

金門縣議會第七屆第三次定期會  
金門縣政府施政報告



報告人：縣長 楊鎮浚

中華民國 109 年 4 月

金門縣政府輯印



## 目 錄

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 壹、 年度預算編列與執行情形 .....         | 3  |
| 貳、 重要施政成果 .....              | 6  |
| 一、 <u>防疫優先，建置防杜網絡</u> .....  | 6  |
| 二、 <u>防堵破口，採檢列管監測</u> .....  | 8  |
| 三、 <u>紓困振興，輔導產業渡冬</u> .....  | 9  |
| 四、 <u>育才文化，培植全人發展</u> .....  | 10 |
| 五、 <u>幸福照護，完善社福體系</u> .....  | 13 |
| 六、 <u>醫療衛生，守護鄉親健康</u> .....  | 16 |
| 七、 <u>環保永續，兼顧世代正義</u> .....  | 19 |
| 八、 <u>土地安居，打造宜居城市</u> .....  | 22 |
| 九、 <u>觀光啟航，邁向兩岸國際</u> .....  | 24 |
| 十、 <u>交通建設，金門四通八達</u> .....  | 26 |
| 十一、 <u>產經勞動，帶動經濟能量</u> ..... | 29 |
| 十二、 <u>警政消防，民眾安心生活</u> ..... | 32 |
| 十三、 <u>簡政便民，提升服務效能</u> ..... | 35 |
| 參、 未來重點施政工作 .....            | 37 |
| 肆、 結語 .....                  | 39 |



# 金門縣政府施政報告

報告人：縣長楊鎮浚

洪議長、周副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第七屆第三次定期會開議，<sup>鎮浚</sup>率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要特別感謝各位議員對於縣政的支持，督勉縣府團隊積極推動各項讓人民有感的施政，也讓我們的家鄉持續進步。

年初以來，嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情快速在全球擴散，臺灣於 109 年 1 月 21 日出現第一起境外移入確診個案，縣府即刻三級開設本縣嚴重特殊傳染性肺炎流行疫情指揮中心。鑑於本縣離島醫療相對不足，且為小三通主要施行地區，為提高防疫整備規模並安定民心，在 1 月 26 日提升疫情指揮中心至二級開設。因應國際疫情日益緊張，為守護鄉親健康，超前部署，全面防堵，於 3 月 2 日提升至一級開設。在縣府團隊快速整備各項防疫應變措施、鄉親防疫觀念全面提升及各界的支援協助下，金門零確診，<sup>鎮浚</sup>再一次由衷感謝各界持續的努力。

然而，因應防疫需求，陸委會宣佈自 109 年 2 月 10 日起暫停兩岸海運客運直航航線及航班，國旅市場也大幅萎縮，地區觀光、批發、零售及餐飲等產業遭遇嚴酷的寒冬。縣府團隊即刻搭接中央部會政策並考量地區產業特性，同步推動產業紓困振興作業，依「疫情中-紓困救急」、「疫情後-刺激消費」及「持續輔導產業升級」等方向，研提「提供職訓及津貼」等 11 項措施，並首辦「以訓代賑」，讓

地區產業從業人員得以兼顧紓困救急及職能提升雙重目標。我們也與產、學界座談，接地氣的推動縣有不動產減租及延租、中央貸款利息加碼補貼、開設在地特產電商銷售平臺、地方稅延(分)期繳納及核實減收等紓困措施。後續更摯盼議員先進的支持與指教，在疫情後推動有感的刺激消費方案，共同攜手協助產業度過寒冬。

縣府團隊除了防疫及推動產業紓困振興計畫外，也兼顧金門未來的發展，賡續推動各項建設。在宜居環境方面，盤整舊城區消防佈署後，克服種種困難，首先在南門里巷道設置兩支地下消防栓，讓舊城區公共安全再升級；金寧安岐長照據點動土，落實一鄉鎮一日照的施政藍圖；金湖托育資源中心啟動，提供孩子多元的文化刺激與學習場域；也成功爭取中央補助，啟動金城國中等 3 處地下停車場興建計畫，解決城區停車問題。此外，協調財政部關務署釐清海運快遞專區法源適用，著手進行料羅港區海快專區招租，厚植在地產業實力。鄉親的健康，縣府團隊也積極守護，除了金門醫院的化療調配室啟用、行政院支持建置腫瘤醫學癌症中心等在地醫療品質提升計畫外，也成立轉診服務中心，進行轉診服務平臺電子化，擴大服務範圍，同時順利爭取在臺大醫院設立鄉親服務臺，服務赴臺就醫的鄉親，並訂定轉診住宿補助辦法，貼近弱勢需求。

未來，縣府將持續因應疫情發展滾動檢討各項防疫、紓困及振興措施，也將賡續強化環境整備、產業升級、文化深根、社福照護、醫療衛生、交通安全、基礎建設及政府服務等面向，讓金門成為更宜居的幸福城市。謹就近來縣政重大施政工作及未來施政計畫舉其重大者，簡要報告分述如後：

# 壹、年度預算編列與執行情形

## 一、編製 108 年度總決算：

108 年度總決算：歲入決算數為 122 億 3,173 萬 6,787 元，較預算數 126 億 3,281 萬 3,000 元短收 4 億 107 萬 6,213 元，達歲入預算數 96.83%；歲出決算數為 130 億 7,788 萬 4,108 元，較預算數 146 億 4,248 萬 9,000 元減支 15 億 6,460 萬 4,892 元，達歲出預算數 89.31%，歲計短絀 8 億 4,614 萬 7,321 元。總決算編竣後，依法送審計機關審定。

## 二、彙編各鄉鎮 109 年度總預算：

本縣各鄉鎮 109 年度歲入總預算數為 10 億 8,746 萬元，歲出總預算編列 12 億 8,935 萬 1 仟元，歲入歲出預算短絀 2 億 189 萬 1 仟元，預計移用以前年度歲計賸餘彌平。

## 三、本(109)年度總預算執行情形：

本(109)年度截至 3 月底止，歲入實收數為 12 億 2,976 萬 3,860 元，達分配預算數 85.25% (如表 1)；歲出執行數為 27 億 1,104 萬 6,333 元，達分配預算數 60.06% (如表 2)。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

109 年 3 月底

單位：新臺幣(元)

| 科 目       | 預算金額           | 累計分配數         | 累計實收數         |        |       |
|-----------|----------------|---------------|---------------|--------|-------|
|           |                |               | 金額            | 達分配數 % | 達預算數% |
| 合計        | 11,646,670,000 | 1,442,499,000 | 1,229,763,860 | 85.25  | 10.56 |
| 稅課收入      | 2,707,631,000  | 493,959,000   | 439,887,478   | 89.05  | 16.25 |
| 罰鍰及賠償收入   | 28,019,000     | 4,957,000     | 5,885,701     | 118.74 | 21.01 |
| 規費收入      | 555,610,000    | 41,362,000    | 29,169,945    | 70.52  | 5.25  |
| 財產收入      | 149,195,000    | 30,837,000    | 30,343,407    | 98.40  | 20.34 |
| 營業盈餘及事業收入 | 0              | 0-            | 0             | 0.00   | 0.00  |
| 補助及協助收入   | 5,639,699,000  | 861,531,000   | 713,186,340   | 82.78  | 12.65 |
| 捐獻及贈與收入   | 2,500,000,000  | 0             | 0             | 0.00   | 0.00  |
| 其他收入      | 66,516,000     | 9,853,000     | 11,290,989    | 114.59 | 16.97 |

