

金門縣議會第七屆第八次定期會
金門縣政府施政報告



報告人：縣長 楊鎮浚

中華民國 111 年 10 月

金門縣政府輯印

目 錄

壹、年度預算編列與執行情形	3
貳、重要施政成果	8
一、 <u>強化防疫、振興經濟併行</u>	8
二、 <u>育才文化，培植全人發展</u>	12
三、 <u>幸福照護，完善社福體系</u>	16
四、 <u>醫療衛生，守護鄉親健康</u>	21
五、 <u>環保永續，兼顧世代正義</u>	25
六、 <u>土地安居，打造宜居城市</u>	30
七、 <u>觀光啟航，提升旅遊品質</u>	34
八、 <u>交通建設，路網四通八達</u>	39
九、 <u>產經勞動，帶動經濟能量</u>	43
十、 <u>警政消防，民眾安心生活</u>	46
十一、 <u>簡政便民，提升服務效能</u>	50
參、未來重點施政工作	53
肆、結語	55

金門縣政府施政報告

報告人：縣長楊鎮浚

洪議長、周副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第七屆第八次定期會開議，鎮浚率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要感謝諸位議員對於縣政的支持，督勉縣府團隊積極推動各項讓人民有感的施政，同心協力促進家鄉持續進步。

109 年初迄今，新冠肺炎（COVID-19）疫情肆虐，為守護鄉親健康，縣府隨時監控疫情並採行各項防疫措施，更在今（111）年 6 月與永齡慈善教育基金會簽訂合作備忘錄，使金門成為全國首個布建家用核酸檢測（PCR）的縣市。在縣政團隊陪伴民眾走過艱困時刻的同時，公共建設的腳步也未曾停歇，希望用更優質的公共建設，提供鄉親更好的生活品質，面對國境逐步開放政策，也同步積極爭取小三通復航，期盼解決金門鄉親的基本需求，帶動金門地區觀光及產業發展。

在交通及基礎建設方面，1-1 計畫道路、環島北路一段、金鑽高陽路等改善工程也已完工，提供民眾舒適行車環境；7 月舉行上樑儀式的水頭港大型旅客服務中心，落成後將成為具備國際級航廈水準之現代化客運中心；6 月動工的金沙國小地下停車場及刻正辦理招標或細部設計的 3 座停車場，完工後將增加 1,079 席停車位，有效紓解民眾停車需求；危老校舍改建工程也持續進行中，以建構師生優質教育學習環境。

完善幼兒照顧，健全長者社福照護，也是縣府長期努力目標。一鄉鎮一親子館、一鄉鎮一共融公園、一鄉鎮一托育家園、一國中學區

一日照中心等「顧老護幼」政策都在逐步實現，金沙、金湖日照中心分別在 10 月 3 日及 7 日啟用；開辦「金平安守護定位錶」申請，強化失智長者或疑似失智者等之安全保護、預防走失與協尋；2 歲幼幼專班已設立 9 班，預計在 113 學年度達成全縣 10 校開設之目標。

縣府團隊也兼顧金門未來的發展，賡續推動各項建設。已簽約的金城鎮西南門里公所暨周邊公辦都更案，將成為後浦經貿生活中中心，帶動城市民生經濟發展；規劃做為社會及青年住宅的金湖鎮尚義公辦住宅區，有效落實社會住宅政策；新建烈嶼國中及賢庵國小中央廚房，成立食材聯合採購聯盟，落實三章一 Q 目標；另外，在維護自然地景與地下軍事坑道的架構理念下，規劃打造一座結合圖書館、美術館以及親子同樂的藝文特區。預計 10 月底通車的金門大橋，對於烈嶼在地產業發展、與大金門的路網串聯、觀光等配套措施，縣府也已展開專案討論與規劃。

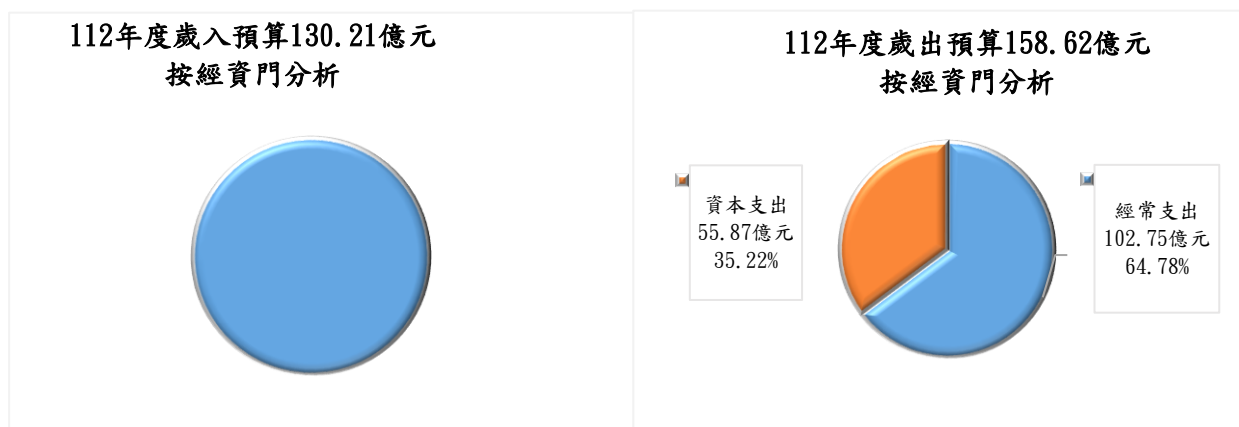
無論在建設、教育、社福、環保等面向，永續發展向為縣府施政願景，在環境生態方面，以循環經濟模式建立廢棄漁網再利用管理機制；導入海廢保麗龍減容貨櫃及冷壓減容設施處理海廢保麗龍；建構金門循環杯借用服務系統；洋山淨水廠啟用，降低地下水抽取比例；打造大型陽光公車棚，推動低碳再生能源建置；落實放流水回收再利用。各項努力，使金門在今周刊 2022 永續城市 SDGs 大調查榮獲非六都「永續城市特優獎」、「環境力特別傑出獎」的肯定！

在既有基礎下，縣府將賡續強化環境整備、產業升級、文化深耕、社福照護、醫療衛生、交通安全、各項基礎建設及政府服務等面向，讓金門成為更宜居的幸福城市。謹就近來縣政重大施政工作及未來施政計畫，舉其重大者，簡要報告如後：

壹、年度預算編列與執行情形

一、112 年度總預算籌編情形：

本年度歲入預算總額計新臺幣(以下同)130 億 2,081 萬 2 千元，按性質區分，經常收入 130 億 1,303 萬 5 千元，佔歲入總預算 99.94%；資本收入 777 萬 7 千元，佔歲入總預算 0.06%；歲出預算總額計新台幣 158 億 6,200 萬 3 千元，按性質區分，計經常門支出 102 億 7,477 萬元，占歲出預算總額 64.78%；資本門支出 55 億 8,723 萬 3 千元，占歲出預算總額 35.22%；歲入歲出短絀計 28 億 4,119 萬 1 千元。

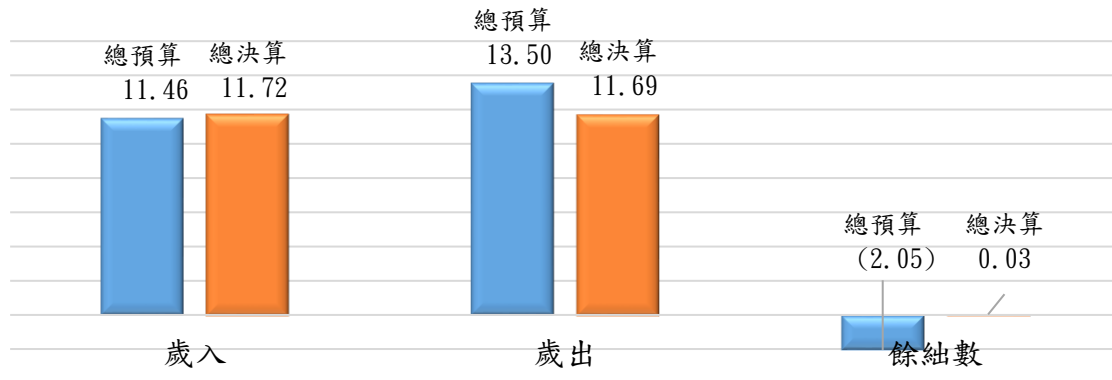


二、彙編各鄉鎮 110 年度總決算：

本縣各鄉鎮 110 年度歲入總決算為 11 億 7,210 萬 722 元，達歲入總預算數 11 億 4,558 萬 4,000 元之 102.03%，歲出總決算為 11 億 6,924 萬 8,653 元，達歲出總預算數 13 億 5,031 萬 9,900 元之 86.59%，歲入歲出決算賸餘 285 萬 2,069 元。

110年度各鄉鎮總決算

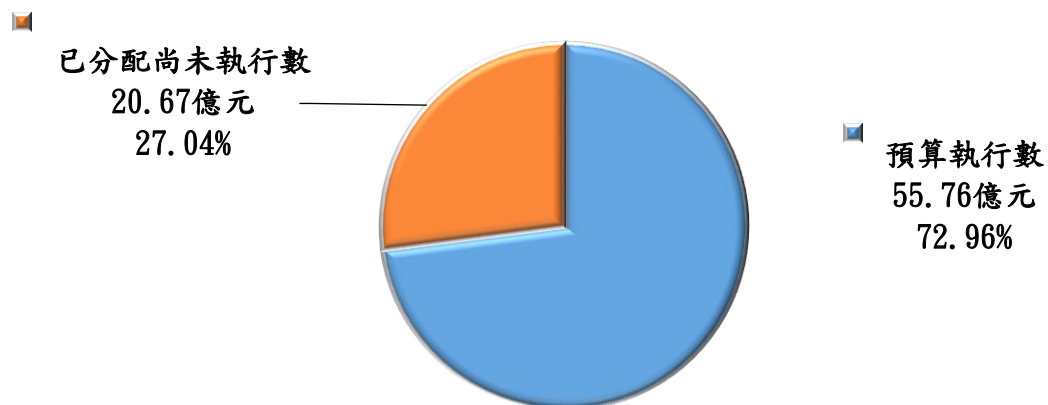
單位：億元



三、本年度總預算執行情形：

本(111)年度截至 8 月底止，歲入預算執行數為 55 億 7,611 萬 8,890 元，達分配預算數 76 億 4,293 萬 2,457 元之 72.96% (如表 1)。

