



金門縣政府 109 年度施政績效報告

中華民國 109 年 12 月

金門縣政府輯印

目 錄

民政部門 109 年度績效報告.....	1
財政部門 109 年度績效報告.....	7
建設部門 109 年度績效報告.....	15
教育部門 109 年度績效報告.....	33
工務部門 109 年度績效報告.....	43
觀光部門 109 年度績效報告.....	54
社會部門 109 年度績效報告.....	60
行政部門 109 年度績效報告.....	69
人事部門 109 年度績效報告.....	73
主計部門 109 年度績效報告.....	78
政風部門 109 年度績效報告.....	82
警察部門 109 年度績效報告.....	86
消防部門 109 年度績效報告.....	93
衛生部門 109 年度績效報告.....	98
環保部門 109 年度績效報告.....	109
地政部門 109 年度績效報告.....	116
文化部門 109 年度績效報告.....	127
稅務部門 109 年度績效報告.....	138

民政部門 109 年度績效報告

壹、前言

民政為庶政之基礎，與民眾之權益息息相關，本處秉持「積極行政，以民為本」之服務理念，以「健全基層組織，落實地方自治」、「強化宗教輔導，倡導簡約民風」、「改善殯葬設施，提昇服務品質」、「落實編練、徵集、動員管理，健全役政制度」、「維護役男及徵屬權益，辦理慰助金審核發放作業」及「提昇戶政效能，落實簡政便民」等施政目標，維護民眾權益，落實各項政策。基此，本處 109 年度特規劃行動計畫如次：

- 一、強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長。
- 二、爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫。
- 三、汰(增)購村里集會所活動中心設備。
- 四、發放三節慰助金。
- 五、落實徵兵處理作業。
- 六、節日慶典、勞軍活動。
- 七、全民防衛動員業務。
- 八、提供優質戶政便民服務。
- 九、強化戶政資訊安全。
- 十、推動戶政志工服務，加強為民服務。
- 十一、召開旅外僑民人別確認會議。
- 十二、移風易俗，提倡正確生命禮儀。
- 十三、提升烈嶼鄉殯葬設施量能。
- 十四、輔導本縣未登記寺廟立案登記。
- 十五、強化殯葬設施、提升服務效能。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
民政業務 (39,072 千元)	強化基層組織功能，表揚績優村里長及鄰長。	定期表揚績優村里長及鄰長，以激勵村里服務士氣。	場次	1	1	★	
	爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫	補助村里辦公處修繕與重建	處	依實辦理	2	★	
	汰(增)購村里集會所活動中心設備	適時汰(增)購村里集會所活動中心設備，提升鄉親利用政府提供之公共設施。	件	依實辦理	6	★	
役政業務 (11,038 千元)	發放三節慰助金	金門縣歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲三節慰助金	發放人數	14,000	15,844	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金	發放人數	5,000	5,279	★	
	落實徵兵處理作業	辦理替代役申請、管理、徵集作業	件	依實辦理	20 (申請家庭因素替代役者) 62 (目前徵集入營人數)	★	
		辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、軍種兵科抽籤、徵集入營作業，落實役男保險作業。	件	依實辦理	900	★	
		※政府金用心、役男好放心校園役政宣導活動	宣導人數	400	0	□	
	節日慶典、勞軍活動	辦理 823 戰役 62 週年紀念活動	場次	1	1	★	
		辦理第 77 屆兵役節表揚活動	場次	1	1	★	
		三節（春節、端午、中秋）勞軍活動	場次	3	3	★	
	全民防衛動員業務	辦理軍民聯合防空萬安 43 號演習	場次	1	2	★	
戶政業務 (7,184 千元)	提供優質戶政便民服務	戶政到府服務	件	依實辦理	336	★	
	強化戶政資訊安全	辦理戶政資訊系統資訊安全外部稽核	次數	1	1	★	
		109 年戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫-汰換及強化資安防護設備	式	1	1	★	
	推動戶政志工服務，加強為民服務	志願服務時數	時數	3,000	3,062	★	
		志工聯繫會報	場次	2	2	★	
	召開旅外僑民人別確認會議	旅外僑民人別確認會議	場次	2	3	★	
禮俗業務 (20,489 千元)	移風易俗，提倡正確生命禮儀	※辦理金門縣禮俗教育訓練研習座談會	場次	1	0	□	
		印製身後事服務指南	發放	500	500	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
			人數				
	提升烈嶼鄉殯葬設施量能	補助烈嶼鄉鎮公所 160 萬辦理「烈嶼鄉殯葬設施服務空間新建工程」規劃設計案	案	1	1	★	
	輔導本縣未登記寺廟立案登記	依辦理寺廟登記須知規定，輔導本縣未立案之宗教團體立案登記	件	依實辦理	1	★	
殯葬所業務 (40,000 千元)	強化殯葬設施、提升服務效能	※服務中心、守靈室新建工程 1 處	處	1	1	★	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
役政業務/ 落實徵兵處理作業	※政府金用心、役男好放心校園役政宣導活動	0	1. 囿於新冠肺炎疫情，為免群聚爰訂於下半年度舉行。 2. 又因學校暑假、期中考等因素，配合學校排程，宣導計畫延後如下： (1)12 月 7 日(一)上午 11 點 10 分假金門大學服務教育課程辦理宣導。 (2)12 月 8 日(二)上午 7 點 20 分假金門高中升旗典禮辦理宣導。 (3)12 月 16 日(三)下午 2 點 20 分至金門農工週會辦理宣導。
		400	
禮俗業務/ 移風易俗，提倡正確生命禮儀	※辦理金門縣禮俗教育訓練研習座談會	0	1. 囿於新冠肺炎疫情，為免群聚爰訂於下半年度舉行。 2. 本案因配合「金門縣殯葬消費行為市場調查研究」，研

		1	究結果報告納入教育訓練研習座談會課程，以科學數據提倡正確生命禮儀，爰訂於 109 年 12 月 7 日辦理。
殯葬所業務/ 強化殯葬設施、提升服務效能	※服務中心、守靈室新建工程 1 處	1	1. 服務中心新建工程案，積極依預定工期進行，竣工啟用後，達成殯儀管理及使用分流目的。 2. 鑑於近期民眾申請使用守靈室頻繁，尖峰時段常需等候，爰規劃新建 8 間守靈室工程案，俟竣工後提供民眾更完善殯儀服務，減少道路治喪，刻正依期施作。
		1	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
役政業務/ 落實徵兵處理作業	※政府金用心、役男好放心校園役政宣導活動	□	1. 囿於新冠肺炎疫情，為免群聚爰訂於下半年度舉行。 2. 又因學校暑假、期中考等因素，配合學校排程，宣導計畫延後如下： (1)12 月 7 日(一)上午 11 點 10 分假金門大學服務教育課程辦理宣導。 (2)12 月 8 日(二)上午 7 點 20 分假金門高中升旗典禮辦理宣導。 (3)12 月 16 日(三)下午 2 點 20 分至金門農工週會辦理宣導。
禮俗業務/ 移風易俗，提倡正確生命禮儀	※辦理金門縣禮俗教育訓練研習座談會	□	1. 囿於新冠肺炎疫情，為免群聚爰訂於下半年度舉行。 2. 因配合「金門縣殯葬消費行為市場調查研究」，研究結果報告納入教育訓練研習座談會課程，以科學數據提倡正確生命禮儀，爰訂於 109 年 12 月 7 日辦理。

伍、績效總評

本處 109 年度施政計畫規劃 15 項行動計畫，共 23 項衡量指標。經本核結果，21 項衡量指標均為綠燈(★)，2 項衡量指標為白燈(□)，施政績效尚稱良好，將於 110 年賡續加強執行，貫徹縣長「簡政便民、提升服務效能」施政理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

陸、施政績效成果圖卡



補助村里辦公室修繕與重建



強化殯葬設施，提升服務效能



6月13日辦理戶政日暨兵役節表揚活動



印製身後事服務指南



辦理軍民聯合防空萬安43號演習



金城鎮戶政所到府服務

財政部門 109 年度績效報告

壹、前言

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源；各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、督導金酒公司業務。
- 四、健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理。
- 五、公用財產管理情形之督導與績效考核，輔導受檢機關學校改善財產管理缺失，提高其管理使用效率。
- 六、執行「離島建設條例」第 9 條民眾申請購回或讓售縣有土地處分案。
- 七、依縣有財產自治條例規定辦理金門新村住宅標售及店鋪標租，促進縣產有效利用，充實縣庫財源。
- 八、辦理中和四眷村—太湖山莊活化方案評估，委託專業評估最優開發方式暨招商作業，提升縣產效益最大化。
- 九、辦理「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更」，促進城區核心住商經濟效益最大化。
- 十、執行私劣菸酒稽查及取締工作。
- 十一、積極辦理菸酒管理法令宣導工作。
- 十二、賡續推動庫款支付作業無紙化。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績效 燈號	備註
財務管理業務 (1,546 千元)	財政收支—增 進縣庫財務調 度效能，平衡 財政收支	如期審議各單位提出 110 年度歲入預算	場次	1	1	★	依據本府 110 年預算 案編製日程 表」、「概算 審查時程 表」辦理
		如期提報財政部開源 績效、中央統籌分配 稅款及債務管理考核 資料	次	3	3	★	依據財政部 「中央統籌 分配稅款查 填設算作 業」、「開源 績效考核」、 「債務 管理績效」 考核作業， 及「縣統籌 分配稅款分 配作業」。
	加強金酒營運 管理，強化行 銷，以提昇競	108 年度金酒公司績 效考核	場次	1	1	★	依金酒公司 員工績效獎 金實施要點

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績效 燈號	備註
	爭力及經營績 效，增加盈餘 繳庫數						辦理
		參與 109 年度公司董 事會與股東會	場次	5	7	★	依金酒公司 章程規定辦 理
金門縣地方建 設開發基金 (3,360 千 元)	青年創業暨政 策性貸款	每年度新申請件數高 於縣長就任前 3 年平 均案件數 (105 年 ~107 年平均每年約 6 件)	件數	12 件	17	★	依本縣中小 企業及青年 創業信用保 證融資貸款 實施要點辦 理
公產管理 (4,234 千元)	健全縣有財產 籍管理建置 完整資料庫， 執行財產之處 分、出租、撥 用、清查占用 等管制及管理	「金門縣縣有財產管 理資訊系統」及「金 門縣房屋土地租占管 理系統」委託昌佳企 業有限公司辦理系統 之維護服務。	式	1	1	★	行政處通知 作業系統將 到期暨憑證 需升級，故 本案於 109 年 3 月 31 日 完成驗收。
		離島建設條例第 9 條 第 5 項建物及墳墓讓 售案	件數	19	17	▲	依今年度 1、3、4、6、 7、9 月召開 縣有財產審 議委員會， 審議結果核 准賣出 17 案，後續另 2 案於 11 月 17 日提送 委員會審 議。
		非公用土地出租	筆	218	225	★	
		縣有房地標租	件	2	2	★	109 年 9 月 30 日辦理 金城特產中 心招標； 109 年 7 月 28 日辦理 新市特產中 心招標。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績效 燈號	備註
	公用財產之檢核監督管理、財產總帳之建置及各管理機關經管房地之輔導與管制等事項，提高使用效率，有效活化運用	依金門縣縣有財產考核要點及109年度國有公用財產管理情形檢核計畫，訂定109年度金門縣縣有財產檢核項目及評分標準表，由財政處、主計處及地政局人員組成財產檢核小組，辦理各單位財產實地查核。	單位	5	5	★	109 年度財產檢核原訂109 年 4 月 13 日起辦理 25 個單位實地查訪，因新冠肺炎防疫需要而暫緩辦理，近期疫情趨於平穩，爰篩選 5 個受檢單位於109 年 7 月 13 日起至 22 日止完成實地查核作業。
投資發展 (414 千元)	促進縣產利用效益、充實縣庫財源，並輔導促參案件	「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」委託金門大學辦理服務品質滿意度調查案	式	1	1	▲	109 年 4 月完成簽約，本案契約規定於109 年 12 月前完成
中和五眷村改建基金 (4,437 千元)	中和金門新村餘屋標售(租)，充裕縣庫。	辦理公開標售及標租	件	2	2	★	109.10.15 開標，以 24,518,899 元得標 109 年 6 月辦理專案標租，年租金 450,000
	辦理中和太湖山莊活化方案專業評估。	※完成可行性評估及先期規劃等報告	階段	3	2	□	正進行第二階段報告審查，預計年底前完成。
	辦理中和四眷村維護	辦理管理保全及環境維管等綜合管理維護案招標及簽約	件	1	1	★	109 年 10 月與天辰保全股份有限公司完成簽約

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績效 燈號	備註
地方開發基金	金城鎮西南門 里公所暨周邊 地區公辦都更 案	※辦理地主說明會及 審查會議	場次	3	3	★	劃定更新地 區業已完成 公告程序， 待都市計畫 委員會審議 後，完成第 三階段工 作。
菸酒管理 (3,510 千元)	執行私劣菸酒 稽查及取締工 作	召開本府私劣菸酒稽 查及取締會報。	場次	1	0	●	依據菸酒查 緝及檢舉案 件處理作業 要點第四點 規定辦理， 中央訂於 12 月 15 日 召開，本府 預訂於 12 月初召開。
		定期或不定期執行菸 酒抽檢業務，彙報中 央菸酒主管機關備 查。	次	5	4	▲	已辦理 4 次 菸酒專案稽 查，第五次 菸酒專案稽 查訂於 11 月 25 日至 27 日。
		稽查酒製造業者廠區 以符合菸酒管理法規 定，並抽驗酒品（含 新上市酒品）送驗。	家數	8	8	★	
		受理檢舉，審慎處理 違規菸酒案件。	件	依實辦 理	13	★	
		※專案查緝金酒偽酒 侵權不法案（查獲違 規酒品數量、侵權金 額為績效量化指 標）。	案	1	1	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績效 燈號	備註
	辦理菸酒管理 宣導工作	委請地區報紙、媒體刊登菸酒管理法令及宣導資訊，利用網路多元管道，擴大宣導層面。	則數	200	142	▲	配合疫情搏節開支，減少刊登次數，已刊登142則。
		派員實地至地區業者宣導菸酒法令，加強市面查察，取締私劣菸酒。	家數	347	335	★	截至10月底計326家數，11月已實地宣導9家數，總計335家數。
		積極參與社區治安會議及大型活動，透過多元、直接、案例說明菸酒管理法令宣導活動。	場次	18	19	★	截至10月底已配合14場次，11月計5場次，總計19場。
		於本處網頁及fb粉絲專頁刊登菸酒管理相關法令及最新訊息。	則數	3	8	★	
		※跨縣市辦理金酒防偽打假教育訓練。	縣市	2	1	●	因受新冠肺炎疫情影響，經協調部分縣市暫緩辦理。
庫款支付計畫 (1,570千元)	辦理庫款支付 作業無紙化	※各支用機關所開立之支付憑單(含付款、轉帳憑單)及相關附件於金額500萬元以下之件數。	件數	低於 750件 以下	492件	★	以109年當年度金額500萬元以下之件數與紙本憑單件數之比較

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
爭取提升 109 年度中央統籌分配稅款分配綜合比例	當年度中央統籌分配稅款較前一年度提高	104.75%	109 年獲分配金額較 108 年提高 6,995 萬元，增幅達為 4.75%。
		100%	
辦理中和太湖山莊活化方案專業評估。	完成可行性評估及先期規劃等報告	2	本年度預計完成至第二階段： 1. 109.2.12 辦理評選會，109.3.16 簽約。 2. 109.4.29 辦理第一階段審查會。 3. 109.9.28 辦理第二階段審查會，刻正辦理書面審查。
		3	
金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案	辦理地主說明會及審查會議	3	本案工作計畫分四階段進行，本年度預計完成至第三階段： 1. 108.10.18 完成第一階段（工作計畫書）。 2. 109.8.14 完成第二階段（基地基礎資料調查及分析、建築開發規劃及權利價值估算）工作計畫。 3. 第三階段（評估公辦都更實施主體及方式及劃定更新地區），劃定更新地區，業已於 109.10.27 完成公告程序，待都市計畫委員會審議後，完成第三階段。
		3	
菸酒管理/ 執行私劣菸酒稽查及取締工作	專案查緝金酒偽酒侵權不法案（查獲違規酒品數量、侵權金額為績效量化指標）。	1(案)	1. 109 年 3 月 11 配合本縣刑事警察大隊於苗栗縣查緝金酒侵權案。 2. 侵權標籤約 4 萬張，侵權酒品 4,708 瓶。
		1(案)	

菸酒管理/ 辦理菸酒管理宣導工作	跨縣市辦理金酒防偽打假教育訓練。	1(縣市)	1.109年10月22日花蓮縣政府辦理「109年菸酒品辨識教育訓練」，由本處孫處長國智講授「金酒侵權、打假案例之實務分享」。 2.因受新冠肺炎疫情影響，經協調部分縣市暫緩辦理。
		2(縣市)	
庫款支付/ 辦理庫款支付作業無紙化	各支用機關所開立之支付憑單(含付款、轉帳憑單)及相關附件於金額500萬元以下之件數。	492(件)	109年10月30日止紙本憑單計492件較目標值750件，減少258件，績效良好。
		750(件)	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
中和五眷村改建基金/ 辦理中和太湖山莊 活化方案專業評估。	完成可行性評估及先 期規劃等報告	□	本案原預期於本年度完成先期規劃報告，惟第二階段報告書經109.10.13、109.10.29及109.11.16三次函請規劃公司改正缺失，至今仍持續改正中，致審查期程延後，已函知規劃公司尚未依指示改正，依契約規定負延遲履約責任。
菸酒管理/ 執行私劣菸酒稽查及 取締工作	召開本府私劣菸酒稽 查及取締會報。	●	1.依菸酒查緝及檢舉案件處理作業要點第四點規定辦理。 2.中央訂於12月15日召開，本府預訂於12月初召開。 3.資料截止至10月底。
菸酒管理/ 辦理菸酒管理宣導工 作	跨縣市辦理金酒防偽 打假教育訓練。	●	1.因受新冠肺炎疫情影響，經協調部分縣市暫緩辦理。 2.預先規劃協調提前前置作業。

伍、績效總評

本處109年度施政目標達成情形計26項，經自評審核結果，19項指標為綠燈(★)、4項為黃燈(▲)、1項為白燈(□)、2項為紅燈(●)，整體施政績效良好。

陸、施政績效成果圖卡

	
辦理青年創業貸款地方政府相對保證貸款專案告。	積極與中央參與地方財政議題討論，使近三年中央統籌分配稅款持續增加。
	
109 年 10 月 06 日台電能源處續租案會勘	109 年 10 月 19 日公告縣有房地標租案得標
	
109 年 3 月 11 日於苗栗縣查緝金酒侵權案	109 年 10 月 22 日本處孫處長國智受邀至花蓮縣政府講授「金酒侵權、打假案例之實務分享」

建設部門 109 年度績效報告

壹、前言

一、提高農政管理效率及應變能量，促進農業發展

改善農業生產環境，於旱季時積極辦理農塘浚挖，增加農業蓄水空間，同時補助辦理產業道路整建等工程，並爭取中央各型農機、農業設施、秋行軍蟲防治等經費補助，以降低農民生產成本。

為讓鄉親買的安心、吃得放心，積極推動金門有機及安全農業政策，除於各種場合推廣 3 章 1Q 食材、地區農特產品及加強農藥檢測，並建置有機農業栽培專區，以增加離島糧食自給率及農業轉型等目標。。

二、加強地區漁業資源保育工作

透過本府組成聯合取締非法捕魚小組加強違法網具之取締，保障本縣漁民權益，並爭取前瞻計畫營造漁業環境劃設復國墩人工魚礁區，期達到漁業資源保育、漁業永續發展。

為減少海難及航安事件，透過補助漁民汰換漁機具及漁航安全設備來提升漁船航行安全及加強漁業行政事項為民服務工作。

三、加強漁會團體輔導 新建及維護漁業公共設施

爭取前瞻計畫積極辦理漁業環境改善工作，委託代管漁港設施、新建及維護漁港與出海口道路等公共設施，致力各種輔導及福利措施。尤其是漁船保險補貼、補助漁會發展業務等等，希望漁民能有個安全無憂的作業環境、安心生產，並能提升收入。漁會組織以輔助政府業務宣導、安定漁民生活、生產輔導，為政府與漁民間溝通的角色，積極辦理漁會輔導以提升服務品質。

四、加強防疫作為，輔導畜牧產業經營與發展

為避免非洲豬瘟、口蹄疫之高風險疫病入侵，加強邊境管制及自主防疫措施，計處理海漂豬屍 47 例，確保畜牧生產環境與加強輔導汙染防治工作，減少環境生態壓力，並加強飼料與肉品稽核，保障本縣食用禽畜產品安全，爭取偶蹄類熟製品暨加工品經認證可郵寄銷台，增加產業競爭力。

五、辦理產業專用區開發案

本案係為協助地區業者取得合法生產用地、拓展生產規模並加速產業升級，縣府辦理有償撥用國有土地，並經行政院核定為離島重大投資計畫及經濟部核定前瞻基礎建設-城鄉特色產業園區補助計新台幣 1.54 億元，並陸續完成私有土地價購、都市計畫變更、環境影響評估、工程基本設計及工程細部設計，109 年完成工程決標，並啟動園區開發總顧問及施工期間環境監測案，全案預計 111 年完成啟用。產業園區開發後將促使地區特色產業轉型、投資觀光工廠，不僅可提高土地資源運用之效益與效率外，亦可帶動上下游產業之鏈結，強化廠商投資行為，提振經濟景氣。

六、加強金門三創風氣並導入產業新趨勢

全力推動三創產業（青創、新創、文創），持續營造友善培育創業環境為基礎，為金門在地青年創業家提供課程訓練、諮詢輔導、業師陪伴等服務，同時成立網路數位頻道，提供專業知識資訊。

七、推動地方產業創新研發

成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵企業進行創新、研發新產品，精進企業技術與服務，由業者自由發揮創意、政府給予輔導補助的方式，讓地方中小企業運用政府資源，成為提升企業研發創新能量與產業競爭力的夥伴，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。

八、活絡地方產業經濟，促進經濟振興

辦理金門縣政府促進經濟振興券補助實施計畫，為活絡地方產業經濟，短期內提升內需消費氛圍，以本縣 14 萬設籍民眾為施行對象，票券流通期間自發券日起至 109 年 12 月 31 日，預期最高帶動地區產業消費新臺幣 5.6 億元。

九、推動再生能源，建置低碳金門島

鼓勵金門地區民眾、旅館、民宿等業者申設太陽能熱水系統及推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統補助，109 年為增加民眾裝設意願，調整補助金額達每瓦最高新臺幣 2 萬元。

十、加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

推動餐飲業關連產業之整合行銷，以及實質獎助輔導，餐飲業亦為青年創業的首選，活用青年的創意，協助業者店面空間整體規劃與內外環境設計改造，設計概念除需協助店家打造店鋪特色，以符合店家營業使用需求，將金門的餐飲業導向全新的發展方向，吸引兩岸觀光客前來。

十一、推動住宅政策，減輕居住壓力

配合中央政策，積極推動「租金補貼」及「購屋貸款利息補貼」等可立即實現之住宅政策，並增辦「單身青年及鼓勵婚育租金補貼方案」，同時研議興辦出租之社會住宅，或將土地專案讓售予民眾自行興建住宅，期多面向的滿足鄉親需求，同時避免造成政府單位負擔。

十二、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

本縣於民國 85 年 1 月 20 日公告實施後，都市計畫範圍遍及大、小金門全島，總面積為 15,537.39 公頃，前於 95 年 11 月 1 日完成第一次通盤檢討，刻正辦理第二次通盤檢討作業及公共設施用地、道路用地、宗教專用區等各項專案通盤檢討及金城、金湖、金沙細部計畫通盤檢討作業，就土地使用分區合理性、自然村專用區發展需求、未開闢取得公共設施用地及土地使用管制要點等議題核實檢討。

十三、融合傳統聚落風貌

為提升本縣城鄉風貌之特色，本府鼓勵民眾於自然村專用區及農業區農舍，以斜屋頂等建築形式融合傳統閩南建築者酌予獎助，辦理迄今已核定 11 案，核定獎助金額新臺幣 481 萬

9,263 元。

十四、金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫

本縣自 90 年 2 月 12 日制定公布「金門縣維護傳統建築風貌獎助自治條例」及編列預算，接受民眾申請本縣傳統閩南式（如一落四櫺頭、二落大厝、三蓋廊...）或洋樓式（如五腳氣、突歸、三塌壽....）建築物依原樣修復之獎助，獎助金額不得超過實際費用之百分之五十，獎助總額最高不得超過新台幣 300 萬元整。截至 109 年 10 月 31 日止計完工 661 件（棟），傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復，計獎助新台幣 8 億 7,965 萬餘元，使本縣傳統建築物得以永續保留。

十五、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

- （一）本縣各項重大建設、建築工程及公共工程等案逐步開發興建中，致使營建工程剩餘土石方產出量龐大，為免現有土資場不敷使用而造成各地工程之剩餘土石方無處收容，導致工程進度延宕。又土石方無處收容恐遭人隨意棄置而衍生環境環保及整體景觀等問題。本府除完成建置需土區外，亦即早規劃闢設土石方收容場所，以協助收容地區土方，並於每年度妥適編列預算，以有效推動土石方業務及。
- （二）本府於 103 年、105 年、107 年及 109 年度接受內政部辦理之土石方督導考核連續 8 年 4 屆考核均獲得優等（全國第一），特別在土方交換率（土方媒合）及業務創新上獲得內政部高度肯定及讚許。

十六、高齡友善與無障礙環境

金門既有城鄉建築，空間環境品質及使用管理，普遍不具備無障礙環境基本要求，本府為落實公共建築物設置供身心障礙者使用及行動之設施設備，乃加強本縣公共建築物無障礙設施設備之改善；有關新建公共建築物應設置無障礙設施設備部分，本府均於核發使用執照前辦理現場勘驗，合格後始發給使用執照。

因應無障礙法令多次修法，現行法令規範相較以往更為嚴謹，本府為求公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙生活環境，進而創造本縣為高齡友善城市，刻正委託專業機構辦理金門縣既有建築物無障礙環境普查優化暨相關辦法研擬案。期藉由政策之要求，讓公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙環境，進而創造本縣為高齡友善城市。

十七、配合中央政策，爭取計畫經費

配合中央前瞻基礎建設計畫，積極爭取內政部營建署「城鎮之心工程計畫」競爭型及政策引導型補助預算，以持續推動地方建設、聚落風貌型塑，落實城鄉美化工作，減輕本府財政負擔。

