



金門縣政府
108 年度施政績效報告

中華民國 109 年 8 月
金門縣政府輯印

目 錄

民政部門	108 年度施政績效報告.....	1
財政部門	108 年度施政績效報告.....	6
建設部門	108 年度施政績效報告....	12
教育部門	108 年度施政績效報告....	25
工務部門	108 年度施政績效報告....	40
觀光部門	108 年度施政績效報告....	59
社會部門	108 年度施政績效報告....	82
行政部門	108 年度施政績效報告....	90
人事部門	108 年度施政績效報告....	95
主計部門	108 年度施政績效報告...	105
政風部門	108 年度施政績效報告...	112
警察部門	108 年度施政績效報告...	122
消防部門	108 年度施政績效報告...	130
衛生部門	108 年度施政績效報告...	138
環保部門	108 年度施政績效報告...	151
地政部門	108 年度施政績效報告...	168
文化部門	108 年度施政績效報告...	183
稅務部門	108 年度施政績效報告...	203

民政部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

施政目標及施政重點：

加強府會聯繫、辦理基層民政幹部座談、督辦調解業務、殯葬業務、推動民俗慶典活動；辦理金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員及五十五歲至六十四歲三節慰助金發放作業、落實編線管理、強化徵集業務、維護役男權益、健全兵役制度、做好動員準備、支援防救災工作；受理戶籍登記、並編製各項人口統計報表、核發戶籍文件、持續推動戶政便民措施「跨機關一站式服務」、推展戶政志工、首次申辦護照人別確認、外籍配偶(含外國人)歸化國籍、旅外僑民人別確認等措施，維護民眾權益，配合縣政目標，落實各項政策。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫 名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
一、推行地區宗教團體之輔導	中央：0 縣：15,110 合計：15,110	1. 寺廟慶典 2. 宗教交流 3. 先聖先賢祭祀	1. 辦理寺廟慶典活動爐敬金賀匾等相關事宜。 2. 宗教、生命禮儀等節約宣導。 3. 辦理牧馬侯、朱子、魯王、延平郡王等先賢祀典。 4. 辦理宗教交流活動。	
二、強化村里集會所活動中心為民服務功能	中央：28,719 縣：37,307 合計：66,026	1. 爭取內政部補助地方政府辦公廳舍村里集會所活動中心整建計畫 2. 汰(增)購村里集會所活動中心設備	1. 補助金湖鎮山外里民活動中心增建2樓工程。 2. 補助烈嶼鄉西口村辦公處新建興建工程。	
二、改善喪葬設施-新建服務中心、守靈室等設施工程	中央：0 縣：50,000 合計：50,000	規劃便民服務中心及守靈室等設置工程	便民服務中心及守靈室規劃設計完成。	
三、發放三節慰助金，致贈縣民古寧頭戰役紀念酒	中央：0 縣：1,038,000 合計：1,038,000	落實民國49年以前參戰自衛隊員暨歷經戰地政務時期55歲至64歲三節慰助金發放及紀念古寧頭戰役70周年酒品發放作業。	1. 執行金門縣歷經戰地政務時期55歲至64歲三節慰助金申請、審核、發放作業，慰助戰地政務時期縣民所受之損失，年度內發放金額新臺幣551,052,000元，發放45,921人次。 2. 辦理金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放，落實審核作業，避免溢發情事，年度內發放金額新臺幣	

			340,500,000元，發放 17,025人次。 3. 108年度辦理古寧頭戰役 70周年紀念酒發放作業， 總計委請金酒公司製作 63,000瓶，支出經費新臺 幣120,000,000元。	
--	--	--	---	--

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	推行地區宗教團體之輔導	1	祭祀殯葬禮制之輔導推廣執行率	1 次	1 次	★	宣導鼓勵撿骨進塔、火化塔葬及進行本縣殯葬禮儀服務業評鑑，輔導業者改善及提昇服務品質。
		2	宗教慶典活動參與執行率	200 場	200 場	★	配合地區各宗教團體、寺廟慶典活動爐敬金等相關事宜。
		3	民俗節日慶典祭祀先賢執行率	4 次	4 次	★	配合節慶日辦理牧馬候、朱子、魯王、延平郡王等先賢祀典。
二	補助村里辦公處修繕與設備購置	4	村里辦公處修繕	補助金湖鎮山外里民活動中心及烈嶼鄉西口村辦公處等 2 處工程費	2 處	★	1. 補助金湖鎮山外里民活動中心增建 2 樓工程，本府補助新台幣 759 萬元，108 年 5 月 16 日完成驗收。 2. 補助烈嶼鄉西口村辦公處新建興建工程新台幣 200 萬元，108 年 2 月 26 日完成工程發包，業已撥付第一期補助款 100 萬元，目前計畫執行中。
		5	村里辦公處設備購置	6 件	15 件	★	1. 補助金城鎮公所辦理東門里、西門里、北門里、賢庵里、古城里、珠沙理；金湖鎮溪湖里、蓮庵里、料羅里、正義里、瓊林里；金沙鎮何斗里、大洋里；金寧鄉湖埔村等辦公處購置辦公設備，藉以提升為民服務品質。 2. 補助金沙鎮光前里太武社區；金寧鄉古寧村等設置村里無線廣播設備，備供政令宣導。 3. 補助金湖鎮辦理山外里設置監視器，以提升社區治安環境。

三	改善喪葬設施-新建多功能大禮廳及服務中心、守靈室等設施工程	6	便民服務中心及守靈室等設置工程規劃設計完成	規劃設計完成	100%	★	已完成工程規劃設計且已開工。
四	參戰自衛隊員三節慰助金	7	慰助金核發人數	100%	平均 5,675 /5,000 人次 =113.5%	★	1. 108年春節發放5,781人，發放金額115,620,000元。 2. 108年端節發放5,657人，發放金額113,140,000元。 3. 108年秋節發放5,587人，發放金額111,740,000元。
五	歷經戰地政務時期55歲至64歲三節慰助金	8	慰助金核發人數	100%	平均 15,307/13,000 人次 =117.7%	★	1. 108年春節發放15,193人，發放金額182,316,000元。 2. 108年端節發放15,319人，發放金額183,828,000元。 3. 108年秋節發放15,409人，發放金額184,908,000元。
六	古寧頭戰役70周年紀念酒發放作業	9	108年度發放古寧頭戰役70周年紀念酒	發放 63,000瓶 紀念酒	受他機關影響未能如期發放	□	原預定於108年度前發放古寧頭70周年戰役紀念酒，因受陶瓷酒瓶延遲出廠之故，於109年1月發放。

肆、績效成果照片



牧馬侯陳淵聖誕祭典



南宋大儒朱熹 889 聖誕祭典



緬懷胡璉將軍逝世 42 週年追思祭典



延平郡王 395 聖誕祭典追思



辦理古寧頭戰役 70 周年紀念酒發放作業



補助山外里民活動中心增建 2 樓工程

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討-無陸、績效總評：

本處 108 年度施政計畫擬訂 5 項策略績效目標，共 8 項衡量指標。經檢核結果，8 項衡量指標為綠燈(★)，成效良好。

財政部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

健全之財政，為縣政永續發展之基石，本處主管財政工作，在財政穩健之原則及「以財政支援建設，以建設培養財政」之理念下，配合縣政政策，提升施政效能，增進縣民福祉，為本處推動業務之首要目標。

108 年度本處施政重點為：

- 一、健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用管制及管理。
- 二、公用財產管理情形之督導與績效考核，輔導受檢機關學校改善財產管理缺失，提高其管理使用效率。
- 三、推行縣有動產報廢後於惜物網拍賣作業，鼓勵各機關學校積極開發財源。
- 四、清查盤點經管之財產，處理縣有土地被占用追收使用補償金及放租利用。
- 五、軍方釋出營區房地基礎資料建立，保留戰地史蹟，提供產業發展運用。
- 六、執行「離島建設條例」第 9 條民眾申請購回或讓售縣有土地處分案。
- 七、配合公共建設用地需用私有地，以公有非公用土地「交換」方式，解決公共建設用地取得問題，促進金門地方建設發展。
- 八、中和四眷村眷舍拆除及圍籬、開發策略。
- 九、金門新村縣有餘屋處分。
- 十、執行「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」履約，及申請財政部金擘獎「政府機關團隊獎」評選。
- 十一、執行「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦更新案」。
- 十二、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 十三、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源。各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 十四、核發離島免稅購物商店設置同意。
- 十五、督導金酒公司業務。
- 十六、執行私劣菸酒稽查及取締工作。
- 十七、積極辦理菸酒管理法令宣導工作。
- 十八、賡續辦理庫款支付作業無紙化。
- 十九、持續推動電匯作業，減少支票開立，爭取財政部考核績效。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、財務管理	中央：0 縣：1,372 合計：1,372	1. 財政收支－增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支。 2. 加強金酒營運管理，強化行銷體質，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數。	1. 歲入預算達成率96.81%。 2. 金酒公司108年度營業收入預算數116億741萬餘元，決算數120億6,330萬餘元，執行率為103.92%。	
二、開發基金	中央：0 縣：4,153 合計：4,153	開發基金管理	1. 108年度新增青年創業貸款（含信用保證融資貸款）計32件，貸款總額計3,090萬元。 2. 配合縣長政見，為解決青創、文創、新創缺乏投資、發展遲緩的困境，增修本條第七款辦理本縣微小型青創、文創、新創事業直接投資之規定。 3. 酒品倉儲計畫，108年度已完成基本設計成果文件審查，現進行至細部計畫成果。 4. 金城鎮西南門里公所暨周邊地區劃定更新地區案，經舉辦多場說明會，取得多數私有所有權人同意共同辦理「都市更新」，公開招標委託中華民國都市計畫學會辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更委託專業服務案」，本工作計畫分四階段進行，迄今業已完成第一階段及第二階段(一)-(三)工作期程。賡續徵詢地主意願及說明會。	
三、公產管理	中央：0 縣：4,672 合計：4,672	財政業務－公產管理	1. 更新土地公告現值總計1,862筆。 2. 縣有不動產出租225筆，總金額1,031萬3,789元。 3. 縣有不動產出售22筆，總金額317萬7,973元。 4. 辦理各機關學校公有財產檢核	

			<p>作業，輔導25個單位之財產管理缺失改善。</p> <p>5. 各機關學校動產報廢變賣共1,263件，總金額458萬3,316元。</p>
四、投資發展	<p>中央：0 縣：493 合計：493</p>	促參案件輔導	<p>1. 辦理「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」經財政部之金擘獎小組進行評選，榮獲財政部108年「金擘獎」(促參界奧斯卡獎)-「政府機關團隊獎」。</p> <p>2. 依「投資興建暨營運契約」，收取經營權利金578萬8,545元及土地租金42萬53元，並辦理營運績效評估優良，合格。</p>
五、中和五眷村改建基金	<p>中央：0 縣：6,370 合計：6,370</p>	促進縣產利用效益、充實縣庫財源	<p>1. 中和金門新村住宅標售及店舖標租案，原標餘之縣有住宅4戶經本府公開標售，本(108)年度脫標3戶，總得標金額新臺幣6,467萬8,387元整。</p> <p>2. 執行中和四眷村地上物拆除及圍籬案，其中太湖山莊、浯江新村、太武山莊等3眷村地上物拆除及圍籬工程，已竣工驗收，完成保產任務；另正進行九如新村地上物拆除及圍籬工程，預計109年度上半年完成。</p>
六、庫款支付	<p>中央：0 縣：1,625 合計：1,625</p>	辦理庫款支付作業無紙化	<p>1. 嚴密庫款支付程序，加強預算控制，覈實審核付款憑單，依法辦理庫款支付。</p> <p>2. 持續推動存帳(電匯)作業達98.22%，較107年97.13%提高1.09%存帳(電匯)比例，減少支票開立，戮力爭取財政部考核績效。</p> <p>3. 辦理縣庫集中支付各機關學校電匯暨電子信箱入帳通知作業及提高編製付款憑單合格率評比，以減少退匯、退件，提高電子信箱入帳通知比率，以保障受款人權益及提高為民服務品質。</p> <p>4. 105年5月1日起50萬元以下無須檢送紙本憑單。107年5月1日限額提高至200萬元以下免</p>

			送。108年支付紙本憑單1,339件較107年紙本憑單1,531件，減少192件，減少87.46%紙本件數，達到節紙省碳之效能。	
七、菸酒管理	中央:1,968 縣:1,794 合計:3,762	1. 執行私劣菸酒稽查及取締工作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 已召開108年度稽查及取締會報，並訂定年度菸酒稽查計畫。 2. 108年度執行菸酒抽檢業務超過100%，並按期彙報中央菸酒主管機關備查。 3. 108年度稽查酒製造業者共8家，輔導宣導業者次數達27次。 4. 違規菸酒案件47件，依法裁處金額共68萬2,350元，沒入菸品8,842包及酒品101.5公升。 	中央畫補助：「108年度品康利供劣品緝查經費支計畫」
		2. 辦理菸酒管理宣導工作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 透過多元媒體管道適時發布菸酒管理法令宣導資訊。 2. 108年度派員實地至商家宣導菸酒法令共262家，宣導次數達326次。 3. 稽查轄內餐飲業者，並輔導選用合法酒品。 4. 108年度參與社區治安會議及大型活動，辦理菸酒管理宣導活動達22場次，積極宣導菸酒管理法令，避免民眾誤違法受罰。 5. 適時於本處網頁刊登菸酒管理相關法令及最新訊息。 	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	提高財政自主，降低財政依賴	1 當年度自有財源收入較前一年度決算比率	100%	111.1%	★	108 年歲入自有財源為 76 億 5,550 萬餘元，加計金酒公司捐贈金門縣歷經戰地政務時期補償基金 13 億元，共計 89 億 5,550 萬餘元，與 107 年度自有財源為 80 億 6,090 萬餘元增加 8 億 9,460 萬餘元。
二	圓滿達成年度歲入預算目標	2 歲入預算達成率	100%	96.81%	★	108 年度總歲入預算編列 126 億 3,281 萬餘元，當年度實收數及保留數合計為 122 億 2,954 萬餘元，歲入預算達成率為 96.81%。
三	建置產籍完整資料檔及處分	3 整理異動縣產資料庫及占用管理資訊系統及建置公有土地銀行資料庫	12,413 筆	12,774 筆	★	辦理縣產資料庫及占用管理資訊系統建置之縣有不動產資料共 12,774 筆。
			63,512 筆	63,581 筆		辦理公有土地資料檔建置共 63,581 筆。
		4 縣有財產出租、出售不動產業務之戶數	76 戶	98 戶	★	辦理縣有財產出租、出售及處分共 98 戶。
四	公用財產清查及盤點檢評	5 辦理各機關學校公有財產檢核及盤點計畫之落實度	25 單位	25 單位	★	抽檢 25 個機關學校（單位），依查核表評比其管理、使用、收益、處分或開發利用及財產盤點之情形。
五	「台北惜物網」拍賣報廢動產	6 各機關學校公有動產報廢上網拍賣數	700 件	1,263 件	★	公有動產報廢上網拍賣交易件數共 1,263 件。
		7 動產報廢上網拍賣年收金額	200 萬元	458 萬 3,316 元	★	動產報廢上網拍賣金額累計 458 萬 3,316 元。
六	「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」履約	8 收取經營權利金及土地租金	617 萬元	621 萬元	★	收取經營權利金 578 萬 8,545 元及土地租金 42 萬 53 元。
七	確保庫款安全，減少實體支票開立，提高電匯比率	9 電匯案件比率	90%以上	98.84 %	★	本年度電匯方式支付受款人筆數 38,298/本年度各方式支付受款人總筆數 38,746x 100%=98.84%。