111年歲入預算執行概況 截至111年8月底止



歲出預算執行數為 86 億 7,217 萬 2,597 元，達分配預算數 107 億 7,596 萬 5,577 元之 80.48%（附表 2）。

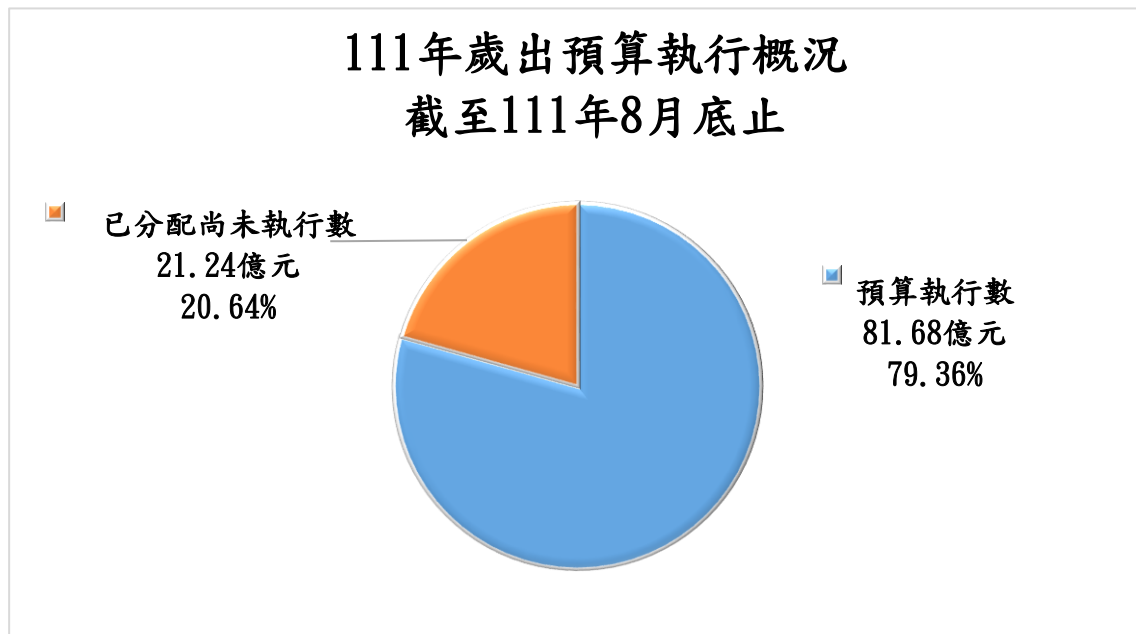


表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

本年 8 月底

單位：新臺幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計實收數		
			金額	達分配 數 %	達預算 數%
合計	12,839,261,000	7,642,932,457	5,576,118,890	72.96	43.43
稅課收入	3,299,649,000	2,032,622,457	2,027,261,815	99.74	61.44
罰鍰及賠償收入	30,148,000	16,669,000	78,700,749	472.14	261.05
規費收入	214,649,000	68,712,000	52,509,631	76.42	24.46
財產收入	178,008,000	137,947,000	144,503,137	104.75	81.18
營業盈餘及事業收入	6,594,126,000	4,848,051,000	2,880,645,008	59.42	43.69
補助及協助收入	2,450,000,000	500,000,000	350,000,000	70.00	14.29
捐獻及贈與收入	30,148,000	16,669,000	78,700,749	472.14	261.05
其他收入	72,681,000	38,931,000	42,498,550	109.16	58.47

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

本年 8 月底

單位：新臺幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數%	達預算數%
合 計	15,522,187,000	10,292,319,358	8,168,409,663	79.36	52.62
縣議會主管	189,197,000	137,095,000	109,862,190	80.14	58.07
縣政府主管	10,077,367,000	6,681,162,344	5,153,278,883	77.13	51.14
民政處主管	93,379,000	78,788,000	65,898,220	83.64	70.57
地政局主管	119,508,000	89,712,000	79,323,603	88.42	66.38
稅務局主管	46,919,000	35,004,000	30,289,951	86.53	64.56
教育處主管	97,974,000	62,355,000	51,622,632	82.79	52.69
文化局主管	302,415,000	135,651,000	101,041,518	74.49	33.41
建設處主管	579,396,000	406,699,000	294,528,635	72.42	50.83
觀光處主管	1,085,034,000	769,962,000	686,806,310	89.20	63.30
工務處主管	151,099,000	98,976,000	71,948,821	72.69	47.62
社會處主管	77,829,000	52,883,000	44,766,867	84.65	57.52
行政處主管	22,089,000	16,701,000	15,696,235	93.98	71.06
衛生局主管	687,572,000	534,638,000	392,663,313	73.44	57.11
環境保護局主管	318,595,000	171,130,000	135,113,415	78.95	42.41
警察局主管	773,551,000	550,882,000	517,487,919	93.94	66.90
消防局主管	315,335,000	233,549,000	199,065,254	85.23	63.13
統籌支撥科目	403,328,000	237,132,014	219,015,897	92.36	54.30
第二預備金	149,349,000	0	0	0	0.00

貳、重要施政成果

一、強化防疫、振興經濟併行

(一) 因應新冠肺炎疫情嚴峻，加強防疫作為：

- 本年5月3日徵用警光會館為加強型防疫旅館，徵用神鷹營區為加強型集中檢疫場所。
- 本年5月4日警光會館篩檢站啟動，提供快篩陽性或有受感染疑慮之民眾進行PCR採檢，共計採檢5,067人(統計至8月10日)，滿足地區民眾篩檢需求。
- 配合中央流行疫情指揮中心宣布自本年5月26日起快篩陽性經醫師診斷後即視為確診，本縣提供視訊快篩判定之醫療院所計有21家，提供視訊診療服務之醫療院所計有36家，確診民眾可在家進行診療後，請親友協助領藥。
- 本年8月1日起警光會館篩檢站轉型為「三合一採檢站」，提供快篩陽民眾判讀、看診、給藥等一條龍服務，增加高齡長者、幼童就醫之便利性，避免民眾來回奔波。
- 針對本縣居家檢疫違規事件，截至本年9月15日共計裁罰7案(前6案為居家檢疫期間違規外出；第7案為返國後未依規定於臺灣本島完成居家檢疫，自行搭機返金)，總計罰鍰47萬元。
- 本年1月至9月15日辦理本縣電影院映演業、美容美髮業、娛樂業(酒店、KTV)及游泳業，稽查共計275家次，加強工作人員落實配合「測量體溫」「疫苗接種」及「佩戴口罩」等防疫政策。
- 因應疫情最新變化，將不定期、即時於縣府、衛生局及縣長粉絲專頁公布，讓鄉親瞭解正確資訊。

(二) 成立關懷中心、防疫計程車，強化關懷政策：

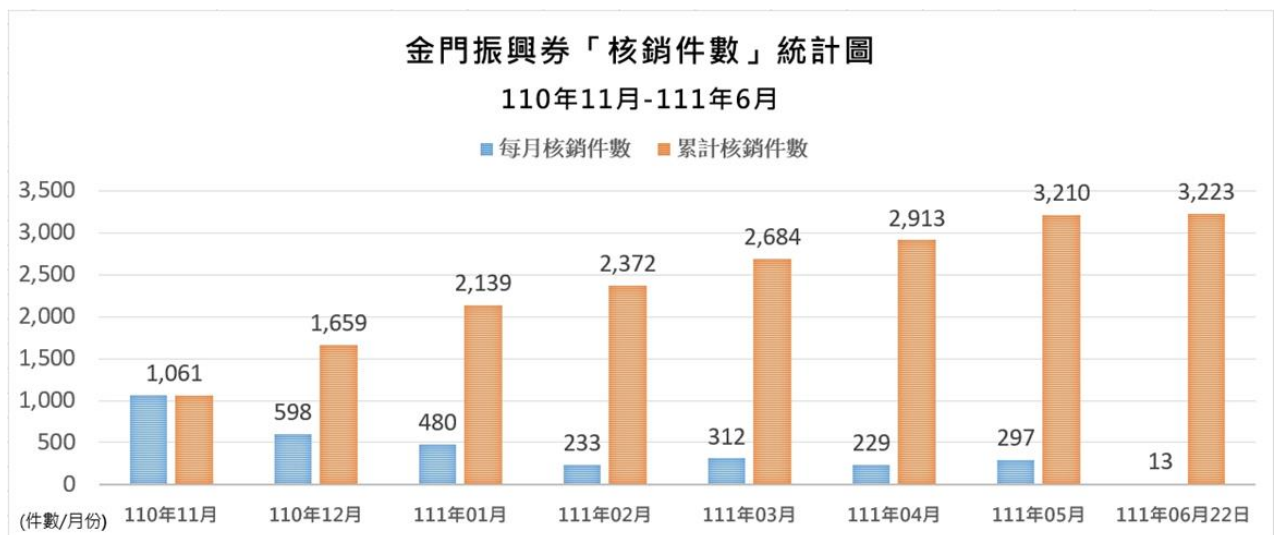
- 為了維持醫療能量與不影響鄉親就醫權益，規劃確診者分流收治：無症狀、輕症或因照顧幼童特殊疾病之確診民眾採居家照護，中、重症則收治於專責醫院。
- 本年5月5日成立「居家照護關懷中心」並招募服務志工，強化縣府衛生、民政、警政、社政、消防、環保、教育等局處聯繫，提供居家照護者「生活關懷」、「健康照護」及「疫情諮詢」等服務。
- 自本年4月27日起提供居家隔離、居家照護者及確診個案防疫關懷(元氣補充)包，截至本年10月2日，累計發放23,198人次。對於獨居或無同屋共住之居家隔離或居家照護個案，提供免費送餐服務。
- 配合中央流行疫情指揮中心作業，自109年2月起至本年9月15日止，關懷自國外入境金門之居家檢疫個案(不含外籍個案)達419人次。
- 為了減輕消防局的負擔，讓救護車能維持緊急救護量能，招募防疫計程車司機，自本年5月26日起，防疫計程車加入防疫行列，累計至本年9月30日已載送755趟。

(三) COVID-19 疫情最新資訊及防疫成效：

- 統計至本年10月2日，確診累計16132人，佔常住人口24.29%(含軍人及觀光客等外來確診個案)，確診解隔累計15,509人，基礎劑第1劑覆蓋率94.12%，基礎劑第2劑覆蓋率84.41%，第1次追加劑覆蓋率65.76%，第2次追加劑覆蓋率6.83%。
- 本年全國防疫業務聯繫會議，本縣榮獲COVID-19疫苗接種績優縣市獎等3項殊榮、COVID-19 65-74歲長者卓越獎、COVID-19 65-74歲長者績優獎。

(四) 振興經濟，金門限定振興券：

110 年 10 月發送 13 萬 9,202 名設籍縣民，每人「金門地區商家消費」3,000 元振興券，流通期限至本年 4 月 30 日、核銷期限至本年 5 月 30 日。總計受理 3,223 件申請案，申請核銷金額 4 億 3,539 萬 2,400 元整（發放回收率約 99.54%），其中金門地區振興券 4 億 1,583 萬 7,900 元整（發放回收率約 99.58%）、金門旅遊振興券 1,955 萬 4,500 元整（發放回收率約 98.76%），成功達成活絡地區經濟的目的。



(五) 持續推動九大紓困振興措施：

本縣除配合中央政策外，持續推動九大紓困方案，並視疫情發展滾動檢討，適時推出契合產業與鄉親需求的政策，以協助勞工與企業共度難關。

➤ 個人紓困救急措施：

★非自願離職勞工子女就讀私立大專院校助學補助本府加碼最高 11,800 元。

★安心即時上工計畫。

➤ 以訓代賑職訓津貼：

★觀光產業人員線上職能培訓課程。

- ◆照顧服務員、地區特產製作、堆高機操作實體職業訓練課程。
- 獎(補)助產業/消費者或輔導促銷方案：
 - ◆地區特色產業專案行銷補助。
 - ◆地方產業創新研發計畫(地方型 SBIR)。
 - ◆金門產業輔導及品質提升行銷計畫。
- 娛樂稅(減)免徵、房屋稅分期或延期。
- 貸款利息補貼。
- 縣有不動產租金減免/延期。
- 委託經營及促參權利金減免/延期。
- 規費減免/延期。
- 其他：
 - ◆民俗、傳統工藝等保存團體申請文化部藝文紓困補助。
 - ◆藝文相關紓困措施(包含場地費用、補助核銷、活動調整、輔導申請補助等)。

二、育才文化，培植全人發展

(一) 二歲專班、公共托育：

1. 落實幼托整合、公共托育，建構友善育兒環境，逐年設立幼幼班。

➤ 108 學年度：上岐國小。

➤ 109 學年度：柏村國小、古寧國小、述美國小。

➤ 110 學年度：古城國小、金寧中小學、金沙國小。

➤ 111 學年度：

開瑄國小、湖

埔國小。

➤ 113 學年度：

多年國小。

2. 本縣預計 113 學年度達成全縣公立國民小學共 10 校開設之目標，逐步增



加公立 2 歲幼幼專班覆蓋率。為減輕幼教現場工作繁重，提供更完善幼教服務，自 110 學年度起實施幼小班降低師生比由 1:15 調降至 1:12，並自 111 學年度漸進實施至幼中班，提升本縣公共教保服務之量與質。

