年度總決算已公告網站</p>
<p>106 年-110 年歲出保留情形圖卡</p>	<p>106 年-110 年資本門執行情形圖卡</p>
<p>辦理建置經費核銷友善專區</p>	

政風部門 111 年度績效報告

壹、前言

為貫徹「公開透明、廉能政府」之施政日標，本處秉持「與時俱進精神」及「提昇廉政效益」之理念，聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政。基此，本處 111 年度特規劃六大廉政工作重點如次：

- 一、充實組織編制，強化服務量能。
- 二、厚植服務職能，重視公開透明。
- 三、展現廉政亮點，策進預警作為。
- 四、深化利衝宣導，落實陽光法案。
- 五、落實資安稽核，完妥機關安全。
- 六、審慎查察貪瀆，落實人權保障。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
政風業務 預防工作 (1,451 千元)	充實組織編制， 強化服務量能	充實廉政人力(含各機關兼辦政風人員)	人次	5	6	★	
		辦理廉政志工招募或教育訓練	場次	1	1	★	
	厚植服務職能， 重視公開透明	強化廉政會報功能，落實廉政透明政策	案	1	0	□	
		本處臉書粉絲專頁貼文	則次	85	90	★	
		辦理廉政專業研習	場數	1	1	★	
	展現廉政亮點， 策進預警作為	辦理廉潔楷模選拔	次	1	1	▲	
		校園深耕宣導	次	5	5	★	
		辦理重大專案稽核	案	1	2	★	
		辦理預警作為	次	6	6	▲	
	深化利衝宣導， 落實陽光法案	辦理公職人員財產申報說明會	場次	1	1	▲	
		辦理利益衝突迴避法說明會	場次	1	1	★	
		受理公職人員財產申報案件	人次	200	254	★	
	落實資安稽核，完妥機關安全	辦理資安稽核	案	1	1	★	
		辦理機關安全檢查	次	2	2	★	
		辦理公務機密檢查	次	2	2	★	
		辦理機關安全維護宣導	次	6	9	★	

		辦理公務機密維護宣導	次	6	10	★	
政風業務 查處工作 (50 千元)	審慎查察貪瀆， 落實人權保障	妥適處理陳情檢舉案件	案	30	44	★	
		辦理貪瀆及不法案件	案	2	4	★	
		辦理專案清查	案	2	2	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
政風業務 預防工作/ 強化廉政會報功能，落實廉政透明政策	場次	□	本項工作預計辦理廉政會報 1 場次，因「廉政透明委員會」籌辦工作於 110 年 10 月 19 日經鈞長核示先予簽結，另案討論。本處於 111 年 8 月 11 日修正本府廉政會報設置要點，有關本會報任務及本會報委員組成均予修正，目前刻正依新修正規定規劃辦理本會報委員遴聘相關簽陳。

肆、績效總評

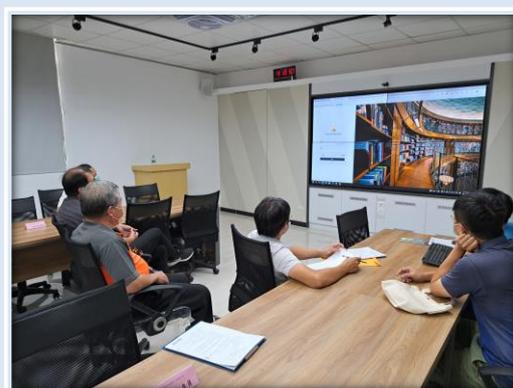
本處 111 年度施政計畫規劃 6 項行動計畫，共 20 項衡量指標，經審核執行成果，除「強化廉政會報功能，落實廉政透明政策」項目，因新修正相關作業規範，依程序需完成遴聘廉政會報委員後召開本會報，燈號評估白燈，其餘衡量指標均為合格或良好，施政績效尚稱良好，將於 112 年廣續加強執行，秉持「與時俱進精神」及「提昇廉政效益」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

伍、施政績效成果圖卡

	
7 月 18 日辦理提升政風人員專業能力教育研習活動。	9 月 6 日辦理廉政志工觀摩座談會專業訓練。



10月13日金鼎國小主講台灣鯨讚說故事校園深耕宣導。



10月4日金湖國中「金門縣國中小校務行政系統」資訊系統使用管理稽核。



7月20日辦理殯葬業務存放設施使用管理專案稽核。



11月9日辦理環保稽查裁處暨固定污染源許可審查業務稽核。



9月6日辦理公職人員利益衝突迴避法宣導說明會。



1月25日辦理春節期間專案機關安全維護檢查。

警察部門 111 年度績效報告

壹、前言

本局年度施政目標與重點為「強化犯罪偵防，有效維護社會治安」、「多面向偵緝防制危害，落實安居緝毒政策」、「增建科技設備，打擊各項刑事案件」、「加強交通執法，維護交通安全順暢」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「建構防衛體系，落實婦幼安全保護」、「整合科技資源，精進警政服務效能」、「增強警力質量，提升為民服務品質」、「型塑學習型組織，提升公務人力素質」、「節約政府支出，合理分配資源」。

依據本局施政目標訂定行動計畫，計分為「型塑學習型組織，提升公務人力素質」、「端正警察風紀，建立優質警察文化」、「推動社區警政，建立夥伴關係」、「加強交通執法，維護交通安全」、「強化刑事偵防能力，提升破案效能」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「運用各項資源，辦理預防犯罪宣導」、「建構社區治安維護體系」、「手機鑑識分析警厲害，人辨系統 up 升級，變裝蒙臉都無效」、「環島監視系統天羅地網，24 小時治安不打烊」、「警安居，金歡喜，金寧分駐所重建改善」、「110 勤務指管系統 E 化建置-設備汰換案」等 12 項，並依據 111 年度施政計畫訂定 20 項衡量指標。本局各單位於 111 年 10 月完成施政績效自評作業，20 項衡量指標在全體員警努力工作下，除 1 項因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響列為紅燈(●：績效欠佳)、3 項績效依實辦理不計燈號外，餘 16 項均為綠燈(★：績效良好)達成原訂目標值，勤、業務各項績效表現良好。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
行政管理業務 (636,280 千元)	型塑學習型組織，提升公務人力素質	鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能	次數	依實辦理	11	-	
		重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成	場次	依實辦理	36	-	
	端正警察風紀、建立優質警察文化	辦理風紀評估會議，要求員警恪遵警察風紀相關規定，防範員警違法、違紀案件發生	場次	10	10	★	
民防管理業務 (1,425 千元)	推動社區警政，建立夥伴關係	辦理義勇警察及民防人員常年訓練	場次	2	2	★	
		辦理義勇交通警察常年訓練	場次	1	2	★	
道安管理業務 (4,363 千元)	加強交通執法，維護交通安全	加強交通執法取締重大交通違規件數比率： (本年度取締重大交通違規件數-前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)/(前 3 年同	件數	>2%	14.54%	★	一、本年度配合行政院道路交通安全精進作為，調整重大交

		期取締重大交通違規 平均件數)×100%					通違規取締項目,除原有酒駕、闖紅燈、超速、未繫安全帶及未戴安全帽等,增加了改裝噪音車、未禮讓行人及逆向行駛等項目,致取締件數大幅增加,較原年度設定目標 2% 提升甚多。二、圍每年度交通部依肇事原因等調整取締重點,本局將檢討是否修改衡量指標,以符現況。
		「交安宣導科技化、民眾用路保安康」:主動深入社區、學校、社團及民眾,擴大交通安全宣導,並針對交通業務成立 line 群組,對於轄區各種交通問題,立即回覆民眾的疑問	場次	50	114	★	
		加強員警專業訓練,提升員警良好執勤技巧,落實法令及交通執法工作	場次	1	1	★	
業務管理業務 (58,944 千元)	強化刑事偵防能力,提升破案效能	提升全般刑案破獲件數比率	比率	90% 以上	93.16%	★	
		提升竊盜案件破獲件數比率	比率	90% 以上	98.77%	★	
		提升毒品案件破獲件數比率	比率	100% 以	101.12%	★	

				上			
	落實查察輔導工作，保護青少年安全	重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪	次數	16	16	★	
		舉辦「春風專案」，預防青少年偏差行為	場次	200	200	★	
	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	場次	20	23	★	
		舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動	場次	2	2	★	
	建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	場次	26	10	●	
一般建築及設備-設備及工程管理業務 (29,603千元)	手機鑑識分析警屬害，人辨系統up升級，變裝、蒙臉都無效	擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提升偵辦刑案效能	件數	30	36	★	
	環島監視系統天羅地網，24小時治安不打烊	環島錄影監視系統設備妥善率每月達90%以上，以維護島內監視器正常運作及人民生命財產安全	妥善率	90%	99.41%	★	
	「警安居，金歡喜」金寧分駐所重建改善	金城分局金寧分駐所拆除重建，改善辦公環境，提供員警安全、合宜之辦公及生活空間，另有效提升民眾洽公體驗，增進為民服務之品質	工程進度	20%	20%	★	111/10/24辦竣細部規劃設計 111/12/31前完成招標發包作業
	110勤務指管系統E化建置-設備汰換案	汰換110勤務指管系統E化設備，提升工作效率及服務品質	進度	依實辦理	100%	-	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
業務管理業務/ 建構社區治安維護體系	召開社區治安會議， 傾聽人民聲音	●	一、本年度預定召開社區治安會議26場次，因嚴重特殊傳染性肺炎疫情限制集會，導致場次不足。 二、8月份本縣新冠肺炎確診人數尚在高原期為避免縣民受新冠肺炎新型變異株(BA.4及BA.5)染疫風險及確保年底地方公職選舉之行政中立，自8月4日起