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

109 年 3 月底

單位：新臺幣(元)

| 科 目     | 預算金額           | 累計分配數         | 累計執行數         |       |       |
|---------|----------------|---------------|---------------|-------|-------|
|         |                |               | 金額            | 達分配數% | 達預算數% |
| 合 計     | 14,651,028,000 | 4,513,870,407 | 2,711,046,333 | 60.06 | 18.50 |
| 縣議會主管   | 208,644,000    | 64,250,000    | 44,057,339    | 68.57 | 21.12 |
| 縣政府主管   | 9,175,298,000  | 3,098,702,000 | 1,721,133,736 | 55.54 | 18.76 |
| 民政處主管   | 134,054,000    | 33,637,000    | 25,487,563    | 75.77 | 19.01 |
| 地政局主管   | 121,635,000    | 43,500,000    | 36,161,018    | 83.13 | 29.73 |
| 稅務局主管   | 59,640,000     | 16,236,000    | 13,798,217    | 84.99 | 23.14 |
| 教育處主管   | 102,918,000    | 19,600,000    | 13,768,237    | 70.25 | 13.38 |
| 文化局主管   | 367,423,000    | 72,671,000    | 39,231,955    | 53.99 | 10.68 |
| 建設處主管   | 587,959,000    | 164,564,000   | 104,472,294   | 63.48 | 17.77 |
| 觀光處主管   | 1,075,658,000  | 126,199,000   | 78,223,177    | 61.98 | 7.27  |
| 工務處主管   | 179,595,000    | 51,378,000    | 27,165,969    | 52.87 | 15.13 |
| 社會處主管   | 80,277,000     | 28,112,000    | 19,866,586    | 70.67 | 24.75 |
| 行政處主管   | 23,079,000     | 9,046,000     | 6,784,295     | 75.00 | 29.40 |
| 衛生局主管   | 752,416,000    | 198,965,000   | 134,987,754   | 67.84 | 17.94 |
| 環境保護局主管 | 321,820,000    | 75,242,000    | 40,564,334    | 53.91 | 12.60 |
| 警察局主管   | 739,051,000    | 311,836,000   | 233,715,980   | 74.95 | 31.62 |
| 消防局主管   | 286,506,000    | 90,389,000    | 62,686,736    | 69.35 | 21.88 |
| 統籌支撥科目  | 408,055,000.00 | 109,543,407   | 108,941,143   | 99.45 | 26.70 |
| 第二預備金   | 27,000,000.00  | 0             | 0             | 0.00  | 0.00  |

## 貳、重要施政成果

### 一、防疫優先，建置防杜網絡

(一)開設本縣嚴重特殊傳染性肺炎流行疫情指揮中心：

1. 三級開設：我國於 109 年 1 月 21 日出現第一起境外移入確診個案，本府即刻三級開設疫情指揮中心。
2. 二級開設：為提高防疫整備規模並安定民心，於 1 月 26 日(大年初二)二級開設。
3. 一級開設：為守護鄉親健康，超前部署，全面防堵，於 3 月 2 日提升至一級開設。

(二)加強小三通防疫，阻絕病毒境外移入：

1. 於 1 月 26 日呼籲中央審慎評估小三通航班減班，交通部航港局自 2 月 1 日起，調整小三通航班數量至每日雙向 8 班。
2. 經協調及爭取，自 2 月 2 日起，小三通入境者一律居家檢疫 14 天，自 2 月 4 日起執行小三通過境旅客不落地與定點安置居家檢疫措施。
3. 於 2 月 5 日函文嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心，建議暫停金門小三通客船往來，陸委會於 2 月 7 日宣布自 2 月 10 日暫停兩岸小三通客船往來。
4. 針對金門地區貨船、漁船船員進行防疫措施，如其中貨船船員除既有管制外亦建立追蹤機制；漁船航行禁限制水域及禁止與大陸漁船接觸等相關檢疫規定。

(三)加強資訊宣導，建立民眾正確防疫觀念：

1. 透過平面媒體、社群網路、視訊等管道，及各機關、學校、團體之宣導，即時傳遞疫情最新情形、正確防疫知識及政府防疫作為

等訊息，強化個人自主健康管理，降低民眾恐慌。

2. 爭取中央同意於 109 年 2 月 21 日起，徵用金酒公司專案產製防疫酒精，提供每家戶及公共場所、公共運輸場域、遊覽車、計程車及旅宿業等使用，加強消毒防疫。
3. 對縣籍居家檢疫者提供生活關懷協助，並於居家檢疫者住居地加強巡邏。
4. 結合縣府及鄉鎮公所成立金門防疫隊，協助鄉親手機綁定健保卡，讓購買口罩更方便。

(四)加強防疫工作，力求防疫部署滴水不漏：

1. 於 109 年 2 月 2 日建請中央延後學校開學議題，後經中央防疫指揮中心發佈高中以下學校延後至 2 月 25 日開學。同期間亦整備相關校園防疫物資及消毒作業。
2. 於 109 年 2 月 6 日提前佈署檢疫安置地點(舊醫院 3 樓、警光會館、神鷹營區)之動線規劃及修繕作業。
3. 在尚義機場設置紅外線體溫監測儀器及居家檢疫報到站，於第一線完成居家檢疫登記等前置作業。
4. 呼籲中央國內線航空器比照大眾運輸工具，建議返國之離島居民，須在台居家檢疫期滿才可搭機返鄉，避免同乘旅客感染，以安定民心，獲中央同意公布實施。
5. 與臺灣北部旅館合作，提供住宿及三餐服務，縣府補助住宿費用，以實際行動協助返國鄉親，不必再為尋找住宿場所煩惱。
6. 成立防疫消毒大隊，持續於交通場站、傳統市場、學校、社會福利機構及民眾洽公機關等周邊環境進行環境消毒作業。
7. 停辦或延辦大型活動，暫時關閉金城民防坑道等密閉空間景點，於 4 月 6 日起實施縣屬室內場所出入實名登記。

## 二、防堵破口，採檢列管監測

- (一) 本縣嚴重特殊傳染性肺炎共計通報 13 例疑似病例，皆依規定於通報當日開立傳染病隔離治療通知書，檢體送驗疾病管制署昆陽辦公室，並立即辦理個案旅遊史、接觸史等疫情調查，個案經 2 次採檢送驗，檢驗結果皆為陰性，經疾病管制署臺北區管制中心指揮官或防疫醫師確認後排除，排除當日即開立解除隔離治療通知書、自主健康管理通知書及出院後相關衛教。
- (二) 小三通入境發燒或呼吸道症狀者 28 人及本縣居家檢疫有症狀者 6 人，共計 34 人，依規定皆辦理 1 次採檢，檢驗結果皆為陰性。  
(傳染病通報系統通報條件：其他-居家檢疫有症狀者送驗入口)
- (三) 社區監測(不符合通報條件之肺炎或嗅覺、味覺異常個案；不符合通報條件之發燒/呼吸道症狀，醫師認為有進行 SARS-coV-2 檢驗之必要者)共計採檢 33 人，檢驗結果皆為陰性。(傳染病通報系統通報條件：其他-疑似新冠病毒感染送驗入口)
- (四) 109 年 4 月 6 日函請嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心同意本縣徵用「神鷹營區」做為集中檢疫場所。
- (五) 本縣居家檢疫違規開罰共計 6 案，執行違反居家檢疫裁罰，總計罰鍰新臺幣 37 萬元。

### 三、紓困振興，輔導產業渡冬

- (一) 因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情對本縣產業造成之衝擊，籌組工作小組，搭接中央政策並考量地區產業特性，研擬「疫情中-紓困救急」、「疫情後-刺激消費」及「持續輔導產業升級」等方案，協助穩就業、助企業及興產業。
- (二) 「紓困救急」方案(疫情中)，計有：1. 加碼貸款利息補貼；2. 提供職訓及津貼；3. 公有不動產減租或延租；4. 辦理產品行銷推介；5. 延長地方稅繳納期限；6. 加速公共建設等。各項措施已陸續執行中，所需經費循預算「移緩濟急」原則辦理。
- (三) 「刺激消費」方案(疫情後)，計有：1. 1+1 振興券；2. 舉辦大型活動；3. 辦理攬客獎助等。各項措施將先進行前置規劃作業，於中央宣佈疫情和緩及預算獲得支持下，即刻辦理。
- (四) 「產業升級」方案(持續辦理)，計有：1. 觀光景點整備；2. 輔導產業品質提升等。各措施除搭接既有年度計畫外，並將持續爭取中央預算補助。
- (五) 設置紓困振興諮詢服務窗口，協助勞工及產業辦理紓困方案，並透過產業訪談及座談，了解業者需求，主動提供協助，亦透過平面媒體、社群網路及縣府網頁等方式傳遞相關資訊。

