



金門縣政府  
110 年度施政績效報告

中華民國 110 年 12 月

金門縣政府輯印



民政部門	110 年度績效報告	1
財政部門	110 年度績效報告	7
建設部門	110 年度績效報告	15
教育部門	110 年度績效報告	30
工務部門	110 年度績效報告	35
觀光部門	110 年度績效報告	45
社會部門	110 年度績效報告	51
行政部門	110 年度績效報告	61
人事部門	110 年度績效報告	67
主計部門	110 年度績效報告	73
政風部門	110 年度績效報告	77
警察部門	110 年度績效報告	80
消防部門	110 年度績效報告	84
衛生部門	110 年度績效報告	91
環保部門	110 年度績效報告	98
地政部門	110 年度績效報告	108
文化部門	110 年度績效報告	116
稅務部門	110 年度績效報告	121

# 民政部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

民政為庶政之基礎，與民眾之權益息息相關，隨著民主化之進程，為民服務事項日趨多元及複雜，因此本處秉持「以民為本」之服務理念，以「健全基層組織，落實地方自治」、「強化宗教輔導，倡導簡約民風」、「改善殯葬設施，提昇服務品質」、「落實編練、徵集、動員管理，健全役政制度」、「維護役男及徵屬權益，辦理慰助金審核發放作業」及「提昇戶政效能，落實簡政便民」等施政目標努力。基此，本處 110 年度行動計畫如次：

- 一、強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長。
- 二、爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫。
- 三、汰(增)購村里集會所活動中心設備。
- 四、發放三節慰助金。
- 五、落實徵兵處理作業。
- 六、節日慶典、勞軍活動。
- 七、全民防衛動員業務。
- 八、提供優質戶政便民服務。
- 九、強化戶政資訊安全。
- 十、推動戶政志工服務，加強為民服務。
- 十一、召開旅外僑民人別確認會議。
- 十二、移風易俗，提倡正確生命禮儀。
- 十三、提升烈嶼鄉殯葬設施量能。
- 十四、輔導本縣未登記寺廟立案登記。
- 十五、強化殯葬設施、提升服務效能。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
民政業務 (47,635 千元)	強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長。	定期表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。	場次	1	0	●	
	爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫	補助鄉鎮公所耐震評估及村里辦公處拆除與重建。	處	依實辦理	7	—	
	汰(增)購村里集會所活動中心設備	適時汰(增)購村里集會所活動中心設備，提升鄉親利用政府提供之公共設施。	件	依實辦理	15	—	

役政業務 (160,814 千元)	發放三節慰助金	金門縣歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲三節慰助金	發放人數	14,000	15,895	★	春節 15,882 端午 15,979 中秋 15,824
		金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金	發放人數	5,000	5,066	★	春節 5,159 端午 5,065 中秋 4,976
	落實徵兵處理作業	辦理替代役申請、管理、徵集作業	件	依實辦理	申請家庭因素替代役：8人 替代役徵集：45人	—	
		辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、軍種兵科抽籤、徵集入營作業，落實役男保險作業。	件	依實辦理	兵籍調查：788人 徵兵檢查：508人 徵集及保險：410人	—	
		金門縣 110 年役男徵服常備兵軍種兵科抽籤作業	場次	1	1	★	
		政府金用心、役男好放心校園役政宣導活動	宣導人數	500	100	●	
	節日慶典、勞軍活動	辦理 823 戰役 63 週年紀念活動	場次	1	1	★	
		辦理第 78 屆兵役節表揚活動	場次	1	1	★	
		三節（春節、端午、中秋）勞軍活動	場次	3	3	★	
	全民防衛動員業務	辦理軍民聯合防空萬安 44 號演習	場次	1	1	★	
戶政業務 (5,603 千元)	提供優質戶政便民服務	戶政到府服務	件	依實辦理	150	—	
	強化戶政資訊安全	辦理戶政資訊系統資訊安全外部稽核	次數	1	1	★	
	推動戶政志工服務，加強為民服務	志願服務時數	時數	4,600	3,198	●	
		志工聯繫會報	場次	2	1	●	
	召開旅外僑民人別確認會議	旅外僑民人別確認會議	場次	2	3	★	

禮俗業務 (17,782 千元)	移風易俗，提倡正確生命禮儀	印製身後事服務指南	發放人數	500	500	★	
	提升烈嶼鄉殯葬設施量能	補助烈嶼鄉公所 80 萬辦理「烈嶼鄉殯葬設施服務空間新建工程」都市計劃土地變更案	案	1	1	★	
	輔導本縣未登記寺廟立案登記	依辦理寺廟登記須知規定，輔導本縣未立案之宗教團體立案登記	件	依實辦理	1	—	
殯葬所業務 (71,934 千元)	強化殯葬設施、提升服務效能	服務中心、守靈室新建工程 1 處	處	1	1	★	

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
民政業務/強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長	定期表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。	●	基層民政幹部座談因新冠肺炎疫情暫緩辦理，並依疫情指揮中心防疫放寬措施，及配合縣議會第 6 次定期會會期召開，預計於 110 年 12 月底及 111 年 1 月初召開。
役政業務/政府金用心、役男好放心校園役政宣導活動	宣導人數	●	1. 110 年度業於 5 月 10 日、5 月 11 日假國立金門大學辦理 2 場次，參加人員計有電子系、資工系、企管系一年級學生計 100 人。 2. 金用心、役男好放心校園役政宣導活動，囿於新冠肺炎 (COVID-19) 疫情仍維持二級警戒，本縣大學、高中及高職等學校相關入校管制措施尚未解除，爰未達成預定人數目標。
戶政業務/推動戶政志工服務，加強為民服務	志願服務時數	●	1. 因應新冠肺炎 (COVID-19) 疫情嚴峻，全國進入三級警戒，基於防疫及安全考量，本縣戶政志工於 5 月中旬暫停志工服務。 2. 疫情趨緩於 9 月 1 日恢復服務，致志願服務時數不足。

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
	志工聯繫會報	●	1. 110 年度第 1 次志工聯繫會報，業於 4 月 22 日辦理完畢。 2. 第 2 次志工聯繫會報，原訂本年度戶政日（7 月 1 日）舉辦，因應新冠肺炎（COVID-19）疫情嚴峻，已於 11 月 20 日辦竣。

## 肆、績效總評

近期受新冠肺炎疫情影響，本處仍以防疫優先繼續辦理各項政務事項，責成民政系統落實防疫措施，全力守護金門零確診，並研議紓困計畫，以解民眾燃眉之急：

- 一、居家檢疫健康關懷：針對自國外入境本縣之民眾進行居家檢疫關懷健康情形 14 天，累計已關懷 389 名個案，並寄送居家防疫元氣補充包，以表達縣府關懷之意。
- 二、進駐尚義機場辦理實聯制登記：110 年 6 月 1 日起抵金民眾全面強制實聯制，本處派員進駐尚義機場辦理實聯制登記，強化本縣防疫措施。
- 三、協助本縣成立大型接種站支援工作：動員基層村里長、鄰長、村里幹事等基層民政幹部協助長者疫苗施打，包含調查施打意願、村里施打時間分流安排、施打場地佈置、交通及現場協助等，提升金門本島施打疫苗覆蓋率。
- 四、訂定「110 年因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響發放紓困金作業要點」：配合施政方針及紓解民困訂定本要點，本紓困金發放金門縣民每人 5,000 元，符合縣府紓困金發放對象計有 14 萬 370 人，累計完成人數逾 13 萬 6,000 餘人次，占全體縣民總數約 97%。

展望 110 年本處 110 年度施政計畫規劃 15 項行動計畫，共 22 項衡量指標。經本核結果，12 項衡量指標均為綠燈(★)，4 項衡量指標為紅燈(●)，6 項衡量指標依實辦理不計燈號，紅燈主因受新冠肺炎疫情影響，致延辦或執行率較低，整體施政績效尚稱良好，將於 111 年賡續加強執行，貫徹縣長「簡政便民、提升服務效能」施政理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>居家防疫元氣補充包</p>	<p>進駐尚義機場辦理實聯制登記</p>
	
<p>協助本縣成立大型接種站支援工作</p>	<p>普發紓困金發放金門縣民每人 5,000 元</p>
	
<p>8 月 13 日民政處舉行「金門縣役男徵服常備兵軍種兵科抽籤作業」</p>	<p>8 月 23 日楊鎮浯縣長主持「八二三戰役 63 週年表揚績優自衛隊員大會」</p>



9月10日陳朝金秘書長前往金防部鑑潭山莊，致贈官兵勞軍款及慰問品



9月15日陳朝金秘書長主持「金門縣110年軍民聯合防空(萬安44號)演習」，致贈加菜金。



10月13日楊鎮浚縣長至太湖營區慰問本縣役男，合影留念。



10月25日「古寧頭戰役72週年」追思祭祀活動，楊鎮浚縣長緬懷先烈。

# 財政部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源；各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、督導金酒公司業務。
- 四、健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理。
- 五、公用財產管理情形之督導與績效考核，輔導受檢機關學校改善財產管理缺失，提高其管理使用效率。
- 六、推行縣有動產報廢後於惜物網拍賣作業，鼓勵各機關學校積極開發財源。
- 七、清查盤點經管之財產，處理縣有土地被占用追收使用補償金及放租利用。
- 八、執行「離島建設條例」第 9 條民眾申請購回或讓售縣有土地處分案。
- 九、配合公共建設用地需用私有地，以公有非公用土地「交換」方式，解決公共建設用地取得問題，促進金門地方建設發展。
- 十、依縣有財產管理自治條例規定辦理中和金門新村住宅 4 戶標售(原保留公用)，促進縣產有效利用，充實縣庫財源。
- 十一、辦理中和四眷村一太湖山莊開發方案評估，委託專業服務評估最優開發方式及招商作業，使縣產效益最大化。
- 十二、辦理「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」公開評選實施者招商公告，促進城區核心住商經濟效益最大化，做為都市更新地區之推動示範基地。
- 十三、辦理「金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新」委託專業服務案，評估具體可行且具公益性之開發方案，重塑金湖鎮商業街道之吸引力，帶動地區更新之蓬勃發展。
- 十四、執行私劣菸酒稽查及取締工作。
- 十五、積極辦理菸酒管理法令宣導工作。
- 十六、賡續推動庫款支付作業無紙化。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
財務管理業務 (1,822 千元)	財政收支—增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支	如期審議各單位提出 111 年度歲入預算	場次	1	1	★	依據本府 111 年預算案編製日程表、「概算審查時程表」辦理
		如期提報財政部開源績效、中央統籌分配稅款及債務管理考核資料	次	3	3	★	依據財政部「中央統籌分配稅款查填設算作業」、「開源績效考核」、「債務管理績效」考核作業，及「縣統籌分

							配稅款分配作業」。
	加強金酒營運管理，強化行銷，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數	109 年度金酒公司績效考核	場次	1	1	★	依金酒公司員工績效獎金實施要點辦理
		參與 110 年度公司董事會與股東會	場次	5	7	★	依金酒公司章程規定辦理
金門縣地方建設開發基金 (3,660 千元)	青年創業暨政策性貸款	每年度新申請件數高於縣長就任前 3 年平均案件數 (105 年~107 年平均每年約 6 件)	件數	12 件	45	★	1. 依本縣中小企業及青年創業信用保證融資貸款實施要點等辦理。(含青年創業及啟動金等專案) 2. 本項衡量指標係以加入信保基金地方相對保證新制前 3 年的年平均件數及工商發展條件所制定，符合目前制度運作性質；惟考量新制已運作上軌道，且本縣常駐人口穩定成長等適合青年創業的條件已逐年改善，擬自 111 年度起配合總擔保額度餘額及歷年未結承貸案件風險管控情況，更改為前 3 年地區承作青年創業貸款件數平均數之 80% 為標準。
公產管理 (4,874 千元)	健全縣有財產產籍管理建置完整資料庫，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理	「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託昌佳企業有限公司辦理系統之維護服務	式	1	1	★	本年度財產管理系統維護案履約期限將於 110 年 12 月 31 日屆滿，屆時將於 12 月份續以限制性招標方式辦理 111 年度系統維護。

		離島建設條例第9條第1項申請購回縣有地案	件數	1	1	★	依1100505府財產字第1100036033號函購回
		離島建設條例第9條第5項建物及墳墓讓售案	件數	1	0	□	旨案墳墓讓售範圍尚待釐清，本府業於110年7月28日函文瓊林蔡氏十七郎公裔孫基金會予以協助辦理相關事宜，俾利後續提送本縣縣有財產審議委員會審議。
		非公用土地出租	筆	235	276	★	
		非公用土地清查案	筆	3,000	3,106	★	
	公用財產之檢核監督管理、財產總帳之建置及各管理機關經管房地之輔導與管制等事項，提高使用效率，有效活化運用	依金門縣縣有財產考核要點及110年度國有公用財產管理情形檢核計畫，訂定110年度金門縣縣有財產檢核項目及評分標準表，由財政處、主計處及地政局人員組成財產檢核小組，辦理各單位財產實地查核	單位	25	25	★	110年4月14日起至9月17日進行實地訪查，針對於各機關學校(單位)管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。
中和五眷村改建基金 (4,346千元)	中和金門新村餘屋4戶標售，充裕縣庫	辦理公開標售	件	2	4	★	110年10月13日開標計標脫4戶。
	辦理中和太湖山莊活化方案專業評估	1、可行性評估 2、先期規劃	式	2	1	□	正積極策劃第二階段公聽會及向議會辦理專案報告以取得開發方式之共識。
金門縣地方建設開發基金 (3,988千元)	金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案	辦理公開評選實施者招商公告	式	1	1	★	8月26日至9月24日辦理本案公告公開評選本案實施者，及9月9日辦理公開評選文件招商說明會，並於9

							月 27 日開標，因受疫情及營建成本上漲影響，第一次公告流標，後續將請規劃單位重新估算本案共同負擔比例及參酌本府 110 年 9 月 9 日招商說明會與會來賓意見，調整納入後續招商公開評選文件並與私有地主召開說明會後，廣續辦理第二次招商。
	金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新案	第一階段報告書：工作計畫書	式	1	0	●	受新冠肺炎疫情影響延後招標，後續已於 8 月辦理限制性招標。
第二階段報告書：基地基礎資料調查及分析、建築開發規劃、權利價值估算		式	1	0	●		
辦理地主說明會		場次	1	0	●		
菸酒管理 (3,727 千元)	執行私劣菸酒稽查及取締工作	召開本府私劣菸酒稽查及取締會報	場次	1	1	★	
		定期或不定期執行菸酒抽檢業務，彙報中央菸酒主管機關備查	次	4	4	★	
		稽查酒製造業者廠區以符合菸酒管理法規定，並抽驗酒品（含新上市酒品）送驗	家數	8	8	★	
		受理檢舉，審慎處理違規菸酒案件	件	依實辦理	18	-	
		專案查緝金酒偽酒侵權不法案（查獲違規酒品數量、侵權金額為績效量化指標）	案	1	0	●	因受新冠肺炎疫情影響，暫停市面查緝。

	辦理菸酒管理 宣導工作	派員實地至地區業者 宣導菸酒法令，加強 市面查察，取締私劣 菸酒	家數	350	569	★	
		委請地區報紙、媒體 刊登菸酒管理法令及 宣導資訊，利用網路 多元管道，擴大宣導 層面	則數	60	61	★	
		積極參與社區治安會 議及大型活動，透過 多元、直接、案例說 明菸酒管理法令宣導 活動	場次	20	24	★	
		於本處網頁及 fb 粉 絲專頁刊登菸酒管理 相關法令及最新訊息	則數	3	9	★	
		跨縣市辦理金酒防偽 打假教育訓練	縣市	2	0	●	因受新冠肺炎 疫情影響，經 協調部分縣市 暫緩辦理。
庫款支付計畫 (1,040 千元)	辦理庫款支付 作業無紙化	各支用機關所開立之 支付憑單(含付款、轉 帳憑單)及相關附件 於金額 500 萬元以下 之件數	件數	低於 450 件 以下	262 件	★	以 110 年當 年度金額 500 萬 元以下之件數 與紙本憑單件 數之比較

### 叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
公產管理/健全 縣有財產產籍管 理建置完整資料 庫，執行財產之 處分、出租、撥 用、清查占用等 管制及管理	離島建設條例第 9 條 第 5 項建物及墳墓讓 售案	□	1. 旨案本府 108 年 4 月 17 日邀集相關單位 辦理會勘，因申請人主張墓主人曾在朝為 官，墳墓讓售範圍涉及墓品官制，本府即 請申請人補正相關資料。 2. 本府 109 年 10 月 30 日召開旨案協商會 議，會議決議略以：「因涉及縣有地上鐵皮 屋占用部分之墳墓讓售範圍疑義，擬由財 團法人金門縣瓊林蔡氏十七朗公裔孫基金

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
			<p>會與縣有地占用人先行洽談拆屋還地等事宜，嗣協議確認後，再由本府民政處通知本處，本處再擇期邀集相關單位辦理現地會勘，俾利確認墳墓讓售範圍」。</p> <p>3. 旨案因蔡氏基金會迄今(110 年度)仍與縣有地占用人協議中，本府 110 年 7 月 28 日函文請蔡氏基金會儘速辦理，俾利後續提送本縣縣有財產審議委員會審議。</p>
中和五眷村改建基金/辦理中和太湖山莊活化方案專業評估	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 可行性評估</li> <li>2. 先期規劃</li> </ol>	□	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 進行至可行性評估階段，為取得本縣議會對於開發之共識，已於 110 年 2 月 23 日提送議會辦理專案報告，截至目前尚未列入議程。</li> <li>2. 另可行性評估階段工作項目包含召開公聽會，惟受疫情影響，經縣長裁示延後召開公聽會。</li> </ol>
金門縣地方建設開發基金/金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新案	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 第一階段報告書：工作計畫書。</li> <li>2. 第二階段報告書：基地基礎資料調查及分析、建築開發規劃、權利價值估算。</li> <li>3. 辦理地主說明會。</li> </ol>	●	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案招標受疫情影響，經裁示延後招標，已於 110 年 8 月 11 日公告本案限制性招標，陸續完成開標、資格審查、召開評選會及議價。</li> <li>2. 預計於 11 月與廠商完成簽約，並於本年度完成第一階段報告書。</li> </ol>
菸酒管理/執行私劣菸酒稽查及取締工作	專案查緝金酒偽酒侵權不法案（查獲違規酒品數量、侵權金額為績效量化指標）。	●	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 因受新冠肺炎疫情影響，暫停市面查緝。</li> <li>2. 待疫情趨緩恢復查緝業務。</li> </ol>
菸酒管理/辦理菸酒管理宣導工作	跨縣市辦理金酒防偽打假教育訓練。	●	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 因受新冠肺炎疫情影響，經協調部分縣市暫緩辦理。</li> <li>2. 預先規劃協調提前前置作業。</li> </ol>

## 肆、績效總評

本處 110 年度施政目標達成情形計 28 項，經自評審核結果，20 指標為綠燈(★)、2 項為白燈(□)、5 項為紅燈(●)，1 項不計燈號，整體施政績效良好。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>榮獲「109 年度地方財政業務輔導方案全國第二名」獎項</p>	<p>110 年 7 月 31 日召開金酒公司第 12 屆董事會第 3 次臨時會</p>
	
<p>召開 110 年第 3 次縣有財產審議委員會</p>	<p>110 年 9 月 17 日至學校單位進行財產實地查核</p>
	
<p>「110 年度標售金門縣政府新北市中和區金門新村縣有非公用不動產 4 宗」開標計標出 4 戶，總得標金額為 1.07 餘億。</p>	<p>「110 年度金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」公開評選文件招商說明會</p>



110年9月26日於西浦頭社區治安研習觀摩活動辦理菸酒宣導。



110年10月5-7日至台東縣政府及高雄市政府辦理菸酒聯合查緝小組觀摩學習交流活動。

# 建設部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

### 一、提高農政管理效率及應變能量，促進農業發展

改善農業生產環境，於旱季時積極辦理農塘浚挖，增加農業蓄水空間，同時補助辦理產業道路整建等工程，並爭取中央各型農機、農業設施、秋行軍蟲防治等經費補助，以降低農民生產成本。

為讓鄉親買的安心、吃得放心，積極推動金門有機及安全農業政策，除於各種場合推廣 3 章 1Q 食材、地區農特產品及加強農藥檢測，並建置有機農業栽培專區，以增加離島糧食自給率及農業轉型等目標。

### 二、加強地區漁業資源保育工作

透過本府組成聯合取締非法捕魚小組加強違法網具之取締，保障本縣漁民權益，並爭取前瞻計畫營造漁業環境劃設復國墩人工魚礁區，期達到漁業資源保育、漁業永續發展。

為減少海難及航安事件，透過補助漁民汰換漁機具及漁航安全設備來提升漁船航行安全及加強漁業行政事項為民服務工作。

### 三、加強漁會團體輔導 新建及維護漁業公共設施

爭取前瞻計畫積極辦理漁業環境改善工作，委託代管漁港設施、新建及維護漁港與出海口道路等公共設施，致力各種輔導及福利措施。尤其是漁船保險補貼、補助漁會發展業務等等，希望漁民能有個安全無憂的作業環境、安心生產，並能提升收入。漁會組織以輔助政府業務宣導、安定漁民生活、生產輔導，為政府與漁民間溝通的角色，積極辦理漁會輔導以提升服務品質。

### 四、加強防疫作為，輔導畜牧產業經營與發展

為避免非洲豬瘟、口蹄疫之高風險疫病入侵，加強邊境管制及自主防疫措施，計處理海漂豬屍 47 例，確保畜牧生產環境與加強輔導汙染防治工作，減少環境生態壓力，並加強飼料與肉品稽核，保障本縣食用禽畜產品安全，爭取偶蹄類熟製品暨加工品經認證可郵寄銷台，增加產業競爭力。

### 五、辦理金門產遊博覽園區開發案

本案係為協助地區業者取得合法生產用地、拓展生產規模並加速產業升級，縣府辦理有償撥用國有土地，並經行政院核定為離島重大投資計畫及經濟部核定前瞻基礎建設-城鄉特色產業園區補助計新臺幣（以下同）1.51 億元，並陸續完成私有土地價購、都市計畫變更、環境影響評估、工程基本設計、工程細部設計，109 年完成工程決標，並啟動園區開發總顧問及施工期間環境監測案，全案預計 111 年完成啟用。產業園區開發後將促使地區特色產業轉型、投資觀光工廠，不僅可提高土地資源運用之效益與效率外，亦可帶動上下游產業之鏈結，強化廠商投資行為，提振經濟景氣。

### 六、加強金門三創風氣並導入產業新趨勢

全力推動三創產業（青創、新創、文創），持續營造友善培育創業環境為基礎，為金門在地青年創業家提供課程訓練、諮詢輔導、業師陪伴等服務，同時成立網路數位頻道，提供專業知識資訊。

## 七、推動地方產業創新研發

成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵企業進行創新、研發新產品，精進企業技術與服務，由業者自由發揮創意、政府給予輔導補助的方式，讓地方中小企業運用政府資源，成為提升企業研發創新能量與產業競爭力的夥伴，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。

## 八、推動再生能源，建置低碳金門島

鼓勵金門地區民眾、旅館、民宿等業者申設太陽能熱水系統及推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統補助，為增加民眾裝設意願，109年起調整補助金額達每瓦最高2萬元。

## 九、加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

推動餐飲業關連產業之整合行銷，以及實質獎助輔導，餐飲業亦為青年創業的首選，活用青年的創意，協助業者店面空間整體規劃與內外環境設計改造，設計概念除需協助店家打造店鋪特色，以符合店家營業使用需求，將金門的餐飲業導向全新的發展方向，吸引兩岸觀光客前來。

## 十、推動住宅政策，減輕居住壓力

配合中央政策，積極推動「租金補貼」及「購屋貸款利息補貼」等可立即實現之住宅政策，同時研議興辦出租之社會住宅，或將土地專案讓售予民眾自行興建住宅，期多面向的滿足鄉親需求，同時避免造成政府單位負擔。

## 十一、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

本縣於民國85年1月20日公告實施後，都市計畫範圍遍及大、小金門全島，總面積為15,537.39公頃，前於95年11月1日完成第一次通盤檢討，刻正辦理第二次通盤檢討作業及公共設施用地、道路用地、宗教專用區等各項專案通盤檢討及金湖、金沙細部計畫通盤檢討作業，就土地使用分區合理性、自然村專用區發展需求、未開闢取得公共設施用地及土地使用管制要點等議題核實檢討。

## 十二、融合傳統聚落風貌

為維護本縣自然村專用區閩南式傳統聚落之風貌，並使新建之建築物能夠融合傳統建築元素，本府於101年10月18日訂定施行「金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助自治條例」（以下簡稱自治條例），提供新建房屋之斜屋頂、外牆、地坪及其他部分最高80萬上限之獎助金，辦理迄今已核定14案，核定獎助金額新臺幣549萬2,554元。

