

金門縣議會第七屆第五次定期會  
金門縣政府施政報告



報告人：縣長 楊鎮浯

中華民國 110 年 4 月

金門縣政府輯印



## 目 錄

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 壹、年度預算編列與執行情形 .....         | 3  |
| 貳、重要施政成果 .....              | 6  |
| 一、 <u>育才文化，培植全人發展</u> ..... | 6  |
| 二、 <u>幸福照護，完善社福體系</u> ..... | 11 |
| 三、 <u>醫療衛生，守護鄉親健康</u> ..... | 15 |
| 四、 <u>環保永續，兼顧世代正義</u> ..... | 20 |
| 五、 <u>土地安居，打造宜居城市</u> ..... | 25 |
| 六、 <u>觀光啟航，提升旅遊品質</u> ..... | 29 |
| 七、 <u>交通建設，金門四通八達</u> ..... | 34 |
| 八、 <u>產經勞動，帶動經濟能量</u> ..... | 38 |
| 九、 <u>警政消防，民眾安心生活</u> ..... | 41 |
| 十、 <u>簡政便民，提升服務效能</u> ..... | 46 |
| 參、未來重點施政工作 .....            | 49 |
| 肆、結語 .....                  | 51 |



# 金門縣政府施政報告

報告人：縣長楊鎮浚

洪議長、周副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第七屆第五次定期會開議，鎮浚率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要感謝諸位議員對於縣政的支持，督勉縣府團隊積極推動各項讓人民有感的施政，同心協力促進家鄉持續進步。

去（109）年初以來，新冠肺炎（COVID-19）疫情快速在全球擴散，在縣府團隊及各界極力落實各項防疫措施下，讓本縣維持「零確診」。同時，為減少疫情對地區經濟造成的衝擊，縣府啟動紓困措施，並積極推動各項振興方案，其中「金門 1+1 振興券」，發放回收率高達 99.82%，充分發揮活絡地區經濟之效用。此外，策辦觀光行銷，制定獎輔計畫，吸引旅遊踩線與移地訓練至金門辦理、推動「遊金門·類出國」、「郵輪跳島遊金門」、「包機遊」等活動。茲以郵輪成效為例，截至本（110）年 1 月止，計開航 9 艘次，1 萬 1,802 人次郵輪旅客造訪。「金門星光節」，更是台灣燈會歷年來第一次將燈區移展離島辦理，意義非凡，對推動國旅觀光有莫大助益。同時洽商大陸委員會積極推動「金廈復航」專案，希望儘速有條件讓小三通復航，相信會再帶動地區經濟躍動發展，讓金門再成旅遊市場熱門景點。

除積極振興觀光，帶動經濟發展政策外，「十年樹木，百年樹人」，在育才文化方面，本縣率先達成本學年度公幼小班師生比為 1:12，有效提升幼教服務品質；完成建置智慧網路數位校園；成立國際雙語人才培力資源中心，本年起小 5 學生全面施測 TOEFL Primary 測驗，提升地區學子雙語能力；推動多元閱讀風氣，經教育部公布《2019

年臺灣閱讀風貌及全民閱讀力年度報告》，為整體閱讀力躍升城市，「縣市人口 50 萬以下組」由本縣獲得第 1 名，「閱讀力分項表現績優城市—民眾每人借書數」，亦奪得排名第二佳績，不負家鄉文風鼎盛的優良傳統。

縣府團隊也兼顧金門未來的發展，賡續推動各項建設。推動「金門縣沙美及後浦特色街區風貌維護輔導實施計畫」，維護傳統街區整體風貌以振興地方產業及觀光發展；結合整體環境景觀、營造觀光資源整合、城鄉風貌，並辦理「山外溪流域優化計畫」；設置「金門三創服務平台」，持續家醫式深度輔導；一國中學區一日照，落實在地安老理念；開辦老人整合門診，提供一站式就診服務；另即將啟用的「莒光湖共融式公園」，是友善親子空間的好去處；此外，PWA 行動旅服系統，提供旅客智慧化的在地旅遊資訊，亦獲得「2021 亞太區智慧城市大獎」入圍肯定；智慧城市部分，金門的智能路燈，更獲得「2021 智慧城市創新應用獎」殊榮，成果讓人眼睛為之一亮！

最後，預計在本年底完工的金門大橋，將為烈嶼鄉親帶來交通、民生、經濟及醫療等方面的便利。縣府也已成立專案小組，針對可能狀況進行解決評估與因應，不管是宜居環境的營造、觀光活動的策辦、旅遊景點的整備、在地產業的輔導以及青年創業的培育，已有相當成效。鎮浯也利用本次報告，再次籲請貴會持續支持各項預算，讓縣政火苗，熠熠生輝，同讓金門發光發熱！

在既有基礎下，縣府將賡續強化環境整備、產業升級、文化深根、社福照護、醫療衛生、交通安全、基礎建設及政府服務等面向，讓金門成為更宜居的幸福城市。謹就近來縣政重大施政工作及未來施政計畫舉其重大者，簡要報告如後：

# 壹、年度預算編列與執行情形

## 一、編製 109 年度總決算：

109 年度總決算：歲入決算數為 99 億 6,713 萬 4,347 元，較預算數 117 億 4,652 萬 6,000 元短收 17 億 7,939 萬 1,653 元，達歲入預算數 84.85%；歲出決算數為 130 億 6,767 萬 3,539 元，較預算數 153 億 9,771 萬 3,000 元減少支出 23 億 3,003 萬 9,461 元，達歲出預算數 84.87%，歲計短絀 31 億 53 萬 9,192 元。總決算編竣後，依法送審計機關審定。

## 二、彙編各鄉鎮 110 年度總預算：

本縣各鄉鎮 110 年度歲入總預算數為 11 億 430 萬 8 千元，歲出總預算編列 13 億 2916 萬 1 千元，歲入歲出預算短絀 2 億 2,485 萬 3 千元，預計移用以前年度歲計賸餘彌平。

## 三、本（110）年度總預算執行情形：

本年度截至 3 月底止，歲入實收數為 11 億 5,928 萬 1,738 元，達分配預算數 86.23%（如表 1）；歲出執行數為 27 億 1,012 萬 7,998 元，達分配預算數 83.45%（如表 2）。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

110 年 3 月底

單位：新臺幣(元)

| 科 目       | 預算金額          | 累計分配數         | 累計實收數         |               |               |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           |               |               | 金額            | 達分<br>配數<br>% | 達預<br>算數<br>% |
| 合計        | 9,997,451,000 | 1,344,416,500 | 1,159,281,738 | 86.23         | 11.60         |
| 稅課收入      | 2,729,773,000 | 484,396,000   | 509,488,246   | 105.18        | 18.66         |
| 罰鍰及賠償收入   | 32,313,000    | 5,164,000     | 6,308,285     | 122.16        | 19.52         |
| 規費收入      | 267,555,000   | 20,114,000    | 15,958,841    | 79.34         | 5.96          |
| 財產收入      | 160,700,000   | 23,705,000    | 21,088,527    | 88.96         | 13.12         |
| 營業盈餘及事業收入 | -             | -             | -             | 0.00          | 0.00          |
| 補助及協助收入   | 4,287,820,000 | 802,082,500   | 592,351,495   | 73.85         | 13.81         |
| 捐獻及贈與收入   | 2,450,000,000 | -             | -             | 0.00          | 0.00          |
| 其他收入      | 69,290,000    | 8,955,000     | 14,086,344    | 157.30        | 20.33         |

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

110 年 3 月底

單位：新臺幣(元)

| 科 目     | 預算金額           | 累計分配數         | 累計執行數         |       |       |
|---------|----------------|---------------|---------------|-------|-------|
|         |                |               | 金額            | 達分配數% | 達預算數% |
| 合 計     | 13,593,359,000 | 3,247,438,271 | 2,710,127,998 | 83.45 | 19.94 |
| 縣議會主管   | 200,739,000    | 49,748,000    | 45,965,151    | 92.40 | 22.90 |
| 縣政府主管   | 8,867,222,000  | 1,886,602,000 | 1,569,126,834 | 83.17 | 17.70 |
| 民政處主管   | 159,095,000    | 30,774,000    | 25,932,427    | 84.27 | 16.30 |
| 地政局主管   | 121,895,000    | 39,719,000    | 36,151,770    | 91.02 | 29.66 |
| 稅務局主管   | 52,777,000     | 16,561,000    | 13,855,323    | 83.66 | 26.25 |
| 教育處主管   | 77,417,000     | 15,108,000    | 13,437,139    | 88.94 | 17.36 |
| 文化局主管   | 324,636,000    | 46,367,000    | 35,997,170    | 77.64 | 11.09 |
| 建設處主管   | 540,761,000    | 152,572,000   | 109,136,528   | 71.53 | 20.18 |
| 觀光處主管   | 498,387,000    | 322,310,000   | 283,393,931   | 87.93 | 56.86 |
| 工務處主管   | 149,377,000    | 28,469,000    | 26,663,485    | 93.66 | 17.85 |
| 社會處主管   | 74,930,000     | 20,858,000    | 18,867,284    | 90.46 | 25.18 |
| 行政處主管   | 21,670,000     | 8,204,000     | 7,399,894     | 90.20 | 34.15 |
| 衛生局主管   | 698,683,000    | 134,987,000   | 95,091,320    | 70.44 | 13.61 |
| 環境保護局主管 | 333,167,000    | 48,020,000    | 40,851,286    | 85.07 | 12.26 |
| 警察局主管   | 733,623,000    | 263,953,000   | 236,333,595   | 89.54 | 32.21 |
| 消防局主管   | 315,747,000    | 103,746,000   | 73,911,569    | 71.24 | 23.41 |
| 統籌支撥科目  | 386,233,000.00 | 79,440,271    | 78,013,292    | 98.20 | 20.20 |
| 第二預備金   | 37,000,000.00  | -             | -             | 0.00  | 0.00  |

## 貳、重要施政成果

### 一、育才文化，培植全人發展

#### (一) 二歲專班 公共托育：

落實幼托整合、公共托育，建構友善育兒環境，全國首創分兩年（110 年至 111 年）將幼教師生比從現行的 1：15 降至 1：12，並於烈嶼鄉上岐國小自 108 學年起開設 2 歲幼幼專班，逐年達到全縣 10 校開設之目標，至 113 學年度預計招收幼生 160 名，有效減輕家長負擔，提高本縣公共教保服務質量。



#### (二) 運動場館 互補共享：

為使公共建設效能互補最佳化，五鄉鎮刻正進行之運動設施計 10 案，功能彼此不同，互補共進，未來朝向「使用者付費」及「與學校共用共管」的原則下經營場館，增加場館使用率並提升場館營運品質，營造優質運動環境。

五鄉鎮新增運動場館設施盤整概況表

| 鄉鎮  | 場地設施              | 執行狀況 | 經費<br>(新臺幣)                | 查核說明                                                                                   |
|-----|-------------------|------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 金城鎮 | 金門縣立體育館           | 已啟用  | 1.1 億                      | 109 年 3 月驗收啟用                                                                          |
|     | 金城國中體育館           | 待議   | 109 年度未編列預算                | 待前瞻計畫--金城國中地下停車場完工後啟動規劃                                                                |
| 金湖鎮 | 金東游泳池             | 辦理中  | 73.9 萬先期規劃費                | 109 年 1 月 25 日辦理期中審查。預計 110 年 4 月底前，辦理期末審查報告。                                          |
|     | 正義國小半戶外球場         | 已完工  | 870 萬                      | 109 年 10 月 30 日竣工。                                                                     |
| 金沙鎮 | 忠孝新村籃球場           | 已啟用  | 24.5 萬                     | 109 年 9 月驗收已啟用。                                                                        |
|     | 金沙國小地下停車場暨複合式運動場館 | 辦理中  | 1.67 億<br>(已提送計畫向體育署申請經費中) | 配合「前瞻計畫金沙國小地下停車場---金沙國小體育館新建計畫」，經費 1.67 億，110 年 3 月 5 核定基本設計成果，預計 6 月提送細部設計規畫。         |
|     | 安瀾國小半戶外球場         | 施工中  | 870 萬                      | 預計 110 年 6 月底竣工。                                                                       |
| 金寧鄉 | 金寧鄉運動公園           | 待討論  | 110 年度預算中增列計畫設計監造費         | 109 年 12 月 28 日提送興建前期規劃報告書。<br>因涉及許多相關單位，為釐清工作執掌及責任分屬，需成立專案小組，業於 110 年 3 月底前召開第一次工作會議。 |
|     | 古寧國小半戶外球場         | 已完工  | 870 萬                      | 109 年 11 月 20 日竣工。                                                                     |
| 烈嶼鄉 | 烈嶼國中 400 公尺標準運動場  | 已完工  | 1.7 億                      | 109 年 12 月 27 日已竣工。<br>(預計 110 年 5 月啟用)                                                |