十八、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合各鄉鎮聚落整體發展特色及地方需要，規劃改善鄉村社區公共設施，落實基層建設及管線下地，美化村容景觀，營造社區優質生活環境，提升居民生活品質。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
農林業務 (286,174 千元)	各鄉鎮農田排水改善工程	辦理農田排水及農塘浚深工程。	處	45	45	★	
	各鄉鎮產業道路整建工程	辦理產業道路整建工程。	公里	2	2.2	★	因本年度執行農路長度誤繕為面積7800平方公尺，以農路平均寬度3.5公尺換算後，施作長度應為2.2公里。本年度提報之產業道路，因現地多為土路且排水系統不良，致每逢大雨即造成周邊農地及路面積淹水，不便人車通行，經當地鄉鎮公所評估提報，由本府審查後核定鋪設地坪。
	推動有機集團栽培專區，帶動地區農業轉型	※輔導農友種植短期葉菜提供學校午餐食材	公斤	10,000	6,232	●	
		採檢地區農作物進行農藥檢測	件	2,500	2,672	★	
	營建工程 (35,396 千元)	產業創生，扶植三創新「金」濟：金門縣產遊博覽園區開發計畫	※工程細部設計	式	完成工程設計	100%	★
※工程招標			式	工程決標與簽約	100%	★	
※公共設施工程施工含整地、道路、排水、自來水設施及管線、污水管線、電信、電力、停車場、景觀、照明工程等。			進度	公共設施工程施工辦理開工，工程進度預計達30%	30%	★	
工商消保業務 (365,017 千元)	產業創生，扶植三創新「金」濟：金門三創服務平台	※一站式創業服務中心	處	實體營運據點一處。	實體營運據點一處。	★	
		※專業業師諮詢服務	案	40	40	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		※產業創新創業競賽	場次	1	1	★	
	產業創生，扶植三創新「金」濟：電子商務平台	※於國內電商平台設立金門商品專區行銷，協助金門在地商品上架振興金門產業及網紅直播等活動。	案	1	1	★	
		※規劃辦理電商產業輔導，協助在地青創、文創、特產業等微電商平台上架。	家	40	45	★	
	地方產業創新研發推動計畫(地方型SBIR)	鼓勵企業研發轉型	案	8	10	★	
		促進產業投資金額	萬元	600	1,011	★	
		穩定就業人口	人數	35	43	★	
		青年地方創就業	案	3	6	★	青年創業為本府重要施政，今年度案件審查對青年創業者酌予加分，故通過數量較往年多。
	金門產業輔導及品質提升行銷計畫	輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者	家	12	15	★	
		專業顧問團諮詢服務	案	20	52	★	今年度申請輔導案件多，為協助業者填寫輔導計畫內容及了解地區業者輔導需求，故諮詢服務案增加。
		行動支付活動	場	1	1	★	
	縣府與國稅局、稅務局跨機關合作便民服務	※商業登記服務櫃檯代收轉送國稅局營業登記及稅務局娛樂稅申請案件	件	500	661	★	
	金門縣政府促進經濟振興券補助實施計畫	符合資格縣民持現金 2000 元領取價值新臺幣 4000 元 1+1	張	780,000	1,057,000	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		振興券					
公用事業業務 (40,549 千元)	守護生態金永續-發展綠能金減碳	※補助太陽能熱水系統設置	面積(m ²)	50	109.78	★	原定績效目標過低及部分案件送件過晚，以致超過績效大幅成長，後續將依受理情況調整績效目標。
	守護生態金永續-補助節能省金又環保	※補助服務業冷氣	KW	2,800 (約 480 台)	2,803 (481 台)	★	
		※補助住宅冷氣	台	1,900	1,907	★	
		※補助辦公室照明燈	具	2,800	2,897	★	
		※補助電冰箱	台	580	587	★	
		※提升服務業、住宅、機關學校等相關單位節電成效並定期管考	度	推估節電量約 400 萬度	推估節電量約 320 萬度	▲	
修訂都市計畫 (30,566 千元)	金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫	民眾申請案件數	件	10	11	★	
傳統建築業務 (80,000 千元)	金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫	辦理核准案之竣工查驗。	件	25	21	▲	
	古厝風貌金好用-傳統建築物修復再利用	※修復完工案件數量。	棟	5	5	★	
建築業務 (58,059 千元)	辦理頽屋及危屋處理作業	補助鄉鎮公所辦理頽屋及危屋之加固、部分拆除清理及美化業務	件	40	56	★	因各鄉鎮頽屋案件現場清理案件增加，致會勘次數及預算數增加，並辦理動支預備金。
		頽屋危屋現地審議會勘	場次	5	14	★	
	傳統建築匠師推廣	辦理傳統建築匠師培訓-推廣班業務	學員人數	20	35	★	
	辦理各項建造執照之核發及管理	委託建築物施工管理及使用管理委託案及行政工作	案	依實辦理	已完 成 年 度 預 定 工 作	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		委託廠商協助檢視建築執照專業服務及行政工作	案	依實辦理	已完 成年 度 預 定 工作	★	
營建環保業務 (12,000 千元)	設置需土區或土方收容處理場所	辦理本縣需土區建置，並完成工程發包作業	案	依 實 辦 理	1. 完成理「金沙鎮洋山測段12地號建置需土區工程」(排水改善工程) 2. 建置各需土區及大修白乳山土資場地磅設施	★	
城鄉發展基金 (2,950 千元)	沙美特色街區建築修復再利用示範規劃設計監造案	主動辦理	辦理修復再利用建物之棟數	5	6	★	
住宅基金 (60,000 千元)	租金補貼	※整合住宅補貼資源實施方案	受理申請、審核、核撥數	300	539	★	
	購置自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	受理申請、審核、核撥數	80	83	★	
城鎮風貌美化 (157,400 千元)	推展城鎮之心計畫及城鄉建設發展	城鎮之心工程計畫競爭型計畫執行	中央核定件數及金額	3 件、1.36 億元	3 件、1.36 億元	▲	
鄉村整建工程 (180,000 千元)	聚落社區美化整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村整建改善工程	核定工程件數及金額	45 案、1.3 億元	58 案、1.6 億元	★	
城鄉發展業務 (10,000 千元)	金門縣後浦及沙美等傳統老街景觀維護計畫	民眾申請案件	案件數	依實辦理	3 件	▲	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
金門縣農業試驗所業務 (91,076 千元)	負責本縣各項農作物品種之改良、栽培技術改進、土壤肥料分析、優良種苗引進繁殖推廣、農業機械試驗及示範、高粱、小麥契作及農業產銷輔導等有關試驗推廣工作	引進雜糧、瓜果及十字花科等各類蔬菜瓜果	品種	40	50	★	
		施用有機資材改良農田土壤	公頃	8	10	★	
		果樹苗木推廣	株	8,000	9,630	★	
		契作小麥	產量 (公斤)	400 萬	472 萬 8,330.3 04	★	
		春秋兩季高粱	產量 (公斤)	200 萬	80 萬	●	
		農業產銷班複評	班數	23	23	★	
金門縣林務所業務 (131,703 千元)	育苗造林撫育	培育管理各類原生、鄉土苗木	萬株	20	21.9	★	原報資料為79.5萬為包含四季草花及木本植物，已更正為木本植物21.9萬株。
		提供即時線上諮詢與預約申請花木	案	250	145	●	
		綠化造林及森林撫育	公頃	15	88.1	★	為加強海岸林存活率，今年度造林工作特別加強各鄉鎮及烈嶼鄉等造林地刈草、架設防風網等撫育管理工作。
	環境綠美化	管護主要道路並移除兩側外來入侵植物	公里	83	83	★	
		輔導機關、社區自行辦理綠美化作業	處	20	21	★	
		配合農曆年節於重要節點進行裝置布置	處	20	21	★	
		綠地花海營造。	公頃	4	4	★	
	金門植物園保育方舟計畫	辦理環境教育課程	場次	150	141	★	
		環境教育相關活動觸及率	人次	4,000	4,009	★	原採 FB 環教網站觸及率為43,244，如活動之人次計算則為4,009人次。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		金門植物園粉絲團貼文	則數	100	106	★	
		金門植物園粉絲團粉絲數	人數	5,800	6,034	★	
金門縣水產試驗所業務 (1,414 千元)	發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化。	※改善繁殖育苗環境，擴大育苗空間	尾	100 萬	50 萬	●	
		※輔導業者從事淺海養牡蠣、貽貝及大型海藻大規模養殖生產。	戶	67	88	★	
金門縣動植物防疫所業務 (22,950 千元)	提升焚化爐處理量能，避免動物疫病傳播，嚴密防範非洲豬瘟入侵，以維護產業安全	※規劃新建焚化爐，提升動物屍體處理量能	焚化噸數	10 噸以上	61 噸	★	原定今年焚化爐更新工程需停車 6 個月，設定目標值以最低處理能 10 噸以上，又本縣 7 月突發牛結節疹疫情，動物焚燒量爆增，為優先控制疫情，暫緩焚化爐更新工程案，以致實際處理量能高於預定目標數。
	入侵紅火蟻防治，減少農作物損失及對民眾之危害	※入侵紅火蟻監測	監測數量	2,400 處	預訂於 11 月底完成	▲	原訂 2400 點次，因爭取離島基金增加補助款 600 萬元，修正計畫增加監測數為 4800 點次，致計畫延遲至 11 月底完成。
		※紅火蟻區域防治	防治面積	8,600 公頃	7,384 公頃	▲	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
農林業務/ 推動有機集團栽培專區,帶動地區農業轉型	※輔導農友種植短期葉菜提供學校午膳食材	6,232 公斤	農試所及地區安全示範戶提供金寧中小學、何浦國小、賢庵國小、賢庵國小垵湖分校、多年國小、古城國小等 13 所學校安全蔬果共計 6,232 公斤安全蔬菜。未達目標緣因與農友產量不足及夏季炎熱缺水有關。
		10,000 公斤	
營建工程/ 產業創生，扶植三創新「金」濟： 金門縣產遊博覽園區開發計畫	※工程細部設計。	完成工程設計	109 年 2 月 12 日完成工程細部設計。
		完成工程設計	
	※工程招標	工程決標與簽約	1.109 年 5 月 14 日決標由禾宏營造以 2 億 3,291 萬 6,888 元得標。
		工程決標與簽約	2.109 年 6 月 22 日 工程契約簽訂。
	※公共設施工程施作含整地、道路、排水、自來水設施及管線、污水管線、電信、電力、停車場、景觀、照明工程等。	30%	1. 109 年 8 月 13 日動土典禮。 2. 109 年 9 月 1 日申報開工。 3. 截至 109 年 10 月 31 日，累積工期 61 日曆天，預定進度 3.867%、實際進度 18.479%。
		公共設施工程辦理開工，工程進度預計達 30%	
工商消保業務/ 產業創生，扶植三創新「金」濟： 金門三創服務平台	※一站式創業服務中心	實體營運據點一處	109 年 3 月新營運據點正式對外營運，作為計畫協助業者申請中央紓困金之場地。
		實體營運據點一處	
	※專業業師諮詢服務	101 案	1. 提供家醫式諮詢服務 101 案、轉介 32 案、現場診斷輔導 40 案。 2. 協助業者申請中央紓困金。
		40 案	
	※產業創新創業競賽	1 場	1. 共計 24 台金兩地團隊報名參加，由金門團隊獲得亞軍與季軍殊榮。 2. 於 109 年 7 月 24 日假金湖
		1 場	

			飯店辦理金門產業創新創業競賽。
工商消保業務/ 產業創生，扶植三創新「金」濟：電子商務平台	※於國內電商平台設立金門商品專區行銷，協助金門在地商品上架振興金門產業及網紅直播等活動。	1 案	1. 於 4 月 22 日辦理在地業者招商輔導說明會。 2. 5 月於蝦皮購物設立「金正好購」電商專區，上架 245 項商品，並以 5 月份為開端每月辦理一場直播活動。
		1 案	
	※規劃辦理電商產業輔導，協助在地青創、文創、特產業等微電商平台上架。	45 家	1. 自 5 月 1 日至 10 月 30 日止專區營業總額 1,261,064 元、平均訂單金額為 1,159 元。 2. 服務金門廠商數為 45 家、上架商品數為 245 項。
		40 家	
工商消保業務/ 縣府與國稅局、稅務局跨機關合作便民服務	※商業登記服務櫃臺代收轉送國稅局營業登記及稅務局娛樂稅申請案件	661 件	自 108 年 6 月 10 日起本府推動跨機關服務，於辦理商業登記業務時協助申請人營業登記代收代轉國稅局服務。
		500 件	
公用事業業務/ 守護生態金永續-發展綠能金減碳	※補助太陽能熱水系統設置	109.78 m ²	1. 1 月起於各鄉鎮公所放置宣導 DM 供民眾索取。 2. 截至 10 月已有申請補助 20 案。 3. 地區裝設太陽能熱水系統戶數比已達 11.3%，位居世界第三。
		50 m ²	
公用事業業務/ 守護生態金永續-補助節能省金又環保	※補助服務業冷氣(kW)	2,803 (481 台)	1. 109 年 1 月 17 日修正公告「金門縣汰換節能設備補助要點」，同步發布新聞稿、FB。 2. 申請件數計 2,113 件。 3. 補助設備汰換經費(第二、三期)計 1,543 萬 9,940 元(經濟部能源局補助 1,208 萬 9,917 元)。
		2,800 (約 480 台)	
	※補助住宅冷氣(台)	1,907 台	
		1,900 台	
	※辦公室照明燈(具)	2,897 具	
		2,800 具	
	※電冰箱(台)	587 台	
		580 台	
	※提升服務業、住宅、機關學校等相關單位節	推估節電量約 320 萬度	第二期執行成果依工研院及相關參數推估計畫節電約

	電成效並定期管考	推估節電量約 400 萬度	151.83 萬度。
傳統建築業務/ 古厝風貌金好用-傳統 建築物修復再利用	※修復完工案件數量	5 棟	本年度修繕完成案件為金沙 鎮和平街、新前墩 7 號、南山 39 號、新前墩 5 號及 8 號， 後續將投入作為活化使用。
		5 棟	
金門縣水產試驗所業 務/ 發展淺海養殖—產業 輔導與推廣，增益水 產品多元化	※改善繁殖育苗環境， 擴大育苗空間	50 萬尾	1. 尚有鳳螺稚苗培育中及部 分稚魚將培育為種魚。 2. 金門海域沿岸魚苗放流計 放流黃鰭鯛寸苗 17,000 尾、四絲馬鮫 60,000 尾、 黑鯛寸苗 25,000 尾、三棘 稚鰲 40,000 尾及遠海梭子 蟹 100,000 尾。
		100 萬尾	
	※輔導業者從事淺海養 牡蠣、貽貝及大型海藻 大規模養殖生產。	88 戶	輔導平掛試牡蠣掛養及補助 戶數 83 戶、輔導鳳螺輔導戶 新建養殖池進行螺苗育成及 養成 1 戶及輔導大型海藻養 殖試範戶 4 戶。
		67 戶	
金門縣動植物防疫所 業務/ 提升焚化爐處理量能， 避免動物疫病傳播，嚴 密防範非洲豬瘟入侵， 以維護產業安全	※規劃新建焚化爐，提 升動物屍體處理量能	61 噸	109 年收受畜牧產出動物屍體 計 4,272 頭(隻)，共 61,000 公斤。
		10 噸以上	
金門縣動植物防疫所 業務/ 入侵紅火蟻防治，減 少農作物損失及對民 眾之危害	※入侵紅火蟻監測	委外辦理執行中	一、109 年度紅火蟻監測 2,400 處，預訂於 11 月 底完成。 二、因爭取離島基金增加補 助款 600 萬元，修正計畫 增加監測數為 4800 點 次，致計畫延遲至 11 月 底完成。
		2,400 處	
	※紅火蟻區域防治	7,384 公頃	辦理紅火蟻防治工作計 7,384 公頃。
		8,600 公頃	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估 燈號	原因說明暨因應策略
農林業務/ 推動安全農業 政策，營造永 續島嶼生態	增加安全蔬果 產量供應營養 午餐食材	●	109 年度安全蔬果供應量未達預期目標原因說明及因應策略： 一、安全農戶因氣候過於炎熱、水源不足及近年氣候變遷因素，導致產量不足。 二、去年本所配合的安全農戶黃順達因手臂受傷不適，表示需休養一年，今年度未與本所配合。九月初安全農戶陳國富因車禍住院，需休養數月，休養期間無法配合蔬菜種植及供應。 三、該數值為今年度一月至十月的蔬菜供應量，尚未將十一、十二月的供應量納入統計。
金門縣林務所 業務/ 育苗造林撫育	提供即時線上 諮詢與預約申 請花木	●	林務所線上受理苗木申請，原目標值係以整年度估算，至 7 月 24 日共計受理 145 案，後續因松林大道整修工程、極端氣候未降雨、中秋與雙十連假，而多次暫停領苗服務，故實際值未達原訂目標。
金門縣農業試驗 所業務/ 負責本縣各項 農作物品種之 改良、栽培技術 改進、土壤肥料 分析、優良種苗 引進繁殖推廣、 農業機械試驗 及示範、高粱、 小麥契作及農 業產銷輔導等 有關試驗推廣 工作	春秋兩季高粱	●	109 年度安全蔬果供應量未達預期目標原因說明及因應策略： 一、原因說明：本年度因受旱害影響，降雨量不足，截至 9 月總降雨量僅有 446 公厘。今年度秋季高粱種植契作，農戶於 7-8 月陸續種植秋季高粱，7 月至 10 月底降雨量 66.5 公厘，因金門地區灌溉水源不足，造成部分農地無法種植，導致產量銳減。 另查本年度秋季高粱監割作業，核定戶數 441 戶、土地筆數 24,059 筆、面積 1691.2286 公頃，於 9 月 12 日開始監割，截至 11 月 24 日已監割面積 676.9157 公頃，監割進度 40%，產量 112 萬 4,914.995 公斤，目前仍在採收中。 二、因應策略： (一) 秋季高粱因受旱害影響，農作物嚴重缺水，縣府已申請農委會天然災害救助，經農委會(行政院農業委員會農糧署 109 年 11 月 9 日農糧企字第 1090248720 號函)公告金門為農業天然災害現金救助地區，地區農業損害率達 20%以上之受災農民可提出申請，後續可依「農業天然災害現金救助項目及額度」所訂之雜糧救助額度，申請每公頃 1 萬 6,000 元救助金。

			(二) 目前五鄉鎮仍持續收兌中，金寧鄉與金城鎮產量較低以外，金沙鎮及烈嶼鄉產量仍維持一定產量，詳如下表： 製表時間：2020/11/24 製表人員：農試所-簡宜 109年秋季高粱製作收購各鄉鎮產量統計表 <table><tr><th>鄉鎮別</th><th>核定面積</th><th>公有地面積</th><th>產量</th><th>平均產量</th><th>戶數(人)</th></tr><tr><td>金城鎮</td><td>140.7769</td><td>0.0000</td><td>33,594.377</td><td>238.636</td><td>29</td></tr><tr><td>金沙鎮</td><td>698.2600</td><td>14.4750</td><td>744,073.766</td><td>1,065.611</td><td>226</td></tr><tr><td>金湖鎮</td><td>148.9548</td><td>8.7869</td><td>80,209.583</td><td>538.483</td><td>38</td></tr><tr><td>金寧鄉</td><td>455.5677</td><td>2.0192</td><td>107,518.565</td><td>236.010</td><td>109</td></tr><tr><td>烈嶼鄉</td><td>247.6692</td><td>1.7525</td><td>159,518.704</td><td>644.080</td><td>39</td></tr><tr><td>總計</td><td>1,691.2286</td><td>27.0336</td><td>1,124,914.995</td><td>665.147</td><td>441</td></tr></table> 面積單位：公頃；產量單位：公斤	鄉鎮別	核定面積	公有地面積	產量	平均產量	戶數(人)	金城鎮	140.7769	0.0000	33,594.377	238.636	29	金沙鎮	698.2600	14.4750	744,073.766	1,065.611	226	金湖鎮	148.9548	8.7869	80,209.583	538.483	38	金寧鄉	455.5677	2.0192	107,518.565	236.010	109	烈嶼鄉	247.6692	1.7525	159,518.704	644.080	39	總計	1,691.2286	27.0336	1,124,914.995	665.147	441
鄉鎮別	核定面積	公有地面積	產量	平均產量	戶數(人)																																								
金城鎮	140.7769	0.0000	33,594.377	238.636	29																																								
金沙鎮	698.2600	14.4750	744,073.766	1,065.611	226																																								
金湖鎮	148.9548	8.7869	80,209.583	538.483	38																																								
金寧鄉	455.5677	2.0192	107,518.565	236.010	109																																								
烈嶼鄉	247.6692	1.7525	159,518.704	644.080	39																																								
總計	1,691.2286	27.0336	1,124,914.995	665.147	441																																								
金門縣水產試驗所業務/ 發展淺海養殖一產業輔導與推廣，增益水產品多元化	改善繁殖育苗環境，擴大育苗空間	●	1. 本所於本縣及離島綜合建設案中提出規劃養殖池整建之經費支助修復，其未核准；目前暫以鋼筋固定抑草席覆蓋池岸，避免養殖池岸崩塌。 2. 因本所養殖池池底污泥有機物大量堆積，造成池塘過量負荷或老化及病害原累積，其種魚培育一直未能達到理想。未來將逐年進行逐池清淤作業以改善繁殖育苗環境。 3. 為避免環境因素造成育苗量降低，未來將視養殖環境條件進行物種替換，如嘉鱲、鮫魚或金門蟹等。																																										

伍、績效總評

一、農業政策轉型，島嶼永續發展願景

進行地區農產業輔導，辦理金門縣有機農業集團栽培區基礎環境改善，辦理整地、新設灌排、儲水等工程約 5.525 公頃，完成有機專區前置準備工作；針對地區農產品進行農藥快篩計 3,276 件；補助地區產銷班及農民修葺及新增網室面積共 1.18 公頃，經費計 447 萬 2,000 元；賡續外來種移除作業，於浦邊海濱移除強勢外來種互花米草 3 公頃，維護潮間帶生物多樣性資源；金門縣野生動物救援暨保育協會救傷野生動物 428 隻；協助金門縣海岸巡防署及檢調處理走私案件共 3 件；辦理農水路基礎改善工程 30 處總計 8,800 萬餘元，並配合水獺環境改善、淡水魚類調查等生態工法研究案，進行基地分析及改善規劃。

二、特色畜產品牌建構，創造具競爭力產業

- (一) 109 年度生鮮牛肉銷台計 296 頭，共 54,455.1 公斤、爭取偶蹄類熟製品經認證可郵寄台灣 213 件、1,293.5 公斤、輔導 33 家偶蹄類加工產品銷台認證事宜。
- (二) 辦理輔導畜牧戶 12 戶改善及更新污染防治設備。

三、加強漁港公共建設，提供安全停泊空間

- (一) 完成金門縣新湖漁港水環境改善工程-觀光展銷及漁業文化環境營造乙件。
- (二) 完成金沙鎮浦邊、洋山及后沙出海口道路改善工程。

四、營造海洋資源環境，提昇漁業經營效率

為改善漁場與漁民作業環境辦理漁業巡護共 9 次。

五、產業創生，扶植三創新「金」濟

- (一) 金門三創服務平台：109 年 3 月新營運據點正式對外營運，提供家醫式諮詢服務 101 案、轉介 32 案、現場診斷輔導 40 案；3 月 17 日-5 月 5 日辦理以訓代賑課程，共 37 人結訓，補助津貼 13 萬 5,200 元；於 7 月 24 日假金湖飯店完成金門產業創新創業競賽一場。
- (二) 電子商務平台：透過電子商務產業振興計畫成立「金正好購」電商專區輔導在地業者拓展線上通路，行銷金門優質商品，截至 10 月 31 日止，專區營業總額為 126 萬 1,064 元、平均訂單金額為 1,159 元，服務金門廠商數為 45 家、上架商品數為 245 項，專區瀏覽數為 91,458 次，並於 5 月起每月辦理一場直播活動帶動觀者提袋消費。
- (三) 產業輔導：推動產業經營輔導，輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者客製化輔導，內容包括特色產品，環境營造，門市動線，人員服務、特色行銷、品牌定位等提供輔導計有 15 家，補助金額總計 400 萬元另有針對 40 年以上老店進行維新及科技化發展，導入陪伴輔導機制，共輔導 7 家。

六、守護生態金永續-發展綠能金減碳、補助節能省金又環保

- (一) 太陽能熱水器系統補助：截至 10 月共受理 20 件，設置集熱板面積 109.78 平方公尺，補助金額 67 萬 4,360 元。
- (二) 住商節電行動計畫：設備汰換與智慧用電針對服務業、機關學校、一般住宅汰換補助共有 2,113 件，1,543 萬 9,940 元。

七、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

- (一) 變更金城、金湖、金沙地區細部計畫通盤檢討委託契約，加速推動都市計畫通盤檢討程序，並公開展覽金城地區、金湖地區細部計畫案。
- (二) 辦理「108 年度金門縣都市計畫椿新、復、補建工程」案。
- (三) 公告發布實施「變更金門特定區計畫【道路用地專案通盤檢討（第一階段）】」案。
- (四) 整合全縣整體開發區規定，公告發布實施「變更金門特定區（配合烈嶼國中周邊地區整體開發）細部計畫（第一階段）（土地使用分區管制要點通盤檢討）」案。

八、推動居住正義政策，合理平抑住宅價格

- (一) 協助 539 位民眾申請住宅補貼，全年度統計核撥租金補貼 3,217 戶次，計新臺幣 1,707 萬元整。
- (二) 539 位民眾申請住宅補貼，全年度統計核撥租金補貼 3,217 戶次，計新臺幣 1,707 萬元整。

九、維護自然村建築物，融合傳統聚落風貌

- (一) 全年審查核准自然村專用區申請案件 172 案。
- (二) 全年協助民眾申辦自然村專用區及農業區新建案之融合傳統風貌獎助，申請計 11 案，核定 11 案，核定獎助金額約新臺幣 447 萬 8,021 元整。自 105 年度起因放寬農業區設置斜屋頂亦可申請補助，可抑制部分違章建築之產生，維護地區鄉村景觀。

十、維護保存傳統聚落，增進傳統建築價值

- (一) 受理民眾申請案 32 件、辦理現場會勘及召開本府維護傳統建築風貌審議委員會共計 8 次。
- (二) 辦理竣工查驗 22 件，核發獎助新台幣 4,245 萬 2,765 元整。

十一、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

- (一) 109 年 2 月 15 日啟用「金寧鄉中山林段 255 地號需土區」，可就近收容本島西半部之土石方，便利工程進度、縮短減少車輛運載路程及達成環保節能減碳之效應。
- (二) 109 年度補助 176 萬元予烈嶼鄉公所辦理「龍骨山需土區」場區營運及維護管理。另協助烈嶼鄉公所完成「烈嶼鄉龍骨山測段 555-1、703-1 地號及庵下測段 359-1 地號」等 3 筆土地做為需土區備用地點評估，以完善該鄉土石方業務管理。
- (三) 規劃建置金沙鎮洋山測段 6 及 12 地號等 2 處需土區，擴大收容本縣各工程產出之土石方。
- (四) 辦理「金沙鎮洋山測段 12 地號建置需土區工程(排水改善工程)」，提升場區營運管理。
- (五) 辦理購置各需土區收容場所地磅(含過磅資訊系統設備)、門禁管制閘門等設備及大修白乳山土資場地磅設備。
- (六) 向國產署撥用金寧鄉中山林段 441-4 地號國有土地規劃作為需土區地點使用，概估收容量可達 50 萬立方公尺。

十二、低碳社區綠色建築，高齡與無障礙環境

- (一) 辦理建造執照申請案件綠建築審查符合通過 134 件。
- (二) 對於列管應設置無障礙設施設備之場所，均依規定輔導改善。

十三、維護公共安全、公共衛生及增進市容觀瞻

- (一) 賡續補助各鄉鎮公所 107 年度頽屋危屋處理作業，竣工數計 54 件。
- (二) 賡續補助各鄉鎮公所 108 年度頽屋危屋處理作業，竣工數計 57 件。
- (三) 賡續補助各鄉鎮公所 108 年度頽屋危屋處理作業，現場會勘計 14 件次，竣工數計 56 件。

十四、配合中央政策，爭取計畫經費

積極爭取「城鎮之心工程計畫」競爭型及政策引導型補助預算，獲核定總補助經費達新台幣 369,912 仟元整。其中 109 年度「城鎮之心工程計畫」競爭型分年計畫補助經費新台幣 136,000 仟元及第四階段政策引導型補助經費新台幣 7,600 仟元，合計獲中央核定補助新台幣 143,600 千元。

十五、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合政策方向，109 年度核定補助青嶼聚落環境改善工程(第二期)等 58 案，補助經費合計 163,864 千元，具體改善了聚落公共設施，完成急迫性零星整建工程、頽屋整理美化工程、綠美化工程，逐步完成重點景觀地區周邊環境改善。

十六、辦理自然村專用區分級分類及治理整體規劃、推動自然村專用區細部計畫

各處自然村先期規劃依工作計畫已逐案完成規劃成果，惟因政策調整，公開說明會及都市計畫程序目前暫緩，規劃成果納入「金門特定區計畫土地使用分區管制」檢討放寬自然村相關規定，以符合民眾期待。