(二) 防疫不出國，推動國際教育計畫：

1. 湖埔國小、卓環國小、烈嶼國中加入教育部 X 台灣大學國際學伴計畫 (ICL)，與台灣大學國際學生進行視訊交流及實地文化交流。
2. 湖埔國小加入與國外姊妹校互惠機制實施計畫，藉由「線上文化交流」、「線上合作教學」或「線上彈性學習課程」等，提升學生對於多元文化的認識與瞭解。

3. 僑務委員會「111 年國際數位學伴計畫」中，金寧國民中小學(國小部)與美國波士頓勒星頓中文學校媒合成功。
4. 辦理國際設計思考教育營隊，針對國小低年級、中年級及國中學生分別規畫設計思考教育系列活動，搭配遊戲式情境教學法於暑假辦理為期三週共 11 梯次營隊活動，培育本縣學子具備在地實踐能力打開國際視野。



5. 辦理「金門縣 2022 中學生暑期沉浸式英語移地訓練計劃」：透過沉浸式英文課程規劃，全程由外師陪同上課，藉由語言真實使用情境的設計，達到將所學自然融入並產出。結合聯合國永續發展目標，融入陸域生態及海洋生態保護議題，共同檢視「發展」與「永續」問題。

(三) 辦理海外線上文化交流，僑鄉文化體驗課程：

1. 本年「海外金門社群移民線上文化交流」，分為「e-Migration『線上學堂』」以及「e-Route『線上壯遊』」兩個線上系列講座，即使疫情阻隔，仍有超過 80 位鄉親，以及關心金門的海內外人士齊聚於雲端。
2. 為了讓金門學童更加認識金門的僑鄉特色與東南亞文化，在暑假期間舉行 2 梯次「僑鄉文化體驗深度之旅」活動，以「沉浸式文化體驗」的方式，實地走訪出洋地為印尼的水頭聚落，深入了解金門原鄉與僑居地的連結脈絡。

(四) 改善校園環境，營造優質學習環境：

整建本縣國民中小學各項硬體設施及充實教學設備，確保校園安全，逐步提升校舍耐震能力，維護師生安全：

類別	項次	學校名稱	補助項目	申請經費	備註
新建工程	1	開瑄國小	校舍及戶外運動場新建工程	3 億 1,013 萬 9,000 元	本年 9 月驗收啟用。
	2	何浦國小	西側校舍新建工程	4374 萬 9,000 元	目前進行施工作業，預計 112 年 7 月竣工。
	3	柏村國小	行政大樓改建工程	5,491 萬 9,733 元	目前施工中，預計 112 年 6 月竣工。
	4	古寧國小	行政大樓(活動中心)重建工程	1 億 707 萬 190 元	目前施工中，預計 112 年 10 月竣工。
	5	多年國小	幼生活動改建工程	4,860 萬 2,649 元	已於 7 月 20 日決標，預計 113 年 4 月竣工。
	6	金沙國中	東棟大樓重建工程	1 億 2,679 萬 5,950 元	預計本年 10 月開工，113 年五月竣工。
補強工程	1	西口國小	警衛室及幼教經費	1,94 萬 1,834 元	已完工。
	2	金湖國小	科任教室(科學大樓 B)	938 萬 5,516 元	已完工。
	3	金城國中	勵學樓	570 萬 1,448 元	已完工。
	4	烈嶼國中	前棟大樓	337 萬 9,179 元	已完工。
	5	賢庵國小	右棟教室	274 萬 6,238 元	已完工。
	6	金寧國民中小學	A 棟教學大樓	816 萬 9,498 元	已完工。
	7	金寧國民中小學	B 棟科學大樓	565 萬 2,643 元	已完工。
	8	金寧國民中小學	E 棟國小教室	618 萬 8,716 元	已完工。

(五) 閱讀出版獲榮勳，智慧新館貼民心：

1. 本縣推廣閱讀有成，歷年得獎數及成績逐年成長，本年榮獲「整體閱讀力表現績優城市」縣市組第三名等 11 個獎項。
2. 本年度國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊得獎名單（地方志書）金門村史 4 冊獲得優等獎。連續第三年金門村史獲得優等獎，在村史出版上金門領先全國其他縣市，已有品牌化、優質化的「金字招牌」雙重保證。
3. 110 年出版品「老兵憶舊：大膽島雜談」榮獲本年度國史館台灣文獻館獎勵出版文獻書刊佳作獎。
4. 召開「金門縣公共圖書館發展委員會」，強化縣立圖書館與各鄉鎮圖書館之連結與合作，擬定館藏發展政策及圖書館評鑑制度。
5. 建置「金門縣重要節點 24 小時服務之全自動借還書站」，以圖書借閱證、縣民卡及手機 QR-CODE 虛擬證等方式借書，提供便利性閱讀服務。

(六) 金門縣新建縣立圖書館及美術館計畫：

1. 改善本縣縣立圖書館舍硬體設施、提供地區民眾更為便捷與豐富的閱讀與學習資源，以及新增美術典藏空間、擴展藝術展演量能、提升民眾生活美感素養。
2. 本年 6 月 29 日至 30 日辦理競圖第二階段評選，6 月 30 日決選出首獎建築團隊—潘冀聯合建築師事務所，9 月 16 日完成簽約及入圍作品展覽。



本年 6 月 30 日選出首獎建築團隊

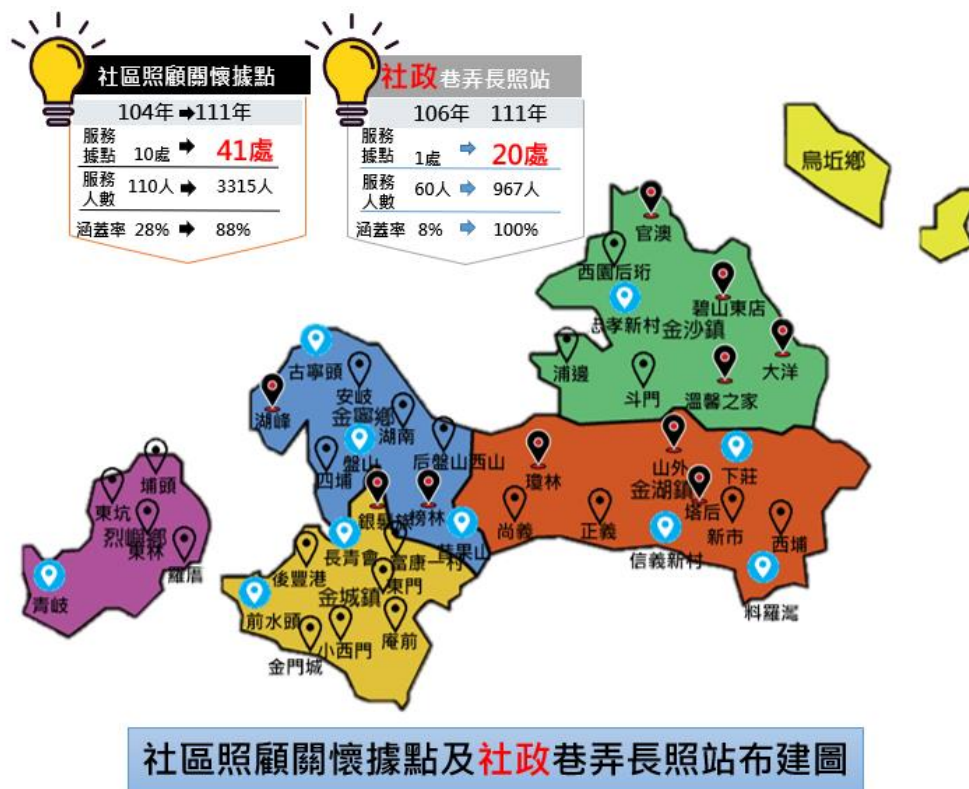


本年 9 月 16 日簽約典禮

三、幸福照護，完善社福體系

(一) 推展老人福利，完善在地老化服務：

1. 設置長照巷弄站—C 據點：鼓勵長者參與各項延緩失能與老化等健康促進活動，使長者得以健康老化、活躍老化，截至本年 9 月止，共成立 20 個巷弄長照站，社會參與人數 967 人。



2. 設置社區關懷據點：輔導本縣各社區發展協會、社會福利團體設置據點，提供社區老人關懷訪視、健康促進、諮詢及轉介等服務，截至本年 9 月中旬，共設立 41 個據點。
3. 推動定期老人共餐服務：制訂「金門縣政府補助辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務實施計畫」，提供長者營養餐飲服務，透過支持性補助社區團體，鼓勵民間單位投入社會福利服務。截至本年 9 月，每日參與共餐人數計 3,119 人，每月約 6 萬 8,618 服務人次。
4. 失能獨居長者送餐服務：為協助經濟弱勢、失能及乏人照顧之獨居老人

獲取營養餐飲，由本府與公所協助連結送餐資源，本年4月至9月共補助33人，計補助金額新臺幣(以下同)46萬8,570元。

5. 為強化本縣失智長者或疑似失智者等之安全保護、預防走失與協尋，於本年2月9日開辦「金平安守護定位錶」申請，截至9月14日已受理申請使用48人，有效減輕照顧者的負擔，增強對失智長者建置安全保護機制。

(二) 強化身心障礙者支持服務：

1. 核發身心障礙者居家生活津貼：依身心障礙等級每月發給2,500元至4,500元不等津貼，本年4月至9月65歲以上申領人數1,247人，合計核發金額2,234萬3,000元。本年4月至9月65歲以下申領人數2,008人，合計核發金額3,578萬9,000元。
2. 設置身心障礙服務中心：委託康復之友協會承辦「金門縣110-111年身心障礙者福利服務中心委託專業服務」，110年度第2至3季，共辦理身心障礙家庭照顧者休閒課程等各類型7場活動，合計102人次受益。
3. 辦理住宿式照顧服務：截至本年9月，日間服務使用人數2人，住宿服務使用人數105人。
4. 協力合作創新推動各項服務：
 - 委託社團法人康復之友協會辦理「金門縣身心障礙者家庭照顧者支持服務計畫」，截至本年9月辦理績效個案管理服務案22人，提供關懷訪視服務受益達85人次受益。
 - 「布建身心障礙者社區式日間照顧服務」，目前「晨曦家社區日間照顧服務中心」及「晨心園社區日間照顧服務中心」兩處據點，合計可收人數23人。
 - 辦理「金門縣身心障礙者多元社區居住與生活服務計畫」，幫助成人

身心障礙者有機會在社區內獨立生活，本年 4 月至 9 月服務人數 5 人，服務人次 348 次，在案人數 5 人。

(三) 輔導興辦社區福利服務、充實社區活動中心設施：

1. 截至本年 9 月止，辦理補助本縣立案且會務正常社區發展協會活動及設備補助詳如下表：

111 年 9 月止核定補助社區發展協會辦理活動及採購設備案					
一般性活動補助類		福利類 (優先補助類)		社區活動中心 內部設施設備	
件數	金額(元)	件數	金額(元)	件數	金額(元)
109	1,190,000	1	15,000	32	4,846,319

2. 依「金門縣政府補助鄉鎮公所興 (整)建社區活動中心補助要點」，本年度補助 7 案，補助金額 5,620 萬元，各案陸續細部規劃設計發包、興建中，期盼日後能與老幼身障等照顧服務結合，提供多元及在地化服務。