### (三) 供需相符 健全師保：

1. 修正師資培育公費生需求方式，避免提報之需求與學校實際專長不甚相

符，導致學校師資結構失衡：

- 函文至學校調查需求，由各校審慎考量後提出。
- 由教育處於彙整後邀集各校開會審議。
- 依審議結果向中央主管機關教育部提報需求。
- 因公費生於預計分發年度將分發至提報需求學校服務，請學校務必將此缺額保留至該公費生分發。

2. 訂定「金門縣師資培育公費生提報及分發作業要點」，109 學年度至 115 學年度預計分發之公費生人數如下：

109~115 學年度預計分發之公費生人數

| 分發學年度 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 合計 |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| 國中    | 5   | 6   | 3   | 1   | 1   | 5   | 4   | 25 |
| 國小    | 7   | 5   | 5   | 3   | 2   | 1   | 7   | 30 |
| 合計    | 12  | 11  | 8   | 4   | 3   | 6   | 11  | 55 |

#### (四) 特殊教育 質量併進：

1. 落實身心障礙學生之教學與輔導，加強縱向政策推動及橫向支持聯繫，致力推動融合教育各項措施：
- 建置教育輔具、特教學生助理人員申請審核制度。
  - 修訂資賦優異鑑定、安置與輔導 6 項法規。
  - 增聘專任專業人員 2 名，提供民眾專業諮詢服務專線。
  - 特教資源中心進駐中正國小，擴大親師生服務。
  - 辦理學期中、暑期身心障礙課後照顧服務專班。
  - 身障、資優學生多項暑期展能活動。
  - 編制優良教材教具得獎作品專輯、特教資源服務 Q&A 家長手冊。
  - 學校特教評鑑指標簡化、行政減量。

2. 提升兒少文學風氣，籌設「金門青少年學生文學獎」，持續配合 12 年國教新課綱推動，建立各校課程評鑑機制，落實課程發展委員會成員及教師專業學習社群對話，促進教師專業建立，提升教學專業與品質。

#### (五) 國際教育 進階規劃：

1. 109 年 5 月至 9 月完成國際教育在地課程教學模組教材編擬、印製及辦理說明會，並積極籌備 110 年度「疫情不出國・學習多更多」配套方案，辦理國際教育在地化及沉浸式英語學習營隊。



培養全球關懷與自我反思力  
厚植學生外語學習能力



國際教育議題扎根課程  
深化國際教育交流



精進學校本位國際教育課程  
建立在地文化認同與自信

**全球思考・在地行動・創新思維無國界！**

2. 引進美國教育測驗服務社(ETS)資源在本縣成立國際雙語人才培力資源中心，協助金門舉辦英語教師研習、提供課程規劃諮詢、選送教師赴美 ETS 參訪、透過 TOEFL Primary 評量建立學生學習成就資料庫，培育地區學子雙語能力，與國際接軌。

#### (六) 全國公共圖書館閱讀力躍升：

教育部 110 年 3 月 24 日公布「109 年臺灣閱讀風貌及全民閱讀力年度報告」本縣榮獲數項殊榮：

- 「閱讀力分項表現績優城市」-「民眾每人借書數」於縣市組獲得第二名佳績，「民眾每人擁書數」於縣市組獲得第五名佳績。
- 金湖鎮於「整體閱讀力表現績優城市（鄉鎮市人口 2.2 萬至 3.7 萬組）」榮獲第二名佳績；「閱讀力分項表現績優城市」-「民眾每人借書數」鄉鎮市組榮獲第十二名佳績。
- 烈嶼鄉於「整體閱讀力躍升城市（鄉鎮市人口 1 萬至 2.1 萬組）」榮獲第三名佳績。
- 金寧鄉於「閱讀力分項表現績優城市」-「民眾每人借書數」鄉鎮市組榮獲第五名佳績。

## 二、幸福照護，完善社福體系

### (一) 婦女福利服務推動，建構性別友善環境：

1. 特殊境遇家庭子女生活津貼：補助每人每月行政院所定基本工資百分之十，新臺幣 2,400 元整，109 年 10 月至 110 年 3 月底總計補助 155 人次，補助金額計新臺幣 37 萬 2,000 元整。
2. 補助婦女生產費用提升本縣生育率，1109 年 10 月至 110 年 3 月底總計補助 499 人，補助金額計新臺幣 1,104 萬元。
3. 設立「金門縣婦女福利服務中心」，並委由社團法人金門縣婦女權益促進會辦理，提供法律諮詢、心理諮商與輔導、轉介、法律訴訟與協助、婚姻諮詢、親職教育、受虐婦女保護關懷等服務，109 年 10 月至 110 年 3 月計提供法律諮詢 4 人次、心理諮詢 22 人次，一般福利諮詢 70 人次。
4. 辦理親職教育與專題講座，提升家庭親職管教能力及建立友善家庭關係，於 110 年 3 月 13、14 日辦理知性課程【我與我在一起工作坊】，計 30 人次參加。

### (二) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養：

1. 109 年 10 月至 110 年 3 月，辦理中央 0~3 歲托育費用補助：補助 1,070 人次，補助金額計新臺幣 493 萬 8,000 元。
2. 110 年委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理居家托育服務，提供托育人員電話諮詢 80 人次，托育人員在職訓練共計 3 場次，127 人次參加。
3. 109 年委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理，總計服務 3,049 人次，托育資源外展服務車巡迴服務共 116 人次。

### (三) 培訓地區人才、提升本縣就業：

1. 「照顧服務員培訓課程」，配合本縣人口結構快速趨向高齡化，110 年度

規劃辦理 2 班「照顧服務員培訓班」，上半年班於 4 月 13 日開辦，計培訓照顧服務員 33 人，受訓時數 100 小時。

2. 審視地方失業勞工及在職勞工需求，規劃辦理中式麵食創業班，綠領人才培訓班，期藉由職訓課程，培訓失業者就業技能，增進在職者職能。
3. 落實公法救助精神，編列臨時工 350 名之經費，賡續辦理「短期臨時工實施計畫」。
4. 推動「安心即時上工計畫」，自 109 年 4 月份起即申請 500 職缺供受疫情影響之縣民短暫至本縣公部門上班。
5. 辦理身心障礙者就業輔導實施計畫，109 年 10 月至 110 年 3 月提供身障者就業服務案量，服務身障者計 20 人，成功推介 12 人至職場上班，其中已達穩定就業者 7 人。

#### **(四) 落實新住民關懷，活絡組織服務：**

1. 辦理「2020 新幸福金感動」移民節活動，紓解今年因疫情造成返鄉困難地落寞之情，服務新住民及一般民眾約計 1,000 人次。
2. 結合內政部移民署於農曆年節前夕邀請來自韓國的殷蘋怡教導新住民朋友製作手工環保洗碗巾，以及陳麗芬老師教導環保斜背包製作。
3. 建置新住民服務平台，結合新住民家庭中心家庭每月訪視紀錄，導入大數據應用分析，了解新住民於居住地區、婚姻狀況、就業、服務需求，作為業務推動參考依據。
4. 109 年 12 月 12 日辦理「新住民要什麼？無差別公民咖啡館」，吸引 30 位新住民和民眾參與，在金門大學國際長顏郁芳教授、童小珠博士、劉香蘭博士主持帶領下，針對新住民在金門生活適應、親職關係以及進修就業等議題，進行交流討論。

|                                                                                    |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|   |   |
| <p>109 年 11 月 28 日移民節活動</p>                                                        | <p>109 年 11 月 28 日移民節活動</p>                                                         |
|  |  |
| <p>109 年 12 月 12 日新住民公民咖啡館</p>                                                     | <p>110 年 1 月 23 日新住民日常生活學習</p>                                                      |

### (五) 推展老人福利服務，完善在地老化服務：

1. 輔導本縣各社區發展協會、社會福利團體設置據點，提供社區老人關懷訪視、電話問安、老人共（送）餐、健康促進、諮詢及轉介等服務，希望透過社區居民的自主參與，建立多元的社區照顧服務型態，提供獨居老人在地的初級預防照護服務，截至 110 年 3 月底，計成立 34 個據點。
2. 制訂「金門縣政府補助辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務實施計畫」，培植在地社區照顧關懷據點提供長者營養餐飲服務，截至 110 年 3 月底，每月參與共餐人數計 1,803 人。

3. 設置長照巷弄站—C 據點，截至 110 年 3 月份，計成立 14 個巷弄長照站，鼓勵長者參與各項延緩失能與老化等健康促進活動，使長者得以健康老化、活躍老化。



4. 失能獨居長者送餐服務，協助經濟弱勢、失能及乏人照顧之獨居老人獲取營養餐飲服務補充日常營養以確保其身體健康，由本府與公所協助連結送餐資源，109 年 10 月至 110 年 3 月共補助 26 人，計補助金額新臺幣 36 萬 7,640 元。
5. 提供縣籍年滿 65 歲以上失能長者入住機構安置費用，109 年 10 月至 110 年 3 月補助人數共 246 人，補助金額計新臺幣 389 萬 1,201 元。

### 三、醫療衛生，守護鄉親健康

#### (一) 防堵破口，採檢列管監測：

1. 因應年節及寒假返鄉探親過節及入境本縣旅客及遊客之增加，為降低社區傳播風險，110 年 1~3 月份辦理旅宿業、電影院映演業、美容美髮業、娛樂業及游泳業稽查，共計 253 家次。
2. 110 年 1 月 12 日金門醫院烈嶼院區經中央流行疫情指揮中心同意列為「社區採檢院所」。110 年 1 月 22 日辦理該院區「因應嚴重特殊傳染性肺炎醫療機構(採檢站)輔導查核」，稽查結果均符規定。
3. 110 年 1 月 21 日公告「搭乘民用航空器抵達金門航空站之旅客，均應接受架設於航空站之紅外線熱顯像儀監測體溫」，於金門航站入境處安裝紅外線體溫監測儀，若有發現旅客發燒，將由縣消防局派車送往部立金門醫院就診，以落實掌控防疫。截至 110 年 2 月 22 日，入境發燒送醫旅客共計 3 人，送醫後皆經醫師排除新冠肺炎。
4. 110 年 1 月 25 日配合「部桃專案」醫院感染事件，本縣由中央接觸者健康追蹤管理系統、主動發現或轄內公司主動通報，匡列居家隔離計 4 案 9 人，其中實際居住金門 1 人，啟動相關防疫作為，110 年 1 月 27 日完成採檢後結果為陰性。
5. 110 年 3 月 8 日配合中央接種政策分階段實施接種族群及對象之接種服務，金門醫院為本縣 110 年度 COVID-19 疫苗接種計畫合約院所，提供疫苗接種服務。
6. 110 年 3 月 19 日本縣獲配 AZ 疫苗 300 劑，目前接種對象為第一序位醫護人員(醫療院所之執業醫事人員及非醫事人員)，截至 3 月已完成接種 20 人。
7. 110 年 3 月 24 日提報衛生福利部疾病管制署，本縣擬定「因應嚴重特殊