陸、施政績效成果圖卡



1月14日金門縣政府建設處FB粉專宣傳



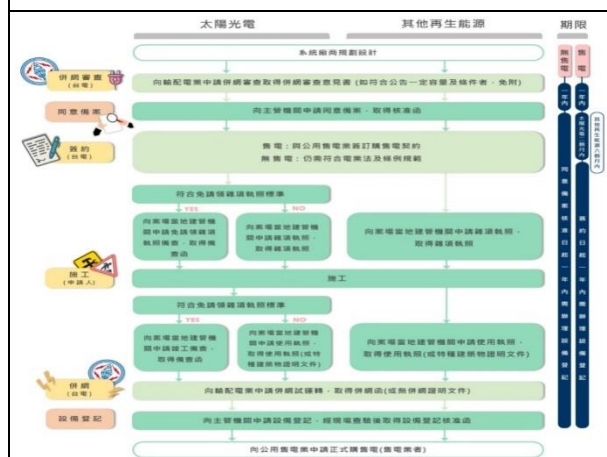
1月21日金門縣政府建設處FB粉專宣傳



2月19日金門縣政府建設處FB粉專宣傳



4月22日躍動金門-楊鎮浩FB粉專宣傳



4月23日金門縣政府建設處FB粉專宣傳



5月1日躍動金門-楊鎮浩FB粉專宣傳

教育部門 109 年度績效報告

壹、前言

金門位處離島，雖屬偏鄉，卻有相對充實的國教資源，如何發揮自身的優勢，並針對劣勢提出對策，進而提升金門國教品質，是縣府教育團隊的責任與挑戰。過去幾年，金門國民教育有長足進展，惟亦面臨嚴峻挑戰，縣府教育團隊教育施政揭櫫資訊揭露、公共參與、專業對話，嚴肅面對問題，努力在既有成果上持續提升地區國教品質，期能修正缺失、持續精進、維護學生受教權、提升金門國教品質。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
一般行政管理計畫 (588,043 千元)	開放政府、公共對話	※相關重大政策廣徵各界意見公聽會、說明會場次	場次	10	12	★	1.108 年 5 場次。 2.截至 109 年 10 月 31 日止共 12 場次。
	精進教學、提升學力	※辦理有關提升教學成效教育訓練場次	場次	50	102	★	1.108 年 45 場次。 2.截至 109 年 10 月 31 日止 102 場次。
	金門教育 fun 學趣 臉書經營	教育宣傳影片	片數	15	19	★	1.108 年 10 片。 2.截至 109 年 10 月 31 日止 19 片。
		臉書貼文/訊息	則數	600	660	★	1.108 年 500 則。 2、109 年 660 則。
		※LINE 官方帳號及臉書粉絲數	粉絲人數	6300	6651	★	1.108 年粉絲數約 3000 人，預計成長 50 % 以上。 2.截至 109 年 10 月 31 日止粉絲數 6651 人。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	建立制度落實法治	※相關法規制度修訂	件	20	29	★	1. 108 年完成 10 件，預計成長 50%。 2. 目前已完成修法 29 件。
	國際教育 2.0	※研發國際教育在地化課程	案次	3	4	★	1. 國際教育在地化學習活動——街道攝影工作坊。 2. 國際教育在地化學習活動——逆轉未來全球議題營。 3. 國際教育在地化學習活動——ESL 沉浸式英語營。 4. 國際教育在地化課程研發——本縣國小 3-6 年級國際教育在地化課程模組已由國教輔導團研發完成，於 109 學年度前導實行。
		設置「金門縣英語教學暨國際教育資源中心」	間	1	1	▲	1. 109 年度完成初步規畫並進行相關業務整合。 2. 預計 109 學年度下學期通過

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							設置要點並於 110 年 8 月正式成立。
	獎助學生給與	學生交通圖書文具補貼	人次	29,000	29,024	★	108 下學期申請人數 14,452 人；109 上學期申請人數 14,572 人。
			元	57,000,000	58,048,000	★	
		高級中等以上學校學生就學津貼	人次	8600	8,672	★	108 下學期申請人數 4,308 人；109 上學期申請人數 4,364 人。
			元	42,000,000	42,008,000	★	
學前教育計畫 (147,121 千元)	2 歲幼稚園，建構友善育兒環境	※一鄉鎮一校 2 歲幼幼專班	間	4	4	★	1. 108 學年度：上岐國小。 2. 109 學年度：古寧國小、柏村國小及述美國小。 3. 110 學年度：古城國小、金寧中小學及金沙國小。 4. 111 學年度：湖埔國小及開瑄國小。
	2 歲至 4 歲育兒津貼	受益人數	人次	2 萬	2 萬	★	1. 受益人數達標。 2. 2 至 4 歲育兒津貼 2 補助費用：幼兒每月補助新臺幣 2,500 元。 第三名以

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		補助金額	元	54,000,000	51,260,000	★	上子女每月補助新臺幣3,500元。其中間估算落差介於1,000元，部份幼兒先前領取3,500元後，因部份因素（不符合生理年齡滿二歲至當學年度九月一日前未滿五歲之我國籍幼兒、父母綜合所得稅稅率超過百分之二十、幼兒父、母或監護人於領取照顧該名幼兒之育嬰留職停薪津貼期間…等）而資格不符，故有金額上的差異，達成率亦近95%。
特殊教育 工作計畫 (59,111千元)	辦理國民 中、小學特 殊教育工 作	接受特教服務 學生	人次	419	476	★	目標值達成且超越過去服務實績。
		建置特殊教育 班	班數	26	26	★	
		健全特教師資	位	51	55	★	
體育及衛生教育計畫(2,500千元)	2020 搶灘 料羅灣活 動	經濟產值：報名費收入，促進觀光、住宿、餐飲等	元	8,600,000	7,150,000	▲	因疫情影響，今年度大陸方未有來金旅客，致經濟

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							產值略減。
		媒體效益：含 括網站搜尋、 新聞報導等媒 體效益產值	元	22,800,000	1,600,000	▲	因疫情影響，今年度相關新聞未於大陸方露出，致產值減少。
		參與人數	人次	1000	1500	★	目標值達成且超越過去服務實績。
社會教育計畫 (5,000千元)	培育音樂藝術人才暨發展計畫	音樂社團培訓 深耕建置	人次	400	1000	★	集結地區各中、小學原有文藝社團，透過整體計畫的推動，垂直整合學校與地方資源，扎根組訓。
		參與地方各項 活動演出	場次	22	25	★	地方大型演出活動。

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫 / 行動計畫	衡量指標	實際 值	辦理情形
		目標 值	
一般行政管理計畫 /開放政府、公共對話	相關重大政策廣徵 各界意見公聽會、 說明會場次	12 場次	1.109 年 2 月 13 日辦理「金門縣私立幼兒園宣導說明會」 2.109 年 3 月 25 日辦理「109 學年度第 1 學期國民教育幼兒班入園互訪計畫說明會」。 3.109 年 5 月 26 日辦理「109 學年度幼兒園辦理教保服務機構親職教育規劃 暨公立幼兒園課後留園說明會」。 4.109 年 8 月 6 日辦理「金沙國小地下停車場暨複合式運動場館新建工程規劃說明會」。 5.109 年 9 月 16 日辦理「金門縣 109 學年度公私立幼兒園基礎評鑑說明會」。 6.109 年 9 月 16 日辦理「金寧鄉運動公園期初說明會」。 7.109 年 10 月 7 日辦理「109 學年度原住民教育家長說明會」。 8.109 年 10 月 14 日辦理「國際交流說明會」。 9.109 年 10 月 29 日辦理「金寧鄉運動公園期中規劃說明會」。 10.109 年 10 月 12 日辦理「2021 金門馬拉松新聞發佈會-台北場」。 11.109 年 10 月 16 日辦理「2021 金門馬拉松新聞發佈會-金門場」。 12.109 年 10 月 31 日在台北辦理「教育論壇」
		10 場次	
一般行政管理計畫 /精進教學、提升學力	辦理有關提升教學 成效教育訓練場次	102 場次	1.縣市層級教師研習 24 場，總人數 375 人。 2.校長及教師資訊知能研習 1 場，總人數 49 人。 3.家長研習 2 場，總人數 55 人。 4.教學研討活動之教師研習 18 場，總人數 173 人。 5.素養導向教學與評量相關研習 52 場次，總人數 999 人。 6.教師專業發展各類專業人才培訓 3 場，總人數 98 人。 7.初任教師回流座談會 2 場，總人數 114 人。
		50 場次	
一般行政管理計畫 /金門教育 fun 學趣 臉書經營	LINE 官方帳號及臉 書粉絲數	6651 人	截至 109 年 10 月 31 日止粉絲人數。
		6300 人	

一般行政管理計畫 /建立制度、落實法治	相關法規制度修訂	29 件 20 件	已完成修正的法規： 1. 金門縣推動十二年國民基本教育暨高級中等學校入學工作小組設置要點。 2. 金門區高級中等學校免試入學作業要點。 3. 金門縣獎助大專校院建校基金管理委員會設置要點。 4. 校園性侵害性騷擾或性霸凌調查專業人員培訓及調查專業人才庫建置要點。 5. 金門縣政府辦理所轄國民中小學軍公教遺族就學費用優待實施要點。 6. 「金門縣兒童課後照顧服務審議委員會設置要點」。 7. 金門縣教保服務機構申訴評議會組織及評議辦法。 8. 金門縣教保服務機構招收需要協助幼兒優先入學實施辦法。 9. 金門縣公私立幼兒園家長會任務組織及運作辦法。 10. 金門縣教保服務機構辦理幼兒團體保險辦法。 11. 金門縣教保服務機構收退費辦法。 12. 金門縣幼兒園及其教保服務人員獎勵辦法。 13. 金門縣各國民小學組織規程。 14. 金門縣學校置輔導教師實施要點。 15. 金門縣國民中小學成績評量補充規定。 16. 金門縣政府補助資賦優異學生參加國內資賦優異競賽展演活動要點。 17. 金門縣國民教育階段學校資賦優異學生重新安置作業要點。 18. 「金門縣國民教育階段資賦優異教育班設置及實施要點」部分規定修正。 19. 金門縣國民教育階段學校資賦優異學生縮短修業年限實施要點。 20. 金門縣身心障礙學生教育輔助器材借用與管理實施要點。 21. 「金門縣特殊教育資源中心設置要點」部分規定修正。 22. 金門縣各國民中學組織規程。 23. 金門縣師資培育公費生提報及分發作業要點。 24. 「金門縣學生交通圖書券補貼實施辦法」。 25. 「金門縣短期補習班設立及管理自治條例」。 26. 金門縣政府補助推動各項體育活動實施要點。 27. 金門區高級中等學校特色招生核定作業要點。 28. 金門縣國民中小學課程發展委員會組織與運作注意事項。 29. 金門縣體育績優獎勵實施要點。
--------------------------------	-----------------	-------------------------	--

一般行政管理計畫/國際教育 2.0	研發國際教育在地化課程	4 案	1. 國際教育在地化學習活——街道攝影工作坊。 2. 國際教育在地化學習活動——逆轉未來全球議題營。 3. 國際教育在地化學習活動——ESL 沉浸式英語營。 4. 國際教育在地化課程研發——本縣國小 3-6 年級國際教育在地化課程模組已由國教輔導團研發完成，於 109 學年度前導實行。
		3 案	
學前教育/2 歲幼班，建構友善育兒環境	一鄉鎮一校 2 歲幼專班	4 間	1. 108 學度：上岐國小。 2. 109 學年度：古寧國小、柏村國小及述美國小。 3. 110 學年度：古城國小、金寧中小學及金沙國小。 4. 111 學年度：湖埔國小及開瑄國小。
		4 間	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
無			

伍、績效總評

一、我們已完成的重大教育施政

1. 資訊揭露、公開對話、教育施政專業對話。
2. 相關法規持續修訂、逐步完善。
3. 回歸本質，基本學又逐漸向上提升。
4. 幼幼班逐年開班，至 113 年度共開設 10 班。
5. 檢討國際教育，凝聚共識再出發。
6. 新建校舍陸續完工啟用，營造優質學習環境。
7. 育兒津貼新政上路，營造友善托育環境。
8. 駐區專業輔導人員到位，完善三級輔導網絡。
9. 鼓勵學子創作，新設金門青少年文學獎。
10. 完善師保制度，健全師資結構。

二、必須持續完善的政策：

1. 持續健全教育基金體質，重整財政紀律。
2. 強化補習班與私幼管理，保障學生受教權。
3. 釐清定位與權責，調整教育處業務。
4. 建構短中長期的學校體育政策。
5. 持續檢討修正完善重大體育賽事。
6. 提升資優教育品質。
7. 改善身心障礙學生相關服務措施。

8.精進教育人員輔導知能，減少體罰個案。

9.積極防範與有效處理校園毒品問題。

10.持續提升基本學力。。

三、展望與挑戰

優質教育是金門長遠發展的基礎，教育處務實面對相關問題，並提出具體可行的方案與策略，經過盤整與梳理，目前在「資訊揭露、公共對話」、「盤整法規、建立制度」、「減輕壓力、回歸本質」方面已有初步成果；2歲幼幼專班已循序開班，有效減輕雙薪家長負擔；未來將持續支援學校辦學，並提升基本學力，以達成「傳統現代共生，培植全人發展」的施政目標。

陸、施政績效成果圖卡

 金門縣109年度 國際交流計畫 籌備會議	 全球公民 國際素養 在地認同 培養全球關懷與自我反思力 厚植學生外語學習能力 國際教育議題扎根課程 深化國際教育交流 精進學校本位國際教育課程 建立在地文化認同與自信 全球思考・在地行動・創新思維無國界！
109 年 1 月 2 日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳	109 年 3 月 28 日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳
 改善國中小校舍 學校安全更有保障	 改善國中小校舍 學校安全更有保障
改善國中小校舍，學校安全更有保障 (金城鎮中正國小西側教學大樓拆除重建工程)	改善國中小校舍，學校安全更有保障 (金沙鎮安瀾國小中棟大樓拆除重建工程)
	
109 年 6 月 24 日金門教育 fun 學趣 FB 粉專宣傳	健康縣民 卓越競技 活力金門

工務部門 109 年度績效報告

壹、前言

- 一、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 二、加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環。
- 三、辦理公共工程施工查核作業提升工程品質，加強工程品質管制暨健全制度，營造友善工程環境，並提升工程人員本質與學能。
- 四、建設便捷路網，營造舒適安全行人、行車空間。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績 效 燈 號	備註
道路修建管理 (541,685 千元)	道路養護業務	預算執行進度	進度	80%	91.04%	★	
	道路平整、人行方便、人民有感	*預算執行進度	進度	45%	17.93%	●	
金門大橋建橋基金(655,000千元)	對特種基金之補助	預算執行進度	進度	80%	86.03%	★	
水利業務 (273,332 千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行進度百分比 (實際進度/預定進度)	90	92	★	
		※烈嶼地區排水改善	公尺	2,500	2,500	★	
		※金沙水庫增設閘門依氣象預報預警性可調降水位範圍	cm	60	60	★	
雨水下水道工程(15,000千元)	雨水下水道改善	※改善金城鎮北堤路雨水下水道	公尺	600	600	★	
下水道業務 (308,345 千元)	建設金門地區污水下水道系統	污水管線接管戶數	戶	420	346	▲	
		※完成污水標案發包	案	3	3	★	
品質管制務 (26,300 千元)	公共工程施工查核及工程督導	109 年度工程查核計畫	件次	45	56	★	
		109 年度工程督導計畫	件次	85	99	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績 效 燈 號	備註
	辦理公共工程 技術文件審查	依年度工程技術文 件實際送審案件辦 理審查	件次	420	879	★	
	辦理全民監督 公共工程機制	依年度民眾實際反 映案件辦理	件次	依實辦 理	3	★	
	辦理公共工程 營建剩餘土石 方業務	依年度廠商實際申 請案件辦理	件次	60	107	★	
	辦理教育訓練 或研習會	依各單位工程教育 訓練實需辦理	場次	3	2	▲	預計辦 理 3 場 次教育 訓練，因 新冠肺 炎影響， 相關課 程配合 順延舉 辦，尚有 1 場次 預計於 11 月辦 理。
	辦理職業訓 練，培育地區 營建人才，並 補助職訓生活 津貼	※109 年度有感施 政項目	場次	1	2	★	※有感 施政項 目。依據 地區營 造公會 實際需 求舉辦， 本年度 係屬首 次辦理， 尚無去 年度目 標值。
道路養護及主 要道路水溝清 淤(13,160 千 元)	本所工班辦理 本島地區主次 要道路路面損 壞修補暨附屬 結構物修復， 維護行車安全	1. 路面損壞自巡 數量修復比例 2. 路面損壞通報 4 小時內修復比例	依巡 查與 修復 案件 比例	90%	90%	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績 效 燈 號	備註
	本所工班大面積鋪裝機鋪設	辦理全線道路3*50M大面積鋪設	處	40	30	▲	
	委外道路損壞修復工程	以工程執行進度為評估指標	900萬	900萬	820萬	★	
	主要道路水溝清淤，及附屬結構物維護	控管水溝阻塞清淤進度	200萬	200萬	153萬	▲	
公園路燈養護材料(物品費) (2,000千元)	公園環境及設施清潔、維護情形	公園維護設施修繕數量 歷年採購植栽種類與數量增減	是否有設施損壞或植栽枯黃死問題	90%	90%	★	
	統一路燈編號牌，增加QR-Code掃描報修，強化系統管理及案件追蹤稽核	金門縣路燈資訊管理系統108年度辦理路燈編號牌更新案	件	95%	95%	★	
路燈日常維修，損壞路燈於巡查及民眾報案後24小時修復完成	路燈每週巡查	依每日派工完成率	依每日派工完成率	100%	100%	★	
	民眾報案完成率	依每日派工完成率	依民眾報案完成率	100%	98%		
為防止漏電抽換路燈老舊地下管線	汰換老舊開關箱進度	逐年汰換老舊開關箱	依工程契約完成	100%	98%	★	
	抽換地下管線進度	逐年抽換老舊地下管線	依工程契約完成	100%	98%		
公園設施改善暨設置共融式遊戲場	本所業管公園環境及設施改善，整體設施升級及設置共融式遊戲場	「金門縣金城鎮莒光公園共融式遊戲場統包工程」	件	95%	38%	●	
營建剩餘土石方管理(1000千元)	地區公共工程及建築工程營建剩餘土石方收容管理	以土石方收容數為評量指標	立方公尺	10萬	11萬	★	
自來水廠業務(106,890千元)	自來水管線設施改善，以降低漏水率	汰換自來水老舊管線	公里	6	6	★	
	多元水源、穩定供水、減抽保育地下水	※減抽地下水，提供質優量足的自來水，並確保水資源永續利用。	百分比	40	40	★	108年減抽25%，配合洋山

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目 標值	實際值	績 效 燈 號	備註
							淨水廠 完工增 加減抽 量
	智慧水管理	※優化現有場站	座	44	44	★	依前瞻 計畫訂 定目標
		※行動管理：開發 APP	案	1	1	★	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
道路修建管理	道路平整、人行方便、人民有感	17.93%	1. 執行地區重大道路工程：「金門縣1-1計畫道路(水頭商港至西海路)新闢工程」、「金門縣環島南路一段小西門至昔果山圓環道路改善工程」、「經武路(開瑄國小至瓊徑路口)暨環島南路三段(瓊義路口至尚義圓環)等道路改善工程」等案。
		45%	2. 補助各鄉鎮公所執行「金城鎮金山路鋪面改善工程」、「金湖鎮金港路等道路改善工程」、「烈嶼鄉軍人公墓至東林聚落週邊道路改善工程」、「金沙鎮環島北路至高陽路聯外道路改善工程」、「金寧鄉頂林路等路面改善工程」。 3. 已完工之環島南路一段經109年4月9日以簡易型道路平整儀檢測道路平整度，平均值達1.34、標準差0.65，改善後平整度良好。
水利業務/排水改善工程	※烈嶼地區排水改善	2500 公尺	「烈嶼鄉109年度區域排水應急改善工程」於109年5月6日開工、109年10月20日完工，預定109年11月5日辦理初驗。
		2500 公尺	

	※金沙水庫增設閘門依氣象預報 預警性可調降水位範圍	60 cm	「金沙水庫增設閘門工程」於 108 年 10 月 21 日開工，廠 商於 109 年 3 月 27 日申報竣 工，本府於 109 年 8 月 3 日 完成驗收。
		60 cm	
雨水下水道工程/ 雨水下水道改善	※改善金城鎮北堤路雨水下水道	600 公尺	「金城鎮雨水下水道系統 A 幹 線暨 C2~A7 排水改善工程」 於 108 年 1 月 21 日開工、 109 年 9 月 28 日完工，109 年 10 月 30 日辦理驗收程序。
		600 公尺	
下水道業務/建設 金門地區污水下 水道系統	※完成污水標案發包	3 案	1. 金沙鎮第六標：本工程已於 109.4.6 決標，並於 109.6.2 開工，預計 112.3.24 完工，施工中。 2. 金城鎮第六標：本工程已於 109.5.19 決標，並於 109.7.10 開工，預計 111.12.5 完工，施工中。 3. 金城鎮第七標：本工程已於 109.5.5 決標，並於 109.7.17 開工，預計 112.2.23 完工，施工中。
		3 案	
辦理職業訓練， 培育地區營建人 才，並補助職訓 生活津貼	109 年度有感施政項目，配合地 區營造公會實際需求舉辦職能訓 練	2	1. 於 109.06.13 至 109.06.28 舉辦「鋼筋模板及混凝土職 能訓練」40 小時。 2. 於 109.07.18 至 109.08.02 舉辦「品管人員回訓班」36 小時。 3. 透過職業訓練或工程技術訓 練，以強化地區工程從業人 員之工程專業技能，相關職 業訓練之生活津可申請每日 八百元補助。
		1	
道路養護及主要 道路水溝清淤	1. 路面損壞自巡數量修復比例 2. 路面損壞通報 4 小時內修復比 例	90%	1. 養工所內勤人員每日排定 巡查道路路段。 2. 目前一位人員負責巡查一 個鄉鎮之道路。
		90%	

	辦理全縣道路 3*50M 大面積鋪設	30	目前鋪裝機鋪設環島北路二段、環島東路青年農莊、三多路、桃園路寧山分庫、金山路、環島南路四段、士校路、四維路、慈湖路一段、環島東路一段等。施作共計 2,053M ² 。
		40	
	委外道路以工程執行進度為評估指標	820 萬	今年施作桃園路地下道(出入口)、瓊徑路(大立鴻福至小徑圓環)、環島北路二段(后盤山段)。目前施作約 8,780M ²
		900 萬	
	控管水溝阻塞清淤進度	153 萬	本次清淤路段有桃園路地下道、環島北路一段、環島北路三段、環島南路三段、環島南路五段、西海路二段、黃海路、伯玉路二段及沙青路等。目前施作約 10,952 M ² 。
		200 萬	
公園環境及設施清潔、維護情形	公園維護設施修繕數量 歷年採購植栽種類與數量增減	100%	1. 採購櫻花 10 棵、杜鵑 100 個、馬櫻花 2160、海桐 300 於各公園種植。 2. 草籽 60 公斤。 3. 公園涼亭及建築等牆體油漆。
		100%	
統一路燈編號牌，增加 QR-Code 掃描報修，強化系統管理及案件追蹤稽核	金門縣路燈資訊管理系統 108 年度辦理路燈編號牌更新案	95%	改善現有之路燈號碼牌，提升其顯目性、易解性及將舊有牌面、編碼整合統一，並結合 QR-Code 掃描匯入資訊系統，將每個通報案進行管理追蹤，提高工班維修反映時間及結案回覆民眾之效率
		95%	
路燈日常維修，損壞路燈於巡查及民眾報案後 24 小時修復完成	依每日派工完成率	100%	可控管報修來源，統計電話、QR-Code、電腦等通報方式分析，並將每一案件進行派工，系統將會進行時間稽核追蹤完工時間，並提醒系統管理員。
		98%	
為防止漏電抽換路燈老舊地下管	汰換老舊開關箱進度	100%	購買路燈備品及開關箱，決標金額 2,962,800，案內採購開
		100%	

線	抽換地下管線進度	100%	關箱、電纜線由本所工班現場評估及量測電阻值，不良則進行線路抽換，並將鏽蝕之開關箱汰換新品，保證路燈運作正常。
		100%	
公園設施改善暨設置共融式遊戲場	「金門縣金城鎮莒光公園共融式遊戲場統包工程」	95%	養工所於8月10日收細部設計書圖，8月31日收修改設計圖，9月17日召開細部設計說明會，9月18日召開細部設計審查會，9月30日送修正完成設計書圖，由PCM審核完成，且無其他需修改事項，於10月9日函送本所，後於10月22日同意核備統包商提送設計書圖，後由統包商於109年10月31日養東工字第1091031001號函申報於109年10月31日開工。
多元水源、穩定供水、減抽保育地下水	減抽地下水，提供質優量足的自來水，並確保水資源永續利用。	40%	1. 地下水減抽保育：配合大陸水源引進及洋山淨水場新建啟，金東地區淨水產能獲整體提升，所產充裕清水除供既有分區使用外，部分轉送金西，支援民生用水，原仰賴之地下水源，可獲適當減抽，訖今減抽比例已達40%（每天約計4,000噸）。 2. 供配水聯合調度：因應洋山淨水場正式啟用後之後端清水調度，已廣續推動西浦頭配水塔及瓊安路供配水管線工程，將實質提升金門全區用水調度與備載能力，並改善供水穩定度。
		40%	
智慧水管理	優化現有場站	44座	1. 優化44點監控站功能。 2. 有效將訊息即時回傳監控中心進行智慧分析管理，以達即時處理異常、分析漏水管段、管理壓力與了解分區用水情況等資訊，以系統化管理調控水資源。
		44座	
	行動管理：開發APP	1案	1. 完成建置行動APP。 2. 透過行動裝置即時掌握水量水壓、水質與用水動態等訊

		1 案	息，瞭解供水狀況，提升用戶服務品質。
--	--	-----	--------------------

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
道路修建管理/道路 平整、人行方便、人 民有感	*預算執行進度	●	環島北路一段(金大路口至頂林路口)(109 年編列 40,000 仟元)，環島西路二段(金大側門至東坑路口)(109 年編列 5,000 仟元)，前開二路段因相關路樹保護團體及土地取得等因素影響工程執行，另前瞻基礎建設-道路亮點計畫：金鑽進士路網(109 年編列 231,183 仟元)因工程中無名橋 8 施作未符地方民眾使用需求期望，致須辦理變更設計，進而影響工程執行進度。
公園設施改善暨設置 共融式遊戲場	「金門縣金城鎮莒光 公園共融式遊戲場統 包工程」	●	因應案內辦理 2 場次民眾說明會、2 場次工作坊、細部設計審查等會議，時程上較為冗長，現廠商已申報開工，預計 110 年 3 月底完工。

伍、績效總評

本處 109 年度施政計畫規劃 13 項行動計畫，共 30 項衡量指標。經本核結果，24 項衡量指標為綠燈(★)，4 項衡量指標為黃燈(▲)，2 項衡量指標為紅燈(●)，施政績效尚可，將於 110 年繼續努力加強執行，貫徹縣長「站穩改革基礎、力拼施政有感」施政重點，確實執行地方公共建設，提供民眾生活便利無虞公共民生設施，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

陸、施政績效成果圖卡



109 年度 躍動金門-楊鎮浚 FB 粉專-縣長
現勘安岐排水工程



109 年度躍動金門-楊鎮浚 FB 粉專-縣長
現勘金沙水庫水閘門工程



109 年度金沙第六標-斗門施工前說明會



109 年度金沙第六標-何厝施工前說明會



109 年度金沙第六標-中蘭、下蘭施工前
說明會



109 年度金沙第六標-高坑施工前說明會



109 年度金城第六標-吳厝施工前說明會



109 年度金城第六標-庵前施工前說明會



109 年度金城第六標-古區施工前說明會



109 年度金城第六標-官裡施工前說明會

觀光部門 109 年度績效報告

壹、前言

觀光產業素來被視為金門未來發展的主要目標，「文化金門，觀光立縣」向來是本縣重點方向，如何讓觀光啟航，尤其戰地、文化、生態、海憩缺一不可，深度觀光揚帆啟航，絕對是未來重中之重。而交通建設，尤其港建升級，繁榮經建，亦是解決離島宿命的重點，重點如次：