## 十三、金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫

本縣自90年2月12日制定公布「金門縣維護傳統建築風貌獎助自治條例」及編列預算，接受民眾申請本縣傳統閩南式（如一落四櫺頭、二落大厝、三蓋廊...）或洋樓式（如五腳氣、突歸、三塌壽...）建築物依原樣修復之獎助，獎助金額不得超過實際費用之百分之五十，獎助總額最高不得超過300萬元整。截至110年10月31日止計完工683件（棟），傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復，計獎助9億2,919萬餘元，使本縣傳統建築物得以永續保留。

## 十四、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

（一）本縣各項重大建設、建築工程及公共工程等案逐步開發興建中，致使營建工程剩餘土

石方產出量龐大，為免現有土資場不敷使用而造成各地工程之剩餘土石方無處收容，導致工程進度延宕。又土石方無處收容恐遭人隨意棄置而衍生環境環保及整體景觀等問題。本府除完成建置需土區外，亦即早規劃闢設土石方收容場所，以協助收容地區土方，並於每年度妥適編列預算，以有效推動土石方業務及。

(二) 本府於 103 年、105 年、107 年及 109 年度接受內政部辦理之土石方督導考核連續 8 年 4 屆考核均獲得優等（全國第一），特別在土方交換率（土方媒合）及業務創新上獲得內政部高度肯定及讚許。

## 十五、高齡友善與無障礙環境

金門既有城鄉建築，空間環境品質及使用管理，普遍不具備無障礙環境基本要求，本府為落實公共建築物設置供身心障礙者使用及行動之設施設備，乃加強本縣公共建築物無障礙設施設備之改善；有關新建公共建築物應設置無障礙設施設備部分，本府均於核發使用執照前辦理現場勘驗，合格後始發給使用執照。

因應無障礙法令多次修法，現行法令規範相較以往更為嚴謹，本府為求公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙生活環境，進而創造本縣為高齡友善城市，刻正委託專業機構辦理金門縣既有建築物無障礙環境普查優化暨相關辦法研擬案。期藉由政策之要求，讓公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙環境，進而創造本縣為高齡友善城市。

## 十六、配合中央政策，爭取計畫經費

配合中央前瞻基礎建設計畫，積極爭取內政部營建署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」競爭型及政策引導型補助預算，以持續推動地方建設、聚落風貌型塑，落實城鄉美化工作，減輕本府財政負擔。

## 十七、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合各鄉鎮聚落整體發展特色及地方需要，規劃改善鄉村社區公共設施，落實基層建設及管線下地，美化村容景觀，營造社區優質生活環境，提升居民生活品質。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
農林業務 (304,406 千元)	各鄉鎮農田排水改善工程	辦理農田排水及農塘浚深工程	公尺/處	300 公尺 /10 處	1,469 公尺 /47 處	★	近年雨量不如預期，為因應極端氣候影響，應趁早季時改善及維護歷年待修繕之耕作環境，各公所均積極辦理農塘浚深及排水改善工程，以致施作數量大幅成長，本年度施政計畫-農林管理-農林業

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							務-農田排水預算編列2400萬，施作項目包含排水改善及農塘浚深工程，經統計農塘浚深共核定1993萬元浚深81,244立方公尺土方量，占預算之83.04%，原排水改善需求已挪用產業道路預算辦理(產業道路預算編列3000萬)，後續將依計畫預算調整施政績效分配比例，俾利經費最大效益化。
	各鄉鎮產業道路整建工程	辦理產業道路整建工程	面積	4,500	12,481	★	
	推動有機集團栽培專區，帶動地區農業轉型	採檢地區農作物進行農藥檢測	件	100	98	★	
營建工程 (25,000千元)	產業創生，扶植三創新「金」濟：金門縣產遊博覽園區開發計畫	公共設施工程施工含整地、道路、排水、自來水設施及管線、汙水管線、電信、電力、停車場、景觀、照明工程等	進度 (預計達成工程進度)	70%	52.937%	▲	
工商消保業務 (57,050千元)	產業創生，扶植三創新「金」濟：金門三創服務平台	一對一家醫式創業諮詢服務	案	40	52	★	
		跨境電商平台實務操作及營運培訓課程	小時	60	67	★	
		舉辦產業講座實務交流會	場次	2	2	★	
	產業創生，扶植三創新「金」濟：電子商務平台	設立國內金門商品專區電商平台	個	1	1	★	
		設立跨境電商金門商品專區平台	個	1	1	★	
		上架金門與三創商品上架商品	項	400	420	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註	
		研擬金門到中國大陸跨境電商物流模式	案	1	1	★		
	地方產業創新研發推動計畫 (地方型 SBIR)	鼓勵企業研發轉型	案	10	9	★		
		促進產業投資金額	金額 (萬元)	650	799	★		
		穩定就業人口	人數	40	36	★		
		青年地方創就業	案	3	5	★		
	金門產業輔導及品質提升行銷計畫	輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘焙業者等業者	家	12	15	★		
		專業顧問團諮詢服務	案	20	33	★		
		行動支付活動	場	1	1	★		
	公用事業業務 (18,090 千元)	守護生態金永續-發展綠能金減碳	補助太陽能熱水系統設置	面積 (m <sup>2</sup> )	300	191.5	●	
	建築業務 (44,682 千元)	傳統建築匠師推廣	辦理傳統建築匠師培訓-推廣班業務	學員人數	20	35	★	
辦理各項建造執照之核發及管理		委託建築物施工管理及使用管理委託案及行政工作	案	依實辦理	已完成年度預定工作	-		
		委託廠商協助檢視建築執照專業服務及行政工作	案	依實辦理	已完成年度預定工作	-		
營建環保業務 (12,000 千元)	設置需土區或土方收容處理場所	完成本縣金沙鎮洋山測段12地號需土區建置	完成本縣金沙鎮洋山測段12地號需土區建置	依實辦理	依實辦理	-		
		各土方收容場所地磅、閘門設施大修及設置	各土方收容場所地磅、閘門設施	2	2	★		

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
			大修及設置				
城鄉發展基金 (38,408千元)	金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫	民眾申請案件數。	件	10	14	★	
	金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫	辦理核准案之竣工查驗。	件	25	20	▲	
	古厝風貌金好用-傳統建築物修復再利用	修復完工案件數量。	棟	4	2	●	
	辦理頹屋及危屋處理作業	補助鄉鎮公所辦理頹屋及危屋之加固、部分拆除清理及美化業務	件	40	49	★	
		頹屋危屋現地審議會勘	場次	12	18	★	
沙美特色街區建築修復再利用示範規劃設計監造案	主動辦理	辦理修復再利用建物之棟數	7	7	★		
住宅基金 (32,808千元)	租金補貼	整合住宅補貼資源實施方案	受理申請、審核、核撥數	500	628	★	
	購置自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	受理申請、審核、核撥數	80	121	★	
城鎮風貌美化 (146,927千元)	推展城鎮之心計畫及城鄉建設發展	內部營建署補助計畫執行內部營建署補助計畫執行	中央核定件數及金額	5件、4,938萬元	7件、4,379萬元	★	
鄉村整建工程 (181,000千元)	聚落社區美化整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村整建改善工程	核定工程件數及金額	42件、1.35億元	62件、2.09億元	★	
城鄉發展業務 (22,244千元)	金門縣後浦及沙美等傳統老街景觀維護計畫	民眾申請案件	案件數	依實辦理	1	-	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
金門縣農業 試驗所業務 (82,941千元)	負責本縣各項農作物品種之改良、栽培技術改進、土壤肥料分析、優良種苗引進繁殖推廣、農業機械試驗及示範、高粱、小麥契作及農業產銷輔導等有關試驗推廣工作	引進雜糧、瓜果及十字花科等各類蔬菜瓜果	品種	40	50	★	
		果樹苗木推廣	株	8,000	9,630	★	
		契作小麥	產量 (公斤)	400萬	196萬 8,226 公斤	●	
		春秋兩季高粱	產量 (公斤)	200萬	150萬 0,754	▲	尚未收完
		農業產銷班複評	班數	23	23	★	
金門縣林務 所業務 (135,083千元)	育苗造林撫育	培育管理各類原生、鄉土苗木	萬株	10	11	★	
		提供即時線上諮詢與預約申請花木	詢問 人次	1,400	2,530	★	
		綠化造林及森林撫育	公頃	15	15.56	★	
	環境綠美化	管護主要道路並移除兩側外來入侵植物	公里	83	83	★	
		輔導機關、社區自行辦理綠美化作業	處	10	6	●	
		配合農曆年節於重要節點進行裝置布置	處	20	20	★	
	金門植物園保育方舟計畫	辦理環境教育課程	場次	100	54	●	
		環境教育相關活動推廣人次	人次	4,000	6,475	★	
		新研發環境教育課程	式	1	1	★	
		金門植物園粉絲團貼文數	則數	100	115	★	
金門縣水產 試驗所業務 (68,094千元)	發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化。	改善繁殖育苗環境，擴大育苗空間	尾(萬)	50	55.4	★	
		輔導陸上魚介貝類養殖及平掛式牡蠣養殖	戶	70	89	★	
金門縣畜產試	布拉安格斯牛	推廣頭數	頭	30	30	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
驗所業務 (6,030 千元)	推廣暨販售						
	生乳產量	生產生乳供應製作鮮乳施用	公噸	300	232	▲	
金門縣動植物防疫所業務 (75,489 千元)	辦理禽畜重要傳染性疾病監控及防治，確保畜牧業之永續經營	偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行採血監測口蹄疫	頭數	500	511	★	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行口蹄疫疫苗注射 1 次	比率	80%	85%	★	
	入侵紅火蟻防治，減少農作物損失及對民眾之危害	入侵紅火蟻監測	監測數量(處)	5,000	4,474	▲	
		紅火蟻區域防治	防治面積(公頃)	12,000	10,796	▲	
陶瓷廠產銷營運業務 (215,946 千元)	強化地區產業合作雙贏，計畫陶瓷產品產銷營運，帶動經濟成長	年產銷量	件	62 萬	42 萬	▲	
		年產銷值	金額	1 億 7,872 萬 2,000 元	1 億 5,799 萬 5,406 元	▲	

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
公用事業業務/ 守護生態金永續-發展綠能金減碳	補助太陽能熱水系統設置	●	1. 因設備自付額增加及受新冠肺炎疫情等因素影響，降低太陽能熱水器設備裝設意願，已刻正研擬政策調整及退場機制。 2. 將以文宣說或補助方式說明公布於本府建設處網站及 FB 粉專，以利民眾接收補助訊息。
金門縣城鄉發展基金/古厝風貌金好用-傳統建築物修復再利用	修復完工案件數量	●	1. 金沙鎮新前墩 5、8 號傳統建築物修復工程，於 110 年 10 月 21 日辦理第三次驗收缺失改善會勘，尚有缺失項目共計 11 項，俟承商改善完成後，即可交屋。 2. 金城鎮莒光路 29 巷 14 號傳統建築物修復工程，因受新冠肺炎疫情等因素影響，依期程僅提早二日竣工，並於 110 年 11 月 15 日辦理初驗會勘，該案預定於本年度完

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
			成驗收及付款。
金門縣農業試驗所業務/小麥契作及農業產銷輔導等有關試驗推廣工作	契作小麥產量	●	1. 因小麥種植時節金門氣候降雨量不足(在小麥種植時節 109 年 11-12 月累計 33mm，110 年 1-4 月累計 131.5mm)，旱害嚴重，灌溉水源缺乏導致農作物產量降低，110 年僅收成小麥 196 萬 8,226.385 公斤，遠低於 109 年收成 472 萬 8,330.304 公斤。 2. 提早啟動旱害勘查機制，提報中央申請天然災害補助。 3. 報請中央協助規劃本縣農塘灌溉水路串聯，以增加地區蓄水量，提高作物產量。
金門縣林務所業務/金門植物園保育方舟計畫	環境教育相關活動場次	●	1. 受疫情影響，自 5 月起環教相關活動暫停推廣，8 月起隨著疫情警戒降級，逐步恢復環教課程，10 月起配合地區各項活動與推展到校服務。 2. 截至 11 月底，相關課程與推廣已辦理 78 場次計 2,311 人次參與，12 月份仍規劃有野望影展等推廣活動，將持續推廣，提升地區民眾環境保護意識、普及環境保護知識與技能。 3. 將持續推廣，提升地區民眾環境保護意識、普及環境保護知識與技能。
金門縣林務所業務/環境綠美化	輔導機關、社區自行辦理綠美化作業。	●	受地區氣候乾旱影響，後續綠美化澆灌水源不足，維管作業不易，後續將俟地區雨水充足再加強推廣。

## 肆、績效總評

本處 110 年度施政計畫擬訂 32 項行動計畫，共 60 項衡量指標。經評核結果，在 60 項衡量指標中，43 項為綠燈(★)、8 項為黃燈(▲)、5 項為紅燈(●)、0 項為白燈(□)、4 項不計燈號，年度相關業務績效如下。

### 一、農業政策轉型，島嶼永續發展願景

為推動金門縣有機農業發展，於本縣農業試驗所基地內，設置本縣第一處公設有機農業生產專區，已於 110 年 5 月委由在地青農經營管理，目前已建置簡易型塑膠布網室 2.2 公頃，預計明年搭建結構型鋼骨溫網室 1.8 公頃，後續將於 1 年內取得有機農業轉型期驗證，第 3 年取得有機驗證；109 年起執行田間採樣辦理質譜快篩，本(110)年度截至目前已抽驗 63 件，全數「未檢出」協助農民向農委會爭取設施補助設備 2.2 公頃，經費 1,096 萬 8 千元，設施 2 公

項，經費 858 萬元；賡續外來種移除作業，於浯江溪口海濱移除強勢外來種互花米草，維護潮間帶生物多樣性資源；金門縣野生動物救援暨保育協會救傷野生動物 300 餘隻；辦理農水路基礎改善工程 22 案總計 5,007 萬餘元，其中包含農塘浚深 8 案 81,244 立方公尺，農水路改善 14 案，農路改善 12,481 平方公尺及排水改善 1,469 公尺，並配合辦理維護在地瀕危物種進行環境棲地改善。

## 二、特色畜產品牌建構，創造具競爭力產業

補助地區 3 戶養豬場廢水處理設施 31 萬 2 千元整；1 戶養豬場曝氣機 5 萬元整。補助豬農購買種豬精液補助款(500 元/劑\*150 劑)及運費合計 10 萬 5 千元整。本府補助「地區豬隻施打環狀病毒感染症及豬黴漿菌性肺炎疫苗」，今年補助至第 3 季已達 10,157 頭豬，經費計 50 萬 7,850 元整。

## 三、加強漁港公共建設，提供安全停泊空間

- (一) 完成金門縣新湖及復國墩漁港水環境改善計畫-水岸改善及復育區建置工程乙件。
- (二) 完成金門縣后豐泊區遷移計畫新建工程(第一期)乙件。
- (三) 完成金寧鄉北山及安東二營區出海口道路改善工程。

## 四、營造海洋資源環境，提昇漁業經營效率

為改善漁場與漁民作業環境辦理漁業巡護共 9 次。

## 五、產業創生，扶植三創新「金」濟

- (一) 金門三創服務平台：自 109 年 10 月 1 日起至 110 年 10 月 29 日提供家醫式諮詢服務 52 案；辦理多元創業培訓課程達 67 小時，並辦理產業講座實務交流會 2 場。
- (二) 電子商務平台：透過電子商務產業振興計畫成立「金正好購」電商專區輔導在地業者拓展線上通路，行銷金門優質商品，截至 10 月 26 日止，專區營業總額為 770 萬元、平均訂單金額為 1,071 元，服務金門廠商數為 51 家、上架商品數為 420 項，專區瀏覽數超過 42 萬人次；兩岸跨境電商專區「淘寶台灣金門特選店」營業總額為人民幣 15 萬元、平均訂單金額為人民幣 777 元，服務金門廠商數為 45 家、上架商品數為 308 項，專區瀏覽數超過 63 萬人次，於 110 年 10 月 30 日擴展通路至馬來西亞與經濟部馬來西亞共同辦理台馬網購節。
- (三) 產業輔導：推動產業經營輔導，輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者客製化輔導，內容包括特色產品，環境營造，門市動線，人員服務、特色行銷、品牌定位等提供輔導計有 15 家，補助金額總計 400 萬元另有針對 40 年以上老店進行維新及科技化發展，導入陪伴輔導機制，共輔導 7 家。
- (四) 推動地方產業創新研發計畫(地方型 SBIR)：鼓勵地區中小企業研發轉型，通過計畫補助共有 9 案，其中包含 5 案青年創業，總計補助金額 634 萬元。

## 六、守護生態金永續-發展綠能金減碳、補助節能省金又環保

太陽能熱水器系統補助：已審核辦理 29 件，設置集熱板面積 204.72 平方公尺，補助金額 143 萬 670 元。

## 七、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

- (一) 變更金城、金湖、金沙地區細部計畫通盤檢討委託契約，加速推動都市計畫通盤檢討程序，並已完成金城地區細部計畫第二次通盤檢討，金湖地區、金沙地區細部計畫案

刻正提本縣都市計畫委員會審議中。

(二) 辦理「110 年度金門縣都市計畫椿新、復、補建工程」案。

## 八、推動居住正義政策，合理平抑住宅價格

協助 628 位民眾申請住宅補貼，全年度統計核撥租金補貼 4,779 戶次，計 2,390 萬元整。

## 九、維護自然村建築物，融合傳統聚落風貌

(一) 全年審查核准自然村專用區申請案件 61 案。

(二) 全年協助民眾申辦自然村專用區及農業區新建案之融合傳統風貌獎助，申請計 15 案，核定 14 案，核定獎助金額約 549 萬 2,554 元整。自 105 年度起因放寬農業區設置斜屋頂亦可申請補助，可抑制部分違章建築之產生，維護地區鄉村景觀。

## 十、維護保存傳統聚落，增進傳統建築價值

(一) 受理民眾申請案 29 件、辦理現場會勘及召開本府維護傳統建築風貌審議委員會共計 6 次。

(二) 辦理竣工查驗 20 件，核發獎助 4,525 萬 9,896 元整。

## 十一、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

(一) 109 年 2 月 15 日啟用「金寧鄉中山林段 255 地號需土區」，可就近收容本島西半部之土石方，便利工程進度、縮短減少車輛運載路程及達成環保節能減碳之效應。

(二) 110 年度補助 217 萬 7,143 元予烈嶼鄉公所辦理「龍骨山需土區」場區營運及維護管理。另協助烈嶼鄉公所完成「烈嶼鄉龍骨山測段 555-1、703-1 地號及庵下測段 359-1 地號」等 3 筆土地做為需土區備用地點評估，以完善該鄉土石方業務管理。

(三) 規劃建置金沙鎮洋山測段 6 及 12 地號等 2 處需土區，擴大收容本縣各工程產出之土石方。

(四) 辦理「金沙鎮洋山測段 12 地號建置需土區工程(排水改善工程)」，提升場區營運管理。

(五) 辦理購置各需土區收容場所地磅(含過磅資訊系統設備)、門禁管制閘門等設備及大修白乳山土資場地磅設備。

(六) 向國產署撥用金寧鄉中山林段 441-4 地號國有土地規劃作為需土區地點使用，概估收容量可達 50 萬立方公尺。

## 十二、低碳社區綠色建築，高齡與無障礙環境

(一) 辦理建造執照申請案件綠建築審查符合通過 100 件。

(二) 對於列管應設置無障礙設施設備之場所，均依規定輔導改善。

## 十三、維護公共安全、公共衛生及增進市容觀瞻

(一) 賡續補助各鄉鎮公所 109 年度頹屋危屋處理作業，竣工數計 30 件。

(二) 賡續補助各鄉鎮公所 110 年度頹屋危屋處理作業，現場會勘計 18 件次，加固清理及美化數計 49 件。

## 十四、配合中央政策，爭取計畫經費

積極爭取「城鎮風貌及創生環境營造計畫」競爭型及政策引導型補助預算，獲核定 7 件計

畫，總補助經費達 43,792 仟元整，推動本縣城鄉風貌型塑，建構具在地文化特色、樂活、友善之宜居城鎮。

### 十五、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合政策方向，110 年度核定補助「110 年金城城區生活環境改善工程」等 62 案工程，補助經費合計 2 億 927 萬餘元，具體改善了聚落公共設施，完成急迫性零星整建工程、頹屋整理美化工程、綠美化工程，逐步完成重點景觀地區周邊環境改善。

### 十六、辦理自然村專用區分級分類及治理整體規劃、推動自然村專用區細部計畫

各處自然村先期規劃依工作計畫已逐案完成規劃成果，惟因政策調整，公開說明會及都市計畫程序目前暫緩，規劃成果納入「金門特定區計畫土地使用分區管制」檢討放寬自然村相關規定，以符合民眾期待。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
1 月 8 日金門縣政府建設處 FB 粉絲專頁 宣傳跨境電商及產業輔導系列課程	1 月 10 日金門日報宣傳跨境電商及產業輔導 系列課程
	
1 月 12 日金門縣政府建設處 FB 粉絲專頁 宣傳跨境電商「台灣金門特選店」輔導 說明會	2 月 8 日金門日報-楊鎮浚會勘農塘浚深工程 提早因應極端氣候



3月27日金門縣政府建設處FB粉絲專頁  
宣傳行動生活暨地方型SBIR成果市集



3月28日金門日報宣傳行動生活暨地方型  
SBIR成果市集



3月29日金門縣政府建設處FB粉絲專頁  
宣傳青年勇敢創未來發布會



4月9日躍動金門-楊鎮浚及金門縣政府建設處  
FB粉絲專頁及金門日報宣傳金門傳統匠師推廣教育班  
期期末測驗



4月12日金門縣政府建設處FB粉絲專頁  
宣傳金門產業品牌策略工作坊講座



4月13日金門縣陶瓷廠FB粉絲專頁宣傳  
「百位空姐空少遊金門」踩線活動



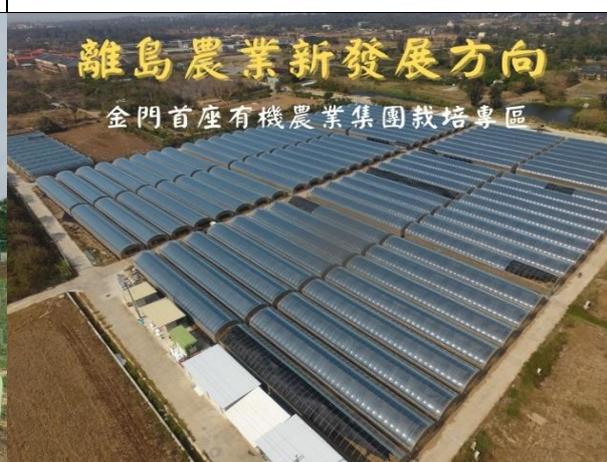
4月25日金門縣政府建設處FB粉絲專頁  
宣傳金門老店授證暨行動生活市集



4月30日金門日報宣傳推動地方產業創  
新研發計畫(地方型SBIR)計畫書撰寫說  
明會



6月21日中央通訊社、中時新聞網、自由時報、新浪新聞大成報、聯合報宣傳縣長楊  
鎮浚至金門縣農業試驗所視察本縣首座有機農業集團栽培專區



7月7日金門縣政府建設處FB粉絲專頁宣  
傳金門三創服務平台成立紓困諮詢服務  
專案辦公室



8月16日金門植物園粉絲團FB宣傳新研  
發環教課程「媽呀，毛毛蟲!」，於8月份  
試教2場次



8月25日金門植物園粉絲團 FB 宣傳隨著疫情降級，8月份辦理2梯次「螢火蟲放電—生態夏令營」活動



9月16日金門縣政府建設處 FB 粉絲專頁宣傳金門三創服務平台特展-主題為「島嶼任意門：青創夢想無疆界」



9月17日金門日報宣傳金門三創服務平台特展-主題為「島嶼任意



9月23日金門縣政府建設處 FB 粉絲專頁、金門日報及9月29日躍動金門-楊鎮浚 FB 粉絲專頁宣傳金門縣傳統匠師班結訓典禮



10月06日躍動金門-楊鎮浚 FB 粉絲專頁宣傳城鎮之心-金城民眾的休憩綠廊



10月26日躍動金門-楊鎮浚 FB 粉絲專頁宣傳金門縣金沙鎮官澳15號傳統建築物活化再利用工程竣工

# 教育部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

金門位處離島，雖屬偏鄉，卻有相對充實的國教資源，如何發揮自身的優勢，並針對劣勢提出對策，進而提升金門國教品質，是縣府教育團隊的責任與挑戰。過去幾年，金門國民教育有長足進展，惟亦面臨嚴峻挑戰，縣府教育團隊教育施政揭櫫資訊揭露、公共參與、專業對話，嚴肅面對問題，努力在既有成果上持續提升地區國教品質，期能修正缺失、持續精進、維護學生受教權、提升金門國教品質。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
一般行政管理計畫 (588,043千元)	開放政府、公共對話	相關重大政策廣徵各界意見公聽會、說明會場次	場次	15	12	▲	因新冠肺炎疫情，辦理截至 110 年 10 月 31 日止共 12 場次。
	精進教學、提升學力	辦理有關提升教學成效教育訓練場次	場次	100	110	★	截至 109 年 10 月 31 日止 110 場次(含視訊研習場次)。
	金門教育 fun 學趣臉書經營	教育宣傳影片	片數	20	16	▲	截至 110 年 10 月 31 日止 16 片。
		臉書貼文/訊息	則數	670	550	▲	截至 110 年 10 月 31 日止 550 則。
		LINE 官方帳號及臉書粉絲數	粉絲人數	7000	7541	★	截至 110 年 10 月 31 日止粉絲數 7541 人。
	建立制度落實法治	相關法規制度修訂	件	32	42	★	截至 110 年 10 月 31 日止已完成修法 42 件。
	國際教育 2.0	與美國教育測驗服務社(ETS)合作之國際雙語人才培力資源案進行 MOU 簽約儀式	場次	1	1	★	110 年 3 月 16 日與美國教育測驗服務社(ETS)合作之國際雙語人才培力資源案進行 MOU 簽約儀式，並邀請國內主流媒體記者來金參訪並報導。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註		
	獎助學生給與	設置「金門縣英語教學暨國際教育資源中心」	間	1	1	★	110年8月1日正式成立。		
		學生交通圖書文具補貼	人次	29,000	28,883	★	109下學期申請人數14,470人；110上學期申請人數14,413人。		
			元	58,000,000	57,766,000	★			
		高級中等以上學校學生就學津貼	人次	8,600	8,573	★	109下學期申請人數4211人；110上學期申請人數4362人。		
元	42,000,000		41,717,000	★					
學前教育計畫 (147,121千元)	2歲幼幼班，建構友善育兒環境	一鄉鎮一校2歲幼幼專班	間	4	4	★	1.108學年度：上岐國小。 2.109學年度：古寧國小、柏村國小及述美國小。 3.110學年度：古城國小、金寧中小學及金沙國小。 4.111學年度：湖埔國小及開瑄國小。 5.113學年度：多年國小。		
			2歲至4歲育兒津貼	受益人數	人次	2萬	18,281人	★	依實際申請覈實辦理
				補助金額	元	50,000,000	48,524,000	★	
特殊教育 工作計畫 (59,111千元)	辦理國民 中、小學特 殊教育工 作	接受特教服務學生	人次	419	526	★	目標值達成且超越過去服務實績。		
		建置特殊教育班	班數	26	26	★			
		健全特教師資	位	51	55	★			
體育及衛生教育計	2021搶灘料羅灣活	經濟產值：報名費收入，促	元	5,000,000	-	●	因新冠肺炎疫情嚴峻，為		