			<p>暫停辦理社區治安會議，俟 11 月 26 日選舉後繼續辦理社區治安會議(8 至 10 月預定辦理 12 場次，僅辦理 2 場次)，致預定目標值無法達標，1 至 10 月共辦理 10 場次。</p>
--	--	--	---

肆、績效總評

本局 111 年度施政計畫訂定 12 項行動計畫，共 20 項衡量指標。經評核結果，在 20 項衡量指標中，16 項為綠燈(★：績效良好)、0 項為黃燈(▲：績效合格)、1 項因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響列為紅燈(●：績效欠佳)、0 項為白燈(□：績效不明)；另檢討本局 111 年度風險管理執行情形均屬低度風險，在風險容忍度範圍內，可依現行步驟處理。針對紅燈(召開社區治安會議)部分，本局已依規定提列原因說明暨因應策略，並加強督促所屬於 112 年度賡續加強執行該項工作。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>111 年 10 月 8 日金湖海灘花蛤季「打詐金門隊」犯罪預防宣導</p>	<p>111 年 7 月 15 日義勇交通警察常年訓練</p>
	
<p>111 年 8 月 18 日義勇交通警察常年訓練</p>	<p>111 年 9 月 22 日金寧中小學交通安全宣導</p>



111年8月13日古崗社區交通安全(高齡)宣導



111年8月10日員警交通安全執法講習



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動 111年1月19日金寧中小學



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動 111年2月14日-賢庵國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動 111年2月15日-柏村國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動 111年2月23日-金湖國中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 4 日湖埔國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 8 日中正國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 17 日烈嶼國中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 18 日金沙國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 18 日中正國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 28 日賢庵國小按湖分
校



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 3 月 29 日金湖國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 4 月 6 日金沙國中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 4 月 13 日金湖國中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 4 月 26 日金門高中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 6 月 7 日古城國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 6 月 23 日金城國中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 6 月 30 日金寧中小學(國
中部)



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 7 月 16 日新住民家庭服
務中心



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 8 月 9 日金城鎮公所



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 8 月 27 日-忠孝社區



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 9 月 16 日述美國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 9 月 24 日金門高中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 9 月 24 日石蚵小麥文化季



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 10 月 11 日金鼎國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 10 月 12 日柏村國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 10 月 17 日卓環國小



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 10 月 27 日金門高中



舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣
導活動 111 年 10 月 29 日莒光湖畔金門
女孩日

消防部門 111 年度績效報告

壹、前言

本局為精進消防能量，建立優質、高效率之消防團隊，依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，訂定 111 年度施政計畫，確立施政目標與重點，以期有效推動施政工作，提升行政效能，促進縣政發展，111 年度施政目標及施政重點如下：

- 一、採多元化防火宣導，提升防火宣導效能。
- 二、補助設置住宅用火災警報器，降低住宅火災傷亡。
- 三、落實住宅火災預防宣導工作，增進民眾居家用火用電安全。
- 四、加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- 五、強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- 六、防範一氧化碳中毒，補助中毒潛勢處所遷移燃氣熱水器，以避免一氧化碳中毒發生。
- 七、充實救災車輛裝備，提升災害搶救效能。
- 八、增設消防栓，充實消防水源，落實水源檢查工作。
- 九、健全災害防救體系，強化防災應變能力。
- 十、推動災害防救深耕第 3 期計畫，強化災害防救能力。
- 十一、加強協勤志工訓練，提升民力運用效能。
- 十二、提升火災鑑定專業水準，確保民眾權益。
- 十三、提升緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全。
- 十四、強化消防人員及消防役常年訓練、水上救生及潛水訓練等，提升救災、救溺技能。
- 十五、充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。
- 十六、整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
火調業務 (3,596 千元)	金門縣災害防救深耕第 3 期計畫	提升災害防救人員素養	場次	1	1	★	
		強化鄉鎮災害應變運作機制	進度	依實辦理	75%	-	111 年 11 月 16 日召開第四次三方會議
		充實災害防救資通訊硬體設備	進度	依實辦理	100%	-	
預防業務 (27 千元)	補助住宅用火災警報器實施計畫	補助設置住宅用火災警報器	戶數	175	140	▲	111 年 12 月 31 日前完成全

							部補助
	防範一氧化碳中毒執行計畫	補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器	戶數	7	9	★	
搶救業務 (7,990 千元)	擴充化學災害搶救裝備器材計畫	購置無人機搭載紅外線熱顯像設備、數位式空氣呼吸器及移動式搖控砲塔	進度	依實辦理	70%	-	履約期限至 111 年 11 月 13 日
	汰換消防衣、帽、鞋計畫	汰換消防衣、帽、鞋 76 套	進度	依實辦理	70%	-	履約期限至 111 年 12 月 31 日
指揮中心業務 (2,690 千元)	充實電腦軟體資通訊設備	汰換桌上型電腦 6 台	進度	依實辦理	100%	-	
		新增無線電手提台 30 台	進度	依實辦理	100%	-	
		汰換烈嶼麒麟山及太武山無線電中繼站天線	進度	依實辦理	100%	-	
督訓業務 (537.8 千元)	大隊組合訓練計畫	辦理大隊組合訓練	場次	10	10	★	大隊組合訓練計畫
	水域救生訓練計畫	辦理水域救生訓練	場次	1	1	★	水域救生訓練計畫
	消防人員常年訓練計畫	辦理消防人員常年訓練	場次	2	2	★	消防人員常年訓練計畫
	消防役男常年訓練計畫	辦理消防役男常年訓練	場次	1	1	★	消防役男常年訓練計畫
	救助人員複訓計畫	辦理救助人員複訓	場次	2	2	★	救助人員複訓計畫

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本局歷年來在各級長官指導及全體同仁合作無間、辛勤努力下，發揮團隊精神，積極創

新，對於消防工作的推展，以「警政消防升級」作為最高指導綱領，在災害預防、勤務派遣、災害搶救、緊急救護、消防戰技及民力運用等面向，均已有完整規劃，目的在力促勤、業務效能的全面提升。

展望未來，本局將秉持過去優良傳統，精益求精，無私無我，犧牲奉獻，用最務實的態度、最果決的行動，提供鄉親最佳服務品質與最安全生活環境，保障民眾生命財產安全。

本局 111 年度施政計畫擬訂 11 項行動計畫，共 15 項衡量指標。經評核結果，在 15 項衡量指標中，7 項為綠燈 (★)、1 項為黃燈 (▲)、7 項不計燈號(績效目標值為「依實辦理」)。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>1 月 7 日台北市臺灣省城隍廟跨海行善，捐贈本局一般型救護車 1 輛，假活島城隍廟前廣場舉辦啟用儀式。</p>	<p>1 月 17 日舉行本縣 111 年第 27 屆 119 消防節慶祝表揚大會，楊縣長鎮活親臨頒獎表揚 20 位績優消防、義消、志工人員。</p>
	
<p>1 月 18 日本局第一大隊大隊長陳參奇當選 110 年「鳳凰獎」全國消防楷模；本縣義消總隊金湖義消分隊隊員李文龍當選 110 年「鳳凰獎」全國義消楷模，蔡總統英文親自接見表揚，陳大隊長代表全國消防及義消楷模向總統致詞，乃消防人員至高榮譽。</p>	



2月17日假太武山著名的登山點「蔡厝古道支線小龍山」辦理山域搜救訓練。

內政部 函
 地址：23143新北市新莊區北新路3段200號
 8樓(消防署)
 聯絡人：吳亞璋
 聯絡電話：02-81966124
 傳真：02-89114250
 電子郵件：s890641@nfa.gov.tw

受文者：金門縣政府

發文日期：中華民國111年2月22日
 發文字號：內投消字第1110822565號
 類別：普通性
 密等及解密條件或解密期限：
 附件：如左頁 (30106000C111082256501-1.pdf)

主旨：檢送「災害防救深耕第3期計畫」110年各直轄市、縣(市)績效管考評核等次表1份，請查照。

說明：
 一、相關文號：本部109年8月13日內投消字第10908231683號函(綜達)。
 二、110年績效管考計畫所列各項年度工作業如期完成，各直轄市、縣(市)績效評核結果皆高於90分，核列等次均為「特優」。
 三、本表公布於本部消防署災害防救深耕資訊網站(<https://pdmc.nfa.gov.tw/introduction/news>)。

正本：各直轄市、縣(市)政府

2月22日內政部函送「災害防救深耕第3期計畫」110年績效管考評核等次表，本縣連續4年榮獲全國「特優」。



3月3日輔導金湖鎮下莊社區榮獲「災害防救深耕第三期計畫」韌性社區一星標章，李副縣長增財代表楊縣長頒獎表揚。



3月7日至4月22日辦理大貨車駕駛訓練，同仁取得證照後可安全駕駛消防車輛執行各類勤務。



3月12日針對111年度新進消防人員舉辦7項測驗項目，全部新進人員順利通過驗收測試。



3月15日出動救護車配合觀光處辦理小三通復航實兵演練。



4月19日辦理金門大橋災害防救踏勘，了解大橋各區域防救災所需策進面向。



5月7日辦理「隔離衣穿脫暨救護車出動清消」訓練，俾利超前部署，順遂執行勤務。



5月25日本局小隊長李岳峰以優異成績考取中央警察大學111年消佐班第26期第1類，王局長世祿特公開表揚。



6月15日本局隊員蔡宜靜及科員趙冠羽分別以第一、二名佳績錄取中央警察大學防災研究所，王局長世祿特公開嘉勉。



6月30日縣府舉行111年度原新任首長聯合佈達交接典禮，本局原任局長王世祿屆齡退休，新任局長由副局長呂英華升任，楊縣長鎮浚推崇呂局長學養俱佳、學經歷豐富，尤其對局內業務及公共政策的擬定和整體發展，都有一定的看法和高度。