## 四、育才文化，培植全人發展

### (一)建立公費生保送制度，健全學校師資結構：

1. 訂定「金門縣師資培育公費生提報及分發作業要點」，提交至本縣教育審議委員會通過後公告實施。
2. 召開本縣「109 至 113 學年度國中小待分發公費生研商會議」，考量學校實缺代理教師、將屆齡退休之教師、代理教師比率及課務分配等因素，與各校共同協商完成未來五年的公費生分發作業。

### (二)國際教育政策 2.0：

1. 回歸教育本質：由國教輔導團擔任召集組成課程小組，以教育部中小學國際教育白皮書「國家認同、全球競合力、國際素養、全球責任感」四大主軸研發金門縣國際教育在地化課程，落實扎根課程與深度教學。
2. 深化國際交流面：研訂明確的國際交流補助機制，並秉持「出團更精緻、經費更節省、學習更有效」三大原則，除了過去的縣府層級補助外，預計於 110 學年度實施學校層級的國際交流補助制度。
3. 109 年度國民中小學學生國際交流計畫因受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，分別於 109 年 2 月 5 日及 3 月 16 日做出展延及調整決議，並於 3 月 28 日辦理線上直播家長說明會，說明決策內容、過程及相關調整。

### (三)落實公共托育，2 歲幼幼專班擴大開班：

1. 108 學年度首開烈嶼地區 2 歲幼幼專班，優先由烈嶼鄉上岐國小試辦 2 歲專班，共有幼生 16 名。
2. 研議擴大開辦事宜，經召集地區各國小研議，決定 108 至 111 學年度開設 2 歲專班學校如下：
  - (1)108 學年度：上岐國小。
  - (2)109 學年度：古寧國小、柏村國小及述美國小。

(3)110 學年度：古城國小、金寧中小學及金沙國小。

(4)111 學年度：湖埔國小及開瑄國小。

#### **(四) 厚植文資根基，保存文史資料：**

1. 辦理金門拭餅歷史發展研究出版計畫案，舉辦 5 場鄉鎮推廣活動，以及舉辦 108 年 12 月 29 日拭餅文化在蔡厝主場活動，結合蔡復一誕辰進行聯合推廣，並進行成果報告與書籍內容修訂。
2. 完成《五省經略-蔡復一》、《浯江衍派-『明清時期金門徙居同安內地的家族聚落』、《金門古蹟導覽》上下冊等書籍編印出版。
3. 辦理 108 至 109 年《認識金門小百科》第五輯、第六輯書籍編印，以及文稿審查等工作事宜，俾利推廣介紹本縣先賢人物進士文化。
4. 研提中央補助 2020 年全國古蹟日活動-「遺產教育行動·翻轉與創新」計畫書。

#### **(五) 歷史建築獎助修復，空間活化充分利用：**

1. 辦理私有歷史建築獎助修復計畫，進行保留 4 項申請案修復再利用與規劃設計工作，及進行已完工通過總驗收之金門城 63 號、前埔保障宮等獎助修復。
2. 參與歷史建築陳景蘭洋樓後裔孫陳麗秀女士、陳麗清女士協商陳景蘭洋樓捐贈予縣府事宜，俾利永續活化保存本縣重要知名大型洋樓歷史建築觀光景點。
3. 因應營建市場物價與施工品質要求，本府配合調整補助經費之計價方式，提高幅度約 20%，並將以舊材修復工項獎助比例調高至 50%，鼓勵民眾在「修舊如舊」的原則下，保存金門特有的傳統建築特色。

#### **(六) 推動閱讀島計畫，提升閱讀風氣：**

1. 新建置直立型自助借還書機及桌上型自助借還書機，提供讀者自行借

還書及查詢借閱資料，已正式營運服務。

2. 108 年補助各鄉鎮圖書館增加圖書館藏，補助金額 120 萬，依金門閱讀島政策會議及獎補助地方政府對下級政府之補助辦理，各鄉鎮圖書館可以各館需求可分眾分類採購優質書籍。
3. 108 年 10 至 12 月持續辦理金門閱讀島「週六外文繪本故事屋及週日中文繪本故事屋」共 24 場次，親子參與人數計 1,125 人，提供假日親子共讀環境，培養幼兒閱讀習慣。
4. 教育部公布 108 年臺灣閱讀風貌報告，本縣整體閱讀力成長 8%，進步幅度居全國之冠，獲得名次為：「50 萬人以下人口組」榮獲第一名；「人均借閱冊數」榮獲第二名；「人均擁書冊數」榮獲第五名；整體閱讀力在「人口 2.2 萬至 3.7 萬組」由金寧鄉、金湖鎮分居第一名及第三名；「人口 1 萬至 2.1 萬組」由烈嶼鄉獲得第二名。

## 五、幸福照護，完善社福體系

### (一) 社會救助主動關懷，維持弱勢基本生活：

1. 輔導具有工作能力且有工作意願之低收入戶、身心障礙者及臨時遭遇急難者以工代賑，使其自力更生。109 年 3 月底全縣共計核定以工代賑計 107 人。
2. 推動馬上關懷，並及時辦理急難救助，掌握時效，做到及時關懷紓困，落實對弱勢族群照顧服務。109 年 3 月底共核定急難救助金計 40 萬元，服務人數計 29 人。
3. 辦理低收入家庭子女課輔費用補助、補助低收入戶就學子女家戶購置電腦計畫等，幫助經濟弱勢子女提升學習能力，並提供暑期工讀導航計畫，讓弱勢子女可藉由工作機會，增加家庭所得與資產，109 年 3 月底共核定補助實施低收入戶網路服務費實施計畫 71 戶。

### (二) 推展老人福利服務，完善在地老化服務：

1. 設置社區關懷據點，輔導本縣各社區發展協會、社會福利團體設置據點，提供社區老人關懷訪視、電話問安、老人共（送）餐、健康促進、諮詢及轉介等服務，截至 109 年 3 月底計成立 30 個據點。
2. 制訂「金門縣政府補助辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務實施計畫」，培植在地社區照顧關懷據點提供長者營養餐飲服務（週一至週五中午），截至 109 年 3 月底，每月參與共餐人數計 1,520 人，約服務 20 萬餘人次。
3. 保障轄內長者口腔健康提供假牙補助、協助獨居長者申請緊急救援系統，提供失智長者愛心手鍊服務，並為失能無法沐浴長者提供到宅沐浴車服務等，使在地長者獲得及時的服務與照顧。
4. 協助經濟弱勢、失能及乏人照顧之獨居老人獲取營養餐飲服務補

充日常營養以確保其身體健康，辦理失能獨居長者送餐服務，經評估符合失能等級且獨居之長者，由本府與公所協助，連結送餐資源，108 年 9 月至 109 年 3 月份，每月服務人數 27 人。

### **(三) 婦女福利服務推動，建構性別友善環境：**

1. 辦理特殊境遇家庭子女生活津貼，補助每人每月行政院所定基本工資百分之十，補助 345 人次，補助金額計新臺幣 81 萬餘元。
2. 為提高本縣出生率，補助婦女生產費用，108 年 10 月至 109 年 3 月底總計補助 552 人，補助金額計新臺幣 1,134 萬元。
3. 設立「金門縣婦女福利服務中心」，並委由社團法人金門縣婦女權益促進會辦理，提供法律諮詢、心理諮商與輔導、轉介、法律訴訟與協助、婚姻諮詢、親職教育、受虐婦女保護關懷等服務，108 年 10 月至 109 年 3 月計提供法律諮詢 4 人次、心理諮詢 29 人次，一般福利諮詢 49 人次。
4. 補助金門縣婦女聯合會辦理「耶誕心、冬至情—性別平等暨社區培力」活動，透過專題講座認識性別角色的差異，學習接納與尊重，促進族群融合，共計 100 人參與。

### **(四) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養：**

1. 金湖親子館於 109 年 4 月 18 日動土，將提供托育與兒童照顧諮詢、兒童玩具圖書室兒童活動空間；未來也會規劃親職教育課程，並結合外展車外送托育服務，希望提供給金湖地區的孩子更多的文化刺激與學習場域。
2. 辦理 0-3 歲托育費用補助 707 人次，補助金額計新臺幣 339 萬餘元及 2-3 歲托育費用補助 61 人次，補助金額計新臺幣 18 萬餘元。
3. 109 年度委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理居家托育服務中心，服務托育人員電話諮詢 120 人次，托育人員在職訓練共計 2 場，訓