(四) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養：

1. 本年 4 月至 9 月辦理中央 0 至 3 歲托育費用補助 1,301 人次，補助金額 682 萬 6,250 元。
2. 居家托育服務中心：本年度委託本縣嬰幼兒托育協會辦理，提供民眾及托育人員電話諮詢 1200 人次，托育人員在職訓練共計 3 場次，81 人次參加。
3. 托育資源中心委託新竹縣科教技藝培訓協會辦理，本年 4 月至 9 月計服務 2,589 人次，外展服務 27 場次 239 人次參與、親子活動 34 場次 555 人次參與、親子講座 9 場次共計 65 人次參與。
4. 金湖托育資源中心(醫遊館)委託中華公共事務倡議協會辦理，本年 4 月至 9 月計服務 1,711 人次，外展服務 17 場次 140 人次參與、親子活動

21 場次 319 人次參與、親子講座 6 場次共計 61 人次參與。

5. 布建公辦民營托嬰中心：金湖公辦民營托嬰中心可收托 79 名幼兒，已收托 79 名；金城公辦民營托嬰中心 110 年 4 月 26 日完成立案，可收托 25 名幼兒，已收托 25 名。
6. 布建公共托育家園：東沙社區公共托育家園於 110 年 7 月 30 日完成立案，可收托 12 名 0-2 歲嬰幼兒，已收托 12 名；后頭社區公共托育家園於 110 年 8 月 4 日完成立案，可收托 12 名 0-2 歲嬰幼兒，已收托 12 名。目前刻正在金沙鎮太武社區布建 1 處，預計可收托 12 名，今年年底前可立案。

(五) 落實新住民關懷，尊重與包容多元文化：

1. 本年 6 月 25 日辦理「愛無距離、相互理解—新住民社區服務種子培力計畫」，讓新住民團體設計具參與式及社會、文化交流的活動，培訓並結合新住民團體至社會志願服務，推動適合新住民的文化活動及社會服務。
2. 本年 8 月 27 日於烈嶼上庫社區辦理『「與你同新~真新相伴」多元文化學習營』，協助新住民走入社區交流，透過介紹異國文化、飲食及生活體驗，使社區居民及長者更認識新住民文化，擴大新住民社會服務量能。
3. 本年 9 月 17 日辦理「新鄉舊聞大集合~鄉土文化及產業介紹」，帶領新住民家庭前往金門歷史文化博物館，讓新住民能瞭解金門的傳統及島嶼記憶，以增進新住民對新家鄉的認同。另外也藉由金門傳統點心糕點的製作學習，也促進新住民儲備未來就創業之技能。
4. 本年 9 月 9 日發表金門僑鄉形象微電影「落番之後」，希望藉由后浦頭後裔黃福森尋根經歷，再次聯結金門的移民記憶及奮鬥精神，並串起新一輩鄉僑對金門原鄉情感。並透過「海外金門社群移民線上文化交流」活動，向旅居海外華僑宣傳微電影落番之後，希望與海外華僑建立密切、

有深度、有溫度的情感連結，維繫海外與僑鄉之關係永續發展。



本年 6 月 25 日社區服務共識培力工作坊



本年 8 月 27 日多元文化學習營



本年 8 月 27 日新住民社區服務



落番之後微電影發布

四、醫療衛生，守護鄉親健康

(一) 加強醫療照護品質，維護民眾健康：

1. 辦理金門醫院人力補助計畫，提昇地區照護品質，積極延攬優秀醫事人員，於金門縣醫療照護發展基金（簡稱醫發基金）項下編列預算補助金門醫院專案型用人計畫，例如：羅致優良醫師及醫事人員運用提升計畫、烈嶼院區醫療品質提昇計畫。

本年醫發基金管理會審查核定補助提升醫療照護品質計畫彙整表

本年醫發基金核定補助金門醫院經常門(醫事人力)計畫案及金額		
項	補助計畫案名	核定補助金額
1	羅致優良醫師及醫事人員運用提升計畫	48,832,500
2	金門醫院烈嶼院區醫療品質提昇計畫	13,987,500
3	提升醫事類臨床教學專業知能計畫	965,000
4	約用醫事(護理)人員及醫療相關人員留任計畫	14,940,000
5	全國轉診中心服務計畫	3,181,150
6	加強產後婦幼照護計畫	2,002,383
7	加強衛生福利部金門醫院早期療育團隊服務工作計畫	877,500
合計		84,786,033

2. 金門地區醫療給付益提昇計畫（IDS）自 111 年 4 月迄至 8 月執行經費及提供醫療服務診次如下表：

111 年 4 月-111 年 8 月 IDS 計畫執行成果						
執行經費	健保署 (中央補助款)		金門縣政府 (含離島建設基金)		合 計	
	1,420 萬 8,217 元		1,747 萬 2,238 元		3,168 萬 455 元	
執行醫療 診次	急診醫療 (診次)	專科駐診 (人次)	專科門診 (診次)	專科檢查 (診次)	製發檢查 報告(份)	緊急常規 手術(次)
	147	65	349	147	65	349

3. 金門醫院開辦老人整合門診，提供一站式就診服務，自 110 年元月起，

擴大至烈嶼院區服務。自本年 4 月迄至 8 月計有 320 人就診。

4. 規劃建置西半島醫療專區，整合鄉親意見，歷經多次選址，110 年 6 月選定以四七高地一營區（鎮西段）作為選址地點。土地撥用方面，本年 1 月軍方同意撥用四七高地一營區相關土地，並提出代拆代建需求。9 月 29 日營產業務互動會議已與軍方達成共識，刻正辦理先期規劃上網招標作業中。

(二) 推動長期照顧服務，完善終老照顧制度：

1. 持續布建長照據點，積極宣導長照服務：本年推估長照需求人數約 2,249 人，本年 7 月底使用長照服務人數達 1,167 人，住宿式長照機構 209 人，服務涵蓋率推估約 61.18%。
2. 持續輔導相關單位投入長期照顧服務，至今共設立 2A(社區整合型服務中心)、20B(複合型服務中心)、21C(巷弄長照站)，進行長照個案管理，且提供居家服務、日間照顧、喘息服務等。
3. 配合中央推動長照 2.0 政策，本縣投入長照服務專業人力從 106 年 134 人至今約近 390 人，提升近 3 倍。
4. 本年度由金寧鄉衛生所、金城鎮衛生所、金湖鎮衛生所及新康居家職能治療所開辦長者健康促進課程-健康動動班 9 班，每班 32 次課程，內容涵蓋健康講座、腦力訓練、運動介入 3 大主軸，共計 177 人參加，達到預防及延緩失能功效。

(三) 強化醫療轉診、後送、病危返鄉及安息返鄉：

1. 本年 1 月 11 日公告修正「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，補助對象擴大至與本縣縣民結婚之新住民配偶，以其婚姻關係存續中或其配偶死亡而未再婚者或離婚後取得在本縣設有戶籍之未成年親生子女監護權者。自本年 4 月迄至 9 月 15 日計有 833 人次申請

補助，執行經費 68 萬 3,191 元。

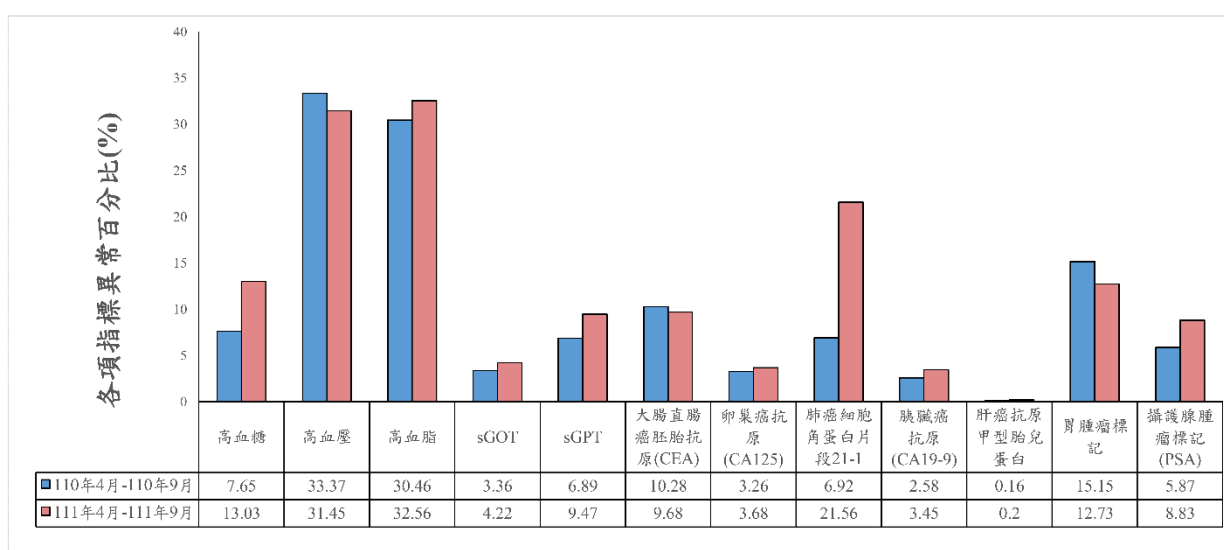
2. 醫療救護機駐地備勤由飛特立航空股份有限公司承作，本年 4 月迄至 9 月 15 日，共執行緊急醫療後送任務 27 趟次。
3. 安息返鄉業務由大益船運執行，本年 4 月至 9 月 15 日共執行 1 趟次。

(四) 維護民眾飲食安全，提升檢驗量能：

1. 針對本縣市售食品抽樣及檢驗，截至本年 9 月 15 日共計抽驗 812 件，抽驗合格率为 98.4%，較去年同期微幅提升(97.4%)。
2. 進行查核日本進口食品，計稽查 41 家次及 188 件產品，皆符合規定；並抽驗日本食品 30 件，檢驗食品中放射性核種，檢驗結果皆符合規定。
3. 強化食品衛生檢驗能力與品質，110 年 3 月衛生局檢驗室通過農藥檢驗認證，同年 8 月起執行農藥質譜快檢法，協助農試所篩檢田間檢體農藥殘留，並執行瘦肉精檢驗進行認證所需品管措施，預計本年完成認證。

(五) 落實保健防疫措施，強化自我健康管理：

1. 本年 4 月至 9 月，補助自費健康檢查 5,067 人，補助 1,587 萬 3,896 元，並協助檢查出腫瘤指標異常者轉介治療及進行慢性病管理。



2. 防止新生兒罹患百日咳，補助懷孕 28-36 週孕婦或產後婦女接種新型減量三合一補追疫苗，提升對新生兒之保護。本年 1 月 1 日至 9 月 15 日，接種 233 位孕產婦，期間本縣無新生兒百日咳個案發生。
3. 提供設籍本縣滿 50 歲至 64 歲糖尿病患者，以及 65 歲至 74 歲長者免費接種新型 13 價肺炎鏈球菌結合型疫苗，滿 75 歲長者再銜接 23 價肺炎鏈球菌多醣體疫苗，達到 65 歲以上長者之全面防護，避免肺炎侵襲。本年 1 月 1 日至 9 月 15 日，共接種 510 人。