7月20日辦理「有感施政與警政消防升級變革管理」專題講座，邀請中央警察大學李宗勳教授授課。



7月25日辦理本縣111年災害防救演習，美國在臺協會(AIT)特指派3名代表到金門觀摩。



7月26日至烈嶼鄉公所辦理災害防救業務訪評現地訪視，辦理結果獲得中央各部會委員一致肯定。



7月28日協辦111年度萬安45號演習之「戰災」情境演練，模擬金城車站遭導彈攻擊，演習過程確實、逼真。



8月3日至5日辦理外勤人員火場生存及緊急救援訓練，有效提升火災搶救任務及消防人員受困事件處置之效率與安全。



8月8日至9日辦理消防人員潛水複訓，以利順遂執行水域救援勤務。



8月30日辦理本縣111年鄉鎮暨機關首長災防研習，提供各首長執行災害防救各面向的實務經驗及專業知識。



9月6日消防署舉辦110年全國消防績優救護人員頒獎表揚典禮，本局蟬聯團體分組「銀質獎」；小隊長陳佳峻榮獲個人組「生命捕手」；隊員龍李來榮獲個人組「急救精靈」。



9月14日本局督察訓練科陳科長金城參加中華民國消防退休人員協會總會111年消防人員詩詞創作比賽，以「消防情、鳳凰心」參選，榮獲全國第二名。



9月15日嘉義市城隍廟跨海行善，捐贈本局一般型救護車1輛，假活島城隍廟前廣場舉辦模型捐贈儀式。



9月16日舉辦「愛心捐贈住警器，用心守護各村里」活動，由金城消防及義消共同發起捐贈住宅用火災警報器100只。



9月22日本縣義消總隊金城防宣分隊分隊長陳韞玉當選111年度全國防火宣導志工菁英，呂局長英華特約見嘉許。



9月27日辦理企業防災講習，邀請中央警察大學吳榮平教授授課。



9月28日召開「內政部消防署111年宣導防範熱水器一氧化碳中毒兒童繪畫競賽」初評會議，提報各分組前2名作品參加消防署網路票選及第二階段評審評選。



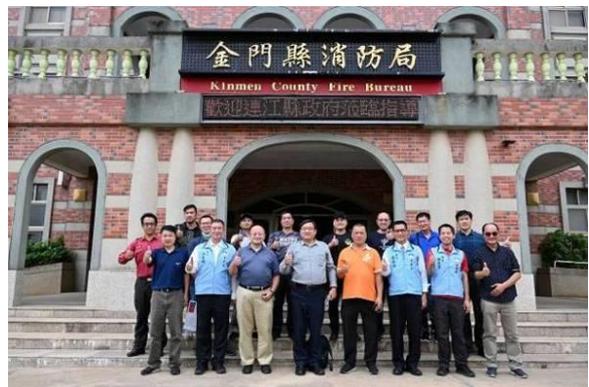
10月15日桃園市政府消防局舉辦「全國火災搶救暨戰術體能交流競賽」，本局與台北市、高雄市並列「指揮流程組」佳作。



10月20日本局第二大隊大隊長陳國璋當選111年「鳳凰獎」全國消防楷模；本縣義消總隊金寧義消分隊隊員許丞慶當選111年「鳳凰獎」全國義消楷模，呂局長英華及義消黃副總隊長奕焮特接見道賀。



10月21日辦理行政院111年災害防救業務E區（離島分區）聯合訪評，離島三縣藉此機會相互交流、觀摩。



10月22日連江縣消防局曹局長典鈺率隊至本局交流參訪，展現深厚消防情感。



10月24日本局舉行第一大隊暨第二大隊部揭牌典禮，楊縣長鎮浚及福建省金馬聯合服務中心翁執行長明志等貴賓共同揭牌、見證本縣救災指揮體系進入新的里程碑。



10月27日至29日本局參加第23屆縣運會，榮獲大隊接力機關鄉鎮組第1名(3連霸)、趣味競賽「心誠則靈」第1名、「圓圓滿滿」第2名、「同舟共渡」第3名、「心想事成」第4名及「誰籃得住」第5名，競賽總成績優異。

衛生部門 111 年度績效報告

壹、前言

積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康是衛生局所秉持的為民服務理念與基本職責，尤其在新興傳染病與慢性病的雙重威脅下，預防保健與醫療更應並重，我們須改變過去只重醫療，忽視預防保健的觀念，加強整合並提昇醫療品質。本局整體工作目標為持續強化本縣長期照護服務，加強健康促進、醫藥衛生、食品安全等，期使公共衛生與醫療服務平衡發展，保障人民生命安全，以提供民眾更優質的生活品質及在地醫療。本局 111 年度施政計畫依上開原則訂定指標，並明訂具體目標值及衡量標準，據以衡量績效。為評估計畫執行績效，已請各科室辦理自評，並就各分項逐項檢視評核，檢討未達目標之原因及因應策略，以作為未來計畫修正參考。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
綜合保健業務 (61,252 千元)	長者預防延緩失能計畫	長者健康整合式評估篩檢率 = (年度完成長者健康整合式評估篩檢人數 ÷ 前一年底長者人數) × 100%	篩檢率	≥ 6%	6.22%	★	至 111 年 10 月底計 1,356 人完成長者健康整合式評估功能自評，篩檢率 6.22% [(1356 ÷ 21,806) × 100% = 6.22%]。
		提供社區長者團體營養教育村里涵蓋成長率	成長率	3%	5.7%	★	依前一年度提供營養教育村里數，新增村/里涵蓋率 3%。(新增 2 處村里 (2÷35)×100% = 5.7%)
		提供長者共餐據點實地輔導家數成長率	成長率	5%	14%	★	前一年度輔導共餐據點數，新增輔導家數比例 5%。(新增 4 處共餐據點 (32-28)÷28×100% = 14%)
		提供長者健康促進站村里涵蓋率	涵蓋率	25%	25.7%	★	111 年度計於 9 個村里推廣佈建長者健

							促進站，村里涵蓋率 25.7% [(9÷35)×100%=25.7%]。
	辦理補助縣民自費健康檢查業務	申請自費健康檢查人數達成率	達成率 (年度篩檢人數/年度目標人數5000人)×100%	≥100%	148.5%	★	截至111年10月底，補助人數計7,426人，達成率148.5%。
	人類乳突病毒(HPV)疫苗接種計畫	本縣國二女生接種率	接種率 =(接種人數/本縣國二女生人數)×100%	≥90%	95.8%	★	1. 原針對國一女生辦理HPV疫苗接種，然因中央疫苗採購作業延遲，今年9月起該計畫改為接種國二女生(原為國一，9月學期開始後升為國二)。 2. 本縣國二女生註冊人數計312人，接種人數計299人，接種率95.8%。
醫政管理業務 (316,895千元)	金門地區醫療給付效益提昇計畫	專科醫師駐診支援診次達成率	(專科駐診支援診次/專科駐診核定診次)×100%	90%	94.28%	★	(132/140)×100%=94.28%
		專科門診支援診次達成率	(專科門診支援診次/專科門診核定診次)×100%	80%	87.25%	★	(698/800)×100%=87.25%

		支援醫師之專業性及服務態度滿意度	$\geq 88\%$	88%	94%	★	$(93.1\%+94.9\%)/2=94\%$
制度性轉診業務		於本局臉書專頁或金門日報等發布制度性轉診平台(含住宿補助)相關資訊	年度則數	3	3	★	111年1-10月計發布3則。
		駐地航空器執行緊急醫療後送業務依合約規定時限於4小時內完成任務比率	(年度內依合約規定完成任務趟次/次年度執行總趟次) $\times 100\%$	90%	100%	★	$(63/63)\times 100\%=100\%$
心理健康工作計畫		每季轄區內自殺企圖通報個案追蹤訪視紀錄之稽核率應達15%	(每季抽查訪視紀錄筆數/每季自殺訪視次數) $\times 100\%$	15%	30%	★	$[(49+41+44)/439] \times 100\%=30.52\%$
		緩起訴或緩刑附命戒癮治療處置紀錄上線率	(藥癮治療登載系統人數/所轄緩起訴或緩刑附命戒(藥)癮治療個案數) $\times 100\%$	100%	100%	★	$(24/24)\times 100\%=100\%$
		期滿出監中高以上再犯及停止強制治療出所之性侵害加害人2週內執行社區處遇比率	期滿出監中高再犯2週內執行人數+停止強制治療出所2週內執行人數/期滿出監中高再犯人數+停止強制治療出所人數	$\geq 80\%$	100%	★	僅限於當年度 (本年度期滿出監性侵害犯罪個案，其再犯風險為中高以上者及停止強制治療出所個案皆為0人。)