練共計 130 人次。

4. 本縣托育資源中心設於社會福利館，並委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理，總計服務 4,827 人次，托育資源外展服務車巡迴服務共 191 人次。
5. 委託新竹縣科教技藝培訓協會辦理托育人員及主管人員專業訓練，109 年共計辦理 4 班次，錄取 140 名學員，充實本縣托育人才。

**(五) 強化新住民關懷支持服務：**

1. 108 年 12 月 14 日於社福館慶祝移民節及國際移民日活動，約 400 位新住民家庭成員參與活動。
2. 結合金門縣新移民關懷協會及社團法人金門縣婦女權益促進會，假金寧鄉及烈嶼鄉各辦理為期 1 週之生活適應輔導班，各招收 20 名學員。
3. 新住民家庭服務中心於 109 年 1 月 18 日假社福館辦理「金鼠迎新年~藝起來揮毫」親子教育活動，邀請縣內新住民親子同樂一起寫春聯，推廣藝文教育並增進新住民親子感情。

## 六、醫療衛生，守護鄉親健康

### (一) 加強醫療照護品質，維護民眾健康：

1. 醫學中心或重度級急救責任醫院支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護服務獎勵計畫：由衛福部每年(109-112 年)編列公務預算 3,146 萬元執行，每月支援醫師 6 名，其中由北榮支援 2 名醫師(外科 1 名、加護 1 名)、長庚支援 4 名醫師(急診 2 名、外科 1 名、加護 1 名)。
2. 辦理「原住民族及離島地區醫事人員培育計畫」，109 年度公告甄選 18 名，分別為醫學系 9 名，牙醫學系 2 名及護理學系 7 名。截至目前計有 13 名醫事人員(醫師 12 名、藥師 1 名)返金服務，4 名履約期滿(牙醫 1 名、藥師 3 名)。
3. 持續推動醫療在地化，規劃於衛生福利部金門醫院舊門診大樓一樓籌建腫瘤醫學癌症中心，提供本縣居民與臺灣同等級之癌症放射治療。
4. 109 年度起持有全民健康保險重大傷病證明者，每年僅須首次辦理赴臺轉診就醫機票補助申請，即可核實年度機票補助。截至 109 年 4 月，共補助 2,589 人次(含陪同)，新臺幣 5 佰 35 萬餘元。
5. 協調金門醫院於每週三下午時段，以聯合會診模式開辦老人整合門診，截至 109 年 4 月計有 28 人次看診。
6. 建置制度性轉診平台提升服務效率，並與臺灣端醫院附近飯店、民宿及旅館業者簽訂優惠住宿合約，補助轉診赴臺鄉親住宿費用，降低轉診鄉親經濟壓力及減輕舟車勞頓之苦。

### (二) 推動社區整體照顧服務體系：

1. 輔導相關單位投入長期照顧服務，108 年 10 月起，增加佈建 2 處

社區整合型服務中心(A級單位)，以及增加1處巷弄長照站(C級單位)，迄今共設立2A、18B、10C，並輔導有意成立之單位，共同提供長期照顧服務。

2. 落實一鄉鎮日照目標：

- (1) 安岐多元照顧中心，於109年3月23日辦理新建工程動土祈福儀式，預計109年12月竣工。
- (2) 珠山日間照顧服務中心，於109年4月1日正式掛牌，可提供24名日間照顧服務。
- (3) 金湖衛生所及金沙衛生所附設日照中心預計109年底完工，烈嶼鄉衛生所附設日照中心籌設中。
- (4) 金湖鎮現設有蘭湖日照中心及金門醫院日照中心，烈嶼鄉設有西方日照中心。上揭工程完工後，地區計可提供逾150位日照服務，鄉親可就近由長照專業人員提供日間照顧、居家服務、及夜間喘息等服務。

3. 失智照護服務計畫：108年10月至109年3月服務110人，辦理社區失智識能公共教育21場次961人次及失智專業與照服員人才培訓4場次169人次。失智社區服務據點5處，108年10月至109年3月服務失智個案及照顧者共92人，辦理認知促進、緩和失智課程2778人次、安全看視88人次、家屬支持團體60人次及家屬照顧課程61人。

**(三) 落實保健防疫措施，免除疾病威脅：**

1. 防止新生兒罹患百日咳，本縣補助懷孕28-36週的孕婦或產後婦女接種一劑新型減量三合一補追疫苗(Tdap5)，藉由母親抗體傳

遞給胎兒，以提升對新生兒之保護。

2. 補助公費提供 65 歲以上長者接種 13 價肺炎鏈球菌疫苗，滿 75 歲長者再銜接疾病管制署推動之 23 價肺炎鏈球菌多醣體疫苗，。統計至 109 年 3 月共接種 620 人。

#### **(四) 檢驗室量能強化：**

1. 目前檢驗室可檢驗食品中防腐劑等 16 項化學品項，及食品中總生菌數等 11 項微生物品項。108 年 10 月至 109 年 3 月計檢各類食品及營業水質檢體 620 件計 2 萬 9,952 檢驗項次，其中 9 件違規產品，均依法處辦。
2. 逐年提出檢驗室增項認證申請， 109 年度辦理農藥、動物用藥、防腐劑、人工甜味劑、保色劑、漂白劑、水中溴酸鹽、著色劑、包(盛)裝飲用水中微生物等 9 項檢驗認證。

## 七、環保永續，兼顧世代正義

### (一) 落實垃圾減量及資源回收工作：

1. 依據環保法規推動垃圾分類及資源回收工作，本縣 108 年資源回收率為 54.11%較 107 年 53.57%提升 0.54%。
2. 加強清運路線破袋稽查工作，108 年度每月選定至少 2 條次清運路線或機關指定路線，隨車執行宣導及查驗工作，以瞭解民眾分類情形及掌握清潔隊收運方式。
3. 促進資源循環再利用，於各大賣場、便利商店及藥妝店設置「傳承愛心袋 資源循環箱」共 15 處。
4. 辦理「漁、商港、遊憩港資源回收宣導」、「配合電子電器逆向回收宣導」、「充電電池、鈕釦型電池拆卸回收及廢照明光源(含破損)妥善包裝回收宣導」活動及說明會共計 16 場。
5. 於 109 年 1 月 16 日啓用廚餘快速醱酵處理設備及廠房，解決廚餘處理問題，改善環境衛生，並可提供農友及鄉親種植農作物或植栽更佳之堆肥。

### (二) 維護空氣品質推動減碳計畫：

1. 加強空氣品質不良好發季節之管制工作，本縣 108 年 PM10、PM2.5(自動測值)年平均濃度分別為 46.2  $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 、22.8  $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，均呈改善趨勢。
2. 參加兩岸交流會議，加強空氣品質管制工作的溝通與瞭解，108 年 11 月 14 日至 15 日至福建省廈門環境監測站參訪交流。
3. 租賃餐飲油煙防制設備作為改善示範，108 年 10 月至 108 年 12 月共輔導 4 家餐飲業者完成防制設備裝設，補助金額為新臺幣 7 萬 6,166 元。

4. 聯合營建相關局處，辦理建築聯合勘驗，利用各業管部分進行營建工地管制，提升營建工地管制成效，執行聯合勘驗 45 件次，聯合勘驗建築配合比例達 54.88%。

### **(三) 推動清淨家園環境管理暨海漂垃圾處理：**

1. 推動「社區推動環境清潔維護計畫」，109 年度計 88 處社區居民主動參與環境維護，凝聚社區意識提昇環境品質。
2. 擴大環境認養計畫，108 年 10 月至 109 年 3 月計有 55 處商家進行「道路環境認養」；另計 41 處社區及 3 處企業團體進行「海岸環境認養」，藉以提昇各類環保工作推動，推廣環保從自身做起之理念。
3. 加強清理觀光景點及髒亂點巡查，計巡查 399 次，發現垃圾包棄置計 9 件，告發取締件數計 26 件；執行民眾遛狗不留便及亂吐檳榔渣及菸蒂等隨意棄置行為，計巡查宣導 108 件，告發取締菸蒂隨意棄置行為共 27 件。
4. 清除本縣海岸髒亂點，維護海岸環境整潔，提供縣民優良休憩環境，108 年 10 月至 109 年 3 月共清理海岸線 562.08 公里，清除垃圾量約 103.307 公噸，動員 5822 人次。