肆、績效成果照片



榮獲財政部 108 年「金擘獎」



執行中和四眷村地上物拆除及圍籬案



酒製造業者稽查，維護食品安全



菸酒管理法令宣導，避免民眾違規受罰



金酒廈門公司 108 年度創新三高佳績



金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦更新案整合周邊私有權利人

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：無。

陸、績效總評

本處 108 年度施政計畫擬定 7 項策略績效目標，共 9 項衡量指標。經本核結果，9 項衡量指標皆為綠燈(★)，成效良好。

建設部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

一、提高農政管理效率及應變能量，促進農業發展

為落實照顧農民辦理農業生產資材、有機質肥料等補助，改善農業生產環境，降低生產成本，加強農藥殘留檢測，以提供安全農產品，針對秋行軍蟲等突發病蟲害，爭取中央預算補助，減少農業損失，逐年改善農路路況，配合大型農機汰換計畫，避免道安問題，配合旱季浚挖農塘並整治農田排水，增進農田排水及農塘蓄水功能，提高農產收益，建造生態家園，落實保育工作。

二、加強地區漁業資源保育工作

透過本府組成聯合取締非法捕魚小組加強違法網具之取締，保障本縣漁民權益，並爭取前瞻計畫營造漁業環境劃設復國墩人工魚礁區，期達到漁業資源保育、漁業永續發展。

為減少海難及航安事件，透過補助漁民汰換漁機具及漁航安全設備來提升漁船航行安全及加強漁業行政事項為民服務工作。

三、加強漁會團體輔導 新建及維護漁業公共設施

爭取前瞻計畫積極辦理漁業環境改善工作，委託代管漁港設施、新建及維護漁港與出口道路等公共設施，致力各種輔導及福利措施。尤其是漁船保險補貼、補助漁會發展業務等等，希望漁民能有個安全無憂的作業環境、安心生產，並能提升收入。漁會組織以輔助政府業務宣導、安定漁民生活、生產輔導，為政府與漁民間溝通的角色，積極辦理漁會輔導以提升服務品質。

四、加強防疫作為，輔導畜牧產業經營與發展

為避免非洲豬瘟、口蹄疫之高風險疫病入侵，加強邊境管制及自主防疫措施，計處理海漂豬屍 47 例，確保畜牧生產環境與加強輔導汙染防治工作，減少環境生態壓力，並加強飼料與肉品稽核，保障本縣食用禽畜產品安全，爭取偶蹄類熟製品暨加工品經認證可郵寄銷台，增加產業競爭力。

五、辦理產業專用區開發案

本案係因地區特色產業業者常年囿於產業用地不足，無法取得合法用地作生產事業，致使未能完整取得合法之工廠登記證，生產規模難以拓展並限縮產品銷售通路；為回應業者需求，縣府辦理有償撥用本縣金寧鄉中山林段 99 地號國有土地，經行政院核定為離島重大投資計畫及經濟部核定前瞻基礎建設-城鄉特色產業園區補助計新台幣 1.54 億元，並陸續完成私有土地價購、都市計畫變更、環境影響評估、工程基本設計、工程細部設計，109 年預訂完成工程決標，並同步啟動園區開發總顧問及施工期間環境監測案。產業園區開發後將促使地區特色產業轉型、投資觀光工廠，不僅可提高土地資源運用之效益與效率外，亦可帶動上下游產業之鏈結，強化廠商投資行為，提振經濟景氣。

六、加強金門三創風氣並導入產業新趨勢

為提升金門創新創意創業新能量，積極導入中央創業資源與地方業者媒合，並聘請專業業師成立諮詢團隊，線上線下為在地創業青年提供資金運用建議、營運合作推介，並輔導業者產業轉型。同時開辦趨勢講座、創業育成課程、創業小聚，分享創業新觀念。特別規劃跨境電商課程 60 小時，並辦理金門產業論壇，積極從各面向滿足在地青創業者需求，扶持陪伴在地業者成長。

七、 加強消費者保護法、公平交易法、商品標示法之宣導教育

提昇業者服務品質及民眾之正確觀念，提供民眾消費問題之諮詢及申訴管道，協助處理消費爭議。辦理消費者保護業務推動、督導、考核、輔導、宣導等工作，以建構消費者保護環境，以確保地區消費者權益。

八、 加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

推動餐飲業關連產業之整合行銷，以及實質獎助輔導，餐飲業亦為青年創業的首選，活用青年的創意，協助業者店面空間整體規劃與內外環境設計改造，設計概念除需協助店家打造店鋪特色，以符合店家營業使用需求，將金門的餐飲業導向全新的發展方向，吸引兩岸觀光客前來。

九、 推動住宅政策，減輕居住壓力

配合中央政策，積極推動「租金補貼」及「購屋貸款利息補貼」等可立即實現之住宅政策，並增辦「單身青年及鼓勵婚育租金補貼方案」，同時研議興辦出租之社會住宅，或將土地專案讓售予民眾自行興建住宅，期多面向的滿足鄉親需求，同時避免造成政府單位負擔。

十、 平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

本縣於民國 85 年 1 月 20 日公告實施後，都市計畫範圍遍及大、小金門全島，總面積為 15537.39 公頃，前於 95 年 11 月 1 日完成第一次通盤檢討，刻正辦理第二次通盤檢討作業及公共設施用地、道路用地、宗教專用區等各項專案通盤檢討及金城、金湖、金沙細部計畫通盤檢討作業，就土地使用分區合理性、自然村專用區發展需求、未開闢取得公共設施用地及土地使用管制要點等議題核實檢討。

十一、 融合傳統聚落風貌

為提升本縣城鄉風貌之特色，本府鼓勵民眾於自然村專用區及農業區農舍，以斜屋頂等建築形式融合傳統閩南建築者酌予獎助，辦理迄今已核定 11 案，核定獎助金額新臺幣 481 萬 9,263 元。

十二、 金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫

本縣自 90 年 2 月 12 日制定公布「金門縣維護傳統建築風貌獎助自治條例」及編列預算，接受民眾申請本縣傳統閩南式（如一落四櫺頭、二落大厝、三蓋廊...）或洋樓式（如五腳氣、突歸、三塌壽...）建築物依原樣修復之獎助，獎助金額不得超過實際費用之百分之五十，獎助總額最高不得超過新台幣 300 萬元整。截至 108 年 12 月 31 日計完工 640 件（棟），傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復，計獎助新台幣 8 億 3,200 萬餘元，使本縣傳統建築物得以永續保留。

十三、 營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

- (一) 本縣各項重大建設、建築工程及公共工程等案逐步開發興建中，致使營建工程剩餘土石方產出量龐大，為免現有土資場不敷使用而造成各地工程之剩餘土石方無處收容，導致工程進度延宕。又土石方無處收容恐遭人隨意棄置而衍生環境環保及整體景觀等問題。本府除完成建置需土區外，亦即早規劃闢設土石方收容場所，以協助收容地區土方，並於每年度妥適編列預算，以有效推動土石方業務及。
- (二) 本府於 103 年、105 年及 107 年度接受內政部辦理之土石方督導考核連續 6 年 3 屆考核均獲得優等（全國第一），特別在土方交換率（土方媒合）及業務創新上獲得內政部高度肯定及讚許。

十四、 高齡友善與無障礙環境

金門既有城鄉建築，空間環境品質及使用管理，普遍不具備無障礙環境基本要求，本府為落實公共建築物設置供身心障礙者使用及行動之設施設備，乃加強本縣公共建築物無障礙設施設備之改善；有關新建公共建築物應設置無障礙設施設備部分，本府均於核發使用執照前辦理現場勘驗，合格後始發給使用執照。

因應無障礙法令多次修法，現行法令規範相較以往更為嚴謹，本府為求公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙生活環境，進而創造本縣為高齡友善城市，刻正委託專業機構辦理金門縣既有建築物無障礙環境普查優化暨相關辦法研擬案。期藉由政策之要求，讓公共建築物無障礙設施設備更加精進，使行動不便者皆能享受安全無虞之無障礙環境，進而創造本縣為高齡友善城市。

十五、 配合中央政策，爭取計畫經費

配合中央前瞻基礎建設計畫，積極爭取內政部營建署「城鎮之心工程計畫」競爭型及政策引導型補助預算，以持續推動地方建設、聚落風貌型塑，落實城鄉美化工作，減輕本府財政負擔。

十六、 賡續鄉村整建、提升居住品質

配合各鄉鎮聚落整體發展特色及地方需要，規劃改善鄉村社區公共設施，落實基層建設及管線下地，美化村容景觀，營造社區優質生活環境，提升居民生活品質。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、高粱及小麥保價收購計畫	中央：25,000 縣：175,000 合計：200,000	1. 契作高粱收購 2. 契作小麥收購 3. 其他作物補貼及收兌作業	1. 契作類型的保價收購政策屬地區常年農業政策，穩定農村經濟及確保農業地產收益功能。 2. 108年地區小麥收成346萬公斤，高粱收成230萬公斤，讓農田適地耕作。	
二、108年農業工程計畫	中央：19,800 縣：69,000 合計：88,800	1. 產業道路工程 2. 農田排水工程	1. 辦理各鄉鎮產業道路整建工程等18案工程，農路改善長度約3600公尺 2. 辦理各鄉鎮農田排水改善工程等12案工程。 3. 可增加貯水約3萬立方公尺及農田排水溝改善1200公尺。	
三、漁港設施環境工程改善計畫	中央：200,000 縣：183,600 合計：383,600	辦理漁港環境及設施改善	完成金門縣新湖漁港水環境改善工程-觀光展銷及漁業文化環境營造乙件	
四、「地方產業創新研發推動計畫」(地方型SBIR)	中央：6,318 縣：2,731 合計：9,049	中小企業創新研發	108年度計畫本府辦理三場次審查會議，計有14家廠商申請計畫，經委員審查合格者共有11家，預計核發補助款費904萬9,310元，其中631萬8,228元為中央補助款(代收代付)。	
五、金門縣青年餐飲業輔導及品質提升計畫	中央：0 縣：7,000 合計：7,000	輔導餐飲家數	協助業者用餐環境提升、包裝設計、品牌設計、伴手禮設計、科技應用導入等，計辦理餐廳實質輔導計21家、地區青農輔導計4家及公有市場攤商輔導計6家，補助業者計372萬元。	
六、再生能源推廣-太陽能熱水系統補助計畫	中央：0 離島基金：5,000 縣：5,000 合計：10,000	補助用戶安裝太陽能熱水系統	108年度本府總受理案件為65案，總建置集熱面積為541.35平方公尺，實際撥付金額273萬2,320元。	
七、城鄉美化工程	中央：142,000 縣：66,812 合計：208,812	落實城鎮風貌型塑，改善實質環境品質	1. 108年度「城鎮之心工程計畫」競爭型分年計畫及政策引導型補助經費，獲中央核定7件計畫補助142,000千元。 2. 核定、執行「點亮城鎮之心-金門後浦魅力城市營造計畫」等14件計畫案，計207,490千元。	
八、鄉村整建工程	中央：0 縣：155,000 合計：155,000	配合五鄉鎮亮點及地方需求，落實地方公共建設	108年度核定官澳龍鳳宮周邊環境改善工程等35案，補助經費合計153,132千元。	
九、金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計	中央：0 縣：14,000 合計：14,000	接受民眾申請補助	108年度申請13案，經委員會審查符合補助者計11案，核定獎助金額計新臺幣481萬9,263元整。	
十、金門縣後浦及沙美	中央：0 縣：35,000	針對後浦及沙美老街劃設「特色街	1. 108年實際核定12棟街屋，匡列補助款2,709萬8,714元、將於完工結算	