傳染性肺炎地方政府防疫動員計畫補助方案-COVID-19 疫苗接種作業計畫書」。

## **(二) 強化民眾健康管理，婦幼照護服務：**

1. 補助設籍本縣滿 3 年且年滿 30 歲以上縣民自費健康檢查費用，109 年 10 月至 110 年 3 月，計補助 5,255 人，補助金額計新臺幣 1,610 萬元。
2. 補助設籍本縣 3 年以上年滿 20 歲之不孕夫妻施行人工生殖技術，109 年 1 月至 110 年 2 月底止，計補助 225 人，112 人懷孕，補助新臺幣 1,551 萬 6,391 元。
3. 補助孕產婦公費接種新型減量三合一補追疫苗，截至 110 年 2 月底，孕產婦接種計 61 人，接種率達 81%，無百日咳通報病例。

## **(三) 推動長期照顧服務，完善終老照顧制度：**

1. 提升長照服務涵蓋率，持續布建長照據點，迄今共設立 2A（社區整合型服務中心）、22B（複合型服務中心）、16C（巷弄長照站），進行長照個案管理，且提供居家服務、日間照顧、家庭托顧、交通接送、輔具及居家無障礙環境改善服務，並結合社區照顧關懷據點提供電話問安及關懷訪視、共餐服務、預防及延緩失能活動等預防性服務。
2. 推動一國中學區日照政策，除目前日間照顧服務包括衛生福利部金門醫院綜合長照機構、蘭湖社區長照機構、西方社區長照機構，及金門縣金城鎮珠山社區發展協會附設私立珠山社區長照機構等共 4 處外，向中央爭取建設經費佈建社區長照機構（日照中心及小規模多機能），分別新建金寧鄉安岐多元照顧中心、金沙衛生所、金湖衛生所，並修繕烈嶼鄉衛生所等，就近照顧社區內長輩。
3. 積極辦理照顧服務員訓練，截至 110 年 3 月底，635 人受訓完成領有照顧服務員結業證書。自 106 年起投入之長照專業人力從 106 年之 134 人成長

迄今(110 年 3 月)已達 372 人，提升 1.78 倍。

長照相關服務業務及佈建特約單位執行成果表

| 項 目            | 服務人次    | 長照服務特約單位 |
|----------------|---------|----------|
| 居家服務           | 105,363 | 4        |
| 日間照顧服務         | 4,303   | 4        |
| 家庭托顧服務         | 69      | 1        |
| 交通接送服務         | 11,296  | 4        |
| 輔具及居家無障礙環境改善服務 | 97      | --       |
| 專業服務           | 201     | 11       |
| 喘息服務           | 3,120   | 8        |
| 合計             | 124,449 | 32       |

4. 持續推動「失智照護服務計畫」，設置失智共同照護中心 1 處，失智社區服務據點 2 處，服務失智個案及照顧者，辦理認知促進、緩和失智課程，於 110 年 4 月起，新增 2 處失智社區服務據點提供服務。
5. 統計投入長照之專業服務人力，從 106 年之 134 人成長至 110 年 2 月之 365 人，計提升 1.7 倍，而長照使用人數亦自 106 年之 460 人成長至 110 年 2 月底之 1,058 人。



(四) 加強醫療照護品質，維護民眾健康：

1. 辦理金門醫院人力補助計畫，以提昇地區照護品質，積極延攬優秀醫事人員，於金門縣醫療照護發展基金（簡稱醫發基金）項下編列預算補助金門醫院專案型用人計畫如：羅致優良醫師及醫事人員運用提升計畫、烈嶼院區醫療品質提昇計畫。

110 年醫發基金管理會審查核定補助提升醫療照護品質計畫彙整表

| 110 年醫發基金核定補助金門醫院經常門計畫案及金額(元) |                         |            |
|-------------------------------|-------------------------|------------|
| 項                             | 補助計畫案名                  | 核定補助金額     |
| 1                             | 羅致優良醫師及醫事人員運用提升計畫       | 49,485,000 |
| 2                             | 金門醫院烈嶼院區醫療品質提昇計畫        | 13,591,000 |
| 3                             | 提升醫事類臨床教學專業知能計畫         | 940,000    |
| 4                             | 約用醫事(護理)人員及醫療相關人員留任計畫   | 14,920,000 |
| 5                             | 全國轉診中心服務計畫              | 3,153,450  |
| 6                             | 加強產後婦幼照護計畫              | 1,992,555  |
| 7                             | 加強衛生福利部金門醫院早期療育團隊服務工作計畫 | 917,500    |
| 8                             | 金門醫院藥癮個案關懷訪視管理工作計畫      | 576,158    |
| 9                             | 老人失智照護服務工作計畫            | 445,990    |
| 合計                            |                         | 86,021,653 |

2. 金門地區醫療給付益提昇計畫（IDS）109 年 10 月至 110 年 3 月執行經費及提供醫療服務診次如下表：

| 109 年 10 月至 110 年 3 月 IDS 計畫執行成果 |                 |                   |                    |                  |                 |                   |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| 執行經費                             | 健保署<br>(中央補助款)  |                   | 金門縣政府<br>(含離島建設基金) |                  | 合 計             |                   |
|                                  | 1,604 萬 9,977 元 |                   | 2,196 萬 7,257 元    |                  | 3,801 萬 7,234 元 |                   |
| 執行醫療診次                           | 急診醫療<br>(診次)    | 專科門<br>駐診<br>(人次) | 專科門診<br>(診次)       | 醫事<br>技術<br>(診次) | 製發檢查報<br>告(份)   | 緊急常<br>規手術<br>(次) |
|                                  | 471             | 61                | 496                | 104              | 796             | 1                 |

3. 落實在地醫療照護，並減輕鄉親往返臺金治療的勞累與負擔，規劃籌建（設）放射腫瘤中心之基地，並積極向中央爭取建設經費建置，工程完工後，可提供本縣罹癌鄉親放射治療，目標訂為逐年減少 5%罹癌鄉親轉診至臺灣端醫院接受後續治療。
4. 金門醫院開辦老人整合門診，提供一站式就診服務，自 109 年 11 月起每週增加至 4 診次，自 110 年 1 月起，擴大至烈嶼院區提供相關服務。

**（五）強化醫療轉診、後送、病危及安息返鄉：**

1. 醫療後送，由飛特立航空股份有限公司承作，自 109 年 10 月至 110 年 3 月共執行緊急醫療後送任 41 趟次；另執行病危返鄉任務 18 趟次。
2. 安息返鄉業務委由大山船運執行，自 109 年 10 月至 110 年 3 月共計執行 2 趟次船運安息返鄉任務。
3. 降低本縣鄉親轉診赴臺治療的經濟負擔，訂定「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，赴臺就醫病患及陪同者住宿補助，自 109 年 10 月至 110 年 3 月計有 733 人次受惠。

## 四、環保永續，兼顧世代正義

### (一) 維護優質環境，提昇生活品質：

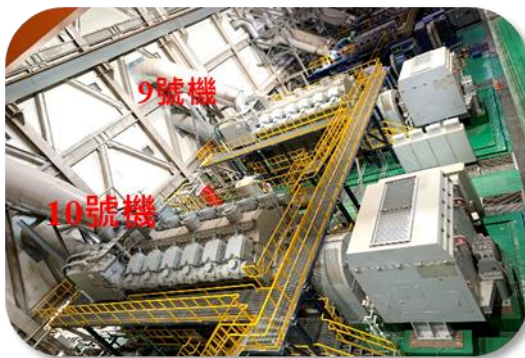
1. 提報「前瞻基礎建設計畫水環境建設-縣市管河川及區域排水整體改善計畫」，合計爭取補助3件，經費達新臺幣49,882千元：經濟部水利署已核定「烈嶼鄉西湖上游區域排水設施改善應急工程」、「金沙鎮塘頭農排改善應急工程」等2案，合計約新臺幣40,282千元，預計可改善西湖上游區域排水邊坡護岸及更新塘頭農排兩岸老舊塊石護岸。
2. 辦理金沙溪水資源開發計畫，以辦理「加強平地人工湖及伏流水推動計畫」為第一階段。初步評估可攔蓄約200萬噸水資源，計畫經費概估約新臺幣5.49億元，行政院109年9月核定辦理，計畫推動期程為110年至114年。
3. 辦理「110年度金門縣山外流域優化計畫」，行政院環境保護署於110年3月24日核定補助新臺幣2,042萬6,000元辦理「110年度金門縣山外流域優化計畫」，預計辦理MSL淨化工程，污水截流井工程，河道整理與清淤及礫間淨化工程，改善水源水質。



## (二) 推動建置金門低碳島：

1. 推動「建置金門低碳島第二期計畫」，於 109 年 12 月 23 日召開縣市層級之推動小組會議，12 月 28 日於行政院環保署出席中央層級之推動小組會議；110 年 4 月 8 日召開本年度第 1 次會議，持續檢討各項計畫執行成效。
2. 辦理低碳社區輔導改造及低碳永續家園評等與分級認證，截至 110 年 3 月底止，全縣 5 鄉鎮 37 處村里中，計 35 個村里參與，其中 22 處入圍、2 處取得銀級認證、11 處取得銅級認證。
3. 強化本縣再生能源系統佈建，包括完成二套儲能系統（削峰填谷 1.8MW/10.8MWh、即時救援 2MW/1MWh）、全島 33,000 餘戶智慧電錶安裝，作為未來價格型或誘因型電價方案推動基礎、完成塔山電廠 9、10 號機組裝設；太陽能光電系統方面，縣管公有屋頂累計完成 38 處約 5,850kW 裝置容量，督促中央駐金單位完成 4 處約 882.7kW 裝置容量。

### 建構智慧電網，提昇用電品質與減少碳排放

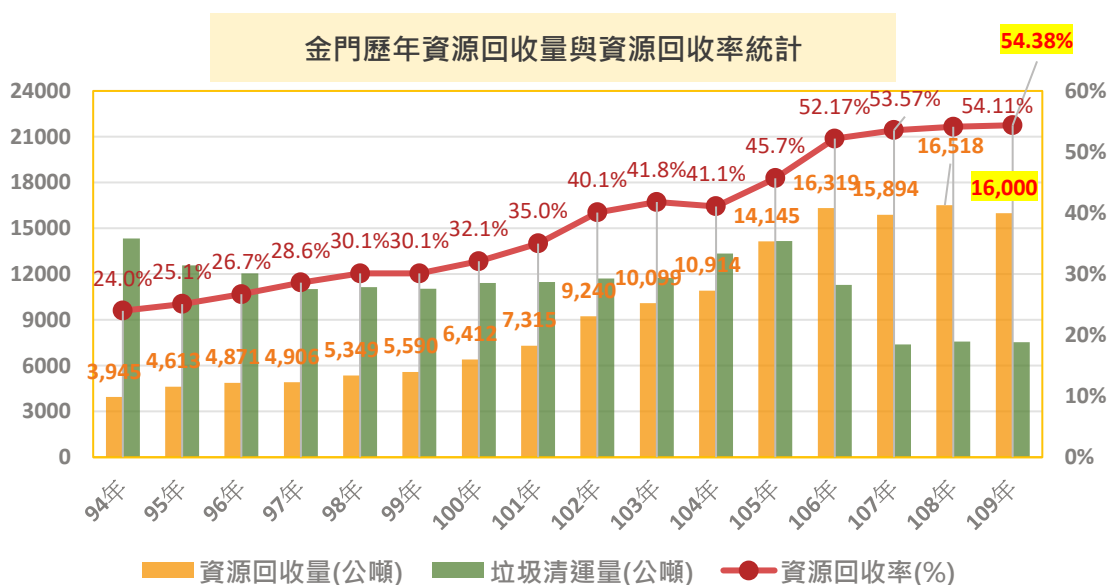


## (三) 落實垃圾減量及資源回收工作：

1. 辦理責任業者與販賣業者管理稽查取締工作，主動查核責任業者輔導及管理（未登記、未申報繳費、短漏報繳費及未標示回收標誌）計有 24 件、販賣業者（包含回收點標示、回收桶設置及回收物流向）計 102 家次。
2. 推動一次產品源頭減量，完成 15 家次減塑商店認證，依店家內用來客