### **(四) 辦理土壤及地下水污染調查及查證工作：**

1. 軍事閒置營區土壤污染查證，針對縣內屬高污染潛勢營區進行土壤調查，了解運作中及閒置軍事場址土壤品質狀況。
2. 縣內地下水污染調查，針對歷年地下水監測結果，依照七項評析原則：(1)已確定污染源之監測井(2)具有污染潛勢之監測井(3)水質達穩定之監測井(4)建議廢井名單(5)污染擴散控制(6)民井污染情形(7)尋找可能污染來源，彙整出中長期規劃綜合評析表供後續決策分析參考。

3. 查核輔導及民眾宣導教育，針對加油站進行土壤及地下水潛勢調查，落實加油站依法定期申報及設備更新，即時管控可能之油品污染情形，並加強縣內民眾對土壤與地下水污染防治之教育宣導工作，提升縣內處理土壤及地下水污染之應變能力。

**(五) 加強飲用水抽檢：**

1. 為確保地區民眾飲用水水質安全，每月針對淨水場、供水站、配水端及供水桶之自來水水質進行抽驗，108 年 10 月至 109 年 3 月，共計抽驗 202 件次，合格率達 100%。
2. 針對非自來水水質(井水)納入重點抽驗工作，自 108 年 10 月至 109 年 3 月止已抽驗 18 件次，根據檢測結果發現，大腸桿菌群、硝酸鹽氮、總溶解固體量等測項污染較為嚴重，對不符合飲用水水質標準之地下水井，張貼警告標語亦函請水權主管機關轉告所有使用人，提醒民眾地下水井之水質勿作為飲用之水源，並請自來水廠輔導民眾接用自來水。
3. 大陸引水進入本縣之田浦受水池，自 108 年 10 月至 109 年 3 月，計抽驗 6 件次(每月 1 次)，抽驗結果皆符合飲用水水源標準，將持續追蹤其水質狀況，以維護民眾用水之安全。

## 八、土地安居，打造宜居城市

### (一) 平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫：

1. 修正金城、金湖、金沙地區土地使用分區管制要點，維持既有街區道路尺度及風貌，檢討使用分區建蔽率，提高重建意願，並以辦理金城、金湖地區之公開展覽預計於 109 年 6 月逐案辦理公告發布實施。
2. 完成都市計畫作業之整體開發案件（尚義區段徵收案、烈嶼國中周邊市地重劃案、金門大橋烈嶼端區段徵收案、金城三期區段徵收案及安岐閩粵區段徵收案），預計可增加 37.64 公頃的可建築面積。
3. 辦理都市計畫專案檢討案件（金門大學附近區段徵收案、后湖區段徵收案、金湖第二期區段徵收案及金城二期區段徵收案），預計可增加 22.84 公頃的可建築面積。

### (二) 保存傳統建築風貌，建構閩南聚落新價值：

1. 109 年度預計完成修復金沙鎮和平街 4 號、新前墩 7 號及金寧鄉南山 39 號、金沙鎮官澳 15 號、金沙鎮新前墩 5 號、8 號六棟；另金沙鎮田墩 11 號、金沙鎮陽翟 5 號、金沙鎮西園 74 號及金湖鎮塔后 22 號等四棟，已完成招標，簽約後即可辦理工程施工作業。
2. 積極接洽具有保存價值的私人傳統建築物所有權人，採租賃 30 年方式修繕建築物，以修繕費用折抵租賃租金，為曾經荒廢的傳統建築物找回風貌並重新賦予新生命。

### (三) 爭取中央經費，落實聚落社區整建及美化：

1. 配合內政部營建署「城鎮之心工程計畫」，以具有潛力及兼負生活圈服務機能之鄉鎮市核心地區，進行老舊市區活化工程，取得「點亮城鎮之心-金門後浦魅力城市營造計畫」計畫總經費新臺幣 3.625

億元，已於 108 年 9 月開工，預定 110 年 6 月完工。

2. 執行營建署補助之金城鎮金門城周邊環境營造改善等 5 項計畫，工程總經費新臺幣 4,400 萬元。

#### (四) 創地利，優環境，樂活宜居好家園：

1. 烈嶼國中周邊地區第一期市地重劃案，取得開發後住商用地 29 筆，面積約 0.9 公頃，並研議採讓售供公共事業使用，以引入投資建設，促進地方發展。
2. 尚義區段徵收區內土地(0.4760 公頃)專案讓售台電推動興建配電暨材料大樓，促進土地利用，提升公共服務，帶動地方發展。
3. 金城鎮第三期區段徵收(面積:20.13 公頃)，已完成召開事業計畫公聽會、核定開發範圍及抵價地比例、委請代辦工程規劃設計等事項。
4. 安岐閩專一期區段徵收(面積:17.81 公頃)，已完成召開事業計畫公聽會、核定抵價地比例、委請代辦工程規劃設計、查估協議價購市價並召開協議價購會議等事項。
5. 辦理縣有地讓售(購回)103 年至 109 年 3 月 19 日止受理離島建設條例第 9 條第 1 項，民眾購回土地面積 6,863.19 平方公尺，購回總價款新臺幣 50 萬餘元；本府讓售土地面積 6,763.28 平方公尺，讓售總價款新臺幣 69 萬餘元。
6. 依救災動線檢討，清查全縣消防水源不足地區，規劃增設 200 多處消防栓，並由自來水廠分年、分期來增設，建置全島完善的消防安全網。
7. 推動金城鎮西南門里公所暨周邊公辦都市更新，提供都更前、後權利價值及比例予基地範圍內所有權人參考，共同打造本縣老舊市區都更的首案及典範。

## 九、觀光啟航，邁向兩岸國際

### (一) 鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源：

1. 金城鎮濱海觀光遊憩環境營造工程，辦理后豐海濱遊憩空間整建，規劃設計，俟完成後辦理工程發包。
2. 金湖鎮羅神父紀念公園景點營造計畫，辦理羅神父紀念公園空間強化規劃設計案，俟完成後辦理工程發包。
3. 金沙鎮官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫，辦理官澳灣口環境景觀整建及遊憩服務設施建置規劃設計，俟完成後辦理工程發包。
4. 烈嶼鄉軍事體驗遊程充實計畫，辦理營區軍事場域重塑及夜間觀星環境等營造。
5. 爭取「體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫」，計畫內容以各鄉鎮景點整備為主，經費計新臺幣 6,580 萬元，業經交通部觀光局同意補助，有助提升地區景點品質。

### (二) 策辦行銷活動，開拓金門觀光客源：

1. 舉辦 2019 金門老兵召集令活動，參與活動的老兵計 8,847 人，估計觀光經濟效益超過新臺幣 9,700 餘萬元。
2. 輔導金沙鎮公所辦理 2019 金沙鎮高粱.老街.風獅爺文化季，約 3,000 人次參與，零售業收益約新臺幣 160 餘萬元
3. 輔導烈嶼鄉公所辦理第 17 屆芋頭季活動，約 3,000 人次參與，零售業收益約新臺幣 480 萬餘元。
4. 參加台北國際旅展，推出金門自由行 2 天 1 夜超值及吸睛遊程。
5. 疫情期間，鼓勵旅遊業者在防疫措施無虞下來金門踩線及移地訓練，藉此了解金門觀光潛力，待疫情緩和後即可迅速推出旅遊產品，招攬旅客來金門旅遊。109 年 2 月至 4 月計邀攬旅行商業同業公會