		精神病人出院準備計畫上傳後，公衛護理人員或關訪員於2星期內第一次訪視評估比率應達70%	(上傳精神病人出院準備計畫後2星期內第一次訪視評估人數/上傳精神病人出院準備計畫人數)X100%	≥70%	98%	★	$(52/53) \times 100\% = 98\%$
長期照顧業務(206,582千元)	推動長期照顧服務，提昇照顧品質	新案件評估計畫之7天內完成率	(7天內完成新案評估計畫之案件數/新申請案件數) × 100%	≥95%	100%	★	$(7 \text{天內完成新案評估計畫之案件數} / \text{新申請案件數}) \times 100\% = (511/511) \times 100\% = 100\%$
		複評案之一年內完成率	(一年內完成複評之案件數/複評案件數) × 100%	≥95%	100%	★	$(一年內完成複評之案件數 / \text{複評案件數}) \times 100\% = (740/740) \times 100\% = 100\%$
		佈建長照服務單位	111年服務單位數(含A、B、C單位)	≥2家	4家	★	110年服務單位A:2家、B:21家、C:18家，截至111年10月服務單位A:2家、B:22家、C:21家，計增加4家。
		辦理長照人員在職教育訓練	在職教育訓練辦理場次	≥3場	8場	★	111年1-10月計辦理8場。
疾病防治業務(1,458千元)	強化各項防疫工作，確保縣民健康	補助孕產婦接種百日咳疫苗	接種率	90%	95.6%	★	應接種277人，完成接種265人， $265/277 \times 100\% = 95.6\%$

	免受疫癘危害。	長者公費接種肺炎鏈球菌疫苗	接種率	75%	94.95%	★	平均兩年(109、110年)流感疫苗65歲以上接種4,701人為母數，累計接種4,464人； $4464/4701 \times 100\% = 94.95\%$
藥政及食品管理業務 (4,919千元)	辦理違規藥物及化粧品廣告業務	監控違規藥物、化粧品廣告之結案率 $= (\text{結案數} \div \text{監控違規數}) \times 100\%$	結案率	$\geq 90\%$	98.6%	★	$(\text{結案數} \div \text{自行監控違規數}) \times 100\% = (143 \div 145) \times 100\% = 98.6\%$
	辦理食品業稽查業務	食品業者日常稽查後續管理之完成率 $= (\text{完成追蹤管理件數} \div \text{稽查不合格數}) \times 100\%$	完成率	$\geq 95\%$	100%	★	$(\text{完成追蹤管理件數} \div \text{稽查不合格數}) \times 100\% = (99 \div 99) \times 100\% = 100\%$
		食品檢驗之後續追蹤完成率 $= (\text{不合格件數中有做後續追蹤管理之件數} \div \text{抽驗不合格件數}) \times 100\%$	追蹤完成率	$\geq 95\%$	100%	★	$(\text{不合格件數中有做後續追蹤管理之件數} \div \text{抽驗不合格件數}) \times 100\% = (15 \div 15) \times 100\% = 100\%$
衛生檢驗業務 (7,486千元)	參與檢驗能力測試	參加國內外各單位舉辦之檢驗能力測試計10項以上，測試結果之滿意度總分。 (評分標準： 滿意：1.8分 應該注意：0.8分 不滿意但有改善：0.4分)	總分	≥ 15 分	17.4分	★	參加國內外能力測試11場次，滿意9場次，應注意及不滿意各1場次，應注意及不滿意場次均已找到原因並改善。

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本處局 111 年度施政計畫擬訂 11 項行動計畫，共 25 項衡量指標，經評核結果，25 項衡量指標中，均為綠燈（★），並無其他燈號，施政績效尚稱良好，將於 112 年賡續加強執行，貫徹縣長「幸福照護篇及醫療衛生篇」施政重點，秉持「長幼關懷·幸福照護」及「在地就醫·彈性分級」之理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

伍、施政績效成果圖卡

<p>HPV 疫苗接種達成率 95.8%</p>	<p>金門縣社區營養推廣中心共餐輔導 32 個據點，團體營養教育涵蓋 29 個村里</p>
<p>長者健康促進站佈建村里涵蓋率 25.7%</p>	<p>111 年執行緊急醫療後送均依合約規定時間完成</p>

111年10月製作

制度性轉診平台

縣府用心 轉診服務及時貼心

本縣已與臺灣端13間住宿業者簽訂住宿優惠合約，並於109年6月1日起提供轉診赴臺住宿補助，迄至111年9月已有3,748人次受惠。

制度性轉診平臺於109年3月13日啟用，迄至111年9月，協助掛號4,930人次、協助住宿772人次及協助機位247人次。

類別	108年	109年	110年	111年9-10月
協助機位	2	2	2	2
協助住宿	0	0	0	772
住宿補助	0	0	0	3,748
協助掛號	0	0	0	4,930

金門縣政府 關心您
金門縣衛生局

111年制度性轉診平台人次統計

布建長期照顧體系

類別	108年	109年	110年	111年9-10月
社區整合型服務中心	2	2	2	2
複合型服務中心	18	21	21	22
巷弄長照站	8	13	13	21

布建長期照顧服務單位，由108年的社區整合型服務中心2家、複合型服務18家及巷弄長照站8家，迄111年10月已成長至社區整合型服務中心2家、複合型服務22家及巷弄長照站21家。

金門縣政府 金門縣衛生局 關心您

布建長期照顧體系執行成效

3-1布建日間照顧服務空間，已達「一國中學區一日照」

金寧鄉-安發多元照顧服務中心 (小規模多機能服務)
烈嶼鄉-西方日照中心
金城鎮-珠山日照中心
金寧鄉-安發多元照顧中心
金湖鎮-金湖日照中心
金湖鎮-金門醫院附設日照中心
金沙鎮-金沙日照中心
金沙鎮-金沙鎮衛生所4樓
金湖鎮-金湖鎮衛生所4樓

111年11月製作 廣告

布建日間照顧中心服務成效

長者接種公費肺炎鏈球菌疫苗

65歲以上流感疫苗接種人數	肺炎鏈球菌累計接種人數
4,701	4,464

流感暨肺炎鏈球菌疫苗接種完成比率

94.95%

※109年9月11日擴大施打對象，由原本65-74歲患有慢性病長者，擴大為65-74歲全年齡層長者及50-64歲糖尿病患者。
※左手流感疫苗，右手肺炎鏈球菌疫苗(左流右肺);左流右肺，健康加倍。

金門縣政府 金門縣衛生局 關心您

111年長者接種公費肺炎鏈球菌疫苗成效

111年度「食在安心、食在放心」 通過餐飲衛生管理分級評核優良店家

餐飲衛生管理分級店家資訊專區 金門縣衛生局 廣告

8月10日金門日報宣傳餐飲分級評核優良店家

環保部門 111 年度績效報告

壹、前言

依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，111 年訂定「固定污染源稽查管制計畫」、「移動污染源稽查管制計畫」、「逸散污染源稽查管制計畫」、「空氣品質管理計畫」、「洗掃街計畫」、「空品淨化區(環保公園維護)計畫」、「推動水污染防治工作」、「推動垃圾減量及資源回收工作」、「妥善處理廢棄物，維護環境整潔」、「執行環境衛生維護工作」等施政目標，並滾動檢討以期有效推動年度施政工作、提升行政效能及促進縣政發展，並對各分項目標之達成度重新檢視，評核列入修正以後年度之施政目標，使之更趨嚴謹、完善。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
環保事業 (1,580 千元)	辦理本縣綠色生活環境營造計畫	推動民間企業與團體實施綠色採購	評核成績(分)	90	94	★	評核標準依環保署「111 年度推動民間企業與團體實施綠色採購計畫及評分標準」計算成績
		推動機關綠色採購評核作業方法	評核成績(分)	95	98	★	評核標準依環保署「111 年度機關綠色採購績效評核作業評分方法」計算成績
環保維護 (128,684 千元)	廢棄物焚化監督計畫	廢棄物轉運量	轉運量(噸)	7,500	7,638	★	依 109 年廢棄物進轉運站轉運量
		掩埋場二級查核次數	查核次數(件)	12	12	★	行政院環境保護署「111 年度公有掩埋場與垃圾轉運站三級查核」執行工作計畫
	廢棄物管理及稽查管制計畫	廢棄物資料建置及稽查工作，妥善管制廢棄物流向	稽查件數	850	1,158	★	依 111 年度「金門縣廢棄物管理及稽查管制計畫」稽查件數自訂目標
	推動廚餘回收再利用計畫	全年度廚餘回收量(噸)	回收量(噸)	5,200	5,161	★	每年進場量*每月 26 天計算目標
	源頭減量計畫	推動餐飲業者提供消費者自備環保餐具優	家數	10	15	★	環保署「111 年度金門縣

		惠服務					促進垃圾減量回收補助計畫」	
		推動餐飲業者外送服務使用環保餐具	家數	10	12	★		
		垃圾強制分類稽查件數	稽查件數	1,200	1,250	★		
水質及毒化物業務 (8,810 千元)	辦理水污染源稽查管制與水污費徵收查核計畫	水污染防治費申報案件應查核之家數查核率	查核率(%)	95	100	★	環保署 111 年度水污染防治評核計畫考核指標	
	辦理毒性及關注化學物質源頭查核運作輔導與非農地環境雜草管理宣導暨飲用水管理(含水質檢驗)計畫	自來水水質抽驗	件數	320	360	★	環保署 111 年飲用水管理「績效考核之考核指標、權重及評分標準」111 年毒性及關注化學物質運作暨流向勾稽查核計畫 111 年環境用藥查核計畫	
		毒性及關注化學物質運作場所查核輔導	件數	60	30	●		
		環境用藥相關業者查核輔導	家次	3	3	★		
	辦理海洋污染監測與應處計畫	海域水質(底泥)監測	件數	28	28	★	依海保署 111 年度地方政府海洋環境管理考核計畫指標	
		本縣各類港口污染源查核	件次	48	64	★		
		辦理海洋環境教育宣導	場次	6	7	★		
	環境衛生 (29,069 千元)	辦理清淨家園環境管理暨海岸環境清理計畫	辦理清潔日活動場次	次	12	12	★	依環保署「111 年度直轄市及縣(市)政府環境保護績效考核之考核指標、權重及評分標準」計算場次
			辦理列管公廁巡查作業	座次	1,700	2,060	★	
進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查			次	720	750	★		
民間參與海岸清理維護認養			社區	30	45	★	自訂目標	
海廢保麗龍回收再利用			公噸	15	38.2	★	行政院環境保護署地方政府環境清潔維護考核計畫考核指標	
辦理海岸清潔維護工作			公里	1,300	943.12	▲		