五、環保永續，兼顧世代正義

(一) 推動建置金門低碳島：

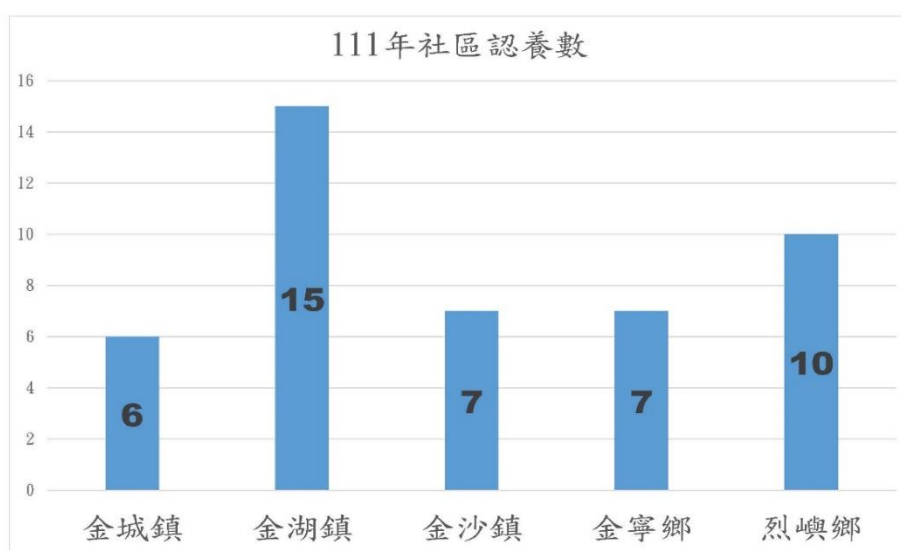
1. 持續推動「建置金門低碳島第二期計畫」，期盼本年底建構年減 45,000 公噸二氧化碳之能力：
 - 本年 4 月 1 日及 8 月 1 日各召開「金門縣政府低碳家園推動小組」本年第 1 及第 2 次會議，追蹤及檢討各項計畫執行成效，經盤點 55 項具體措施執行情形，其中 36 項已達 100%，5 項達 80%以上。
 - 「金門縣縣管公有建物設置太陽光電發電設備標租計畫」目前已完成台電端併聯計有 39 處案場，裝置容量總計為 5850.46kwp，截至目前為止，總發電度數合計 3,772 萬 2,373 度，平均年減 335 萬公斤二氧化碳，相當於 9 座大安森林公園 1 年的碳吸附量。
 - 現行地區民眾設置太陽能熱水器補助金額為每平方公尺 6,000 元整，本年新增單元更換補助項目，減低鄉親負擔，以促進低碳金門島之建置，本年已補助核撥 16 案，建置集熱面積約 113.2 平方公尺。
 - 金酒公司廢水處理設施沼氣發電已於本年 4 月 23 日完成簽約，本年 9 月 1 日提供施工計畫書及承商提申請併聯同意書。
 - 持續進行復育造林工作，透過每年至少 15 公頃的目標，截至目前為止，已為地區建構每年 41,390 餘噸固碳能力。
2. 持續輔導 6 鄉鎮、37 處村里取得環保署低碳認證工作。截至本年 9 月底，本縣、鄉鎮及村里已全數參與，參與率達 100%，其中本縣為銀級縣市，鄉鎮則已取得 3 個銅級，村里取得 3 個銀級、16 個銅級，將持續提升質與量的方向前進。
3. 輔導本縣村里社區參與環保署「村里減碳行動」競賽活動，金水里前水頭社區榮獲銀級組優等、珠沙里珠山社區則取得銅級組佳作、山外里下

莊社區在長期參與組也取得獎項。

(二) 海漂垃圾處理、推動清淨家園環境管理：

1. 擴大環境認養計畫，計有 69 處商家進行「道路環境認養」，45 處社區及 5 處企業團體進行「海岸環境認養」。

本年「社區認養海岸環境清潔維護計畫」參與社區數



2. 109 年至 110 年利用「海廢保麗龍減容貨櫃」以溶劑溶解方式，共處理 25 公噸海廢保麗龍，為提升處理成效，與「惠普全球科技股份有限公司」及「樺奕塑膠工業股份有限公司」合作，研發全國第一套高效率、低污染、省成本的冷壓減容設施；110 年 12 月完成海廢保麗龍標售事宜（3 年 150 公噸），預估 1 年可處理海廢保麗龍 50 公噸以上。截至本年 3 至 8 月已處理 35.58 公噸海廢保麗龍。
3. 獲得環保署核定補助辦理本年度「改善公廁暨提升優質公廁推動計畫」，建構及修繕畜試所等 15 座公廁經費計 905 萬 6,000 元，並爭取 112 年度「優質公廁及美質環境推動計畫」公廁工程改善經費計 2,158 萬 7,729 元，藉以提升民眾生活品質及遊客友善旅遊的城鄉環境。

(三) 落實垃圾減量及資源回收工作：

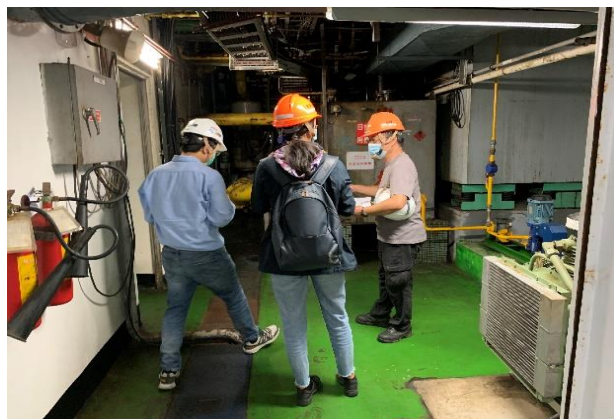
1. 為提升舊衣回收品質及暢通去化管道，今年度訂定全縣回收標準，並設置 8 處舊衣回收箱，分布於各鄉鎮，方便民眾進行回收，提升去化品質。
2. 建構循環杯服務系統，以金門特色物種-歐亞水獺為發想，取名「獺(ㄊㄞˋ)金杯」，全縣共設置 19 處借用點、18 處歸還點(含 5 處自助歸還箱)，民眾透過即時通訊軟體 LINE 帳號綁定手機號碼，即可進行租借、歸還。另與金門在地晨光社會福利基金會附設妙妙屋庇護工場合作，由庇護工場人員進行杯子清洗消毒及烘乾，並負責物流配送及回收。每月定期辦理食品安全抽驗，以維護食品衛生安全，讓民眾使用上無疑慮，自 7 月 1 日推廣至 9 月底約使用 2,897 人次。
3. 配合自本年 7 月 1 日起自備環保杯之消費者其飲料售價至少 5 元(含)以上之差價優惠之政策實施。同時辦理自備環保杯購買飲料每杯加碼贈送 500 綠點(等值 5 元)之活動，共募集 60 家飲料店業者共同響應參與，創造政府、商家及消費者三贏之減廢循環標的，自 7 月 1 日實施至 9 月底，已兌換 6,276 份，發送 313.8 萬綠點。
4. 為落實源頭減量，減少一次性餐具之使用，自本年 8 月 1 日起與自助餐店、早餐店及各類美食館等 40 家業者攜手共同辦理自備環保餐盒享優惠活動，活動已超過 1,000 人次參與，約減少 4,000 個一次性餐具使用；另輔導 16 家提供外送餐點服務之餐飲業者於外送服務使用環保餐盒，至 9 月底統計已有 457 份使用環保餐盒外送，減少 1,828 個一次性餐具使用。

(四) 辦理土壤及地下水污染調查暨查證工作：

1. 縣內列管土壤或地下水污染控制場址計 4 處，總管制面積計 6.8 公頃，目前 W103-SW001 軍事營區土壤及地下水污染控制場址已於本年 7 月完成污染控制作業，其餘 3 處場址皆已核定污染行為人擬訂之污染控制

計畫，後續依各核定計畫之查核點追蹤執行進度。

2. 完成縣內油品貯存系統設施 43 站現場輔導查核工作及 12 站油氣檢測，於本年 4 月表揚 110 年自主管理與精進土壤及地下水污染防治之特優級計 4 站與優良級計 5 站之加油站。



3. 完成縣內地下水標準監測井計 37 口次外部巡檢、9 口次內外部維護及 24 口次地下水污染監測作業，執行結果除多年國小地下水中「總溶解固體物」需持續監測追蹤外，其餘地下水品質均低於地下水污染監測標準，尚無受外部污染來源影響之疑慮。

(五) 維護優質環境，提昇生活品質：

1. 提報「前瞻基礎建設計畫-水環境建設」：
 - 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-111 年應急工程」：「大膽島北山海岸掏空保護應急工程」本年 8 月 3 日開工；「雞鳴山海岸線侵蝕防護應急工程」本年 8 月 1 日開工。
 - 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 3 批次規劃案」：海岸監測及清淤評估規劃計畫（烈嶼鄉西側、料羅至水頭），目前已完成該海岸段之測量及觀測調查工作。
 - 「縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 6 批次防洪治理工程」：「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」、「光前溪上游段流域治理工程」均完成細設作業，已提報至水利署審核中。
2. 辦理金沙溪水資源開發計畫，以「加強平地人工湖及伏流水推動計畫」為第一階段，計畫推動期程為 110 年至 114 年，110 年 11 月 24 日委託規劃設計監造案訂約，刻正辦理規劃調查及設計作業。

3. 「110 年度金門縣山外溪流域優化計畫」：辦理 MSL 淨化工程，污水截流井工程，河道整理與清淤及礫間淨化工程，預計本年 12 月完工。
4. 「金門地區地下水觀測井新建工程」：建置 12 處 13 口觀測井，以健全本縣地下水觀測站網、掌握水位變化，預計本年 11 月 24 日完工。
5. 加速推動「自來水擴建計畫（第一期）」，已完成日產水量 2.5 萬噸之洋山淨水場一座及配合大陸引水之岸上受水調節池、導抽水工程與供配水等設施。目前東水西送水量已由 3,000CMD 提升至 9,000CMD。後續配合相關供配水設施之執行與擴建，將可再提升東水西送量能及增加供配水調配之彈性。
6. 辦理各鄉鎮公共污水下水道及用戶接管工程建設，提高金門地區污水下水道用戶接管普及率，截至本年 8 月，公共污水下水道接管戶數為 16,233 戶，公共下水道用戶接管普及率為 39.37%。

六、土地安居，打造宜居城市

(一) 促進土地整體規劃利用，均衡地區發展：

1. 金城鎮第三期區段徵收：

➤ 已陸續完成興辦事業計畫公聽會、地上物拆遷補償查估、協調公有土地處理方式、調查全區林相、現勘及決定區內軍事設施併同工程處理、建置專屬網站、開發範圍及抵價地比例陳報經內政部核准等作業。

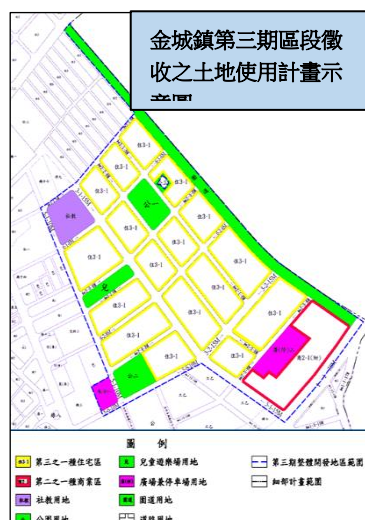
➤ 本年 5 月 14、15 日召開 6 場協議價購會議，並自 8 月 29 日開始辦理土地及土地改良物協議價購簽約程序；5 月 26 日公告墳墓遷葬、7 月 25 日召開金門縣區段徵收委員會通過 3 項安置計畫提案，8 月



13 日辦理區段徵收公聽會 3 場次、9 月 20 日核定開發工程基本設計、9 月 5 日函報區段徵收計畫書，內政部 10 月 5 日召開審議會議，本案計畫於本年度內公告區段徵收，期早日落實開發，促進地方發展。

2. 西山農地重劃：內政部土地重劃工程處頃於 8 月 30 日提送出流管制計畫書，已送由本府工務處辦理委員會審查程序，案預定於本年度內完成工程細部設計、明（112）年上半年報核及公告農地重劃。