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
畫(2,500千元)	動	進觀光、住宿、餐飲等					避免群聚，今年取消辦理。
		媒體效益：含 括網站搜尋、 新聞報導等媒 體效益產值	元	15,000,000	-	●	
		參與人數	人次	1,000	-	●	
社會教育 計畫 (5,000千元)	培育音樂 藝術人才 暨發展計 畫	音樂社團培訓 深耕建置	人次	1,000	985	★	集結地區各 中、小學原有 文藝社團，透 過整體計畫 的推動，垂直 整合學校與 地方資源，札 根組訓。因應 新冠肺炎疫情 嚴峻，部分 課程調整為 線上授課。
		參與地方各項 活動演出	場次	22	20	★	地方中大型 演出活動，因 應新冠肺炎疫情 避免群聚，故 活動規模縮小、 數量減少。

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
體育及衛生教育 計畫/ 2021 搶灘 料羅灣活動	1. 經濟產值：報名費 收入，促進觀光、 住宿、餐飲等 2. 媒體效益：含括網 站搜尋、新聞報導 等媒體效益產值 3. 參與人數	●	因新冠肺炎疫情嚴峻，110年5月11日縣府 召開「金門縣政府因應嚴重特殊傳染性肺 炎疫情警戒提升應變會議」，為避免群聚， 決定取消辦理 2021 搶灘料羅灣活動。

### 肆、績效總評

#### 一、我們已完成的重大教育施政

1. 資訊揭露、公開對話、教育施政對話。
2. 相關法規持續修訂、逐步完善。
3. 回歸本質，基本學又逐漸向上提升。

4. 幼幼班逐年開班，至 113 年度共開設 10 班。
5. 檢討國際教育，凝聚共識再出發。
6. 新建校舍陸續完工啟用，營造優質學習環境。
7. 育兒津貼新政上路，營造友善托育環境。
8. 駐區專業輔導人員到位，完善三級輔導網絡。
9. 鼓勵學子創作，設立金門青少年文學獎。
10. 完善師保制度，健全師資結構。

## 二、必須持續完善的政策：

1. 持續提升基本學力。
2. 強化補習班與私幼管理，保障學生受教權。
3. 持續檢討修正完善重大體育賽事。
4. 建構短中長期的學校體育政策。
5. 精進教育人員輔導知能，減少體罰個案。
6. 提升資優教育品質。
7. 改善身心障礙學生相關服務措施。
8. 積極防範與有效處理校園毒品問題。

## 三、展望與挑戰

優質教育是金門長遠發展的基礎，教育處務實面對相關問題，並提出具體可行的方案與策略，經過盤整與梳理，目前在「資訊揭露、公共對話」、「盤整法規、建立制度」、「減輕壓力、回歸本質」方面已有初步成果；2 歲幼幼專班已循序開班，有效減輕雙薪家長負擔；未來將持續支援學校辦學，並提升基本學力，以達成「傳統現代共生，培植全人發展」的施政目標。

本處 110 年度施政計畫擬訂 11 項行動計畫，共 23 項衡量指標。經評核結果，在 23 項衡量指標中，17 項為綠燈 (★)、3 項為黃燈 (▲)、3 項為紅燈 (●)、0 項為白燈 (□)。

## 伍、施政績效成果圖卡

 <p>金門縣109年度 國際交流計畫 籌備會議</p>	 <p>全球公民 國際素養 在地認同</p> <p>GLOBAL CITIZEN</p> <p>培養全球關懷與自我反思力 厚植學生外語學習能力</p> <p>國際教育議題扎根課程 深化國際教育交流</p> <p>精進學校本位國際教育課程 建立在地文化認同與自信</p> <p>全球思考·在地行動·創新思維無國界!</p>
<p>109年1月2日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳</p>	<p>109年3月28日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳</p>
 <p>改善國中小校舍 學校安全更有保障</p>	 <p>改善國中小校舍 學校安全更有保障</p>
<p>改善國中小校舍，學校安全更有保障 (金城鎮中正國小西側教學大樓拆除重建工程)</p>	<p>改善國中小校舍，學校安全更有保障 (金沙鎮安瀾國小中棟大樓拆除重建工程)</p>
 <p>109年6月24日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳</p>	 <p>健康縣民 卓越競技 活力金門</p>
<p>109年6月24日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳</p>	<p>健康縣民 卓越競技 活力金門</p>

# 工務部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

- 一、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 二、加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環。
- 三、辦理公共工程施工查核作業提升工程品質，加強工程品質管制暨健全制度，營造友善工程環境，並提升工程人員本質與學能。
- 四、建設便捷路網，營造舒適安全行人、行車空間。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
道路修建管理 (571,732 千元)	道路養護業務 道路平整、人行方便、人民有感	工程執行進度	工程執行進度百分比	80%	80%	★	
		完成標案發包	案	5	3	▲	1. 經武路(開瑄國小至瓊徑路口)暨環島南路三段(瓊義路口至尚義圓環)等道路改善工程:110年7月26日申報竣工。 2. 環島北路三段(瓊林圓環至高陽路口)道路拓寬工程:110年6月7日開工。 3. 環島北路一段(金門大學路口至頂林路口)道路拓寬暨排水改善工程:110年6月29日開工。 4. 瓊徑路道路路平工程:110年10月28日決標。 5. 環島北路二段道路路平工程、西海路二段道路路平工程,預計於年

							底完成工程發包。
金門大橋建橋基金 (124,916千元)	對特種基金之補助	工程執行進度	工程執行進度百分比	80%	100.7%	★	1. 截至 10 月下旬，預定進度 93.0%，實際進度 93.65%，執行情形比為 100.7%。 2. 另本年度依案進預定請撥 110 年中央補助款 8,286 萬 8,500 元，餘 110 年中央補助款 4,204 萬 7,500 元則依交通部 109 年 4 月 29 日交會 (一) 字第 1098600213 號函表示金門大橋工程中央補助款之撥款適用「中央各機關對地方政府計畫型補助款之撥款原則」第 3 類補助規定，即其中央補助款應保留 5% 尾款於完成結算後始得撥付，亦列為應付未付數。
公園整建工程 (31,500千元)	辦理或補助鄉鎮公所或相關單位辦理地區(共融)公園綠地設施	莒光共融公園完工啟用 金沙、烈嶼完成標案發包	案	2	1.5	●	1. 莒光共融公園:110年5月2日啟用 2. 烈嶼習山湖共融公園、金沙國小親子公園皆已完成細部規劃，預計於年底完成標案發包作業。
零星路燈工程、老舊照明設施維護及相關設備工程、路燈號碼牌汰換/安裝 (7,600千元)	路燈每週巡查	完成件數與派工件數之比例	進度	90%	90%	★	

水利業務 (239,757千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行進度百分比 (實際進度/預定進度)	90%	90%	★	
		爭取經濟部水利署「前瞻基礎建設計畫水環境建設-縣市管河川及區域排水整體改善計畫」補助	案	5	6	★	
雨水下水道工程(12,800千元)	雨水下水道改善	辦理「金門縣浯江抽水站設備提升及改善工程」規劃設計案發包	案	1	1	★	
		辦理「110年金門縣水情監測系統擴建及維運計畫」案發包	案	1	1	★	
下水道業務 (309,911千元)	建設金門地區污水下水道系統	污水管線接管戶數	戶	420	657	★	
品質管制務 (12,533千元)	公共工程施工查核及工程督導	110年度工程查核計畫	件次	45	48	★	
		110年度工程督導計畫	件次	85	109	★	
	辦理公共工程技術文件審查	依年度工程技術文件實際送審案件辦理審查	件次	420	661	★	1. 因配合前瞻計畫執行，故各單位實際送審案件量較設定之目標值多。 2. 後續年度目標值將參考近3年平均價值訂定。
	辦理全民監督公共工程機制	依年度民眾實際反映案件辦理	件次	依實辦理	2	-	
	辦理公共工程營建剩餘土石方業務	依年度廠商實際申請案件辦理	件次	60	105	★	

自來水廠業務 (658,778 千元)	自來水管線設施改善,以降低漏水率	汰換自來水老舊管線	公里	6	6	★	
	多元水源、穩定供水、減抽保育地下水	減抽地下水,提供質優量足的自來水,並確保水資源永續利用。	百分比	40%	45%	★	
	智慧水管理	建立智慧水務平台、並導入資安系統,提高系統穩定性及管理決策使用	套	1	0.5	▲	本案為 110-111 年跨年度執行案件,預訂工程為 111 年底,目前依計劃期程持續辦理中。
養工所業務 (12,250 千元)	路燈每週巡查	完成件數與派工件數之比例	進度	90%	90%	★	
	養護道路坑洞	4 小時內修護完成比例	進度	80%	80%	★	

### 叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
公園整建工程 (31,500 千元)	莒光共融公園完工啟用 金沙、烈嶼完成標案發包	●	共融公園未達預期目標原因說明及因應策略： 1. 因規劃設計階段受疫情影響委員審查作業程序盡而延遲工程發包作業時程。 2. 烈嶼習山湖共融公園、金沙國小親子公園皆已完成細部規劃,預計於年底完成標案發包作業。

### 肆、績效總評

- 一、爭取營建署前瞻計畫 2.0 及生活圈道路交通系統建設計畫補助分別為 123,944 千元及 74,260 千元,其中「金湖鎮瓊徑路道路路平工程」前瞻計畫工程已發包並向營建署請領第一期補助款項;另「金寧鄉環島北路二段路平工程」、「金城鎮西海路二段道路路平工程」亦預計於年底完成招標作業。
- 二、「環島北路一段(金門大學路口至頂林路)道路拓寬暨排水改善工程」、「環島北路三段(瓊林至高陽路口)道路拓寬既排水改善工程」等生活圈道路交通系統建設計畫工程亦獲致中央預算補助,各工程正依約執行中,於工程完竣後將提供更安全、便捷及舒適之行車空間。
- 三、爭取經濟部水利署防洪水利建設及相關計畫經費 6 案補助 207,557 千元及內政部營建署補助下水道建設經費 199,000 千元,節省本府財政支出。其中「烈嶼鄉西湖上游區域排水設施改善應急工程」、「金沙鎮塘頭農排改善應急工程」、「金門海岸(烈嶼鄉西側)監測及侵淤

評估規劃計畫」及「金門海岸(料羅至水頭)監測及侵淤評估規劃計畫」已順利發包，另自籌縣款完成「官澳灣口擋水牆加高暨箱涵頂板改善工程」及發包「金沙溪流域環境改善工程計畫(第二期)(龍陵湖)」及「金門縣山外溪流域優化計畫」，可有效保存本縣各地區水資源。

四、目前各鄉鎮污水工程刻執行中，本縣積極施工之污水工程計有金湖第五標、金沙第五標、金沙第六標、金城第六標、金城第七標，將持續進行本縣污水下水道及用戶接管工程。

本處 110 年度施政計畫擬訂 16 項行動計畫，共 20 項衡量指標。經評核結果，在 20 項衡量指標中，16 項為綠燈(★)、2 項為黃燈(▲)、1 項為紅燈(●)、0 項為白燈(□)、1 項不計燈號，不為考評。

## 伍、施政績效成果圖卡



「官澳灣口擋水牆加高暨箱涵頂板改善工程」完工照



「官澳灣口擋水牆加高暨箱涵頂板改善工程」完工照



「金沙溪流域環境改善工程計畫(第二期)(龍陵湖)」農塘浚深



「金門縣山外溪流域優化計畫」埤塘浚深



經濟部水利署第八河川局現勘「光前溪上游段流域治理工程」，已獲核定



經濟部水利署第八河川局現勘「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」，已獲核定



經濟部水利署第八河川局現勘「烈嶼鄉西湖上游區域排水設施改善應急工程」，已獲核定



經濟部水利署第八河川局現勘「金沙鎮塘頭農排改善應急工程」，已獲核定



「縣市管河川及區域排水整體改善計畫」第6批次防洪綜合治理工程審查評分會議



經濟部水利署第八河川局現勘「金門海岸（烈嶼鄉西側）監測及侵淤評估規劃計畫」，已獲核定



經濟部水利署第八河川局現勘「金門海岸（料羅至水頭）監測及侵淤評估規劃計畫」，已獲核定



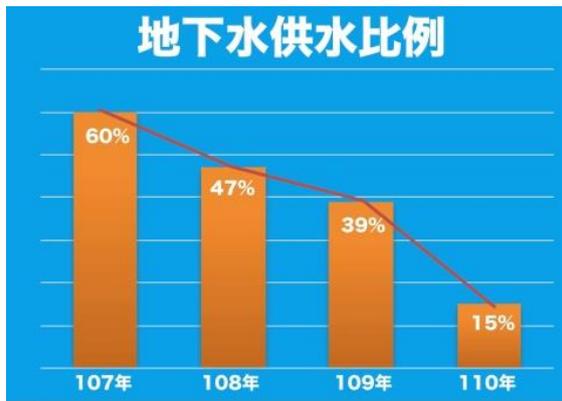
「110 年金門縣水情監測系統擴建及維運計畫」於金沙龍陵湖新設 cctv



金湖鎮第五標污水下水道用戶接管情形



金湖鎮第五標污水下水道用戶接管情形



7月31日地下水供水比例降低至15%，大幅減輕地下水負擔



110年持續推動自來水管線汰換暨新增工作



110年持續推動自來水管線汰換暨新增工作



110年持續推動自來水管線汰換暨新增工作



110 年持續推動自來水管線汰換暨新增工作



110 年 3 月 23 日於台北南港展覽館辦理智慧城市展由蔡總統頒獎



經武路(開瑄國小至瓊徑路口)暨環島南路三段(瓊義路口至尚義圓環)等道路改善工程 110 年 7 月 26 日竣工通車



經武路(開瑄國小至瓊徑路口)暨環島南路三段(瓊義路口至尚義圓環)等道路改善工程 110 年 7 月 26 日竣工通車



金門大橋-10 月底工程進度 93.69%



金門大橋-10 月底工程進度 93.69%



全島第一座 莒光共融公園遊戲場啟用



110年5月2日莒光共融遊戲場正式揭牌啟用



110年10月11日危險招牌拆除(圓規颱風)



110年10月12日圓規颱風災後緊急移除掉落大型牌樓



110年08月05日盧碧颱風整備縣長視察



110年2月8日石雕公園燈景區完成妝點  
歡迎民眾拍照打卡留印記

# 觀光部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

觀光產業素來被視為金門未來發展的主要目標，「文化金門，觀光立縣」向來是本縣重點方向，如何讓觀光啟航，尤其戰地、文化、生態、海憩缺一不可，深度觀光揚帆啟航，絕對是未來重中之重。而交通建設，尤其港建升級，繁榮經建，亦是解決離島宿命的重點，重點如次：

- 一、鄉鎮觀光重點建設，整備景點遊憩設施。
- 二、闢建路外停車空間，紓解停車不足問題。
- 三、重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務。
- 四、大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。
- 五、持續推動政策爭取，簡化蒞金旅遊限制。
- 六、扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動。
- 七、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進。
- 八、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提升。
- 九、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源。
- 十、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門。
- 十一、因應金門大橋通車後，九宮碼頭將轉型為遊憩碼頭，並結合水頭港區遊憩船基地共同開發，提供遊憩暨島際觀光設施服務，帶動烈嶼地區發展。
- 十二、加速辦理海運快遞貨物專區招租作業，推動兩岸電商物流中心，打造兩岸貨物運輸樞紐站。
- 十三、加速辦理水頭港大型旅客服務中心新建工程，俾紓解現況水頭通關大樓運輸尖峰期間壅擠情形，以提升旅客服務水準，塑造國門形象，促進觀光發展。
- 十四、發展馬山休閒遊憩港，縮短小三通航程，並分攤未來對接廈門翔安機場可能產生之龐大旅運量；另完善東半島交通建設，均衡區域發展，俾活絡地方經濟及促進產業轉型。
- 十五、落實交通載具保養維護，提供便捷舒適的大眾運輸服務。
- 十六、持續推動公車路線調整，視各鄉鎮、機關及民眾建議討論可行方案，適時檢討路線以符實需。
- 十七、闡揚政府政策，政令宣導，反映民意，善盡媒體傳播力量。
- 十八、強化報導旅外鄉親動態。激勵藝文創作，培育藝文人才。
- 十九、開辦「即時新聞」，報導在地重大新聞訊息。
- 二十、成立「新聞倫理審議小組」，維護讀者權益。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
觀光事業業務 (145,129千元)	輔導金門觀光產業提升服務品質計畫	辦理旅館民宿稽查	間數	450	465	★	
		辦理導覽解說人員培訓及輔導考取證照訓	場次	3	3	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		練					
		辦理旅館民宿稽查缺失輔導課程	場次	3	2	●	
觀光企劃業務 (197,632千元)	景點遊憩設施改善	景點遊憩設施改善	工程發包數	5	5	★	
交通業務 (361,304千元)	規劃新闢路外停車場	停車場規劃設計	規劃件數	3	4	★	
	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	協調年節期間航空班機加班機	協調加班機架次	15	47	★	春節協調加班 3 架次；清明協調加班 5 架次；中秋協調 11 架次；雙十連假協調 4 架次。6 月 30 日至 8 月 30 日疫情期間，加開本府緊急專機 24 架次，協助就醫及奔喪民眾機位。
兩岸事務業務 (9,611千元)	金廈兩岸春節煙火施放活動	金廈兩岸春節煙火施放活動	場次	1	1	★	
城市行銷業務 (27,778千元)	輔導及辦理大型觀光活動	輔導公所及自行籌辦觀光活動。	場次	4	6	★	
	媒體露出	施政建設報導曝光	則數	100	150	★	
港務處業務 (1075,658千元)	辦理港埠工程，維持金門港整體營運，促進地區經濟繁榮。	預算執行進度	進度	80%	83%	★	
	海運快遞貨物專區業務招租案	完成上網公告	招租案	1 案	0	□	
	金門商港成立港務公司之可行性研究案	核定期末報告	報告書	1 份	0	□	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	港勤拖船建造案	完成審圖作業	圖紙	1式	1式	★	
車船處業務 (249,025千元)	建華保養場輪胎放置區增建遮雨棚	完成發包作業	採購案	1	1	★	
	補足駕駛人力缺口	進用儲備約用駕駛員人數	人數	10	10	★	
金門日報社業務 (122,060千元)	印製及發行金門日報	每日印製及發行金門日報份數	份	1,840,276	1,756,974	★	95.5%

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
輔導金門觀光產業提升服務品質計畫	辦理旅館民宿稽查缺失輔導課程	●	因受疫情影響導致無法辦理線下輔導課程，下半年疫情趨緩改採線上輔導課程；故無法達到績效之目標，然實際辦理課程場次已達到目標績效成果，明年度將檢討評估辦理場次。
海運快遞貨物專區業務招租案	完成上網公告	□	本案因財政部關務署於110年6月21日以台關業字第101016175號公告，實施海運快遞貨物專區業者家數總量管制措施，且說明貨物通關秩序、專區設置情形及海關執行人力，已達負荷總量，不再依110年5月20日修正生效之本辦法規定受理專區申設；為使本案推動順遂，港務處已將相關提案文件報送本府彙辦，冀早日放寬總量限制。
金門商港成立港務公司之可行性研究案	核定期末報告	□	本案因政策變更，又廠商所提期末報告屢次審查均為不通過，致核定作業延宕；廠商復於110年8月24日提送期末報告（修正三版），因委員無法到場出席審查會議，爰採書面審查辦理，審查結果同意修正後通過，並於110年10月28日提送修正成果；港務處11月3日報送本府辦理核定作業。

## 肆、績效總評

本處 110 年度施政計畫擬訂 14 項行動計畫，共 16 項衡量指標。經評核結果，在 16 項衡量指標中，13 項為綠燈(★)、1 項為(紅燈)、2 項為白燈(□)。

金門旅遊屬於一年四季，並無特別明顯淡旺之分，近兩年深受疫情影響，不僅境外客源大幅衰退，境內客源更因國內疫情蔓延而打回原形。再者各縣市廣推國內旅遊，造成排擠效應；過去幾年以陸客為主之旅遊市場，確為金門帶來觀光與經濟發展，然受邊境管制影響，後疫情時代僅剩國內旅遊市場能多加著墨。

這將促使本府更能深入了解問題所在、痛點所在，且積極針對觀光痛點問題，在本府既有施政主軸、觀光發展策略下，調整腳步與速度，規劃觀光因應計畫與方案，配合防疫、紓困與振興，一步步紮營，深化內涵，蓄積能量，等待時機，未來更希望藉由本身優勢旅遊市場，如傳統、文化、區位、閩南、南洋、僑鄉、酒鄉、戰地、自然、生態等，在後疫情時代，開創新的旅遊型態與模式，輔導觀光產業走向品質提升與品牌創生，藉由產官合作，建立友善旅遊環境，並向下、向年輕客層紮根的「有序、永續」經營模式。

畢竟，觀光是種能量累積，唯有持續累積各項基礎能量、正向能量、創新能量，以優勢創造各異的旅遊模式，才可能讓旅遊可長可久，厚積薄發。

現階段除在既有「離島綜合建設實施方案」及「觀光發展策略」架構下，調整腳步與速度，變更計畫與方案，轉攻為守，致力防疫、紓困與振興計畫，在邊境管制尚未解除前，將逐步調整轉型，以國旅為主題，著重年輕及創新特色旅遊，持續深化轉型本縣觀光體質，健全友善環境。所謂「危機即是轉機」當新冠疫情無差異性的給予我們考驗時，正是促使我們在應對時，加速重新思考產業定位，積極盤點、重整及優化轄內現有資源，極力培力厚實自我，提升競爭力，以期在後疫情時代，能有所應對及成長。