數、環保餐具使用率及資源循環提袋使用量，推估減量 111,220 個一次性餐具及 1,700 餘個全新購物用塑膠袋之使用。

3. 於康復之友協會、山外里及盤山村辦公處、下莊及金門城社區發展協會設置二手物回收點，促進資源物資循環再利用；另結合民間團體及縣內大型活動期間，辦理 4 場次二手物交流活動。共完成 1,072 件二手物品之交換流通及使用。



#### (四) 清淨家園環境管理暨海漂垃圾處理：

1. 推動「社區推動環境清潔維護計畫」，110 年度計 88 處社區居民主動參與環境維護，凝聚社區意識提昇環境品質。
2. 擴大環境認養計畫，110 年計有 67 處商家進行「道路環境認養」，40 處社區及 5 處企業團體進行「海岸環境認養」，藉以提昇各類環保工作推動，推廣環保從自身做起之理念。
3. 清除本縣海岸髒亂點，維護海岸環境整潔，提供縣民優良休憩環境，109 年 10 月至 110 年 3 月計清理海岸線長度 325.87 公里，清除垃圾量 84.741 公噸，動員 3894 人次。

## 海岸維護認養維護情形



4. 109 年推動海廢保麗龍與企業合作，光寶科技公司捐贈「海廢保麗龍現場減容貨櫃」乙只，並向海洋委員會海洋保育署爭取經費辦理 109 年試辦「離島廢保麗龍回收再利用計畫」，總計溶解處理海廢保麗龍計 7.11 噸，透過工研院改質技術改質後製成再生塑料，交由科技公司製造成鍵盤與滑鼠產品，建立循環經濟模式。

### 啟用海廢保麗龍減容貨櫃



## (五) 辦理土壤及地下水污染調查及查證工作：

1. 完成料羅段民眾陳情油管污染區域油品鑑識作業，約為民國 94 年間柴油滲漏污染情形，於 110 年 4 月召開會議要求中油及軍方提供過去運作歷史，釐清污染責任。
2. 辦理縣內計 43 口次地下水標準監測井現場水質量測作業，並辦理計 4 口次監測井功能維護工作，以確保後續執行縣內地下水污染監測預警

功能之準確性。

3. 配合環保署修正油品貯存設施法令，於 110 年 3 月辦理縣內貯存柴油、燃料油、潤滑油、廢油等油品之地上儲槽系統事業單位計 29 家次輔導說明會議，並完成中油金馬行銷中心及台電塔山發電廠現場先行評估作業，針對需改善事項已輔導業者辦理後續污染防治工作。

## 五、土地安居，打造宜居城市

### (一) 落實市區整建及美化，營造宜居環境：

1. 配合內政部營建署「城鎮之心工程計畫」，進行「點亮城鎮之心-金門後浦魅力城市營造計畫」計畫，總經費新臺幣 3.3799 億元(中央補助 2.70392 億元)，108 年 9 月開工，預定 110 年 6 月完工。
2. 金城鎮西南門里公所暨周邊公辦都更案，改善辦公及整體居住及商業環境，同時提升土地使用效益及房地產總價值，創造公私部門雙贏局面。案於 109 年 8 月完成基地基礎資料調查及分析、建築開發規劃及權利價值估算工作計畫，取得私有地所有權人參與都市更新同意書，並於 109 年 12 月假臺灣、本縣辦理招商說明會共 4 場，110 年 2 月完成評估公辦都更實施主體及方式、劃定更新地區，將賡續辦理後續招商作業。

### (二) 推動特色街區風貌維護，振興產業與觀光發展：

1. 推動「金門縣沙美及後浦特色街區風貌維護輔導實施計畫」，鼓勵民眾申請補助自辦建物修建或修繕，維護傳統街區整體風貌，務實改善金沙鎮沙美老街與金城鎮後浦街區老舊窳陋及其衍生問題。
2. 協助後浦特色街區 15 棟、沙美特色街區 1 棟，於 110 年度全部完工，有效提升傳統街區整體氛圍及重要場域空間品質。同時辦理之沙美老街示範工程案，推動 7 棟街屋地上權設定暨建物修復再利用。

### (三) 因應海岸線流失，研擬改善計畫：

基於海岸防護評估之考量，建立本縣完整健全海岸調查資料及系統性分析，分年分期辦理本縣海岸監測及侵淤評估計畫，再依監測評估結果，辦理本縣海岸防護整合規劃，提供海岸侵蝕點位防護改善策略。以急迫性及安全性為考量，辦理短、中、長期計畫：

- 短期計畫：本縣 108 年度提報之 8 處侵蝕點位中，各點位業於 109 年 5 月中與八河局、金管處、鄉鎮公所（含里長等）現勘，視現地情形辦理基本調查監測及改善等措施。
- 中期計畫：以建立本縣完整健全海岸調查資料及系統性分析為目標，辦理本縣海岸監測及侵淤評估計畫。經濟部水利署第八河川局已辦理烈嶼鄉東側之監測計畫，縣府規劃於 110~115 年分年辦理烈嶼鄉西側及大金門之監測及侵淤評估計畫計 5 案，並已獲經濟部水利署核定辦理烈嶼鄉西側及料羅至水頭區段，計畫經費計新臺幣 960 萬元。
- 長期計畫：依中期計畫所辦理之本縣海岸監測及侵淤評估計畫結果，辦理本縣海岸防護整合規劃，提供海岸侵蝕點位之防護改善策略，同時建構協調平台釐清防護權責，協調各權責單位以急迫性及安全為考量，列優先順序逐年辦理。

#### **(四) 保存傳統建築風貌，建構閩南聚落新價值：**

1. 積極接洽具有保存價值的私人傳統建築物所有權人，採租賃 30 年方式修繕建築物，以修繕費用折抵租賃租金，找回傳統建築物風貌並重新賦予新生命。
2. 110 年預計修復完成金沙鎮官澳 15 號、金沙鎮新前墩 5 號、8 號、金沙鎮田墩 11 號、金沙鎮陽翟 5 號及金湖鎮塔后 22 號等 6 棟；餘金沙鎮西園 74 號及金城鎮莒光路二棟刻正辦理工程施工作業。

#### **(五) 宜室宜居，幸福活力城市：**

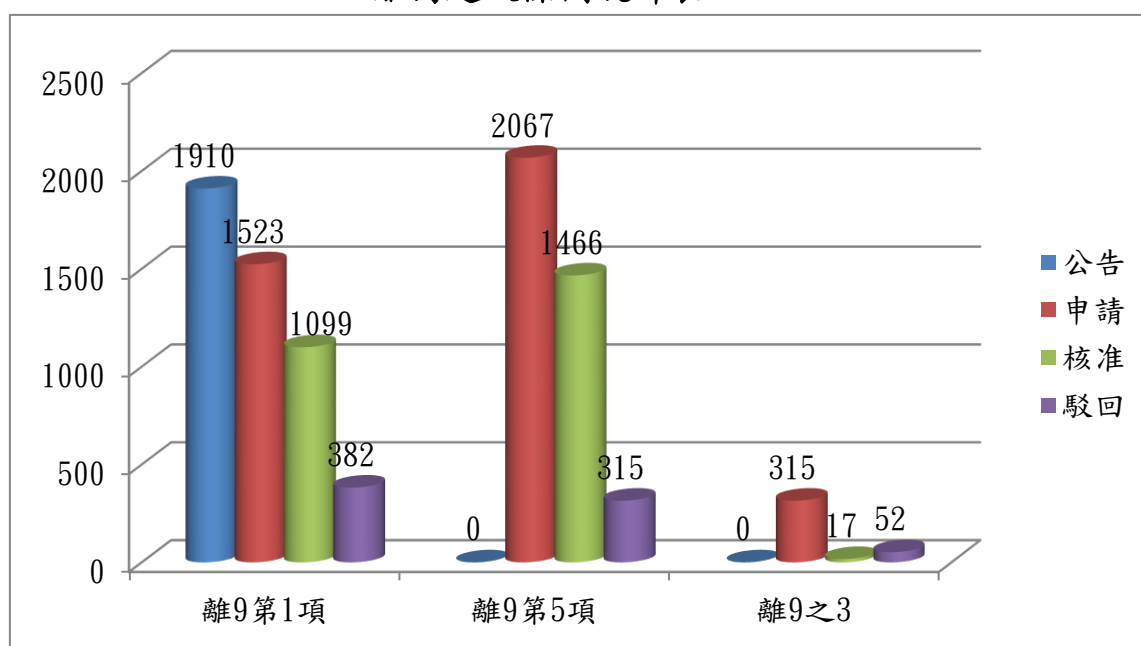
「一鄉鎮一共融/親子公園」，「金城莒光湖共融式公園」遊戲場，於 110 年 3 月底完工，訂於 110 年 5 月 2 日在莒光湖畔舉行歡樂兒童親子活動，「金湖湖幼共融式公園」及「烈嶼習山湖共融式公園」預計 111 年初完成；而兩處親子公園則結合校園空間規劃的親子遊憩公園，分別位於「金

沙國小」校區前後之「金沙親子公園」及金寧中小學區東南側之「金寧親子公園」。

#### (六) 健全地籍管理，保障民眾土地權益：

1. 離島建設條例第九條第1項土地管理機關公告已無使用或事實已廢棄使用之土地，總計公告1,910筆，至110年3月受理民眾申請1,523筆，核准1,099筆，駁回382筆。
2. 離島建設條例第9條之3所定雷區範圍內之土地，非經徵收或價購等程序有償取得登記為公有者，佈雷前之原權利人、合於民法規定時效完成取得土地所有權之占有人或其繼承人，得於上開公布施行生效之日起五年內，檢附相關證明文件向地政局申請返還，共計受理民眾申請315筆，核准17筆，駁回及撤回52筆，處理(含公告中)246筆。

離島建設條例統計表



3. 依「地籍清理條例」規定，清理實施戰地政務終止前，登記名義人姓名或住址記載不全或不符之土地，流水編土地之清理，截至110年3月共計完成更正或繼承登記3,522筆；登記名義人已死亡者，逾1年仍未辦理繼承登記者，移送未辦繼承登記列管，共計土地133筆。

### (七) 促進土地整體規劃利用，均衡地區發展：

1. 安岐閩專一期區段徵收：109 年 7 月 13 日、10 月 11 日分別召開 2 場興辦事業計畫公聽會，109 年 12 月 30 日召開本縣區段徵收委員會審議抵價地比例財務評估報告後，110 年 2 月陳報內政部審議抵價地比例，俟內政部（土地徵收審議小組）審議通過後，依程序辦理協議價購會、區段徵收公聽會等相關作業。
2. 金城鎮第三期區段徵收：109 年 12 月 23、26 日分別舉辦興辦事業計畫第 1 次公聽會，說明都市計畫內容、公益性、必要性、適當性及合法性，與區段徵收作業之預計期程及工作項目等事項，110 年 4 月 22 日(金門場)、4 月 24 日(臺北場)舉辦第 2 次公聽會。另籌組本縣區段徵收專案小組，於 110 年 4 月 1 日召開第 1 次會議，將強化橫向協調，整合各單位協力推動，以加速本縣區段徵收案早日完成。
3. 西山農地重劃：本案先期規劃報告於 109 年 3 月 2 日獲內政部准予備查，另工程基本設計亦於 110 年 1 月 15 日取得行政院農業委員會原則同意通過。區內私地主共計 404 位、土地計 697 筆，目前地上物調查作業已完成 364 位(90%)。
4. 籌組「金門縣農地重劃勘選小組」，就各鄉鎮 34 處區段已陸續辦理新頭、湖前、歐厝段等農地重劃評估勘選作業，針對區內農用土地利用、林相、戰地史蹟、環境生態等面向，依評估勘選作業計畫所定原則條件，進行評估勘選，期勘選適宜區段辦理農地重劃作業。