空氣污染及噪音防制 (2,500 千元)	辦理永續發展目標宣導計畫	辦理永續發展目標相關議題推廣活動	場次	2	4	★	自訂目標
資源回收 (23,159 千元)	資源回收計畫	提昇垃圾回收率(%)	垃圾回收率(%)	74.5	74.22	★	推動執行機關加強辦理資源回收工作績效考核計畫
		推動社區學校機關團體落實資源回收	平均每月資源回收量(公斤)	265,000	251,664	★	
土壤及地下水業務 (8,950 千元)	辦理土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	辦理縣內土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測	執行率(%)	100	417	★	1.土壤及地下水污染整治法」與「環保署核定年度執行計畫。 2.辦理縣內土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測項目原規劃執行縣內 100 點次土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測工作，然依接獲民眾陳情與執行軍事營區現勘時，發現其他較具污染風險之區位，故擴大執行至 417 點次調查工作，非屬定常性執行項目。
		辦理縣內土壤及地下水污染監督驗證	場次	1	1	★	
		辦理縣內土壤及地下水污染污染防治環境教育活動	場次	7	7	★	
空氣污染防制支出 (21,220 千元)	辦理空氣品質惡化應變暨室內空品維護管理計畫	※訂定空氣品質改善目標(降低 PM _{2.5} 濃度年平均值)	年平均值(µg/m ³)	20.4	17.6	★	金門縣空氣污染防制計畫(109~112 年版)
	辦理固定污染源許可管制及餐飲業污染輔導改善	※提升加油站加油槍氣油比檢測	年度合格率	90	98.4	★	自訂目標

	計畫		(%)				
	辦理逸散污染源稽查管制計畫	※提升營建工程一級工地法規符合率	年度法規符合度(%)	77	84.1	★	自訂目標
	辦理移動污染源稽查管制計畫	※提升機車定檢率	年度機車定檢率(%)	78	77.2	★	自訂目標
環保教育宣導支出 (7,780 千元)	辦理本縣環境教育推動計畫	110 年環境教育行動方案執行成果報告	式	1	1	★	依環保署「111 年度直轄市及縣(市)政府環境保護績效考核之考核指標、權重及評分標準」計算場次
		環境教育活動辦理(環境節日活動、村里社區、學校及其它活動)	場次	50	60	★	
		社區申請環保署社區環境教育相關補助計畫	社區數	2	2	★	
		政府、機關、學校(含中央駐金列管單位)年度環境教育計畫達成率	完成率(%)	100	100	★	
		辦理環境講習次數	次數	2	2	★	
建置低碳家園支出 (4,000 千元)	辦理低碳永續家園計畫	※推動低碳永續行動項目(公共區域)	處	8	10	★	環保署 111 年低碳永續家園評等推動計畫考核指標
		※輔導村里申請低碳永續家園銅級認證	處	2	4	★	
		※追蹤查核 109 年度受補助之社區	處	13	21	★	
水污染防治支出 (210 千元)	辦理水污染防治業務宣導、緊急應變	水污染防治宣導廣告	則	1	2	★	依環保署 111 年度水污染防治評核計畫考核指標

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
辦理毒性及關注化學物質源頭查核運作輔導與非農地環境雜草管理宣導暨飲用水	毒性及關注化學物質運作場所查核輔導	●	因毒性及關注化學物質列管廠家 2 家解除列管,致使查核輔導稽查件數未達實際目標值。

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
管理(含水質檢驗)計畫			

肆、績效總評

本處(局)111年度施政計畫擬訂11項行動計畫，共41項衡量指標。經評核結果，在所有衡量指標中，38項為績效良好綠燈(★)、2項為績效合格黃燈(▲)、1項為績效欠佳紅燈(●)；紅燈衡量指標為「毒性及關注化學物質運作場所查核輔導」，係因毒性及關注化學物質列管廠家2家解除列管，致使查核輔導稽查件數未達實際目標值。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>國家海洋日「資源循環、永續海洋」環境教育宣導活動，以廢棄漁網循環利用為主題，展現縣府近年在海洋廢棄物清理及回收再利用之作為及成果。</p>	<p>環保署蔡鴻德副署長於3月18日訪視本縣海廢保麗龍處理營運情形</p>
	
<p>3月25日辦理機關綠色採購說明會，說明111年度評核辦法與系統操作</p>	<p>辦理民間綠色採購實地輔導，111年共輔導於40家廠商申報綠色採購。</p>



每季於本縣 6 處海域進行水質（底泥）監測。



111 年度各類港口污染源查核，港口計 64 件次、漁船計 15 件次、商船計 2 件次。



111 年度辦理 7 場海洋環境教育宣導活動，共計 2,365 人次參加。



春季淨灘活動辦理情形



每月至本縣各淨水場自來水水質抽驗。



每月針對飲用水設備進行 15 處抽驗。



每月辦理 3 處井水抽驗作業。



辦理 14 場次飲用水安全宣導。



電子鞭炮、環保禮炮機推廣



柴油車管制



金門近年資源回收量與資源回收率統計



廚餘高酵堆肥處理及再利用情形



學校、機關團體參觀環保公園低碳教育館



環境永續發展及氣候變遷研習會



4月27日辦理環境教育申報系統說明會，說明系統操作與申報注意事項



10月31日辦理環境講習課程



建置金門底碳島計畫成果論壇



「村里減碳行動」競賽活動頒獎典禮照片

地政部門 111 年度績效報告

壹、前言

- 一、「政自經界始」，經界正以興百業，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳。土地政策必須兼顧公共利益、維護民眾權益保障、土地開發利用及土地問題之解決；而地政業務之推動，首重為民服務效能之提昇，以便民、親民、利民為服務宗旨。地區因戰地及僑鄉特殊歷史時空背景，迭經時序演化世代更替，使得土地問題更加錯綜複雜，地政業務推動更加困難棘手。本局發揮團隊精神，群策群力，以民眾的角度出發，提供多元化便民服務措施，地政服務再升級。
- 二、(111) 年度本局除原延續性地政工作，另辦理完成：
 - (一)「金城鎮第三期區段徵收」案地上物拆遷補償費及土地協議價購市價查估、報奉內政部核准先行區段徵收開發範圍及抵價地比例、召開協議價購會及簽訂價購合約、評定土地徵收補償市價、訂定拆遷安置計畫及合法建物原位置保留審核作業規定、召開區段徵收公聽會、核定工程基本設計成果、完成製作開發願景影片並辦理推播、陳報經內政部核准區段徵收。
 - (二)「金寧鄉安岐閩專一期區段徵收」案開發工程辦理基本規劃設計成果審查，及報請內政部審核抵價地比例。
 - (三)啓辦「莒光湖部分風景區市地重劃」案，招標委請專業廠商協助重劃行政作業。
 - (四)「西山段農地重劃案」委由經內政部土地重劃工程處辦理出流管制計畫書送審，及農水路工程細部設計，預計明(112)年度上半年辦理工程發包，並協助工務處辦理金門大橋烈嶼端區段徵收抵價地抽籤配地作業。
- 三、完成 111 年度公告土地現值及公告地價評定、基準地查估、編製動態分析及地價指數查編；推動不動產交易實價登錄新制執行，促進房地產交易資訊公開透明，遏止不當哄抬炒作，落實居住正義。依 111 年不動產交易秩序維護實施計畫，辦理不動產服務業者業務查核、查核定型化契約應記載及不得記載事項及廣告刊登等。並定期辦理業者綜合座談會，透過面對面溝通平台，促進公私部門合作，共同維護本縣不動產交易秩序。推動地籍圖重測，確認經界、杜絕糾紛，提升為民服務品質，具體豐碩的成果。
- 四、積極推展地籍異動即時通、地政跨域整合服務、地政數位櫃檯網路申辦等各項便民措施，並配合內政部開辦跨縣市收辦土地登記業務，大幅節省民眾台金往返時間與金錢；加強地籍清理土地清查、協助民眾依離島建設條例申請購回、讓售及返還雷區土地，召開雷區審查平台會議，邀請法律專家、地方公正人士共同與會討論，集思廣益討論相關法律議題及審查申請案，以解決早年土地登記問題；完成「僑胞土地諮詢平台」建置，透過 LINE@、WhatsApp 平台宣導繼承登記流程及受理僑親諮詢服務，且於新加坡金門會館網站新增「金門地政服務專區」，提供移轉登記中英文流程表及實價登錄查詢管道等多項便民措施，以提高本局便民、親民、利民的服務形象。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
地價業務 (7,195 千元)	地價調查	蒐集調查買賣實例	件	1000	1003	★	
		調查都市土地住宅區、商業區、工業區地價指數報內政部彙編	次	2	2	★	
		編製不動產交易動態分析	次	4	4	★	
		地價基準地維護	點	46	46	★	
	不動產交易	地政士、不動產經紀業座談會	次	1	1	★	
		地政士、經紀業、租賃業業務訪查	家	30	32	★	
		不動產廣告查核	件	25	29	★	
		不動產交易安全宣導或說明會	次	3	3	★	
		預售屋買賣定型化契約查核	件	3	3	★	
	地政資訊業務 (2,156 千元)	資安管理維護	ISO 資安換證	次	1	0	▲
汰換電腦主機			台	11	11	★	
續約防毒軟體			套	142	142	★	
續約網路存取控制軟體			式	1	1	★	
續約 LOG 紀錄管理(含網路管理)軟體			式	1	1	★	
地籍整理業務 (17,810 千元)	土地及建物登記	受理民眾各項土地及建物所有權與他項權利登記	件	7000	6483	▲	以實際案件數計
		辦理跨縣市代收代寄土地登記案件	件	300	606	★	
		辦理遠途先審作業	案	10	30	★	
		辦理不動產糾紛調處	案	10	10	★	
	地籍清理	辦理地籍清理宣導	場	2	2	★	
		辦理使用分區清查，並排除公共設施用地	筆	50	70	★	
	執行離島建設條例移轉登記	依第 9 條之 3 規定協助民眾辦理雷區土地返還	筆	60	86	★	