等傳統老街景觀維護計畫	合計：35,000	區」範圍，受理民眾申請獎助修繕，以及由本府辦理示範工程方式，維護傳統街區風貌。	勘驗後撥付。 2. 完成「沙美特色街區建築修復再利用示範工程規劃設計監造案」勞務採購，推動執行 6 棟建築物修復再利用，計畫經費約為新台幣 2,100 萬元，採分年預算執行。 3. 後浦及沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫以補助民眾自辦為主，經第一階段執行民眾反應及成效良好，首批核定補助案件將於 109 年度陸續完工，基此完整執行經驗將滾動檢討續行，俾利民眾擘劃安居願景。
十一、維護傳統建築風貌獎助計畫	中央：20,000 縣：50,000 合計：70,000	受理民眾申請案件。	108 年度「金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫」預算編列新台幣 70,000,000 元，核發獎助證明 20 件，辦理竣工查驗 20 件，撥付金額新台幣 45,933,698 元，本計畫為跨年度計畫，保留金額新台幣 24,066,302 元。
十二、傳統閩南式及洋樓式建築物修復工程	中央：0 縣：40,000 合計：40,000	辦理傳統閩南式及洋樓式建築物修復工程	1. 105 年度金門縣傳統建築修復再利用工程（採用租賃 30 年），委託許義翔建築師事務所、陳勝川建築師事務所辦理規劃設計及監造業務，保留金額新台幣 4,065,737 元。 2. 另 107 年度金門縣傳統修復再利用工程（採租賃 30 年）委託陳勝川建築師事務所辦理規劃設計及監造業務，保留金額 5,249,045 元。
十三、委辦維護傳統建築獎助等業務	中央：0 縣：10,000 合計：10,000	辦理委辦維護傳統建築獎助等相關業務。	1. 108 年度維護傳統建築風貌獎助委託執行計畫案，金額 315 萬元，已撥付 2,203,268 元，保留 946,732 至 109 年執行。 2. 108 年度金門傳統匠師推廣教育班委託專業服務案，契約金額 449 萬 8,000 元，已撥付 300 萬 8,000 元，餘款 149 萬元調整由 109 年度預算支應。
十四、金門縣頹屋及危屋處理計畫	中央：0 縣：20,000 合計：20,000	核定補助各鄉鎮公所辦理頹屋及危屋處理。	1. 本府為維護傳統風貌、公共安全及增進市容觀瞻，108 年度編列經費新台幣 2,000 萬元補助各鄉鎮公所辦理「頹屋危屋處理作業」工程，由各鄉鎮公所執行案件規劃、提報設計預算書及工程發包，於案件竣工後，相關案件再由本縣環境保護局納入後續環境清潔之維護與美化事宜。 2. 108 年度核定通整治案計 57 件，補助經費 2,000 萬元整，因工程跨年度施作，保留 1,735 萬 4,905 元（含 107 年度）至 109 年度陸續辦理。
十五、金門縣建築物無障礙設備與設施改善基	中央：0 縣：2,784 合計：2,784	推動建築物無障礙設備與設施之研究發展。	1. 督導全縣各公共建築物之所有權人或使用人依規定辦理無障礙設備與設施改善，以落實無障礙生活環境之推動。

金			2. 推動建築物全面無障礙化，加強辦理使用執照核發前勘檢作業。	
十六、辦理金門特定區計畫專案通盤檢討及個案變更樁位測定案	中央：0 縣：4,360 合計：4,360	配合實需辦理金門特定區計畫專案通盤檢討及配合個案及整體開發案變更辦理樁位測定案	完成「108年度金門縣都市計畫樁新、復、補建工程」案」樁位圖及成果圖冊，新建樁位：187支、復建樁位295支。	
十七、住宅基金	中央：0 縣：23,142 合計：23,142	各類住宅補貼	1. 受理民眾申請整合住宅補貼資源實施方案案件共計396件，執行率高達150%，超過績效目標值。 2. 受理民眾申請住宅基金購屋貸款利息補貼84件。	
十八、農試所金門特色休閒農業遊程	中央：0 縣：4,400 合計：4,400	1. 舉辦高粱小麥產業活動。 2. 農業體驗場所種子人材培訓，設置農業體驗工作訪系列課程。 3. 宣導食農教育	中央經費未核定，故未執行。	
十九、林務所汙水納管及松林大道整修工程	中央：0 縣：16,960 合計：16,960	林務所汙水納管及松林大道整修工程	本工程於於108年5月4日起案規劃設計，108年12月13日辦理公開招標，並於109年1月8日決標，工期為200個工作天，於109年2月10日申報開工，預訂竣工日為109年11月24日，目前仍在進行中。	
二十、金門森護家園計畫	中央：12,000 縣：1,340 合計：13,340	辦理國公有林復舊造林、苗木培育、外來種防治等	1. 培於原生及鄉土植物18萬株，四季草花39萬株。 2. 國公有林區復舊造林3890株，林下整理5公頃。 3. 行道樹撫育管理83公里。 4. 邀請專家學者辦理「菌根菌接種」、「生物炭推廣」及「樹木種植、修剪與植栽養護」講習。	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	推動安全農業政策，營造永續島嶼生態	1 增加安全蔬果產量供應 營養午餐食材	5,000 公斤	4,494 公斤	▲	農試所及地區安全示範戶提供金寧中小學、何浦國小、賢庵國小、賢庵國農小垵湖分校、多年國小、古城國小等學校安全蔬果共計 4,494(107 年度為 3,959)公斤安全蔬菜。未達目標緣因與農友產量不足及農業生產農友減少有關。
		2 原生、鄉土苗木培育推廣	10 萬株	25 萬株	★	播種、扦插、移植苗木計 25 萬株
		3 林相改良整理	15 公頃	110 公頃	★	新植 9.2 公頃，撫育管理 101.02 公頃。
		4 社區綠美化	20 處	32 處	★	本年度共計燕南山社區發展協會等 25 個社區發展協會申請，施做位置達 32 處，後續將配合計畫持續辦理推廣事宜。
		5 友善環境及棲地營造數量	5 處	13 處	★	完成金湖二號橋、光前溪、金沙水庫溢流口等 13 處環境改善作業。
二	加強漁港公共建設，提供安全停泊空間	6 漁業公共設施維修興建	1 件	1 件	★	完成金門縣新湖漁港水環境改善工程-觀光展銷及漁業文化環境營造乙件
三	型塑投資就業環境，建構低碳綠能島嶼	7 地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)	8 案	11 案	★	預計 109 年 3 月辦理結案。
		8 金門餐飲業輔導及品質提升計畫	18 家	31 家	★	完成補助 31 家業者。
		9 太陽能熱水系統補助	500 平方公尺集熱面積	541.35 平方公尺	★	受理案件為 65 案，總建置集熱面積為 541.35 平方公尺。
四	檢討修訂都市計畫，推動住宅政策計畫	10 辦理金城、金湖、金沙細部計畫	3 處	3 處	★	業完成通盤檢討書圖重置作業案，刻正參酌民眾意見研擬規劃草案，並完成金城地區、金湖地區細部計畫之公開展覽程序。

		11	推動特定區計畫主要計畫通盤檢討	1 處	2 處	★	為加速主要計畫檢討，分別辦理道路用地專案通盤檢討、公共設施用地專案通盤檢討、第二次通盤檢討、等三案，各案辦理情形如下： (1)道路用地專案通盤檢討業送內政部報核。內政部刻辦理都委會專案小組審議中，並於108年10月24日公告發布實施第一階段案變更「金門大橋引道延伸至瓊安路段」及「1-1號道路西海路至官裡延伸段」兩案。 (2)公共設施用地專案通盤檢討案：案於108年10月30日完成公開展覽程序，刻正提本縣都委會審議。 (3)第二次通盤檢討案：案持續受理民眾陳情，並通過委託辦理之規劃草案期末審查，刻正製作後續都市計畫程序所需書圖。
		12	整合住宅補貼資源實施方案	150 戶	396	★	受理民眾申請案件共計396件，執行率高達264%，超過績效目標值。
		13	金門縣住宅基金購屋貸款利息補貼	30 戶	84	★	民眾申請案件共計84件，受理率280%。
五	城鎮之心工程計畫	14	城鎮之心工程計畫提案申請及執行	6 件、14,200 萬	7 件、14,200 萬元	★	完成7件計畫發包。
六	維護保存傳統聚落，活化傳統建築價值	15	受理民眾申請案件及召開金門縣維護傳統建築風貌審議委員會	40 件	37 件	★	受理民眾申請案件、辦理現場會勘及召開本府維護傳統建築風貌審議委員會共計6次，已審核通過37件，執行進度92.5%。
		16	辦理傳統閩南式及洋樓式建築物修復工程	4 件	4 件	★	目前已受理11件辦理建築師委託規劃設計，工程已發包7案。
		17	辦理傳統建築匠師推廣教育班	10 人	18 人	★	委託國立金門高職辦理傳統建築匠師推廣教育班，培訓18人次，完成第一階段訓練。

		18	核定補助各鄉鎮公所辦理類屋及危屋處理	40 件	57 件	★	108 年度辦理類(危)屋現場會勘計 57 件次、類屋危屋教育訓練講習說明會 3 場，核定通整治案計 57 件，因案件跨 109 年度，108 年度及 107 年度申請保留款計 17,354,905 元整留至 109 年度賡續辦理中。
		19	受理民眾申請案件及召開金門縣自然村建築物融合傳統聚落風貌審議委員會	30 件	13 件	□	108 年度辦理金門縣自然村建築物融合傳統聚落風貌審議委員會，召開會議 4 次，申請案計 13 案，核定 11 案，核定獎助金額約新臺幣 481 萬 9,263 元整。本案件數未達標係因原設定申請條件規定有所調整。

肆、績效成果照片



舊有街區環境整理及設施整修



補助地區產銷班及農民修葺及新增網室。



畜試所一甲子活動及餐飲輔導成果暨聯合行銷活動。



積極辦理漁業環境改善工作。



補助裝設太陽能熱水器



地方產業創新研發計畫(地方型 SBIR)。

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
維護保存傳統聚落，活化傳統建築價值	受理民眾申請案件及召開金門縣自然村建築物融合傳統聚落風貌審議委員會	□	108 年度辦理金門縣自然村建築物融合傳統聚落風貌審議委員會，召開會議 4 次，申請案計 13 案，核定 11 案，核定獎助金額約新臺幣 481 萬 9,263 元整。 本案件數未達標係因原設定申請條件規定有所調整。

陸、績效總評

一、農業政策轉型，島嶼永續發展願景

進行地區農產業輔導，辦理金門縣有機農業集團栽培區基礎環境改善，辦理整地、新設灌排、儲水等工程約 5.525 公頃，完成有機專區前置準備工作；針對地區農產品進行農藥快篩計 3,276 件；補助地區產銷班及農民修葺及新增網室面積共 1.18 公頃，經費計 447 萬 2000 元；賡續外來種移除作業，於浦邊海濱移除強勢外來種互花米草 3 公頃，維護潮間帶生物多樣性資源；金門縣野生動物救援暨保育協會救傷野生動物 428 隻；協助金門縣海岸巡防署及檢調處理走私案件共 3 件；辦理農水路基礎改善工程 30 處總計 8,800 萬餘元，並配合水獺環境改善、淡水魚類調查等生態工法研究案，進行基地分析及改善規劃。

二、特色畜產品牌建構，創造具競爭力產業

- (一) 108 年度生鮮牛肉銷台計 516 頭，共 88,394.1 公斤、爭取偶蹄類熟製品經認證可郵寄台灣 30 件、171.85 公斤、輔導 24 家偶蹄類加工產品銷台認證事宜。
- (二) 辦理輔導畜牧戶 23 戶改善及更新污染防治設備。

三、加強漁港公共建設，提供安全停泊空間

- (一) 完成金門縣新湖漁港水環境改善工程-觀光展銷及漁業文化環境營造乙件。
- (二) 完成金沙鎮浦邊、洋山及后沙出海口道路改善工程。

四、營造海洋資源環境，提昇漁業經營效率

為改善漁場與漁民作業環境辦理漁業巡護共 9 次。

五、鼓勵地方產業研發創新，保有企業經營自由發展空間

持續協助轄內廠商創新轉型、降低研發風險，給予自主發展創新空間及資源補助，以提升中小企業之產業競爭力。

六、推動餐飲業輔導及品質提升計畫，建立餐飲美食品牌標竿

提供完善的輔導補助資源，透過專業團業顧問團，協助業者用餐環境提升、包裝設計、品牌設計、伴手禮設計、科技應用導入等，推動產業輔導及餐飲業關連產業之整合行銷。

七、推動綠能政策，建構低碳綠能島嶼

戮力推動縣管公有建物設置太陽光電發電設備標租計畫、小型風機結合低碳運輸系統能源計畫，及鼓勵民眾於合法建築物設置太陽光電發電系統及太陽能熱水系統，減緩地區用電需求，以推動本縣太陽光電能之應用，減少排碳量，並塑造以再生能源供電之

優質生活型態，建構節能減碳之建築環境。

八、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

- (一) 變更金城、金湖、金沙地區細部計畫通盤檢討委託契約，加速推動都市計畫通盤檢討程序，並公開展覽金城地區、金湖地區細部計畫案。
- (二) 辦理「108 年度金門縣都市計畫樁新、復、補建工程」案。
- (三) 公告發布實施「變更金門特定區計畫【道路用地專案通盤檢討（第一階段）】」案。
- (四) 整合全縣整體開發區規定，公告發布實施「變更金門特定區（配合烈嶼國中周邊地區整體開發）細部計畫（第一階段）（土地使用分區管制要點通盤檢討）」案。

九、推動居住正義政策，合理平抑住宅價格

- (一) 協助 396 位民眾申請住宅補貼，全年度統計核撥租金補貼 3,532 戶次，計新臺幣 1,065 萬 8,000 元整。
- (二) 協助 84 位民眾申請前二年零利率購屋貸款補貼，全年度核撥青年前二年零利率購屋貸款利息補貼差額計 2,954 戶次，計新臺幣 917 萬 1,643 元。

十、維護自然村建築物，融合傳統聚落風貌

- (一) 全年審查核准自然村專用區申請案件 86 案。
- (二) 全年協助民眾申辦自然村專用區及農業區新建案之融合傳統風貌獎助，申請計 13 案，核定 11 案，核定獎助金額約新臺幣 481 萬 9,263 元整。自 105 年度起因放寬農業區設置斜屋頂亦可申請補助，可抑制部分違章建築之產生，維護地區鄉村景觀。

十一、維護保存傳統聚落，增進傳統建築價值

- (一) 受理民眾申請案 23 件、辦理現場會勘及召開本府維護傳統建築風貌審議委員會共計 6 次。
- (二) 辦理竣工查驗 20 件，核發獎助新台幣 4,593 萬 3,698 元整。