## 伍、施政績效成果圖卡

### 輔導金門觀光產業提升服務品質計畫

**旅館業**

- 旅館共 26 家、觀光旅館 1 家
- 房間總數 1,578 間
- 可容納人數 3,677 人

**民宿業**

- 申請設立民宿共有 436 家
- 房間數 2,136 間
- 總容納人數 6,073 人

**110 年度辦理民宿聯合稽查**

- 金沙鎮 32 家、金湖鎮 74 家、金寧鄉 171 家、烈嶼鄉 16 家、金城鎮 145 家，總計 438 家（截至 110 年 10 月 30 日），登核業務持續進行中。
- 110 年度非法旅宿 12 家：採不定期稽查。



110 年金門縣旅館、民宿數量與民宿稽查數量

### 輔導金門觀光產業提升服務品質計畫

**導覽解說人員培訓**

**觀光解說人員教育訓練**

於 110 年 1 月 24、25 日完成觀光解說人員教育訓練，共計回訓 93 人次。



**110 年輔導金門地區觀光從業人員取得國家導遊領隊證照訓練**

於 110 年 2 月 27 日至 3 月 1 日開辦考前衝刺班，共有 42 人完成結訓。



**旅宿稽查輔導線上課程**

110 年 6 月 10 日辦理，上下午二場共有 73 家業者參與。



110 年輔導金門觀光產業人員培訓課程及旅館民宿稽查缺失輔導課程

### 辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫

結合地區媒體、縣府相關網站、金門觀光週陣行及金門陸海空交通資訊。

LINE@ 群組約 1 萬 8,000 人  
多元宣導親本縣海陸空相關資訊，預先規劃行程。

因應新冠疫情發展與地區鄉親緊急往返台金需求。

- 110 年 6 月 30 日啟動緊急專機，每週固定航班提供鄉親往返台金的緊急服務。
- 110 年 8 月 27 日至 10 月 13 日起因應航班調度，協助改以包機方式進行。

**7月14日至7月26日**

金門縣政府  
緊急專機航班

日期	往	回
7/14	金	台
7/15	台	金
7/16	金	台
7/17	台	金
7/18	金	台
7/19	台	金
7/20	金	台
7/21	台	金
7/22	金	台
7/23	台	金
7/24	金	台
7/25	台	金
7/26	金	台

**6/30日起**

因應疫情發展及保障鄉親緊急往返  
縣府啟動緊急專機

每星期一、五安陸社北-金門往返專機1班次

訂定電話專線：1999  
訂定專線：31823383/3182335、318233183/318335

110 年協調年節期間航空班機加班機及 6 月 30 日起縣府啟動緊急專機

### 辦理地區公有停車收費管理機制

**第一階段**

以地區公有路外停車場為主，目前已將金門航空站第三停車場、水頭碼頭停車場及山外車站停車場辦理委外經營管理。

**第二階段**

以城區停車收費機制為主，預計將金湖、金湖路邊停車場及潭邊路外停車場納入停車收費機制。

**第三階段**

將以地區全面落實智慧停車輔助之停車場進行收費機制。

**建立停車資訊看版系統並設置金好停 APP**



110 年辦理地區公有停車收費管理機制

### 景點遊憩設施改善

- 舊光樓室內設施改善**  
總經費：500 萬元  
已於 110 年 10 月 29 日開細部設計成果審查會審查會議。
- 金門縣金城、山外車站遊客中心整修工程**  
決標金額：315 萬 5,000 元整  
已於 110 年 07 月 08 日竣工。
- 110 年度金門縣水域遊憩活動告示牌面更新**  
廠商決標與實動項目數量計新台幣 78 萬 9,448 元  
已於 110 年 10 月 18 日辦理驗收事宜均合格通過驗收。
- 金門縣柳營區區體驗設施建置統包工程**  
總經費 1,829 萬元  
已於 110 年 10 月 19 日啟動親子共遊區工程之細部設計。
- 「光華園心戰園周邊環境整建工程」**  
總經費 2,500 萬  
已於 110 年 10 月 29 日辦理規劃及細部設計成果審查會議。




110 年辦理景點遊憩設施改善

### 金廈兩岸春節煙火燃放

活動日期：110 年 2 月 12 日（大年初一）  
晚上 20:00

疫情期間採線上直播方式辦理。

採用【金門觀光週陣行】臉書平台直播煙火迎接 2021，觀看人次達 3 萬 6 千多人。比 109 年增加 1 萬 6 千多人。



110 年 2 月 12 日舉辦 2021 年金廈兩岸春節煙火燃放

**複合式野餐市集**

活動日期：110年10月9-11日

現場15輛台金排隊餐車、20多家金門在地特色攤商，銷售良好，多數餐車與攤商餐點皆全數售罄。

依中華電信電信數據統計，活動三日吸引了逾20,000人次參與，其中遊客約占二成。





110年10月9-11日在莒光公園舉行複合式野餐市集

**2021 海洋藝術季**

啟動典禮：110年10月23日

金門 x 台灣 x 日本 x 墨西哥藝術家  
共譜10組地景藝術裝置。

透過以木竹架構、纖維創作、數位藝術、3D列印等媒材，表現「生態的寧靜」、「生活的寧靜」、「歷史的寧靜」主題。





110年10月9-11日在金寧鄉舉行海洋藝術季

**辦理大型觀光活動**

「2021金門星光節」活動

活動日期：3月28日-5月30日止

「金門星光節」自3月28日起閃耀開幕，「傳藝風華地區」及「動物星光地區」兩大地區於瓊林聚落和蘭湖周邊呈現。



2021金門老兵召集令活動

活動日期：10月15日-12月15日止

系列活動：「完成任務強好漢」、「那時候的他，你好嗎？」、「注意！老兵軍伙來」、「軍事貼行程推薦」、「老兵特約商店專屬優惠活動」。



110年辦理金門星光節、老兵召集令等活動

**輔導公所辦理大型觀光活動**

2021金湖燈光節

110年2月10日至5月30日金湖鎮舉行，參觀人數約1萬5千人。



2021年滄島城隍文化觀光季

活動期間110年4月24日至7月3日金城鎮舉行，參觀人數約8,514人次。



2021金沙鑽高蹺、老街、風獅爺文化季

110年9月18日至11月19日金沙鎮舉行，因受新冠肺炎疫情影響，參觀人數約1,796人。



2021烈嶼鄉芋頭季

110年9月1日至11月30日烈嶼鄉舉行，以農業旅遊體驗為活動主軸，參觀人數約3,000人次。



110年輔導公所辦理大型觀光處活動

# 社會部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

本處以辦理社會救助、急難救助、天然災害救助、婦女、老人、兒童、少年、身心障礙福利服務及家庭暴力、性侵害暨性騷擾防治、督導福利機構營運管理、輔導社區發展及社會團體設立與運作、加強推展志願服務團隊籌組及輔導工作、旅外鄉親聯繫服務、輔導工會組織設置與運作、促進勞資關係和諧、加強外勞查察、推動身心障礙者個別化服務、辦理職業訓練培訓就業專長等為施政目標。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註	
社團志工 管理業務 (60,950 千元)	人民團體會 務健全運作	一般社團及合作 社會務及財務輔 導課程	場次	3	2	●	辦理人民團 體及合作社 各 1 場次(另 一場次 6 月因 疫情取消辦 理)	
	輔導本縣社 團或合作社 立案	輔導本縣社團或 合作社立案	案	20	14	●	因疫情 5 月至 9 月停止集 會, 9 月放寬 集會人數及 限制後積極 輔導, 至 12 月 初已達 22 案	
	輔導 5 年以 上未運作之 社團依法運 作或解散	輔導未運作之社 團依法運作或解 散	案	10	8	▲	解散第一勞 動服務合作 社, 其餘為輔 導正常運作, 因疫情 5 月至 9 月停止集 會, 放寬集會 人數及限制 後積極輔導, 至 12 月初已 達目標值 10 案	
	社區培力旗 艦領航, 量 能提升永續 經營	業務承辦督導課 程及社區會務運 作課程(委外邀 專家辦理)		場次	6	6	★	已完成(109 辦 4 場)
		辦理本縣社區發 展工作評鑑		式	1	0	□	因疫情中央 考評亦取消, 評鑑延期至 明年 3 月辦 理, 觀摩明年 底辦, 已簽准 並函公所社
		社區評鑑結果表 揚暨成果發表觀 摩		場次	1	0	□	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							區配合辦理
		邀專家共同前往輔導社區將參與衛福部評鑑之績優社區整備	場次	4	4	★	共 2 社區(今年取消評鑑)
		辦理社區聯繫會報	場次	1	1	●	因疫情集會人數限制，全縣 117 社區無法辦理，11 月後不限集會人數後，於 12 月 4 日會報併聯誼餐會已辦理完畢
		聯合社區小旗艦社區工作坊開啟社區自發能量(開辦輔導課程)	場次	4	4	★	(109 年辦理 4 場次及推動 2 案)
		輔導社區小旗艦計畫	案	2	3	★	
		補助公所申請社區活動中心補助案	案	4	5	★	同 109 年
	多元志願服務，共建社會公益平台	參加各類活動宣傳	場次	7	7	★	疫情下大型活動少，宣導機會亦較少
		志工刊物	份	11	10	★	電子月刊每月一刊
		全縣志願服務聯繫會議	場次	2	1	●	已辦 1 場，另 1 場 12 月 23 日辦理(已簽核及發文)
		志工年度評鑑	場次	1	1	★	已於 9 月辦理
		社會處 志工長青、綜合、青年隊務會議及聯合會議	次	4	4	★	已辦畢
		績優社政志工赴台觀摩	場次	1	1	★	11 月 9-11 日辦理

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		各類志工督導、 志工成長、電腦 課程等	場次	7	7	★	因疫情新增 線上學習課 程,另與揚生 基金會合辦 2 場次。
		慶祝志願服務 20 週年暨國際志工 日表揚活動	場次	1	1	●	11月27日辦 理完畢
國民年金 保險 (6300千 元)	辦理宣導活 動與訪視, 提高保險繳 納率	年度保險繳納率 達 60%	繳納率	60%	60.84%	★	
		參與各項活動辦 理宣導	場次	500	437	▲	按期程辦理, 11、12 仍有場 次尚未納入
救濟業務 (42,340 千元)	辦理各項低 收補助與脫 貧措施	辦理實物銀行計 畫連結資源並增 加服務量	服務人 次	2000	2,085	★	
		低收入戶生活扶 助	服務人 次	依實 辦理	825	-	
		以工代賑計畫	服務人 數	依實 辦理	887	-	
		低收入戶子女就 學生活補助費	服務人 次	依實 辦理	1,405	-	
社福館業 務 (3,856千 元)	場地租借與 場館維護	場地租借	場次	依實 辦理	313	-	按實際申請 辦理,11、12 仍有場次尚 未納入
老人福利 業務 (866,000 千元)	辦理社區照 顧關懷據點 與巷弄站計 畫	增加社區照顧關 懷據點數	據點數	2	3	★	
		增加巷弄站數量	處	3	5	★	
	辦理各項老 人補助與津 貼	辦理老人共餐計 畫	人數	1870	2,063	★	
		金門縣歷經戰地 軍管時期老人慰 助金計畫	人次	依實 辦理	164,075	-	
		中低老人生活津 貼	人次	依實 辦理	431	-	
身心障礙 業務 (209,608 千元)	辦理身心障 礙社區式照 顧服務	增加輔具據點	處	1	1	★	
		身心障礙者日間 布建服務	人次	4500	5,040	★	
		身心障礙者日間 作業設施服務	人次	8400	7,714 (10月 底實際值) 9638 (12月	★	截至 10 月底 績效值達 9 成,至 12 月底 實際值即可

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
					底)		達標。本項服務依服務使用者實際需求申請使用。因新冠疫情影響，金寧fun(放)日作坊新布建據點7月才建辦，其餘2處(康心日作坊、慢活共融館)依中央告防疫指引於5月15日至7月12日暫停服務)7月13日恢復服務，至12月底服務人次即達目標值。
	辦理各項身障補助與津貼	金門縣紙尿褲看護墊補助計畫	人次	依實辦理	12,045	-	
身心障礙者生活補助計畫		人次	依實辦理	2,397	-		
身心障礙者日間及住宿式照顧費用補助計畫		人次	依實辦理	1,993	-		
身心障礙者居家生活津貼計畫		人次	依實辦理	31,705	-		
兒少業務 (181,093千元)	提供托育照顧服務	辦理托育人員及主管班專業訓練	班次	3	3	★	
		未滿二歲(含延長二至三歲)兒童托育公共及準公共化服務	人次	1,900	2,120	★	
	父母照顧子女津貼計畫	辦理本縣父母照顧子女津貼	人次	2,100	2,308	★	
	發展遲緩兒童早期療育	辦理發展遲緩兒童早期療育補助計畫	人次	160	辦理發展遲緩兒童早期療育補助計畫，截至110年10月底績效為120人次，預估年底目標值達150人次。	★	因受新冠疫情影響，為降低染疫風險，民眾減少陪同孩童至早療機構進行療育次數。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	辦理弱勢兒童及少年醫療費用	辦理弱勢兒童及少年醫療費用補助計畫	人次	30	辦理弱勢兒童及少年醫療費用補助計畫截至110年10月底績效為25人次，年底預計達30人次。	★	每年案件量除新增案外，其他在案量增減，視受補助人病情轉變，對本補助計畫之需求而異動。
	辦理早期療育各項服務	金門縣早期療育宣導、諮詢、疑似發展遲緩兒童篩檢及通報轉介等服務。 個案管理及家庭支持服務。 療育服務：依服務對象需求提供時段、到宅、或社區據點之療育服務，擬定個別化家庭服務計畫。	人次	依實辦理	一、本縣通報量計50人；在管個案量計180人次；宣導共計四場次服務459人次。 二、家庭支持活動共計10場次服務達53組家庭及438人次 三、截止至110年9月，中心時段療育人次達980人次；心理諮詢共計18人次；到宅療育共計16人次；烈嶼據點共計43人次	-	
短期臨時工計畫 (102900千元)	協助失業者及經濟弱勢者短期就業	提供用300名臨時工職缺並公告於縣府社會處網站及刊登金門日報	則	1	1	★	
	受理民眾登記	於大、小金門各擇一場地受理民	天	2	2	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		眾登記並公告民眾登記結果					
	公開抽籤	登記人數超過300人則以公開抽籤方式決定進用與否	場次	1	1	★	
	公告抽籤結果	刊登金門日報及公告於縣府社會處網站	則	1	1	★	
	辦理進用	於1月3日進用300名110年度短期臨時工，提供為期一年之按日計酬工作	人次	300	302	★	
委託辦理 職業訓練 (1500千元)	推動職業訓練課程，培訓就業專長	配合地區產業需求，辦理相關職訓課程	場次	3	3	★	
	培養失業者一技之長，增進在職者工作職能	照顧服務員培訓班	場次	1	2	★	地區就業市場需求大，故開辦兩班
		低碳輕時微型創業丙級中式麵食培訓班	場次	1	1	★	
		線上食品加工培訓班	場次	1	1	★	
	受訓後津貼申請及就業狀況追蹤	協助符合請領職訓津貼民眾申請津貼	人次	50	73	★	
		電話追蹤完訓者後續就業狀況	人次	100	102	★	
僑親及旅臺鄉親業務 (31,565.8千元)	召開請益座談會	同鄉會請益座談會	場次	1	1	★	11/20、21 辦理
	辦理各項旅臺鄉親服務	駐台3區服務中心協助台灣西部5機場鄉親服務	場次	4	3	▲	
		參加旅台同鄉會會員大會	場次	8	11	★	(預定12月完成)
		旅台同鄉會拜會活動	場次	3	3	★	(預定12月完成)
	網路替代馬路-本縣訊息傳予僑界	LINE、微信/訊息	則數	1800	2190	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
新住民服務業務 (本府 447.2 千元、中央 2717.3 千元)	新住民家庭訪視及電話關懷	家庭訪視	人次	800	723	★	因疫情嚴峻，6、7、8 月未能家訪，陸續辦理
		電話關懷	人次	1200	1211	★	
	提供個人支持服務	日常生活學習及生活適應輔導班	場次	3	3	★	
	提供家庭支持活動	兒童學前教育及課後喘息照顧	人次	100	276	★	
大同之家 (74,930 千元)	老人就服務照顧業	提供孤苦無依及乏人照顧老人主副食、零用金、康樂費、醫護費、服裝費、年終加菜等。	人	120	120	★	
	兒少就養扶助業務	提供失依、低收入戶，經濟能力無法照顧其子女之生活與教養環境。	人	3	3	★	

### 冬、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一般社團及合作社會務及財務輔導課程	3 場次	●	辦理人民團體及合作社各 1 場次共 2 場次(另一場原訂 6 月因疫情取消)
輔導本縣社團或合作社立案	20 案	●	因疫情 5 月至 9 月停止集會，9 月放寬集會人數及限制後積極輔導，至 12 月初已達 22 案
辦理本縣社區發展工作評鑑	1 式	□	因疫情中央考評亦取消，評鑑延期至明年 3 月辦理，觀摩明年底辦，已簽准並函公所社區配合辦理
社區評鑑結果表揚暨成果發表觀摩	1 式	□	
辦理社區聯繫會報	1 場次	●	全縣 117 社區因應疫情人數太多無法辦理，集會人數 11 月後不限制，故於 12 月 4 日併餐會辦理(已辦畢)

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
全縣志願服務聯繫會議	2 場次	●	因疫情延後辦理，已辦 1 場次，另 1 場次已簽核定於 12 月 23 日辦理
志工日活動暨表揚	1 場次	●	因為國際志工日是每年 12 月 5 日，規劃提前一週於 11 月 27 日辦理(已辦理完畢)

## 肆、績效總評

本處 110 年度施政計畫規劃 32 項行動計畫，共 66 項衡量指標。經核結果，45 項衡量指標為綠燈(★)，僅其中因疫情致訓練課程及機場服務取消各 1 場、輔導社區會務因停止集會量減少、社區評鑑及表揚觀摩延至明年、大型會議於 11 月後人數未限制後才能辦理(12 月 4 日全縣社區聯繫會報及 12 月 23 日全縣志工聯繫會報)，或原紀念活動日配合規劃於年底辦理(志工日暨表揚活動)，整體施政績效尚稱良好，將賡續檢討並修正不合時宜的法令規章、加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。

## 伍、施政績效成果圖卡



統一超商股份有限公司於110年6月7日捐贈106箱居家應援備糧箱。



110年9月1日斗門社區關懷據點辦理定期共餐。



110年11月3日元健公司於社福館為鄉親提供聽力測驗及助聽器適配。



Fun心日間作業所-中秋節活動，手做低卡蛋黃酥。



110年8月15日早療中心辦理家長支持活動



8月11日至9月8日辦理婦女專題宣導講座活動-百女圖-當代女子一百貌



9月26日辦理托育人員專業訓練共69名學員結訓



11月3日第二班次照服員培訓班共33名學員結訓



11月5日受理民眾登記短期臨時工作業



11月10日辦理新住民子女課後照顧服務



4月1日台灣金門同鄉總會蒞府拜會



5月8日金城公辦民營托嬰中心揭牌啟用

# 行政部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

行政處負責縣政整體發展的規劃、設計、協調、審議與管考，以及各項法律業務的執行、文書與庶務業務的管理，扮演並發揮「政策協調者」、「革新推動者」與「管考執行者」等角色功能，秉持縣長施政理念，落實於施政計畫，有效整合縣政建設方案，以提升縣政執行力，達成施政目標。

簡言之，行政處為各處局的輔助單位，使各處局的業務推展臻於健全、圓滿，並迅速達成所追求的縣政目標，提升施政品質，同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註	
綜計業務 (6,442 千元)	構建諮詢、請益及協調平臺	縣政發展座談會	場次	2	3	★	縣政顧問 1 場次、六期綜建座談 2 場次	
		監察委員蒞金巡察業務	場次	1	0	□		
		地區首長聯繫會報	場次	依實辦理	0	-		
	辦理各項計畫及專案管理	109 年度施政績效報告	式	1	1	★		
		110 年度施政計畫	式	1	1	★		
		111 年度施政計畫先期作業	式	1	1	★		
		議會定期會施政報告	式	2	2	★		
		110 年度有感施政項目	式	1	1	★		
		重大政策暨計畫管考會議	場次	6	5	★		
		重大專案追蹤會議	場次	18	20	★		
		五期綜建計畫滾動檢討	式	1	1	★		
	縣政訊息不漏接-縣府臉書及 LINE 官方帳號經營	LINE 及臉書貼文/訊息	則數	250	421	★		
		LINE 及臉書粉絲數	粉絲人數	13000	14721	★		
	法制業務 (1,365 千元)	法規審查及訴願案件處理	法規審查件數	案次	20	18	▲	配合業務單位提案
			訴願決定正確性(維持率)	比率	85%	100%	★	
法律諮詢服務		法律諮詢服務件數	件數	150	153	★		
資訊業務	落實資訊安全	推動 ISO27001 資安認	式	100%	95%	★		

(23,226 千元)	管理	證後續追蹤重審及資安治理成熟度自評服務					
		維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運作	式	1	1	★	
		辦理資安教育訓練	式	1	1	★	
		辦理本府所屬機關資安稽核作業	式	1	80%	▲	業已完成 8 個單位資安稽核工作，預計 12 月可達 100%。
資訊設備 (9,545 千元)	強化資訊安全	行政院國家科學技術發展基金管理會補助計畫-強化基層機關資安防護計畫-防火牆汰換建置及佈署	式	1	50%	▲	10/25 下單訂購，茲因疫情影響晶片產量，產品將延後交貨。
		政府組態(GCB)管理系統升級	式	1	75%	▲	於 9/8 下單訂購，並且完成系統建置，惟系統組態規則需再行調校及優化。
	大數據分析應用	縣民卡應用資料庫數據分析後續擴充	式	3 項	7 項	★	
	辦公室自動化系統優化	公文管理系統-擴增筆硯檔案讀取功能	式	1	1	★	
總務業務 (3 億 5,636 萬 4 千元)	本府警衛保全勞務委託案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
	本府環境衛生管理勞務外包案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
交通及運輸設備 (3,240 千元)	更新機動運具，便利業務推展	依計畫執行並定期辦理維護	輛	1	1	★	
其他設備 (5,407 千元)	改善辦公設備，提升行政效率	依計畫執行並定期辦理維護	案	依實辦理	26	-	追減金門縣政府山前檔案室裝修補強工程財物採購(檔案櫃及開放式貨架等) 221 萬 6,000 元整
採購招標所業務 (21,670 千元)	協助辦理採購作業	依各機關提送案件協助辦理採購招標作業	件	依實辦理	627	-	

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
綜計業務／構建諮詢、請益及協調平臺	監察委員蒞金巡察業務	□	因受新冠肺炎疫情影響，監察委員蒞金巡察業務暫緩辦理，故本年度截至10月底，尚未蒞金巡察。

### 肆、績效總評

因受新冠肺炎疫情影響，室內外活動受限於人數限制，以致地區首長聯繫會報取消辦理。

本處（局）110年度施政計畫擬訂14項行動計畫，共29項衡量指標。經評核結果，在29項衡量指標中，21項為綠燈（★）、4項為黃燈（▲）、1項為白燈（□）、3項不做考評。

### 伍、施政績效成果圖卡



110年11月30日本府ISO27001資安複審驗證，已通過稽核持續維持證書有效性。



12月1日本府稽核團隊至金湖鎮戶所進行資安法規定之所屬機關稽核作業，協助檢視並強化機關落實資安制度。



12月1日本府稽核團隊至金寧鄉公所進行資安法規定之所屬機關稽核作業，協助檢視並強化機關落實資安制度。



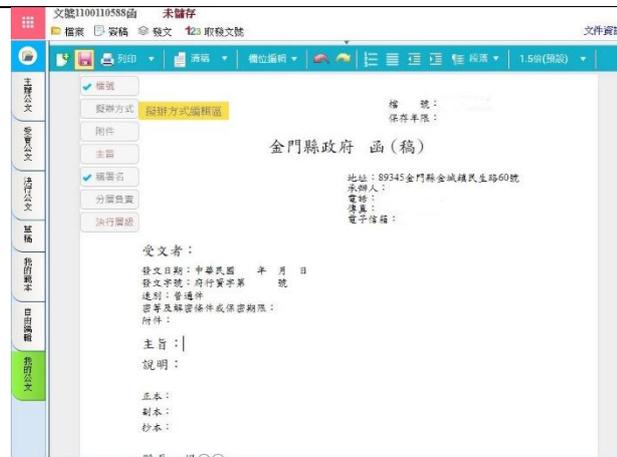
租用 Google Meet 視訊軟體，供需求單位進行線上視訊會議使用。



於第三會議室架設視訊設備，供需求單位進行線上視訊會議使用。



「新公文製作系統」(1)