	未辦繼承登記業務	依戶政資料主動通知合法繼承人辦理繼承登記	筆	2,000	2,372	★	
		清查未辦繼承登記土地及建物，依規定辦理公告	筆	400	422	★	
測量業務 (13,427千元)	土地複丈及建物測量	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 縮短土地複丈平均排件期程，15日縮短為12日 ➢ 縮短建物第一次測量轉繪 ➢ 辦理期程，15日縮短為12日 	日	12	12	★	依測量實施規則規定土地複丈、建物測量案件15日內辦竣，主動縮短日期至12日。
		鑑界現場核發成果圖	案	800	984	★	
		辦理建物成果圖轉繪	案	750	576	▲	
		辦理法院囑鑑測查封	案	100	106	★	
	都市計畫樁聯測與地籍逕為分割測量	辦理使用分區面積估算	案	150	168	★	
		辦理逕為分割	案	100	476	★	
	自辦地籍圖重測計畫	辦理金湖鎮瓊林段、料羅段、湖前段地籍圖重測	筆	1639	1,658	★	
		界址爭議案件移送調處	案	1	1	★	
	圖解數化地籍圖整合建置成果維護	土地複丈成果異動	筆	150	146	★	
	圖根點清理補建作業	E-GNSS圖根清理補建	點	1000	1500	★	
	圖簿校對	辦理圖簿校對	段	239	239	★	
	測量儀器維護	GPS接收儀送TAF認證實驗室檢校	部	1	1	★	
		經緯儀送TAF認證實驗室檢校	部	5	3	▲	
	平均地權區段徵收 (40,503千元)	金城鎮第三期區段徵收	查估各私有土地(758筆)協議價購市價	完成率	100%	100%	★
舉辦協議價購會			場數	1	6	★	因應疫情升高，111年5

							月 14 日及 15 日，針對全數地主分 6 梯次(場次)舉辦協議價購會
		查估各私有土地(758 筆)土地徵收補償市價	完成 率	100%	100%	★	111 年 8 月 6 日本縣地評會已評定
		舉辦區段徵收公聽會	場數	1	3	★	因應疫情升高，111 年 8 月 3 日針對全數地主分 3 梯次舉辦公聽會
	金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	查估各私有土地(94 筆)協議價購市價	完成 率	100%	10%	<input type="checkbox"/>	1. 已委商辦理查估土地協議價購市價及徵收補償市價，暨舉行協議價購會等作業。 2. 區段徵收之開發範圍應遵循都市計畫規定之範圍，建設處因配合民眾陳情將祖墓排除開發範圍，刻辦理都市計畫變更開發範圍，俟變更確定，地政局始克辦理地價查估及協議價購等作業。
		舉辦協議價購會	場數	1	0	<input type="checkbox"/>	
		查估各私有土地(94 筆)土地徵收補償市價	完成 率	100%	10%	<input type="checkbox"/>	
地權業務 (2,886 千元)	西山段農地重劃	辦理出流管制計畫作業	案	1	0	▲	內政部土地重劃工程處提送出流管制計畫書，本府(工務處)111 月

							10月5日召開審查會議，同意修正後通過。修正計畫書111年11月18日前將提送，預估111年11月31日前獲得核定函。
		審定重劃工程細部設計書圖。	案	1	0	▲	內政部土地重劃工程處無償協助辦理工程規劃設計，原訂111年10月31日完成細部設計書圖，因111年6月16日召開重劃協進會共識增設農水路及微調重劃範圍，而變動設計費時，且需配合111年10月5日出流管制計畫審議決議事項調整設計內容，爰展延至出流管制計畫核定(預估111年11月31日前)後1個內完成工程細部設計書圖(本府已報內政部111年11月2日核准)。

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
地權業務/金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	查估各私有土地(94筆)協議價購市價	□	1. 已委商辦理查估土地協議價購市價及徵收補償市價，暨舉行協議價購會等作業。 2. 區段徵收之開發範圍應遵循都市計畫規定之範圍，建設處因配合民眾陳情將祖墓排除開發範圍等原因，辦理都市計畫變更作業(111年1月28日-111年2月26日都市計畫公開展覽;111年4月15日縣都委會審議通過;內政部都委會專案小組111年8月9日小組會議及111年8月25日蒞金現地勘查後，決議原則同意)，刻報請內政部同意變更都市計畫主要計畫中，俟都市計畫規定之開發範圍變更確定，本局始克辦理地價查估及協議價購等作業，因區段徵收係整體性土地開發，作業有其整體一致性及程序性需求，無法切割先行部分辦理。 3. 案屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者爰評為白燈。
	舉辦協議價購會	□	
	查估各私有土地(94筆)土地徵收補償市價	□	

肆、績效總評

本局 111 年度施政計畫擬訂 17 項行動計畫，共 45 項衡量指標。經評核結果，在 45 項衡量指標中，36 項為綠燈(★)(80%)，6 項為黃燈(▲)(13.33%)，0 項為紅燈(●) (0%)，3 項為白燈(□)(6.67%)，施政績效尚稱良好。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>召開不動產業者座談會，建立與不動產服務業者間雙向溝通並提升為民服務品質</p>	<p>112 年公告土地現值作業說明會(金寧場)</p>



111 年金門縣地價基準地
選定及查估審查會議



不動產糾紛調解會議



召開雷區審查平台會議



地籍清理代為標售，完整土地產權，
地用合一



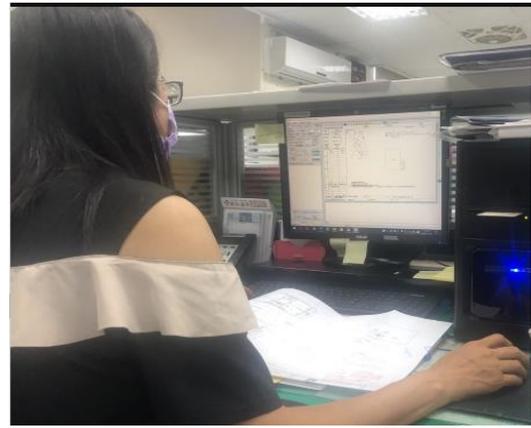
地籍調查-111 年度地籍圖重測地籍調查
作業



金湖鎮重測區範圍會勘-8月19日會同內
政部國土測繪中心及建設處辦理會勘。



鑑界現場核發成果圖-土地複丈排件縮短至 12 內，並於鑑界完成後即核發成果圖



建物測量縮短至 12 日內辦畢



關懷年長不便、到府服務-建物測量成果圖到府用印及核對保證人。



衛星定位、精準可靠-運用 E-GNSS 辦理圖根補建，提升測量精度，加速複丈處理。



金門大橋烈嶼端區段徵收抵價地分配座談會(金門場)