十二、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

- (一) 向國產署撥用金寧鄉中山林段 441-4 地號國有土地規劃作為需土區地點使用，概估收容量可達 50 萬立方公尺。並完成建置「金寧鄉中山林段 255 地號需土區」，該區於 109 年 2 月 15 日啟用收容，收容量約 10 萬立方公尺，可就近收容本島西半部之土石方，便利工程進度、縮短減少車輛運載路程及達成環保節能減碳之效應。
- (二) 為健全烈嶼地區土石方收容管理，本府於 106 年度編列新台幣 1,000 萬元整補助烈嶼鄉公所辦理「烈嶼鄉龍骨山需土區整建工程」，該鄉需土區於 108 年 3 月 5 日正式營運啟用收容，並補助新台幣 176 萬元予該公所辦理需土區營運推動。另在於 108 年協助烈嶼鄉公所完成「烈嶼鄉龍骨山測段 555-1、703-1 地號及庵下測段 359-1 地號」等 3 筆土地做為需土區備用地點，以完善該鄉土石方業務管理。
- (三) 108 年編列新台幣 2,524 萬元推動執行土石方業務管理，並規劃建置金沙鎮洋山測段 6 地號及 12 地號等 2 筆土地作為需土區收容土方，預計 109 年完工啟用，另協助養護工程所購置管理土資場所需重型機具。
- (四) 本縣現有土資場計有公設之白乳山土資場以及民間自營之金三榮土資場，本府每月均定期查核 1 次；營建工地每月查核 1 次；另對於違規堆置土石方案件本年度計查察 10 件次。
- (五) 每月配合金門監理站辦理「金門地區監警聯合稽查」，藉此結合跨單位(監理站、警察局、交通警察隊、環保局)聯合分層管理砂石車輛檢驗、土方違規棄置稽查、交通安全、環境保護等工作，藉以源頭管理使臻完善。

十三、低碳社區綠色建築，高齡與無障礙環境

- (一) 辦理建造執照申請案件綠建築審查符合通過 114 件、經修正後符合 13 件、修正中 20 件。
- (二) 對於列管應設置無障礙設施設備之場所，均依規定輔導改善。

十四、維護公共安全、公共衛生及增進市容觀瞻

- (一) 賡續補助各鄉鎮公所 107 年度類屋危屋處理作業，竣工數計 84 件。
- (二) 賡續補助各鄉鎮公所 108 年度類屋危屋處理作業，現場會勘計 57 件次，竣工數計 57 件。

十五、配合中央政策，爭取計畫經費

積極爭取「城鎮之心工程計畫」競爭型及政策引導型補助預算，獲核定總補助經費達新台幣 442,420 仟元整。其中 108 年度「城鎮之心工程計畫」競爭型及政策引導型補助經費，獲中央核定 7 件計畫補助新台幣 142,000 千元。

十六、賡續鄉村整建、提升居住品質

配合政策方向，核定補助 108 年度核定官澳龍鳳宮周邊環境改善工程等 35 案，補助經費合計 153,132 千元，具體改善了聚落公共設施，完成急迫性零星整建工程、類屋整理美化工程、綠美化工程，逐步完成重點景觀地區周邊環境改善。

十七、辦理自然村專用區分級分類及治理整體規劃、推動自然村專用區細部計畫

各處自然村先期規劃依工作計畫已逐案完成規劃成果，惟因政策調整，公開說明會及都市計畫程序目前暫緩，規劃成果納入「金門特定區計畫土地使用分區管制」檢討放寬自然村相關規定，以符合民眾期待。

教育部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

年度施政目標與施政重點：

- 一、提升地區學童「英語」能力。
- 二、促進「教育機會均等」。
- 三、推動環境教育，落實永續校園。
- 四、促進學童身心健康。
- 五、提高教學品質及教育成效。
- 六、激勵本縣學子努力向學。
- 七、提升教師專業知能。
- 八、推展運動 i 臺灣，建立全民愛運動好習慣。
- 九、建立兩岸學術交流，提升地區教育水準。
- 十、發展特殊教育，落實「教育機會均等」及學前教育。
- 十一、營造優質教學與學習環境。
- 十二、推動家庭教育，強化親職教育功能，促進社會健康發展。
- 十三、加強兩岸文化教育體育交流，擴大行銷金門效益。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、改善國民中小學教育設施計畫	中央：19,000 縣：5,000 合計：24,000	改善全縣各國民中小學教育設施設備。	<p>本案計有 7 項子計畫，分別為：「西口國小校園零星修繕工程」、「多年國小教學空間改善暨設備更新建置案」、「何浦國小中棟大樓樓頂改善工程」、「卓環國小中棟大樓與音樂教室整修工程」、「金湖國小體育館外牆拉皮整修工程」、「金湖國小體育館外牆拉皮整修工程」、「金鼎國小中棟教學大樓防水隔熱暨穿堂教室排水工程」、「烈嶼國中禮堂影音聲光系統設備」。</p> <p>本年度已執行經費 11,177,183 元，保留 11,948,565 元，109 年繼續執行保留經費。</p>	
二、2019 金門馬拉松	中央：0 縣：19,500 合計：19,500	辦理金門馬拉松活動	<p>2019 金門馬拉松路跑」一連兩日在國立金門大學登場，共吸引 18 國跑者共襄盛舉，一同體驗金門美麗風光，1 月 16 日健康休閒 5 公里組率先開跑，全程、半程馬拉松與 11.2 公里組則在 17 日開跑，金門官兵亦把握機會共襄盛舉，以強健體魄與優異體能，展現堅強戰力，一同完成馬拉松賽事，展現我陸軍特戰兩棲營優良的訓練與海中蛟龍世代傳承的驕傲。</p>	

<p>三、2019 搶灘料羅灣暨 2019 金廈海域泳渡活動</p>	<p>中央：0 縣：13,000 合計：13,000</p>	<p>辦理搶灘料羅灣及金廈海域泳渡活動</p>	<p>1. 搶灘料羅灣—13日因風浪過大取消。 2. 第10屆金廈泳渡於7月14日上午8時10分在金門烈嶼雙口海灘舉行，200名兩岸四地泳將於8時30分準時鳴槍開賽下水出發，賽程距離約7公里，由廈門椰風寨救生指揮中心海灘上岸。</p>	
<p>四、2歲至4歲育兒津貼</p>	<p>中央：20,326 縣：1,250 合計：21,576</p>	<p>2至4歲育兒津貼</p>	<p>1. 自108年8月起，教育部將銜接衛生福利部0歲至未滿2歲育兒津貼，擴大發放2歲至4歲育兒津貼。 2. 108年8月至12月總執行補助經費18,091元，受益人次6,793人次。</p>	
<p>五、金門縣英速魔法學院</p>	<p>中央：0 縣：9,060 合計：9,060</p>	<p>經營英速魔法學院</p>	<p>1. 108年服務學童1,300名，執行經費9060千元。 2. 聘任7位外籍英語協同教學助理師資，提供縣內學生全英語遊學課程，提昇本縣中小學學生英語能力。</p>	
<p>六、學生交通圖書文具補貼</p>	<p>中央：0 縣：49,500 合計：49,500</p>	<p>辦理交通圖書券發放</p>	<p>受惠學生達29,250人分上下學期發放，每學期核發新臺幣2,000元整，共計核發58,500,000元。</p>	
<p>七、特殊教育 教育工作計畫</p>	<p>中央：6,514 縣：40,390 合計：46,904</p>	<p>辦理國民中、小學特殊教育 工作</p>	<p>1. 接受特教服務學生共計406人，其中含學前學生120人，重度及極重度學生19人。 2. 特殊教育班:108學年度共計12校24班(含國中數理資優資源班1班、國小一般智能資賦優異資源班1班、國小一般智能資賦優異巡迴班1班。) 3. 特教教師共54位，其中</p>	

			身心障礙類教師編制共計48人；資賦優異類教師編制共計6人。	
八、高級中等以上學校學生就學津貼	中央：0 縣：42,000 合計：42,000	1. 為鼓勵本縣就讀國內高中（職）及大專院校學生勤勉向學，減輕學生家長經濟負擔。 2. 鼓勵其他縣（市）學生來金就讀，同時落實福利縣照顧縣民福利。	受益人達 8,694 人次，分上下學期核發，共補助新台幣 42,064,000 元	
九、校園藝文紮根計畫	中央：0 縣：4,000 合計：4,000	推動公民美學，消弭城鄉差異，提升公民競爭力及社會生活水準。	1. 全縣 19 所小學及 5 所國中全面實施 2. 由校園延伸至社區，塑造藝術美感社會。 3. 執行經費 400 萬元。	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	提昇國中小「英語」能力，改善英語設備、軟體教學資源，推動英語學習營	1	加強國民中小學英語教育	100%	100%	★	1. 自國小三年級全面實施二節課英語教學。 2. 全縣國小五、六年級學生，實施金門縣英速魔法學院英語教學，聘任外籍英語師資7名，提供每學期二天全英語遊學體驗機會。
		2	英語師資	100%	100%	★	1. 進用英語合格教師百分百。 2. 三年級以上引進外籍英師協同教學每週1節課。
二	推動文化教育體育活動，行銷金門。	3	辦理各項藝文活動	100%	100%	★	辦理全縣合唱、獨唱比賽各1次、鋼琴比賽1次、民俗才藝比賽1次、全國舞蹈比賽1次、全國美術比賽1次、全國音樂比賽1次。
		4	舉辦金門馬拉松	2	2	★	2月16日休閒組參與人次約1萬1,000人；2月17日競賽組參與人次約8,000人。
		5	金廈海域泳渡	200	200	★	搶灘料羅當日風浪過大停辦：金廈海域泳渡參與人次約200人。
三	優免各項學雜費用	6	辦理學生免學雜費業務	100%	100%	★	優免各項學雜、書籍費用經費共7,575,639元，每學期受惠學生5,737人次。
四	發展特殊教育，落實「教育機會均等」，推動；幼托整合-全面實施幼兒園教育	7	辦理特教學生相關之通報與轉銜	100%	100%	★	1. 通報資料正確性百分百。 2. 學生轉銜作業完成率百分百。 3. 學生轉銜作業通報率百分百。

		8	辦理少子女化對策計畫(整體 2 至 5 歲幼兒接受政府全面照顧)	100%	100%	★	配合行政院推動我國少子女化對策計畫，為期整體 2 至 5 歲幼兒接受政府全面照顧，108 年於上岐國小正式開設幼兒 2 歲專班。
--	--	---	----------------------------------	------	------	---	--

肆、績效成果照片



多年國小兒童遊戲場改善工程



金防部海龍蛙兵陣容雄壯威武、整齊步伐沿途答數喊聲，順利完成半馬賽程。



引進外籍英語教學協同助理及外籍英語教師，並定期舉辦專業進修研習。



一年一度隆重國小教師甄試，由中正國小籌辦，事前嚴謹前置作業。



學校藝術深耕教學計畫配合各校藝術課程實施，進行協同教學。



108 學年度上岐試辦兩歲幼幼班迎新活動

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討-無

陸、績效總評

- (一)提昇國中小「英語」能力，改善英語設備、軟體教學資源，推動英語學習營，配合九年一貫新課程之推展：
1. 自國小三年級實施二節課英語教學。
 2. 全縣二年級以上學生開設外籍英師全英語教學。
 3. 進用英語合格教師比率。
 4. 引進外籍英師協助教學比率。
 5. 包含英語單字競賽、英語讀者劇場比賽，英語朗讀比賽、英語演說比賽等多元活動各1場次。
- (二)推動國中、小學小班制教學成效，逐步整合學校教育資源，均衡城鄉教育發展差距，促進教育機會均等：
1. 國小達成率：107學年度每班29人。
 2. 國中達成率：107學年度每班30人。
 3. 各國中新生編班作業依常態方式辦理，達成率百分之百。
- (三)強化訓輔功能，辦理友善校園學生事務與輔導工作：
1. 召開年度規劃會議1次。
 2. 設立中心學校。
 3. 輟學率、復學率、再輟率與上學年比較。
 4. 建立校園性侵害防治處理流程。
 5. 學校編訂自傷防治工作計畫。
 6. 輔導各校修訂教師輔導與管教學生辦法。
- (四)推展特殊教育，落實「融合教育」，營造「友善校園」，提昇學習無障礙環境：
1. 提供相關學習輔具資源：
 - (1)溝通與資訊輔具：
補助申購：含眼控滑鼠2組、遠近型擴視機1套、FM調頻系統3套、溝通板3組、視障用書（大字書及點字書）各2套，共120萬9,372元。
 - (2)行動與擺位輔具：
補助申購：特製輪椅1臺、站立架2臺、助行器1臺，共14萬4,000元。
 - (3)補助學習障礙適性輔具（有聲書、放大書）共6所學校。
 2. 核定補助4校5名教師助理員；本處自行編列預算進用特教學生助理員（含無障礙交通車駕駛2名、交通車隨車人員3名）共40名，經費約2,086萬4,000元；協助教師進行身心障礙學生生活協助、交通接送、融合教育等工作。
 3. 相關專業團隊服務：聘用專任人員3名（社工師、物理治療師、職能治療師）及台籍兼任治療師15名共同提供服務。上開專、兼任人員108年度共提供縣內22所公私立幼兒園（含附設幼兒園）及23所國中小（含分校）學校特教專業團隊

到校諮詢服務，含社工、物理、職能、語言治療服務，服務總人次合計為 2,169 人次，執行總經費約新台幣 326 萬 5,165 元。並以跨單位合作模式轉介學生輔導諮商中心之心理專業諮詢或間（直）接服務。