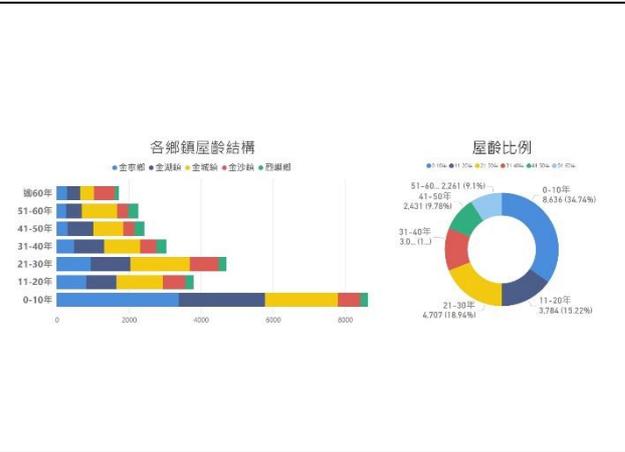
「新公文製作系統」(2)



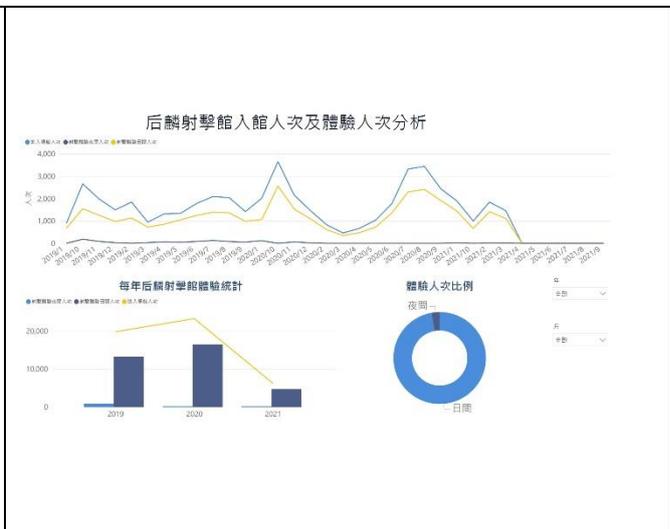
辦理「新公文製作系統-現場系統推廣說明會」(3)



辦理「新公文製作系統-現場系統推廣說明會」(4)

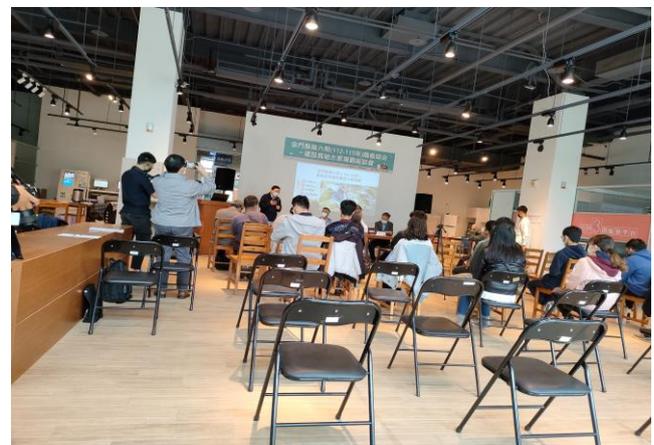
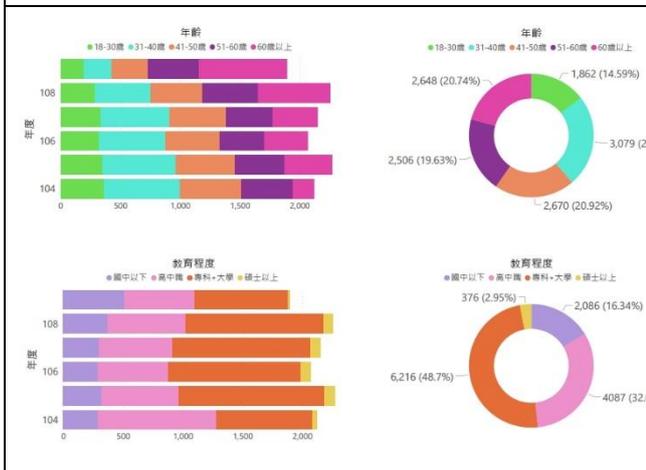


大數據平台第三期成果 1



大數據平台第三期成果 2

大數據平台第三期成果 3



大數據平台第三期成果 4

110年10月23日金門第六期離島綜合建設實施方案座談會



110年11月7日金門縣政顧問座談會(金門場)

110年11月7日金門縣政顧問座談會(金門場)



110年11月21日旅台公職鄉賢請益座談會



110年11月21日旅台公職鄉賢請益座談會



110年11月21日旅台公職鄉賢請益座談會



更新機動運具，便利業務推展

# 人事部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

本處 110 年度五大施政目標如下：

- 一、機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力。
- 二、實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。
- 三、推動員工協助方案，增進員工福利。
- 四、提昇公務人員素質，加強人事服務。
- 五、型塑學習型組織，提昇公務人力素質。

於五大施政目標之下擬定 9 項行動計畫、21 項衡量指標與標準，並設立績效目標值，績效評估以目標值之達成與否作為依據。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
企劃人力 業務 (6,352 千元)	配置合理 人力、打造 精實團隊	減列約用人員預算員額	人	20	7	●	1. 精簡員額須兼顧業務推動及同仁權益，困難度極高。 2. 110 年 6 月 11 日召開「111 年度約聘(僱)及約用人員預算員額核編檢討會議」，減列地方款預算編列支應之約用人員員額 7 人。
		本府暨所屬機關學校編制外人員年終考核考列丙等	比例	3%	3%	★	110 年度年終考核賡續執行「考列丙等人員不得低於百分之三」之規定，俾落實獎優汰劣。
		辦理本府暨所屬機關員額評鑑	機關/ 單位	2	1. 本府建設處 2. 本縣地政局	★	1. 110 年度本府建設處及本縣地政局員額評鑑作業，採書面審查方式進行。 2. 各受評機關之員額評鑑結論報告業於 110.7.26 函送該機關(單位)據以檢討調整業務、組織及人力配置。

因應縣政推展需求，辦理組織法規修正	辦理本府組織修編成立產業發展處及城鄉發展處	完成日期	110.12.31	109.7.10 已函送議會審議	□	1. 經多次積極爭取，始獲行政院同意核增編制員額6人。 2. 增設一級單位與通盤檢討單位執掌，實具相當難度。 3. 109.07.10 已函送議會審議，惟議會尚未排入議程。
	辦理本縣林務所組織修編	完成日期	110.12.31	110.10.27	★	
	辦理本縣畜產試驗所組織修編	完成日期	110.06.30	110.2.22 發布，惟尚未經考試院備查； 110.3.18 已函請畜試所重行檢討釐清	★	1. 本縣畜產試驗所組織規程暨編制表，業於110年2月22日修正發布，並自同年3月1日生效。 2. 有關組織規程第5條新增得設種牛牧場規定一節，前報經銓敘部核復，應另洽內政部釐清或重行檢討有無抵觸地方制度法等疑義後再報。 3. 本案尚待畜試所依銓敘部意見研議修正後全案依程序函報考試院備查。
貫徹考試用人制度，協助辦理公務人員考試，拔擢優秀人才	協助辦理國家考試	場次	3	3	★	
	提列公務人員考試職缺	個	30	42	★	
賡續推展本府員工協助方案(EAP)，營造健康優質職場環境	設立0800專線，提供諮商服務	使用人次	依實辦理	48	-	本年度使用總人數較去年同期相比成長15%。
	辦理員工協助方案主管與承辦人教育訓練及身心靈課程	場次	11	11	★	
	新進人員主動關懷服務	人	35	49	★	地方特考及警消特考新進人員共49人均已完成關懷服務。

	提升人事人員素質	辦理人事人員專業研習	場次	3	4	★	
		辦理本府及所屬機關學校人事主管會報	場次	2	1	★	原定於分上、下半年度各辦理 1 次，因應疫情上半年取消辦理，下半年並預定於 12 月辦理 1 場次。
	辦理公務人員健康檢查	委託醫療機構每年定期辦理本府暨所屬機關各級主官(管)身體健康檢查。	人次	依實辦理	96	-	依據實際發生案件核實發給。
		本府編制內 40 歲以上公務人員依規定每 2 年辦理身體健康檢查。	人次	依實辦理	9	-	依據實際發生案件核實發給。
獎懲考核訓練進修 (7,542 千元)	推動公務人員終身學習	年度中辦理各項公務人員政策性及專業性訓練	場次	20	23	★	
		推動鼓勵公務同仁在職進修	人次	依實辦理	4	-	依據實際發生案件核實。
		推動鼓勵公務同仁利用數位學習資源充實職能與知能	百分比	60	65	★	
	建置金門縣政府公務人力訓練中心	內部空間規劃及軟硬體設備採購並持續辦理各項訓練業務。	進度	100%	100%	★	訓練中心辦公室裝修工程預定於 110 年 12 月底竣工
福利互助 (8,820 千元)	辦理員工福利互助	依「金門縣公教人員福利互助自治條例」辦理編制內公務員工福利互助，核發結婚、喪葬、退休(職)、轉調非縣屬機關等補助費。	件	依實辦理	106	-	依據實際發生案件核實發給。

		加強福利工作，賡續辦理公務人員住宅優惠貸款業務。	人	依實辦理	184	-	依據實際發生案件核實發給。
--	--	--------------------------	---	------	-----	---	---------------

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
配置合理人力、 打造精實團隊	減列約用人員預算員額	●	1. 精簡員額須兼顧業務推動及同仁權益，困難度極高。 2. 110年6月11日召開「111年度約聘(僱)及約用人員預算員額核編檢討會議」，減列地方款預算編列支應之約用人員員額7人。
因應縣政推展需求， 辦理組織法規修正	辦理本府組織修編成立產業發展處及城鄉發展處	□	1. 經多次積極爭取，始獲行政院同意核增編制員額6人。 2. 增設一級單位與通盤檢討單位執掌，實具相當難度。 3. 109.07.10已函送議會審議，惟議會尚未排入議程。

### 肆、績效總評

- 一、本處 110 年度施政計畫擬訂 9 項行動計畫、21 項衡量指標。經本次查核結果，21 項衡量指標中，13 項為綠燈(★)，均達成或超越目標值。1 項為紅燈(●)，為「減列約用人員預算員額」另 1 項為白燈(□)「辦理本府組織修編成立產業發展處及城鄉發展處」。
- 二、「減列約用人員預算員額」未達績效目標值係因，精簡員額同時須兼顧機關業務推動及同仁權益，困難度極高。另「辦理本府組織修編成立產業發展處及城鄉發展處」一案，業於 109 年 7 月 10 日函送議會審議，惟縣迄今議會尚未排入議程。
- 三、綜上，本處 110 年整體施政績效尚稱良好，111 年賡續加強執行行動計畫、提升績效。

## 伍、施政績效成果圖卡



成果說明：110 年辦理本府員工座談暨慶生會，5 月因疫情期間停辦，於 9 月恢復，共計 6 場次。為關懷本府全體同仁，藉由慶生會表達關愛、關心之意，以增進同仁間的情誼，提昇工作效率及服務熱忱。



成果說明：110 年 1 月 15 日於金湖大飯店舉辦本府暨所屬機關榮退餐會，共計 11 位長官同仁退休，感謝退休人員數十年來的辛勤付出，特致贈榮退琉璃牌與榮退紀念酒。



成果說明：110 年 10 月 18 日、10 月 22 日、10 月 28 日辦理「110 年度兼任兼辦人事業務人員研習」，課程主題包括最新修正人事法令解析、人事業務常見問題案例探討等，俾以促進人事人員熟悉相關人事業務及法令之修正動態。



成果說明：110 年公務人員高普考試、特種考試地方政府公務人員考試及導遊領隊專技人員考試，典(監)試委員至考場巡視，並對試務工作人員於考試期間的辛勞予以慰勉。



成果說明：為推動「員工協助方案」，提升士氣及服務效能，110年辦理員工協助方案共辦理11場次。本案藉由多樣化的協助性措施，建構溫馨關懷的健康職場，進而強化團隊向心力，提升機關整體競爭力。



成果說明：為強化本府中高階公務人員之培育，110年度辦理高階主管共識營，移地台北訓練，舉辦有關領導力發展、政策能力訓練等專題課程，藉由講授式教學、小組討論等多元互動方式，強化中高階主管管理核心能力，並預計於12月舉行副主管（管）共識營。



成果說明：110年舉辦為期三天之考試錄取新進人員教育訓練，使新進人員更加了解實務運作，為未來公務內容墊下基石，並關心非金門籍之新同仁，生活上是否需要任何協助。



成果說明：110年度模範公務人員選拔，表彰業務推展之具體貢獻與績效人員，期許同仁能以此為典範，共同為縣政工作奉獻心力。

# 主計部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

- 一、編製 111 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。
- 二、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- 三、強化採購稽核業務，提升本縣採購效率與品質。
- 四、落實特種基金計畫及預算管理，強化預算執行控管，提昇營運及財務運用效能。
- 五、覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。
- 六、加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。

## 參、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
主計業務 (8,498 千元)	預(決)算編製作業	編製 111 年度地方總預算案	進度	100%	100%	★	
		編製 111 年度附屬單位預算案	進度	100%	100%	★	
		編製本府 111 年度單位預算案	進度	100%	100%	★	
		編製 109 年度金門縣總決算	進度	100%	100%	★	
		編製 109 年度金門縣總決算附屬單位決算報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
		編製 110 年度金門縣總預算半年結算報告	進度	100%	100%	★	
		編製 110 年度金門縣總預算附屬單位預算半年結算報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
	辦理公務統計業務	審核公務統計報表	進度	100%	100%	★	
		研撰專題統計分析及統計通報	篇	10	10	★	
		新增及維護視覺化互動式統計圖	項	15	15	★	
		辦理公務統計工作稽核及內部統計稽核業務	機關(單位)	21	21	★	

	辦理公務統計教育訓練	場	1	0	●	
	編印統計書刊	本	3	3	★	
辦理調查統計業務	配合行政院主計總處辦理109年農林漁牧業普查	進度	100%	100%	★	
辦理逐年降低保留數	降低歲出預算待執行數	億元	2	12.77	★	情形說明如下
辦理採購稽核作業	辦理採購稽核業務，稽核監督本府各機關辦理採購有無違反政府採購法令	件	216	207	★	
建置經費核銷友善專區	建立經費核銷之溝通管道，將資訊公開透明。	進度	100%	100%	★	

情形說明：

- 一、因本府歷年屢因保留數遽增，迭遭審計室函請本府檢討改進預算編列及加強執行，故以107年度保留審定總額(含以前年度保留數)41.18億元為基準，逐年減少2億元為目標值為本處有感施政項目之一。
- 二、109年度歲出保留審定總額(含以前年度轉入數)最大值應為37.18億元，執行結果保留審定總額(含以前年度轉入數)為26.41億元，較前一年度保留基準值39.18億元，減少12.77億元，主要係因中央補助計畫型經費遭中央審核不續與保留及採取下列措施審核保留案件：
  - (一)確實控管各項計畫執行進度，重大計畫並予列管，按月提供資本門執行情形，並針對落後原因檢討研謀改善方法。
  - (二)嚴加審核各項計畫預算保留數，屬例行性或繼續性計畫，倘次年度預算可以容納者，則不予保留，改由次年度預算支應，減少未有契約責任之專案保留案件，以督促各單位提早規劃各項採購作業。

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
主計業務/統計業務	辦理公務統計教育訓練	●	1. 原訂7月辦理公務統計管理資訊系統教育訓練，因受疫情影響暫緩辦理。 2. 已於110年11月22日至11月25日上午，共辦理七場次(半日/1場)。

### 肆、績效總評

- 一、統籌財力資源及各機關業務需要及執行能力，審慎籌編年度預算案，提升營運及財務運用效能。
- 二、施行地方自治及配合中央補助計畫，衡量財政狀況，檢討施政效益及預算執行結果，辦理地方總決算。
- 三、依法辦理監標、監驗，屬行事前審計，並加強辦理查核金額以上之採購及發現機關辦理採購有重大異常情形或違反採購法規定之不定期抽驗，發揮稽核小組設置之功能。

- 四、為落實各機關單位計畫執行效能與年度預算編製及執行情形，加強會計管理，依「金門縣政府所屬各機關學校及各鄉鎮公所主計業務檢核要點」實施，以提升主計效能及業務品質，增進財務效能。
- 五、推動本府及所屬各機關、學校內部控制制度，俾提升政府整體施政效能與達到興利及防弊功能。
- 六、為加強財務運用效能，以 107 年度歲出保留審定總額(含以前年度轉入數)為基準，逐年降低保留數，藉以提升預算執行率。
- 七、辦理公務統計與調查統計，研撰專題統計分析及統計通報、編製性別統計圖像、統計年報及人力資源調查報告等書，以利施政參考與決策。
- 八、充實本處網站內容，加強資訊公開(如預算、決算、社會指標統計等)，並適時更新網頁。

# 伍、施政績效成果圖卡

<p>111 年度地方總預算案已公告網站</p>	<p>109 年度總決算審核報告公告本處網站</p>
<p>105 年-109 年歲出保留情形圖卡</p>	<p>105 年-109 年資本門執行情形圖卡</p>
<p>辦理建置經費核銷友善專區</p>	

# 政風部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

為貫徹「公開透明、廉能政府」之施政日標，本處秉持「重視資訊透明」及「積極民意回應」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政。基此，本處 110 年度特規劃五大廉政工作重點如次：

- 一、厚植服務職能，重視公開透明。
- 二、展現廉政亮點，策進預警作為。
- 三、深化利衝宣導，落實陽光法案。
- 四、落實資安稽核，完妥機關安全。
- 五、審慎陳情處理，落實人權保障。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
政風業務 預防工作 (1,451 千元)	厚植服務職能， 重視公開透明	籌辦廉政透明委員會	案	1	1	★	
		本處臉書粉絲專頁貼文	則數	85	102	★	
		辦理廉政專業研習	場次	1	1	★	
	展現廉政亮點， 策進預警作為	辦理廉潔楷模選拔	次	1	1	★	
		深耕校園宣導	次	3	1	●	
		辦理重大專案稽核	案	1	2	★	
		辦理預警作為	次	6	5	▲	
	深化利衝宣導， 落實陽光法案	辦理公職人員財產申報說明會	場次	1	1	★	
		辦理利益衝突迴避法說明會	場次	1	1	★	
		受理公職人員財產申報案件	人次	200	241	★	
	落實資安稽核， 完妥機關安全	辦理資安稽核	案	1	2	★	
		辦理機關安全檢查	次	2	2	★	
		辦理公務機密檢查	次	2	2	★	
		辦理機關安全維護宣導	次	6	9	★	
		辦理公務機密維護宣導	次	6	10	★	
	政風業務	審慎陳情處理， 妥適處理陳情檢舉案件	案	30	44	★	

查處工作 (50 千元)	落實人權保障	辦理貪瀆及一般不法案件	案	2	5	★	
		辦理專案清查	案	2	2	★	

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
政風業務/預防 工作/展現廉政亮 點，策進預警作為	深耕校園宣導	●	本項工作預計辦理校園宣導 3 場次，因疫情影響，僅辦竣一場次，惟本年度另行辦理「金門鄉賢誠信故事徵文活動」，使民眾認識金門縣鄉親賢達的誠信故事，並藉以推廣金門話，傳承母語的文化價值。

### 肆、績效總評

本處 110 年度施政計畫規劃 5 項行動計畫，共 18 項衡量指標，經審核執行成果，除「深耕校園宣導」及「辦理預警作為」項目，因受疫情影響未達標外，其餘衡量指標均為綠燈(★)，施政績效尚稱良好，將於 111 年賡續加強執行，秉持「重視資訊透明」及「積極民意回應」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

## 伍、施政績效成果圖卡



4月9日辦理「培育廉潔幼苗·共享幸福農村」活動。



9月11日辦理「警察及海巡機關刑案證物管理作業」專案稽核



9月15日至24日辦理資訊使用管理稽核



10月28日辦理本府110年度廉政服務專業教育研習



10月29日辦理本縣智慧福利服務躍升平臺資訊系統使用管理稽核



11月9日辦理「廉潔楷模」評選

# 警察部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

本局年度施政目標與重點為：「強化犯罪偵防，有效維護社會治安」、「多面向偵緝防制危害，落實安居緝毒政策」、「增建科技設備，打擊各項刑事案件」、「加強交通執法，維護交通安全順暢」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「建構防衛體系，落實婦幼安全保護」、「整合科技資源，精進警政服務效能」、「增強警力質量，提升為民服務品質」、「型塑學習型組織，提升公務人力素質」、「節約政府支出，合理分配資源」。

依據本局施政目標訂定行動計畫，計分為「型塑學習型組織，提升公務人力素質」、「端正警察風紀、建立優質警察文化」、「推動社區警政，建立夥伴關係」、「加強交通執法，維護交通安全」、「強化刑事偵防能力，提升破案效能」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「運用各項資源，辦理預防犯罪宣導」、「三區共構（勤區、學區、社區）少年安全，Go Go Go」、「建構社區治安維護體系」、「手機鑑識分析警厲害，人辨系統 up 升級，變裝蒙臉都無效」、「科技辦案-天清清，地靈靈，金門環島監視系統錄袂停」、「科技辦案-車辨系統大數據，治安死角都兼顧」及「110 勤務指管系統 E 化建置-設備汰換案」等 13 項，並依據 110 年度施政計畫訂定 21 項衡量指標。本局各單位於 110 年 11 月完成施政績效自評作業，21 項衡量指標在全體員警努力工作下，除 2 項因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響列為紅燈(●：績效欠佳)、3 項績效依實辦理不計燈號外，餘 16 項均為綠燈(★：績效良好)達成原訂目標值，勤、業務各項績效表現良好。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
行政管理業務 (636,280 千元)	型塑學習型組織，提升公務人力素質	鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能	次數	依實辦理	16	-	109 年度第 2 學期 8 人，110 年度第 1 學期 5 人)。
		重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成	場次	依實辦理	52	-	
	端正警察風紀、建立優質警察文化	辦理風紀評估會議，要求員警恪遵警察風紀相關規定，防範員警違法、違紀案件發生	場次	10	10	★	
民防管理業務 (1,425 千元)	推動社區警政，建立夥伴關係	辦理義勇警察及民防人員常年訓練	場次	2	2	★	
		辦理義勇交通警察常年訓練	場次	1	1	★	
道安管理業務 (4,363 千元)	加強交通執法，維護交通安全	加強交通執法取締重大交通違規件數比率： (本年度取締重大交通違規件數—前 3 年同期	件數	>2%	-15%	●	110 年 3 至 9 月份受嚴重特殊傳染性肺炎影

		取締重大交通違規平均件數)/(前3年同期取締重大交通違規平均件數) $\times 100\%$					響，為避免傳染，民眾外出與遊客人數減少，交通執法亦減少接觸式違規取締。 (5651-6679)/(6679) $\times 100\%$ =-15%
		主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導	場次	50	52	★	
		加強員警專業訓練，提升員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作	場次	1	1	★	
業務管理業務 (58,944千元)	強化刑事偵防能力，提升破案效能	提升全般刑案破獲件數比率	比率	90%以上	99.88%	★	
		提升竊盜案件破獲件數比率	比率	90%以上	92.86%	★	
		提升毒品案件破獲件數比率	比率	100%以上	110.89%	★	
	落實查察輔導工作，保護青少年安全	重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪	次數	16	16	★	
		舉辦「春風專案」，預防青少年偏差行為	場次	200	200	★	
	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	場次	20	22	★	
		舉辦有益青少年身心健康育樂活動	場次	2	2	★	
	<u>「三區共構」</u> ( <u>勤區、學區、社區</u> ) <u>少年安全，Go Go Go</u>	結合勤區、學區及社區共同合作，執行預防宣導與關懷兒少工作	次數	20	20	★	有感施政項目
	建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	場次	33	21	●	原因如後
一般建築及設備-設備及工程管理業務 (29,603千元)	手機鑑識分析警屬害，人辦系統up升級，變裝、蒙臉都無效	擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提升偵辦刑案效能	件數	30	38	★	
	科技辦案-「天清清，地	環島錄影監視系統設備妥善率每月達90%以	妥善率	90%	98.21%	★	有感施政項目

靈靈，金門環島監視系統錄袂停」	上，以維護島內監視器正常運作及人民生命財產安全								
科技辦案-「車辦系統大數據，治安死角都兼顧」	針對指標性案件(毒品、詐欺及竊盜案)破獲率提升 10%以上，遏止不法分子之犯罪意圖： (本年度 1 至 10 月破獲毒品、詐欺及竊盜案件數-前 3 年同期破獲平均件數)/(前 3 年同期破獲平均件數)×100%	破獲率	>10%	14.74%	★	有感施政項目			
110 勤務指管系統 E 化建置-設備汰換案	汰換 110 勤務指管系統 E 化設備，提升工作效率及服務品質	進度	依實辦理	55%	-	本案為 2 年計畫(110 至 111 年)，本年度實際值已達 55%，達成績效目標。			