- 一、鄉鎮觀光重點建設，整備景點遊憩設施。
- 二、闢建路外停車空間，紓解停車不足問題。
- 三、重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務。
- 四、大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。
- 五、持續推動政策爭取，簡化蒞金旅遊限制。
- 六、扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動。
- 七、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進。
- 八、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提升。
- 九、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源。
- 十、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
觀光事業業務 (145,129 千元)	輔導金門觀光產業提升服務品質計畫。	辦理導覽解說人員培訓及輔導考取證照訓練	場次	4	6	★	
		辦理旅館民宿經營管理轉型職能訓練活動	場次	4	10	★	
		景點維修管理	式	3	7	★	
		文宣製作	式	1	1	★	
觀光企劃業務 (183,363 千元)	景點遊憩設施改善	景點遊憩設施改善	工程發包數	5	5	★	
交通業務 (194,807 千元)	規劃新闢路外停車場	停車場規劃設計	規劃件數	3	3	★	
	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	※協調年節期間航空班機加班機	協調加班機架次	15	39	★	
兩岸事務業務 (9,797 千元)	金廈兩岸春節煙火施放活動	金廈兩岸春節煙火施放活動	場次	1	1	★	
城市行銷業務 (40,044 千元)	輔導及辦理大型觀光活動	輔導公所及自行籌辦觀光活動。	場次	3	7	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	媒體露出	施政建設報導曝光	則數	100	150	★	
港務處業務 (1075,658 千元)	水頭港大型旅客服務中心新建工程	完成發包作業	採購案	1 案	0 案	▲	
	金門港埠未來發展及建設計畫(111-115 年)	報請中央主管機關核定	計畫書	1 份	1 份	★	
	「金門港遊憩船基地礎工程(第一期)」委託技術服務案	核定期中報告	報告書	1 份	1 份	★	
	「金門國內商港區域(料羅、水頭、九宮、馬山)劃定」委託技術服務案	報請中央主管機關核定	計畫書	1 份	0 份	▲	
	海運快遞貨物專區業務招租	完成上網公告	招租案	1 案	1 案	★	
	九宮港區小浮動碼頭汰換工程	汰換浮動碼頭	完成變更設計	1	1	★	
	臉書粉絲專頁經營	※提升粉絲數	人數	2,090	2,131	★	依據文及觸率
	料羅碼頭裝卸隊慰助金申請	依民眾申請文件辦理	件	依實辦理	244	★	
	金門商港成立港務公司之可行性研究案	核定期中報告	報告書	1 份	0 份	▲	
	料羅港港勤拖船採購(規劃設計)	核定期末報告	報告書	1 份	1 份	★	
車船處業務 (2,970 千元)	金烈大橋通車大眾運輸路網重整計畫	核定期末報告	期中、期末報告書	2 份	1 份	▲	
金門日報社業務 (135,893 千元)	印製及發行金門日報	每日印製及發行金門日報份數	份	1,539,312	1,537,384	★	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
交通業務/ 辦理重點 節日連續假期公共運 輸服務計畫	※協調年節期間航空班 機加班機	39	1. 總統暨立委選舉期間，協調 軍機 14 架次。 2. 春節期間協調加班機 34 架 次，軍機 4 架次。 3. 清明期間協調加班機 1 架 次。 4. 中秋期間協調加班機 4 架 次。
		15	
港務處業務/臉書粉絲 專頁經營	※提升粉絲數	2131	持續每週發布二則以上港務 處相關新聞媒體報導或公告、 宣導。
		2090	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

伍、績效總評

展望 109 年，觀光處也積極規劃，朝【迎客】、【導客】、【留客】等面向努力，當然今年以來，受疫情影響，觀光產業極凍，小三通亦停航，造成經濟影響巨大，現階段除防疫作為，亦積極辦理紓困與振興計畫：

- 一、【迎客】：門迎四面客，爭取更多面向之遊客，尤其高端旅遊、國際客層，如跨境旅遊、144 小時免簽、國內跳島旅遊、國際與兩岸包機，以及國際品牌結合等政策。
 - 二、【導客】：分導淡旺客，針對尖離峰、淡旺季訂定套裝行程、優惠或獎勵措施，並配合我方獎勵淡季國內旅遊規劃遊程，進一步吸引淡季、淡日遊客。
 - 三、【留客】：情留回頭客，針對目前金門旅遊較弱之環節，如夜間等，規劃夜間活動，或體驗需待潮起潮落之神秘秘境，打造話題。
- 並希望加上週間、夜間、潮間等旅遊型態，打造多元旅遊模式：
- 一、【週間旅遊】：金門平日與假日旅遊人數落差極大，將致力推動平日(週一至週四)旅遊，如推動坑道音樂節於平日常態化舉行，打造碉堡藝術節，提高平日來金舉辦活動之行政協助，鼓勵企業員工教育訓練、親子與老年休閒旅遊，以及迎城隍、海島音樂季、中秋博餅、白色秘境單車海洋藝術季等大型活動擴大常態舉行；並配合我方獎勵國內旅遊，豐富國內遊程。
 - 二、【夜間旅遊】：提高夜間可看性，如選定獨具閩南風味的歷史古蹟，做為夜間文藝活動場所，鼓勵金門地區優質表演工作者駐點演出，讓旅客體驗與欣賞金門特有文藝演出。
 - 三、【潮間旅遊】：推動金門秘境之旅，如藉由金門潮間帶之生物多樣性，以及退潮後產生之特殊地形風貌，型塑潮間特色旅遊，打造親子旅遊必玩私房景點。

而在體質與旅遊合作面向，希望結合國內旅遊共同推動：

- 一、【良性機制】：注重國內旅遊質量，維護旅遊品質，強化旅遊保障，同時應避免削價競爭之情事屢屢發生，造成惡性循環，進一步建立良性循環機制，讓各自優勢互補，成為旅遊之外溢助力。
- 二、【多樣產品】：延續國內旅遊熱潮，鼓勵旅遊業者推展多態樣國內旅遊產品，分別就高端與一般團客，設計客製化遊程，並可結合參加活動，豐富遊程內容，以 3 天 2 夜為設計主軸。
- 三、【優質評鑑】：共同建立優質旅行社與優質遊程評鑑機制，作為未來旅遊推薦之首選，協助推廣國內旅遊資源。
- 四、【旅遊宣傳】：延續 2019 年合作經驗，共同推動旅展、宣傳等層面，加大實際推廣效果。
- 五、【創新典範】：除了常態旅遊項目，研議新興合作面向，讓國內旅遊持續蓬勃發展。

當然，展望很多，挑戰也很多，方方面面都會有阻力，惟有不斷努力與溝通，大破大立，才能打破既有框架，在未來道路上，尤其 110 年起，將展開【共創旅遊年】，借重旅遊業者、旅宿、觀光產業、東南亞僑親等力量，讓你好、我好、大家好，共同推展觀光使命，逐步邁向國際視野，使金門旅遊產業注入新動能，迎來新商機。

面對落後計畫檢討及改善作為：雖歷經多次工期延宕、停工解約困境，惟縣府、港務處、設計監造廠商、施工廠商等，亦相對累積超過 17 年之金門建港經驗，未來須加強嚴格把關投標廠商資格，篩選具金門港灣工程實績之廠商，應可有效提升後續建港工程之執行成效。

陸、施政績效成果圖卡

▶▶ 輔導金門觀光產業提升服務品質計畫 領隊導遊課程 輔導金門地區各項觀光產業人員培訓課程與計劃案，共辦理 6 場次，參加人數共計 292 人。  旅館、民宿業課程 因應新冠肺炎影響計畫案，辦理 10 場次，計 139 人參加。 	▶▶ 景點遊憩設施改善 「騎亮臺灣」18 條票選亮點自行車路線 前瞻計畫經費建置 金城鎮「濱海觀光暨文史訪遊自行車道營造計畫」  台灣燈會自行車意象花燈來金展示  官澳灣口海邊、后豐港濱海及羅神父紀念公園等景點設施提升 
109 年 3 月至 6 月輔導金門觀光產業人員培訓課程	109 年辦理景點遊憩設施改善
規劃新闢路外停車場 停車場規劃設計 中正國小地下停車場 308 席汽車位 * (預定 113 年完工)  金城國中地下停車場 286 席汽車位 * (預定 113 年完工)  金沙國小地下停車場 250 席汽車格位 * (預定 113 年完工)  金湖立體停車場 190 席汽車、80 席機車位 * (預定 113 年完工) 	金廈兩岸春節煙火施放活動 ● 加開大小金接駁船、碼頭往返將軍廟接駁車接送。 ● 參與盛會鄉親 2,000 餘人。 ● 首次採用金門觀光巡陣行臉書平台直播，觀看人數達 2 萬人次。 
109 年規劃新闢路外停車場	109 年 1 月 25 日 2020 年金廈兩岸春節煙火施放活動
輔導及辦理大型觀光活動 金門親子嘉年華活動 首次結合本縣業者，共同推出 30 種體驗遊程。  金門中秋博餅元餅活動 機場狀元遊街秀、古裝體驗、劇團表演。  金門老兵召集令 打造戰地一條街 推動烈嶼西方街，打造成老兵愛、年輕人更愛，成為老兵全家一起共遊、金門最具戰地特色的代表街區。 	金門港埠未來發展及建設計畫 九宮港區候船空間改善 109 年 4 月 23 日啟用 ◆ 整合九宮港區旅客服務中心周邊空間和改善相關服務設施 ◆ 優化交通運輸場站機能、提升整體旅遊服務品質 料羅港區建設 ◆ 提升港區整體消防救災應變能力 ◆ 料羅港外港區增設碼頭及外廓設施改善工程 ◆ 提升外港區水域靜穩度，確保船舶作業安全 水頭港區建設 ◆ 舒緩水頭港區小三通客運停車需求 ◆ 提升出境通關效率 ◆ 打造水頭港完整客運服務體系 ◆ 提升旅客服務品質 
109 年辦理親子嘉年華(7/1-8/31)、博餅(9/1-9/30)、老兵召集令(9/30-12/15)活動吸引遊客	109 年金門港埠建設計畫

金門港埠未來發展及建設計畫

金門東半島碼頭開發案

馬山港將是金門國內商港第四港區。

◆ 對接泉州石井港及翔安機場，紓解快速成長之小三通旅運量、為東半島引進觀光人流，平衡東、西半島經貿發展。

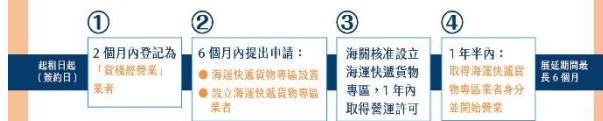
◆ 提供東半島海上遊憩據點與緊急避風水域，納入符合多功能碼頭的使用需求，協助活絡地方經濟發展、創造就業機會，並促進產業轉型及多元化。



海運快遞貨物專區業務招租

兩岸電商物流中心 海運快遞專區

- 109年9月4日公告招租，等標期迄109年10月5日。
- 於109年10月6日開資格標，預計110年1月決標訂約。



109 年馬山建港計畫

109 年海運快遞專區

社會部門 109 年度績效報告

壹、前言

本處以辦理社會救助、急難救助、天然災害救助、婦女、老人、兒童、少年、身心障礙福利服務及家庭暴力、性侵害暨性騷擾防治、督導福利機構營運管理、輔導社區發展及社會團體設立與運作、加強推展志願服務團隊籌組及輔導工作、旅外鄉親聯繫服務、輔導工會組織設置與運作、促進勞資關係和諧、加強外勞查察、推動身心障礙者個別化服務、辦理職業訓練培訓就業專長等為施政目標。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
老人福利業務 (22024 千)	社區照顧關懷據點布建計畫	※積極增加布建本縣照顧服務據點	布建數	32	34	★	
	C 級巷弄站服務布建計畫	積極增加布建本縣之巷弄站	布建數	10	12	★	
	社福政策與成果行銷計畫	※社會福利臉書經營、網路宣導社福政策	追蹤人數	5,500	7,795	★	第一次辦理委外經營，因有獎徵答互動佳，成效較預期良好。
	社福據點資料開放	※盤點社會福利據點及資料開放作業	筆	100	101	★	
身心障礙業務 (9831 千元)	強化輔具中心服務量能	※申請中央補助增購本縣輔具專車	台	1	1	★	
		※巡迴鄉鎮提供維修服務	人次	330	972	★	109 年共採購 2 輛專車巡迴，服務成效良好。
	提供多元社區式照顧服務	布建日間照顧服務中心	人次	1,800	2,621	★	第 1 年辦理，原預計 7 月開辦，但 2 月即順利開辦。(108 年未辦理)

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		布建日間作業設施	人次	2,500	2,575	★	
		布建社區居住服務	人次	80	1,459	★	第1年辦理，服務成效較預期良好。
兒少業務 (2600 千元)	托育人員及兒少福利機構主管人員培訓	培養民眾第2專長，托育相關技能學習	人	130	135	★	新增開辦托育主管班
	親子館	※金沙鎮親子遊藝館：設置金沙地區第一處親子館，提供金沙居民圖書桌遊休憩空間。	處	1	1	★	增設金沙地區第1處親子館
社團志工管理業務 (62,750 千元)	輔導人民團體會務健全運作	一般社團及合作社會務及財務輔導課程	場次	2	2	★	各1場次 108未辦理
	社區培力旗艦領航，量能提升永續經營	業務承辦督導課程及社區會務運作課程(委外邀專家辦理)	場次	5	5	★	108年自辦
		建立標準作業及社區運作Q&A上網供參	式	1	1	★	修正及增加標準
		辦理社區及公所量能分級調查分析	式	1	1	★	108未辦理
		邀專家共同前往輔導社區將參與衛福部評鑑之績優社區整備	場次	4	4	★	共2社區 (108年無)
		績優社區赴台觀摩	場次	1	1	★	
		辦理社區聯繫會報	場次	1	1	★	
		※聯合社區小旗艦社區工作坊開啟社區自發能量(開辦輔導課程)	場次	2	2	★	(108年未辦理)
		※輔導小旗艦計畫提報推動1案。	案	1	2	★	
		※聯合社區小旗艦成果發表及觀摩	場	1	1	★	
		※修正補助要點活化社區活動中心，期各項活動及社福措施多元使用	式	1	1	★	(新修正)

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		輔導公所申請並核定補助	案	3	3	★	108 年 1 案
	多元志願服務， 共建社會公益平台。	參加各類活動宣傳	場次	6	6	★	108 年 5 場
		志工刊物	份	6	8	★	108 年 2 份 半年刊，改 電子月刊
		全縣志願服務聯繫會議	場次	2	2	★	
		志工年度評鑑	場次	1	2	★	
		社會處志工長青、綜合、 青年隊務會議及聯合會議	次	4	4	★	調整辦理 聯合 1 場 次
		績優社政志工赴台觀摩	場次	1	1	★	援往例
		各類志工督導、志工成長、 電腦課程等	場次	4	3	★	援往例
		志工日活動暨表揚	場次	1	1	●	12 月辦理
勞工管理計畫 (2500 千 元)	推動職業訓練 課程，培訓就 業專長	※配合地區產業需求， 辦理相關職訓課程	場次	3	3	★	
	培養失業者一 技之長，增進 在職者工作職 能	辦理電腦文書處理班	場次	1	1	★	
		辦理堆高機操作班	場次	1	1	★	
		辦理照顧服務員培訓班	場次	1	1	★	
	受訓後津貼申 請及就業狀況 追蹤	協助符合請領職訓津貼 民眾申請津貼	人次	50	85	★	
		電話追蹤完訓者後續就 業狀況	人次	100	122	★	
勞工管理計畫 (104999 千 元)	公告進用 300 短期臨時工訊 息	※刊登金門日報進用 300 名臨時工，其中 260 名協 助各單位環境清潔，40 名 協助各單位文書處理業務	則	1	1	★	協助失業 者及經濟 弱勢者短 期就業

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	受理民眾登記	於大、小金門各擇一場地受理民眾登記並公告民眾登記結果	天	2	2	★	假烈嶼鄉公所及本府大禮堂受理登記
	公開抽籤	登記人數超過 300 人則以公開抽籤方式決定進用與否	場次	1	1	★	以公正公開方式進用
	公告抽籤結果	刊登金門日報	則	1	1	★	依實辦理
	辦理進用	於 1 月 2 日進用 300 名 109 年度短期臨時工，提供為期一年之按日計酬工作	人次	300	300	★	工作期限一年
僑親及旅臺鄉親業務 (20,009 千元)	辦理各項旅台鄉親服務，請益鄉親建言	同鄉會請益座談會	場次	1	1	★	8/6-8/7 舉辦同鄉會理事長座談暨世界金門日研商會
		駐台 3 區服務中心協助台灣西部 5 機場鄉親服務	場次	4	4	★	
		旅台同鄉會拜會活動	場次	3	3	★	
	網路替代馬路—本縣訊息傳予僑界	LINE、微信/訊息	則數	260	2792	★	因受新冠肺炎疫情影響，聯繫海外僑社及大陸金胞聯等單位，增加使用網路訊息傳達。
	旅外僑親各項交流與委託事項	辦理旅居海外華僑社團及大陸金胞聯等蒞金聯繫事項及委託協助工作	次	1	17	★	
新住民服務業務 (本府 748 千元、中央 2447 千元)	新住民家庭訪視及電話關懷	家庭訪視	人次	400	1,350	★	因疫情小三通中斷，下半年加強地區新住民關懷
		電話關懷	人次	1200	1,133	★	
	提供個人支持及家庭支持活動	新住民日常生活學習	場次	2	3	★	
		兒童學前教育及課後喘息照顧	人次	100	215	★	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
多元照護，完善社福體系/社福政策與成果行銷計畫	※以多元管道行銷社福政策，宣導社福成果，讓鄉親即時、快速獲取福利服務資訊。提升粉絲專頁參與人數。	7,795	一、辦理情形： 1. 109 年 4-10 月已完成貼文 82 則、社福短片 2 支、懶人包 6 則、網路互動活動 7 次及社福代言人布偶裝 1 隻等。 2. 本案「社會福利資訊網」金門縣政府社會處粉絲專頁截至 109 年 10 月底，累積追蹤人數計 7,795 人，按讚追蹤專頁資訊，未來將持續深耕推廣在地居民了解，提升便民服務資訊，持續推播本府社會福利政策資訊，以增加政府施政成果曝光度。 二、目前行銷情形： 1. 臉書貼文 82 則(每週約 3 篇推播)。 2. 社福短片 2 支(8/21、10/9、)。 3. 懶人包 6 則(5/11、5/20、5/29、9/11、9/23、10/22)。 4. 網路互動活動 7 次(5/18、6/15、7/16、7/31、8/21、9/11、10/5) 5. 社會福利獼猴布偶裝 1 隻，持續於社會處辦理活動曝光。
		7,000	
多元照護，完善社福體系/社福據點資料開放	※盤點社會福利據點及資料開放作業，提升社會福利服務項目公開透明化。	101	針對縣內社會福利相關資源進行社會福利資源盤點作業，確認資料項目及資料開放內容之正確性、易用性、即時性及採適當格式開放，促使資料開放邁向結構化，並建立資料品質概念、逐步提升開放資料之親用性，現已盤點並開放資料項目：金門縣社區照顧關懷據點、金門縣婦女福利服務中心、金門縣社區活動中心……等計 101 筆資料。
		100	

多元照護，完善社福體系/強化輔具中心服務量能	※強化輔具服務量能：增聘專業評估人力，辦理專車巡迴服務，提高服務可近性、便利性與服務量能。	800	1.109 年 1-9 月評估服務人次共計 753 人次。 2.109 年巡迴維修與工作站服務人數共 725 人次，落實「行動服務」 三、行銷情形： 1.報紙（109 年 4 月 10 日專車啟用、9 月 3 日烈嶼社區輔具站開幕儀式） 2.本縣粉絲專頁（5/15） 3.影片（8/21）
		400	
多元照護，完善社福體系/提供多元社區式照顧服務	※增設身心障礙社區式照顧服務	5,000	1.109 年 2 月補助金門縣身心障礙者家長協會成立日間布建服務—「晨曦家日間照顧服務中心」。 2.109 年 7 月補助金門縣康復之友協會成立社區居住服務—「溫心之家」。 3.109 年 8 月成立本縣第 2 處日間作業設施—「慢活共融館」。 一、執行成果： 1.截至 109 年 10 月底，服務人次共計已達 6,655 人次。 2.較 108 年增加 3 處照顧服務據點，增加 2 種不同之照顧服務類型（日間布建、社區居住）。 三、行銷情形： 1. 報紙 109 年 9 月 19 日中秋節慰問身障社區式服務。 2. 粉絲專頁(109 年 9 月 23 日金門縣社心障礙者社居住與生活服務/109 年 10 月 14 日身心障礙家托服務) 3. 預定於 12 月辦理「身心障礙者社區式照顧服務啟動儀式暨聯合宣導體驗活動」。
		3,300	
多元照護，完善社福體系/社區照顧關懷據點布建計畫	※新建社區活動中融入社福服務	3	1. 新市社區照顧關懷據點於 109 年 6 月試辦，並成立正式據點，6-9 月服務人次

			為 360 人次。 2. 斗門、大洋社區 10 月啟動辦理關懷據點，提供鄉親服務。
產經勞動，帶動經濟能量 / 辦理職業訓練，增進勞工職能及培養第二技能	※訂定請領本縣職業訓練生活津貼暫行規定，擴大讓受疫情影響而失業或實施減班休息勞工參訓，符合請領規定者，訓後可依受訓時數請領津貼，預計受益人數約 600 人。	673	一、辦理情形： 1 自 3 月初本府各處即陸續開辦職訓課程並利用媒體發布訊息，開辦之課程計有地方特色產業、觀光解說班、電腦文書處理班等職業訓練課程計 11 班。
		600	二、執行成果： 1 參訓人數截至 10 月底止計 700 餘人，符合領取津貼人 661 人，共核發津貼 321 萬 5200 元。 三、行銷情形 1 於金門日報刊登各職訓課程，及報名訊息計 8 則。 2 於社會處網站公布本處辦理之職訓訊息。
產經勞動，帶動經濟能量/提供短期臨時工就業計畫	※推動短期臨時工就業計畫，釋出 300 個短期臨時工工作機會，提供失業者短暫性就業，以紓解家庭經濟壓力，使勞動人口充分就業。	307	一、辦理情形 於 108 年 11 月 13 日於縣府網站及金門日報發布短期臨時工登記日期，因報名人數 685 人，超過 300 名職缺，爰於 11 月 26 日辦理公開抽籤，抽出 300 名正取名額及 100 名備取名額。11 月 29 日公告正、備取名單，並於次(109)年 1 月 2 日進用。
		300	二、執行成果 截至 109 年 11 月 9 日在職短期臨時工計 307 人。 三、行銷情形 1. 報紙(刊登金門日找計 3 則 11/13、11/27、11/29) 2. 發布本處網站及臉書

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
志工日活動暨表揚	1 場次	●	因為國際志工日是 12 月 5 日，今年度規劃當天辦理慶祝活動及表揚

伍、績效總評

本處109年度施政計畫規劃24項行動計畫，共51項衡量指標。經本核結果，50項衡量指標為綠燈(★)，紅燈(●)1項為志工日活動暨表揚活動，訂於12月5日辦理，新住民關懷訪視常，仍賡續辦理中，施政績效尚稱良好，將於110年賡續檢討並修正不合時宜的法令規章、加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。

陸、施政績效成果圖卡

 提供短期臨時工就業計畫 - 為幫助失業縣民、身障者等紓緩經濟壓力，使勞動人口充分就業，推動短期臨時工就業計畫，釋出臨時工作機會，提供失業率短期性就業，以紓緩經濟壓力。 108年11月於縣府網站及金門日報公告報名登記臨時工訊息，錄取後於次年第一個工作日即應聘錄取人員，109年1-10月共錄用423人。 金門縣政府 KINMEN COUNTY GOVERNMENT	 職能培訓新技術 後疫時代創薪商機 幫助因疫情失業 或無薪假之勞工朋友 辦理職訓+生活津貼 - 自3月至10月共開辦11班職業訓練課程。 - 發放生活津貼幫助紓緩經濟壓力，受益人數較去年增加592人，總共661人；核發金額增加約252萬元，共321萬5200元。 金門縣政府 KINMEN COUNTY GOVERNMENT
協助失業者及經濟弱勢者短期就業	推動職業訓練課程，培訓就業專長
 多元照顧更在地 社區加值更完善 補助新建社區活動中心融入社福服務，使照顧服務體系更在地。 新市社區照顧關懷據點於109年6月起試辦，至9月已服務360人次。並於烈嶼鄉西方社區規劃托育資源中心，預計將於110年4月23日完工。 金門縣政府 KINMEN COUNTY GOVERNMENT	 身障創新好安心 公平、便利最貼心 身障社區照顧 服務據點：1處，增至6處 服務人次：1823，增至6784 輔具服務 增購輔具評估人員添購2台輔具專車 增設烈嶼地區社區輔具站 增加到府服務與巡迴維修 服務人次：108年1543，109年1800 金門縣政府 KINMEN COUNTY GOVERNMENT
社區培力旗艦領航，量能提升永續經營	增購輔具專車巡迴鄉鎮提供維修服務
 高齡不孤單 縣府照顧長輩免麻煩 【一村里一據點，65歲精彩人生正展開】 社區照顧關懷據點 107年、109年 服務 26處、34處 服務人次 762人、1663人 65歲升長照站 107年、109年 服務 3處、12處 服務人次 182人、636人 金門縣政府 KINMEN COUNTY GOVERNMENT	 親子設施漸完善 兒少空間好棒棒！ 親子館除本縣社福館托育資源中心外，109年8月在金沙地區完成佈建金沙鎮親子遊藝館，未來110年更將於烈嶼及金湖地區亦將陸續完成烈嶼托育資源中心及金湖托育資源中心之佈建。 111年至114年更計畫逐步完成金城(金城綜合社會福利館)、金寧等地區之親子館，實現一鄉鎮一親子館，讓金門親子設施全面完善。 金門縣政府 KINMEN COUNTY GOVERNMENT
積極增加布建本縣照顧服務據點	於金沙鎮設置親子遊藝館

行政部門 109 年度績效報告

壹、前言

行政處負責縣政整體發展的規劃、設計、協調、審議與管考，以及各項法律業務的執行、文書與庶務業務的管理，扮演並發揮「政策協調者」、「革新推動者」與「管考執行者」等角色功能，秉持縣長施政理念，落實於施政計畫，有效整合縣政建設方案，以提升縣政執行力，達成施政目標。

簡言之，行政處為各處局的輔助單位，使各處局的業務推展臻於健全、圓滿，並迅速達成所追求的縣政目標，提升施政品質，同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
綜計業務 (9,272 千元)	召開縣政顧問請益座談會	縣政顧問請益座談會	場次	1	2	★	
	辦理各項計畫及專案管理	108 年度施政績效報告	式	1	1	★	
		109 年度施政計畫	式	1	1	★	
		110 年度施政計畫先期作業	式	1	1	★	
		議會定期會施政報告	式	2	2	★	
		109 年度感施政項目	式	1	1	★	
		重大政策暨計畫管考會議	場次	6	5	▲	
		重大專案追蹤會議	場次	18	17	★	
		五期綜建計畫滾動檢討	式	1	1	★	
	縣政訊息不漏接-縣府臉書及 LINE 官方帳號經營	拍攝施政成果影片計 6 分鐘	分鐘	6	4.5	▲	
		LINE 官方帳號及臉書貼文/訊息	則數	250	360	★	
		※LINE 官方帳號及臉書粉絲數	粉絲人數	8000	10902	★	
	辦理中央高賓及監察院蒞金業務	監察院蒞金巡察業務	場次	1	2	★	
		地區首長聯繫會報	場次	1	1	★	
		辦理中央高賓蒞金提請協助事項彙整及行政協助工作	場次	依實辦理	3	★	
法制業務 (1,392 千元)	法規審查及訴願案件處理	法規審查件數	案次	15	27	★	
		訴願決定正確性(維持率)	比率	85%	100%	★	未收受訴願決定遭撤銷之判決。
	法律諮詢服	法律諮詢服務件數	件數	150	162	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量 標準	績效 目標 值	實際值	績效 燈 號	備註
	務						
資訊業務 (22,393 千元)	落實資訊安全管理	推動ISO27001資安認證後續追蹤換證(換證重審)及資安治理成熟度自評服務	式	1	1	★	
		維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運作	式	1	1	★	
資訊設備 (12,671 千元)	強化資訊安全	前瞻基礎建設計畫-強化政府基層機防護及區域聯防計畫-防火牆汰換建置及佈署	式	1	1	★	
		網路日誌管理分析系統	式	1	1	★	
	大數據分析應用	縣民卡應用資料庫數據分析後續擴充	項	3	10	★	
	辦公室自動系統化優化	公文管理系統-公文製作改版	式	1	1	★	
文卷業務 (460 千元)	公文紙本影像數位化掃描及回溯建檔	完成建檔數量	頁	90 萬	902,347	★	
總務業務 (3 億 5,989 萬 1 千元)	金門縣藝文特區先期調查及規畫技術服務案	依計畫合約執行	式	1	1	★	
	本府警衛保全勞務委託案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
	本府環境衛生管理勞務外包案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
運輸設備 (2,336 千元)	更新機動運具，便利業務推展	依計畫執行並定辦理維護	輛	6 汽車3輛 機車3輛	6 汽車3輛 機車3輛	★	
雜項設備 (3,206 千元)	改善辦公設備，提升行政效率	依計畫執行並辦理改善辦公設備，提升行政效率	案	依實辦理	20	★	
採購招標所業務 (23,079 千元)	協助辦理採購作業	依各單位提送案件協助辦理採購招標作業	件	依實辦理	607	★	