## 六、觀光啟航，提升旅遊品質

### (一) 鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源：

1. 金城鎮濱海觀光遊憩環境營造工程：計畫總經費新臺幣 1,200 萬元（交通部觀光局 684 萬元、地方配合款 516 萬元），辦理后豐海濱遊憩空間整建，工程於 109 年 9 月 28 日開工，刻正執行中。
2. 金城鎮觀光旅遊節點環境營造工程：計畫總經費新臺幣 620 萬元（交通部觀光局 353.4 萬元、地方配合款 266.6 萬元），提供深度觀光旅遊趣味性、整理既有空間與休憩環境塑造景點新形象及提升整體觀光休憩品質。
3. 金門縣金湖鎮赤后山公園旅遊環境營造計畫：計畫總經費新臺幣 800 萬元（交通部觀光局 456 萬元、地方配合款 344 萬元），改善休閒遊憩設施，提升觀光價值，並於周邊景點進行串聯，營造完善之觀光旅遊帶。
4. 金門縣柳營園區體驗設施建置統包工程：計畫總經費新臺幣 2,000 萬元，辦理柳營園區設施更新、建造為更友善、更具包容各年齡層之遊戲場。
5. 九女山四營區旅服設施整建工程：計畫總經費新臺幣 1,000 萬元（交通部觀光局 570 萬元、地方配合款 430 萬元），將廢棄營區加以修繕與活化再利用，成為周邊觀光景點之旅服中心及做為自行車休憩站使用。

### (二) 輔導管理旅宿產業，培訓精進解說人力：

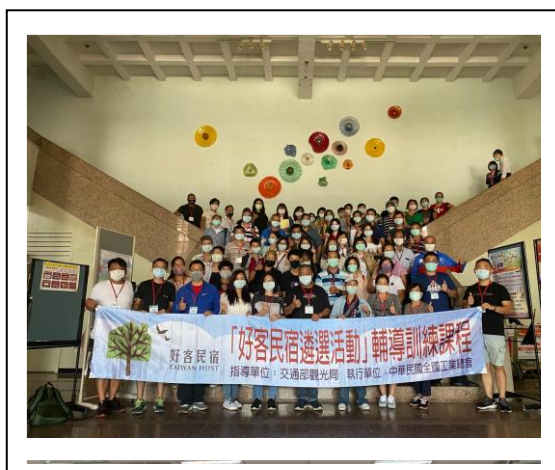
1. 旅館業輔導：
  - 辦理「金門縣政府輔導金門地區旅館業室內裝修貸款利息補貼」計畫，利息補貼最高以總核貸金額新臺幣 2,000 萬元為限，為期五年貸款利息 1.5% 補貼，分年核實補助計，有浯江大飯店、福華旅店及 IN99 精品旅館及台金大飯店等四家申請核准，以打造優質住房環境。
  - 本縣旅館共 23 家、觀光旅館 1 家，房間總數 1,499 間，可容納人數

3,446 人，平均住房率約 42.74%。

| 本縣各鄉鎮旅館(觀光旅館)家數一覽表(24 家) |     |     |     |     |
|--------------------------|-----|-----|-----|-----|
| 鄉鎮別                      | 金城鎮 | 金寧鄉 | 金湖鎮 | 金沙鎮 |
| 家數                       | 13  | 3   | 4   | 4   |

## 2. 民宿輔導：

本縣申請設立民宿共有 434 家，房間數 2,233 間，總容納人數 6,248 人，輔導地區合法民宿取得「好客民宿」認證標章，109 年 9 月 9 日辦理「好客民宿」遴選初階輔導訓練課程-金門場，本縣 109 年度獲頒「好客民宿」認證標章計 53 家。



## 3. 安心旅遊住宿補助申請：

109 年 7 月 1 日至 109 年 10 月 31 日止，總補助房間數：12 萬 5,632 間（業者核銷經費新臺幣 1 億 2,562 萬 3,950 元/每房補助新臺幣 1,000 元，房價未達新臺幣 1,000 元者，核實補助），參與人次預估有 6 萬 2,816 人次（平均每人補助兩間房《含基本補助及離島加碼》）。

## 4. 導覽解說人力培訓：

- 「110 年輔導金門地區觀光從業人員取得國家導遊領隊證照訓練」：  
為提升導覽解說人員服務品質及輔導地區觀光從業人員考取國家證

照，打造優質旅遊服務品質，委請金門縣領團解說員協會於 110 年 2 月 27 日至 3 月 1 日開辦考前衝刺班，計 42 人完成結訓。

- 藍色公路解說員培訓計畫：因應後疫情時代，類出國市場增加，多間船運業者創造藍色公路遊程，為提振金門觀光效益，提升金門觀光友善度、形象及旅遊服務品質，委請「金門縣導遊服務人員職業工會」辦理藍色公路解說員培訓課程。
- 觀光解說人員教育訓練：110 年 1 月 24 日、25 日完成觀光解說人員教育訓練，回訓 93 人次，提供遊客最專業的服務解說，打造金門優質觀光形象。

### **(三) 振興離島觀光旅遊，促進地方產業經濟：**

1. 與國際知名品牌「樂高積木」合作推出「金沙陽翟—積不可獅」活動，配合金沙風獅爺文化季，型塑以品牌結合旅遊模式，109 年 9 月 27 日至 110 年 2 月 28 日止，帶動 5 萬 0,732 人次旅遊效益。
2. 訂定包機獎助要點，推動包機旅遊，自 109 年 10 月起已辦理 5 梯次 20 趟飛行航次，已創造雙向近 2,000 人次旅遊效益，並訂於 110 年 4 月 18~20 日，辦理第 6 梯次暨 21~24 趟飛行航次雙向直航包機。
3. 主題樂曲計畫：以金門為意象製作主題曲，作為行銷與意象傳達，預計 110 年 8 月推出主題曲與發佈。
4. 依「金門縣政府補助協同推展金門觀光發展實施要點」，活化金沙陽翟街區，以創新旅創模式，形成帶狀旅遊景點，經公開徵求創意發想，109 年 10 月至 110 年 3 月，計 16 家廠商審核通過並獲政府補助，陸續進駐陽翟街區，帶動社區、青創與景區之活化利用。
5. 積極推動「金廈復航」專案：110 年 3 月 15 日獲得大陸委員會正面回應，110 年 3 月 29 日正式函文提出爭取。

6. 推動「郵輪跳島遊金門」，截至 110 年 1 月止，計開航 9 艘次，1 萬 1,802 人次郵輪旅客造訪，預估帶動新臺幣 3,600 萬元產業經濟效益。
7. 開發「PWA 金門行動旅服」，於 109 年 11 月 20 日上線，遊客透過手機或導覽機取得當下熱門活動、景點解說、美食住宿資訊，截至 110 年 4 月 6 日，已有 92.5 萬瀏覽次。

#### (四) 開拓多元觀光客源，策辦大型觀光活動：

1. 輔導及補助鄉鎮公所舉辦特色活動：「2020 金沙鎮高粱·老街·風獅爺文化季」、「烈嶼鄉 2020 芋頭季暨聚落特色推廣活動計畫」、「2021 金湖燈光節」、「2021 年浯島城隍文化觀光季」及「漫遊金寧-麥風光、探蚵林活動」，落實形塑一鄉鎮一特色活動。

|                                                                                    |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |
| 金湖燈光節主燈-金牛迎春                                                                       | 石蚵小麥文化季 DIY 體驗活動                                                                    |

2. 109 年 10 月 30 日至 11 月 29 日舉辦「2020 白色秘境單車海洋藝術季」，以單車騎乘路線及地景藝術串聯烈嶼鄉各重要觀光景點，營造豐富、有趣的探索秘境體驗。活動期間到烈嶼地區遊客約 52,000 人次，較 108 年同期成長 2 成人數。
3. 109 年 9 月 30 日至 12 月 15 日舉辦「2020 金門老兵召集令」，活動期間共 5,666 名老兵報到，並有 19,689 親友陪同老兵返金。平均每人消費金額新臺幣 1 萬 5546 元，帶動消費金額達新臺幣 3 億 9,416 萬 8,830

元。

|                                                                                   |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |
| <p>於老兵服務櫃臺區設立裝置藝術供拍照</p>                                                          | <p>與社區結合在烈嶼西方社區形塑戰地一條街吸引很多人</p>                                                    |

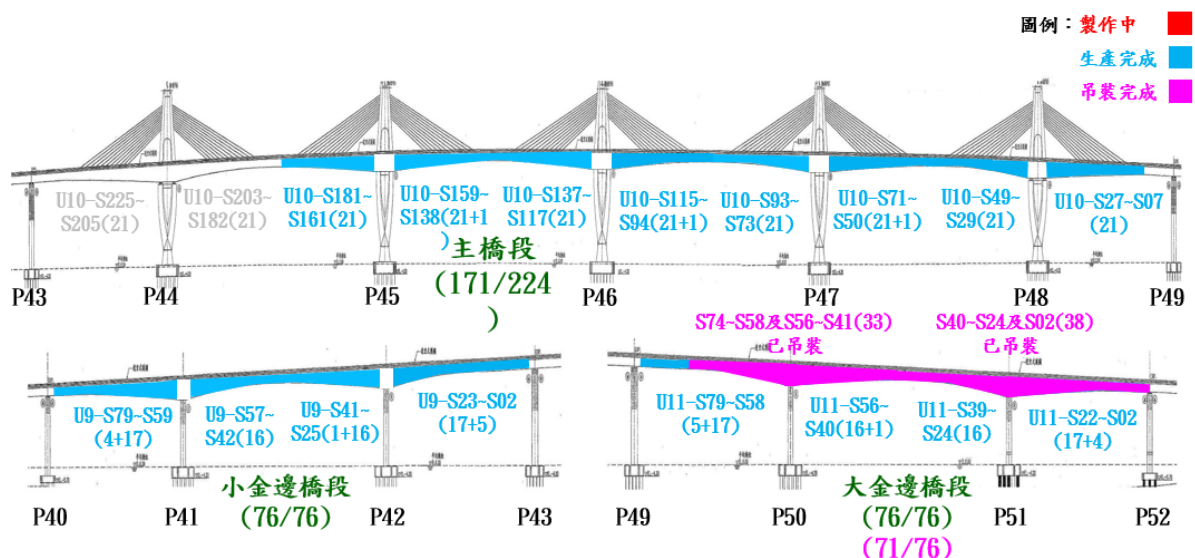
4. 辦理「2021 金門星光節」活動，於 110 年 3 月 28 日至 110 年 5 月 30 日舉行，結合在地表演團體、知名藝人及無人機燈光秀，共 14 場次。

|                                                                                     |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|   |   |
| <p>星光節藝人蕭煌奇精彩演出</p>                                                                 | <p>星光節無人機燈光秀</p>                                                                     |
|  |  |
| <p>各式吸睛花燈</p>                                                                       | <p>現場金門觀光小天使阿特與民眾互動</p>                                                              |

## 七、交通建設，金門四通八達

### (一) 構築便捷交通，打造暢達路網：

1. **金門大橋**：金門大橋 CJ02-2C 標接續工程，預定 110 年 12 月完工，截至 110 年 3 月施工進度略為落後-3.5%（預定進度 90.94%；實際進度 87.44%）。另第三次修正建設計畫(報院核定中)期程修正至 111 年 10 月通車。



2. **1-1 計畫道路**：規劃以 30 公尺路幅進行道路新建，車道配置有雙向 3.5 公尺寬之快車道各 2 車道、2 公尺寬之機慢車道，綠化植栽帶及人行自行車道 6 公尺，工程金額新臺幣 1 億 345 萬元，108 年 6 月 13 日開工，預定於 110 年 12 月完工。
3. **經武路及環島南路三段路平計畫**：該路段為本縣東西半島往來主要交通要道之一，交通服務流量繁重，原鋪面品質不佳，工程 109 年 4 月 20 日開工，預定於 110 年 6 月通車。