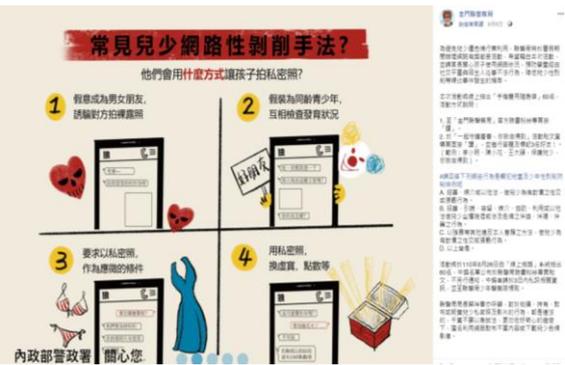
### 叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
道安管理業務/ 加強交通執法， 維護交通安全	加強交通執法取締重大交通違規件數比率： (本年度取締重大交通違規件數-前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)/(前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)×100%	●	1. 110 年 3 至 9 月份受嚴重特殊傳染性肺炎影響，為避免傳染，民眾外出與遊客人數減少，交通執法亦減少接觸式違規取締。 2. 目前疫情已趨緩，賡續加強交通執法取締。
業務管理業務/ 建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	●	1. 本年度預定召開社區治安會議 33 場次，因嚴重特殊傳染性肺炎疫情限制集會，導致場次不足。 2. 自 5 月 14 日因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情停辦社區治安會議，9 月疫情降級解封後續辦理社區治會議(5 至 8 月預定辦理 16 場次，僅辦理 1 場次)，致預定目標值無法達標，1 至 10 月共辦理 21 場次。

### 肆、績效總評

本局 110 年度施政計畫訂定 13 項行動計畫，共 21 項衡量指標。經評核結果，在 21 項衡量指標中，16 項為綠燈(★：績效良好)、0 項為黃燈(▲：績效合格)、2 項因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響列為紅燈(●：績效欠佳)、0 項為白燈(□：績效不明)、3 項依實辦理不計燈號，施政績效良好。針對紅燈(加強交通執法取締重大交通違規件數比率及召開社區治安會議等 2 項)部分，本局已依規定提列原因說明暨因應策略，並加強督促所屬於 111 年度賡續加強執行該項工作。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>2 月 22 日按湖國小婦幼安全宣導</p>	<p>3 月 29 日金湖國小婦幼安全宣導</p>
	
<p>7 月 26 日警局臉書「金警創意電子海報徵件」宣導活動</p>	<p>8 月 6 日警局臉書「一起守護青春，你我做得到」宣導活動</p>
	
<p>8 月 12 日名城報報-七夕前夕婦幼安全宣導</p>	<p>8 月 26 日金沙社區辦理「反詐騙桌遊」犯罪預防宣導</p>

# 消防部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

本局為精進消防能量，建立優質、高效率之消防團隊，依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，訂定 110 年度施政計畫，確立施政目標與重點，以期有效推動施政工作，提升行政效能，促進縣政發展，110 年度施政目標及施政重點如下：

- 一、採多元化防火宣導，提升防火宣導效能。
- 二、補助安裝住宅用火災警報器，降低火災傷亡。
- 三、加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- 四、強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- 五、防範一氧化碳中毒，降低一氧化碳中毒死亡率。
- 六、充實救災車輛裝備，提升災害搶救效能。
- 七、增設消防栓，充實消防水源，落實水源檢查工作。
- 八、健全災害防救體系，強化防災應變能力。
- 九、推動災害防救深耕第 3 期計畫，強化災害防救能力。
- 十、加強協勤志工訓練，提升民力運用效能。
- 十一、提升火災鑑定專業水準，確保民眾權益。
- 十二、提升緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全。
- 十三、強化消防人員及消防役常年訓練、水上救生及潛水訓練等，提升救災、救溺技能。
- 十四、充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。
- 十五、整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
火調業務 (3,443 千元)	金門縣災害防救深耕第 3 期計畫	提升災害防救人員素養	場次	1	5	★	
		強化鄉鎮災害應變運作機制	進度	依實辦理	100%	-	
		充實災害防救資通訊硬體設備	進度	依實辦理	100%	-	
預防業務 (532 千元)	補助住宅用火災警報器實施計畫	補助設置住宅用火災警報器	戶數	175	175	★	
	防範一氧化碳中毒執行計畫	補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器	戶數	7	7	★	
	防火宣導執行計畫	執行家戶訪視及防火宣導	戶數	6,500	1,770	□	

搶救業務 (10,300 千元)	汰換水箱消防車計畫	汰換水箱消防車 1 輛	進度	依實辦理	80%	-	
	新購消防機車	新購消防機車 2 輛	進度	依實辦理	90%	-	
	新購紅外線熱顯像空拍無人機組	新購紅外線熱顯像空拍無人機 1 組(3 台)	進度	依實辦理	100%	-	
	汰換移動式幫浦	汰換移動式幫浦 5 台	進度	依實辦理	100%	-	
	汰換移動式排煙機	汰換移動式排煙機 5 台	進度	依實辦理	100%	-	
救護業務 (5,300 千元)	汰換一般型救護車	汰換一般型救護車 2 輛	進度	依實辦理	100%	-	
指揮中心業務 (2,330 千元)	充實電腦軟硬體資通訊設備	汰換個人電腦 11 台	進度	依實辦理	100%	-	
		汰換 1 樓機房不斷電設備	進度	依實辦理	100%	-	
		汰換 119 伺服器機櫃不斷電設備	進度	依實辦理	100%	--	
		汰換本縣災害應變中心視訊會議系統	進度	依實辦理	75%	-	
督訓業務 (537.8 千元)	大隊組合訓練計畫	辦理大隊組合訓練	場次	12	8	□	
	水域救生訓練計畫	辦理水域救生訓練	場次	1	1	★	
	消防人員常年訓練計畫	辦理消防人員常年訓練	場次	2	1	□	
	消防役男常年訓練計畫	辦理消防役男常年訓練	場次	1	1	★	
	救助人員複訓計畫	辦理救助人員複訓	場次	2	0	□	
	消防人員潛水複訓計畫	辦理消防人員潛水複訓	場次	1	0	□	
廳舍整建業務 (5,000 千元)	消防廳舍整建計畫	金湖分隊廳舍整建工程	進度	依實辦理	70%	-	

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
預防業務/防火 宣導執行計畫	執行家戶訪視及防火 宣導戶數	<input type="checkbox"/>	鑑於國內新冠肺炎疫情嚴峻，本土確診案例頻傳，為配合防疫措施，爰依據內政部消防署 110 年 1 月 26 日消署預字第 1100500121 號函，本(110)年 5 月至 7 月暫停執行家戶訪視及防火宣導勤務，改以網路媒體方式發布宣導資訊；8 月起恢復執行後，針對避難弱勢族群優先辦理，以達到降低火災傷亡風險之最大效益。
督訓業務/大隊 組合訓練計畫	辦理大隊組合訓練場 次	<input type="checkbox"/>	原規劃本(110)年每月辦理 1 場次，為配合防疫措施，爰依據內政部消防署 110 年 2 月 3 日消署訓字第 1101700150 號函，110 年上半年消防人員常年訓練之體能訓練項目測驗（包含職前訓練、在職訓練之個人訓練、組合訓練及業務訓練等），由各級消防機關依轄區狀況、災害類型、人員編制及防疫工作等狀況，自行研判是否調整、延期或取消訓練，5 月 11 日疫情指揮中心提升警戒至第二級，5 月 11 日縣長主持 COVID19 防疫會議裁示沒有急迫性的活動應該延後辦理，外勤分隊為防疫第一線重責單位，因應新冠肺炎疫情嚴峻，本(110)年 5 月及 6 月取消辦理 2 場次，改由分隊在隊自行訓練，俾兼顧防疫工作及訓練需求。
督訓業務/消防 人員常年訓練計 畫	辦理消防人員常年訓 練場次	<input type="checkbox"/>	原規劃於本(110)年上、下半年度各辦理 1 場次，為配合防疫措施，爰依據內政部消防署 110 年 2 月 3 日消署訓字第 1101700150 號函，110 年上半年消防人員常年訓練之體能訓練項目測驗（包含職前訓練、在職訓練之個人訓練、組合訓練及業務訓練等），由各級消防機關依轄區狀況、災害類型、人員編制及防疫工作等狀況，自行研判是否調整、延期或取消訓練，5 月 11 日疫情指揮中心提升警戒至第二級，5 月 11 日縣長主持 COVID19 防疫會議裁示沒有急迫性的活動應該延後辦理，外勤分隊為防疫第一線重責單位，因應新冠肺炎疫情嚴峻，本(110)年上半年度取消辦理 1 場次，改由分隊在隊自行訓練，俾兼顧防疫工作及訓練需求。
督訓業務/救助 人員複訓計畫	辦理救助人員複訓場 次	<input type="checkbox"/>	原規劃於本(110)年上、下半年度各辦理 1 場次，為配合防疫措施，爰依據內政部消防署 110 年 2 月 3 日消署訓字第 1101700150 號函，110 年上半年消防人員常年訓練之體能訓練項目測驗（包含職前訓練、在職訓練之

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
			個人訓練、組合訓練及業務訓練等)，由各級消防機關依轄區狀況、災害類型、人員編制及防疫工作等狀況，自行研判是否調整、延期或取消訓練，5月11日疫情指揮中心提升警戒至第二級，5月11日縣長主持 COVID19 防疫會議裁示沒有急迫性的活動應該延後辦理，外勤分隊為防疫第一線重責單位，因應新冠肺炎疫情嚴峻，本(110)年取消辦理 2 場次，改由分隊在隊自行訓練，俾兼顧防疫工作及訓練需求。
督訓業務/消防人員潛水複訓計畫	辦理消防人員潛水複訓場次	□	原規劃於本(110)年下半年度辦理 1 場次，為配合防疫措施，爰依據內政部消防署 110 年 2 月 3 日消署訓字第 1101700150 號函，110 年上半年消防人員常年訓練之體能訓練項目測驗(包含職前訓練、在職訓練之個人訓練、組合訓練及業務訓練等)，由各級消防機關依轄區狀況、災害類型、人員編制及防疫工作等狀況，自行研判是否調整、延期或取消訓練，5月11日疫情指揮中心提升警戒至第二級，5月11日縣長主持 COVID19 防疫會議裁示沒有急迫性的活動應該延後辦理，外勤分隊為防疫第一線重責單位，因應新冠肺炎疫情嚴峻，本(110)年取消辦理 1 場次，改由分隊在隊自行訓練，俾兼顧防疫工作及訓練需求。

#### 肆、績效總評

本局 110 年度施政計畫擬訂 18 項行動計畫，共 23 項衡量指標。經評核結果，在 23 項衡量指標中，5 項為綠燈(★)、5 項為白燈(□)、13 項不計燈號。

本局在各級長官指導及全體同仁合作無間、辛勤努力下，發揮團隊精神，積極創新，歷年來獲得許多豐碩的成果，在各項全國性與地方性評核迭獲佳績，也推動多項讓民有感之施政作為；展望未來，本局將秉持過去優良傳統，精益求精，無私無我，犧牲奉獻，用最務實的態度、最果決的行動，提供鄉親最佳服務品質與最安全生活環境，保障民眾生命財產安全。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>109 年度「災害防救深耕第 3 期計畫」績效評核，本縣榮獲「特優」</p>	<p>楊縣長鎮浚推廣本縣防災手冊</p>
	
<p>補助設置住宅用火災警報器</p>	<p>執行家戶訪視及防火宣導</p>
	
<p>補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移燃氣熱水器</p>	<p>補助一氧化碳中毒潛勢處所更換電熱水器</p>



辦理機能型義消緊急救護專業訓練



辦理機能型義消水上救生專業訓練



汰換一般型救護車 2 輛



汰換移動式排煙機 5 台



新購紅外線熱顯像空拍無人機 1 組



汰換移動式幫浦 5 台



辦理中級救護技術員複訓



辦理初級救護技術員複訓



辦理大隊組合訓練



辦理水域救生訓練



辦理消防人員常年訓練



辦理消防役男常年訓練

# 衛生部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康是衛生局所秉持的為民服務理念與基本職責，尤其在新興傳染病與慢性病的雙重威脅下，預防保健與醫療更應並重，我們須改變過去只重醫療，忽視預防保健的觀念，加強整合並提昇醫療品質。本局整體工作目標為持續強化本縣長期照護服務，加強健康促進、醫藥衛生、食品安全等，期使公共衛生與醫療服務平衡發展，保障人民生命安全，以提供民眾更優質的生活品質及在地醫療。本局 110 年度施政計畫依上開原則訂定指標，並明訂具體目標值及衡量標準，據以衡量績效。為評估計畫執行績效，已請各科室辦理自評，並就各分項逐項檢視評核，檢討未達目標之原因及因應策略，以作為未來計畫修正參考。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
綜合保健業務 (71,787千元)	長者預防延緩失能計畫	長者衰弱評估篩檢率 =(年度完成長者衰弱評估篩檢人數÷前一年底長者人數)×100%	篩檢率	≥15%	15.77%	★	$(3,193 \div 20,247) \times 100\% = 15.77\%$
		提供社區長者團體營養教育村里涵蓋率	涵蓋率	65%	73.0%	★	$(27 \div 37) \times 100\% = 73.0\%$
		提供長者共餐據點實地輔導家數成長率	成長率	5%	7.7%	★	$(28-26) \div 26 \times 100\% = 7.7\%$
	B、C型肝炎擴大篩檢服務計畫	45歲-79歲篩檢人數	人數	≥2200	14,660	★	經辦理成人預防保健服務B、C型肝炎擴大篩檢獎勵計畫後，藉由活動誘因提升民眾參加篩檢，同時本縣院所亦大力配合篩檢政策，故實際值遠高於績效目標值。
人類乳突病毒(HPV)疫苗接種計畫	本縣國一女生接種率	接種率 =(接種人數/本縣國一女生人數)×100%	接種率	≥90%	96.4%	★	$267/277 \times 100\%$

醫政管理業務 (316,895千元)	金門地區醫療給付效益提昇計畫效能	專科醫師駐診支援診次達成率	(專科駐診支援診次 / 專科駐診核定診次) × 100%	90%	98.28%	★	(114/116) × 100% = 98.28%
		專科門診支援診次達成率	(專科門診支援診次 / 專科門診核定診次) × 100%	80%	77.33%	▲	配合中央流行疫情指揮中心於 110 年 5 月 16 日公告，為因應 covid-19 疫情進入社區流行階段，全國醫療機構實施醫療營運降載。 (665/860) × 100% = 77.33%
		支援醫師之專業性及服務態度滿意度	≥ 88%	90%	91.2%	★	(89.7% + 92.7%) / 2 = 91.2%
	制度性轉診業務	於本局臉書專頁或金門日報等發布制度性轉診平台(含住宿補助)相關資訊	年度則數	3	4	★	於 110 年 1 月 1 日、7 月 27 日、10 月 13 日、10 月 27 日分別於金門日報及本局臉書發布相關資訊。
		駐地航空器執行緊急醫療後送業務依合約規定時限於 4 小時內完成任務比率	(年度內依合約規定完成任務趟次 / 次年度執行總趟次) × 100%	90%	98.11%	★	(52/53) × 100% = 98.11%
	心理健康工作計畫	老人憂鬱症篩檢率	(完成老人憂鬱量表篩檢之人口數 / 年度老年人口數) × 100%	10%	12.19%	★	(2,228/18,270) × 100% = 12.19%
		指定藥癮戒治療執行機構訪查完成率	(實際完成訪查家數 / 所轄指定藥癮戒治療機構及替代治療機構)	100%	0	□	因應嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 疫情，依衛生福利部 110 年 5 月 31 日衛部心字第 1101761319 號函示暫停辦理本年度指定藥癮戒治

			數)×100%				機構及替代治療執行機構訪查。
		精神病人平均面訪本人次數	本局面訪轄區精神病人總次數/本局成功訪視轄區精神病人個案數	≥1.45次/人	1.93次/人	★	728/378=1.93
		精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統比率	(縣內出院後2星期內上傳出院準備計畫之精神病人數/縣內院之精神病人數)×100%	≥70%	99.03%	★	(102/103) × 100%=99.03%
長期照顧業務(185,549千元)	辦理長期照顧業務	接受長照服務涵蓋率	(110年接受長照服務人數/110年長照需求人數)×100%	≥36%	63.46%	★	110年1-9月接受長照服務/110年長照需求人數=1,334人/2,102=63.46%
		佈建長照服務單位	110年服務單位數(含A、B、C單位)-109年服務單位數(含A、B、C單位)	≥2家	5家	★	說明： 1. 109年2A-21B-13C，共36家；110年2A-21B-18C，共41家。 2. 41家-36家=5家。 3. C級巷弄109年為13家，110年經同仁努力鼓勵現有社區照顧關懷據點加值辦理巷弄長照站，因此，110年增加5家。 4. 爰110年度比109年新增長照單位共5家。
		新案件評估計畫之7天內完成率	(7天內完成新案評估計畫之	≥95%	100%	★	(7天內完成新案評估計畫之案件數/新申請案件數) × 100%=(551/551) ×

			案件數 / 新申請案件數) × 100%				100% =100%
		複評案之一年內完成率	(一年內完成複評之案件數 / 複評案件數) × 100%	≥95%	100%	★	(一年內完成複評之案件數 / 複評案件數) × 100% = (619/619) × 100% = 100%
疾病防治業務(1,458千元)	強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害。	補助孕產婦接種百日咳疫苗	接種率	90%	90.4%	★	應接種 271 人，完成接種 245 人，245/271*100%=90.4%
		長者公費接種肺炎鏈球菌疫苗	接種率	75%	76.27%	★	以 109 年流感疫苗 65 歲以上接種 5,067 人為母數，累計接種 3,865 人；3586/5067*100%=76.27%
藥政及食品管理業務(4,967千元)	辦理違規藥物及化粧品廣告業務	監控違規藥物、化粧品廣告之結案率 = (結案數 ÷ 監控違規數) × 100%	結案率	≥90%	90.8%	★	(結案數 ÷ 自行監控違規數) × 100% = (89 ÷ 98) × 100% = 90.8%
	辦理食品業稽查業務	食品業者日常稽查後續管理之完成率 = (完成追蹤管理件數 ÷ 稽查不合格數) × 100%	完成率	≥95%	100%	★	(完成追蹤管理件數 ÷ 稽查不合格數) × 100% = (110 ÷ 110) × 100% = 100%
		食品檢驗之後續追蹤完成率 = (不合格件數中有做後續追蹤管理之件數 ÷ 抽驗不合格件數) × 100%	追蹤完成率	≥95%	100%	★	(不合格件數中有做後續追蹤管理之件數 ÷ 抽驗不合格件數) × 100% = (16 ÷ 16) × 100% = 100%
衛生檢驗業務(7,361千元)	參與檢驗能力測試	參加國內外各單位舉辦之檢驗能力測試計 10 項以上，測試結果之滿意	總分	≥15 分	16.2 分	★	參加國內外能力測試 9 場次，滿意 7 場次，未出結果者 2 場次。

		度總分。 (評分標準： 滿意：1.8分 應該注意： 0.8分 不滿意但有 改善：0.4分					
--	--	--	--	--	--	--	--

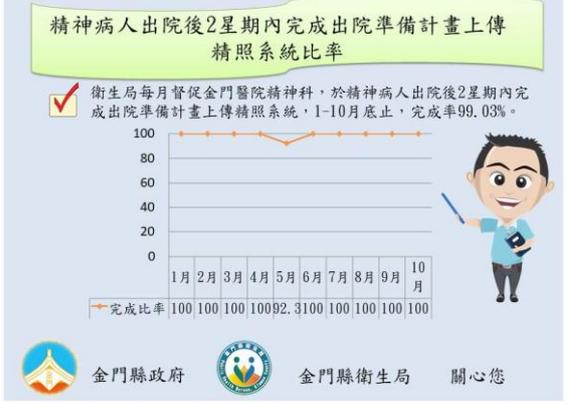
### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
指定藥癮戒治機構及替代治療執行機構訪查完成率	(實際完成訪查家數/所轄指定藥癮戒治機構及替代治療機構家數)×100%	□	因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，依衛生福利部 110 年 5 月 31 日衛部心字第 1101761319 號函示暫停辦理本年度指定藥癮戒治機構及替代治療執行機構訪查。111 年將視中央流行疫情指揮中心之公告及疫情警戒趨緩後，再依計畫內容執行。

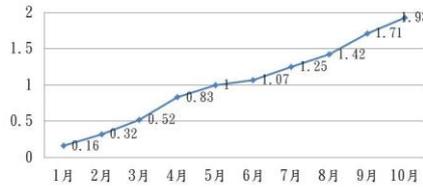
### 肆、績效總評

本局 110 年度施政計畫規劃 11 項行動計畫，共 24 項衡量指標，22 項衡量指標均為綠燈(★)，「專科門診支援診次達成率」及「指定藥癮戒治機構及替代治療執行機構訪查完成率」等 2 項衡量指標之評估燈號為黃燈(▲)及白燈(□)，係因「配合中央流行疫情輝中心於 110 年 5 月 16 日公告，為因應 covid-19 疫情進入社區流行階段，全國醫療機構實施醫療營運降載。」及「因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，依衛生福利部 110 年 5 月 31 日衛部心字第 1101761319 號函示暫停辦理本年度指定藥癮戒治機構及替代治療執行機構訪查。111 年將視中央流行疫情指揮中心之公告及疫情警戒趨緩後，再依計畫內容執行。」疫情因素影響所致，施政績效尚稱良好，將於 111 年賡續加強執行，貫徹縣長「幸福照護篇及醫療衛生篇」施政重點，秉持「長幼關懷·幸福照護」及「在地就醫·彈性分級」之理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