4. 設置知動教室：金湖國中、中正國小、金湖國小、卓環國小、金城幼兒園等五校均設有知動教室。
5. 108 年度提供縣內身心障礙及資賦優異學生獎助學金共計 54 名，每名學生獎學金 4,000~6,000 元不等、助學金 2,000~4,000 元不等，總計金額 19 萬元。108 年度持續提供 3 名在家教育學生教育代金，總計金額約 6 萬 3,000 元。
6. 社團法人身心障礙者家長協會承辦寒假冬令營活動於 108 年 2 月 1 日辦理完畢，核定補助 22,290 元，另補助學生助理員 5 名及無障礙駕駛 1 名(含車輛)，協助活動偕同指導照護服務及協助接送學員來回路程，參加人員共計 30 名（成人 15 名、學生 15 名）受益。
7. 為減輕雙薪家庭及重度身障生家庭負擔，108 年度委由金門縣身心障礙家長協會於 108 年 7 月 1 日至 8 月 29 日辦理「身心障礙員暑期融合生活體驗成長營」提供 30 位身障障礙者暑期活動，其中 15 位學生課後照顧及 15 位成人終身教育，總經費 84,290 元。
8. 本縣身心障礙學生交通車服務，共服務學校計 10 校，委由本縣車船管理處復康巴士 2 部、小型無障礙交通車 2 部，108 年度總經費約 1,57 萬 5,960 元，共計載送 12,137 人次。另，補助無法提供交通服務之學生交通費，108 年度總經費約 5 萬 5,620 元，共計補助 31 名學生。
9. 立案私立幼兒園招收身心障礙幼兒家長教育補助經費，補助身心障礙幼兒數共 13 人，每名補助 7,500 元；及招收園所 4 所，每園補助 5,000 元，總計 16 萬 2,500 元。
10. 補助在台就讀特殊學校之視障學生暑(寒)假往返台金等相關支援服務，108 年度計 6 萬 2,622 元。
11. 督導各校執行家庭支援服務計畫，依據身心障礙學生家庭需求擬定家庭支援服務內容與提供方式。
12. 108 年 9 月 25 日召開特殊教育家長座談會，傾聽家長支援需求，提供與相關承辦單位交流對話的機會；規劃辦理身心障礙家長親子活動及家長專業知能研習計 2 場次，共 117 人次受惠。
13. 108 年 8 月 1 日召開國小一般智能資優家長座談會，聆聽資優生家長之意見，共計 37 人參加。
14. 本府委由金門縣身心障礙家長協會於 108 年 11 月 15-18 日辦理「2019 年第十二屆全國心智障礙者親子運動大會暨智能障礙者親子團體戶外情境訓練、觀摩交流學習成長營活動」，假台中豐原田徑場舉行，合計 41 人赴台參加，圓滿完成。

15. 本府辦理「108年金門縣地板滾球運動教練研習會」於6月1-2日假中正國小視聽教室及活動中心辦理，合計參加人數約37人，圓滿完成。
16. 「金門縣108年度資優教育實務交流」於108年12月19日到12月21日假花蓮縣北區特教資源中心及學校參訪，期能透過實務交流，提升本縣資優教育運作及籌備本縣國民中學階段語文資優班。
17. 108年提供身心障礙學生獎補助學金，共計54人受惠，金額共計19萬元。
18. 身心障礙幼兒經費，107學年度第2學期申請人數7名，每名補助7,500元、園所補助5,000元，共計87,500元。108學年度第1學期，申請人數6名，每名補助7,500元、園所補助5,000元，共計75,000元。
19. 國民教育階段無法到校就學身心障礙學生教育代金107學年度第2學期申請人數2名，補助金額共42,000元；108學年度第1學期申請人數1名，補助金額共21,000元，總計金額共63,000元整。
20. 108學年度本縣學前、國小及國中教育階段身心障礙班共23班，身心障礙學生人數298人。
21. 108學年度於金湖國小增設國小一般智能資優巡迴班乙班。
22. 108學年度本縣資優教育班級計3班，金城國中學術性向數理資優資源班學生人數26名；中正國小一般智能資優資源班學生人數22名，金湖國小一般智能資優巡迴班8名。
23. 提供經本縣資優鑑定通過安置於資優巡輔班之學生區域衛星資優教育方案：
 - (1)107學年度下學期委由開瑄國小辦理「數感王國歷險記」及「誰來下午茶」，共計69小時，共計30萬6,230元整，利用週三下午及周六提供課程。
 - (2)108學年度委由金湖國小辦理「資優桌遊王」，共計54小時，合計21萬元整。
24. 補助各校辦理「區域性資賦優異教育方案計畫」：
 - (1)107學年度共計五所學校(金沙國中、金城國中、金湖國中、正義國小、多年國小)申請補助辦理七案，合計補助新臺幣73萬9,475元整。
 - (2)108學年度共計三所學校(金湖國中、多年國小、金沙國中)申請補助辦理四案，核定補助經費共計新臺幣27萬6,296元整。
25. 配合教育部國教署執行「十二年國民基本教育課程綱要—身心障礙學生課程前導學校課程前導學校」，本縣前導學校為金湖國小、金湖國中，並依計畫期程於108年7月31日辦理完竣。
26. 配合教育部國教署執行「十二年國民基本教育課程綱要—資賦優異學生課程前導學校課程前導學校」，本縣前導學校為金城國中，並依計畫期程於108年7月31日辦理完竣。
27. 辦理本縣108學年度第一學期學前及國民教育階段身心障礙學生鑑定安置工作，學前共提報鑑定51名(在校生)、國中小35名(在校生)，合計108學年度第一

學期鑑定個案共計 86 名。

(五)辦理科學展覽及各項科學教育活動，藉以提昇地區科學教育成效：

1. 以線上展示、當面評審方式評選地區優勝作品送台參賽。
2. 營運管理自然學友之家開放社區大眾使用每週計五天。
3. 辦理各項科學研習、競賽活動、及展覽 5 場次。

(六)配合教育部、環保署規定，全面實施各級學校環境教育推展工作：

1. 行政管理面向：辦理各學校環境教育成果輔導活動每學年 1 次：108 年度學校環境教育成果輔導活動由本縣中心學校金湖國中於 108 年 11 月辦理，並聘請環教專家學者擔任委員，針對各學校環教成果進行輔導，並藉以各校彼此學習觀摩。
2. 辦理宣導與活動成果：辦理全縣性環境教育活動與研習 14 場次。
 - (1)辦理金門縣環境教育輔導團（小組）運作實施計畫。
 - (2)108 年 3 月 26 日召開各國中小環境教育輔導小組會議暨增能研習活動。
 - (3)108 年 6 月 24 到 26 日辦理金門縣 108 年度永續教育發展研習實施計畫。
 - (4)108 年 4 月 27 日辦理環境教育鄉土資源研習及 DIY 活動計畫。
 - (5)108 年 5 月 4 日辦理在地特色環境教育活動-攀樹體驗營活動。
 - (6)108 年 9 月 19-21 日辦理 108 年度環境教育輔導團精進成長計畫。
 - (7)108 年 9 月辦理金湖鎮 108 年環境教育戶外教育實施計畫。
 - (8)108 年 9 月辦理陽光、能源、田野之旅。
 - (9)108 年 10 月 5 日辦理戰地文化體驗營活動。
 - (10)108 年 10 月 19-20 日辦理「學校及社會環境教育產出型工作坊」。
 - (11)108 年 11 月 1-15 日辦理 108 年度環境教育成果輔導活動實施計畫。
 - (12)108 年 11 月 1-3 日辦理「綠能」風力車活動。
 - (13)108 年 11 月 7 日辦理環境知識桌上遊戲氣候變遷及海洋危機活動。
 - (14)108 年 11 月底辦理攝影敘說及繪畫比賽。

3. 校園環保實務：推動禁用免洗餐具政策及參與校外環保服務活動，本縣各校均已 100% 推動禁用免洗餐具政策。各校每學期均將校外環保服務活動列為教學行事曆項目，鼓勵學生參與淨灘、國家清潔週社區環保服務等活動。

(七) 辦理學生體檢做好學生視力保健工作，及本縣國中、小及幼兒園學生團體平安保險，增進青少年身心健康，加強校園安全維護工作：

1. 成員應包含專家學者、健體領域國教輔導團人員、衛生局所、環保局相關人員及成績優健康促進學校校長、主任、健康與體育領域之專業教師及校護等相關人員。
2. 國中、小及幼兒園學生團體平安保險，增進青少年身心健康，加強校園安全維護工作。

(八) 推展童軍教育與音樂、美術活動，舉辦全縣大露營，陶冶青少年身心，均衡五育發展：

1. 辦理本縣童軍會各童軍團登記。
2. 頒獎表揚本縣優秀童軍、木章持有人。

3. 培訓學生 107 學年度國語文競賽。
 4. 每年辦理各級學校教孝月合唱觀摩、民俗才藝觀摩。
 5. 配合教育部辦理各項藝文活動，計 16 場次。
- (九) 賡續辦理「家庭教育中心」工作，推展各項業務與學校教育相輔相成；加強外籍配偶及其子女教育，發展新移民文化，落實教育機會均等理想：
1. 各校辦理 4 小時相關活動(含種子人員培訓情形、納入學校行事曆等)。
 2. 家庭教育計畫及成效考核。
 3. 辦理親子共學、老人教育、婦女教育、親職教育活動。
 4. 開設外籍配偶成人基本教育研習班。
 5. 辦理多元文化交流及教育成果展示，巡迴各校暨社區展出。
- (十) 加強教育視導，溝通教育觀念，提高教學品質及教育成效：
1. 訂定 107 學年度教育視導工作計畫。
 2. 督導各校生活教育、品德教育、民主法治教育及藝文活動實施計劃之執行。
- (十一) 優免國中、小及幼兒園學生各項學雜、書籍費用；並辦理優秀及清寒學生獎助金，減輕家長負擔、激勵本縣學子努力向學，落實國民教育精神：
1. 定期辦理，並公佈於教育處網站及金門日報。
 2. 由中小學校校長組成獎學金委員會，負責審查及核發給獎學金等事宜。
 3. 每年 5 月 31 日及 12 月 31 日前將獲獎者獎金發放完畢。
 4. 編列年度經費全面實施國中小學生免學雜費。
- (十二) 鼓勵大陸臺商子弟來金就學，擴大兩岸三地學術交流，提升地區教育水平：
1. 辦理大陸招生博覽會與家長座談會 1 場次。
 2. 辦理臺商子女慶生會等聯誼活動 1 場次。
 3. 辦理臺商子女及師長金門巡禮活動 1 場次。
 4. 辦理臺商子女及家長歲末聯歡活動 1 場次。
 5. 高中職 108 學年招收大陸地區臺商子女新生暨轉學生入學測驗 1 場次。
 6. 僱用臺商子女宿舍管理員 5 名。
 7. 臺商子女宿舍設施改善。
- (十三) 辦理國中小教師甄選，甄選優秀合格教師至本縣服務，提供學子精緻教育品質：
- 依成績錄取正取人員及備取人員：
1. 普通科教師（正取 8 名，備取 4 名）。
 2. 英語科教師（正取 6 名，備取 3 名）。
 3. 資訊科教師（正取 3 名，備取 2 名）。
 4. 體育科一般體育教師（正取 1 名，備取 2 名）。
 5. 體育科桌球專長教師（正取 1 名，備取 1 名）。
- 並於 108 年 7 月 11 日辦理統一甄選分發及介聘作業。

(十四) 建立國民有規律的運動習慣，並配合辦理各項重點體育競賽，促進台金體育交流，達到運動生活化之境界：

※ 主辦全縣性學生運動競賽 15 次，全國性活動 3 場次。(2019 馬拉松，第十七屆金門海上長泳活動)

(十五) 幼托整合-全面實施幼兒園教育，減輕家長托兒負擔。

1. 本縣 108 年度向教育部爭取改善各幼兒園教學環境設備經費共計新臺幣 507 萬 3,600 元整。

2. 擴充幼兒教學活動空間及新建幼生教學大樓，108 年度執行成果如下：

(1) 新建古城國小附設幼兒園幼生教學大樓於 107 年 3 月 3 日動工、108 年 10 月份完工，金額為新臺幣 8,124 萬元整，目前進行工程驗收及進行室內裝修相關作業。

(2) 新建湖埔國小附設幼兒園幼生教學大樓預定總經費為新臺幣 7,690 萬 4,000 元，於 108 年 10 月 7 日動工，預定 110 年 4 月 7 日完工，目前預定工程進度為 8.3%、實際工程進度 5.9%、落後 2.3%。

(3) 預定於於金湖鎮湖前段 37-10、37-11 兩塊國有地興建金湖幼兒園，該校於 107 年 12 月 26 日委託中華民國都市計劃學會辦理「變更金門特定區(部分自然村專用區、農業區、保護區、機關用地)為金湖國小用地案」，預計將分區更變為學校用地，期間訪問國有地內之私有地地主及商討價購事宜，並函請國有財產署同意國有地之變更，委託案於 108 年 9 月 6 日完成期末報告審查，本府業於 108 年 12 月 23 日辦理公開展覽 30 日，本(109)年 1 月 8 日本府於金湖鎮公所辦理公開展覽說明會，並於同年 1 月 21 日完成公展，目前進度為建設處預定於本(109)年 2 月底召開土地變更地目之都審會議，俟本府都審會議完成後，再送內政部審議；另學校正進行私有地估價委託案訪價，將做成預算書報府核定後，再行辦理購地、委託建築師規劃設計及工程發包等。

3. 因幼托整合，原本縣向下延伸全面招收 3 足歲幼兒，惟初期部分學校幼小班校舍空間不足，爰發放幼兒教育券，補助就讀私立幼兒園幼生，為配合行政院推動我國少子女化對策計畫，為期整體 2 至 5 歲幼兒接受政府全面照顧，不因地方政府財政而有差異，於 108 年 8 月 1 月起正式廢止金門縣政府補助幼兒教育券實施方案。

4. 辦理幼兒園課後留園服務:支持婦女婚育，使雙薪家庭父母安心就業，並讓學齡前幼兒在健康安全之環境成長，以達減輕弱勢家長經濟負擔，每年辦理期程為寒假、第一學期、暑假、第二學期；108 年中央補助經濟弱勢幼兒核定經費新臺幣 3 萬 5,952 元，本府自籌新臺幣 4,543 元，受惠人數 5 人，實際參加人數 582 人。