全國聯合會等 5 團 451 人至本縣踩線。

6. 運用網路行銷平台，樂遊金門 FB 粉絲團、金門縣政府觀光處 LINE 官方帳號、kinmentravel IG、樂遊金門部落格、樂遊金門微信號、金門自助遊微博號等，利用圖文、影音等推播方式，各社群粉絲數如下表：

| 社群名稱 | 樂遊金門 FB 粉絲團 | 金門縣政府觀光處 LINE 官方帳號 | kinmentravel IG | 樂遊金門部落格          | 樂遊金門微信號 | 金門自助遊微博號 |
|------|-------------|--------------------|-----------------|------------------|---------|----------|
| 粉絲數  | 232,770     | 16,097             | 12,102          | 70,559<br>(累積人氣) | 7,957   | 26,840   |

### (三) 大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮：

1. 108 年 12 月 25 至 27 日赴大陸廈門考察金酒廈門公司，拜會廈門市台港澳事務辦公室，協調旅遊平台建置提升旅遊安全。
2. 小三通人次：108 年入出累計 1,963,041 人次，較 107 年同期 1,907,992 人次，增加 55,049 人次，成長 2.89%；而整體而言，臺灣地區旅客約占 57%、大陸地區旅客(含落地簽旅客)約占 40.8%、外籍旅客約佔 2.2%。
3. 目前因新冠肺炎疫情持續延燒，小三通暫停觀光產業嚴重受創，本府於 3 月 5 日特別成立「觀光產業紓困諮詢辦公室」，協助業者紓困與振興計畫，以「迎客、導客、留客」為上位概念，針對體質、紓困與振興計畫，研擬推動方向。

## 十、交通建設，金門四通八達

### (一) 構築便捷交通，打造暢達路網：

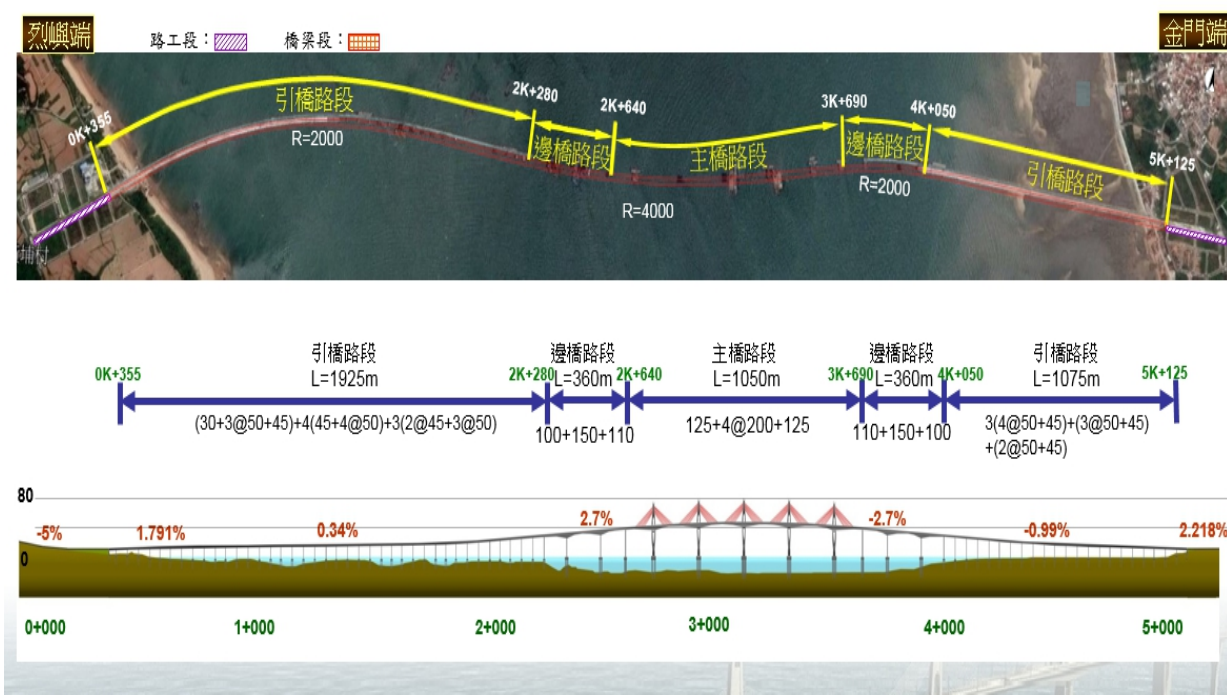
1. 金門大橋：預定 110 月 5 月完工，截至 109 年 4 月上旬施工進度略為落後-1.95%，目前施工項目進度如下表：

#### 1. 基樁工程

|           | 引橋<br>(小金) | 邊橋<br>(小金) | 主橋  | 邊橋<br>(大金) | 引橋<br>(大金) | 合計  |
|-----------|------------|------------|-----|------------|------------|-----|
| 總支數       | 214        | 46         | 101 | 46         | 125        | 532 |
| 前標<br>已完成 | 170        | 0          | 0   | 13         | 124        | 307 |
| 本標<br>應施作 | 44         | 46         | 101 | 33         | 1          | 225 |
| 本標<br>已完成 | 44         | 42         | 101 | 33         | 1          | 221 |
| 本標<br>待完成 | 0          | 4          | 0   | 0          | 0          | 4   |

#### 2. 基礎(含橋台)工程

|           | 引橋<br>(小金) | 邊橋<br>(小金) | 主橋 | 邊橋<br>(大金) | 引橋<br>(大金) | 合計 |
|-----------|------------|------------|----|------------|------------|----|
| 座數        | 41         | 3          | 5  | 3          | 23         | 75 |
| 前標<br>已完成 | 18         | 0          | 0  | 0          | 22         | 40 |
| 本標<br>應施作 | 23         | 3          | 5  | 3          | 1          | 35 |
| 本標<br>已完成 | 20         | 0          | 2  | 2          | 1          | 25 |
| 本標<br>待完成 | 3          | 3          | 3  | 1          | 0          | 10 |



2. 1-1 計畫道路：規劃以 30 公尺路幅進行道路新建，車道配置有雙向 3.5 公尺寬之快車道各 2 車道、2 公尺寬之機慢車道，綠化植栽帶及人行自行車道 6 公尺，工程金額 1 億 345 萬元。
3. 經武路及環島南路三段路平計畫：該路段為本縣東西半島往來主要交通要道之一，交通服務流量繁重，惟現況鋪面品質不佳，爰納入年度改善工程，並於 109 年 3 月 5 日以新臺幣 5,510 萬元決標。
4. 環島南路一段：為小西門至桃園路為本縣西南半島往來本縣尚義機場主要交通要道之一，交通服務流量繁重，惟現況鋪面品質不佳，爰本府納入縣府路平計畫，並於 108 年 12 月 23 日完工。

## **(二) 闢建停車場，解決停車問題：**

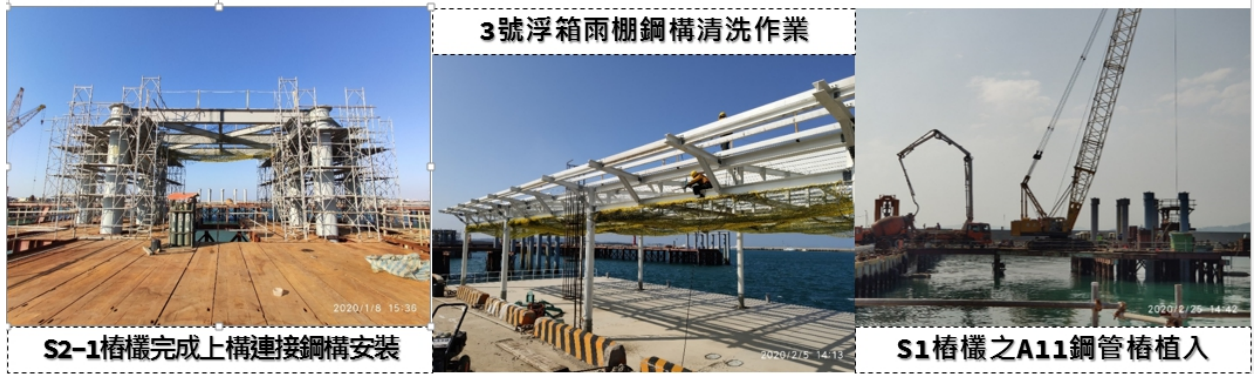
1. 爭取中央前瞻計畫補助興建「金城國中」、「中正國小」及「金沙國小」地下停車場，總預算約 16.74 億元，中央核定補助 10.8 億元，分別預計提供 313、308、250 席汽車位。
2. 核定補助金湖鎮公所 200 萬元辦理「金湖市港段立體停車場興建工程」先期規劃案，本場預計提供 190 席汽車位、80 席機車位。