參、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
綜計業務/ 縣政訊息不漏接-縣府 臉書及 LINE 官方帳號 經營- LINE 官方帳號 及臉書粉絲數	※LINE 官方帳號及臉書 粉絲數	10,902	1. 於 109 年 1 月 1 日建置縣府臉 書粉絲專頁及 LINE 官方帳號。 經統計，截至 109 年 10 月底， 臉書粉絲數為 5705 人，LINE 官方帳號粉絲數為 5197 人， 合計 10902 人。
		8,000	2. 搭配製作資訊圖卡、拍攝宣導 影片等圖文影音資料，協助宣 導縣政資訊計 360 則。 3. 配合抽獎活動，鼓勵民眾觀看 訊息貼文，其中，「老人整合門 診」影片高達 6.2 萬人次觀賞。

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
無			

伍、績效總評

本年度透過本府臉書粉絲專頁及 LINE 官方帳號等管道，搭配資訊圖卡、宣導影片等圖文影音資料，協助宣導縣政資訊，讓民眾廣泛了解新冠肺炎疫情、防疫、紓困、振興、縣政成果及各式活動舉辦等與民眾生活息息相關訊息，有助提高本府施政滿意度。

本處 109 年度施政計畫擬訂 17 項行動計畫，共 31 項衡量指標。經本核結果，在 31 項衡量指標中，29 項為綠燈（★），2 項為黃燈（▲），無紅燈（●）及白燈□。

陸、施政績效成果圖卡

 縣民卡小知識 行動縣民卡 一機在手·便利帶著走 如何申辦行動卡 1. 更換4G NFC-SIM卡 至所屬電信業者直營門市更換4G NFC-SIM卡。 2. 下載指定錢包APP 至Google Play下載指定錢包APP。 3. 線上填寫記名資料 於APP內選擇申請電信悠遊卡項目，並填寫記名資訊進行驗證。 4. 下載金門縣民卡 將行動縣民卡設定為預設卡，即可使用。 詳細申辦流程可參閱金門縣民卡主題網站(https://card.kinmen.gov.tw)	 金門縣府大數據平台設置 快速分析 掌握全局
109 年行動縣民卡宣傳	109 年縣府大數據平台設置
 藝文特區基地(機173)位置及用地規畫建議方案示意圖	 下班 隨手關機 維護用電安全·缺你不可 為維護機關安全 請同仁於9/30、10/8 下班離開辦公室時 確實關閉 電腦、影印機、電燈等 辦公電器設備 金門縣政府行政處
109 年藝文特區規劃說明	109 年用電安全宣導
 智慧防疫·洽公安全又便利 實名制升級E化 掃描縣民卡或身分證 減少接觸傳染機會 防疫時期 減少出入 非必要之 公共場所 多利用 線上申辦及 電話洽詢 進入縣府 佩戴口罩 量測體溫及 實名登記	 防疫OK 持續+0 6組：水獺紀念杯組+2個皮質鑰匙包 4組：簡約配色紀念款保溫瓶+2個皮質鑰匙包 10組：環保布口罩套二入組+2個皮質鑰匙包 #連續30天無本土確診病例
109 年洽公防疫措施宣導	109 年防疫宣導活動

人事部門 109 年度績效報告

壹、前言

本處 109 年度五大施政目標如下：

- 一、機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力。
- 二、實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。
- 三、推動員工協助方案，增進員工福利。
- 四、提昇公務人員素質，加強人事服務。
- 五、型塑學習型組織，提昇公務人力素質。

於五大施政目標之下擬定 9 項行動計畫、19 項衡量指標與標準，並設立績效目標值，績效評估以目標值之達成與否作為依據。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備註
企劃人力 業務 (6,358 千元)	配置合理 人力、打造 精實團隊	※減列約用人員 預算員額	人	30	29	★	1. 精簡員額須 兼顧業務推動 及同仁權益， 困難度極高。 2. 110 年預算 員額經核定減 列 29 人。
		※本府暨所屬機 關學校編制外人 員年終考核考列 丙等	比例	5%	5%	★	
	因應縣政 推展需求， 辦理組織 法規修正	※於衛生局設立 長期照顧科	完成 日期	109. 04. 30	109. 04. 20	★	
		※辦理本府組織 修編成立產業發 展處及城鄉發展 處	完成 日期	109. 12. 31	109. 07. 10 已函送議 會審議	▲	1. 經多次積極 爭取，擬具人 力計畫，始獲 行政院同意核 增編制員額 6 人。 2. 增設一級單 位，需經執掌 檢討、整合及 協商，困難度 較高。 3. 109. 07. 10 已函送議會審 議，惟議會尚 未排入議程。
		※辦理港務處組	完成	109. 12. 31	109. 10. 06	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備註
		織修編案	日期				
	貫徹考試 用人制度， 協助辦理 公務人員 考試，拔擢 優秀人才	協助辦理國家考 試	場次	3	3	★	
		提列公務人員考 試職缺	個	30	43	★	
	賡續推展 本府員工 協助方案 (EAP)，營 造健康優 質職場環 境	設立 0800 專線， 提供諮商服務	使用 人次	60	60	★	
		辦理員工協助方 案主管與承辦人 教育訓練及身心 靈課程	場次	10	14	★	
	提升人事 人員素質	辦理人事人員專 業研習	場次	3	4	★	
		辦理本府及所屬 機關學校人事主 管會報	場次	2	0	▲	依據往例於 12 月辦理
	辦理公務 人員健康 檢查	委託醫療機構每 年定期辦理本府 暨所屬機關各級 主官(管)身體健 康檢查。	人次	85	85	★	
		本府編制內 40 歲 以上公務人員依 規定每 2 年辦理 身體健康檢查。	人次	3	3	★	
獎懲考核 訓練進修 (12,067 千元)	推動公務 人員終身 學習	※年度中辦理各 項公務人員政策 性及專業性訓練	場次	20	30	★	
		※推動鼓勵公務 同仁在職進修	人次	5	9	★	
		※推動鼓勵公務 同仁利用數位學 習資源充實職能 與知能	百分 比	60	68.4	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備註
	建置金門 縣政府公 務人力訓 練中心	※ 1. 選定合適場 地。 2. 內部空間規劃 及軟硬體設備 採購。 3. 公訓中心正式 啟用並開辦各 項訓練課程。	進度	70%	70%	★	
福利互助 (11,418 千元)	辦理員工 福利互助	依「金門縣公教 人員福利互助自 治條例」辦理編 制內公務員工福 利互助，核發結 婚、喪葬、退休 (職)、轉調非縣 屬機關等補助 費。	件	依實辦理	110	★	依據實際發生 案件核實發 給。
		加強福利工作， 賡續辦理公務人 員住宅優惠貸款 業務。	人	200	195	★	依據實際發生 案件核實發 給。

參、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
配置合理人力、打造精 實團隊	※減列約用人員預算員 額	29(人)	1. 109 年 6 月 5 日召開「110 年度約聘(僱)及約用人員 預算員額核編檢討會議」。 2. 減列地方款預算編列支應 之約用人員員額 29 人，減 幅達 3.35%。
		30(人)	
	※本府暨所屬機關學校 編制外人員年終考核考 列丙等	5%	109 年度年終考核賡續執行 「考列丙等人員不得低於百 分之五」之規定，俾落實獎優 汰劣。
		5%	

因應縣政推展需求，辦理組織法規修正	※於衛生局設立長期照顧科	109.04.20	1. 本縣衛生局組織規程第三條、第四條條文及編制表，業經本府於108年12月11日以府行法字第10801071810號令修正發布，並自109年1月20日生效。
		109.04.30	2. 案經考試院109年4月20日考授銓法五字第1094918897號函同意備查。
	※辦理本府組織修編成立產業發展處及城鄉發展處	109.07.10 已函送議會審議	「本府組織自治條例第七條、第八條及第二十一條暨編制表修正草案」業以本府109年7月10日府人一字第1090056194號函送金門縣議會審議。
		109.12.31	
	※辦理港務處組織修編案	109.10.06	1. 本縣港務處組織規程及編制表業經本府於中華民國109年9月16日以府行法字第10900818720號令修正發布。
		109.12.31	
			2. 案經考試院109年10月6日考授銓法五字第1094977571號函同意備查。

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

無。

伍、績效總評

本處109年度施政計畫擬訂9項行動計畫、19項衡量指標。經本次查核結果，19項衡量指標中，17項為綠燈(★)，均達成或超越目標值。2項黃燈(▲)為「辦理本府組織修編成立產業發展處及城鄉發展處」業於109/07/10函送議會審議，惟議會尚未排入議程。「辦理本府及所屬機關學校人事主管會報」訂於109/12/16假本縣農業試驗所辦理。整體施政績效尚稱良好，110年廣續加強執行行動計畫、提升績效。

陸、施政績效成果圖卡



為關懷本府全體同仁，藉由慶生會表達關愛、關心之意，以增進同仁間的情誼，提昇工作效率及服務熱忱。



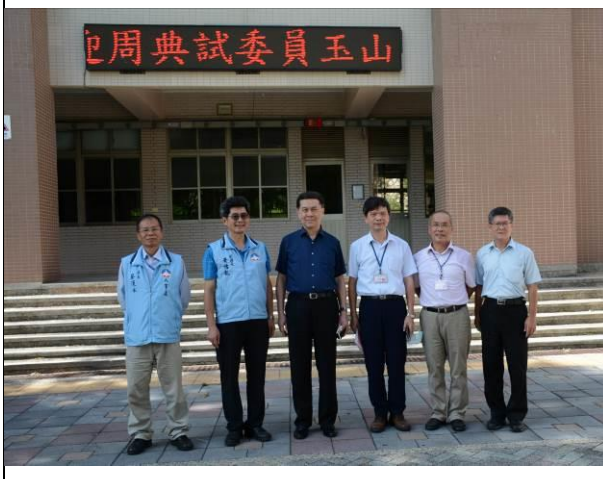
109 年 1 月 15 日於金湖大飯店舉辦本府暨所屬機關榮退餐會。



辦理「109 年度兼任兼辦人事業務人員研習」，俾以促進人事人員熟悉相關人事業務及法令之修正動態。



辦理「109 年度辦理本府暨所屬機關學校未婚聯誼活動」。



主計部門 109 年度績效報告

壹、前言

- 1、編製 110 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。
- 2、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- 3、強化採購稽核業務，提升本縣採購效率與品質
- 4、落實特種基金計畫及預算管理，強化預算執行控管，提昇營運及財務運用效能。
- 5、覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。
- 6、加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
主計業務 (8,498 千元)	預(決)算編製作業	編製 110 年度地方總預算案	進度	100%	100%	★	
		編製 110 年度附屬單位預算案	進度	100%	100%	★	
		編製本府 110 年度單位預算案	進度	100%	100%	★	
		編製 108 年度金門縣總決算	進度	100%	100%	★	
		編製 108 年度金門縣總決算附屬單位決算報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
		編製 109 年度金門縣總預算半年結算報告	進度	100%	100%	★	
		編製 109 年度金門縣總預算附屬單位預算半年結算報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
	辦理公務統計業務	審核公務統計報表	表	292	292	★	
		研撰專題統計分析及統計通報	篇	10	10	★	
		新增及維護視覺化互動式統計圖	項	13	13	★	
		辦理公務統計工作稽核及內部統計稽核業務	機關 (單位)	21	21	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		辦理公務統計教育訓練	場	1	1	★	
		編印統計書刊	本	3	3	★	
	辦理調查統計業務	配合內政部營建署辦理「108 年營造業經濟概況調查」	家	32	32	★	
	辦理採購稽核作業	辦理採購稽核業務，稽核監督本府各機關辦理採購有無違反政府採購法令	件	220	228	★	
	逐年降低保留數	※降低歲出預算待執行數	億元	2	14.11	★	有感施政項目
	性別統計指標視覺化	※本年度首編性別統計指標視覺化，性別指標小項計數	項	121	121	★	有感施政項目
	地方政府公務統計業務專區查詢平臺	※本處網站縣政統計項下個專區完成度	專區	8	8	★	有感施政項目

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
主計業務/審核業務	※降低歲出預算待執行數	14.11 億元	108 年度歲出保留審定總額(含以前年度轉入數)為 27.07 億元，較 107 年度歲出保留審定總額(含以前年度轉入數)41.18 億元減少 14.11 億元。
		2 億元	
主計業務/統計業務	※本年度首編性別統計指標視覺化，性別指標小項計數	121 項	一、107 年性別統計指標 118 項，本年度檢討增加 3 項(1. 首次生產婦女之平均年齡、2. 18 歲以上人口的吸菸率、3. 旅行業從業人員)，共計 121 項，並已於本年度 8 月份完成性別統計指標視覺化。 二、性別統計指標視覺化公告於本處網站。
		121 項	

主計業務/統計業務	※本處網站縣政統計項下各專區完成度	8 專區	為便於外界於本處網站，快速查詢本縣公務統計業務資料，依其性質劃分為 8 大專區(1. 統計法規及規範、2. 公務統計方案專區、3. 統計資料發布、4. 性別統計、5. 統計刊物、6. 應用統計分析、7. 統計資料查詢系統、8. 視覺化互動式統計圖)並已於本年度 3 月份完成。
		8 專區	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
無			

伍、績效總評

- 1、統籌財力資源及各機關業務需要及執行能力，審慎籌編年度預算案，提升營運及財務運用效能。
- 2、施行地方自治及配合中央補助計劃，衡量財政狀況，檢討施政效益及預算執行結果，辦理地方總決算。
- 3、依法辦理監標、監驗，屬行事前審計，並加強辦理查核金額以上之採購及發現機關辦理採購有重大異常情形或違反採購法規定之不定期抽驗，發揮稽核小組設置之功能。
- 4、為落實各機關單位計畫執行效能與年度預算編製及執行情形，加強會計管理，依「金門縣政府所屬各機關學校及各鄉鎮公所主計業務檢核要點」實施，以提升主計效能及業務品質，增進財務效能。
- 5、推動本府及所屬各機關、學校內部控制制度，俾提升政府整體施政效能與達到興利及防弊功能。
- 6、為加強財務運用效能，以 107 年度歲出保留審定總額(含以前年度轉入數)為基準，逐年降低保留數，藉以提升預算執行率。
- 7、辦理公務統計與調查統計，研撰專題統計分析及統計通報、編製性別統計圖像、統計年報及人力資源調查報告等書，以利施政參考與決策。
- 8、充實本處網站內容，加強資訊公開(如預算、決算、社會指標統計等)，並適時更新網頁。

陸、施政績效成果圖卡

 110年度預算案 已公告於本處網站 金門縣總預算 110年度金門縣總預算案(全) 110年度金門縣總預算案(全) 發布單位：主計處 點閱次數：72 上版日期：109-11-08 相關檔案 - A00.中華民國110年度金門縣總預算案.pdf - A01.中華民國110年度金門縣總預算各機關單位預算案(第一冊).pdf - A02.中華民國110年度金門縣總預算各機關單位預算案(第二冊).pdf	 108總決算審核報告 公告於本處網站 金門縣總決算 金門縣審計室108年度總決算審核報告簡報 金門縣審計室108年度總決算審核報告簡報 發布單位：主計處 點閱次數：43 上版日期：109-09-29 相關檔案 金門縣審計室108年度總決算審核報告簡報.pptx pdf xdp
110 年度地方總預算案已公告網站	108 年度金門縣總決算審核報告公告本處網站
 8大專區 上傳至本處網站並適時更新 金門縣政府主計處 縣政統計 統計法規及規範 公務統計方案專區 統計資料發布 性別統計 應用統計分析 統計資料查詢系統 視覺化互動式統計圖 統計年報 統計月報 公告 政策宣導 公務聯繫 普查專區 109-08-03 法務部調查局預防宣導微电影-「機密保護」宣導短片~ 109-10-30 公告「109年11月各機關統計調查一覽表」 109-10-06 公告「109年10月各機關統計調查一覽表」 109-09-02 公告「109年9月各機關統計調查一覽表」 109-08-07 公告「109年8月各機關統計調查一覽表」	 縣政統計8大專區 統計法規及規範 公務統計方案專區 統計資料發布 性別統計 統計刊物 應用統計分析 統計資料查詢系統 視覺化互動式統計圖 於「金門縣政府網站-機關介紹-主計處網站」，快速查詢本縣公務統計業務資料 金門縣政府網站：https://www.kinmen.gov.tw/
地方政府公務統計業務專區查詢平臺	縣政統計 8 大專區

政風部門 109 年度績效報告

壹、前言

本處為貫徹 109 年「站穩改革基礎、力拼施政有感」施政重點，秉持「重視資訊透明」及「積極民意回應」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政。基此，本處 109 年度特規劃五大廉政工作重點如次：

- 一、 厚植服務職能，重視資訊透明。
- 二、 全面反貪反腐，策進預警作為。
- 三、 積極利衡宣導，完妥陽光法案。
- 四、 持續資安稽核，強化機關安全。
- 五、 審慎陳情處理，落實人權保障。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
政風業務 預防工作 (1,510 千元)	厚植服務職能， 重視資訊透明	※籌辦廉政透明委員會	案	1	1	★	
		本處臉書粉絲專頁貼文	則數	80	138	★	
		辦理廉政專業研習	場次	1	1	★	
	全面反貪反腐， 策進預警作為	辦理廉潔楷模選拔	次	1	1	★	
		※深耕校園宣導	次	3	5	★	
		※辦理重大專案稽核	案	1	1	★	
		辦理預警作為	次	6	7	★	
	積極利衡宣導， 完妥陽光法案	辦理公職人員財產申報說明會	場次	1	1	★	
		辦理利益衝突迴避法說明會	場次	1	1	★	
		受理公職人員財產申報案件	人次	200	248	★	
	持續資安稽核， 強化機關安全	※辦理資安稽核	案	1	1	★	
		辦理機關安全檢查	次	2	3	★	
		辦理公務機密檢查	次	2	2	★	
		辦理機關安全維護宣導	次	2	5	★	
		辦理公務機密維護宣導	次	2	5	★	
政風業務 查處工作 (141 千元)	審慎陳情處理， 落實人權保障	妥適處理陳情檢舉案件	案	30	53	★	
		辦理貪瀆及一般不法案件	案	2	6	★	
		辦理專案清查	案	1	2	★	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
政風業務 預防工作/ 厚植服務職能，重視資 訊透明	※籌辦廉政透明委員會	1	1. 109 年 1 月 13 日制定法案 送縣議會審議。 2. 109 年 6 月 9 日議會審議程序。 3. 109 年 6 月 22 日、7 月 30 日 函請內政部、法務部釋示。 （業分於 7 月 2 日、8 月 13 日函復本府） 4. 因涉委員會定位及調查屬 性等職掌、執行面問題，擇 期邀請相關單位研議最妥 處理方案。
		1	
政風業務 預防工作/ 全面反貪反腐，策進預 警作為	※深耕校園宣導	5	1. 年度擇選結合海洋生物與 廉政議題之「臺灣鯨讚」繪 本為廉政志工說故事之腳 本，規劃前往本縣較偏遠之 國小進行反貪宣導、品德教 育。 2. 10 月中下旬陸續至金沙國 小、卓環國小、西口國小、 上岐國小及多年國小等 5 校宣導。
		3	
政風業務 預防工作/ 全面反貪反腐，策進預 警作為	※辦理重大專案稽核	1	1. 年度結合本府主計處、本 縣文化局辦理「金門縣文 化園區管理所採購作業及 管理專案稽核」，期釐清及 解決外界對文管所採購與 管理等項之質疑。 2. 稽核發現 4 大項 22 子項 68 點缺失，報告於 6 月 17 日簽縣長核定，相關建議 及策進作為，請文化局加 強督導文管所確實檢討。
		1	
政風業務 預防工作/ 持續資安稽核，強化 機關安全	※辦理資安稽核	1	1. 結合本府行政處辦理「109 年度資訊使用管理稽核」， 期提供鄉親更為便利、安 全及全面性服務。 2. 全案於 6 月 23 日辦竣，研
		1	

			提具體策進建議 12 項，報告及建議事項簽縣長核定，於 6 月 29 日函請行政處錄案列管並追蹤辦理情形。
--	--	--	---

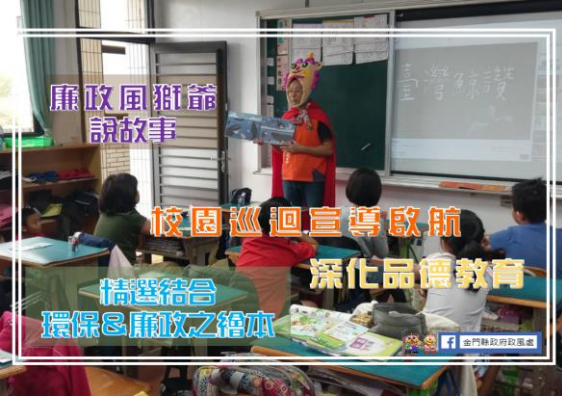
肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
無			

伍、績效總評

本處 109 年度施政計畫規劃 5 項行動計畫，共 18 項衡量指標。經本核結果，18 項衡量指標均為綠燈(★)，施政績效尚稱良好，將於 110 年賡續加強執行，貫徹縣長「站穩改革基礎、力拼施政有感」施政重點，秉持「重視資訊透明」及「積極民意回應」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

陸、施政績效成果圖卡

	
6 月 23 日辦理資訊使用管理稽核	7 月 20 日專案稽核報告置載於本處官網
	
8 月 26 日公職人員利益衝突迴避法宣導說明會	9 月 22 日「圖利與便民」專題宣導
	
10 月 15 日廉潔楷模公開表揚活動	10 月下旬校園巡迴廉政宣導

警察部門 109 年度績效報告

壹、前言

本局年度施政目標與重點為：「強化犯罪偵防，有效維護社會治安」、「多面向偵緝防制危害，落實安居緝毒政策」、「增建科技設備，打擊各項刑事案件」、「加強交通執法，維護交通安全順暢」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「建構防衛體系，落實婦幼安全保護」、「整合科技資源，精進警政服務效能」、「增強警力質量，提升為民服務品質」、「型塑學習型組織，提升公務人力素質」、「節約政府支出，合理分配資源」。

依據本局施政目標訂定行動計畫，計分為「型塑學習型組織，提升公務人力素質」、「推動社區警政，建立夥伴關係」、「加強交通執法，維護交通安全」、「強化刑事偵防能力，提升破案效能」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「運用各項資源，辦理預防犯罪宣導」、「建構社區治安維護體系」、「手機鑑識分析警厲害，人辨系統 up 升級，變裝蒙臉都無效」、「增建環島 AI 監視器，確保治安交通不生氣」等 9 項，並依據 109 年度施政計畫訂定 22 項衡量指標。本局各單位於 109 年 11 月完成施政績效自評作業，22 項衡量指標在全體員警努力工作下，除 1 項為黃燈（▲：績效合格）、1 項為白燈（□：績效不明）外，餘 20 項均為綠燈（★：績效良好）達成原訂目標值，勤、業務各項績效表現良好。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
行政管理業務 (637,769 千元)	型塑學習型組織，提升公務人力素質	鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能	人次	依實辦理	11	★	(108 年度第 2 學期 6 人，109 年度第 1 學期 5 人)
		重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成	場次	依實辦理	48	★	
民防管理業務 (2,841 千元)	推動社區警政，建立夥伴關係	辦理軍民聯合防空萬安演習，提升空襲避難疏散能力，確保民眾生命財產安全	場次	1	1	★	
		辦理義勇警察及民防人員常年訓練	場次	2	2	★	
		辦理義勇交通警察常年訓練	場次	1	1	★	
		辦理義警民防互訪協調聯誼活動	場次	2	2	★	
道安管理業務 (4,361 千元)	加強交通執法，維護交通安全	※「超速違規全都錄，一月三次報你知」金警建置違規簡訊通知，讓你紅單不漏接：	人次	500	418	▲	目標值達成度 83.6%

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		由於本系統提供一人多車且非車主亦可申請，考量地區現況，本年度採申請達到總人數0.5%(約500人次)為目標。					
		加強交通執法取締重大交通違規件數比率： (本年度取締重大交通違規件數－前4年取締重大交通違規平均件數)/(前4年取締重大交通違規平均件數)×100%	件數	>2%	13.9%	★	統計前4年(105至108年)件數分別為2983件、4912件、6794件、8271件、(108)合計22960件，故4年平均5740件，另統計(109)年1至10月計6536件，達成率偏高係因105年之件數偏低所致，預計(110)年績效達成度恢復正常。
		主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導	場次	50	55	★	本項實際值原填129場次，係因除統計社區、學校及社

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
							團外，並含配、合、節、日、懸、掛、布、條、及、廣、播、電、臺、等、場、次、若、僅、統、計、社、區、學、校、及、社、團、等、宣、導、場、次、則、為、55、場、次、為、符、合、衡、量、指、標、內、容、修、正、本、項、實、際、值、為、55、場、次。
		加強員警專業訓練，提升員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作	場次	1	1	★	
業務管理業務 (60,333 千元)	強化刑事偵防能力，提升破案效能	提升全般刑案破獲數件數比率	比率	90%以上	97.3%	★	
		提升竊盜案件破獲件數比率	比率	90%以上	103.1%	★	
		提升毒品案件破獲件數比率	比率	100%以上	107.2%	★	
	落實查察輔導工作，保護青少年安全	重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪	次數	20	20	★	
		舉辦「春風專案」，預防青少年偏差行為	場次	240	240	★	
		舉辦有益少年身心健康育樂活動	場次	1	1	★	
	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	場次	20	22	★	
		※「少年ㄟ！青春有你，金警與你 FUN 開懷」金	場次	2	2	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		警分眾宣導-有你真好【針對青少年犯罪預防宣導(含直播宣導)】					
	建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	場次	20	20	★	
一般建築及設備-設備及工程管理業務 (30,739 千元)	手機鑑識分析警厲害，人辨系統 up 升級，變裝、蒙臉都無效	※擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提升偵辦刑案效能	件數	30	32	★	
		※擴充人臉辨識系統設備，運用於小三通出入境、特種警衛勤務、大型聚眾活動、即時過濾滋事份子、毒品犯罪者等身分	人次	40 萬	6,100	□	因小三通於 109 年 2 月 10 日起關閉，致影響人臉辨識人數。
	增建環島 AI 監視器，確保治安交通不生氣	※新建擴充後端監視器機房設備，增高車牌辨識解析度	妥善率	90%	98.4%	★	

參、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
道安管理業務/ 加強交通執法，維護交通安全	※「超速違規全都錄，一月三次報你知」金警建置違規簡訊通知，讓你紅單不漏接： 由於本系統提供一人多車且非車主亦可申請，考量地區現況，本年度採申請達到總人數 0.5%(約 500 人次)為目標。	418(人次)	1. 執行進度：自 109 年 1 月 1 日啟用，至 10 月 31 日止已有 418 人申請完成，目標值達成度 83.6%。 2. 持續於本局臉書、官網提供民眾申請程序及申請登記網頁；另配合社區治安座談會、機關團體之交通安全宣導活動，現場協助與會民眾申請。
		500(人次)	
業務管理業務/ 運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	※「少年ㄟ！青春有你，金警與你 FUN 開懷」金警分眾宣導-有你真好【針對青少年犯罪預防宣導(含直播宣導)】	2(場次)	1. 109 年 7 月 25 日假本縣金湖體育館辦理暑期青春專案「陽光少年暑期健身教育體驗營」。 2. 109 年 8 月 29 日在本縣警
		2(場次)	