(1) 寒假及暑假除幼兒園工程施工外，開班人數均未達 10 人，均未開班。

- (2) 107 學年度第 2 學期開設 11 班、108 學年度第 1 學期開設 13 班。
- (3) 私立雅韻藝術學苑幼兒園兼辦國小課後照顧服務班，核定招收國小課後班人數 30 人。
5. 辦理金門縣 109 年度一鄉鎮一校 2 歲幼幼專班一案：
- (1) 本縣 108 學年度開始於烈嶼鄉上岐國小辦理 2 歲幼幼專班：
烈嶼地區並無私托園所，家長常因交通不便需來往接送至大金門，多次向縣府反應，為落實幼托整合、公共托育，縣府教育處乃研議開辦 2 歲幼幼班之可行性。縣府於本(108)年 3 月 12 日假烈嶼國中召開公聽會，聆聽當地家長之心聲，議員、鄉公所、代表出席支持此政策之推動，此外，縣府教育處亦於本(108)年 4 月 17 日召開 108 年度金門縣幼兒教保服務諮詢會議與專家學者研商烈嶼地區招收 2 歲事項，經由通盤考量後，決定於上岐國小附設幼兒園先行試辦幼幼班招生。
- (2) 擴大辦理一鄉鎮一校 2 歲幼幼專班：
108 年 11 月 12 日於國教輔導團(金城國中圖書館四樓)，召開金門縣 109 學年度一鄉鎮一校開設 2 歲幼幼專班會議，會議中校長們支持此項政策之落實，各校提出看法及需求，本處予以協助，經過討論決議開設 2 歲幼幼專班學校如下：
A、109 學年度：柏村國小、古寧國小及述美國小。
B、110 學年度：古城、金寧中小學及金沙國小。
C、111 學年度：開瑄及湖埔國小。
- (十六)辦理高中(職)應屆畢業生離島推甄保送及公費生分發作業：
1. 調查各校需求名額
 2. 召開委員會議審核確認需求名單後移送教育部中辦
 3. 各高中職辦理登記申請
 4. 依成績錄取公告
- (十七)合理資源分配，縮短城鄉落差，各項軟硬體設施及教學績效，均力求達到同一標
- (十八)辦理正式教師、代理教師、契約進用教保員甄選暨介聘(遷調)作業
1. 公立幼兒園正式教師及代理教師甄選
108 學年度未辦理幼兒園正式教師，代理教師由各校辦理。
 2. 公立幼兒園定期契約進用教保員甄選
108 學年度公立幼兒園定期契約進用教保員甄選由各校自行招考。
 3. 教師介聘作業
(1)申請介聘他縣市作業。
(2)108 學年度教師介聘結果申請調入本縣之教師 0 名。
 4. 契約進用教保員遷調作業

- (1)成立遷調小組召開會議，由遷調委員會議制定本縣現職教保員遷調補充規定、審議申請遷調他縣之教保員資格，遷調名單確認。
- (2)辦理縣內不定期契約進用人員溢額遷調作業。
- (3)辦理遷調外縣市作業。
- (4)108 年度契約進用教保員縣內溢額遷調 1 員，申請縣外遷調成功 0 員。

(十九)精進幼兒園教保服務人員專業知能研習

108 年度幼兒園教保專業知能研習計 24 場次、國幼班教保研習 1 場次、教保活動課程大綱研習 23 場次，開學期間假日辦理 15 場次、暑假期間 7 場次；研習對象為：公立及已立案私立幼兒園之負責人、校長、教保服務人員及依法配置之相關人員，共計 1,046 餘人參加。

(二十) 2 歲至 4 歲育兒津貼

1. 補助對象為：實際年齡滿 2 歲至未滿 5 歲學齡的我國籍幼兒。
2. 補助金額：幼兒每人每月新臺幣（以下同）2,500 元；第 3 名以上子女：該名幼兒除原有的 2,500 元外，每月再加發 1,000 元，共計 3,500 元。
3. 108 年 8 月至 12 月總執行補助經費 18,091 元，受益人次 6,793 人次。

(二十一) 社區教保資源中心暨教保服務機構親職教育相關活動

1. 社區教保資源中心：教育部國民及學前教育署核定補助經費新臺幣 14 萬 5,165 元，本縣自籌 3 萬 9,318 元，共計辦理 13 場次(東半島社區教保資源中心 8 場、西半島社區教保資源中心 5 場)，參與人次 1,000 餘人。另核定補助社區教保資源中心圖書、教具、設備費經費新臺幣 19 萬 9,520 元。
 2. 教保服務機構親職教育：教育部國民及學前教育署核定補助經費新臺幣 7 萬 8,992 元，本縣自籌 1 萬 9,748 元，共計辦理 5 場次，參加親子人數 170 對。
- 本處由各項策項目標下訂定各項衡量指標，業務執行績效顯著，整體表現良好，均有達成施政目標。

工務部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

本處下設工程企畫科、土木工程科、水利及下水道科、建築工程科、工程品質科等五科。108 年度施政重點如下：

- 一、 辦理地區道路及其附屬設施新建或整建工程，改善地區行車環境。
- 二、 營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 三、 加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環。
- 四、 辦理公共工程施工查核作業提升工程品質，加強工程品質管制暨健全制度，營造友善公共工程環境，並提昇工程人員本質與學能。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫 名稱	預算(千元)	重要施政計 畫項目	執行情形	備註
一、道路修建 管理-道路整 建工程	中央：215,611 縣：173,323 合計：388,934	辦理地區道路 及其附屬設施 新建或整建工 程，改善地區 行車環境，並 配合辦理相關 用地取得作 業。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理1-1號計畫道路分年建設計畫(106-109)，總預算113,128,000元，108年編列40,000,000元，實際支出22,824,160元。 2. 辦理前瞻基礎建設—道路亮點計畫：金鑽進士路網(第一期)(107-109)，總預算235,289,195元，108年編列143,804,000元，實際支出22,017,031元。 3. 辦理經武路(開瑄國小至瓊徑路口)及環島南路三段(開瑄國小至尚義路口)道路整建工程(108-110)，總預算74,434,257元，108年編列27,978,135元，實際支出2,021,865元。 4. 辦理金門縣環島南路一段小西門至昔果山圓環道路改善工程，總預算22,000,000元，108年編列18,461,618元，實際支出18,461,618元。 5. 辦理金湖鎮太湖路道路拓寬改善第二期工程(107-109)，總預算106,519千元，108年編列76,519,000元，實際支出27,169,838元。 6. 辦理「107-108年度災害搶險搶修工程」(107-108)，總預算6,000,000元，108年編列3,000,000元，實際支出1,210,237元。 7. 辦理珠水路AC道路鋪面改善工程(107-108)，總預算32,165,000元，108年編列25,397,000元，實際支出 	<p>金鑽進士網計畫進度落後原因：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 計畫整合範圍、規劃項目及需求單位較多，執行時依地方等修正後使條件更為複雜，造成前期的執行需時較長。 2. 兩案工程標均已開工。第一標(蔡厝)於108.12.17開工，109年3月份進度約12.03%(超前4.38%)；第二標(高陽路)於109.02.26開工，109年3月份進度約0.18%(超前

			<p>21,723,543元。</p> <p>8. 辦理「金沙鎮環島北路至高陽路聯外道路改善工程」，108年編列7,840,000元，案於108年12月底決標。</p> <p>9. 辦理「金湖鎮金港路等道路改善工程」，108年編列25,000,000元，案於108年12月底決標。</p> <p>10. 辦理「金寧鄉頂林路等路面改善工程」，108年編列15,000,000元，案於108年12月底決標。</p> <p>11. 辦理「金山路鋪面改善工程」，108年編列20,000,000元，案於108年12月底決標。</p> <p>12. 辦理「烈嶼鄉軍人公墓至東林周邊道路改善工程」，108年編列15,000,000元，案於108年12月底招標流標(未達三家)，續辦招標中。</p> <p>13. 辦理「107金城鎮鋪面改善工程」，108年編列24,675,531元，實際支出9,402,248元。</p> <p>14. 辦理「108年金門縣人行無障礙局部改善工程」，108年編列2,339,267元，實際支出104,667元。</p> <p>15. 辦理「金城加油站東側排水改善工程」，108年編列1,580,000元，尚未計價。</p> <p>16. 辦理「民權路法院至中華電信前人行道改善工程」，108年編列3,323,000元，實際支出3,323,000元。</p> <p>17. 辦理「烈嶼鄉青岐港濱海公園及鄰近車轍道危險路段改善工程」，108年編列2,000,000元，實際支出1,029,534元。</p> <p>18. 辦理金門醫院聯外道路、1-1道路農作物補償費等用地取得費用，108年編列20,000,000元，實際支出13,561,722元。</p>	<p>0.1%)</p> <p>3. 兩案工程標均尚未辦理第一次計價查驗，因此致預算執行率顯示較低。將依約請廠商定期計價，以使預算執行率與工程進度相符。</p>
<p>二、公園整建工程</p>	<p>中央：0 縣：2,000 合計：2,000</p>	<p>辦理地區公園綠地設施景觀美化新建、維護改善作業，以維地區公園綠地設施之完善性。</p>	<p>辦理「金湖鎮羅神父紀念公園等照明改善工程」及「金門縣金湖鎮新市公園環境改善工程」，108年編列2,000,000元，實際支出1,388,772元。</p>	

<p>三、道路修建 管理-道路養 護管理</p>	<p>中央：0 縣：28,286 合計：28,286</p>	<p>辦理地區道路 鋪面維護作 業，維持交通 安全，減少行 車事故。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理道路路面與其附屬設施維護管理及相關人事費用，2,171,000元。 2. 辦理相關經常性業務費用（含五名約用人員薪資），4,115,000元。 3. 補助鄉鎮公所依本縣市區道路管理規則辦理道路與植栽管護作業，108年編列16,000,000元，實際支出15,623,799元。 4. 1-1道路土增稅補助款，108年編列6,000,000元，實際支出5,152,705元。 	
<p>四、污水下水 道建設</p>	<p>中央：193,154 縣：61,796 合計：254,950</p>	<p>改善居家生活 衛生、提昇污 水下水道家戶 接管率。</p>	<p>辦理各鄉鎮污水下水道系統及家戶接管工程、金城污水廠二期擴建工程及零星用戶接管工程，本年度完成用戶接管580戶，公共下水道用戶接管普及率約為35.39%，整體污水處理率36.85%(含專用下水道接管戶、建築物污水處理設施戶及及截流戶等)。各計畫辦理情形說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「東林水資源回收中心二期擴建暨改善工程」及「烈嶼鄉第四標污水下水道及用戶接管工程」委託技術服務案已於108.12.27決標，刻正依約執行中。 2. 完成「金城鎮第六標污水下水道及用戶接管工程」細部設計，招標中。 3. 完成「金城鎮第七標污水下水道及用戶接管工程」細部設計，招標中。 4. 完成「金沙鎮第五標污水下水道及用戶接管工程」發包，簽約中。 5. 「金沙鎮第六標污水下水道及用戶接管工程」招標中。 6. 完成「金湖鎮第五標污水下水道及用戶接管工程」發包，已於109.02.01開工，預計110.07.01完工，依約執行中。 7. 「金沙鎮三山里(山后)污水下水道及 	

			<p>用戶接管工程」已完成細部設計，招標中。</p> <p>8. 「金城鎮金水里(水頭、謝厝)污水下水道及用戶接管工程」細部設計中。</p> <p>9. 「金湖鎮第四標污水下水道及用戶接管工程」預定進度 98.96%，實際進度 93.61%，已完成用戶接管 214 戶，依約施作中。</p> <p>10. 「金城污水廠二期擴建工程及零星用戶接管工程」預定進度 78.6%，實際進度 81.59%，依約施作中。</p>	
五、金城、金湖、金沙鎮城區雨水下水道系統建設	中央：6,811 縣：3,240 合計：10,051	辦理金城、金沙、金湖雨水下水道興建、疏濬、清淤計畫。	辦理雨水下水道金城 A 幹線暨 C2~A7 改善，完成金城各式排水設施清淤作業，約清淤 14,440 平方公尺，完成金城、金湖、金沙雨水下水道普查作業。	
六、防洪水利工程	中央：0 縣：62,500 合計：62,500	辦理金門地區蓄水、滯洪及排水改善等工程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成金門縣烈嶼鄉烈嶼國中周邊地區市地重劃工程排水系統改善。 2. 完成各鄉鎮公所疏浚清淤工程。 3. 完成金沙鎮堤南抽水站等處排水設施改善工程。 4. 完成金寧鄉中二劃段 395 地號等排水改善工程。 5. 辦理金門縣后湖地區零星排水改善工程，刻正執行中。 6. 辦理金寧鄉寧山段 882 地號道路及排水等改善工程，刻正執行中。 7. 辦理金沙水庫增設閘門工程，刻正執行中。 8. 辦理烈嶼鄉清遠湖公共設施補強工程，刻正執行中。 <p>辦理其餘排水案件改善工程，刻正</p>	

			執行中。	
七、前瞻基礎 建設計畫-水 環境建設	中央：86,500 縣：0 合計：86,500	流域集水區整 體治理，辦理 水患改善工作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成烈嶼鄉中墩排水系統。 2. 完成后壟溪排水系統。 3. 完成金沙鎮塘頭暨南垵排水系統規劃案，可改善淹水面積約 15 公頃，後續將爭取中央經費辦理改善。 4. 完成金沙溪周邊富康一村農田、堤南抽水站周邊，滿足各排水防護標準，長度約 1,300 公尺。 5. 改善安歧排水渠道並減少慈湖農莊地區積淹水問題。 6. 改善湖下區排渠道。 7. 改善浚仔溝渠道及護岸。 8. 改善金沙溪周邊農田(富康一村)排水。 9. 改善金城鎮北堤路 A 幹線排水系統。 	
八、離島地區 供水改善計畫 第二期、加強 水庫集水區保 育治理計畫	中央：11,100 縣：0 合計：11,100	提升供水能 力，穩定供水	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理金門地區湖庫浚淤及改善：廠商於 108.09.25 提報規劃及基本設計報告初稿送審，水廠已召開 2 次工作會議結論，請廠商依審查意見辦理現地取樣，以驗證所分析之榮湖及金沙等水庫底泥氣鹽濃度及來源。水廠配合契約後續擴充條款辦理地質鑽探及底泥取樣等補充調查，初步成果已完成納入規劃報告。 2. 金門地區湖庫原水導水改善工程：金東地區湖庫導水管改善工程已於 108.12.30 核定規劃及基本設計成果報告，承商預計於 109.02.15 提送細部設計成果報告書到廠憑辦。 3. 金門地區地下水保育管理計畫：108 年度執行東水西送，每日減抽地下水約 3,000CMD。 4. 金門地區湖庫水質監測：本年度辦理「金門地區湖庫水質自動回傳建置採購」，完成田浦受水池及太湖水質監測建置，已於 108.12.05 完成驗收。 	