## **(三) 規劃馬山多功能休閒遊憩港：**

1. 辦理馬山港區初步規劃報告招標作業，資格標 108 年 12 月 10 日完成，已於 109 年 1 月 6 日決標，並於 109 年 1 月 13 日起履約，目前辦理期中報告書審查作業。
2. 辦理「國內商港未來發展及建設計畫—金門港埠建設計畫(111-115 年)」，後續會將水下文資調查、環境影響評估及海岸開發計畫等計畫經費及辦理期程納入研擬。

#### (四) 水頭港 S2~S3 浮動碼頭增設工程：

本工程引橋之混凝土格柵板已全數完成，預計 109 年 8 月底完工。



## 十一、產經勞動，帶動經濟能量

### (一) 型塑產業發展環境，繁榮地方促進就業：

1. 金門縣地方產業創新研發計畫：108 年投入 904 萬餘元，共補助地方創新研發計畫 11 案，並成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。
2. 推動金門城鄉特色產業園區：選定金寧鄉中山林段 99、99-2 地號等 2 筆土地，整體園區面積約 11.92 公頃，打造「產業園區」，並已爭取經濟部前瞻計畫 1.51 億元補助。
3. 兩岸電商物流中心：辦理料羅港區地上建物 1 棟(3 號倉庫)及倉庫旁土地(500 平方公尺)約定經營海運快遞貨物專區業務招租案，將提供業者作為經營海運快遞使用。

### (二) 因應新冠肺炎之產業紓困措施：

1. 協助業者於肺炎期間提升產業趨勢知識，金門三創服務平台透過以訓代賑方式，辦理「企業人才培訓職訓課程」，並且針對符合申請職訓津貼者一條龍式提供服務，協助申請職訓津貼。
2. 研訂「金門縣政府振興受嚴重特殊傳染性肺炎影響地區特色產業專案行銷補助實施計畫」，補助特產業者辦理行銷推廣計畫。
3. 減輕後埔十六藝文特區青創業者、公有零售市場及攤販集中區攤商之租金負擔，函請金湖鎮公所、金城鎮公所減收 109 年 4 至 6 月租金。
4. 辦理「金門地區觀光解說從業人員職能培訓班」，以訓代賑，協助導覽解說從業人員職能提昇並申請職訓津貼，與業者攜手共渡景氣寒冬，共計 174 人報名參加。

### (三) 產業創生，扶植新「金」濟：

1. 推動產業創生，啟動金門產遊博覽園區工程開發，總面積計 11.92 公頃，推動地方特色產業創新場域，預計 109 年完成工程發包並動工，工程經費計新臺幣 2 億 9,207 萬元。
2. 輔導平掛式牡蠣養殖 67 戶，掛養 2.5 萬串，補助新臺幣 41 萬餘元及協助牡蠣養殖區調查監測與採樣送驗。

### (四) 推動發展休閒漁業：

1. 建立漁村產業營運模式，輔導青年返鄉經營漁村產業研發、生態解說、遊程規劃等相關漁村培力課程，解決漁村人口老化、創造就業機會等經濟課題，此培力課程預計每年招收人數達 30 人次，共 85 小時培力課程。
2. 建立漁村特色產業或漁村文創相關產業研發，持續設計多元化漁村產業，創造漁村產業品牌，產業預計達產值 50 萬以上之經濟效益。
3. 爭取前瞻基礎建設計畫經費，辦理新湖及復國墩漁港漁業環境營造計畫，提供漁友更優質之作業環境。其中觀光展銷及漁業文化環境營造工程，經費計新臺幣 2 億 1 千萬元，已於 108 年 12 月 18 日完工。新湖及復國墩漁港水環境改善計畫(景觀工程)預計 109 年 6 月 13 日完工。

### (五) 強化金酒行銷，提升公司品牌價值：

1. 金酒公司 109 年全年預算營業額 118 億 519 萬元，1 至 3 月份預算營業額 30 億 2,936 萬 8,187 元，累積營業額 25 億 2,516 萬 2,194 元，達成率 83.36%。
2. 廈門公司 108 年度營業收入預算數 11 億 6,765 萬 3,000 元，決算數 11 億 4,179 萬 9,404 元，執行率為 97.79%，較 107 年度審定

數 6 億 539 萬 6,266 元增加 88.6%，較 106 年度審定數 4 億 414 萬 2,818 元增加 182.52%。廈門公司創新三高「高營收」、「高獲利」、「高去庫存率」佳績。惟 109 年度受新冠肺炎疫情影響，金酒公司將研議採取因應措施，以減緩對營收造成之衝擊。

## 十二、警政消防，民眾安心生活

### (一) 全般治安維護成果：

1. 透過強化各式偵防作為，有效降低本轄犯罪發生數，使整體發生數下降 72 件(下降 11.5%)，並維持破獲率 93.4%，有效維持治安平穩，全般治安案件統計如下表：

| 項目   | 本期    | 去年同期  | 增減數(率)        |
|------|-------|-------|---------------|
| 發生件數 | 549 件 | 621 件 | -72 件(-11.5%) |
| 破獲件數 | 513 件 | 590 件 | -77 件         |
| 破獲率  | 93.4% | 95.0% | -1.6%         |

2. 查辦偽酒案件：109 年 3 月 11 日查獲苗栗縣「將○生技酒業公司」涉嫌生產及販售侵害金酒公司商標酒品，全案依商標法移送苗栗地檢署偵處。
3. 查獲職業賭場案：
  - (1)於 108 年 10 月 23 日循線於臺中某大樓查獲犯嫌王○○涉嫌經營賭博網站洗錢水房。
  - (2)於 109 年 3 月 21 日查獲凌○○涉嫌將渠所經營「○○小吃店」提供不特定人士公然聚賭。
4. 打擊毒品犯罪：本期查緝成效除件數、人數及量數均有顯著提升外，在查緝質量上亦有顯著提升，本期查緝毒品源頭(含赴臺溯源案件)計 14 名，較去年同期增加 10 人。

### (二) 交通工作執行情況：

1. 加強「重大交通違規」執法，本期計取締酒後駕車 124 件、闖紅燈 293 件、超速 2,886 件、未繫安全帶 414 件、未戴安全帽 270 件。
2. 本期地區發生交通事故 604 件，造成 4 人死亡、625 人受傷，與去

年同期交通事故 529 件、4 人死亡、510 人受傷比較，件數增加 75 件、死亡人數無增減、受傷增加 115 人。

### **(三) 執行大型活動交通疏導工作：**

維護大型觀光活動、民俗節慶活動交通順暢，如「108 年雙十節連續假期交通疏導」、「2020 金門跨年晚會」、「109 年春節連續假期（包括 2020 迎新春浯島媽祖平安鹽祭暨海洋文化展系列活動、林務所、植物園、農試所、畜試所、獅山砲陣地 109 年春節活動）」、「太武山登山活動」、「109 年 228 和平紀念日連續假期交通疏導」等交通疏導工作，於活動地點周邊規劃部署交通疏導崗，並運用義交協助執勤，能有效維護人車安全及行車順暢。

### **(四) 刑事警察大隊科技偵查組及爭取充足且完善的警力：**

1. 因應網路科技犯罪增長及追查困難度增加，規劃於警察局刑事警察大隊建立「科技偵查組」任務編組，集中科技資源及人才，採專門培訓、專責偵辦，以提升本地科技偵查能力。
2. 視人員調動出缺情形，依警察人員陞遷辦法返籍請調規定，向中央爭取更多本縣籍員警返鄉，以充實維護地區治安與交通能量。