### (二) 闢建路外停車空間，紓解停車不足問題：

1. 獲前瞻計畫補助興建「金城國中」、「中正國小」及「金沙國小」地下停

車場，總預算約 16.74 億元，中央核定補助 10.8 億元，分別預計提供 286、300、250 席汽車位。

- 「金城國中地下停車場」110 年 2 月 5 日完成基本設計，預定 110 年 5 月 26 日廠商提報細部設計成果送審。
- 「金沙國小地下停車場」110 年 3 月 9 日完成基本設計，預定 110 年 6 月 16 日廠商提報細部設計成果送審。
- 「中正國小地下停車場」110 年 3 月 26 日完成規劃成果，預定 110 年 5 月 10 日廠商提報基本設計成果送審。

2. 補助金湖鎮公所辦理「金湖市港段立體停車場興建工程」：規劃成果於 110 年 3 月 29 日核定，刻辦理結案及設計作業之前置作業。該停車場規劃預計提供 213 席汽車位、80 席機車位。



中正國小停車場完工後示意圖



金城國中停車場完工後示意圖



金湖立體停車場完工後示意圖



金沙國小地下停車場完工後示意圖

### (三) 推動港埠建設，便利國際接軌航線：

1. 「水頭港大型旅客服務中心」工程經費計新臺幣 28.08 億元，110 年 2 月 23 日開工，預訂 113 年年初完工。啟用後，年旅客運量將由目前 200 萬人次提升至 350 萬人次，並以每 15 分鐘完成一航次的查驗作業速度為目標，成為具備國際級航廈水準之現代化旅客服務中心。
2. 規劃馬山多功能碼頭，除可對接泉州石井港，分流未來對接翔安機場可能之大規模旅運人次，亦納入符合多功能碼頭之使用需求，協助活絡地方經濟及促進產業轉型。109 年度已完成馬山港區域開發所需水、陸域範圍之初步劃定，正辦理「金門國內商港區域新設馬山港區前置作業」委託技術服務案採購作業。
3. 九宮港區新建浮動碼頭：舊有浮動碼頭自 89 年落成啟用，因常年承受海水侵蝕及浪打風襲，自然耗損嚴重，已有多處鏽蝕及破損，或有側傾及下沉之危安疑慮，新建浮動碼頭已於 109 年 12 月 31 日完工，供船舶安全使用。

### (四) 重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務：

1. 縣府專船往返臺金，提供鄉親優惠船票價格，增闢海運管道協助旅臺鄉親返鄉，109 年中秋假期辦理臺金包船往返臺中金門 1 航次，載運 337 位鄉親及旅客往返臺金。110 年清明期間辦理臺金包船往返臺中金門 1 航次。
2. 結合地區媒體、縣府相關網站、金門觀光逗陣行及金門陸海空交通資訊 LINE@群組約 1 萬 4,000 人多元宣導鄉親預先規劃行程。
3. 尖峰時段於各機場設置服務處協助鄉親返鄉，109 年 9 月 30 日至 10 月 1 日中秋期間、110 年春節期間 2 月 9 日至 11 日及清明期間 4 月 1 日至 2 日於西部 5 機場(臺北、臺中、高雄、臺南及嘉義)設置鄉親服務處，提供茶水及資訊諮詢等服務鄉親。
4. 調查未訂妥機位鄉親人數，據以協調加班機，109 年中秋及國慶於 109

年9月11日至16日、110年春節於1月8~13日及1月18~20日及清明於3月15~19日進行鄉親春節未訂妥機位調查，並依實際調查結果適時協調加班機或放大機型。

5. 清明連假前夕及期間，4月1~3日於金門及臺灣西部5機場設置鄉親服務台服務鄉親，並協調國防部、民航局、航港局及航空公司，執行「疏運ABC」計畫；疏運A計畫（放大機型及加開班機）計11架次，疏運B計畫（專船，含金門快輪、合富輪、雲豹輪）計6航次，疏運C計畫（軍機）計2架次，至4月3日止，合計空運、海運共疏運1萬1千餘名鄉親旅客往返台金，順利完成疏運任務。

## 八、產經勞動，帶動經濟能量

### (一) 型塑產業發展環境，繁榮地方促進就業：

1. 完成「金門發展跨境電商可行性評估」委託技術服務案，作為金門電商輔導推廣與試點示範之依據。
2. 辦理「金門縣地方產業創新研發計畫」(地方型 SBIR)，109 年投入新臺幣 758 萬 9,000 元(含 69.86%中央補助款)，共補助地方創新研發計畫 10 案(包含青創 6 案)。110 年中央協助款新臺幣 522 萬 2,000 元，預計 5 月公告受理申請並補助 10 案，並成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，提昇產業經濟收益。
3. 「產業園區」109 年 9 月 1 日申報開工，截至 110 年 3 月 21 日，預定工程進度 21.113%，實際工程進度 37.482%，超前 16.369%，工程預定於 110 年 8 月完成第一階段工程，111 年 8 月全區完成竣工。
4. 推動三創產業（青創、新創、文創），為在地青年創業家提供課程訓練、諮詢輔導、業師陪伴等服務，媒介傳播縣府局處及中央創業資源，聚焦新趨勢產業新商機，同時成立網路數位頻道，提供專業知識資訊。

### (二) 改善基礎農漁業環境，展現農業新風貌：

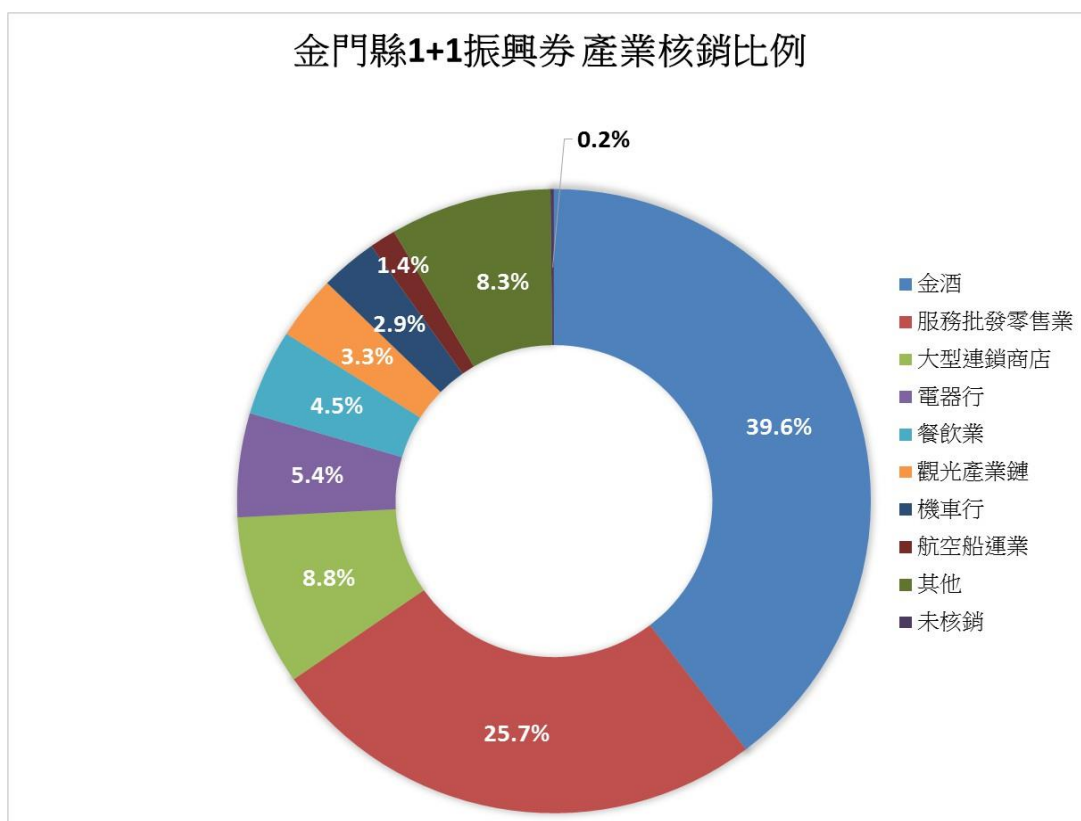
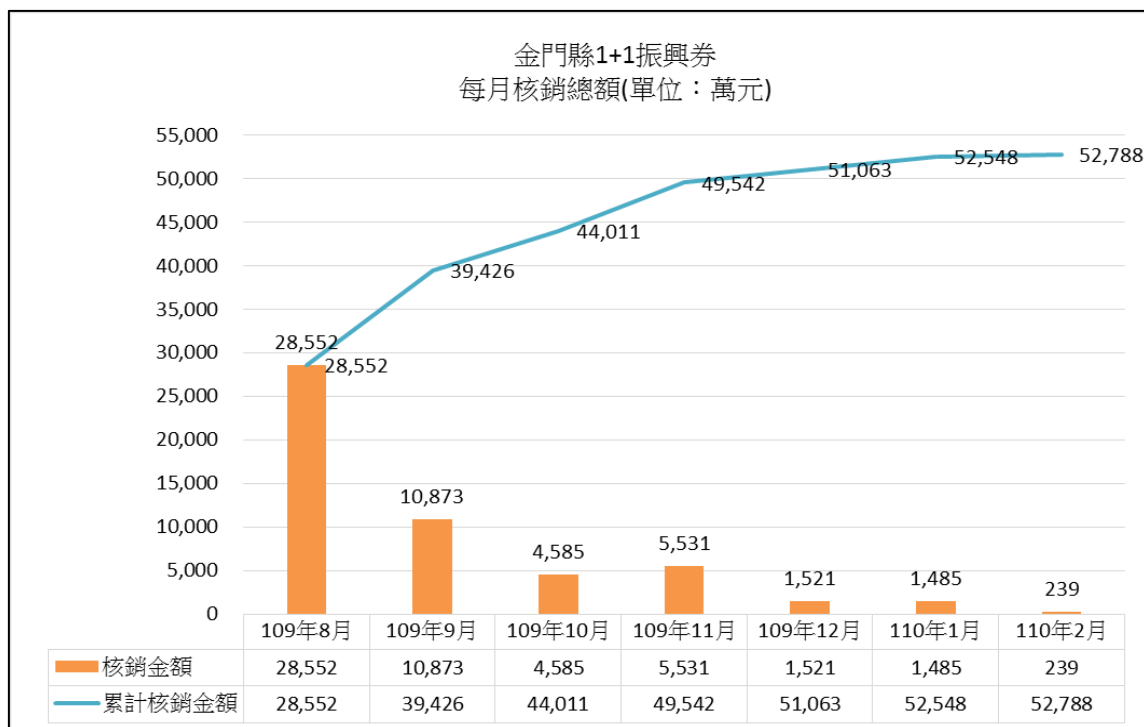
1. 爭取及編列農路整建及農水預算共計新臺幣 5,400 萬元，並辦理農機具、溫網室補助作業，改善農業環境，輔助更新農機設備。
2. 發展地區有機農業，於農業試驗所劃設有機農業生產集團專區，目前已辦理委託經營標租，將請廠商依經營計畫書，進行作物生產計劃、培力在地青農，設施建置及行銷計畫，3 年內取得有機農產品驗證，生產有機生鮮蔬果提供學校營養午餐及銷售地區市場。
3. 爭取離島基金補助辦理漁港設施興建及維護工作，完成羅厝漁港改善工

程(第1期)及后豐泊區遷移計畫新建工程(第1期)暨復國墩漁港增設吊卸設備乙組暨新湖漁港曳船道改善及浚深工程發包作業，以利漁船修繕及航行安全。

4. 109 年度輔導平掛式牡蠣養殖 67 戶，掛養 2.5 萬串，補助新臺幣 41 萬 4,889 元及協助牡蠣養殖區調查監測與採樣送驗。並爭取漁業署經費補助新臺幣 100 萬元發展地區大型海藻大規模養殖生產。
5. 金門特色畜產業發展計畫屬本縣第五期(108~111 年)離島綜合建設實施方案之離島建設基金補助計畫，4 年計畫經費計新臺幣 2,100 萬元，用以發展及推廣本縣特色畜產。109 年度除辦理瓶裝鮮乳充填機及周邊管線系統更新外，並赴臺辦理行銷活動，形塑金門畜產品牌意象。