九、工程品質 管制	中央：0 縣：23,229 合計：23,229	1. 公共工程施工查核及工程督導	<p>1. 依據工程會規定年度工程查核最低件數為 55 件次，為提升公共工程品質與進度管理，108 年度共計查核 73 件次，達成率為 133%。另工程會於去年度就全國各縣市工程施工查核小組業務之成效辦理評核，本縣以 93.06 分佳績榮獲優等，就本縣為管制公共工程品質與進度管理，推動公共工程施工查核作業之成果予以肯定。</p> <p>2. 辦理公共工程督導作業，透過工程督導機制，協助解決工程施工障礙並強化工程管理效能，以達到提昇工程品質之目的，108 年度共計督導 115 件次。</p>	
		2. 辦理公共工程技術文件審查。	公共工程技術文件審查作業係配合本縣所屬各機關單位所執行案件辦理審查，其審查件次依各單位實際工程辦理期程與進度而有所變異，108 年度實際審查 958 件次。	
		3. 辦理全民監督公共工程機制。	對於民眾於全民督工系統反映之工程施工不良情形，立即要求工程主辦機關派員赴工程現場勘查並辦理改善，以確保公共工程品質，108 年度共計處理督工案件 9 件次，均於規定時限內處置完妥，並親自聯繫陳情人告知處理結果俟陳情人滿意後再予結案。	
		4. 辦理公共工程營建剩餘土石方業務。	108 年度共計審查公共工程營建剩餘土石方計畫書 102 件次，就剩餘土石方處理與利用，以落實剩餘土石方控管。	

		5. 辦理教育訓練或研習會。	為提升工程主辦人員及地區工程從業人員專業素養，分別舉辦「公共工程履約管理實務講座」及「建築工程實務講座」等課程。	
十、金門自來水擴建計畫(第一期)	中央：0 縣：30,000 合計：30,000	新建淨水場處理大陸水源，改善供水水質。	新建 25,000 CMD 洋山淨水場之設計、發包與施工： 「洋山淨水場新建工程」統包案已於 106.07.14 決標（真毅營造，工程 385,309,826 元、三年委外代操作 111,579,062 元），工程預定進度 100%，累計進度 93.35%，已完成管理中心、清水池、淨水單元、污水單元及管理中心工程施工，刻正辦理機械安裝及試運轉前置作業。	
十一、自來水管線設施改善計畫	中央：0 縣：98,654 合計：98,654	汰換管線及改善相關供配水設施，穩定供水	辦理各鄉鎮老舊管線之汰換，及金門縣急需汰換或新設之管線埋設： 108 年以配合污水接管辦理道路、聚落或鄉村自來水老舊管線汰換計畫，因考量工區重疊避免 2 次開挖造成民眾觀感不佳及浪費公帑，故汰換期程以併案工程發包模式為主，因受代辦工程招標作業辦理影響，執行進度影響包含： 1. 108 年度委由金門縣政府配合「金湖鎮第四標污水下水道及用戶接管工程」辦理林兜、新頭、料羅、料羅新村及新塘聚落自來水管線汰換工程金湖鎮第四標自來水管線汰換工程，本案併金門縣政府工務處污水管線汰換工程辦理，於 107.05.18 申報開工，刻正施作中，預定汰換管線約 11,660 公尺，108 年度賡續辦理中。	

			<ol style="list-style-type: none"> 2. 「金湖鎮東村、西村、庵邊等聚落自來水管線改善工程」(湖五)本案併金門縣政府工務處污水管線汰換工程辦理預定汰換管線約 5,090 公尺，於 108.09.17 發包，刻正辦理工程施工中。 3. 環島南路管線(桃園路-金山路路口段)老舊管線汰換工程，本案配合縣府道路改善工程共同施作，已完成汰換管線 2,600 公尺。 4. 後豐新村公共設施開發工程-自來水管線預埋工程汰換長度 509 公尺。 5. 烈嶼鄉庵下至麒麟山段道路改善工程-自來水管線汰換工程，汰換長度 1,374 公尺。 6. 已完成設計後續將配合縣府及國家公園污水管線汰換包含(1)「金城鎮后豐港、吳厝、庵前、浴井、山前、官裡、古區、東社、東沙、金門城等聚落自來水管線改善工程」(城六及城七)。(2)「金沙鎮呂厝、劉澳、浦邊、下塘頭、何厝、斗門、高坑、下蘭、中蘭等聚落自來水管線改善工程」(沙五及沙六)。(3)「金城鎮水頭聚落(含謝厝)自來水管線汰換工程」。(4)「金沙鎮山后聚落自來水管線汰換工程」，已函文併案辦理中。 	
--	--	--	--	--

<p>十二、道路養護及主要道路水溝清淤</p>	<p>中央:0 縣:10,700 合計:10,700</p>	<p>辦理地區主要道路路面暨附屬結構物及水溝清淤維護</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 委託烈嶼鄉公所辦理烈嶼地區路面損壞維護實支:200萬元執行完成。 2. 辦理本島路面大面積路面損壞維護工程費 400 萬元，依據縣府 105.01.13 府工土字第 1050000597 號函，委託廠商進行 50 平方公尺以上刨鋪作業應報縣府，其中 107 年路面損壞修復工程案，本所於 108.01.14、108.05.03、108.07.31 共計 3 次派工(分別環島南路五段、陽沙路、西海路二段)施作面積共計 5,667 平方公尺，「108 年道路路面損壞修復工程案」，於 108.10.17 派工(瓊徑路、桃園路地下道、環島南路三段)，施作面積共計 4,278 平方公尺，「108 年道路路面損壞修復工程案(第 2 次開口契約)」，施作面積為地點為 1,131 平方公尺(環島北路二段)。 3. 本島主要道路損壞修復，以自辦方式辦理，以通報及自巡兩種方式，本年度修補坑洞 1,081 處，修補面積達 6,952 平方公尺，自辦路面維護材料(常溫 120 萬及熱拌 AC120 萬、乳化瀝青 45 萬)285 萬實支 206 萬 9,579 元。 4. 辦理本島 18 條主要主到道路水溝清淤經費編列 100 萬元，本年度清淤總長度 11,419.72 公尺。實際使用經費 503,599 元。 5. 辦理本島道路附屬結構物損壞修復含水溝，道路兩側擋土牆及步道編列經費 100 萬元，實際使用經費 631,792 元。 	
-------------------------	--	--------------------------------	--	--

			<p>6. 以本所工班，搭配機具設備費、運用本所鋪裝機10月陽沙路鋪設74.6平方公尺(37.3*2)、瓊安路57.6平方公尺(32*1.8)及113.2平方公尺(56.6*2)，12月環島西路一段90平方公尺(45*2)、86平方公尺(43*2)，由原「補丁」修護朝「帶狀」路面養護，提昇路平工作。</p>	
<p>十三、零星路燈工程、老舊照明設施維護及相關設備工程、路燈號碼牌汰換/安裝</p>	<p>中央：0 縣：15,300 合計：15,300</p>	<p>1. 108年度金湖鎮、金沙鎮非特定路燈及景觀燈設施增設委外案(開口合約)。</p>	<p>1. 「108年度金湖鎮、金沙鎮非特定路燈及景觀燈設施增設委外案」本案決標金額為新臺幣2,116,000，後續辦理擴充採購金額為913,000元整。 2. 於峰上村莊建置風光互補路燈共計8盞，已於108.10.21完成結案，結算金額1,341,900元。</p>	

		<p>2. 108 年度金城鎮、金寧鄉、烈嶼鄉非特定路燈及景觀燈設施增設委外案（開口合約）。</p>	<p>「108 年度金城鎮、金寧鄉、烈嶼鄉非特定路燈及景觀燈設施增設委外案」本案決標金額為新臺幣 2,250,000，零星新設路燈委外共計增設 130 盞。</p>	
		<p>3. 108 年度轄管自行車道暨鄰里公園環境委外養護工作案。</p>	<p>委外案本案決標金額為新台幣 2,292,000 元，主要目標於濱海自行車道植栽管護及設施巡查通報，進而推展自行車道觀光旅遊景點。</p>	
		<p>4. 金門縣路燈資訊管理系統 108 年度辦理路燈編號牌更新案。</p>	<p>1. 本案於 108.06.25 完成議價，契約價金 1,710,000 元整。 2. 標案概要： (1)製作路燈編號牌（一般）及（小牌）並安裝於公有路燈上。 (2)將舊有編號牌及貼紙拆除。 (3)將新裝設之路燈號碼牌照相並上傳更新系統照片。 (4)修正系統新舊編號。</p>	

<p>十四、公共建設及設施費</p>	<p>中央：0 縣：17,100 合計：17,100</p>	<p>1. 路燈智慧節能調光系統。</p>	<p>1. 金門縣道路路燈節能調光示範工程：報縣府同意專案保留工程所需經費新台幣 184 萬元整。</p> <p>(1) 金門縣道路路燈節能調光示範計畫委託資訊服務案，決標金額為新台幣 1,840,000 元整。</p> <p>(2) 路燈智能調光作業：將本所指定路段 LED 燈具加裝有線或無線調光控制模組，並採迴路型控制，於各迴路開關設置有線或無線路燈控制器當路燈供電後，可量測該迴路之輸入電壓、電流、瓦數等路燈用電數據與開關控制，並可預設及自訂最少 10 組（含）時間排程，儲存排程設定，執行至少迴路中路燈亮度控制。</p> <p>(3) 建置智慧資訊看板，並依需求及應用情境設計位置、數量及安裝感測器，每處感測器至少應包含網路攝影機 1 台、空氣品質微型感測器及緊急求救裝置等。</p> <p>(4) 管理人員除能於遠端控制調光外，於現場可用行動裝置掃瞄開關箱燈牌 QR-Code 連結系統進行調光設定。</p>	
--------------------	--	-----------------------	--	--

		<p>2. 108 年度公園整建工程。</p>	<p>1. 108 年度公園整建工程執行說明：</p> <p>(1) 108.05.17、108.07.10 召開二次地方說明會蒐集參考民眾意見。</p> <p>(2) 108.09.06 函報縣府本案計畫委由專案廠商辦理 PCM (含監造) 服務工作協助辦理統包工程最有利標採購，獲縣府 108.09.17 府工土字第 1080077438 號函同意辦理。</p> <p>(3) 「金門縣莒光湖友善環境共融式公園統包工程委託專案管理 (含監造) 技術服務案」於 108.10.22 完成採購簽約。</p> <p>(4) 108.10.28 召開第一次工作會議，並依前兩次民眾說明會意見，縣府同意函內容及 108 年度可支應經費，決議共融式遊戲場新設工程改採統包最有利標方式發包。</p> <p>(5) 統包案養工所原於 108.11.13 函報縣府同意以最有利標方式辦理統包工程發包，前因議會計畫於該地興建議政大樓，為尊重本縣議會計畫，爰本計畫暫緩，現議會已於 109.01.24 決定不於該處興建議會大樓，案將依議會決議事項續予研議辦理。</p>	
--	--	-------------------------	---	--

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	辦理地區道路及其附屬設施新建或整建工程，改善地區行車環境，改善本縣全區現有之路燈號碼牌	1 控管道路新整建工程執行進度	80%	98.80%	★	<p>1. 108 年度編列預算 5 億 2,215.5 萬元，配合年度計劃及實需辦理道路新整建工程，並以工程發包預算為評估標準。</p> <p>2. 108 年度工程發包預算暨執行預算為 5 億 1,613.4 萬，達成度為 98.80%。</p>
		2 1. 路面損壞自巡數量修復比例。 2. 路面損壞通報 4 小時內修復比例	90%	90%	★	<p>1. 烈嶼鄉道路維護因人員調配及材料運輸不易，委由烈嶼鄉公所執行，預算新台幣 2,000,000 元，執行率達 100%</p> <p>2. 本島道路修復主要道路路面修復，以自辦方式辦理，其材料費依實際供述需求量進料，預算新台幣 2,400,000 元，配合需求實際新台幣 2,260,229 元。</p> <p>3. 本島路面大面積路面損壞維護，以委外方式辦理金額新台幣 2,910,149 元。</p>

		3	控管水溝阻塞 清淤進度	90%	100%	★	主要道路水溝暨附屬結構物維護，案內為開口合約，依實際路面損壞需求通知廠商施工，案內分批次派工，分批次施工驗收，年度內廠商均依派工項目執行完成。
		4	提升路燈號碼 牌顯目性及易 解性將舊有牌 面與編碼整合 統一	90%	90%	▲	案內製作/裝釘金寧、金城、烈嶼地區之路燈號碼牌共計 8,300 片，本案因驗收尚有缺失，廠商於規定期限內改善完成並於 109.01.17 以 (109)傑字第 009 號函報本所完成缺失改善，109.01.21 召開協商會議，刻正安排複驗日期。
		5	改善公園環境 設施，提升公 園共融友善環 境	60%	50%	□	養工所業於 108.11.13 養燈字第 1080005254 號函請本府同意該所以最有利標方式辦理統包工程發包事宜，本府刻正評估最有利標方式發包工程。
二	營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源與飲用水	6	排水改善工程	90%	94%	★	防洪水利工程預計執行 17 件，實際共改善 16 件。

		7	湖庫浚淤及改善、湖庫原水導水改善湖庫水質監測等工程	90%	90%	▲	湖庫浚淤及改善已辦理基本設計，考量增加評估完整性，再辦理細部調查工作；湖庫原水導水改善已核定基本設計，符合 108 年管考目標；已完成田浦受水池、太湖兩湖庫水質監測建置。
		8	自來水管線設施改善計畫，降低漏水率	60%	50%	▲	108 年度完成管線工程汰換達 4,500 公尺，惟部分管線汰換因配合汙水代辦工程發包期程，較預期延遲。
		9	新建洋山淨水場，改善供配水設施	100%	92.3%	▲	工程預定進度 100%，累計進度 92.03%，已完成管理中心、清水池、淨水單元、污水單元及管理中心工程施工，刻正辦理機械安裝及試運轉前置作業。
三	加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環	10	年度污水接管戶數 500 戶	100%	116%	★	年度達成實際接管戶數計 580 戶。
四	辦理工程品質管制，健全公共工程制度，營造友善公共工程環境	11	公共工程工程 施工查核	預計工程 查核 55 件次	實際工程 查核 73 件次	★	依年度計畫實際辦理工程查核 73 件次，查核件數達成率為 133%。
		12	公共工程工程 督導	預計工程 督導 100 件次	實際工程 督導 114 件次	★	依年度計畫實際辦理工程督導 115 件次，督導件數達成率為 115%。