			察局金城分局辦理「美少女防身術夏令營」。
一般建築及設備-設備及工程管理業務/ 手機鑑識分析警屬害，人辨系統 up 升級，變裝、蒙臉都無效；增建環島 AI 監視器，確保治安交通不生氣	※擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提升偵辦刑案效能	32(件)	手機鑑識分析及取證設備已於 109 年 8 月 13 日驗收完畢投入偵查犯罪使用，截至 109 年 10 月 31 日止已完成手機取證作業 32 件。
		30(件)	
	※擴充人臉辨識系統設備，運用於小三通出入境、特種警衛勤務、大型聚眾活動、即時過濾滋事份子、毒品犯罪者等身分	6,100(人次)	人臉辨識系統已於 109 年 7 月 30 日驗收完畢投入偵查犯罪使用，截至 109 年 10 月 31 日止已完成人臉辨識作業達 6,100 人次。
		40 萬(人次)	
	※新建擴充後端監視器機房設備，增高車牌辨識解析度	98.4%(妥善率)	1. 本局擴充資訊機房已於 109 年 10 月 20 日完工報驗，並進行設備列產及核銷作業，預計於 11 月中旬前完成全案。 2. 本局監視器維運小組定期於每日進行監視系統線上巡查及戶外修復作業，截至 10 月 31 日止，本局監視系平均月妥善率為 98.4%。 3. 有關本局監視系統新增之設備項目、功能及建置概況，已於 10 月 21、22 日分別於金寧鄉與金湖鎮社區治安會議中與民眾進行宣導介紹，總計 2 場次。
		90%(妥善率)	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一般建築及設備-設備及工程管理業務/ 手機鑑識分析警屬害,人辨系統up升級,變裝、蒙臉都無效	※擴充人臉辨識系統設備,運用於小三通出入境、特種警衛勤務、大型聚眾活動、即時過濾滋事份子、毒品犯罪者等身分	□	1. 本案擴充系統主要係運用於小三通出入境即時過濾滋事份子及毒品犯罪者使用,惟本年度受新冠肺炎疫情影響,小三通於109年2月10日起關閉迄今尚未恢復,致辨識人數未能取得設定之目標。 2. 預計小三通重新開放後,本系統即可發揮預期效用,保障地區民眾生命財產安全。

伍、績效總評

本局109年度施政計畫訂定9項行動計畫,共22項衡量指標。經查核結果,在22項衡量指標中,20項為綠燈(★:績效良好),1項為黃燈(▲:績效合格)、0項為紅燈(●:績效欠佳)、1項為白燈(□:績效不明),施政績效良好。針對白燈(擴充人臉辨識系統設備,運用於小三通出入境、特種警衛勤務、大型聚眾活動、即時過濾滋事份子、毒品犯罪者等身分)部分,本局已依規定提列原因說明暨因應策略,並加強督促所屬於110年度賡續加強執行該項工作。

陸、施政績效成果圖卡



108 年 12 月 30 日金門日報宣達



109 年 6 月 7 日金警開麥啦-警局 FB 直播



109 年 7 月 17 日反詐騙-警局 FB 直播



109 年 7 月 24 日本局臉書粉絲團宣傳



109 年 7 月 24 日本局臉書粉絲團宣傳



109 年 8 月 28 日婦幼安全-警局 FB 直播

消防部門 109 年度績效報告

壹、前言

- 一、本局為精進消防能量，建立優質、高效率之消防團隊，依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，訂定 109 年度施政計畫，確立施政目標與重點，以期有效推動施政工作，提升行政效能，促進縣政發展；109 年度施政計畫擬定之施政目標及施政重點如下：採多元化防火宣導，提升防火宣導效能。
- 二、補助安裝住宅用火災警報器，降低火災傷亡。
- 三、加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- 四、強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- 五、防範一氧化碳中毒，降低一氧化碳中毒死亡率。
- 六、充實救災車輛裝備，提升災害搶救效能。
- 七、增設消防栓，充實消防水源，落實水源檢查工作。
- 八、健全災害防救體系，強化防災應變能力。
- 九、推動災害防救深耕第 3 期計畫，強化災害防救能力。
- 十、加強協勤志工訓練，提升民力運用效能。
- 十一、提升火災鑑定專業水準，確保民眾權益。
- 十二、提升緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全。
- 十三、強化消防人員及消防役常年訓練、水上救生及潛水訓練等，提升救災、救溺技能。
- 十四、充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。
- 十五、整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
火災預防業務 (160 千元)	「安裝住警器，生命有保庇」，住警器補助計畫	※補助安裝住宅用火災警報器	戶數	175	175	★	
	防範一氧化碳中毒，降低一氧化碳中毒死亡率	※補助遷移或換裝熱水器	戶數	20	17(其中 1 戶為低收入戶)	★	一般身分補助 3 千元，低收入戶補助 1 萬 2 千元，年度補助預算全數執行完畢。
災害搶救業務 (30,896 千元)	金門縣災害防救深耕第 3 期計畫	提升災害防救人員素養	場次	1	1	★	
		強化鄉鎮災害應變運作機制	場次	5	5	★	
		充實災害防救資通訊硬體設備	進度	100%	100%	★	
	新購水域救援車及其船架	新購水域救援車及其船架	進度	100%	100%	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	汰換水庫消防車	汰換水庫消防車	進度	100%	80%	★	
	汰換水箱消防車	汰換水箱消防車	進度	100%	80%	●	
緊急救護業務 (5,300 千元)	汰換一般型救護車	汰換一般型救護車 2 輛	進度	100%	80%	●	
救災救護指揮 中心業務 (127.2 千元)	充實電腦軟硬體 資通訊設備，提 高勤業務工作效 能	汰換桌上型電腦 1 台 及筆記型電腦 2 台。	進度	100%	100%	★	
		建置本局及各勤分隊 內網存取控管機制。	進度	100%	100%	★	
廳舍營建業務 (1,800 千元)	辦理本局廳舍廁所 整建工程	辦理本局廳舍廁所整 建工程	進度	100%	100%	★	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
精進消防車輛裝備，共 創安全宜居島嶼。	採購油壓破壞器材 3 組	80%	預計 109 年 12 月 2 日前交貨。
		100%	
	汰換水庫消防車 1 輛	80%	109 年 6 月 5 日決標，預計 109 年 12 月 20 日前交貨。
		100%	
	汰換水箱車 2 輛	80%	109 年 3 月 19 日決標，預計 110 年 1 月 18 日前交貨。
		100%	
	汰換救護車 2 輛	80%	109 年 6 月 4 日決標，預計 110 年 3 月 30 日前交貨。
		100%	
	採購水域救援車輛 3 輛 及船架 10 個	100%	完成採購。
		100%	
居家防火「金」安心： 1. 「安裝住警器，生命 有保庇」。 2. 「宣導做得好、防火 防災沒煩惱」。	「安裝住警器，生命有 保庇」：消防人員到府免 費安裝住宅用火災警報 器	160 戶	1. 109 年 5 月 1 日起開始補助 安裝，109 年 9 月已完成補 助安裝 160 戶。 2. 安裝率 98.18%，績效全國 第一，成功預警 16 件（金 城鎮 4 件、金寧鄉 2 件、烈 嶼鄉 2 件、金湖鎮 3 件、金 沙鎮 5 件）。
		175 戶	
	「宣導做得好、防火防 災沒煩惱」深入各鄰里 家戶	3570 戶	1. 落實每月指定戶數績效值 628 戶（金城分 212 戶、金 寧分隊 120 戶、烈嶼分隊 52 戶、金湖分隊 140 戶、金沙

		7536 戶	分隊 104 戶)，109 年 10 月已達 3570 戶。註：因應 COVID-19 疫情防疫措施，2 月至 6 月停止執行家戶訪視宣導勤務。 2. 109 年 5 月 9 日辦理本局 FaceBook 粉絲專頁直播宣導，收看直播達 4,790 人次。
補助遷移或換裝熱水器	協助居家具中毒潛勢之民眾遷移或更換燃氣熱水器，排除環境危險因子，降低一氧化碳中毒案件。	20 戶	年度補助預算全數執行完畢。 (註：一般身分補助 3 千元，低收入戶補助 1 萬 2 千元)
		17 戶(其中 1 戶為低收入戶)	
量力登山知地形、安全保障我來擔： 1. 建置「手機簡訊輔助定位系統」。 2. 採購救援裝備器材。 3. 編組成立「義勇特種搜救隊」，進行相關教育訓練。	建置「手機簡訊輔助定位系統」	100%	完成建置。
		100%	
	採購救援裝備器材：包含籃式擔架、SKED(含長背板) 及其他登山救援裝備(如救援繩索、鈎環等)。	100%	完成採購。
		100%	
	編組成立「義勇特種搜救隊」進行教育訓練	100%	109 年 6 月 17 日結合橫向單位協作能力，辦理救援狀況想定組合演練。
		100%	
巷弄狹窄及水源不足區域災防計畫： 1. 建議自來水廠增設 257 處消防栓 2. 為入狹小巷道並快速佈署水線，109 年再依分隊需求增購 1 台水帶佈線車。 3. 彙整列管消防栓清冊資料，送交地理資訊系統管理單位。	建議自來水廠增設 257 處消防栓。	100%	已完成水源不足地區清查，建議增設 257 處消防栓提供自來水廠。
		100%	
	增購 1 台水帶佈線車	100%	已製作完成使用。
		100%	
	將消防栓資訊與地理資訊系統整合	100%	109 年 4 月 8 日整合完成。
		100%	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
汰換水箱消防車	汰換水箱車 2 輛	●	新冠肺炎疫情影響，廠商進口受限，廠商申請展延交貨，符合契約規定，同意展延。
汰換一般型救護車	汰換救護車 2 輛	●	新冠肺炎疫情影響，廠商進口受限，廠商申請展延交貨，符合契約規定，同意展延。

伍、績效總評

本局 109 施政計畫擬訂 9 項行動計畫，共 12 項量指標，經評核結果，10 項衡量指標綠燈★、2 項紅燈●為不可抗力因素延遲交貨。

陸、施政績效成果圖卡

成果說明：住警器宣導海報	成果說明：住警器宣導海報
成果說明：住警器宣導看板	成果說明：臉書直播住警器宣導情形
成果說明：協助民眾裝設住警器情形	成果說明：民眾申請燃氣熱水器遷移或換裝補助宣導單張

衛生部門 109 年度績效報告

壹、前言

積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康是衛生局所秉持的為民服務理念與基本職責，尤其在新興傳染病與慢性病的雙重威脅下，預防保健與醫療更應並重，我們須改變過去只重醫療，忽視預防保健的觀念，加強整合並提昇醫療品質。本局整體工作目標為持續強化本縣長期照護服務，加強健康促進、醫藥衛生、食品安全等，期使公共衛生與醫療服務平衡發展，保障人民生命安全，以提供民眾更優質的生活品質及在地醫療。本局 109 年度施政計畫依上開原則訂定指標，並明訂具體目標值及衡量標準，據以衡量績效。為評估計畫執行績效，已請各科室辦理自評，並就各分項逐項檢視評核，檢討未達目標之原因及因應策略，以作為未來計畫修正參考。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
綜合保健 業務 (68,118 千元)	金湖鎮衛生所辦公廳新建計畫	實際完成日-合約完工日	竣工日期	109 年 6 月	109 年 6 月	★	
	金沙鎮衛生所辦公廳新建計畫	實際完成日-合約完工日	竣工日期	109 年 9 月	109.年 9 月	★	
	長者預防延緩失能計畫	※長者衰弱評估篩檢率=(年度完成長者衰弱評估篩檢人數÷前一年底長者人數)×100%	篩檢率	≥15%	18.1%	★	$(3,464 \div 19,149) \times 100\% = 18.1\%$
		※提供社區長者團體營養教育	場次	14	17	★	
		※營養風險篩檢之篩檢率=(完成營養風險篩檢人數÷篩檢目標數 500 人)×100%	篩檢率	≥70%	127.6%	★	$(638 \div 500) \times 100\% = 127.6\%$
		※輔導長者共餐據點	家	26	26	★	
	金門縣金沙鎮、烈嶼鄉雲	※訂定金門縣金沙鎮、烈嶼鄉雲端健康照護服務試辦計	式	1	1	▲	本計畫刻正爭取離島建設基金補助經費中

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
	端健康 照護服 務試辦 計畫	畫需求說明書					
醫政管理 業務 (313,977 千元)	金門地 區醫療 給付效 益提昇 計畫效能	急診醫療支援 診次達成率	(急診 醫療支 援診次 /急診 醫療核 定診次) ×100%	90%	92.2%	★	(996/1080) ×100%
		專科門診支援 診次達成率	(專科 門診支 援診次 /專科 門診核 定診次) ×100%	80%	87.5%	★	(700/800) ×100%
		支援醫師之專 業性及服務態 度滿意度	≥88%	90%	93.35%	★	(92.2+94.5)/2
	制度性 轉診業 務	於本局臉書專 頁或金門日報 發布制度性轉 診平台(含住宿 補助)相關資訊	年度則 數	5	8	★	
		駐地航空器執 行緊急醫療後 送業務依合約 規定時限於4 小時內完成任 務比率	(年度 內依合 約規定 完成任 務趟次 /次年 度執行 總趟次) ×100%	90%	100%	★	(60/60)×100%
		搭乘民航機赴 臺就醫轉診比 率小於5%	(搭乘 民航機 轉診赴 臺就醫 人次/ 門診總	<5%	3.28%	★	(8,264/251,608) × 100%

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
			人次)× 100%				
	心理健康工作計畫	老人憂鬱症篩檢率	(完成老人憂鬱量表篩檢之人口數 / 年度老年人口數)×100%	10%	11.64%	★	(2,127/18,270) × 100%
		指定藥癮戒治機構及替代治療執行機構訪查完成率	(實際完成訪查家數 / 所轄指定藥癮戒治機構及替代治療機構家數)×100%	100%	100%	★	(1/1) ×100%
		精神病人平均面訪本人次數	本局面訪轄區精神病人總次數 / 本局成功訪視轄區精神病人個案數	≥1.45 次	1.78 次	★	739/413
		精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統比率	(縣內出院後2星期內上傳出院準備計畫之精神病人數 / 縣內院之精神病人數)×100%	≥70%	97.89%	★	(93/95) ×100%

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
			數) × 100%				
長期照顧 業務 (175,232 千元)		接受長照服務 涵蓋率	(109 年 接受長 照服務 人 數 /109 年 長照需 求 人 數) × 100%	≥25%	34%	★	109 年長照服務 973 人 / 長照需求人數 2841 人=34%
		佈建長照服務 單位	109 年 服務單 位 數 (含 A、 B、C 單 位)- 108 年 服務單 位 數 (含 A、 B、C 單 位)	≥1 家	8 家	★	108 年 2A- 18B-8C， 共 28 家 109 年 2A- 21B-13C， 共 36 家 36 家-28 家=8 家 說明： 1. B 級複合型服務中 心指提供 1 項長照 服務以上之單位， 意旨 1 家長照單位 可執行多項長照服 務，故此，多家長照 單位可整合為 1 家 提供多項服務之單 位。 2. 故此，109 年初僅 15 家 B 級長照單 位，比 108 年少 3 家，爰此於年初訂 定目標值時，預計 比 108 年之 18B 新 增 1 家。 3. 經同仁努力宣傳長 照服務，並且積極 布建、輔導有意提 供長照服務之單位 投入，109 年度比 108 年新增長照單 位共 8 家。

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		新案件評估計畫之7天內完成率	(7天內完成新案評估計畫之案件數 / 新申請案件數) × 100%	≥95%	100%	★	
		複評案之一年內完成率	(一年內完成複評之案件數 / 複評案件數) × 100%	≥95%	100%	★	
		辦理長照人員在職教育訓練	在職教育訓練辦理場數	≥3場	7場	★	
疾病防治業務(770千元)	強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫病危害。	補助孕產婦接種百日咳疫苗	接種率	90%	96.3%	★	
		※長者公費接種肺炎鏈球菌疫苗	接種率	75%	75.4%	★	
藥政及食品管理業務(8,782千元)	辦理違規藥物及化粧品廣告業務	監控違規藥物、化粧品廣告之結案率=(結案數÷監控違規數)×100%	結案率	≥90%	92%	★	(結案數÷自行監控違規數)×100%=(123÷134)×100%= 92%
	辦理食品業稽查業務	食品業者日常稽查後續管理之完成率=(完成追蹤管理件數÷稽查不合格數)×100%	完成率	≥95%	100%	★	(完成追蹤管理件數÷稽查不合格數)×100%=(137÷137)×100%

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目 以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
		食品檢驗之後 續追蹤完成率 =(不合格件數 中有做後續追 蹤管理之件數÷ 抽驗不合格件 數)×100%	追蹤完 成率	≥95%	95%	★	(不合格件數中有做 後續追蹤管理之件數 ÷抽驗不合格件數)× 100%=(19 ÷ 20) × 100%=95%
衛生檢驗 業務 (6,926 千 元)	參與檢 驗能力 測試	參加國內外各 單位舉辦之檢 驗能力測試計 10 項以上,測試 結果之滿意度 總分。 (評分標準: 滿意:1.8 分 應該注意:0.8 分 不滿意但有改 善:0.4 分)	總分	≥15 分	12.6 分	▲	參加國內外能力測試 14 場次,滿意 7 場次, 未出結果者 7 場次。

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
綜合保健業務/長者預防延緩失能計畫	※長者衰弱評估篩檢率 = (年度完成長者衰弱評估篩檢人數 ÷ 前一年底長者人數) × 100%	18.1% (3,464 人)	1. 至 109 年 10 月底，計 3,464 位長者完成衰弱評估篩檢。 2. 衰弱前期 285 位，給予衛教宣導，並鼓勵參加社區健康促進課程。 3. 衰弱期長者 54 位，轉介各鄉鎮長期照顧管理中心照管分站進行後續追蹤收案。
		≥ 15% (2,872 人)	
	※提供社區長者團體營養教育	17 場次	至 109 年 10 月，已辦理團體營養教育 17 場次。
		14 場次	
	※營養風險篩檢之篩檢率 = (完成營養風險篩檢人數 ÷ 篩檢目標數 500 人) × 100%	127.6%	1. 至 109 年 10 月，計 638 位長者完成營養風險篩檢。 2. 有營養風險者 45 位，轉介至社區營養推廣中心進行完整評估並確認是否有營養問題，後續給予營養衛教。 3. 營養不良者 2 位，轉介至社區營養推廣中心進行完整評估並諮詢營養狀況，了解個案實際狀況後給予營養建議。
		≥ 70%	
	※輔導長者共餐據點	26 個據點	至 109 年 10 月，已輔導 26 個共餐據點，共計 68 場次。
		26 個據點	
綜合保健業務/金門縣金沙鎮、烈嶼鄉雲端健康照護服務試辦計畫	訂定金門縣金沙鎮、烈嶼鄉雲端健康照護服務試辦計畫需求說明書	1 式	本計畫刻正爭取離島建設基金補助經費中。
		1 式	

醫政管理業務/制度性轉診業務	於本局臉書專頁或金門日報發布制度性轉診平台(含住宿補助)相關資訊	8 則	1. 「金門民眾轉診台灣 縣府與飯店簽約幫鄉親省荷包」於 109 年 3 月 11 日刊登於 udn 新聞。 2. 「便民政策 鄉親赴台就醫有住宿優惠」於 109 年 3 月 14 日刊登於金門日報。 3. 「協助轉診 縣府設電子化服務平台」於 109 年 5 月 26 日刊登於金門日報。 4. 「安心就醫 鄉親赴台就醫享住宿補助」於 109 年 6 月 6 日刊登於金門日報。
		5 則	5. 「電子化轉診服務平台 赴台就醫縣府相挺」於 109 年 9 月 6 日刊登於金門日報。 6. 「109 年施政成果專題影片-服務貼心轉診安心」於 109 年 9 月 17 日上傳至本局(宣導影片及縣府用心轉診服務即時又貼心)網頁中。 7. 「安心就醫:赴台就醫縣府挺,陪病住宿有補助」於 109 年 10 月 1 日刊登於健康醫療服務島雙月刊。 8. 「109 年施政成果專題影片-服務貼心轉診安心」於 109 年 10 月 13 日起至 10 月 18 日每日整點由名城有線電視托播。

疾病防治業務/強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害	長者公費接種肺炎鏈球菌疫苗	1,897,500 元	1. 於 109 年 9 月 11 日接種對象擴大為 65-74 歲長者全年齡層及 50-64 歲糖尿病患者。 二、執行成果： 1. 109 年 1-10 月 31 日，共接種 1,495 人。 2. 9 月 11 日擴大施打對象，由原本 65-74 歲患有慢性病長者，擴大為 65-74 歲長者全年齡層及 50-64 歲糖尿病患者。
		1,897,500 元	3. 擴大年齡層後 9 月 11 日-10 月 31 日，計已接種 748 人。 4. 較去年 1-12 月接種人數 643 人，成長 852 人。 三、行銷情形 1. 記者會(9/11)。 2. 報紙(金門日報等 5 則；9/11) 3. 臉書(9/11、9/26)

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
無			

伍、績效總評

本局 109 年度施政計畫規劃 11 項行動計畫，共 28 項衡量指標，26 項衡量指標均為綠燈(★)，「金門縣金沙鎮、烈嶼鄉雲端健康照護服務試辦計畫」及「參與檢驗能力測試」等 2 項衡量指標之評估燈號為黃燈(▲)，係因爭取離島建設基金補助經費及參加國內外能力測試 14 場次，滿意 7 場次，未出結果者 7 場次之因素所致，施政績效尚稱良好，將於 110 年賡續加強執行，貫徹縣長「幸福照護篇及醫療衛生篇」施政重點，秉持「長幼關懷・幸福照護」及「在地就醫・彈性分級」之理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

陸、施政績效成果圖卡

縣府用心 轉診服務即時又貼心 ✓ 本縣已與臺灣端13間住宿業者簽訂住宿優惠合約，並自109年6月1日起提供轉診赴臺住宿補助，至109年10月底已有495人次受惠。 ▶ 制度性轉診平臺自109年3月13日正式啟用，至同年10月底，協助掛號786人次，協助住宿156人次及協助機位17人次。 金門縣政府 金門縣衛生局 關心您	長者衰弱評估篩檢 即早發現 減少臥床風險 ● 本縣各鄉鎮衛生所提供年滿65歲長者衰弱評估服務 ● 至109年10月底共完成篩檢3,464位長者，佔長者總人數18.1%。 衰弱前期285人 (8.2%) 給予衛教，鼓勵參加社區健康促進課程。 衰弱期54人 (1.6%)，轉介長期照顧管理中心照管分站進行後續追蹤收案。 正常3,125人 (90.2%)，提供健康生活方式衛教。 金門縣政府 金門縣衛生局 關心您
制度性轉診平臺施政績效成果圖卡已於109年11月18日上傳至本局臉書。	109年長者衰弱評估篩檢成果
布建長期照顧體系 布建長期照顧服務單位，由107年的複合型服務15家及巷弄長照站3家，迄今已成長至社區整合型服務中心2家、複合型服務21家及巷弄長照站13家。 (107年15B-3C，108年2A-18B-8C，109年2A-21B-13C) 金門縣政府 金門縣衛生局 關心您	長者接種公費肺炎鏈球菌疫苗 ※9月11日擴大施打對象，由原本65-74歲患有慢性病長者，擴大為65-74歲全年齡層長者及50-64歲糖尿病患者。 ※擴大年齡層後9月11日-10月31日，計已接種748人。 ※109年接種數為108年的1.3倍。 金門縣政府 金門縣衛生局 關心您
107年至109年佈建長照單位成果	擴大實施長者接種公費肺炎鏈球菌疫苗
精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統比率 ✓ 衛生局每月督促金門醫院精神科，於精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統，1-11月底止，完成率100%。 金門縣政府 金門縣衛生局 關心您	109年度「食在安心，食在放心」 通過餐飲衛生管理分級評核店家 金門縣政府 金門縣衛生局
精神病人出院後2星期內完成出院準備計畫上傳精照系統比率	提供縣民及遊客安心衛生的飲食環境，辦理109年度「食在安心，食在放心」餐飲衛生管理分級評核。

環保部門 109 年度績效報告

壹、前言

依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，108 年訂定「固定污染源稽查管制計畫」、「移動污染源稽查管制計畫」、「逸散污染源稽查管制計畫」、「空氣品質管理計畫」、「洗掃街計畫」、「空品淨化區(環保公園維護)計畫」、「推動水污染防治工作」、「推動垃圾減量及資源回收工作」、「妥善處理廢棄物，維護環境整潔」、「執行環境衛生維護工作」等施政目標，並滾動檢討以期有效推動年度施政工作、提升行政效能及促進縣政發展，並對各分項目標之達成度重新檢視，評核列入修正以後年度之施政目標，使之更趨嚴謹、完善。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡 量 標 準	績效目標 值	實際值	績 效 燈 號	備註
環保事業 (1,580 千元)	辦理本縣綠色生活環境營造計畫	推動民間企業與團體實施綠色採購	評 核 成 績 (分)	90	96	★	
		推動機關綠色採購 評核作業方法	評 核 成 績 (分)	95	97	★	
環保維護 (137,273 千元)	廢棄物焚化 監督計畫	廢棄物轉運量	轉 運 量(噸)	6,500	6,954	★	
		掩埋場二級查核次數	查 核 次 數 (件)	12	10	▲	
	廢棄物管理 及稽查管制 計畫	廢棄物資料建置及 稽查工作，妥善管 制廢棄物流向	稽 查 件 數	850	1424	★	
		事業上網申報率	申 報 率(%)	97	99.1	★	
		事業廢棄物清理計 畫書送審率	送 審 率(%)	97	99.6	★	
	推動廚餘回 收再利用計 畫	全年度廚餘回收量 (噸)	回 收 量(噸)	6,000	4,501	▲	
	源頭減量計 畫	推動減塑商店認證	認 證 家 數	10	15	★	
		推動建置二手物回 收點	二 手 物 回 收 點	5	7	★	
		垃圾強制分類稽查 件數	稽 查 件 數	1200	1,503	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡 量 標 準	績效目標 值	實際值	績 效 燈 號	備 註
水質及毒化物 業務 (16,924 千 元)	辦理水污染源稽查管制 與水污費徵 收查核計畫	水污染防治費申報 案件應查核之家數 查核率	查 核 率 (%)	95	100	★	
	辦理毒物及 化學物質源 頭查核運作 輔導與非農 地環境雜草 管理宣導暨 飲用水管理 (含水質檢 驗)計畫	自來水水質抽驗	件 數	384	388	★	
		毒性化學物質運作 場所查核輔導	家 次	5	5	★	
		環境用藥相關業者 查核輔導	家 次	3	6	★	
	辦理海洋污 染監測與應 處計畫	海域水質(底泥)監 測	件 數	48	51	★	
		本縣各類港口污 染 源查核	件 次	72	171	★	配合海 保署來 函要求 本局年 度港口 及船舶 污染查 核增加 查核次 數。
		辦理海洋環境教育 宣導	場 次	6	6	★	
環境衛生 (28,137 千 元)	改善公廁暨 提升優質公 廁推動計畫 及公廁管理	※老舊公廁新建修 繕作業	補 助 件 數	8	8	★	
		進行列管公廁巡查 作業	稽 查 件 數	1,600	1,615	★	
	環境清潔維 護計畫	※推動社區認養本 縣海岸環境	認 養 社 區 數	30	41	★	
		※推動社區認養村 里周遭環境	認 養 社 區 數	75	88	★	
		進行村里病媒蚊孳 生源檢查作業	每 月 檢 查 村 里 數	5	5	★	
空氣污染及噪 音防制 (16,373 千元)	辦理氣候變 遷調適、宣 導，節能診 斷及溫室氣	辦理氣候變遷相關 議題推廣活動	場 次	2	2	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡 量 標 準	績效目標 值	實際值	績 效 燈 號	備 註
	體減量						
資源回收 (38,105 千元)	資源回收計 畫	※提昇垃圾回收率 (%)	垃 圾 回 收 率 (%)	75	74.36	★	
		推動社區學校機關 團體落實資源回收	平 均 每 月 資 源 回 收 量 (公 斤)	280,000	262,922	★	
土壤及地下水 業務 (9,000 千元)	辦理土壤及 地下水污染 調查及查證 工作計畫	辦理縣內土壤及地 下水污染潛勢調查 及定期監測	執 行 率 (%)	100	100	★	
		辦理縣內土壤及地 下水污染監督驗證	場 次	1	0	●	
		辦理縣內土壤及地 下水污染污染防治 環境教育活動	場 次	7	7	★	
空氣汙染防制 支出 (49,972 千 元)	辦理固定污 染源許可管 制及餐飲業 異味稽查輔 導改善計畫	※訂定空氣品質改 善目標	年 平 均 值 (PM _{2.5})	21.5µg/m ³	18.9µg/m ³	★	
	辦理移動污 染源稽查管 制計畫	※降低民眾臭異味 陳情比率	年 度 異 味 陳 情 比 率 (%)	38	39	★	
	辦理溢散污 染源稽查管 制計畫	※提升營建工程法 規符合率	年 度 法 規 合 符 度 (%)	76	78.5	★	
	辦理電動機 車補助計畫	※提升機車定檢率	年 度 機 車 定 檢 率 (%)	75.8	77.71	★	
環保教育宣導 支出 (9,875 千元)	辦理本縣環 境教育推動 計畫	環境節日活動辦理	場 次	6	8	★	
		村里社區、學校及其 它環境教育活動辦 理	場 次	50	56	★	
		政府、機關、學校(含 中央駐金列管 88 單	完 成 率 (%)	100	100	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡 量 標 準	績效目標 值	實際值	績 效 燈 號	備註
		位)年度環境教育計畫達成率					
		辦理環境講習次數	次 數	2	1	●	
建置低碳家園 支出 (5,000 千元)	辦理低碳永續家園計畫	※推動低碳永續行動項目(公共區域)	處	7	13	★	
		※追蹤查核 107 年度受補助之社區	處	8	14	★	
水污染防治支出 (210 千元)	辦理水污染防治業務宣導、緊急應變	水污染防治宣導說明會	場 次	1	1	★	