### (三) 產業振興計畫：

1. 推動「金門電商產業輔導推動」計畫：
  - 於國內電商平台設立金門商品專區-「金正好購」，協助金門在地商家上架 257 項商品，輔導金門 45 家業者了解電商營運機制，每月搭配促銷活動如 618 蝦皮購物節、文化金門辦理主題式直播，建立金門品牌形象並帶動銷售。
  - 110 年 3 月 18 日設立「台灣金門特選店」淘寶金門商品專區，已有 9 家在地品牌參與、協助上架 80 項商品。
2. 辦理「金門縣政府促進經濟振興券補助實施計畫」，民眾得以新臺幣 2,000 元換取面額 500 元金門縣 1+1 振興券 8 張，總票券流通金額 5 億 2,882 萬 2,000 元。商家於 110 年 2 月 28 日持券向本府申請核銷金額 5 億 2,787 萬 6,000 元，發放回收率達 99.82%。



## 九、警政消防，民眾安心生活

### (一) 全般治安維護成果：

109 年 10 月 1 日起至 110 年 3 月 31 日期間，大部分案類均呈現減少趨勢，顯示地區治安良好，減少案類以竊盜案(-14 件)、詐欺案(-10 件)較為顯著，將持續加強肅竊查贓、宣導反詐工作，全般治安案件統計如下表：

| 項目   | 109 年 10 月 1 日起至 110 年 3 月 31 日 | 108 年 10 月 1 日起至 109 年 3 月 31 日 | 增減數(率)       |
|------|---------------------------------|---------------------------------|--------------|
| 發生件數 | 501 件                           | 540 件                           | -39 件(-7.2%) |
| 破獲件數 | 470 件                           | 509 件                           | -39 件(-7.7%) |
| 破獲率  | 93.8%                           | 94.3%                           | -0.5%        |

### (二) 科技辦案成效：

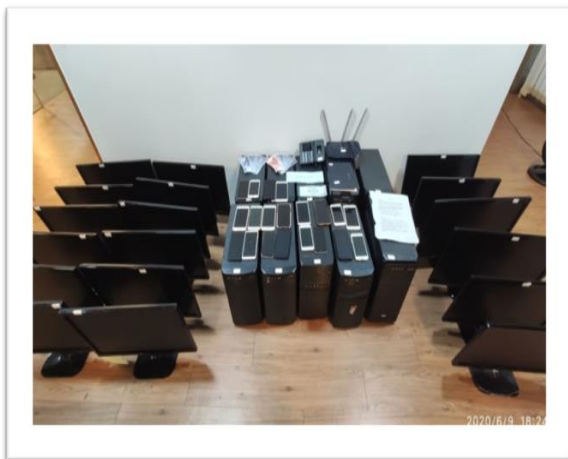
1. 查辦偽劣酒案件，於 110 年 2 月 4 日，同步於雲林某酒廠及臺北某貿易商執行搜索，查扣侵權酒品 5,400 餘瓶，商標 2 萬餘張及帳冊資料等證物，經犯嫌與金酒公司洽談和解、更改商標。初估售出金額已達新臺幣 1 億 8,000 萬餘元，實際侵權金額待向金酒查證售價後另行估算。



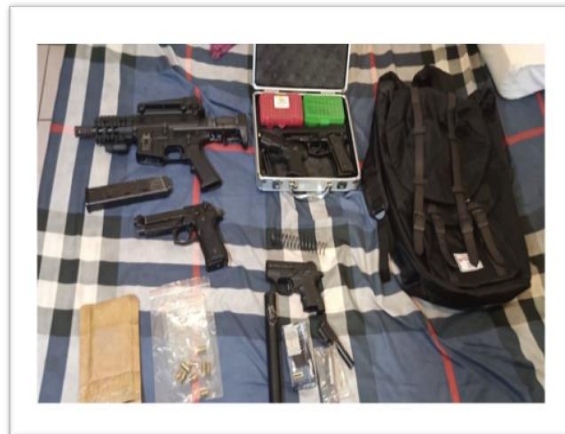
2. 掃蕩職業賭場案：

109 年 10 月 5 日偵辦假投資真詐財賭博網站案，經分析電話通信紀錄及現地埋伏跟監，鎖定臺中市機房及主嫌李○翔。經與刑事警察局偵查第九大隊、臺中市政府警察局大雅分局共組專案小組，持搜索票至臺中

市大雅地區執行搜索，現場共逮捕現行犯 5 名，查扣手機 24 支、電腦主機 10 臺、新臺幣 3 萬 7,000 元等證物，初估該賭博網站流動賭資約 3 億 5,000 萬元，全案將經調查完畢後移送臺中地檢署偵辦。



3. 掃蕩非法槍彈，109 年 10 月 14 日，持新竹地方法院所核發之搜索票，搜索犯嫌李○明、李○慶位於新竹縣新埔鎮之住處，當場查扣黑蜘蛛衝鋒槍 1 把、JP-915 巴西金牛座手槍 1 把、ZORAKI M906-TD 手槍 2 把及子彈 85 發等證物，依法移送新竹地檢署偵辦。



### (三) 交通工作執行概況：

1. 為維護道路交通安全，減少交通事故發生，加強「重大交通違規」執法，109 年 10 月 1 日起至 110 年 3 月 31 日計取締酒後駕車 115 件、闖紅燈 271 件、超速 4,214 件、未繫安全帶 325 件、未戴安全帽 201 件，已略

見成效。

本期與去年同期重大交通違規件數比較表

| 項 目   | 109 年 10 月 1 日<br>起至 110 年 3 月<br>31 日 | 108 年 10 月 1 日<br>起至 109 年 3 月<br>31 日 | 增減數  | 增減比率    |
|-------|----------------------------------------|----------------------------------------|------|---------|
| 酒後駕車  | 115                                    | 123                                    | -8   | -6.50%  |
| 闖紅燈   | 271                                    | 302                                    | -31  | -10.26% |
| 超速行駛  | 4214                                   | 2657                                   | 1557 | 58.60%  |
| 未繫安全帶 | 325                                    | 416                                    | -91  | -21.88% |
| 未戴安全帽 | 201                                    | 279                                    | -78  | -87.96% |
| 合計    | 5126                                   | 3777                                   | 1349 | 35.72%  |

2. 本期地區發生交通事故 670 件，造成 1 人死亡、703 人受傷，與去年同期交通事故 605 件、4 人死亡、638 人受傷比較，件數增加 65 件、死亡人數減少 3 人、受傷增加 65 人。

本期與去年同期交通事故件數死傷人數比較表

| 項 目  | 109 年 10 月 1 日起<br>至 110 年 3 月 31 日 | 108 年 10 月 1 日起<br>至 109 年 3 月 31 日 | 增減數 |
|------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----|
| 事故件數 | 670                                 | 605                                 | 65  |
| 死亡人數 | 1                                   | 4                                   | -3  |
| 受傷人數 | 703                                 | 638                                 | 65  |

3. 協助大型活動交通疏導工作，如「金門縣第 22 屆運動會」、「109 年金門鐵人二項挑戰賽」、「2021 年金門跨年晚會」、「110 年春節金廈煙火施放活動」、「110 年全國原住民族聖火傳遞活動」，於活動地點周邊規劃部署交通疏導崗，並運用義交協助執勤，能有效維護人車安全及行車順暢。

#### (四) 災害防救工作：

1. 109 年 10 月 23 日「行政院 109 年災害防救業務 E 區聯合訪評」，行政院 110 年 2 月 1 日公布成績，本縣各受評單位共計榮獲「優等」14 項及「佳等」3 項，成績於所屬分區中獨占鰲頭。



2. 本期火災發生率為 14.3 件（每萬人口火災發生數），較去（109）年同期之 11.6 件，增加 2.7 件，其原因為建築物、車輛及雜草垃圾火警增加；火災財物損失（每萬人口平均財物損失數）為新臺幣 764.36 千元，較去年同期之新臺幣 140.36 千元，增加新臺幣 624 千元。

同期火災發生率比較表

| 期間 \ 項目               | 火災發生數（件）                                      | 每萬人口平均火災發生數（件）（以 14 萬人計） |
|-----------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
| 109 年 10 月至 110 年 3 月 | 200(建築物 11、山林田野 57、垃圾雜草 109、車輛 4、電線桿 1、其他 18) | 14.3                     |
| 108 年 10 月至 109 年 3 月 | 162(建築物 8、山林田野 62、垃圾雜草 82、車輛 1、電線桿 1、其他 8)    | 11.6                     |

同期火災財物損失比較表

| 期間 \ 項目               | 財物損失（千元） | 每萬人口平均財物損失數（千元）（以 14 萬人計） |
|-----------------------|----------|---------------------------|
| 109 年 10 月至 110 年 3 月 | 10,701   | 764.36                    |
| 108 年 10 月至 109 年 3 月 | 1,965    | 140.36                    |

3. 訂定金門地區消防栓設置計畫，預計增設總數 252 支消防栓，110 年 6 月前完成 28 支、110 年 7 月至 111 年 12 月前完成 33 支、112 年 1 月至 113 年 12 月前完成 59 支、40 支併案施作，其餘 92 支將於 114 年 1 月後陸續檢討施作。截至 110 年 3 月第一階段 28 支已全數發包施作，已完成 8 支，20 支施作中。

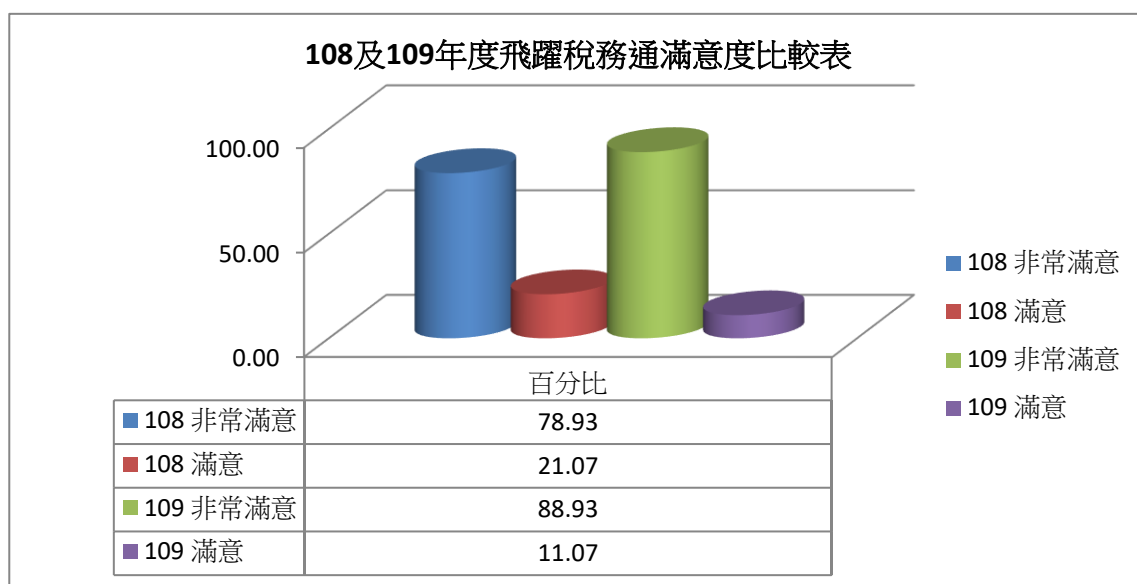
#### (五) 辦理古蹟防災：

依內政部消防署函頒「古蹟及歷史建築消防救災處理原則」，訂定「110 年古蹟及歷史建築搶救演練實施計畫」，強化消防人員搶救古蹟建築物災害應變作業能力，以維護寶貴文化資產安全。針對本縣國定、縣定古蹟及歷史建築(排除牌坊、墓葬、碑碣、燈塔、橋梁等)計 205 處，規劃繪製甲、乙種搶救圖，已完成管理維護計畫或因應計畫之古蹟計 52 處，策定搶救計畫及辦理搶救演練。