### **(五) 落實火災預防機制：**

1. 本期防火安全宣導共計 142 件次，宣導人數約 13,526 人次，動員職消 271 人次，防火宣導隊及義消 252 人次。
2. 公共危險物品場所查察及取締，減少意外事故發生，本期計檢查爆竹煙火販賣場所 121 家次、液化石油氣場所 122 家次。

### **(六) 強化新型冠狀肺炎防疫整備暨救護勤務安全：**

1. 因應嚴重特殊傳染性肺炎工作會議，律定外勤分隊執行可疑個案勤務之作業流程及規範。並要求消防局指揮中心於受理報案時，應詳

細詢問 TOCC(旅遊史、接觸史、職業別及群聚情形) 及患者身分證或居留證號，結合健保資訊網服務系統 VPN 連線，掌握患者特定地區旅遊史、接觸史，降低救護人員感染風險。

2. 於中央成立流行疫情指揮中心時，立即進行防疫物資整備、緊急採購相關防疫物資，確保救護人員執勤之安全，並每日進行自我健康監測與管理，以降低感染風險。
3. 加強救護人員防護裝備穿脫訓練及救護人、車消毒流程，並不定期督導分隊訓練情形。

## 十三、簡政便民，提升服務效能

### (一) 傾聽民意，有感施政：

1. 巡迴五鄉鎮辦理「縣長與鄉鎮民代表暨村里長座談會」，傾聽基層民政幹部施政建言，面對面聽取與會人員建言，同時現場說明、溝通，受理案件共計 144 案列管執行中。
2. 原定 109 年度國際教育交流計畫，因受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，部份家長提出延期建議，乃於 3 月 16 日做出展延決議，並於 3 月 28 日透過線上直播說明決策內容、過程及相關調整。
3. 辦理不動產成交案件實際資訊申報登錄作業，促請申報人如期完成申報，相關資訊藉由內政部實價登錄網站提供外界查詢，以達交易資訊公開透明。
4. 依法處理民眾陳情檢舉及交查案件，本期計受理案件 26 案，其中行政處理者 12 案、函送一般不法者 1 案、行政肅貪者案 1 案、檢舉澄清結案者 3 案、註記存參者 2 案，尚在查處（辦理）者 7 案。

### (二) 廉能透明，讓政府資訊更公開：

1. 持續推動本縣「廉政透明委員會」，以秘書單位角色，協助縣政團隊提升廉政透明服務，運用外部監督機制，落實促進公民參與，維護公務施政效能
2. 「金門縣大數據平台建置案」，建置資料整合運算平台，於 109 年 1 月份完成建置，成果包含 7 局處、3 大主題及 13 項業務應用分析。109 年將進行第二階段的推動作業。
3. 推動「金門縣文化園區管理所採購作業及管理專案稽核」，期釐清及解決外界對文管所採購與管理等項之質疑，協助檢視與建構公開、透明之採購程序及效率，策進預（決）算執行及公務行政管

理作業。

4. 辦理公務員財產申報抽籤，抽籤作業全程網路直播，落實公開透明程序，年度計抽出 25 案辦理財產申報實質審查，遂行陽光法案。

### (三) 簡政便民，讓民眾生活更便利：

1. 109 年 4 月 15 日起，4 歲至 8 歲小童防疫口罩改網路預購，不在藥局販售，即協調本府服務台、各鄉鎮公所及健保署金門連絡辦公室等地點幫助鄉親設定預購。
2. 依「金門縣旅外僑民人別確認審議自治條例」之規定，召開第四屆第四、五次「金門縣旅外僑民人別確認審議委員會議」，審議通過並核發人別確認證明書計 17 件，協助僑民辦理土地繼承登記，維護旅外僑民財產權益。
3. 提供民眾更便捷之查欠服務，推動跨機關合作，擴大服務面向。108 年度服務 35 件，109 年 1 月至 3 月計 10 件查欠服務，免除民眾往返奔波之時間與費用。
4. 主動關懷輔導鄉親申辦各項優惠減免事宜，落實為民服務輔導民眾申辦經核定離島免稅，身心障礙免稅，自用住宅用地稅率課徵地價稅經核定免稅後，主動辦理退稅。
5. 推出地政「3 快 2 免 1 服務，複丈成果得來速」等措施如下：3 快，縮短排件時間、8 小時內完成複丈及登記作業，並發給土地權狀及現場核發成果圖。2 免，鑑界免附權狀影本及合併免附使用分區證明。1 服務，界標代購代運服務。

## 參、未來重點施政工作

- 一、 持續新型冠狀肺炎防疫措施，強化社區監測，杜絕境外移入。紓困振興，提供貸款利息補貼、職訓及津貼、公有不動產減租或延租、產品行銷推介、延長繳納期限。
- 二、 健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理。
- 三、 依據年度預算及施政計畫，對各項經費運用，遵循合法途徑，支援計畫之實施，達成施政目標。
- 四、 積極推動「前瞻基礎建設計畫—水環境建設計畫」及「前瞻基礎建設計畫—提升道路品質計畫」，包括「水與發展」、「水與安全」、「水與環境」、及「道路與人行環境」，營造不缺水、不淹水、喝好水及親近水之優質水環境，並創造「道路平整」、「孔蓋減量」及「方便快捷」的行車路網。
- 五、 加強職員外語能力培訓，規劃辦理各類英語專班，遴派具潛力之同仁參加英語相關之培訓班或工作坊，並鼓勵參與線上英語營活動，培養與提升基本英語能力。
- 六、 健全教育體制，未來以「全球公民、國際素養、在地認同」三大主軸，及「培養全球關懷及反思力、厚植學生外語學習能力、國際教育議題扎根課程、深化國際教育交流、精進學校本位國際教育課程、建立在地文化與自信」六大目標，研訂金門縣國際教育實施綱要。
- 七、 持續注入在地產業新活力，全力扶持在地三創產業（青創、新創、文創），辦理「金門三創服務平台」計畫，提供創業一對一家醫式諮詢及創業交流空間。

- 八、 推動新住民生活適應輔導措施，辦理各項支持性服務，協助新住民就業、衛生、教育、子女教養、人身安全、基本權益、輔導考照等。
- 九、 將「性別友善觀點」融入各項權益保障與福利服務中，照顧弱勢婦女，提升婦女權益與推動性別平權
- 十、 強化勞基法令宣導、勞工安全衛生等勞動條件檢查、外勞查察管理，推動性別工作平等及防制就業歧視，營造友善職場環境，維護勞工權益暨身心健康。
- 十一、 協調各鄉鎮公所等積極規劃各村里辦公室及集會處所設施改建計畫，陳轉中央核撥補助經費。
- 十二、 建置適合家長與孩子親子共玩、安全遊戲、育兒資源等室內、外遊憩的主題式親子館。
- 十三、 賡續推動 2 歲幼幼專班擴大開班，落實幼托整合、公共托育，回應鄉親殷切期待。
- 十四、 疫情緩和後，將積極開拓多元金門觀光客源，參與臺灣及國外重要旅遊展，邀集地區業者共同參與，以整合政府與民間資源充實參展內容，創造觀光新契機。
- 十五、 持續洽談本縣垃圾製成 RDF 轉運至大陸地區處理可行性，及爭取中央認同及支持。
- 十六、 強化證照查驗【Immigration】、人員檢疫及動植物檢疫【Quarantine】、安全檢查及航空保安【Security】聯防機制外，另於透過關口建置人臉辨識及道路建置車牌辨識系統交互聯防，防堵毒品入侵金門。

## 肆、結語

受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，縣府除持續推動全面防疫措施及產業紓困方案外，更盼望在貴會的支持與指導下，於疫情緩和後推出讓民眾有感的振興措施，讓地區經濟動能快速恢復。

此外，縣府團隊將持續打造宜居的環境，厚植金門文化教育軟實力，提升產業競爭力，也要完善社福照護體系，守護居民身心健康，期能帶動金門大發展，開創<sup>鎮</sup>語島新氣象，讓每一個辛勤打拼的鄉親，共享金門方方面面提升的果實。<sup>鎮</sup>語堅信，我們將有更堅強、更壯大的實力，來因應外部局勢的變化和挑戰。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，讓我們一起為金門這塊土地及土地上的人民貢獻心力，一起努力策進縣政建設與縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！