3. 安岐閩專一期區段徵收：區段徵收開發工程，已於本年 7 月 29 日及 9 月 13 日召開工程規劃及基本設計成果審查工作會議，本案已報核抵價地比例，內政部將配合營建署審查都市計畫主要計畫變更案進展辦理審議，俟抵價地比例核定後依程序辦理查估土地市價、協議價購會等作業，預計明年公告區段徵收。



(二) 落實市區整建及美化，營造宜居環境：

1. 配合內政部營建署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費：

- 獲核定競爭型第一期計畫-「環太湖區生態地景與休閒步道環境整備工程」工程經費 3,000 萬元，更新維護中正公園步道及太湖周邊環境設施。
- 獲核定競爭型第二期計畫-「悠遊山外·映碧山湖海」-金湖鎮山外溪生活水岸地景營造計畫，同意匡列計畫總經費 7,595 萬元整，增加新市里城鎮空間之綠地營造，讓景觀生態藉水岸延續。
- 獲核定競爭型第二期計畫-「料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫」-新湖漁港小艇坑道環境修復再利用工程總經費 5,000 萬元整，整合冷戰時期軍事文化及海洋地景敘事，串聯區域動線系統，提升生活環境之完整性。
- 獲核定政策引導型第一階段 2 項計畫 1,000 萬元；第二階段 4 項計畫 1,694 萬元；第三階段 2 項計畫 1,000 萬元。

2. 「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」招商公告及公開評選實施者：

- 本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆，共 546.74 平方公尺，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，建築底層提供商場及店鋪，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則。



- 本年 5 月 17 日辦理第二次公開評選文件審查會議後公告招商，本年 6 月 30 日招商截止，經歷資格審查作業及招標文件評選，「金日新營造股份有限公司」獲委員評定為最優申請人。
- 本年 9 月 19 日與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約。

3. 辦理「金門縣金湖鎮新市特產中心暨周邊地區公辦都更委託專業服務案」：

- 本案都更重建範圍公有土地 21 筆共 465.48 平方公尺，私有土地 10 筆共 651.07 平方公尺，面積總計 1,116.55 平方公尺。
- 110 年與得標廠商「中華民國都市計劃學會」完成簽約，廠商工作計畫書經本府同年 12 月 2 日召開審查會確認通過，期盼透過都市更新打造新式商業空間，重塑金湖鎮商業街道之吸引力。
- 預計於本年度 12 月前召開地主說明會，確認私有土地所有權人參與都市更新意願，倘所有權人全數同意參與都更，則預計明年 6 月完成招商說明會。

4. 金湖鎮尚義住宅區第一期公辦住宅興建工程：

- 為促進土地利用，提升公共服務品質及推動住宅政策，依循土地徵收條例第 44 條第 1 項第 4 款，陳報專案讓售（0.4760 公頃）予台電公司興建辦公服務大樓案及專案讓售（0.5145 公頃）予本府興建住宅，

業分別於 110 年 7 月 12 日、8 月 4 日奉行政院函核准專案讓售，未來規劃以出售或出租供青年、新生家庭或弱勢民眾等使用，健全社會住宅政策。

- 本案於 110 年 8 月 26 日完成專案管理委辦作業，預計興建約 140 戶提供做為社會住宅及經濟住宅，預定於本年 11 月辦理統包工程決標，期招標作業順利，以加速計畫推動。

5. 金門縣金沙戲院（非歷史建築部分）活化評估委託專業服務案：

基地範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號等土地共 6 筆，面積總計 1,157 平方公尺，110 年委託專業團隊評估金沙戲院新舊共生之可行性，藉以帶動金沙地區商圈發展，於本年 5 月 12 日完成簽約，已於 111 年 8 月 27、28 日完成公民咖啡館圓桌會議，接續將完成第一階段報告書及總結報告書，並於年底前結案。

（三）保存傳統建築風貌，建構閩南聚落新價值：

1. 積極接洽具有保存價值的私人傳統建築物所有權人，採租賃 30 年方式修繕建築物，以修繕費用折抵租賃租金，找回傳統建築物風貌並重新賦予新生命。本年度可修復完成金沙鎮新前墩 5 號、8 號、金沙鎮田墩 11 號、金沙鎮西園 74 號、金城鎮莒光路、金湖鎮塔后 22 號等六棟，將於本年度全數完工並辦理產權登記，將以有償方式公開徵求經營團隊，日後可做多元化使用。
2. 基於維護公共安全及增進城鄉風貌景觀，本府編列預算補助各鄉鎮公所處理頹屋或清理危屋，截至本年已核定各鄉鎮公所提報 468 件，補助金額總計 1 億 3,900 萬 4,525 元整。

七、觀光啟航，提升旅遊品質

(一) 振興離島觀光旅遊，促進地方產業經濟：

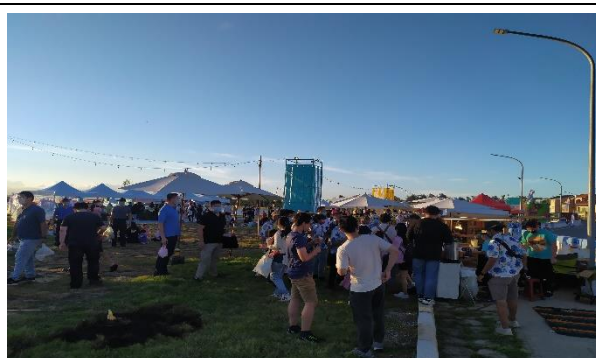
1. 辦理來金門「類出國」行銷策畫，110 年 1 月 6 日獲得中央疫情指揮中心同意，金門港成為全台首創執行「類出國」藍色公路微旅行港口。本本年度 1 至 8 月統計 227 航次 9,912 人次。
2. 2022 年金門縣複合式野餐市集活動：活動於本年 8 月 5 日至 7 日，假金沙鎮官澳灣口海濱公園辦理，活動有三大亮點，其一為「創造友善親子空間」準備了適合小朋友玩的月灣限定活動，以及適合闔家大小的草地野餐、露營活動；其二為「活絡金門東半島」招攬民間業者創業與進駐，逐漸形成遊憩市集，帶動官澳地區整體發展；其三是「台金美食交流」邀請臺灣 15 台知名餐車、21 家臺金攤商共同參加。活動吸引將近 1 萬 8 千人次參加。



複合式野餐市集活動場景(1)



複合式野餐市集活動場景(2)



複合式野餐市集活動場景(3)



複合式野餐市集活動場景(4)

3. 「積沙成塔-陽翟積木展」活動：打造金沙鎮陽翟的樂高積木品牌形象，活動於本年 8 月 1 日至 9 月 30 日，營造成為樂高積木小鎮的意象，作為觀光行銷宣傳之新亮點；並且打造樂高積木展區連同串聯沙美和陽翟老街形成帶狀商圈，刺激旅遊與消費，塑造陽翟為樂高積木小鎮，活動自 8 月 1 日至 9 月 15 日止，計 2 萬 393 人次參訪。
4. 「悠遊國旅個別旅客住宿優惠活動」本縣總計有 416 家旅宿業者通過審核申請活動補助資格。以本地區總計 468 家登記在案的合法旅宿業者計算，報名率達近 89%。本縣符合本次加碼條件業者，依個別統計資料顯示，計 203 家符合自行車友善旅宿、1 家符合環保標章、147 家符合好客民宿規定。至 9 月 8 日止，本縣總計已用獎助費為 2,822 萬 8,527 元整，售出房間數計 2 萬 1,910 間，實售房價計 4,801 萬 9,380 元整。

(二) 鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源：

1. 金城鎮觀光旅遊節點環境營造工程：計畫總經費 620 萬元，提供深度觀光旅遊趣味性、整理既有空間與休憩環境塑造景點新形象，以及提升整體觀光休憩品質，已於本年 9 月 1 日完工。
2. 金湖鎮赤后山公園旅遊環境營造計畫：總經費 800 萬元，改善休閒遊憩設施，提升觀光價值，串聯周邊景點，營造完善之觀光旅遊帶，已於於本年 5 月 30 日完工。
3. 柳營園區體驗設施建置統包工程：計畫總經費 2,000 萬元，分為「專案管理技術服務」及「設施建置統包工程」2 部分。「專案管理技術服務」110 年 4 月 25 日完成訂約；「設施建置統包工程」第一階段親子共遊區，本年 1 月 19 日竣工，刻正辦理第二階段森林遊戲區細部審查會議。
4. 九女山四營區旅服設施整建工程：計畫總經費 1,000 萬元，將廢棄營區修繕活化再利用，成為周邊觀光景點之旅服中心，做為自行車休憩站使用，已於 110 年 12 月 1 日開工，刻正辦理室內裝修及周邊環境清理維

護。

5. 烈嶼鄉麒麟山森林營區秘境營造計畫：計畫總經費 900 萬元，強化森林遊憩空間，本年 7 月 13 交通部觀光局同意結案。

(三) 旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進：

1. 旅館業及民宿業輔導：

- 本縣旅館共 26 家、觀光旅館 1 家，房間總數 1,645 間，容納人數 3,883 人。

本縣各鄉鎮旅館（觀光旅館）家數一覽表（27 家）				
鄉鎮別	金城鎮	金寧鄉	金湖鎮	金沙鎮
家 數	13	3	7	4

- 本縣申請設立民宿共 448 家，房間數 2,144 間，容納人數 6,112 人。

本縣各鄉鎮旅館（民宿）家數一覽表（448 家）					
鄉鎮別	金城鎮	金寧鄉	金湖鎮	金沙鎮	烈嶼鄉
家 數	152	177	71	34	15

- 「好客民宿」輔導：持續輔導地區合法民宿取得「好客民宿」認證標章，主動向交通部觀光局爭取來金門辦理「好客民宿遴選初階輔導訓練」課程，方便業者就地參訓，吸引地區近 100 家合法民宿業者踴躍報名，目前取得「好客民宿」認證標章計 144 家，占民宿比率 32.1%。

2. 導覽解說人員培訓：

大膽解說員回訓：於本年 8 月 29 日至 30 日舉辦大膽解說員教育訓練共計 20 人完訓。

3. 烈嶼鄉產業輔導：

輔導烈嶼鄉各項觀光產業轉型與經濟發展，自 109 年起辦理「因應大橋通車後烈嶼鄉觀光產業發展策略及實施計畫」，有效輔導烈嶼鄉在地產

業（西方一條街、華南汽水廠），激發創新活力，本年將持續深化輔導辦理。

（四）旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源：

1. 輔導鄉鎮公所舉辦特色活動：本年 4 月 16 日至 9 月 3 日辦理「2022 浯島城隍文化觀光季」；本年 9 月 3 日至 11 月舉行「2022 金沙鎮高梁老街風獅爺文化季」；本年 9 月 9 日至 11 日舉辦「2022 搖擺金各演一後浦小鎮音樂祭」，本年 8 月 28 日至 10 月 9 日辦理「2022 金寧鄉石蚵小麥文化季」，落實一鄉鎮一特色。



2. 辦理 2022 金門親子嘉年華系列活動：

➤ 本年 7 月 26 日至 7 月 28 日於后湖海濱公園舉辦金門夏日音樂季活動，邀請超人氣歌手及金門在地表演團隊，加上夏日風情市集，結合音樂、親子戲水遊樂設施、職人手作體驗活動等，構成最嗨夏夜音樂派對。三天總遊客數共計 21,842 人數，外縣市遊客數 3,087 人數，外縣市遊客占比 14.1%。

➤ 「2022 金門星光節」活動時間 8 月 1 日至 9 月 30 日止，以創新燈展主題和模式，搭上電影掀起的全球恐龍熱潮，讓營區搖身一變，成為星光點點的銀河帶和星球謎航旅程，以及栩栩如生的恐龍世界。至 9 月 18 日止已有 2 萬,456 人次進場。