# 伍、施政績效成果圖卡

 <p><b>金門縣社區營養推廣中心</b></p> <p>共發輔導26個據點   團體營養教育27村/里</p> <p>110年接受營養教育之村里數 109年接受營養教育之村里數 108年接受營養教育之村里數</p> <p>營養服務涵蓋全縣73.0%</p> <p>金門縣政府   金門縣衛生局   社區營養推廣中心 關心您</p>	 <p><b>長者衰弱評估篩檢 即早發現 減少臥床風險</b></p> <p>本縣各鄉鎮衛生所提供年滿65歲長者衰弱評估服務</p> <p>至110年10月底共完成篩檢3,193位長者，佔長者總人數15.77%。</p> <p>衰弱期62人 (1.9%)，轉介長照中心照管分站進行後續追蹤收案。</p> <p>衰弱前期251人 (7.9%)，給予衛教，鼓勵參加社區健康促進課程。</p> <p>正常2,731人 (85.5%)，提供健康生活型態衛教。</p> <p>員農轉介25人 (0.7%)，轉介心理衛生中心進一步評估與衛教諮詢。</p> <p>員農跌倒風險70人 (2.2%)，轉介社區健康促進站，並給予居家運動指導。</p> <p>吃得下   走得動   心情好</p> <p>金門縣政府   金門縣衛生局 關心您</p>																																		
<p>110 社區營養推廣中心施政績效</p>	<p>110 年長者衰弱評估篩檢成果</p>																																		
 <p><b>制度性轉診平臺</b></p> <p>縣府用心 轉診服務及時貼心</p> <p>本縣已與臺灣端13間住宿業者簽訂住宿優惠合約，並於109年6月1日起提供轉診赴臺住宿補助，迄至110年10月已有<b>1,927</b>人次受惠。</p> <p>制度性轉診平臺於109年3月13日啟用，迄至110年10月，協助掛號<b>3,493</b>人次，協助住宿<b>684</b>人次及協助機位<b>218</b>人次。</p> <table border="1"> <tr> <th>類別</th> <th>108年</th> <th>109年</th> <th>110年</th> </tr> <tr> <td>協助機位</td> <td>218</td> <td>684</td> <td>1,927</td> </tr> <tr> <td>協助住宿</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>3,493</td> </tr> </table> <p>金門縣政府   金門縣衛生局 關心您</p>	類別	108年	109年	110年	協助機位	218	684	1,927	協助住宿	0	0	3,493	 <p><b>精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統比率</b></p> <p>衛生局每月督促金門醫院精神科，於精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統，1-10月底止，完成率99.03%。</p> <table border="1"> <tr> <th>月份</th> <th>完成比率</th> </tr> <tr><td>1月</td><td>100</td></tr> <tr><td>2月</td><td>100</td></tr> <tr><td>3月</td><td>100</td></tr> <tr><td>4月</td><td>100</td></tr> <tr><td>5月</td><td>100</td></tr> <tr><td>6月</td><td>100</td></tr> <tr><td>7月</td><td>100</td></tr> <tr><td>8月</td><td>100</td></tr> <tr><td>9月</td><td>100</td></tr> <tr><td>10月</td><td>100</td></tr> </table> <p>金門縣政府   金門縣衛生局 關心您</p>	月份	完成比率	1月	100	2月	100	3月	100	4月	100	5月	100	6月	100	7月	100	8月	100	9月	100	10月	100
類別	108年	109年	110年																																
協助機位	218	684	1,927																																
協助住宿	0	0	3,493																																
月份	完成比率																																		
1月	100																																		
2月	100																																		
3月	100																																		
4月	100																																		
5月	100																																		
6月	100																																		
7月	100																																		
8月	100																																		
9月	100																																		
10月	100																																		
<p>於本局臉書專頁發布制度性轉診平臺施政績效成果</p>	<p>精神病人出院後 2 星期內完成出院準備計畫上傳精照系統比率</p>																																		
 <p><b>布建長期照顧體系</b></p> <table border="1"> <tr> <th>服務單位</th> <th>108年</th> <th>109年</th> <th>110年</th> </tr> <tr> <td>社區整合型服務中心</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>複合型服務中心</td> <td>18</td> <td>21</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>巷弄長照站</td> <td>8</td> <td>13</td> <td>18</td> </tr> </table> <p>布建長期照顧服務單位，由108年的社區整合型服務中心2家、複合型服務18家及巷弄長照站8家，迄110年已成長至社區整合型服務中心2家、複合型服務21家及巷弄長照站18家。</p> <p>(108年2A-18B-8C、109年2A-21B-13C、110年2A-21B-18C)</p> <p>金門縣政府   金門縣衛生局 關心您</p>	服務單位	108年	109年	110年	社區整合型服務中心	2	2	2	複合型服務中心	18	21	21	巷弄長照站	8	13	18	 <p><b>長者接種公費肺炎鏈球菌疫苗</b></p> <table border="1"> <tr> <th>65歲以上流感疫苗接種人數</th> <th>肺炎鏈球菌累計接種人數</th> </tr> <tr> <td>5,067</td> <td>3,865</td> </tr> </table> <p>流感暨肺炎鏈球菌疫苗接種完成率</p> <p><b>76.27%</b></p> <p>*109年9月11日擴大施打對象，由原本65-74歲患有慢性病長者，擴大為65-74歲全年齡層長者及50-64歲糖尿病患者。 *左手流感疫苗，右手肺炎鏈球菌疫苗(左流右肺)；左流右肺、健康加倍。</p> <p>金門縣政府   金門縣衛生局 關心您</p>	65歲以上流感疫苗接種人數	肺炎鏈球菌累計接種人數	5,067	3,865														
服務單位	108年	109年	110年																																
社區整合型服務中心	2	2	2																																
複合型服務中心	18	21	21																																
巷弄長照站	8	13	18																																
65歲以上流感疫苗接種人數	肺炎鏈球菌累計接種人數																																		
5,067	3,865																																		
<p>108 年至 110 年佈建長照單位成果</p>	<p>110 年實施長者接種公費肺炎鏈球菌疫苗成果</p>																																		

## 110年度精神病人平均面訪本人次數



衛生局每月督促公衛護士及社區關懷訪視員，實際面訪轄區精神病人，1-10月底止，平均面訪轄區精神病人本人達1.93次。



金門縣政府



金門縣衛生局

關心您

## 110年度「食在安心·食在放心」通過餐飲衛生管理分級評核店家

樂遊金門  
食在安心  
食在放心

金門縣政府  
金門縣衛生局

110 年度精神病人平均面訪本人次數

提供縣民及遊客安心衛生的飲食環境，辦理 110 年度「食在安心，食在放心」餐飲衛生管理分級評核。

# 環保部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，110 年訂定「固定污染源稽查管制計畫」、「移動污染源稽查管制計畫」、「逸散污染源稽查管制計畫」、「空氣品質管理計畫」、「洗掃街計畫」、「空品淨化區(環保公園維護)計畫」、「推動水污染防治工作」、「推動垃圾減量及資源回收工作」、「妥善處理廢棄物，維護環境整潔」、「執行環境衛生維護工作」等施政目標，並滾動檢討以期有效推動年度施政工作、提升行政效能及促進縣政發展，並對各分項目標之達成度重新檢視，評核列入修正以後年度之施政目標，使之更趨嚴謹、完善。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
環保事業 (1,580 千元)	辦理本縣綠色生活環境營造計畫	推動民間企業與團體實施綠色採購	評核成績(分)	90	95	★	評核標準依環保署「110 年度推動民間企業與團體實施綠色採購計畫及評分標準」計算成績
		推動機關綠色採購評核作業方法	評核成績(分)	95	97	★	評核標準依環保署「110 年度機關綠色採購績效評核作業評分方法」計算成績
環保維護 (128,684 千元)	廢棄物焚化監督計畫	廢棄物轉運量	轉運量(噸)	7,500	7,638	★	依 109 年廢棄物進轉運站轉運量
		掩埋場二級查核次數	查核次數(件)	12	12	★	行政院環境保護署「110 年度公有掩埋場與垃圾轉運站三級查核」執行工作計畫
	廢棄物管理及稽查管制計畫	廢棄物資料建置及稽查工作，妥善管制廢棄物流向	稽查件數	850	1,158	★	依 109 年度「金門縣廢棄物管理及稽查管制計畫」稽查件數自訂目標
	推動廚餘回收再利用計畫	全年度廚餘回收量(噸)	回收量(噸)	5,200	5,161	★	每年進場量*每月 26 天計算目標

	源頭減量計畫	推動餐飲業者提供消費者自備環保餐具優惠服務	家數	10	16	★	環保署「110年度金門縣促進垃圾減量回收補助計畫」
		推動餐飲業者外送服務使用環保餐具	家數	2	3	★	
		垃圾強制分類稽查件數	稽查件數	1,200	2,565	★	
水質及毒化物業務 (16,924千元)	辦理水污染源稽查管制與水污費徵收查核計畫	水污染防治費申報案件應查核之家數查核率	查核率(%)	95	100	★	環保署110年度水污染防治評核計畫考核指標
	辦理毒性及關注化學物質源頭查核運作輔導與非農地環境雜草管理宣導暨飲用水管理(含水質檢驗)計畫	自來水水質抽驗	件數	320	326	★	環保署110年飲用水管理「績效考核之考核指標、權重及評分標準」110年毒性及關注化學物質運作暨流向勾稽查核計畫 110年環境用藥查核計畫 本縣列管業者仍為3家;「10」係指家次。
		毒性及關注化學物質運作場所查核輔導	件數	60	55	★	
		環境用藥相關業者查核輔導	家次	3	10	★	
	辦理海洋污染監測與應處計畫	海域水質(底泥)監測	件數	36	48	★	1、依海保署110年度地方政府海洋環境管理考核指標。 2、依考核委員建議事項及業務需求增加6處港口污染源查核件次。
		本縣各類港口污染源查核	件次	60	163	★	
		辦理海洋環境教育宣導	場次	6	10	★	
環境衛生 (29,069千元)	改善公廁暨提升優質公廁推動計畫及公廁管理	※老舊公廁新建修繕作業	補助件數	18	39	★	行政院環境保護署地方政府環境清潔維護考核計畫考核指標
		進行列管公廁巡查作業	稽查件數	1600	1692	★	自訂目標
	環境清潔維護計畫	※推動社區認養本縣海岸環境	認養社區數	30	40	★	自訂目標

		※推動社區認養村里周遭環境	認養社區數	75	88	★	自訂目標
		進行村里病媒蚊孳生源檢查作業	每月檢查村里數	5	5	★	行政院環境保護署地方政府環境清潔維護考核計畫考核指標
空氣污染及噪音防制 (2,500 千元)	辦理永續發展及氣候變遷宣導計畫	辦理永續發展、氣候變遷相關議題推廣活動	場次	1	4	★	自訂目標
資源回收 (23,159 千元)	資源回收計畫	提昇垃圾回收率(%)	垃圾回收率(%)	74.5	74.22	★	推動執行機關加強辦理資源回收工作績效考核計畫
		推動社區學校機關團體落實資源回收	平均每月資源回收量(公斤)	265,000	251,664	★	
土壤及地下水業務 (9,000 千元)	辦理土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	辦理縣內土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測	執行率(%)	100	417	★	土壤及地下水污染整治法」與「環保署核定年度執行計畫針對具污染潛勢之區塊增加篩測調查。
		辦理縣內土壤及地下水污染監督驗證	場次	1	1	★	
		辦理縣內土壤及地下水污染污染防治環境教育活動	場次	7	7	★	
空氣污染防制支出 (20,340 千元)	辦理空氣品質惡化應變暨室內空品維護管理計畫	訂定空氣品質改善目標(降低PM <sub>2.5</sub> 濃度年平均值)	年平均值(μg/m <sup>3</sup> )	21.3	17.6	★	金門縣空氣污染防制計畫(109-112年版)
	辦理固定污染源許可管制及餐飲業污染輔導改善計畫	提升加油站加油槍氣油比檢測	年度合格比率(%)	90	98.4	★	自訂目標
	辦理逸散污染源稽查管制計畫	提升營建工程一級工地法規符合率	年度法規符合度(%)	76	84.1	★	自訂目標

	辦理移動污染源稽查管制計畫	提升機車定檢率	年度機車定檢率(%)	76	77.2	★	自訂目標
環保教育宣導支出 (9,875千元)	辦理本縣環境教育推動計畫	環境節日活動辦理	場次	6	13	★	依環保署「110年度直轄市及縣(市)政府環境保護績效考核之考核指標、權重及評分標準」計算場次
		村里社區、學校及其它環境教育活動辦理	場次	50	62	★	
		政府、機關、學校(含中央駐金列管88單位)年度環境教育計畫達成率	完成率(%)	100	100	★	
		辦理環境講習次數	次數	2	2	★	
建置低碳家園支出 (4,000千元)	辦理低碳永續家園計畫	推動低碳永續行動項目(公共區域)	處	8	10	★	環保署110年低碳永續家園評等推動計畫考核指標
		追蹤查核108年度受補助之社區	處	21	21	★	
水污染防至支出 (210千元)	辦理水污染防治業務宣導、緊急應變	水污染防治宣導說明會	場次	1	2	★	依環保署110年度水污染防治評核計畫考核指標

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
無			

### 肆、績效總評

本局110年度施政計畫擬訂20項行動計畫，共39項衡量指標。經評核結果，所有衡量指標皆為綠燈，該年度執行成效良好。

## 伍、施政績效成果圖卡



成果說明：本縣資源回收率110年(1-9月)達 54.86%相較於 109 年之 54.38%，提升了 0.48%，整體成效卓著，資源回收成效逐年進步。



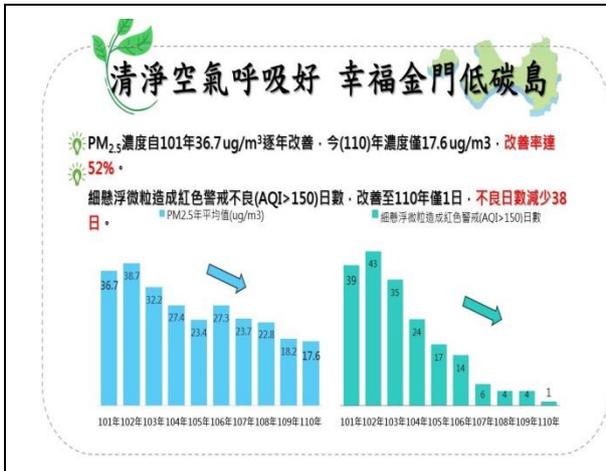
成果說明：  
 1. 110 年度公廁修繕 39 座，新建公廁 1 座。  
 2. 加強本縣整體環境維護，提升遊憩環境品質，做為金門發展為國際觀光基石。



成果說明：「海廢保麗龍減容貨櫃」，以有機溶劑乙酸丁酯溶解，溶解處理海廢保麗龍計 18 噸，透過工研院改質技術改質後製成再生塑料，可再製造鍵盤、滑鼠等產品，達成「廢棄物循環經濟」，為友善環境加分



成果說明：本縣廚餘處理量110年(1-9月)達 3931 公噸，透過廚餘破碎脫水前處理及高酵廚餘處理系統，縮短廚餘堆肥腐熟時間，提升堆肥品質，110 年已發送機關、學校及縣民等計約 1006.56 公噸，整體執行成效卓著。



成果說明：PM<sub>2.5</sub>濃度自101年36.7 ug/m<sup>3</sup>逐年改善，至110年10月底濃度僅17.6ug/m<sup>3</sup>，改善率達52%。

成果說明：110年度加油站列管9站63支加油槍，至10月底共檢測126支加油槍，其中有2支加油槍不符合，合格率为98.41%。



成果說明：110年使用中老年舊機車已通知40,344輛到檢，至10月底已到檢31,164輛，到檢率77.25%。

成果說明：至110年10月底一級工地列管總數251件，符合數211件，符合率为84.06%。



成果說明：獲今周刊2021評比為永續城市特優獎、環境力特別傑出獎、最佳防疫表現獎。

成果說明：輔導封閉後的赤山垃圾掩埋場設置2MW太陽能光電系統，並於110年9月27日舉行動土典禮。



成果說明：每季於本縣 6 處海域進行水質（底泥）監測。



成果說明：110 年度各類港口污染源查核，港口計 156 件次、漁船計 3 件次、商船計 4 件次。



成果說明：110 年度辦理 10 場海洋環境教育宣導活動，共計 2,673 人次參加。



成果說明：110 年 10 月 2 日辦理 1 場國家海洋日「居無塑、無網不利、友善海洋」環境教育宣導活動，以海洋廢棄物循環利用為主題，展現縣府近年在海洋廢棄物清理及回收再利用之作為及成果。



成果說明：每月至本縣各淨水場自來水水質抽驗。



成果說明：每月針對飲用水設備進行 15 處抽驗。



成果說明：每月辦理3處井水抽驗作業。



成果說明：110年度辦理11場次飲用水安全宣導。



成果說明：110年響應世界森林日辦理活動，宣導無痕山林與守護環境的保育觀念。



成果說明：110年地球日-「惜在不浪費·共享好食光」，融入惜食、剩食、食農教育等活動，共辦理5梯次，76人參與。



成果說明：學校與社區環境教育宣導共辦理39場次，共3,672人次參與。



成果說明：辦理110年金門縣環境知識競賽初賽，推舉各組前五名參與全國決賽。



成果說明：辦理環境教育志工增能與環保志工特殊訓練，共計 2 場次。



成果說明：辦理環境教育繪本徵選活動，優勝繪本編製教案，進行校園推廣。



成果說明：學校與社區綠色消費與全民綠生活宣導共辦理 39 場次，共 3,672 人次參與。



成果說明：輔導縣內 in99 由環保旅店提升回服務業環保標章，預計成為本縣第一家金級環保標章旅館。

5,970 總人次點			
326 讚、讚賞和分享			
153 讚	106 讚賞和分享	47 讚賞和分享	
52 讚	74 讚賞和分享	15 讚賞和分享	
21 讚	79 讚賞和分享	2 讚賞和分享	
334 相關點數	46 讚賞和分享	65 讚賞和分享	223 讚賞和分享
0 讚賞和分享	0 讚賞和分享	0 讚賞和分享	0 讚賞和分享



成果說明：綠生活-暑假童樂繪 創意著色活動，共觸及 5,970 人，透過著色活動，認識碳足跡標籤與綠色場域。



成果說明：輔導綠色旅遊行程出團人數 30 人，結合本縣綠色餐廳與綠色場域，落實綠色生活。

# 地政部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

- 一、「政自經界始」，經界正以興百業，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳。土地政策必須兼顧公共利益、維護民眾權益保障、土地開發利用及土地問題之解決，而地政業務之推動，首重為民服務效能之提昇，以便民、親民、利民為服務宗旨。
- 二、地區因戰地及僑鄉特殊歷史時空背景，迭經時序演化世代更替，使得土地問題更加錯綜複雜，地政業務推動更加困難棘手。近年來金門大橋興建、大學島、免稅島…等等重大政策推動，地價與房價居高不下，土地交易頻繁熱絡，土地益受重視。
- 三、(110)年度本局除原延續性地政工作，完成「金城鎮第三期區段徵收」召開興辦事業計畫公聽會、會勘區內軍事設施及決議併工程拆除、委請工務處代辦區段徵收工程並已委外規劃設計、委請林務所調查區內林木及研提處理方案、籌組本縣區段徵收專案小組、建置專案網頁、委辦土地改良物拆遷補償費查估、陳報內政部審議開發範圍及抵價地比例及完成「金寧鄉安岐閩專一期區段徵收」會勘區內軍事設施及決議併工程拆除、委請林務所調查區內林木與研提處理方案、建置專案網頁、訂約委請查估協議價購土地市價、陳報內政部審議抵價地比例。
- 四、辦理西山段農地重劃案，完成土地權利及使用現況調查，區內需土協調由后湖風景區整地土方回填，農委會已同意重劃工程基本設計書圖，並委由內政部土地重劃工程處辦理出流管制計畫，及委請金寧鄉公所代辦重劃工程、敦聘本縣農地重劃委員會委員；諸此福國利民之建設，在中央及各界人士指導下，得以逐步實現中，使「地能盡其利」，提升地區未來發展能量。
- 五、完成 110 年度公告土地現值及公告地價評定，並持續推動不動產交易實價登錄制度施行，以促進房地產交易資訊公開透明，遏止不當哄抬炒作，落實居住正義。推動地籍圖重測，確認經界、杜絕糾紛，提升為民服務品質，在各項業務皆有具體豐碩的成果。除上開地政業務推動外，更重要的是縣長殷切期許深化為民服務，並以「找回價值，開創新局，打造宜居島嶼」為鄉親服務，至盼同仁植基過往、展望未來，為這片土地共同努力，邁向「地籍無爭，經界分明」之目標。
- 六、本局發揮團隊精神，群策群力，以民眾的角度出發，提供多元化便民措施，地政服務再升級；並廣續推動地籍清理及宣導作業、除積極推展「地政跨域整合服務」、「地政數位櫃台網路申辦」創新各項地政的便民措施，並開辦跨縣市收辦土地登記業務，大幅節省民眾台金往返時間與金錢；另協助民眾依離島建設條例申請購回、讓售及落實雷區土地政策、加強地籍清理及宣導，解決早年土地登記問題；並建置僑胞土地諮詢平台且於新加坡金門會館新增「金門地政服務專區」，透過 LINE@、WHAT 'APP 平台宣導繼承登記辦理程序及受理僑親諮詢有關辦理繼承、贈與及買賣等登記問題，透過該平台與海外僑親聯繫華僑返鄉辦理土地登記服務、遠途先審等多項便民服務，提高本局便民、親民、利民的服務形象。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
地價業務 (7,195 千元)	地價調查	蒐集調查買賣實例	件	1,000	1,276	★	
		調查都市土地住宅區、商業區、工業區地價指數報內政部彙編	次	2	2	★	
		編製不動產交易動態分析	次	4	4	★	
		地價基準地維護	點	46	46	★	
	不動產交易	地政士、不動產經紀業座談會	次	1	1	★	
		地政士、經紀業、租賃業業務訪查	家	30	31	★	
		不動產廣告查核	件	25	31	★	
		不動產交易安全宣導或說明會	次	3	3	★	
		預售屋買賣定型化契約查核	件	3	3	★	
	地政資訊業務 (2,156 千元)	資安管理維護	ISO 資安換證	次	1	1	★
汰換電腦主機			台	11	11	★	
汰換掃描器			台	1	1	★	
續約防毒軟體			套	142	142	★	
續約網路存取控制軟體			式	1	1	★	
續約 LOG 紀錄管理(含網路管理)軟體			式	1	1	★	
地籍整理業務 (17,810 千元)	土地及建物登記	受理民眾各項土地及建物所有權與他項權利登記	件	7,000	7,475	★	
		辦理跨縣市代收代寄土地登記案件	件	300	587	★	
		辦理遠途先審作業	案	10	8	▲	
		辦理不動產糾紛調處	案	10	4	□	當事人申請不動產糾紛調處案件減少。
	地籍清理	辦理地籍清理宣導	場	2	2	★	
		清理登記名義人無登載統一編號之土地及建物	筆	50	79	★	
		依規定移送未辦繼承登記土地列冊管理	筆	124	124	★	

	執行離島建設條例移轉登記	依第 9 條之 3 規定協助民眾辦理雷區土地返還	筆	30	45	★	
	未辦繼承登記業務	依戶政資料主動通知合法繼承人辦理繼承登記	筆	2,000	2,738	★	
		清查未辦繼承登記土地及建物，依規定辦理公告	筆	400	417	★	
測量業務 (13,427 千元)	土地複丈及建物測量	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 縮短土地複丈平均排件期程，15 日縮短為 12 日</li> <li>➢ 縮短建物第一次測量轉繪</li> <li>➢ 辦理期程，15 日縮短為 12 日</li> </ul>	日	12	12	★	依測量實施規則規定土地複丈、建物測量案件 15 日內辦竣，主動縮短日期至 12 日。
		鑑界現場核發成果圖	案	800	928	★	
		辦理建物成果圖轉繪	案	750	755	★	
		辦理法院囑鑑測查封	案	100	100	★	
	都市計畫樁聯測與地籍逕為分割測量	辦理使用分區面積估算	案	100	109	★	
		辦理逕為分割	案	220	225	★	
	自辦地籍圖重測計畫	公告古寧頭段地籍圖重測結果	筆	1,359	1,369	★	
		界址爭議案件移送調處	案	1	1	★	
	圖解數化地籍圖整合建置成果維護	土地複丈成果異動	筆	150	156	★	
	圖根點清理補建作業	E-GNSS 圖根清理補建	點	1,000	1,170	★	
	圖簿校對	辦理圖簿校對	段	239	239	★	
	測量儀器維護	GPS 接收儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	1	1	★	
		經緯儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	5	5	★	
地權業務 (13,830 千元)	金城鎮第三期區段徵收	舉行興辦事業計畫第 2 次公聽會	場數	1	2	★	「區段徵收業務」榮獲內政部 110 年地政業務考評「優
		委請工務處代辦工程	案	1	1	★	
		啓用本區段徵收專案	案	1	1	★	

		網頁					良獎」頒獎獎勵殊榮(僅擇1縣市)
		召開本縣區段徵收委員會審議抵價地比例及拆遷安置措施原則	案	1	1	★	
		陳報內政部先行區段徵收開發範圍及抵價地比例	案	1	1	★	
金寧鄉安岐閩專一期區段徵收		區段徵收開發邊界土地(24筆)逕為分割完竣	完成率	100%	100%	★	
		啓用本區段徵收專案網頁	案	1	1	★	
		完成抵價地比例報核	案	1	0	<input type="checkbox"/>	本府2月8日已陳報，內政部因受新冠肺炎疫情影響，至9月29日始召開專案小組會議審議本府報核案，後續需再送大會審議(預估111年1月完成審議)。
		召開協議價購會議	場數	1	0	<input type="checkbox"/>	內政部核准抵價地比例後，本府始得召開協議價購會。內政部因受疫情影響審核時程，致本府協議價購會需順延(預計111年4月召開)。
西山段農地重劃		籌組農地重劃委員會	案	1	1	★	
		委辦出流管制計畫	案	1	1	★	
		地上物調查(697筆土地、404位地主)	完成率	100%	100%	★	
		辦理地上物查估作業(目前初估建築改良物計22棟、水井計23口、果樹計有5處)	完成率	80%	0	<input type="checkbox"/>	因經濟部水利署對農地重劃之出流管制計畫書內容繁(簡)標準，至110年9月28日始研商定案，爰後順序之地上物查估