「金門大橋烈嶼端區段徵收」-抵價地抽籤配地作業



金門縣西山農地重劃區協進會召開第5次農地重劃協進會



「金門縣金城鎮第三期區段徵收開發案」召開土地及土地改良物協議價購會



召開金城鎮第三期區段徵收公聽會



「金門縣金城鎮第三期區段徵收開發」發展願景圖製作

文化部門 111 年度績效報告

壹、前言

- 一、透過世界層級之精彩版畫展出，吸引國內外藝術家、在地居民，至文化局展廳觀賞展覽，透過多元化之表演藝術活動，提供藝文饗宴給在地民眾、提升遊客金門遊玩體驗。
- 二、111 年元宵燈節，進一步以「策展」形式規劃，以莒光公園為主會場，以主題式「故事」情節進行創作布展，串聯所有花燈作品，觀者進入會場後情緒隨著各式作品高低起伏，彷彿閱讀一本精彩的童話故事。
- 三、透過社區營造，進行社區資源調查，和社區居民的溝通討論，藉由工作坊、居民大會以及社區人才培力等方式，達成發展共識並逐步推動社區發展。
- 四、透過文化創意產業發展計畫，提供文創業者實務輔導與業師諮詢服務，協助文創事業檢視產品構想及後續市場發展的可行性；輔導文創產業創新育成，辦理相關營運管理、政府資源輔導、品牌行銷、市場通路及跨界跨業媒合等文創行銷課程。
- 五、藉由邀請名家展出，提升金門文化軟實力，也為金門藝術發展，培育創作藝術人才，透過交流、互訪，讓文化的藝術創作能有具體的美感傳遞及分享，縣民可以就近欣賞到多元藝術饗宴，開創未來更大的契機與願景。
- 六、籌辦圖書出版業務，推廣金門鄉土文化，強化金門文化行銷，記錄在地故事，鼓勵文學創作；並搭配閱讀推廣活動，走進村落及鄉鎮，共同推廣在地出版品。
- 七、規劃建構中心圖書館暨總分館體制，整合各鄉鎮資源，充實圖書館藏及電子資源，並積極提升館員專業知能，建置智慧化設施設備，提供更便捷的借閱服務，健全金門縣公共圖書館組織發展。
- 八、歷史建築張文帝洋樓修復工程，重現精緻洋樓華麗風采，常年執行文化資產修復生態系，結合建築師公會、金門大學、匠師，培育金門匠師人才，帶動本縣匠藝培訓傳承發展。另外，鄉民捐贈縣定古蹟董允耀洋樓，透過修復實體建物整治將文化導入，重新塑造古崗聚落的品牌特色，間而連結鄰近古蹟群，活絡振興當地經濟。
- 九、金門縣民俗峰上天后宮祭蜂鄉俗拍攝紀錄計畫，民俗生活記憶完整攝錄保存應用；以及口述傳統與傳統知識實踐普查、傳統糊紙工藝推廣傳習，創意提升本縣無形文資傳承發展廣度。
- 十、金門縣重要古物「蔡復一畫像」保存維護及典藏展示計畫，以不同主題的鋪陳，規劃保存維護的合適空間與環境，呈現「蔡復一畫像」在歷史進程中的重要定位，及畫像本身的藝術風格與畫風流派，在在足以彰顯成為國家重要古物的珍貴性，透過本次展示，再現本縣 300 年以上歷史之晚明肖像畫及國家級重要古物風華。
- 十一、落實運籌計畫轉型金門博物館，舉辦「匠心具足-親近臺灣傳統工藝特展」金門移展計畫，傳承並發揚閩南傳統工藝文化。
- 十二、推動博物館文物評鑑委員會定常運作，落實博物館典藏政策與規章制度，強化博物館入藏機制與文物保存專業。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
藝文活動 管理業務 (17,880千元)	1. 藝文展覽、演出活動	2022金門國際版畫展	場次	1	1	★	
		2022 金門傳統藝術節	場次	1	1	★	
	2. 展出活動	2022 金門元宵燈會	場次	1	1	★	
		辦理名家藝術展	場次	2	2	★	
	3. 社區營造	辦理參與式預算	場次	1	1	★	
		辦理金門縣社區營造點徵選扶植	件數	10	19	★	
		舉辦社區營造成果展	場次	1	1	★	
	4. 文創產業	辦理文化創意及行銷培力課程	場次	3	3	★	
		辦理文創產業扶植計畫	件數	5	5	★	
		辦理文創成果發表市集	場次	2	2	★	
圖書編印 管理業務 (10,520千元)	5. 文學創作	辦理出版相關審查會議	場次	2	2	★	
	6. 金門縣公共圖書館總分館體系	辦理館員教育訓練	場次	4	4	★	
	7. 閱讀推廣	辦理四季走讀活動	場次	3	3	★	
	8. 圖書館智慧化服務	建置智慧型預約取書櫃	台	1	1	★	
	9. 充實館藏	新增圖書館藏	冊數	3,000	3000	★	
文化資產 管理業務 (15,700千元)	10 歷史建築張文帝洋樓、縣定古蹟董允耀洋樓修復工程	舉辦修復說明會	場次	2	2	★	
		修復案件數量	件數	1	1	★	
	11. 峰上天后宮祭蜂鄉俗拍攝紀錄計畫、口述	舉辦拍攝說明會	場次	2	2	★	

	傳統與傳統知識實踐普查及傳統糊紙工藝推廣傳習	拍攝紀錄數量	件數	1	1	★	
	12. 縣重要古物「蔡復一畫像」保存維護及典藏展示計畫	舉辦典藏展示工作會議	場次	1	1	★	
		舉辦典藏展示活動	場次	2	2	★	
文化園區管理所業務 (3,000千元)	13. 匠心具足-親近臺灣傳統工藝特展」金門移展計畫	舉辦「匠心具足-親近臺灣傳統工藝特展」金門移展	場次	1	1	★	
		舉辦傳統技藝示範體驗課程	場次	2	2	★	
	14. 博物館典藏政策與規章制度	博物館文物評鑑委員會	場次	1	1	★	
		評鑑博物館常民捐贈文物	件數	80	80	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本局 25 項指標皆為綠燈(★) 整體施政績效良好，無紅燈●及白燈□績效欠佳或不明之情形。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>111 年文創成果展，共扶植 5 家文創業業者開創新品，辦理 3 培力訓練、拓展商品 2 處市場，開創 6 樣文創新品。</p>	<p>111 年元宵燈節以傳統文化傳承及融合創新藝術與科技為主，美化環境並與地景結合為藝術裝置，搭配煙火水舞秀，營造生活美學節慶氛圍，展現金門豐富的文化與生態多樣性。</p>



「版繹時代-2022 金門國際版畫展」，排除重重困難，邀集了13個國家近180位藝術家的作品齊聚展出，對於金門的藝文活動增色不少，也藉此提升金門的國際能見度。



社區營造博覽會，19個社區共同展現社區營造的成果，互相交流學習，共同成長，創造社區美好未來。



策辦參與式預算的推動，賦予人們對於決策過程發聲的權力，提升人們對於公共事務的關心。



以名家邀請展，推展文化與藝術的方式，藝術不分地域、無國界的理念下，讓金門地區民眾生活藝術化，欣賞高水準的書畫。



111年10月28日K-Lib圖書生活便利站-「智能採購書櫃」及「預約取書櫃」啟用。



全國第一台「智能採購書櫃」第一本書籍借出。



四季走讀場場爆滿，走讀以背景導讀、實地走訪方式，帶著鄉親走出戶外、讀出家鄉原始風貌，重拾遺忘的記憶，找回文化認同。



張文帝洋樓修復工程，重現精緻洋樓華麗風采。



董允耀洋樓修復整治，塑造古崗特有品牌。



口述傳統與傳統知識實踐普查、傳統糊紙工藝推廣傳習，創意拓展無形文資傳承發展。



峰上天后宮祭蜂鄉俗拍攝，完整攝錄保存民俗生活記憶。



「蔡復一畫像」保存維護及典藏展示，再現300年以上歷史之晚明肖像畫及國家級重要古物藝術風華。



「匠心具足-金門與鹿港木作匠藝的對話特展」8月25日辦理開幕式，國寶匠師及金門匠師熱情參與。



匠心具足特展木作杯墊手作DIY體驗課程，透過木作體驗課程，讓民眾認識傳統榫接技藝，領會傳統技術之美。



匠心具足特展導覽活動，讓民眾了解金門與鹿港傳統木作工藝保存者精湛的技藝。



辦理 111 年度文物相關作業要點審議，落實博物館典藏管理制度。

稅務部門 111 年度績效報告

壹、前言

稅捐稽徵業務與民眾權益息息相關，為維護租稅公平，並達成每年縣政府編列之稅收預算，本局按 111 年度施政計畫規劃執行，如期開徵各項稅目，積極加強各稅稅籍清查工作，清理舊欠、防止新欠，加強租稅宣導，建立民眾誠實納稅觀念，以增裕庫收。本局秉持全方位服務理念，積極推動稅務申請智能化，打造簡政便民新平台，跨機關整合協作，工商、稅捐一站式服務，不動產一站式移轉線上服務，減少民眾來往奔波，展現政府一體價值。並運用各種管道輔導民眾誠實納稅、合法節稅及安心繳稅，營造更便民、貼心之優質租稅環境。

本局於今年度確實檢討年度績效目標執行成果，並於 111 年 11 月 8 日辦理自評作業，依據 111 年衡量指標，逐項分析評核，檢討施政計畫執行情形，以量化數據方式進行自評，對各分項目標之達成度檢視評核，作為今後年度目標值修正之參考，期能在稅課收入及便民服務更加精進，讓鄉親真正感受到本局的用心及貼心的服務。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
工商稽徵業務 2,493 千元	e 化繳稅，免出門免排隊	e 化繳稅筆數成長率達 10%。	(年度件數 - 去年同期件數) / 去年同期件數 * 100%	10%	(1 萬 2,086 - 9,648) / 9,648 * 100% = 25.27%	★	本局參考 110 年度上半年 e 化繳稅成長比率 14.49% (評核時 110 年 10 月底為 10.31%)，訂定 111 年 e 化繳稅成長率衡量指標為 10%，應屬合理。惟 111 年 4 月下旬起因台省及金門肺炎疫情延燒，及本局積極宣導 e 化繳稅，為防疫最安全、方便的繳稅方式，民眾接受度提高，故實際成長達 25.27%。
	蒐集稅課資料，辦理印花稅應稅憑證	印花稅歲入預算達成率	年度實徵數 / 年度分配預算 * 100%	80%	1,968 萬 9,431 元 / 1,900 萬 * 100% = 103.63	★	

	檢查作業					%		
	土地增值稅及契稅稽徵及加強便民服務	契稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	80%		8,321,567/680萬 *100%=122.38%	★	111年房屋移轉交易較預期熱絡，故契稅實徵數達預算數122.38%。
		土地增值稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	80%		2億818萬6,804/1億8,750萬 *100%=111.03%	★	
	加強納稅服務與租稅宣導，建構優良租稅環境	結合統一發票辦理租稅教育宣導活動	實際辦理宣導場次/年	20場		28場	★	
		Fb粉絲頁人數	粉絲人數	6,200人		7,302人	★	
行政稽徵業務5,774千元	維護資通安全，通過資訊安全管理系統（ISMS）複評	通過ISO27001:2013複評認證，營運持續有效	續獲認證	續獲認證		111年8月2日通過第3方驗證複評	★	
	加強清查違章車輛補徵使用牌照稅款及裁處罰鍰，以遏止逃漏稅案件。	每年裁處罰鍰車輛數	輛	200輛		218	★	
	公平審慎處理行政救濟案件。	復查及訴願案件	件	依實辦理		2件 (復查1件:本局於111年3月25日以金稅財字第1110300411號函送復查決定書，案已確定。 訴願1件:本局依規定於111年10月7	-	