## 十、簡政便民，提升服務效能

### (一) 傾聽民意，有感施政：

1. 建置智能路燈，透過路燈上的 QR CODE 定位聯網，整合報修資訊、景點資訊、警消連線等重要訊息，榮獲「2021 智慧城市創新應用獎」。
2. 推動「戶政行動化服務」運用可攜式行動裝置及行動網路，提供 65 歲、重症病患、肢體殘障及駐點服務等到府服務，109 年 10 月至 110 年 3 月止，各戶政事務所受理年滿 65 歲以上者 197 件、重症病患者 1 件、身心障礙者 3 件、照顧 6 歲以下幼兒者 8 件、駐點機關服務 3 件（監獄 2 件、稅務局 1 件），共計 212 件。
3. 賡續辦理「飛躍稅務通」跨區服務便民措施，109 年跨區代辦他縣市服務案 1,213 件，他縣市跨區辦理本縣案件計 391 件，合計共 1,604 件。截至 110 年 3 月底止，跨區代辦他縣市服務案 282 件，他縣市跨區辦理本縣案件計 69 件，計 351 件，讓鄉親免於舟車勞頓之苦，並節省時間與交通費，便民又實惠。



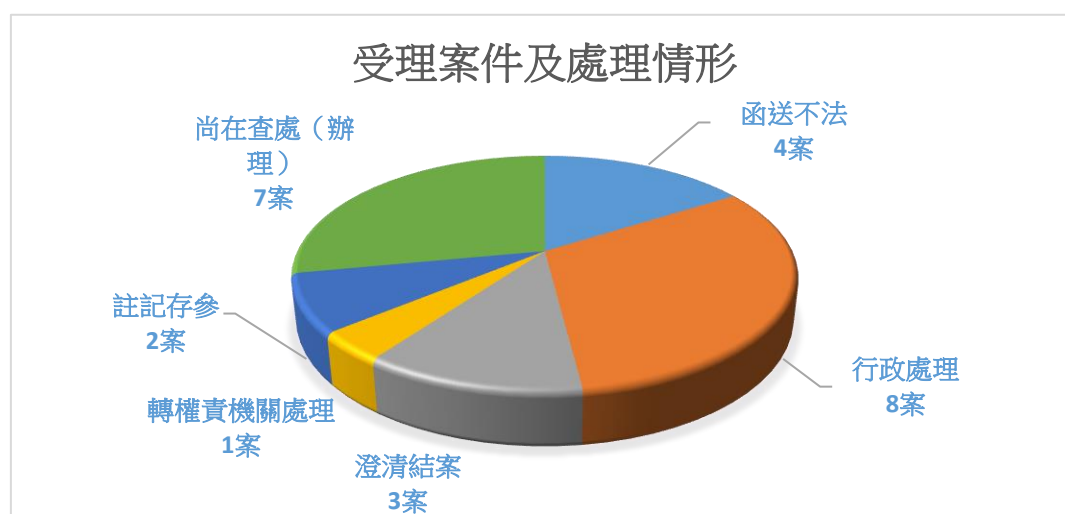
4. 落實「3 快 2 免 1 服務，複丈成果得來速」等措施，民眾申請土地鑑界、分割複丈排件時程縮短至 12 日、申請土地合併採專案管制辦理，讓民

眾申辦土地複丈等案件時，享受快速、便捷及優質的服務。



## (二) 廉能透明，提高民眾對政府信賴度：

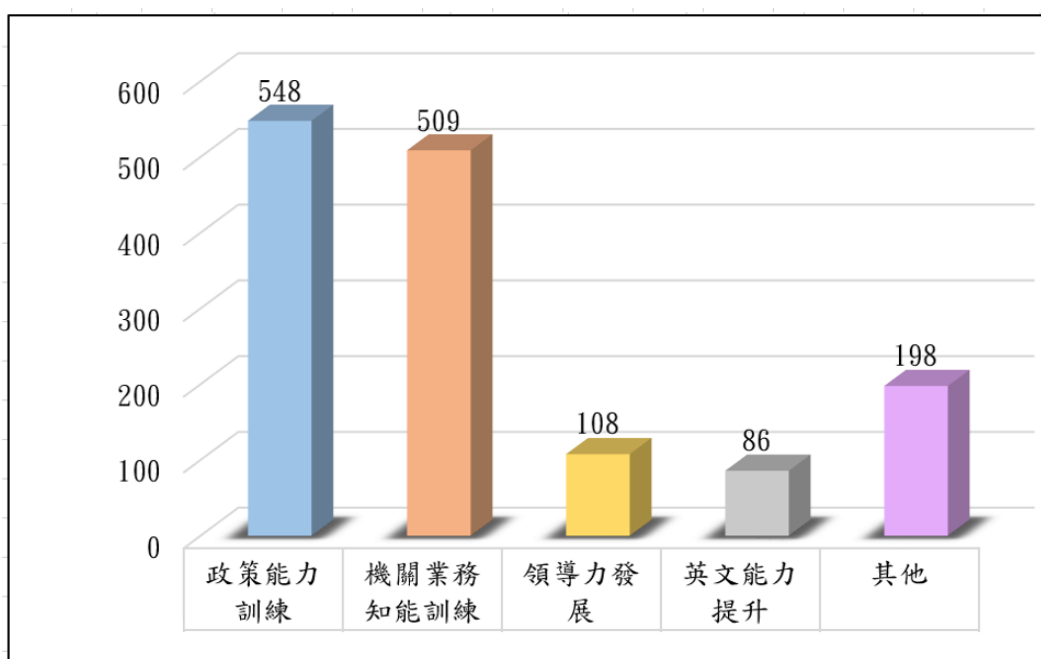
1. 研編辦理最有利標評選作業問題與精進專題報告、評選缺失案例及改善措施一覽表，函送各機關單位及學校參考，並辦理宣導研習，主動提醒公務同仁政府採購應遵循之程序。
2. 辦理「金門縣政府縣營事業單位小額採購作業及管理專案稽核」，透過稽核協助釐正相關採購程序，增進行政效率及化解外界疑慮。
3. 依法處理民眾陳情檢舉及上級交查案件，本期計受理案件 25 案，受理情形如下表。



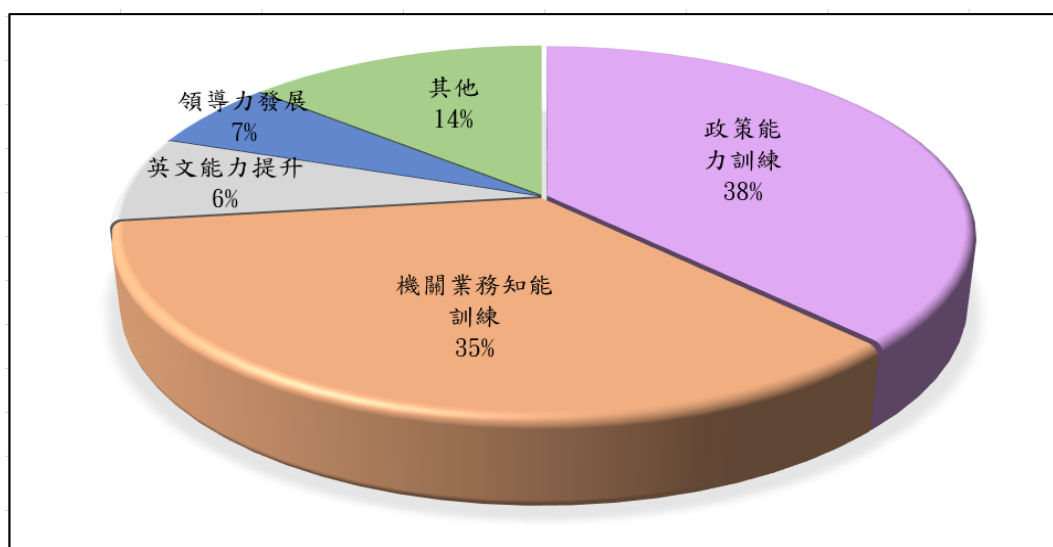
### (三) 強化訓練進修、培養地區人才：

為加強本府暨所屬機關公務人員在職訓練，增進本職知能，於 109 年 9 月至 110 年 3 月自辦計 23 場講座研習，包括「行政程序法與案例分析」、「基礎英文國際禮儀及口說會話」、「地方創生研習」、「公務人員的行政與刑事責任」、以及「110 年高階主管研習班」等。

109 年 9 月至 110 年 3 月本府自辦研習各項訓練人數統計圖



109 年 9 月至 110 年 3 月本府自辦研習各項訓練類百分比圖



## 參、未來重點施政工作

- 一、 持續加強傳染病防治，督導各單位通力合作防止新冠肺炎（COVID-19）疫情，杜絕發生境外移入，促進地區健康照護。
- 二、 推動產業振興及輔導工作，加強景點管理及活化利用，帶動地區觀光產業發展，整合政府與民間資源，創造觀光新契機。
- 三、 爭取國際客輪航線設點靠泊，發展觀光遊憩船基地，配合營運發展港埠商圈，營造港埠永續發展環境。
- 四、 續行推動金門大橋之建設，與高公局共同敦促工程，俾以如期如質完工，並持續輔導烈嶼地區因應金門大橋通車後之產業發展。
- 五、 賡續推動路平專案及停車場興建工程，讓用路人更安全，讓金門交通及停車更便利。
- 六、 健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理。
- 七、 透過 TOEFL Primary 評量建立學生學習成就資料庫，提升地區學子雙語能力。
- 八、 持續推動「公共圖書館總館-分館體系建置計畫」，強化縣立圖書館與各鄉鎮圖書館之連結與合作，營造「城市幸福閱讀環境」。
- 九、 針對地區傳統建築、歷史建築及古蹟等文化資產，持續推動調查、保存及修復工作，並視各建物現況推動活化再利用作業。
- 十、 賡續佈建公共托育家園、托嬰中心及托育資源中心，提供家長育兒多元選擇及幼兒成長資源。
- 十一、 落實國家長照服務政策，持續布建長照服務資源，達成「一國中學區一日照」政策目標。
- 十二、 落實預防犯罪宣導，並加強科技犯罪偵查能量，查緝毒品、詐

欺、竊盜及賭博等，使鄉親安居樂業。

- 十三、 持續推動節能減碳計畫，建構「金門低碳島」，建構宜居好城市。
- 十四、 主動辦理減免稅賦服務，針對自用住宅用地優惠稅率，寺廟用房地及房屋、車輛災損減免稅捐等，輔導鄉親申辦各項租稅減免。
- 十五、 提昇戶籍登記作業效能，推動「戶政行動化服務」、「跨縣市戶籍登記行政協助服務」貫徹優質便民服務。
- 十六、 依據年度預算及施政計畫，嚴謹管制經費運用，遵循法規支援計畫之實施，達成施政目標。
- 十七、 推動跨域合作，並積極與其他縣市展開交流，擴大合作面向，共創雙贏。
- 十八、 提升縣府人力運用及行政效能，通盤審視組織法令，促使各職務員額結構達到合理性配置。

## 肆、結語

縣府團隊將持續打造宜居永續的環境，厚植金門文化教育軟實力，更要完善社福照護體系，守護居民健康，期能帶動金門大發展，開創浯島新氣象，讓每一個辛勤打拼的鄉親，以安居在金門為樂、以身為金門人為榮。

然而，本府暨附屬單位110年度總預算案近20億元遭貴會刪凍，據悉負面效應已然顯現，假以時日恐更嚴重阻礙地區發展。鎮浯利用本次會議施政報告，再次籲請貴會基於推動地區建設及照顧鄉親權益之立場，並審慎考量中央預算爭取日益不易之情勢，盼貴會能理性並加速處理本府覆議案，期能府會共同攜手為家鄉繁榮而努力。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，讓我們一起為金門這塊土地及土地上的人民貢獻心力，一起努力策進縣政建設，為縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！