							作業順延(預計111年4月啓辦)。
		委請工務處代辦工程	案	1	1	★	經協調已改委請金寧鄉公所代辦。

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
土地及建物登記	辦理不動產糾紛調處 10 案	□	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 不動產糾紛調處範圍包括：共有物分割、地籍圖重測界址、土地權利、離島建設條例購回、雷區土地返還爭議等事項。</li> <li>2. 因不動產糾紛事涉民眾私權，調處案亦屬權利人提出申請後，公部門被動受理，透過本局主動協助雙方釐清權屬、解決問題，經由積極溝通協調，達成協議，減少訟源。</li> <li>3. 當事人申請不動產糾紛調處案件較少計 6 件，已辦理 4 案(其中 1 案尚待第 2 次調處)，另 2 案尚待擇期辦理調處。</li> <li>4. 案屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者爰評為白燈。</li> </ol>
地權業務/金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	完成抵價地比例報核	□	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本府早於 110 年 2 月 8 日已報請內政部審核抵價地比例評估報告；經一再協調，內政部原已預計 5 月份開會審議，惟驟因新冠肺炎疫情升高，及抵價地比例涉及地主重大權益，歷來為各界關注，內政部政策上採實體會議方式討論，不採視訊會議，爰嗣疫情趨緩，內政部於 110 年 9 月 29 日始召開該部土地徵收審議小組專案小組會議審議抵價地比例，案獲得委員相當認可，決議請本府依委員意見補充，並授權由內政部地政司檢視後，逕送審議小組大會會議審議，免再送專案小組。</li> <li>2. 本局正就專案小組會議紀錄意見，慎重及積極修正補充抵價地比例評估報告書內容，將再報請內政部提送審議小組大會審議，預估 111 年 1 月完成審議。</li> <li>3. 本項屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者，爰評為白燈。</li> </ol>
	召開協議價購會議	□	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本府於召開協議價購會時，需提供「土地市價」及「抵價地比例」等資訊，供地主權衡選</li> </ol>

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
			<p>擇不參與開發(即按市價,出售土地予本府),或參與開發(即領回開發後可建築之抵價地)之參考。是以,按程序,內政部核准抵價地比例後,本府始得召開協議價購會,惟內政部因受新冠肺炎疫情,而影響抵價地比例審核時程,致本府協議價購會需順延召開。</p> <p>2. 本局目前已委請不動產估價師備查估「土地市價」,後續俟內政部核准抵價地比例後,將即安排召開協議價購會,預計 111 年 4 月召開。</p> <p>3. 本項屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者,爰評為白燈。</p>
地權業務/西山 段農地重劃	辦理地上物查估作業(目前初估建築改良物計 22 棟、水井計 23 口、果樹計有 5 處)	□	<p>1. 查估地上物拆遷補償費,係為供未來農地重劃計畫書公告後,辦理補償費發放使用;因係按「現況」補償,故其完成查估時點,應接近農地重劃計畫書公告時,以避免過早查估,造成後續農地重劃計畫書公告時,又要再重複查估一遍,浪費各單位人力及時間,且打擾民眾,現地配合辦理查估。</p> <p>2. 因經濟部 110 年 1 月 29 日函釋,農地重劃應依水利法令辦理出流管制計畫書後,及至 110 年 9 月 28 日經濟部水利署始召開會議商定該出流管制計畫書之內容繁(簡)標準,俾有遵循,爰影響本府辦理出流管制計畫之啟動時間,連帶影響後順序之工程細部設計、地上物查估、農地重劃計畫書報核及公告、發放地上物拆遷補償費等作業之辦理期程,需順延。</p> <p>3. 頃經濟部水利署已律定農地重劃出流管制計畫書內容之標準,本府亦已委請內政部土地重劃工程處辦理出流管制計畫及重劃工程細部設計,後續將配合工程細部設計完成後,報核農地重劃計畫書之時程,預計於 111 年 4 月啓辦地上物查估作業。</p> <p>4. 本項屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者,爰評為白燈。</p>

## 肆、績效總評

本局 110 年度施政計畫擬訂 17 項行動計畫,共 52 項衡量指標。經評核結果,在 52 項衡量指

標中，47 項為綠燈(★)(90.38%)，1 項為黃燈(▲)(1.92%)，0 項為紅燈(●)(0%)，4 項為白燈(□)(7.69%)，施政績效尚稱良好。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>召開不動產業者座談會，建立與不動產服務業者間雙向溝通並提升為民服務品質</p>	<p>111 年重新規定地價暨公告土地現值作業說明會(金寧場)</p>
	
<p>110 年金門縣地價基準地選定及查估審查會議</p>	<p>不動產糾紛調解會議</p>
	
<p>離島建設條例第9條之3雷區土地返還</p>	<p>地籍清理清查，健全地籍管理</p>



古寧頭段地籍調查-110 年度古寧頭段重測區地籍圖重測地籍調查作業。



金湖鎮重測區範圍會勘-8 月 19 日會同內政部國土測繪中心及建設處辦理會勘。



鑑界現場核發成果圖-土地複丈排件縮短至 12 內，並於鑑界完成後即核發成果圖



建物測量縮短至 12 日內辦畢



關懷年長不便、到府服務-建物測量成果圖到府用印及核對保證人。



衛星定位、精準可靠-運用 E-GNSS 辦理圖根補建，提升測量精度，加速複丈處理。

# 文化部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

- 一、推動各項表演藝術以及展覽，扶植在地團隊並鼓勵民眾參與各項活動。
- 二、舉辦大型活動，活絡地區藝文活動發展。
- 三、籌辦圖書出版業務，強化金門文化行銷，記錄在地故事，鼓勵文學創作。
- 四、規劃建構中心圖書館暨總分館體制，持續督辦閱讀環境設施設備升級。
- 五、國定古蹟陳禎墓修復，再現本縣珍貴明代古墓原有傳統景觀。
- 六、首度與桃園市合辦 2021 閩南文化國際學術研討會，連結強化海內外閩南文化共有原鄉記憶。
- 七、擴大舉辦古蹟日系列活動，創意結合單車小旅行與再造聚落歷史現場項目，凝聚推廣本縣古蹟日常管理維護概念共識。
- 八、落實推動上位運籌計畫，辦理常民生活系列特展，逐步達成轉型金門博物館，打造「文化入口、觀光起點」。
- 九、辦理博物館文物編碼造冊計畫，確實掌握博物館藏資源，加強保存文化資產。
- 十、推動博物館文物委員會定常運作，建置博物館典藏方針、策略與規章制度。
- 十一、串連聚落、社區、校園，辦理教育推廣活動，發揮博物館教育功能。
- 十二、推動閩南常民傳統工藝及民俗活動，傳承傳統文化，提高民眾參與度，達到文化紮根。
- 十三、提昇人文藝術教育館多功能設施服務，建置戶外小型表演空間與改善藝術穿廊，增加東半島優質展演空間。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
藝文活動 管理業務 (60,350 千元)	1. 舉辦藝文展覽、演出活動	辦理金門世界版畫展展出計畫	場次	1	0	●	本案前置作業、規劃及契約簽訂已完成，進度達 80%，展覽因疫情關係延至 111 年 1 月 27 日開幕展出。
		舉辦金門傳統藝術節	場次	1	10	★	
	2. 大型展出活動	2021 金門元宵燈會	場次	1	1	★	
圖書編印 管理業務 (5,500 千元)	3. 鼓勵文學創作	浯島文學獎決賽	場次	1	1	★	
	4. 金門縣公共圖書館總分館體系	建置智慧型圖書館自動化設備	館	2	2	★	金湖鎮圖書館及烈嶼鄉圖書館建置已完成。

文化資產 管理業務 (8,828 千 元)	5. 國定古蹟 陳禎墓修復 工程	舉辦修復說明會	場次	1	1	★	
		修復案件數量	件數	1	1	★	
	6. 2021 閩南 文化國際學 術研討會	舉辦金門場	場次	1	1	★	
		舉辦桃園場	場次	1	1	★	
	7. 古蹟日系 列活動	古蹟單車小旅行	場次	1	1	★	
		古蹟日再造聚落歷史現場	場次	2	2	★	
文化園區 管理所業 務 (17,300 千 元)	8. 舉辦常民 生活系列特 展暨活動	「金門水文化」特展	場次	1	0	●	本案前置作 業、規劃及 契約簽訂已 完成，進度 達 80%，展 覽因疫情關 係延至 111 年 2 月 27 日開幕展出。
		「100 個金門人」特展	場次	1	1	★	
		閩南常民傳統工藝及民俗活動	場次	8	12	★	
		辦理聚落、社區、校園推廣教育活動	場次	6	6	★	
	9. 舉辦常民 生活系列特 展暨活動	博物館文物評鑑委員會	場次	2	1	●	本案已於 3 月 19 日召開 文物評鑑委 員會第一場 次；原定於 9 月 28 日舉辦 第二場次， 惟本會議須 進行現勘審 查，受疫情 及班機減半 影響致使延 至 11 月 19 日辦理完 成。
		編碼造冊常民捐贈文物	件	600	600	★	
	10. 提升人 文藝術教育 館設施服務	改善藝文展演空間	處	1	1	★	

### 參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
1. 舉辦藝文展覽、演出活動	辦理金門世界版畫展展出計畫	●	辦理金門世界版畫展未於 110 年如期展出說明及因應策略： 1. 本案前置作業、規劃及契約簽訂已完成，原定於 110 年 8 月展出。 2. 國際展因展出人員及作品來至世界各國，受疫情影響導致無法如期展出。 3. 積極與策展人，洽談相關展期及工作事項修正事宜，並確定延至於 111 年 1 月 27 日展出。
舉辦常民生活系列特展暨活動	「金門水文化」特展	●	1. 本案因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情嚴峻延期辦理。 2. 業於 110.8.17 層轉議會申請墊付、8.23 上網招標，9.6 截止投標、9.7 開標、10.5 完成評選作業，評選結果由「興隨興展覽股份有限公司」取得第一優先議價權，10.20 完成議價作業。 3. 因配合第二次預算追加(減)期程，已先行辦理保留決標；俟追加預算審議通過後賡續辦理決標公告並推動執行。
舉辦常民生活系列特展暨活動	博物館文物評鑑委員會	●	本案已於 3 月 19 日召開文物評鑑委員會第一場次。原定於 9 月 28 日舉辦第二場次；惟本會議須進行現勘審查，因半數委員為臺灣籍，又受疫情及班機減半影響，致使延至 11 月 19 日辦理完成。

### 肆、績效總評

本局 110 年度施政計畫規劃 10 項行動計畫，共 18 項衡量指標，經自評審核結果，15 項指標為綠燈(★)、3 項為紅燈(●)，整體施政績效尚可，將於 111 年賡續努力加強執行，爭取鄉親對本局施政的認同與肯定。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>110 年推動傳統藝術節，讓傳統藝術深入社區及校園，延續發展、傳承創新。</p>	<p>110 年元宵燈節以傳統文化傳承及融合創新藝術與科技為主，美化環境並與地景結合為藝術裝置，營造富生活美學的節慶氛圍，展現出金門豐富的文化與生態多樣性。</p>
	
<p>110 年 10 月完成金湖鎮及烈嶼鄉圖書館自動化設備建置。</p>	<p>110 年浯島文學獎推動文學風氣，提高金門文學視野。</p>
	

110 年古蹟修復活化展現文化資產新生命，形塑文化旅遊勝地，邁向金彩島嶼。



瓊林聚落風貌活化再現，營造年青世代新興產業群聚效應。



萬聖節期間與金沙地區校園合作推出期間限定博物館尋寶活動。

110 年古蹟日活動創新結合單車文旅，帶領民眾走入戰地歷史場景，探秘軍事遺跡。



110 年 9 月 12 日「閩南常民傳統工藝及民俗活動」開幕第一場挽面活動，縣長與局長熱情參與。



110 年博物館文物編碼造冊，落實博物館藏品管理。

# 稅務部門 110 年度績效報告

## 壹、前言

稅捐稽徵業務與民眾權益息息相關，為維護租稅公平，並達成每年縣政府編列之稅收預算，本局按 110 年度施政計畫規劃執行，如期開徵各項稅目，積極加強各稅稅籍清查工作，清理舊欠、防止新欠，加強租稅宣導，建立民眾誠實納稅觀念，以增裕庫收。本局秉持全方位服務理念，積極推動稅務申請智能化，打造簡政便民新平台，跨機關整合協作，工商、稅捐一站式服務，不動產一站式移轉線上服務，減少民眾來往奔波，展現政府一體價值。並運用各種管道輔導民眾誠實納稅、合法節稅及安心繳稅，營造更便民、貼心之優質租稅環境。

本局於今年度確實檢討年度績效目標執行成果，並於 110 年 11 月 8 日辦理自評作業，依據 110 年衡量指標，逐項分析評核，檢討施政計畫執行情形，以量化數據方式進行自評，對各分項目標之達成度檢視評核，作為今後年度目標值修正之參考，期能在稅課收入及便民服務更加精進，讓鄉親真正感受到本局的用心及貼心的服務。

## 貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
工商稽徵業務 2,484 千元	e 化繳稅，免出門免排隊	e 化繳稅筆數成長率達 10%	(年度件數-去年同期件數)/去年同期件數*100%	10%	(9,648-8,746)/8,746*100%=10.31%	★	
	蒐集稅課資料，辦理印花稅應稅憑證檢查作業	印花稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	80%	18,593,014/20,000,000*100%=92.97%	★	
	土地增值稅及契稅稽徵及加強便民服務	契稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	80%	9,669,364/6,500,000*100%=148.76%	★	
		土地增值稅歲入預算達成率	年度實徵數/年度分配預算*100%	80%	169,691,965/175,000,000*100%=96.97%	★	
		土地增值稅及契稅簡易案件快速發單	當日取件年總件數/年度申請件數*100%	80%	(3,038+707)/(3,812+852)*100%=80.29%	★	
	加強納稅服務與租稅宣導，建構優良租稅環境	結合統一發票辦理租稅教育宣導活動	實際辦理宣導場次/年	20 場	25 場	★	
		Fb 粉絲頁人數	粉絲人數	5,100 人	5,445 人	★	

行政稽徵業務 5,493 千元	維護資通安全，通過資訊安全管理系統 (ISMS) 複評	通過 ISO27001:2013 重評認證，營運持續有效	重獲認證	重獲認證	重獲認證	★	
	稅務文件掃描數位化，提升行政效率	監督廠商履約，完成期限為 110 年 6 月 30 日，預計 7 月辦理驗收付款	履約完成	履約完成	順利履約完成，驗收付款。	★	
	加強清查違章車輛補徵使用牌照稅款及裁處罰鍰，以遏止逃漏稅案件。	每年裁處罰鍰車輛數	輛	200 輛	295/200=147.5%	★	
	公平審慎處理行政救濟案件。	復查及訴願案件	依實辦理	依實辦理	無受理案件。	-	
稽徵管理-財產稽徵業務 5,314 千元	全面清查既有巷道及騎樓減免地價稅	預定全縣清查及實地勘察	件	563 件	197/563=35%	●	受疫情影響年底前完成實勘
	免徵持有身心障礙者使用牌照稅	查對身心障礙者符合主動免徵	件	70 件	95/70=135.71%	★	
	輔導申辦自用住宅稅率減稅	清查未申辦自用住宅用地輔導申請減稅	件	150 件	126/150=84%	▲	
	稅務申請智能化，打造簡政便民新平台	依據前一年度受理案件預估	件	2,600 件	5,331/2,600=205.04%	★	

辦理使用 牌照稅、 房屋稅、 地價稅開 徵及節稅、 便民服 務等宣 導場次	於地區有線電 視台、廣播電 台、本局網站、 平面媒體辦理 使用牌照稅、房 屋稅、地價稅開 徵及節稅、便民 服務等宣導場 次	場次	5 場次	5 場次 (1. 有線電視台 2 場 2. 廣播電台 2 場 3. 抽獎活動直播 1 場)	★	
辦理使用 牌照稅稽 徵	年度實徵稅額	元	1 億 5,000 萬 元	161,119,970/15 0,000,000=107. 41%	★	
辦理房屋 稅稽徵	年度實徵稅額	元	3,360 萬 元	33,802,930/33, 600,000=100.6%	★	
辦理地價 稅稽徵	年度實徵稅額	元	1,250 萬 元		□	地價稅 11 月開 徵
清理欠稅 及欠稅執 行	1. 以前年度欠 稅及罰鍰徵起 數	元	900 萬元	9,108,362/9,00 0,000=101.2%	★	
	2. 如期移送行 政執行署強制 執行件數	件	1,500 件	1,893/1,500=12 6.2%	★	
加強為民 服務	受理核發各項 證明、稅務查詢 試算等件數。	件	18,000 件	25,625/18,000= 142.36%	★	

### 叁、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
全面清查既有巷 道及騎樓減免地 價稅	全面清查既有巷道及 騎樓減免地價稅	●	1. 因今年受新冠肺炎影響，有關清查既有巷 道 263 筆，已清查 197 筆且符合減免地價 稅，又因近期疫情已趨緩，陸續加強執行 清查工作。 2. 各鄉鎮既有巷道尚有 66 筆及騎樓(金城、 金湖)300 筆，已派員加速清查，並於年 底前完成。

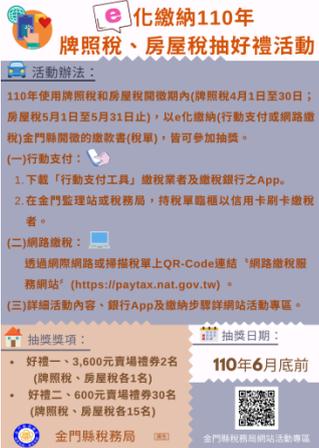
工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
辦理地價稅稽徵	年度實徵稅額	□	地價稅開徵期自 11 月 1 日至 11 月 30 日止，年度之稽徵績效於 12 月底始能全部呈現。

#### 肆、績效總評

本局肩負本縣地方稅的徵收，110 年度截至 10 月份止，稅課收入實徵數 4 億 6,892 萬餘元，已達預算數分配數 3 億 6,126 萬元。同仁秉持廉能、公正、透明等辦稅原則，落實賦稅人權，期許能不斷超越服務框架，以跨機關合作及智慧 E 化提供更多元、快捷、便捷的優質服務。

110 年度本局施政計畫擬訂 18 項行動計畫，22 項衡量指標，5 項有感施政項目，經自評審核結果，18 項指標為綠燈(★)、1 項指標為黃燈(▲)、1 項為紅燈(●)、1 項白燈(□)、1 項依實辦理，不為考評，另衡量指標「辦理地價稅稽徵業務」1 項為白燈(□)，預計於 11 月份開徵，本年除針對未達目標值之「全面清查既有巷道及騎樓減免地價稅」項加速清查，努力達標外，亦將檢討落後原因，作為爾後修正參考，以期 111 年度能全部達成目標值。

## 伍、施政績效成果圖卡

	
<p>110年1月23日配合南門里辦公處110年迎新春好運到送春聯活動辦理宣導</p>	<p>110年3月24日由局長接受地方電視台專訪宣導「電子稅務文件免出門線上辦 省時又便利」。</p>
	
<p>110年1至10月舉辦fb抽獎活動</p>	<p>110年4至5月舉辦「e化繳納110年牌照稅、房屋稅抽好禮」及「約定轉帳繳納牌照稅、房屋稅抽好禮」抽獎活動</p>
	
<p>110年4月6日至15日於地方有線電視台託播「110年使用牌照稅開徵」廣告</p>	<p>110年4月6日至20日於本局Fb粉絲頁舉辦「雲端發票樂透Fb抽獎活動」</p>



110年4月11日配合金寧鄉公所於林厝和平紀念園區廣場舉辦「2021石蚵小麥文化季之漫遊金寧活動」租稅宣導



配合110年牌照稅開徵，4月15日辦理電台叩應宣導



配合縣政府110年5月2日於莒光共融公園遊戲場設攤辦理租稅宣導



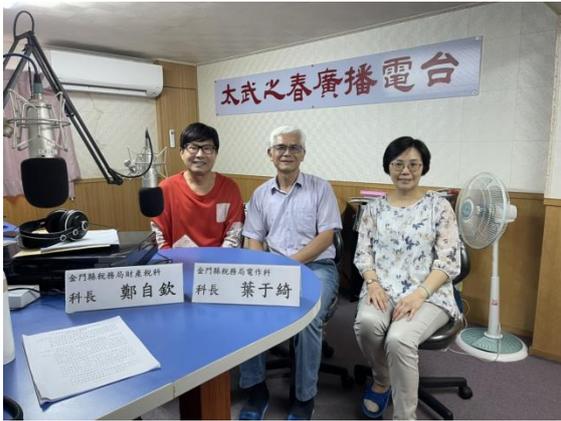
配合烈嶼鄉公所110年5月4日於羅厝漁港舉辦「烈嶼地區2021年媽祖聖誕海上巡安祈福」活動辦理租稅宣導



110年5月6日至15日於地方有線電視台託播「110年房屋稅開徵」電視廣告



110年5月7日捐贈本局募得發票1,366張予社團法人金門縣生命線協會



配合 110 年房屋稅開徵 5 月 12 日辦理電台  
叩應宣導



110 年 5 月 25 日至 6 月 20 日辦理 110 年  
稅務節網路有獎徵答活動



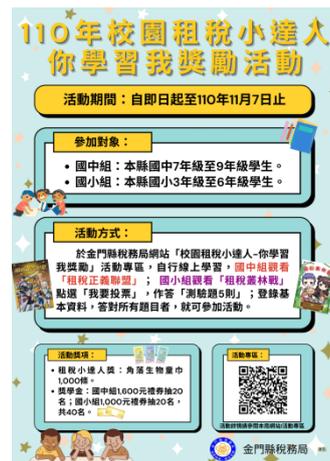
110 年 6 月 18 日舉辦「e化繳納 110 年牌  
照稅、房屋稅抽好禮」及「約定轉帳繳納牌  
照稅、房屋稅抽好禮」兩抽獎活動



110 年稅務節網路有獎徵答抽獎活動，於 7  
月 1 日由副縣長黃怡凱及董局長共同主持



本局完成課稅資料全面掃描建檔，110 年 7  
月 21 日地方有線電視台辦理局長專訪



110 年 10 月 8 日至 11 月 7 日止舉辦校園  
租稅小達人活動



配合烈嶼鄉芋頭季活動於 110 年 10 月 30 日在  
東林複合式運動場辦理租稅宣導

# 金門縣政府 110 年度施政計畫績效總評

本府本（110）年度施政計畫共擬訂 273 項行動計畫，共 518 項衡量指標，施政績效計算自本年 1 月 1 日至 10 月 31 日止，經各單位自評結果，在 518 項衡量指標中，393 項為綠燈(75.86%)，24 項為黃燈(4.63%)，33 項為紅燈(6.37%)，19 項為白燈(3.66%)，49 項依實辦理不計燈號(9.46%)，排除嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響（計 30 項）及依實辦理不計燈號因素，整體施政績效尚稱良好。

## 一、績效指標燈號統計表

部門	行動計畫	衡量指標數	綠燈數 (★)	黃燈數 (▲)	紅燈數 (●)	白燈數 (□)	依實 辦理
民政	15	22	12	0	4	0	6
財政	12	28	20	0	5	2	1
建設	32	60	43	8	5	0	4
教育	11	23	17	3	3	0	0
工務	16	20	16	2	1	0	1
觀光	14	16	13	0	1	2	0
社會	32	66	45	3	5	2	11
行政	14	29	21	4	0	1	3
人事	9	21	13	0	1	1	6
主計	6	16	15	0	1	0	0
政風	5	18	16	1	1	0	0
警察	13	21	16	0	2	0	3
消防	18	23	5	0	0	5	13
衛生	11	24	22	1	0	1	0
環保	20	39	39	0	0	0	0
地政	17	52	47	1	0	4	0
文化	10	18	15	0	3	0	0
稅務	18	22	18	1	1	1	1
總計	273	518	393	24	33	19	49

## 二、績效衡量燈號說明

綠燈代表「績效良好」、黃燈代表「績效合格」、紅燈代表「績效欠佳」及白燈代表「績效不明」，評估標準如下表：

燈 號	評 估 標 準
<p style="text-align: center;"><b>綠燈</b> (績效良好， 以符號★表示)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 目標值已達成且超越過去實績，確有結果面之良好績效產出者。</li> <li>2. 目標值已達成，並獲國內外官方機構或知名公正團體之肯定或讚揚者。</li> <li>3. 目標甚具挑戰性，達成度在 90% 以上。</li> </ol> <p>(以上各點應明確列出事證項目，屬第 3 點者，請具體說明其挑戰性。)</p>
<p style="text-align: center;"><b>黃燈</b> (績效合格， 以符號▲表示)</p>	<p>未達綠燈績效良好標準且無紅燈或白燈評估標準所列情事者。</p>
<p style="text-align: center;"><b>紅燈</b> (績效欠佳， 以符號●表示)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 執行有缺失，遭民意機關或大眾媒體質疑且確有事證者。</li> <li>2. 目標值達成度未達 70%。</li> <li>3. 重要工作事項未依原訂進度完成。</li> <li>4. 欠缺具體績效情形。</li> </ol>
<p style="text-align: center;"><b>白燈</b> (績效不明， 以符號□表示)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 評估體制或評估方式不客觀。</li> <li>2. 受其他單位影響且不在評估風險內。</li> <li>3. 未依先前設定的評估體制進行評估。</li> <li>4. 以活動、程序或產出取代結果績效呈現。</li> <li>5. 工作推動初期，績效尚不顯著。</li> <li>6. 其他績效未顯現情形。</li> </ol>