					日以金稅電字第 1110009756 號函將訴願答 辯書送縣府)		
稽徵管理-財 產稽徵業務 5,256 千元	稅務申請 智能化， 打造簡政 便民新平 台	依據前 一年度受 理案件預 估值	件	2,600 件	6,279/2,600* 100%=241.5%	★	111 年因受疫 情補貼租金、 金城三期開發 土地及選舉等 影響，申請稅 籍證明、完稅 證明及戶口遷 移案件增加致 數量大幅成 長，112 年將適 當上修目標 值。
	辦理使用 牌照稅、 房屋稅、 地價稅開 徵及節 稅、便民 服務等宣 導場次	於地區有 線電視 台、廣播 電台、本 局網站、 平面媒體 辦理使用 牌照稅、 房屋稅、 地價稅開 徵及節 稅、便民 服務等宣 導場次	場次	5 場次	5 場次	★	
	辦理使用 牌照稅稽 徵	年度實徵 稅額	元	1 億 4,700 萬餘元	169,023/147, 000*100%=114 .97%	★	
	辦理房屋 稅稽徵	年度實徵 稅額	元	8,437 萬 5 千 元。	8,547.6/8,43 7.5*100%=101 .31%	★	
	辦理地價 稅稽徵	年度實徵 稅額	元	2,500 萬元	地價稅將於 11 月份開徵	□	
	公益出租 人 房屋稅、 地價稅， 主動清查 改課稅賦	改課徵房 屋稅地價 稅件數	件	300 件	352/300*100% =117%	★	

	清理欠稅及欠稅執行	1. 以前年度欠稅及罰鍰徵起數	元	1,755萬元	3,025/1,755*100%=172.36%	★	111年欠稅因法拍案件拍定徵起103年土增稅626萬元，故超出原預計收回以前年度欠稅目標。
		2. 如期移送行政執行署強制執行件數	件	3,100件	持續執行中，將統計至12月底，目前為376/3,100*100%=12.1%	□	111年11月辦理執行憑證清查再移送案件計1,689件；經合法取證後仍未完納稅款者，12月移送行政執行署強制執行者計1,590件，因強制執行前有以明信片催繳、雙掛號取證及滯納期滿等時序，故於11-12月完成目標值。
	加強為民服務	受理核發各項證明、稅務查詢試算等件數。	件	1萬8,000件	18,491/18,000*100%=102.73%	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
工商稽徵業務/ 辦理地價稅稽徵	件	□	地價稅11月開徵，目前尚在執行中，預估於年底完成100%。
工商稽徵業務/ 清理欠稅及欠稅執行/如期移送行政執行署強制執行件數	件	□	尚在執行中，目前為376/3,100*100%=12.1%，將統計至12月底，預估於年底完成100%。

肆、績效總評

本局肩負本縣地方稅的徵收，111 年度截至 10 月份止，稅課收入實徵數 5 億 518 萬餘元，已達預算數分配數 4 億 2,020 萬元，同仁秉持廉能、公正、透明等辦稅原則，落實賦稅人權，期許能不斷超越服務框架，以跨機關合作及智慧 E 化提供更多元、快捷、便捷的優質服務。

111 年度本局施政計畫擬訂 15 項行動計畫，18 項衡量指標，經自評審核結果，15 項指標為綠燈(★)、另 3 項指標為 1 項績效目標值為「依實辦理」，另兩項分別是「辦理地價稅稽徵業務」、「清理欠稅及欠稅執、2.如期移送行政執行署強制執行件數」列為白燈(□)，目前尚持續執行中，將統計至 12 月底，本年除努力達標外，如有落後亦將檢討原因，作為爾後修正參考。

伍、施政績效成果圖卡

	
<p>111 年 1 月 8 日配合金城鎮南門里舉辦「迎新春好運到贈春聯活動」辦理租稅宣導</p>	<p>配合 111 年牌照稅開徵 111 年 4 月 6 日-15 日透過地方電視台託播「智慧繳納 Car 安心」30 秒短片</p>
	
<p>111 年 4 月份 fb 粉絲頁抽獎活動</p>	<p>111 年 4 月 15 日在太武之春廣播電台辦理 111 年牌照稅開徵宣導</p>



111年4月雲端發票樂透FB抽獎活動



配合111年房屋稅開徵111年5月6日-15日透過地方電視台託播30秒廣告



111年4-5月舉辦e化及約定轉帳繳納111年牌照、房屋稅懶人包



111年6月15日辦理e化及約定轉帳繳納111年牌照、房屋稅抽獎



111年稅務節網路有獎徵答活動懶人包



111年6月23日由秘書長陳祥麟及本局董局長共同主持稅務節網路有獎徵答抽獎

**111年校園租稅小達人
你學習我獎勵活動**

活動期間：自即日起至111年10月31日止

參加對象：
 • 國中組：本縣國中7年級至9年級學生。
 • 國小組：本縣國小3年級至6年級學生。

活動方式：
 於金門縣稅務局網站「校園租稅小達人-你學習我獎勵」活動專區，自行線上學習，國中組觀看「完勝租稅真次元」；國小組觀看「桃源奇幻稅旅再進夢想之境」點選「我要投票」，作答「測驗題6則」；登錄基本資料，答對所有題目者，就可參加活動。

活動獎項：
 • 租稅小達人獎：咪鹿玻璃瓶1,000個。
 • 獎學金：國中組1,600元禮券抽20名；國小組1,000元禮券抽20名，共40名。

活動詳情請參閱本局網站/活動專區



金門縣稅務局



111年租稅小達人活動懶人包

111年9月17日配合金沙鎮公所風獅爺文化季辦理租稅宣導，議長、縣長及議員等貴賓蒞臨指導



111年9月24日配合金寧鄉公所石蚵小麥文化季辦理租稅宣導

111年9月25日募得發票贈與金門縣生命線協會



111年10月1日配合金門縣政府「多元共融，活愛市集」辦理租稅宣導

111年10月8日配合金湖鎮公「2022金湖海灘花蛤季」辦理租稅宣導



111年10月22日配合烈嶼鄉公所「芋頭節」辦理租稅宣導



111年10月28日募得發票轉贈財團法人晨光社會福利基金會

金門縣政府 111 年度施政計畫績效總評

本府 111 年度施政計畫共擬訂 275 項行動計畫，共 576 項衡量指標，經各單位自評結果，在 576 項衡量指標中，453 項為綠燈(78.64%)，24 項為黃燈(4.16%)，18 項為紅燈(3.12%)，其中 7 項因應 COVID-19 疫情趨勢酌減辦理次數、停辦或延後計畫辦理期程)，14 項為白燈(2.43%)，63 項不為考評，整體施政績效良好。

一、績效指標燈號統計表

部門	行動計畫	衡量指標數	綠燈數 (★)	黃燈數 (▲)	紅燈數 (●)	白燈數 (□)	依實 辦理
民政	16	21	12	0	0	16	6
財政	13	27	23	0	1	13	1
建設	32	79	71	4	2	32	2
教育	11	22	21	1	0	11	0
工務	18	27	23	3	0	18	1
觀光	13	14	12	0	0	13	0
社會	38	111	57	3	10	38	40
行政	17	33	29	1	1	17	2
人事	5	17	11	0	1	5	4
主計	6	16	16	0	0	6	0
政風	6	20	16	3	1	6	0
警察	12	20	16	0	1	12	3
消防	11	15	7	1	0	11	7
衛生	11	25	25	0	0	11	0
環保	11	41	38	2	1	11	0
地政	17	45	36	6	0	17	0
文化	14	25	25	0	0	14	0
稅務	15	18	15	0	0	15	1
總計	266	576	453	24	18	266	63

二、績效衡量燈號說明

綠燈代表「績效良好」、黃燈代表「績效合格」、紅燈代表「績效欠佳」及白燈代表「績效不明」，評估標準如下表：

燈 號	評 估 標 準
<p style="text-align: center;">綠燈 (績效良好， 以符號★表示)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 目標值已達成且超越過去實績，確有結果面之良好績效產出者。 2. 目標值已達成，並獲國內外官方機構或知名公正團體之肯定或讚揚者。 3. 目標甚具挑戰性，達成度在 90% 以上。 <p>(以上各點應明確列出事證項目，屬第 3 點者，請具體說明其挑戰性。)</p>
<p style="text-align: center;">黃燈 (績效合格， 以符號▲表示)</p>	<p>未達綠燈績效良好標準且無紅燈或白燈評估標準所列情事者。</p>
<p style="text-align: center;">紅燈 (績效欠佳， 以符號●表示)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 執行有缺失，遭民意機關或大眾媒體質疑且確有事證者。 2. 目標值達成度未達 70%。 3. 重要工作事項未依原訂進度完成。 4. 欠缺具體績效情形。
<p style="text-align: center;">白燈 (績效不明， 以符號□表示)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 評估體制或評估方式不客觀。 2. 受其他單位影響且不在評估風險內。 3. 未依先前設定的評估體制進行評估。 4. 以活動、程序或產出取代結果績效呈現。 5. 工作推動初期，績效尚不顯著。 6. 其他績效未顯現情形。