參、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
環境衛生/ 如廁好環境，解手好放心	※老舊公廁新建修繕作業	1. 實際值：8 座 2. 目標值：8 座	1. 向環保署爭取補助經費 1,706 萬元，修繕 5 座，新建 3 座，融入環保、節能、友善概念，營造優質美觀公廁，讓遊客有賓至如歸感受，提升民眾對公廁的新型態印象及感受體驗，達到生活環境舒適、景觀整潔的目標。
資源回收/ 垃圾減量齊同心，資源循環變黃金	※提昇垃圾回收率(%)	1. 實際值： 74.36%(109 年 1 月-9 月) 2. 目標值：75%	持續辦理垃圾進場管制措施共完成 9,857 次檢查並加強宣導源頭減量、資源回收工作，109 年 1-9 月資源回收率為 53.93%，垃圾回收率為 74.36%。
	※推動社區認養本縣海岸環境	1. 實際值：41 2. 目標值：30	辦理民間參與海岸清理維護認養，共有 41 社區加入海岸認養行列，另亦積極推動企業進行認養，台灣電力公司塔山發電廠認養塔山與夏興海岸段；台灣電力公司金門區營業處認養雄獅堡海岸段，推動民

			間團體與企業共同攜手打造 優美海岸環境。
	※推動社區認養村里周 遭環境	1.實際值：88 2.目標值：75	擴大環境認養計畫，計有 88 社區參，以提昇各類環保工作 推動，推廣環保從自身做起之 理念。
空氣汙染防制/ 空氣清新，鄉親安 心！	※訂定空氣品質改善目 標	1.實際值： 18.9 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 2.目標值： 21.5 $\mu\text{g}/\text{m}^3$	截至 109 年 9 月底(目前只公 告到 9 月份資料)，PM _{2.5} (手動 測站)年平均值為 18.9 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 、 PM ₁₀ 年平均值為 34.5 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ， 較去年同期改善分別為 11.3%、19.9%。
	※降低民眾臭異味陳情 比率	1.實際值： 39(%) 2.目標值： 38(%)	至 10 月底農(畜)牧臭味、餐飲 異味及露天燃燒臭異味鄉親 陳情數 39 件，比率較 108 年 (40 件)降低 2.5%。
	※提升營建工程法規符 合率	1.實際值： 78.5(%) 2.目標值： 76(%)	109 年 10 月底營建工地法規 符合率目前為 78.5%。
	※提升機車定檢率	1.實際值： 77.71(%) 2.目標值： 75.8(%)	為了提升本縣之到檢率，至 10 月底已達 77.71%，另篩選出 設籍本縣 20~23 年車齡以上 未到檢機車 602 輛，扣除已訪 查過及定檢車主資料，目前已 完成 464 位車主訪查。
建置低碳家園 低碳金門，宜居好城	※推動低碳永續行動項 目(公共區域)	1.實際值： 13 2.目標值： 7	輔導庵前社區、正義社區、新 市里社區、湖峰社區、珠山社 區、金沙國中、信義新村社區、 斗門社區及下莊社區社區農 園、牆面植生等行動項目之建 置。
	※追蹤查核 109 年度受 補助之社區	1.實際值： 14 2.目標值： 8	總計追蹤查核安岐社區、大洋社 區、官澳社區、東門里社區、湖 峰社區、田埔大地社區、盤山社 區、下莊社區、汶沙里、后豐港 社區、青岐社區、后園社區、浦 山社區及卓環國小等 14 處行動 項目，並協助改善計 5 處。

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
土壤及地下水業務/ 辦理縣內土壤及地下水污染監督驗證	場次	●	因污染行為人與委託執行廠商履約爭議，故先行辦理延長執行期程，未及於 109 年底前完成污染控制作業。
環保教育宣導/ 辦理本縣環境教育推動計畫	辦理環境講習次數	●	因 109 年累積裁罰件僅有 5 案，爰無分二梯次辦理。

伍、績效總評

本局 109 年度僅「辦理本縣環境教育推動計畫」及「辦理縣內土壤及地下水污染監督驗證」未達成目標值，係因違反環境保護法律或自治條例之行政法上義務受處份人或代表人之環境講習累積案數僅有 5 件及污染行為人與委託執行廠商履約爭議等原因，其餘空氣品質維護、落實飲用水管理、環境衛生、公害陳情、環保教育、廢棄物處理及資源回收等業務執行績效良好，不僅固守過往努力成果，更致力朝向創新方式推動各項環保工作。

陸、施政績效成果圖卡



本縣資源回收率整體成效卓著，資源回收成效逐年進步。



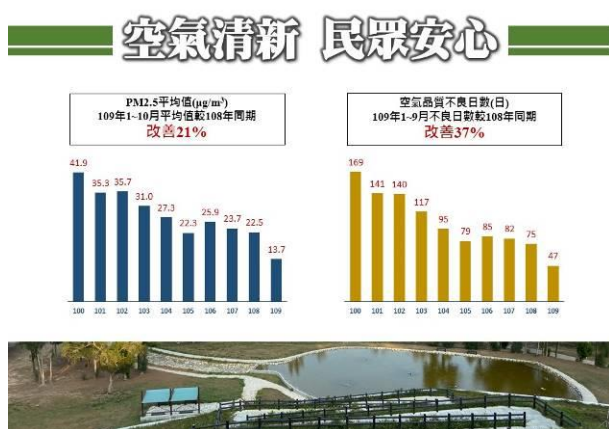
環境保護署張署長於109年7月3日蒞臨本縣視察廚餘高酵堆肥場操作營運成果。



辦理「金門縣油污染緊急應變」演練，使災害事件發生時之環境污染及災害降到最低。



啟用「海廢保麗龍減容貨櫃」，可大幅縮減海廢保麗龍體積至30分之1以上。



109年1-10月PM2.5平均濃度明顯降低，為歷年同期最佳。



輔導全縣35個村里參與行政院環保署低碳永續家園認證。

地政部門 109 年度績效報告

壹、前言

「政自經界始」，經界正以興百業，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳。土地政策必須兼顧公共利益、維護民眾權益保障、土地開發利用及土地問題之解決，而地政業務之推動，首重為民服務效能之提昇，以便民、親民、利民為服務宗旨。

地區因戰地及僑鄉特殊歷史時空背景，迭經時序演化世代更替，使得土地問題更加錯綜複雜，地政業務推動更加困難棘手。爾來觀光產業蓬勃發展、兩岸往來頻繁，加以金門大橋興建、大學島、免稅島、陸客自由行…等重大政策推動，地價與房價居高不下，土地交易頻繁熱絡，土地益受重視。

(109) 年度本局除原延續性地政工作，並廣續推動地籍清理及宣導作業、完成「金城鎮第三期區段徵收」地籍資料整理及造冊、公有土地作公用現況量測及計算面積、區內墳墓勘查及繕造圖冊、擬具建築物拆遷安置措施規劃、召開建築物拆遷安置措施座談會；完成「金寧鄉安岐閩專一期區段徵收」公有土地作公用現況量測及計算面積、主動到府訪談，強化溝通協調，爭取地主支持，並完成 2 場次興辦事業計畫公聽會；為辦理西山農地重劃案，依程序陸續召開農水路工程設計原則會議、農水路工程設計地區之生態檢核會議，及農地重劃協進會會議等，並完成農水路工程先期規劃報告書陳報內政部備查作業，另外「烈嶼鄉烈嶼國中周邊地區第一期市地重劃」已於年度內完成工程驗收，並預計於(110)年完成全案財務結算暨成果報核；諸此福國利民之建設，在中央及各界人士指導下，得以逐步實現中，使「地能盡其利」，提升地區未來發展能量。並完成 109 年度公告土地現值及公告地價評定，並持續推動不動產交易實價登錄制度施行，以促進房地產交易資訊公開透明，遏止不當哄抬炒作，落實居住正義。推動地籍圖重測，確認經界、杜絕糾紛，提升為民服務品質，在各項業務皆有具體豐碩的成果。

除上開地政業務推動外，更重要的是縣長殷切期許深化為民服務，並以「找回價值，開創新局，打造宜居島嶼」為鄉親服務，至盼同仁植基過往、展望未來，為這片土地共同努力，邁向「地籍無爭，經界分明」之目標。本局發揮團隊精神，群策群力，多元化便民措施，地政服務再升級，除積極推展「地政跨域整合服務」創新各項地政的便民措施，並於今年 10 月 1 日開辦跨縣市收辦土地登記業務，大幅節省民眾台金往返時間與金錢；另協助民眾依離島建設條例申請購回、讓售及落實雷區土地政策、加強地籍清理及宣導，解決早年土地登記問題；並建置僑胞土地諮詢平台，透過 LINE@、WHAT 'APP 平台宣導繼承登記辦理程序及受理僑親諮詢有關辦理繼承、贈與及買賣等登記問題，透過該平台與海外僑親聯繫華僑返鄉辦理土地登記服務、遠途先審等多項便民服務，提高本局便民、親民、利民的服務形象。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※註記)	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
地價業務 (8,856 千元)	地價調查	蒐集調查買賣實例	件	1,000	1,011	★	
		調查都市土地住宅區、商業區、工業區地價指數報內政部彙編	次	2	2	★	
		編製不動產交易動態分析	次	4	4	★	
		地價基準地維護	點	46	46	★	
	不動產交易	地政士、不動產經紀業座談會	次	1	1	★	
		地政士、經紀業、租賃業業務訪查	家	25	33	★	本縣不動產經紀業19家、租賃業1家，對該業者廣告查核原列為年度辦理事項，惟因發現有非經紀業者違法刊登仲介廣告情事，為維持交易秩序，加強對非經紀業者刊登之廣告查核，是以查核數量增加。
		不動產廣告查核	件	20	62	★	
		不動產交易安全宣導或說明會	次	2	5	★	

							寧鄉、烈嶼鄉及金沙鎮各一場次宣導。
		預售屋買賣定型化契約查核	件	3	3	★	
地政資訊業務 (4,535 千元)	資安管理 維護	ISO 資安換證	次	1	1	★	
		汰換電腦主機	台	10	10	★	
		汰換印表機	台	1	1	★	
		續約防毒軟體	套	142	142	★	
		續約網路存取控制軟體	式	1	1	★	
		續約 LOG 紀錄管理(含網路管理)軟體	式	1	1	★	
地籍整理業務 (17,739 千元)	土地及建物登記	受理民眾各項土地及建物所有權與他項權利登記	件	6,000	6,906	★	
		辦理跨縣市代收土地登記案件	件	100	109	★	
		辦理遠途先審作業	案	10	14	★	
		辦理不動產糾紛調處	案	10	10	★	
	地籍清理	辦理地籍清理宣導	場	1	4	★	
		清理登記名義人無登載統一編號之土地及建物	筆	300	406	★	
	執行離島建設條例移轉登記	依第 9 條之 3 規定協助民眾辦理雷區土地返還	筆	20	25	★	
	未辦繼承登記業務	依戶政資料主動通知合法繼承人辦理繼承登記	筆	2000	2421	★	
		清查逾 15 年未辦繼承登記土地，通知繼承人儘速辦理	筆	141	141	★	

測量業務 (13,411 千元)	土地複丈 及建物測量	※縮短複丈平均排件 期程，15 日縮短為 12 日	日	12	12	★	
		鑑界現場核發成果圖	案	800	811	★	
		辦理建物成果圖轉繪	案	780	820	★	
		辦理法院囑鑑測查封	案	100	130	★	
		辦理雷區土地返還測 量	案	50	222	★	
	都市計畫 樁聯測與 地籍逕為 分割測量	辦理使用分區面積估 算	案	150	180	★	
		辦理逕為分割	案	240	226	★	逕為分割 案件為不 特定筆數 合併一案 收件，109 年 1~10 月 收件 226 案，筆數 2085 筆，較 去年同期 215 筆大幅 成漲。
	自辦地籍 圖重測計 畫	公告盤山村段地籍圖 重測結果	筆	989	998	★	
		界址爭議案件移送調 處	案	4	4	★	
	圖解數化 地籍圖整 合建置成 果維護	土地複丈成果異動	筆	200	174	▲	因實施數 值法地籍 圖重測，圖 解區地段 相對減少， 複丈案件 亦減少，前 次統計至 本年 10 月 底為 174 件，11 月 20 日再次統 計已達 185

							件，距離年度結束尚餘 1 個多月，預計於年度結束時亦能達標。
	圖根點清理補建作業	E-GNSS 圖根清理補建	點	1100	1345	★	
	圖簿校對	辦理圖簿校對	段	239	239	★	
	測量儀器維護	GPS 接收儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	2	2	★	
		經緯儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	6	6	★	
地權業務 (6,410 千元)	※金城镇第三期區段徵收	開發區土地(1,044 筆)地籍資料整理及造冊	完成率	100%	100%	★	
		公有土地(286 筆)作公用現況量測及計算面積	完成率	100%	100%	★	
		區段徵收開發邊界土地(63 筆)假分割完竣	完成率	100%	100%	★	
		開發區內墳墓(70 座)勘查及繕造圖冊	完成率	100%	100%	★	
		擬具建築物拆遷安置措施規劃	種	1	1	★	
		建築物拆遷安置措施座談會	場數	1	1	★	
		舉行興辦事業計畫公聽會	場數	1	0	□	已備妥公聽會資料並簽准排定109年12月23、26日分別於金門、台北各舉辦1場。
	※金寧鄉安岐閩專一期區段	公有土地(58 筆)作公用現況量測及計算面積	完成率	100%	100%	★	

	徵收	主動到府訪談(或電詢)，強化溝通協調，爭取地主支持	支持率	80%	88.52%	★	
		舉行興辦事業計畫公聽會	場數	2	2	★	
	※西山段農地重劃	農地重劃區農水路工程設計原則會議	場數	1	1	★	
		農地重劃區農水路工程先期規劃報告書陳報內政部備查作業	案	1	1	★	
		辦理農地重劃區農水路工程設計地區之生態檢核會議	場數	1	1	★	
		召開農地重劃協進會會議	場數	1	1	★	
		向農委會申請農地重劃經費補助	案	1	0	□	本府已於109年9月3日陳報農委會申請補助，刻由農委會審議中。該會已於109年11月25、26日蒞金會勘及召開審查會，本局將持續爭取農委會支持本農地重劃案經費補助。
		地上物調查(889筆土地、399位地主)	完成率	70%	已完成613筆土地(68.9%)、277地主(69.4%)	★	餘地主係因地址及電話不同意參加重劃，致未能完成調查作業，將持續進行尋訪及溝通。

		成立農地重劃委員會	案	1	0	☐	俟農委會同意補助本案經費後簽辦成立農地重劃委員會
		農地重劃計畫書陳報內政部核定	案	1	0	☐	俟農委會同意補助本案經費後，陳報農地重劃計畫書予內政部

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
土地複丈及建物測量/ ※縮短複丈平均排件期程，15日縮短為12日	日	12	經統計109年1月至10月土地鑑界、分割、合併案件計1144件，總排件日數13536日，平均排件日期為12日，達成計畫目標，並節省3432工作日(1144件*3日)。
		12	
地權業務/金城鎮第三期區段徵收	擬具建築物拆遷安置措施規劃	1種	109年6月簽准建築物原位置保留暨拆遷建築物之安置措施(含選配安置街廓土地、發給房租補助費、對弱勢者發給特別救助金、合法工廠建築物所有權人承租安置土地)及執行原則乙種。
		1種	
	建築物拆遷安置措施座談會	1場	先於109年7至8月個別拜訪工廠以外之合法登記建物(5棟)所有權人後，嗣於109年8月29日召開合法登記建物權益維護座談會，說明拆遷安置措施，合法登記建物所有權人尚無反對開發者。
		1場	
	舉行興辦事業計畫公聽會	0場	已備妥公聽會資料並簽准排定109年12月23、26日分別於金

		1 場	門、台北舉辦。原訂金門 1 場，增加台北 1 場，便利旅台鄉親就近參加。
地權業務/金寧鄉安岐 閩專一期區段徵收	主動到府訪談(或電詢)，強化溝通協調，爭取地主支持	88.52%	1. 自 109 年 4 月起，主動到府訪談(或電詢)地主計 61 人，依調查結果，表達支持者，占調查人數比例 88.52%。 2. 藉由近距離的溝通，排除地主疑慮及誤解，地主更充分了解區段徵收作業。
		80%	
	舉行興辦事業計畫公聽會	2(場次)	1. 完成興辦事業計畫公聽會 2 場次(於 109 年 7 月 13 日、10 月 11 日召開)，面對面雙向溝通，化解疑慮，爭取支持與認同，促進開發案順利推動。 2. 透過發布新聞稿、FB 粉絲團及地政局網站土地開發專區批露周知。
		2(場次)	
地權業務/西山段農地 重劃	向農委會申請農地重劃經費補助	1 案	本府已於 109 年 9 月 3 日陳報農委會申請補助，刻由農委會審議中。該會已於 109 年 11 月 25、26 日蒞金會勘及召開審查會，本局將持續爭取農委會支持本農地重劃案經費補助。
		0 案	
	地上物調查(889 筆土地、399 位地主)	已完成 613 筆土地(68.9%)、277 地主(69.4%)	本案於 109 年 5 月開始啟動地上物調查作業，針對墳墓、水井、豬牛舍、果樹、農作物等地上物，訪調區內地主，並探詢地主參與農地重劃之意願，目前已完成 613 筆土地(68.9%)、277 地主

		70%	(69.4%)，其餘地主主要係因地址及電話不明，或不同意參加重劃等原因，致未能完成全區調查作業。後續本局將持續進行尋訪地主及溝通作業，俾利本農地重劃案展辦順遂。
	成立農地重劃委員會	1(案)	農委會刻正審議本案補助經費，並已於 109 年 11 月 25、26 日蒞臨本縣，辦理現勘及審議會。本案俟取得農委會補助經費後，預計 12 月下旬成立農地重劃委員會。
		0(案)	
	農地重劃計畫書陳報內政部核定	1(案)	本案俟農委會同意補助經費後，陳報農地重劃計畫書予內政部核定。
		0(案)	

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
地權業務/金城鎮第三期區段徵收	舉行興辦事業計畫公聽會	□	本召開公聽會案，考量開發區面積達 20.13 公頃、私有土地地主 366 位且區內地上物較多(合法及未合法建物至少 70 處、萬善祠 1 處、墳墓至少 70 座)，開發案情較往例複雜，為公聽會召開順暢，除規劃安置措施，召開合法登記建物拆遷安置座談會外，新增加預為會前個別洽詢地主意見並向地主說明疑慮，此先期作業費時，影響績效顯現。依原計畫擬於金門舉辦 1 場公聽會，目前已備妥會議資料並簽准排定 109 年 12 月 23、26 日分別於金門、台北各舉辦 1 場，於本年度結束時應能辦理完成，且新增台北 1 場，利於旅台鄉親近便參加，提升施政有感。

地權業務/西山段農地重劃	向農委會申請農地重劃經費補助	☐	1. 本案經內政部土地重劃工程處 109 年 3 月辦竣先期規劃階段作業，惟因金寧鄉公所擬規劃開闢后盤山連外道路，爰調整本重劃區內相關農路，及部分地主針對農塘、農路之數量及配置規劃提出修正建議。本局為貼近地主耕作需求，邀集地主及內政部土地重劃工程處處現地會勘，並建請土重處參採地主意見修正，該處亦於工程可行的範圍內配合調整本案規劃內容。 2. 土重處於 109 年 6 月 20 日提送本案基本設計階段報告書圖至府，經工務處檢視提列意見，本局續函復土重處修正報告書圖內容。 3. 土重處於 109 年 8 月 17 日提送修正後報告書圖至府，本府賡續於 109 年 9 月 3 日陳報書圖予農委會，申請經費補助，刻由該會審議中。 4. 農委會已於 109 年 11 月 25、26 日蒞金會勘及召開審查會，本局將持續爭取農委會支持本農地重劃案經費補助。 5. 本案係屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者，爰評為白燈。
	成立農地重劃委員會	☐	1. 本案俟農委會同意補助經費後，成立農地重劃委員會 2. 本案係屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者，爰評為白燈。
	農地重劃計畫書陳報內政部核定	☐	1. 本案俟農委會同意補助經費後，陳報農地重劃計畫書予內政部核定。 2. 係屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者，爰評為白燈。

伍、績效總評

本局 109 年度施政計畫擬訂 17 項策行動計畫，共 56 項衡量指標。經審核結果，在 56 項衡量指標中，51 項衡量指標為綠燈(★)，1 項為黃燈(▲)，4 項為白燈(□)，施政績效尚稱良好。

陸、施政績效成果圖卡



召開不動產業者座談會，建立與不動產相關業者間雙向溝通並提升為民服務品質



辦理不動產糾紛調處，解決土地糾紛



離島建設條例第9條之3雷區土地返還



利用 E-GNSS 辦理圖根點清理檢測及聯測補建作業；鑑界現場核發複丈成果圖



「老城區，新生活～金城鎮第三期區段徵收案」-合法登記建物權益維護座談會



金寧鄉安岐閩專一期區段徵收-舉行興辦事業計畫公聽會

文化部門 109 年度績效報告

壹、前言

文化是無價的資產、歷史累積的瑰寶，是一種生活方式，也是一種含有教養、品味、智慧、心靈和創意結合體。金門得天獨厚，在獨特地理位置與豐富歷史文化薰陶下，開創出屬於在地文化特色。近年來本局積極拓展藝文空間，賡續舉辦富有主題性及社區性之文化季系列活動，營造人文藝術環境，期能開拓縣民藝術欣賞視野，行銷本縣文化特色，進而促進國際文化交流；同時亦深耕書香閱讀風氣，擴增圖書館藏暨圖書管理資訊化，提昇借書率以豐富縣民知識心靈。另外更透過推展本縣文化資產保存、修復與活化再利用，賦予本縣文化資產新生命力及再生利用之新契機，以便讓在地鄉親認識了解自主傳承，保存重要珍貴文化遺產之核心目的。

本局 109 年度預算數約 3 億。其中，文化資產管理費約 1 億 1 千萬，藝文活動管理費約 8 千 2 百萬，圖書編印管理費約 3 千 2 百萬，一般建築及設備費約 3 千萬。文化園區管理所 109 年度預算數約 5 千 9 百萬。

本局主要掌理本縣文化相關事業，以「文化金門」作為施政主要目標，109 年度施政計畫擬定之施政目標及施政重點如下：

- 一、新建縣立圖書館中心館工程。
- 二、金門推動傳統聚落保存發展計畫。
- 三、金門推動文化路徑計畫。
- 四、金門古蹟修復研究保存計畫。
- 五、金門縣文化創意產業發展計畫。
- 六、補助影視業者來金製作拍攝取景計畫。
- 七、金門縣文化局北棟圖書館及績優鄉鎮示範館(金寧鄉)自動化設備建置。
- 八、提升文化園區及博物館發展。
- 九、深耕文化與創新價值。
- 十、館際發展與兩岸文化交流。

本縣文資建築修復保存活化工作，於 109 年完成縣定古蹟「大地吳心泉宅」與「許丕簡古厝」修復，再現古蹟歷史風采。縣定古蹟「大地吳心泉宅」修復工程，於 109 年 6 月 30 日修復竣工，為本縣第一件旅外金僑將祖厝捐贈給政府修復完成的實例；古蹟後續將活化為駐縣藝術家創作展示據點，俾利充分活化再利用加入新型藝術創作共生發展。

縣定古蹟「許丕簡古厝」修復工程於 109 年 2 月 12 日上樑，修復工程於 109 年 9 月 17 日完竣，未來規劃開設民宿，並開放主廳提供民眾參觀，俾供了解建築內部精緻木雕及屋脊上精美泥塑藝術價值與后沙村落土地故事。歷史建築模範街 25、27、29、31 號四棟修復工程，亦於 109 年 7 月完成修復竣工，拓展活化金門老街發展觀光產業新興據點。

瓊林歷史風華再造專案，各項子計畫工作分年持續推廣執行，首場瓊林傳統建築生物防治處理成果說明會，於 109 年 7 月 11 日舉辦，用以推廣傳統建築日常維護防治保存概念與訓練成果展示說明。瓊林廿四節令鼓傳習演藝培訓成果晚會，於 109 年 7 月 25 日舉辦，用以發揚聚落傳統儀禮與傳統藝術表演創新培訓成果公開表演。

瓊林再造歷史現場聚落內街屋、民防坑道、怡穀堂等處修復再利用，以及與蔡氏家廟等四扇門神彩繪修復、文創產品行銷及瓊林宴創意發展等工作，後續將於 110 年 1 月進行成果聯合展示，再現聚落歷史人文情景與推廣樂活風情。

浯島城隍廟文物特藏館空間改善、再現館藏民俗文物歷史風貌工作。為本縣國家級重要民俗相

關之浯島城隍廟文物特藏館之空間改善，特別結合珍貴傳統文物展示推廣，進行創意宣傳行銷。

本縣浯島城隍廟文物特藏館民俗文物開展，透過國內外各大媒體，以及相關藝文活動 FB 等進行推廣行銷。相關展示已於 109 年 5 月 1 日隆重開展。另於 109 年 10 月 12 日辦理導覽解說培訓課程，俾利持續搭配節慶活動開放民眾參觀館藏文物。

繼 102 年 10 月 4 日文化部登錄「金門迎城隍」為離島第一個國家重要民俗活動後，時隔 7 年，本縣「蔡復一畫像」於 109 年 6 月 4 日文化部辦理的古物審議會上，獲得全體出席委員一致通過指定為國家重要古物，公告成為離島縣市第一件國家重要古物。「蔡復一畫像」獲指定為國家重要古物，誠為難能可貴，畫像的修復已成為本縣古物業務的重要指標，且亦獲國際各界高度重視，結合各界的協助配合，以及本局同仁的努力下，終於完成這一艱鉅任務。