- 「金門親子嘉年華」親子體驗遊活動時間 8 月 1 日至 9 月 30 日止，包含五鄉鎮與民間業者共同參與推出高達 45 項體驗。

3. 結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門：

- 金門觀光旅遊網持續優化：本年 4 月至 9 月網站總瀏覽量，計 204 萬 9,418 人次。
- 金門行動旅服：本年 4 月至 9 月總瀏覽量計 207 萬 7,205 人次，已加入系統之店家計 533 家。
- 觀光景點即時影像：於本年 5 月 17 日建置「建功嶼」4K 高解析即時影像服務，於樂遊金門 YouTube 頻道 24 小時不間斷播放即時美景，也獲東森晚間新聞做為播報背景。
- 利用樂遊金門 FB 粉絲團、縣府觀光處 LINE 官方帳號、kinmentravel IG、樂遊金門部落格等，以圖文、影音等推播方式，搭配微網紅來金拍攝及露出，強化金門觀光旅遊形象品牌。



4. 積極參與國際旅展，行銷金門觀光：整合地方觀光相關產業，推出行銷旅遊產品及特產品宣傳展售，110 年於臺灣辦理 4 場次旅展，本年預計辦理 6 場次旅展，已於台灣地區辦理 5 場次旅展。



八、交通建設，路網四通八達

(一) 構築便捷交通，打造暢達路網：

1. 金門大橋：金門大橋 CJ02-2C 標接續工程，截至 111 年 9 月 30 日施工進度為 97.75%，已於本年 7 月 22 日完成全橋合龍。因受疫情嚴重、物價大幅上漲及天候等不可抗力因素影響，第四次修正建設計畫經行政院於 111 年 9 月 7 日核定，建設計畫期程修正至 112 年 6 月。
2. 1-1 計畫道路：以 30 公尺路幅進行道路新建，車道配置有雙向快車道各 2 車道及 2 公尺寬之機慢車道，綠化植栽帶及人行自行車道 6 公尺，已於本年 7 月 29 日完成驗收，刻正辦理結算作業。
3. 金湖鎮瓊徑路路平工程：本路段聯繫南北半島要道，現況鋪面品質不佳，完工後可有效改善道路鋪面平整度，使車輛行駛更加順暢、增加汽機車行車安全性，本年 5 月 1 日完工。
4. 環島北路一段（金門大學路口至頂林路口）道路拓寬暨排水改善工程：現有道路寬度不足，汽、機車未能分流行駛，完工後可有效改善道路鋪面平整度，提升道路容量，本年 7 月 29 日申報竣工，刻正辦理驗收等程序。
5. 環島北路三段（瓊林圓環至高陽路口）道路拓寬工程：本路段為環島北路後段，現況與環島北路一段有道路寬度不足，汽、機車未能分流行駛問題，完工後可有效提升道路容量，預計本年 11 月 26 日完工。

(二) 強化公共運輸，安全便捷交通服務：

1. 馬山建港前期規劃：
 - 規劃馬山多功能碼頭，以對接泉州石井港為主要任務，分流未來對接翔安機場大規模旅運人次，減緩水頭港客運量快速成長之壓力，並以東、西半島均衡發展之角度，除發展客運外，亦納入符合多功能碼頭

之使用需求，協助活絡地方經濟及促進產業轉型。

- 規劃案 110 年 8 月 14 日訂約啟案，預定 113 年提報交通部新設港區報核文件，俟交通部核定後，由本府公告港區範圍，賡續辦理環境影響評估、海岸特定區位申請許可及新建港埠工程規劃設計等作業。

2. 公共運輸即時資訊：

- 金門公車 APP：改善本縣公車動態系統資訊正確性，增進 APP 使用者親和性，新增無障礙公車、低地板公車「到站時刻表」、幸福巴士及金門大學預約加繞服務等功能，讓偏遠地區民眾及金大學生搭車時能直接以手機 APP 預約公車服務。於本年 9 月 1 日新增爽約鎖定功能，於預約未搭乘時，即鎖定帳號，可避免無效之預約。
- 108 年 6 月至 110 年引進太陽能電子站牌 4 座，以及現有候車亭附掛式智慧型站牌 34 處，配合金門大橋通車新闢公車路網，規劃再增建約 28 座各式智慧型站牌(包含 8 座太陽能站牌)。

3. 辦理「金門大橋通車後烈嶼交通規劃」委託服務案：金門大橋通車後預估將會有大量之車流自大金門湧入烈嶼鄉，為烈嶼鄉之道路交通環境長遠規劃，以低碳運具進行相關觀光文化產業發展為最終發展目標，初期以管制甲類大型車為方向，並規劃建置相關交控、管制、收費等系統。

4. 友善交通管制措施：自本年 4 月 1 日起，金城市區部分號誌 24 小時運作，維護行人與學生通學步道安全。另為改善民生路、民權路車流衝突問題，啟動單向綠燈早開時向號誌，藉由車輛分流減少衝突點，使駕駛人確實遵循規定行駛。

(三) 建構低碳能源環境、打造永續城市：

1. 辦理「金門縣航空站第三停車場等 3 場公有路外停車場設置太陽光電發電系統標租案」，本年 3 月完成評選，刻正辦理簽約，後續預計於金門航

空站第3停車場、金寧轉運站、山外車站等3場停車場場域上方建置太陽能光電板，活用太陽能光電，打造低碳城市。

2. 辦理「電動機車充（換）電站土地標租案」，於金城鎮公所後方、金門高中、金寧鄉公所等6處停車場及烈嶼鄉加油站，共7處建置充（換）電設備，本年3月31日辦理評審會議，目前已完成7處場域建置及能源櫃安裝。

（四）改善優化停車空間，紓解停車不足問題：

1. 落實使用付費原則：

➤ 第一階段：以地區公有路外停車場為主，將金門航空站第三停車場、水頭碼頭停車場、山外車站停車場辦理委外經營管理，於進入城區重要路口，建立停車資訊看版系統及金好停 APP。

➤ 第二階段：以城區停車收費機制為主，110年9月1日啟動金城市區4路段辦理75格路邊停車收費機制，俟路外停車場停管設備建設完成後，將串接路邊地磁停車資訊，彙整空位即時數據反映至金好停 APP，方便民眾查詢。

➤ 第三階段：地區全面落實受前瞻計畫補助之停車場進行收費機制。

2. 闢建路外停車空間：獲前瞻計畫補助興建「金城國中」、「中正國小」及「金沙國小」地下停車場，總預算約16.74億元，中央核定補助10.8億元，預計分別提供286、294、253席汽車位。

➤ 「金城國中地下停車場」110年12月完成細部設計，因受疫情、建材上漲及缺工等因素影響，刻正檢討辦理第6次工程招標。

➤ 「金沙國小地下停車場」本年1月完成細部設計與工程招標，於本年4月11日工程決標，6月8日工程開工。

➤ 「中正國小地下停車場」本年1月完成細部設計，受疫情、建材上漲

及缺工等因素影響，刻正檢討辦理第 6 次工程招標。

3. 補助金湖鎮公所辦理「金湖立體停車場興建工程」：110 年 12 月完成基本設計，刻正辦理細部設計與審查，預計提供 204 席汽車位、42 席機車位。



中正國小停車場完工後示意圖



金城國中停車場完工後示意圖



金湖立體停車場完工後示意圖



金沙國小地下停車場完工後示意圖

九、產經勞動，帶動經濟能量

(一) 推動地方產業升級計畫、輔導地方特色產業：

1. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業創新研發計畫」(地方型 SBIR)，本年 4 月公告受理申請並經委員會審查後通過補助地方創新計畫 10 案(包含青創 5 案)，共計 753.7 萬元(含 66.83%中央補助款)，提昇產業經濟收益。
2. 推動「金門產業輔導及品質提升行銷計畫」，協助產業經營輔導，進行餐飲老店維新及科技化發展，導入陪伴輔導機制，建立客製化流程，提高競爭優勢，使能永續經營與提升獲利。
3. 成立「金門縣青年發展中心」，整合三創服務平台，提供就學、就業、創業諮詢服務與相關政府補助計畫媒合，為在地青年創業家提供營運一站式服務、整合行銷策略等資訊。

(二) 推動金門城鄉特色產業園區：

1. 產遊博覽園區計畫案第一階段工程本年 1 月竣工，預定明年 2 月園區工程竣工，將提供產業用地供特色業者建廠，規劃包含停車場、污水廠、公園、綠地、水力、電力、電信、道路等完整的公共設施，屬於具備完善公共建設基盤的產業園區，也是金門地區第一個產業園區。
2. 本年 7 月完成第一階段廠商招商，申租率達 8 成 2，顯見本園區切合在地產業之需求，促進地方特色產業升級，提升產業價值。

(三) 改善基礎農漁業環境，展現農業新風貌：

1. 因應極端氣候影響，降雨量少且分布不均，為減緩乾旱對於農業影響，本年度持續核定金寧鄉及烈嶼鄉共 8 處農塘浚深工程，約可增加約 1 萬 4 仟立方公尺的蓄水量。

2. 與行政院農業委員會農田水利署瑠公管理處合作，改善金湖鎮下湖聚落周邊農業區，預計整體農業可供灌溉面積達 248.7 平方公尺，現刻正辦理招標程序；另 112 年度預定辦理金寧鄉及金湖鎮地方放流水利用作業。



3. 發展地區有機農業，於本縣農業試驗所設置「有機農業生產集團專區」，目前已建置簡易型塑膠布網室 2.2 公頃，今年已獲得行政院農業委員會農糧署補助結構型鋼骨溫網室 0.85 公頃，並取得有機農業轉型期驗證，預計 113 年取得有機農產品驗證。
4. 因全球暖化，本縣近年來農業天然災害頻傳，高粱小麥深受乾旱影響。行政院農業委員會於本年起將高粱納入農產業保險試辦範圍，本縣屬第二期，自 9 月起受理申請災害保險，為鼓勵農民納保意願，除中央單位補助保險費 5 成外，本府編列配合款補助 4 成。
5. 本年 3 月完成新湖漁港改善工程，包含新設浮動碼頭工程、曳船道改善工程、泊地浚挖工程，便利漁船修繕停泊及航行安全；將持續爭取離島基金補助辦理漁港設施興建及維護工作。

(四) 推動特色街區風貌維護，振興產業與觀光發展：

1. 持續推動後浦及沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫，實施計畫範圍內建物修建或修繕，最高可申請 50%經費補助；如為示範工程，則由建物所有權人透過設定抵押權予縣府，由縣府負責全部修復經費並取得 15 年使用年限，修復後優先提供公益使用。

2. 已核定補助之 16 棟建物於本年度內均已完工結案（後浦 15 棟、沙美 1 棟），顯著提升傳統街區整體環境品質及空間氛圍。現已新增核定 1 棟並輔導 4 棟申請中。
3. 有關推動沙美老街示範工程案已克服產權複雜等窒礙，完成 7 棟街屋簽約及設定抵押權程序，後續將配合工程進度，續推活化再利用計畫，同時滾動檢討政策規劃。

十、警政消防，民眾安心生活

(一) 全般治安維護成果：

1. 落實偵防作為，維持平穩治安：

- 本年4月至9月20日，全般刑案數呈現微幅增加趨勢，主要發生增加案類以詐欺案（增加33件）為主，地區治安狀況尚屬平穩，將持續加強各項刑案偵辦能量及效率，以積極偵防作為，維持治安平穩。

全般刑案發破成效比較表			
項目	本期	去年同期	增減數(率)
發生件數	528 件	509 件	+19 件(+3.73%)
破獲件數	483 件	494 件	-11 件(-2.23%)
破獲率	91.48%	97.05%	-5.57%