東椗、北椗兩處燈塔指定縣定古蹟，已於 11 月 7 日公告期滿，並於 11 月 12 日函報中央備查，以提報升格為國定古蹟，後續待中央文化部召開文資審議會，再進行升格國定古蹟審議事宜。另外，今年 2020 金門古蹟日活動主題：「文化印記華麗變身、金門花磚傳奇再現」發揮中央所訂定「遺產教育行動、翻轉與創新」主題精神。金門花磚文化的探索和創生，對當前的文化資產保存觀念推動，促進對本土民俗風情的認知傳承，有一定程度的助益及影響力。活動首場帶領民眾走訪瓊林聚落再造歷史現場古蹟景點，落實文化資產教育之推廣計畫。活動次場接續將水頭村落僑鄉建築洋樓的彩色瓷磚，作為傳承重要地域文化印記及符號元素，探索歷史文化路徑的來龍去脈，賦予全面且多元化的認知，並藉由策辦藝術推廣與表演活動，共同激發金門觀光旅遊、拓展創意產業鏈的思考課題。兩天共 2 梯次(分瓊林場及水頭場)，報名人數 120 人，實際到場共有 111 人參與。藉由古蹟日的各項活動熱烈展開，重回再造的歷史場域，深度認識其人文內涵，吸引群眾主動積極參與保護地方古蹟、歷史建築等有形文化資產工作行列。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效 目標 值	實 際 值	績效 燈號	備註
文化業務 (367,423 千元)	新建縣立圖書館中心館工程	※型塑城市新地景， 打造閱讀新天地	1. 先期 規劃招 標(50%) 2. 合約 簽訂 (50%)	100%	80%	▲	1. 業已於 109 年 11 月 9 日辦理本案先期規劃評選。 2. 將於近期內辦理議價並簽訂合約。 3. 本案因位址改易，至期程稍有延宕，是屬不可抗力。
	金門推動傳統聚落保存發展計畫	※瓊林歷史風華再造、聚落樂活風情再現	完成活動案件	1	1	★	
	金門推動文化路徑計畫	※金門浯島城隍廟文物特藏館空間改善、再現館藏民俗文物歷史風貌	完成活動案件	1	1	★	
	金門古蹟修	※金門縣定古蹟等修	修復	1	1	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效 目標 值	實 際 值	績效 燈號	備註
	復研究保存 計畫	復工程保存活化再利用	案件				
	金門縣文化 創意產業發 展計畫	文創產業輔導推廣	家	3	5	★	
		加強金門文創產業資 訊交流及提高產品能 見度	家	10	10	★	
		結合在地文化與特 色，發展主題式特色 商品，打造精緻購物 新選擇。	款	6	6	★	
	補助影視業 者來金製作 拍攝取景計 畫	受理並審議補助案 件，補助 2 部影視作 品。	部	2	2	★	
	金門縣文化 局北棟圖書 館及績優鄉 鎮示範館(金 寧鄉)自動 化設備建置	※圖書館自動化升 級，讀者借還書更便 利	全縣圖 書館館 藏 RFID 晶片加 工施作 及建置 自動化 設備(共 三期)	100%	100%	★	1. 109 年辦理 第二期自動 化設備升級 (北棟圖書 館與金寧鄉 圖書館)。 2. 完成北棟圖 書館及金寧 鄉圖書館之 圖書 RFID 加工作業。 3. 業已於 109 年 8 月辦理 驗收並履約 完成撥款。
	提升文化園 區及博物館 發展	※常民文化為核心， 打造閩南博物館	執行本 案委託 案進度 百分比	100%	100%	★	1. 普查建檔金 門歷史民俗 博物館捐贈 物 1,400 件。 2. 辦理 2 場蟲 害防治課 程。 3. 協助博物館 木質文物檢 查及防治處 理，數約 100 件。
		改善展場恆溫恆濕展 示設備	執行本 案委託 案進度	100%	100%	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以※ 註記)	衡量 標準	績效 目標 值	實 際 值	績效 燈號	備註
			百分比				
		金門閩南文化圖文館 建置 RFID 管理系統 及圖書週邊相關設備	執行本 案委託 案進度 百分比	100%	100%	★	
		博物館與地方文化館 升級計畫之旗艦型計 畫	研究員 人數	30	30	★	
			成果展 演場次	2	2	★	
			規劃設 計件數	1	1	★	於 11 月初完 成規劃設計
			空間改 善處	1	0	★	預計 12 月底 前完成發包
	深耕文化與 創新價值	推動文化、觀光、教 育、創新等專案發展	執行本 案委託 案進度 百分比	100%	0	□	預算已被追減
		推動文化園區聚落創 生與社區校園專案發 展計畫	場	5	0	●	
	館際發展與 兩岸文化交 流	博物館文化藝術交流 等相關活動	場	2	0	●	

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
文化業務/ 新建縣立圖書館中心 館工程- 型塑城市新地景，打造 閱讀新天地	※型塑城市新地景，打 造閱讀新天地	6%	1. 業已於 109 年 11 月 9 日辦 理本案先期規劃評選會議。 2. 將於近期內辦理議價並簽 訂合約。
		100%	3. 先期規劃履約期限為自簽 約日起日曆天 162 天。 4. 總案經費為 580,143,147 元，先期規劃費用占 3,500,000 元。
文化業務/ 金門推動傳統聚落保 存發展計畫- 瓊林歷史風華再造、聚 落樂活風情再現	※瓊林歷史風華再造、 聚落樂活風情再現	1 件	1. 瓊林再造歷史現場各項子 計畫工作分年持續推廣執行， 首場瓊林傳統建築生物防治 處理成果說明會，於 109 年 7 月 11 日舉辦，俾利推廣聚落 傳統建築日常維護防治保存 概念與訓練成果展示說明。 2. 瓊林廿四節令鼓傳習演藝 培訓成果晚會，於 109 年 7 月 25 日舉辦，俾利發揚再現聚落 傳統儀禮與傳統藝術表演創 新培訓成果公開表演展示。
		1 件	3. 瓊林再造歷史現場聚落內 街屋、民防坑道、怡穀堂等處 修復再利用，以及與蔡氏家廟 等四扇門神彩繪修復、文創產 品行銷及瓊林宴創意發展等 工作，後續將於 110 年 1 月進 行成果聯合展示。
文化業務/ 金門推動文化路徑計 畫- 金門浯島城隍廟文物 特藏館空間改善、再現 館藏民俗文物歷史風 貌	※金門浯島城隍廟文物 特藏館空間改善、再現 館藏民俗文物歷史風貌	1 件	1. 本縣國家級重要民俗相關 之浯島城隍廟文物特藏館空 間改善，特別結合珍貴傳統文 物展示推廣，進行創意宣傳行 銷。
		1 件	2. 浯島城隍廟文物特藏館民 俗文物開展，透過國內外各大 媒體，以及相關藝文活動 FB

			等進行推廣行銷。相關展示已於 109 年 5 月 1 日隆重開展。 3. 另於 109 年 10 月 12 日辦理導覽解說培訓課程，俾利持續搭配節慶活動開放民眾參觀館藏文物。
文化業務/ 金門古蹟修復研究保存計畫- 金門縣定古蹟等修復工程保存活化再利用	※金門縣定古蹟等修復工程保存活化再利用	1 件	1. 分年進行古蹟修復保存工作，縣定古蹟大地吳心泉宅於 109 年 6 月 30 修復竣工，後續將活化再利用為駐縣藝術家創作展示據點。
		1 件	2. 縣定古蹟許丕簡古厝於 109 年 9 月 17 日修復竣工，後續將活化再利用為民宿與古厝建築史展示參觀據點。
文化業務/ 深耕文化與創新價值- 厚植多元文化能量及推動文化觀光新亮點	※厚植多元文化能量及推動文化觀光新亮點	100%	1. 培育在地文化人才及藝文團體，積極扶植金門傑出演藝團隊如金門國樂團等，該團於 109 年 7 月 16 日登上衛武營舉行盛大公演，現場座無虛席，引起熱烈迴響。
		100%	2. 推動社區營造，輔導斗門社區出版「看見南風隙古道」聚落及老樹導覽手冊！，讓塵封於太武山半世紀的「南風隙古道」再現風華，打造金門新秘境。
文化業務/ 文化設施規劃與設置- 推動藝文專業場館興建與升級，活化閒置空間、創造藝文展演新天地	※推動藝文專業場館興建與升級，活化閒置空間、創造藝文展演新天地	100%	1. 爭取文化部補助，推動辦理金門美術館建設計畫興建工程，提升文化生活圈，優質文化服務。。
		100%	2. 活化金東電影院、獅山砲陣地等閒置空間舉辦「眷村 HIGH 相聲」、南管傳唱等各式展演活動，推動藝術生活化。

文化業務/ 深耕金門生活美學- 拓展藝術視野，建立多元交流平臺，均衡全島藝文發展	※拓展藝術視野，建立多元交流平臺，均衡全島藝文發展	100%	1. 提供藝術活動下鄉巡迴展演互動交流的機會，如舉辦秋野芒兒童劇團巡演、唐伶樂集「浯島聲歌」鄉鎮巡迴音樂會、烈嶼文化館舉辦「吳鼎仁書畫展」等，營造生活美學氛圍，均衡全縣藝文發展。 2. 策劃「金門縣美術家聯展」、「金門縣水墨畫聯展」、「戀舊金門攝影展」、「王明宗陶藝展」、「石雕博士-張國榮的石雕個展」…等各類型藝術聯展、工藝展示等，提供本縣藝術創作者有充足創作發表空間。
		100%	3. 推動藝術交流，舉辦「兩岸書畫邀請展」，受邀至高雄科工館舉辦「2019 金門國際和平海報獎得獎作品展」、國父紀念館主辦「金華秋色-浯州五誼彩墨畫聯展」等等，向世界展示金門的藝術創作能量。
文化業務/ 駐縣藝術家計畫- 傳播金門藝術種子，用藝術開啟金門與世界的對話	※傳播金門藝術種子，用藝術開啟金門與世界的對話	100%	邀請藝術家深入金門，傳播與交流藝術種子，駐縣藝術家進入校園教學，計有李育貞老師教導湖埔國小學童「版畫體驗」、辛金順老師教導古寧國小學童「穿梭古寧詩圖創作」、曾貞源老師教導賢庵國小學童「手染創作體驗」、邱奕辰老師教導古城國小學童「捏塑記憶」等教學體驗活動。
文化業務/ 金門文化獎- 表揚藝文典範，展現豐厚創作能量	※表揚藝文典範，展現豐厚創作能量	100%	表揚本縣藝文典範，辦理「金門文化獎」，彰顯多元藝文創作的豐厚成果與重要貢獻，鼓勵創作者持續創作，扶植在地人才，累積本

			縣藝文能量。
文化業務/ 表演藝術推廣- 持續推廣表演藝術生活化，提升民眾藝文活動參與意願	※持續推廣表演藝術生活化，提升民眾藝文活動參與意願	100%	1. 於後浦 16 藝文特區舉辦「在金的往日時光-民歌演唱會」邀請南方二重唱、知己二重唱表演，吸引近千位民眾駐足聆聽。 2. 邀請「三人行不行」舞台劇蒞金公演，現場 8 百張票全數售罄。 3. 邀請「醜小鴨歷險記」兒童劇公演，現場 8 百張票全數售罄。
文化業務/ 提升文化園區及博物館發展- 常民文化為核心，打造閩南博物館	※常民文化為核心，打造閩南博物館	100%	配合中央博物館提升政策暨上位運籌計畫，以常民文化為核心價值，致力活的閩南文化博物館島，具體目標如下：
		100%	1. 落實縣政目標提升東半島藝文空間與展演品質： (1) 結合社區、聚落、校園發展，延伸博物館教育機能，以博物館閩南文化及常民生活為核心，辦理保生大帝特展、閩南聚落研究員、校園文化推廣等活動，主動走進校園、聚落，傳承與推廣文化觀光。 (2) 辦理「金門地方學巡展計畫」，以巡迴展覽加強台金兩地金門學交流，推廣金門地方知識學，連結旅台鄉親並推廣金門文化觀光。 2. 建置文化園區入口遊客服務中心，完成改善既有觀星樓空間啟用，提供 2 台輪椅借用服務，推動本所人員值班、保全、身障人士、遊覽車司機、自行車、電瓶車、鄉親遊客等第一線友善與維安服務，並落實「博物館帶您遊金門」，結合單車驛站，推動島東文旅與提升公眾服務

			3. 開館營運「金沙親子圖書遊藝館」；遵循縣政「建置鄉鎮親子館」，以博物館閩南文化為核心，推動優良親子共學互動環境，落實文化深耕目標，自 8.3 開館以來至 10.30 入館總人數達 3,596 人，借閱冊數 4,793 本，良好成效獲鄉親肯定。
--	--	--	---

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
深耕文化與創新價值	推動文化、觀光、教育、創新等專案發展	□	預算已被追減
	推動文化園區聚落創生與社區校園專案發展計畫	●	進度正常。 地瓜節系列活動於 11 月 8 日開幕。
館際發展與兩岸文化交流	博物館文化藝術交流等相關活動	●	進度正常 「一方水土.金門」系列特展預計 12 月 11 日開幕

伍、績效總評

一年來的重要努力成果，包括：

1. 首次東半島跨年晚會，首次雷射煙火秀。
2. 「千年鹽宵」元宵節燈會。
3. 臺灣燈會台中展。
3. 前牧馬侯祠神像修復完成。
4. 李錫奇紀念文集完成。
5. 歷史建築張文帝洋樓動土。
6. 金門浯島城隍廟文物特藏館空間改善及特展計畫完成。
7. 第五屆文化獎及文藝節慶祝。
8. 「蔡復一畫像」登錄國家重要古物。
9. 駐縣藝術家成果發表會。
10. 《眷村 high 相聲》— 笑林豪傑金門公演（金東電影院首演）。
11. 金門國樂團高雄衛武營演出《風獅爺傳奇-二十有成》，含《金僑在洋》-慶祝新加坡金門會館 150 週年專曲臺灣首演。

12. 東碇、北碇燈塔指定縣定古蹟。
13. 金門縣歷史建築洪氏古厝開工典禮。
14. 縣長贈蔡厝、西堡「蔡復一畫像」指定公告及複製畫像。
16. 舉辦 2020 全國古蹟日活動（「文化印記華麗變身、金門花磚傳奇再現」）。
17. 109 年度文化部辦理傳統匠師資格審查金門場首度舉行。
18. 109 年度古蹟工地主任班首度開訓。
19. 榮獲國史館臺灣文獻館補助。
20. 吳心泉古厝修復工程竣工。
21. 縣定古蹟許丕簡古厝修復工程竣工。
22. 完成「金門縣私有歷史建築模範街 25、27、29、31 號修復工程」。
23. 完成辦理第二階段圖書館自動化設備建置案-文化局北棟圖書館及金寧鄉圖書館無線射頻 RFID 自動化設備建置，減少城鄉差距。（109 年 7 月 25 日金寧鄉圖書館無線射頻 RFID 自動化設備建置啟用）。

另外，在出版方面，亦頻頻獲獎，成績斐然。109 年度國史館台灣文獻館獎勵出版文獻書刊得獎名單公布，金門縣文化局共有十三本出版書籍分獲優等獎、佳作獎，得獎數居全國各縣市第二名。尤其是六冊《金門村史》獲得地方志書優等獎。

本局 109 年度施政計畫擬訂 10 項行動計畫，16 項衡量指標。經本局評核結果，在 16 項衡量標準中，13 項為綠燈(★)，1 項為白燈(□)，2 項為紅燈(●)，施政績效良好。

陸、施政績效成果圖卡



自助借還好 easy，手機借閱好便利。

建置縣一級之圖書館，美術館，親子休閒館等相關藝文休閒場域，同時結合地貌特色並共構基地內乳南二營區軍事遺跡。



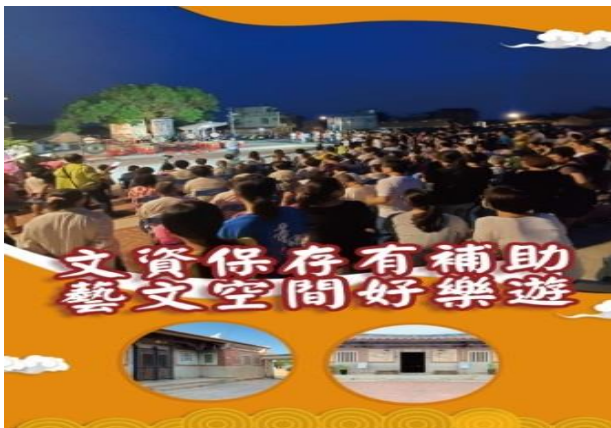
型塑城市新地景，打造閱讀新天地。



瓊林饗宴風華現、文化薈萃閩風顯。



浯島城隍廟寶物說故事、再現館藏民俗文物歷史風貌。



文資保存有補助、藝文空間好樂遊。



駐縣文學作家辛金順與古寧國小穿梭古寧教學成果作品展。

稅務部門 109 年度績效報告

壹、前言

稅捐稽徵業務與民眾權益息息相關，為維護租稅公平，並達成每年縣政府編列之稅收預算，本局按 109 年度施政計畫規劃執行，如期開徵各項稅目，積極加強各稅稅籍清查工作，清理舊欠、防止新欠，加強租稅宣導，建立民眾誠實納稅觀念，以增裕庫收。本局秉持全方位服務理念，落實愛心辦稅，積極推動稅務申請智能化，打造簡政便民新平台，跨機關整合協作，工商、稅捐一站式服務，不動產一站式移轉線上服務，減少民眾來往奔波，展現政府一體價值，同時擴大網路繳稅服務，並開放非本人名義持有之信用卡繳稅，及超商限額提高至 3 萬元，便民措施再升級。並運用各種管道輔導民眾誠實納稅、合法節稅及安心繳稅，營造更便民、貼心之優質租稅環境。

本局於今年度確實檢討年度績效目標執行成果，依據 109 年衡量指標，逐項分析評核，檢討施政計畫執行情形，以量化數據方式進行自評，對各分項目標之達成度檢視評核，作為今後年度目標值修正之參考，期能在稅課收入及便民服務更加精進，讓鄉親真正感受到本局的用心及貼心的服務。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備 註
工商稽徵 業務 2,487 千 元	不動產移轉一站式服務	※不動產移轉一站式服務預定 9 月 1 日上線	建置進度	上線運作	如期上線	★	
	蒐集稅課資料，辦理印花稅應稅憑證檢查作業	印花稅歲入預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	80%	16,555,12 元 /17,000,000 元 *100%=97.38%	★	
	土地增值稅及契稅稽徵及加強便民服務	契稅歲入預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	80%	6,994,640 元 /5,000,000 元 *100%=139.89%	★	
		土地增值稅及契稅簡易案件快速發單	當日取件年總件數/ 年度申請件數 *100%	85%	3,894 件/4,420 件 *100%=88.1%	★	
	推廣飛躍稅務通跨區服務，避免民眾舟車勞頓	本局跨區代辦他縣市服務案及他縣市跨區辦理本縣案件	實際辦理件數/年	900 件/年	1,281 件/年	★	
	加強納稅服務與租稅宣導，建構優良租	結合統一發票辦理租稅教育宣導活動	實際辦理宣導場次/年	10 場/年	18 場/年	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備 註
	稅環境	Fb 粉絲頁人數	粉絲人 數	3,800 人	4,284 人	★	
行政稽徵 業務 7,651 千 元	提供多元 繳稅管道， 推廣 e 化繳 稅	使用行動支付繳 稅成長率	(實際 件數- 去年同 期件 數)/去 年同期 件數 *100%	20%	(4,607 件-2,899 件)/2,899 件 *100%=58.92%	★	
		使用網際網路繳 稅成長率	(實際 件數- 去年同 期件 數)/去 年同期 件數 *100%	20%	(4,139 件-3,322 件)/3,322 件 *100%=24.59%	★	
	維護資通 安全，通過 資訊安全 管理系統 (ISMS)複 評	通過 ISO27001:2013 複評認證，營運 持續有效	續獲 認證	續獲 認證	已續獲認證	★	
	稅務文件 掃描數位 化，提升行 政效率	※完成採購招標 並依合約分期驗 收	履約 付款	履約 付款	已發包履約中，訂 109 年 12 月中辦理第 1 次 驗收付款	★	
	加強清查 違章車輛 補徵使用 牌照稅款 及裁處罰 鍰，以遏止 逃漏稅案 件。	每年裁處罰鍰車 輛數	輛	200 輛	295 輛	★	
	公平審慎 處理行政 救濟案件。	復查及訴願案件	件	依實辦理	1 件 (受理行政救濟復查 案件 1 案，立即交付 原查人員審慎辦理 審理，並召開復查審 議委員會進行審查， 於期限內做出復查	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備 註
					決定書，敘明因程序不合駁回納稅義務人之復查申請。)		
稽徵管理 -財產稽 徵業務 (5,225 千元)	稅務申請 智能化，打 造簡政便 民新平台	※依據前一年度 受理案件預估值	件	2,600 件	3,555 件	★	
	「雜」地目 土地，且坐 落於農業 區及保護 區土地作 農業使用 者，主動清 查改課田 賦(目前停 徵)。	※「雜」地目土地 改課田賦或減免 地價稅件數。	件	800 件	1,003 件	★	
	辦理使用 牌照稅、房 屋稅、地價 稅開徵及 節稅、便民 服務等宣 導場次	※於地區有線電 視台、廣播電台、 本局網站、平面媒 體辦理使用牌照 稅、房屋稅、地價 稅開徵及節稅、便 民服務等宣導場 次	場次	5 場次	6 場次 (1.有線電視台 2 場 2.廣播電台 2 場 3.抽獎活動直播 2 場)	★	
	辦理使用 牌照稅稽 徵	年度實徵稅額	元	1 億 4,300 萬元	1 億 5,014 萬 1,051 元	★	
	辦理房屋 稅稽徵	年度實徵稅額	元	6,970 萬 元。	7,210 萬 7,067 元	★	
	辦理地價 稅稽徵	年度實徵稅額	元	2,450 萬 元	0	□	11 月份 開徵
	清理欠稅 及欠稅執 行	1.以前年度欠稅 及罰鍰徵起數	元	800 萬元	1,333 萬 8,378 元	★	
		2.如期移送行政 執行署強制執行 件數	件	1,000 件	1,496 件	★	
	加強為民	受理核發各項證 明、稅務查詢試算	件	1 萬	2 萬 5,625 件	★	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標 (有感施政項目以 ※註記)	衡量 標準	績效目標 值	實際值	績效 燈號	備 註
	服務	等件數。		8,000 件			

叁、有感施政執行情形說明

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	實際值	辦理情形
		目標值	
工商稽徵業務/不動產 移轉一站式服務	不動產移轉一站式服務 預定 9 月 1 日上線	109 年 9 月 1 日 如期上線	一、執行進度 109 年 9 月 1 日正式順利上線。 二、執行成果 於 109 年 8 月 27 日下午 2 時在金門縣立體育場 1 樓視聽室舉辦「不動產移轉一站式服務宣導說明會」，由系統分析開發廠商關貿網路股份有限公司專案經理吳建國先生主講，現場有地政士、記帳士、各士助理等報稅代理人及一般民眾約 70 餘人參加。 三、行銷情形 (一)辦理說明會(8 月 27 日)。 (二)發布新聞稿(金門日報等計 3 則，8 月 13、28 及 31 日)。 (三)製作懶人包 2 則發布於縣府及本局網站、Fb 臉書粉絲頁(8 月 10 及 31 日)。
		109 年 9 月 1 日 上線	
行政稽徵業務/稅務文 件掃描數位化，提升 行政效率	完成採購招標並依合約 分期驗收	於 109 年 8 月 19 日完成招標，8 月 28 日訂約，預定 12 月中辦理第 1 期驗收付款。	一、執行進度 109 年 9 月起廠商依約進駐本局施作。 二、執行成果 依約辦理 9 及 10 月已掃描文件抽驗，預定 12 月中辦

		履約付款	理第 1 期驗收付款。
稅務申請智能化，打造簡政便民新平台	依據前一年度受理案件預估值	2,600 件	一、執行進度 109 年 2 月 3 日正式啟用。 二、執行成果 (一)109.2-10 月份共受理申辦核發財產資料及各稅繳納證明 3,555 件，較預估值增加 955 件。 (二)可節省等候時間 237 小時，節省紙張 10,665 張。
		3,555 件	三、行銷情形 (一)109.2.5 金門時報報導正式啟用。 (二)109.2.11 金門日報報導正式啟用。
「雜」地目土地，且坐落於農業區及保護區土地作農業使用者，主動清查改課田賦(目前停徵)。	「雜」地目土地改課田賦或減免地價稅件數。	800 件	一、執行進度 (一)本局 109 年 1 月 14 日年終檢討會局長裁示積極辦理清查。 (二)109 年 2 月 3 日協調金門縣地政局協助辦理土地會勘事宜。 (三)109.2.14 起會同金門縣地政局辦理實地會勘「雜」地目土地，且坐落於農業區及保護區土地。
		1,003 件	二、執行成果 截至 109 年 10 月份止共清查 1,003 筆： (一)改課田賦 499 筆，為鄉親節省 109 年地價稅計 24 萬 9,833 元。 (二)另農地 504 筆經清查已興建房屋或鋪設水泥地，未作農地使用，部分使用分區變更為自然村專用區，仍按一般用地稅率課徵地價稅。

			三、行銷情形 (一)109 年 1 月 7 日金門日報報導位於農業區保護區雜地本局主動實地查核減免地價稅。 (二)將清查結果逐案通知納稅義務人。
--	--	--	--

肆、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

工作計畫/ 行動計畫	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
稽徵管理-財產稽徵業務	辦理地價稅稽徵	□	地價稅開徵期自 11 月 1 日至 11 月 30 日止，全年度之稽徵績效於 12 月底才能全部呈現。

伍、績效總評

本局肩負本縣地方稅的徵收，109 年度截至 10 月份止，稅課收入實徵數 4 億 899 萬 2 千餘元，達預算數分配數的 91.76%，績效優異。同仁秉持愛心辦稅的理念，創造「專業、效率、簡政、便民」的服務團隊，適時檢討作業流程，簡化與創新稽徵業務，推動五心級服務「愛心、細心、耐心、用心、安心」，做到「服務別人，自己快樂」，有效提升服務品質。

109 年度本局施政計畫擬訂 18 項行動計畫，22 項衡量指標，4 項有感施政項目，經自評審核結果，21 項指標為綠燈(★)，1 項(□)白燈指標「辦理地價稅稽徵業務」，預計於 11 月份開徵)，施政績效良好。展望未來，將持續推動飛躍稅務通及多元繳稅管道等便民服務工作，提升創新服務，提供優質租稅環境。

陸、施政績效成果圖卡

	
109 年 8 月 27 日不動產移轉一站式服務宣導	109 年 3 月底舉辦「行動支付或網路繳納牌照稅、房屋稅抽好禮」活動
	
109 年 5 月 25 日起辦理結合統一發票慶祝稅務節網路有獎徵答活動	109 年 9-10 月推廣雲端發票辦理校園租稅小達人-你學習我獎勵活動
	
109 年 7 月 1 日結合統一發票慶祝稅務節網路有獎徵答活動	109 年 11 月 5 日第 22 屆縣運會租稅宣導

【附註】績效衡量燈號說明

綠燈代表「績效良好」、黃燈代表「績效合格」、紅燈代表「績效欠佳」及白燈代表「績效不明」，評估標準如下表：

燈 號	評 估 標 準
綠燈 (績效良好， 以符號★表示)	1. 目標值已達成且超越過去實績，確有結果面之良好績效產出者。 2. 目標值已達成，並獲國內外官方機構或知名公正團體之肯定或讚揚者。 3. 目標甚具挑戰性，達成度在 90% 以上。
黃燈 (績效合格， 以符號▲表示)	未達綠燈績效良好標準且無紅燈或白燈評估標準所列情事者。
紅燈 (績效欠佳， 以符號●表示)	1. 執行有缺失，遭民意機關或大眾媒體質疑且確有事證者。 2. 目標值達成度未達 70%。 3. 重要工作事項未依原訂進度完成。 4. 欠缺具體績效情形。
白燈 (績效不明， 以符號□表示)	1. 評估體制或評估方式不客觀。 2. 受其他單位影響且不在評估風險內。 3. 未依先前設定的評估體制進行評估。 4. 以活動、程序或產出取代結果績效呈現。 5. 工作推動初期，績效尚不顯著。 6. 其他績效未顯現情形。