- 本年4月至9月20日，竊盜發生數減少16件、破獲數減少9件、破獲率增加10.45%，多為「非毀越侵入型竊盜」。

竊盜犯罪發破比較表			
項目	本期	去年同期	增減數(率)
發生件數	44 件	60 件	-16 件(+26.67%)
破獲件數	42 件	51 件	-9 件(-17.65%)
破獲率	95.45%	85.00%	+10.81%

2. 掃蕩職業賭場：破獲轄內聚眾賭博1件、查獲賭客4人；網路賭博6件6人。另於本年9月7日偵破陳○○等8人經營博弈網站案，流動賭金初估達8億餘元，查扣涉案手機、電腦等贓證物。。

3. 強化安居緝毒工作：

- 規劃毒品擴大臨檢及掃蕩專案，強化「識毒、拒毒」之教育宣導。
- 本年7月3日查獲楊○○涉嫌意圖販賣而持有毒品案，查扣第三級毒品甲基卡西酮咖啡包200包（總毛重914.79公克）；本年7月30日

查獲王○○涉嫌意圖販賣而持有毒品案，查扣第二級毒品安非他命 15.38 公克。

毒品犯罪查獲件數人數重量比較表			
項目	本期	去年同期	增減數(率)
查獲件數	46 件	72 件	-26 件(-36.11%)
查獲人數	47 人	80 人	-33 人(-41.25%)
查獲重量	933.33 公克	317.04 公克	+616.29 公克

(二) 交通工作執行概況：

1. 加強「重大交通違規」執法：本年 4 月至 9 月 20 日，取締酒後駕車 55 件、闖紅燈 257 件、超速 2,530 件、未繫安全帶 88 件、未戴安全帽 299 件，已略見成效。

本期與去年同期重大交通違規件數比較表

項 目	111 年 4 月 1 日起 至 9 月 20 日	110 年 4 月 1 日起至 9 月 20 日	增減數	增減比率
酒後駕車	55	77	-22	-28.57%
闖紅燈	257	264	-7	-2.65%
超速行駛	2,530	2,016	+514	+25.5%
未繫安全帶	88	306	-218	-71.24%
未戴安全帽	299	259	+40	+15.44%
合計	3,229	2,922	+307	+10.51%

2. 加強交通安全宣教工作：

- 宣導行駛道路禁止使用行動電話、電腦及其他相類功能裝置、禮讓行人、酒後駕車處罰新規定、後座繫安全帶、長者交通安全及路權觀念等交通安全常識，計辦理 52 場次。
- 主動結合地區廣播平臺，錄製交通安全主題議題，透過廣播電臺加強

宣導，以增加民眾交通安全觀念及安全常識。

3. 大型活動交通疏導工作：協助「2022 金門迎城隍—浯島城隍文化觀光季」、「111 年中秋節連續假期交通疏導」、「2022 金門星光節」、「111 年秋季體育活動聯合競賽」、「2022 金門中秋博狀元-變裝博餅歡樂派對活動」及「2022 鐵人三項競賽」等活動，規劃部署交通疏導崗，並運用義交協助執勤，有效維護人車安全及行車順暢。

(三) 落實火災預防機制：

1. 全面清查本縣老舊危險複合用途建築物，合計 23 處，加強消防安全設備檢查、檢修申報、防火管理、防焰規制及防火避難設施。
2. 強化地區水域救援能量，本年度規劃採購不銹鋼船架 5 組，兼顧「法令面」及「安全性」，確保消防同仁勤務安全。訂於本年 7 月至 9 月啟動「水域安全聯合巡查小組」巡邏，加強湖泊、水庫、池塘及溺水熱點巡邏，共計執行 45 勤次巡查工作。。
3. 訂頒「金門縣消防水源充實維護管理計畫」，目前本縣可用之消防水源共 488 處，包含地下式消防栓 39 支、地上式消防栓 248 支、蓄水池 4 處、游泳池 9 處、深水井 15 口及其他水源 173 處。

(四) 規劃金門大橋搶救機制：

訂定「金門大橋災害搶救執行計畫」，規劃受理派遣、指揮體系、救災能量、大量傷病患救護機制及落水處理等面向之搶救架構，在大橋上發生事故第一時間，即能迅速出動救援人力、車輛及機具，配合交通管制及橋上人車引導，營造安全救災空間，發揮整體消防戰力。暫訂於大橋通車後 1 週內辦理搶救演練，模擬橋上遊覽車事故及人員落海等情境，藉由演習執行過程之優缺點，據以檢討改進金門大橋搶救相關機制。

(五) 辦理萬安 45 號演習火災搶救演練：

因國際戰爭情勢緊張，為整備縣內戰時各項災害搶救能量，消防局於本年 7 月 28 日萬安 45 號演習模擬金城車站遭導彈攻擊，造成金城車站 1 樓大廳 2 人受傷倒臥在地，3 樓起火燃燒於窗戶冒出濃煙，5 樓窗邊 1 名民眾受困待救。經各分隊出動水箱車、雲梯車、救護車及 17 人執行搶救工作，逐一處理各區域災情，順利完成演習。

十一、簡政便民，提升服務效能

(一) 傾聽民意，落實為民服務：

1. 改善喪葬設施提升服務品質，本縣殯葬所完成「守靈室增建工程」及「服務中心新建工程」，「烈嶼鄉殯葬設施服務空間新建工程」預計本年 12 月完工，提供烈嶼鄉親完善且莊嚴的治喪場所。

2. 推動「建築執照全程無紙審照作業」，是全國首創推動完整建築執照全程無紙化作業，改變長久以來的紙本建築圖說審查模式。採用平板電腦搭配 WiFi 雲端「無紙審照 Go」APP，線上進行電子建築圖說雲端審查，也結合建管得來速 APP，



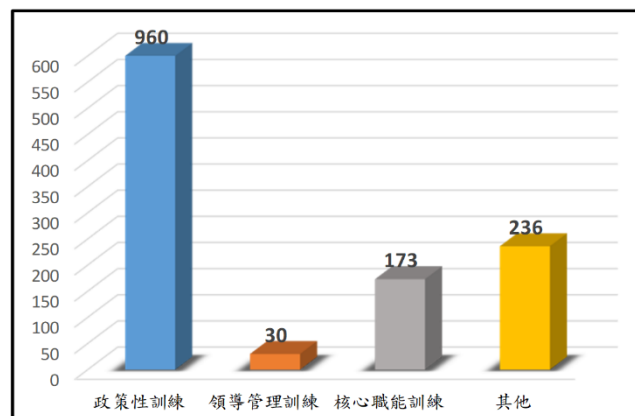
讓申請人可以了解案件最新流程進度，不僅可以提升行政效能及服務品質，也達到「案件審查透明、流程即時推播、無紙環保減碳及行政效能提昇」等效益。

3. 推動「3 快 2 免 1 服務，複丈成果得來速」等措施：民眾申請土地鑑界、分割複丈、建物測量排件時程縮短至 12 日；鑑界現場核發成果圖；申請土地合併採專案管制 8 小時內辦畢，讓民眾申辦測量案件時，享受快速、便捷及優質的服務。

(二) 強化公務人力資源，培養地區人才：

1. 公務人力訓練中心 109 年 8 月 3 日啟用迄今，已辦理約 80 場次不同研習主題之訓練課程，110 年底辦理辦公室及學員休憩區之修繕工程，提供學員更舒適及實用之訓練場域。

2. 加強本府暨所屬機關公務人員在職訓練，增進本職知能，本年4月至9月自辦多場講座研習，包括「111年媒體溝通與新聞稿寫作研習」、「111年職場禮儀與公務倫理研習」、「111年電腦軟體應用研習課」、程」、「111年公務人員終身學習系列研習場次」等。



(三) 積極廉能宣導，持續反貪腐作為：

1. 與 PaGamO 公司合作推出「KINMEN 冒險地圖—探索誠信寶藏」線上遊戲學習平台廉政宣導活動，讓校園學生能透過活潑有趣線上遊戲學習平台，學習廉潔誠信品德。活動累積參加人次達 38 萬 5,232 人，完成人次為 25 萬 1,333 人。



2. 透過本府廉政志工隊參與地區「金沙鎮高粱老街風爺文化季」等大型活動人潮聚集時機，落實廉政宣導。
3. 強化本縣各校園負責營繕工程承辦人員專業知能，降低執行業務之廉政風險，規劃「校園營繕工程及採購行政人員專案法紀宣導」，針對營繕工程錯誤態樣解析、採購貪瀆不法案例等面向，開設課程，提升校園採購

品質及效能。

4. 年度依法處理民眾陳情檢舉及上級交查案件，計 44 案，查處結果：函送不法 3 案、追究行政責任 5 案、陳報政風資料 6 案、行政處理者 19 案、檢舉澄清結案者 4 案，尚在查處（辦理）者 7 案。

（四）健全財政、開源節流：

1. 以「額度制」與「零基預算」為預算編列原則，要求各單位下年度業務費預算以今年的 90%為額度，檢討去年執行計畫成效，重新排列施政優先順序，妥善分配資源。
2. 積極爭取中央經費補助，善用民間力量及資源。
3. 建立文化展演活動售票機制、場地租借收費機制，提倡使用者付費理念。
4. 強化道路施工品質審查機制，落實日常巡查維護作業，以延長道路使用壽命，減少道路改善頻率。
5. 辦理軍事營區活化標租案，增加軍事景點活化再利用價值。
6. 推動產遊博覽園區、跨境電商物流平台等計畫，有效增加本府租金、規費及稅收收入，辦理非公用房地清查及處分，促進資源有效利用並增加財產收入。

參、未來重點施政工作

- 一、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 二、賡續推動港埤建設、路平專案及停車場興建工程，讓用路人更安全，讓金門交通更便利。
- 三、賡續布建公共托育家園、托嬰中心及托育資源中心，提供家長育兒多元選擇及幼兒成長資源，並擴大宣導性別平權理念，加強性別平等教育。
- 四、規劃建置西半島醫療專區，逐步完成醫療在地化目標，持續挹注醫學中心醫療人力，提升本縣醫療品質與就醫便利性。
- 五、推動產業振興及輔導工作，加強景點管理及活化利用，帶動地區觀光產業發展，整合政府與民間資源，創造觀光新契機。
- 六、持續推動地區傳統建築、歷史建築及古蹟等文化資產調查、保存、修復及活化再利用。
- 七、建構中心圖書館暨總分館體制，擬定館藏發展政策及圖書館評鑑制度，營造「城市幸福閱讀環境」。
- 八、持續推動節能減碳，建構「金門低碳島」，成為宜居好城市。
- 九、推動數位學習深耕計畫，輔助學生建構自主學習模式，有效提高學習品質與自學效果，逐步提升基本學力表現。
- 十、維持本縣財政體系穩健成長，達成以財政支援建設，以建設培養財政之目標。
- 十一、落實預防犯罪宣導，並加強科技犯罪偵查能量，查緝毒品、詐欺、竊盜及賭博等，使鄉親安居樂業。
- 十二、有效整合本縣及國軍等防救災單位，利用健全社區村里系

統，推動社區防災工作。

十三、落實維安檢查作業，重點資安稽核，強化資安控管。

十四、健全稅籍清查，強化稅課稽徵，落實工作績效，維護租稅公平。

十五、健全機關組織，適時研修各機關組織規程暨員額編制，合理管制員額成長。

十六、推動跨域合作，積極與其他縣市開展交流，擴大合作面向，共創雙贏。

肆、結語

縣府團隊將持續打造宜居永續的環境，厚植金門文化教育軟實力，完善社福照護體系，守護居民健康，期能帶動金門大發展，開創浯島新氣象，讓每一個辛勤打拼的鄉親，以安居金門為樂、以身為金門人為榮。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，讓我們一起為金門這塊土地及土地上的人民貢獻心力，一起努力策進縣政建設，為縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！