		13	辦理公共工程技術文件審查	預計審查 700 件次	實際審查 958 件次	★	年度公共工程技術文件審查作業係配合本縣所屬各機關單位所執行案件辦理審查，其審查件次依各單位實際工程辦理期程與進度而有所變異，本年度實際審查數量為 734 件次，審查達成率 137%。
		14	辦理教育訓練或研習會	預定辦理 4 場次	實際辦理 4 場次	▲	依年度預訂計畫已辦理 3 場次教育訓練及研習，計畫達成率為 75%(1 場因武漢肺炎延後舉辦)。
		15	辦理全民監督公共工程機制	依據民眾 反映件數 辦理	依據民眾 反映件數 辦理	★	108 年度共計處理督工案件 9 件次，均於規定時限內處置完妥，並親自聯繫陳情人告知處理結果俟陳情人滿意後再予結案。

肆、績效成果照片



堤南抽水站排水設施改善



金寧鄉鳳尾溝區排疏浚清淤



洋山淨水場新建工程



湖埔國小至環島西路道路改善成果



建置太湖水庫原水偵測系統



湖四-陰井設置

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、辦理地區道路及其附屬設施新建或整建工程，改善地區行車環境，改善本縣全區現有之路燈號碼牌	改善公園環境設施，提升公園共融友善環境。	□	金門縣議會原預訂於莒光湖共融公園用地預計興建議會大樓，爰配合政策方向暫緩辦理；後該會已於109.01.24表示不予興建，後續將依議會修正方向續予研議。

陸、績效總評

- 一、108 年度辦理「金門縣 1-1 號計畫道路新建工程」、「金鑽進士路網」、「經武路(開瑄國小至瓊徑路口)及環島南路三段(開瑄國小至尚義路口)道路整建工程」、「金門縣環島南路一段小西門至昔果山圓環道路改善工程」、「金湖鎮太湖路道路拓寬改善第二期工程」、「珠水路 AC 道路鋪面改善工程」、「金沙鎮環島北路至高陽路聯外道路改善工程」、「金湖鎮金港路等道路改善工程」、「金寧鄉頂林路等路面改善工程」、「金山路鋪面改善工程」、「烈嶼鄉軍人公墓至東林周邊道路改善工程」、「107 金城鎮鋪面改善工程」、「民權路法院至中華電信前人行道改善工程」、「烈嶼鄉青岐港濱海公園及鄰近車轍道危險路段改善工程」、「金門醫院聯外道路土地價購案」及「1-1 道路農作物補償費等用地取得費用」等案均可依計畫期程如期如質完成。
- 二、爭取經濟部水利署防洪水利建設經費補助 86,500 千元及內政部營建署補助下水道建設經費 193,154 千元，節省本府財政支出。其中爭取中央補助辦理金門地區湖下區排工程、金寧鄉安岐排水分洪截流工程、金沙水庫增設開門工程等工程並順利動工，完成後壟溪排水工程、烈嶼清遠湖水環境改善(第一期)、金沙河流域水環境改善(第一期)、浚仔溝流域水環境營造等工程，可有效舒緩本縣各地區淹水情事及營造環境景觀。
- 三、海淡場二期擴建已於 108 年 4 月底正式營運，現辦理代操作履約管理。目前每日平均產水量約 1,000-1,200CMD，每度水購水成本 48.23 元。
- 四、107.08.05 兩岸正式通水，108 年度進水量約 377 萬噸，每度水購水成本 9.86 元，現送至既有太湖及榮湖淨水場處理，並將淨化後清水送至西半島。
- 五、辦理金湖鎮第四標污水下水道及用戶接管工程和零星用戶污水接管，接管戶數達 580 戶。
- 六、辦理公共工程施工查核 73 件次、工程技術文件審查 734 件次、工程督導 114 件次、全民督工案件 7 件次，教育訓練與研習會 4 場次，均達成原定計畫目標，並透過各項工程品質管制業務之推動，提升本縣工程品質。

觀光部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

- 一、加強觀光資源之開發、提昇觀光休憩設施及服務品質，健全旅遊資訊服務，營造親善旅遊環境。
- 二、水域遊憩服務基地基礎設施整建、推廣近岸海域遊憩活動、維護觀光遊憩景點整潔維護工作。
- 三、新闢路外停車場，紓解停車位不足問題。
- 四、辦理重點節慶等公共運輸服務計畫，促請中央規劃台金、金廈(泉)充足運能，提供安全、舒適與便捷之對外交通運輸環境。
- 五、大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮。
- 六、增進兩岸交流業務，落實審核稽查作業。
- 七、持續推動政策爭取，簡化蒞金旅遊限制。
- 八、扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動。
- 九、旅宿管理產業輔導、解說人力培訓精進。
- 十、景點維管文宣製作、旅遊服務品質提升。
- 十一、發展特色觀光，行銷城市品牌。
- 十二、觀光活動旅程策辦及輔導。
- 十三、旅遊推介與城市行銷。
- 十四、對外暨媒體關係之溝通、協調、聯繫及新聞發布。
- 十五、電視轉播站管理。
- 十六、行政官網及旅遊官網站之管理。
- 十七、配合各單位業務之新聞發布。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫 名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備 註
一、兩岸事務	中央：0 縣：10,821 基金：14,000 合計：24,821	1. 大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮	<p>108年1月至12月赴11城市辦理金門旅遊推介會，參加1場旅遊展，108年與廈門、澎湖旅遊部門，整合推動「金廈澎旅遊節」，以活動帶動旅遊之新興旅遊模式，以村跑、美食、健步、淨灘、研學、團健、會展、滑步車、單車、親子拼圖等結合旅遊，108年1月至12月計辦理11場5,325人，有效帶動陸客赴金旅遊市場。</p> <p>1. 推介會：</p> <p>(1)108年1月至12月專場推介會4場，赴8個城市辦理，分別為泉州、三明、重慶、貴陽、溫州、麗水、潮州與汕頭。</p> <p>(2) 108年7月4~9日赴大陸湖北武漢、湖南長沙與岳陽辦理「2019廈門、漳州、泉州、龍岩、三明、金門聯合推介會」。</p> <p>2. 旅遊展：</p> <p>(1)108年4月19日，赴廈門會展中心參加「第十五屆海峽旅遊博覽會」。</p> <p>3. 金廈澎旅遊節：</p> <p>(1) 108年3月10~11日，於金門大學辦理「第三屆廈門銀行盃金門半程馬拉松」，約803人。</p> <p>(2) 108年4月13~14日，於金門辦理「2019慢生活·趣旅行 City Walk活動」，約211人參加。</p> <p>(3) 108年4月25~26日，於金門辦理「廈門九鼎藥房有限公司金門</p>	

			<p>半程徒步健行」，約 112 人參加。</p> <p>(4)108 年 5 月 21~22 日，於金門辦理「2019 最美鄉村-孝老徒步遊」，約 230 人參加。</p> <p>(5) 108 年 6 月 22~23 日，於金城國中籃球場辦理「2019 金廈澎旅遊節-金門盃滑步車趣味賽」，約 417 人參加。</p> <p>(6)108 年 7 月 20~21 日，於金門辦理「2019 金廈澎旅遊節-金榜題名·趣研學」，約 275 人參加。</p> <p>(7) 108 年 7 月 22 日，於金門辦理「2019 海峽兩岸商界菁英金門徒步賽」，約 423 人參加。</p> <p>(8) 108 年 7 月 27 日，於金門辦理「2019 金廈澎旅遊節-鐵馬遊浯州騎行金門」，約 406 人參加。</p> <p>(9) 108 年 8 月 14~15 日，於金門辦理「2019 華羅庚金盃·金廈研學旅行嘉年華活動」，約 1,768 人參加。</p> <p>(10) 108 年 8 月 17~18 日，於金門辦理「走，去看看牠們的家!2019 金廈首屆趣味生態保護季活動」，約 279 人參加。</p> <p>(11) 108 年 12 月 31 日，於金門辦理「2019 年金廈旅遊同業交流“同心同行，攜手共行”」，約 401 人參加。</p> <p>4. 推動成果：小三通於 90 年開放，從第一年 21,377 人次，成長至 108 年的 1,963,041 人次，與 107 年的 1,907,992 人次相較，成長 2.89%，創下歷史新高紀錄。而近</p>
--	--	--	---

			<p>年，小三通往返人次中，台灣旅客約占 57%、大陸旅客 41%、外籍旅客 2%，台灣旅客人數約持平，每年往返約 100 萬人次，陸客人數與比率則逐年提升；107 年陸客入出境計 794,649 人次，108 年陸客入出境計 800,747 人次，較 107 年成長 0.76%，其中 108 年落地簽計 67,634 人次，較 107 年同期 57,385 人次，增加 10,249 人次，成長 17.86%。</p>	
		<p>2. 增進兩岸交流業務，落實接待稽查作業</p>	<p>1. 108 年 1 月至 12 月赴大陸交流拜會共計 17 次，尤以北京、福建省與廈門市為主，並建立與福建省、廈門市常態交流模式，有效推展與解決各項民生問題，如簡化辦證、供水、環保等議題，已逐步推展；而 108 年 1 月至 12 月接待案件計 90 件，接待 2,801 人次，並逐年提升，可見金門之兩岸交流，仍相當熱絡。</p> <p>(1) 交流拜會：</p> <p>A. 108 年 1 月 16 日，赴廈門拜會廈門市台辦、廈門市旅遊發展委員會，針對 108 年度共同推展與行銷方向、活動計畫等，進一步交流，期兩門旅遊市場融合發展。</p> <p>B. 108 年 1 月 27~30 日赴大陸拜會福建省、泉州市與廈門市政府，爭取更多惠金政策，以利推動小三通人流物流，促進地區經濟發展。</p> <p>C. 108 年 4 月 11~15 日由赴大陸展開五天四夜的宗教文化交流之旅，並拜會南平市政府領導和相關部門，主題聚焦酒類、農產品貿易推廣；文化和旅遊的合作交流；企業投資和產業規劃等方面。</p> <p>D. 108 年 6 月 2~6 日赴大陸福州、廈門、北京等地拜會國台辦以及漳、廈、北等當地政府官員、台商協會，展開為期五天的交流拜會行程。</p> <p>E. 108 年 6 月 16 日赴廈門參加「第十一屆海峽論壇」，並</p>	

			<p>針對四通爭取兩岸之支持，下午在五通碼頭與國台辦主任劉結一會面，進行約一個多小時的座談。</p> <p>F. 108年7月29日赴泉州拜會泉州市文化廣電和旅遊局，為活絡金泉小三通航線，鼓勵泉州居民來金旅遊，提出多項建議，獲得泉州市文化廣電和旅遊局高度重視與熱烈歡迎，由副局長蘇悅親自接待，並與泉州旅遊業者交流座談。</p> <p>G. 108年8月11~13日本府與澎湖縣政府、連江縣政府等三縣府會首長共赴北京，12日拜會國務院台灣事務辦公室，共同爭取小三通相關政策，期待陸方相關旅遊政策應對三離島有所區隔對待。</p> <p>H. 108年9月24~26日赴大陸福州、廈門，分別拜會福建省台港澳事務辦公室、福建省文化和旅遊廳、廈門市台港澳事務辦公室與廈門市文化和旅遊局等單位，期盼陸方繼20日開放小三通陸客自由行政策後，能在團客旅遊、旅遊政策面及觀光活動合作等事宜，給予離島金門更多的支持與善意。</p> <p>I. 108年12月25~27日赴大陸廈門考察金酒廈門公司，拜會路達集團與廈門市台港澳事務辦公室，協調旅遊平台建置與民生議題。</p> <p>2. 稽查業務：108年1-12月每月實施接待小三通稽查作業，以提昇旅遊服務品質。</p>
		<p>3. 持續推動政策爭取，簡化蒞金旅遊限制</p>	<p>108年金門在兩岸奔波與遊走之下，國內與大陸亦陸續釋出善意，尤其在旅遊辦證之簡化，陸續又有政策開放，成效卓卓。</p> <p>政策爭取及開放：</p> <p>1. 108年3月6日起至108年9月5日止，試辦大陸地區人民現(曾)在中共黨務、行政或其他公務機關任處級正職級以下職務，曾入境台灣地區且無違規紀錄者，經小三通可辦理落地簽。</p> <p>2. 108年4月1日起小三通落地簽規費正式調降為400元。</p>

			<p>3. 108年4月1日大陸開放人民持有中華人民共和國普通護照、往來港澳通行證、往來台灣通行證等出入境證件實行「全國通辦」，即內地居民可在全國任一出入境管理窗口申請辦理出入境證件，申辦手續與戶籍地一致。</p> <p>4. 108年8月20日移民署正式公告，大陸黨政處級以下職務，得辦理小三通落地簽。</p> <p>5. 108年9月20日起大陸恢復20個小三通自由城市，福建省（福州、廈門、漳州、泉州、龍岩、莆田、三明、南平、寧德）、浙江省（溫州、麗水、衢州）、江西省（撫州、上饒、鷹潭、贛州）與廣東省（梅洲、潮州、汕頭、揭陽）得循小三通赴金馬澎旅遊。</p>
二、新闢路外停車場	<p>中央：26,000 縣：38,000 合計：64,000</p>	金門縣各地區停車場興建及改善工程	<p>1. 金門航空站公共平面停車場工程：於108年完工並於11月30日啟用，共提供222席汽車及132席機車格位。</p> <p>2. 山外公車站平面停車場工程：於108年完工並於11月30日啟用，共提供115席汽車及7席大客車格位。</p> <p>3. 金城鎮公所周邊延伸平面式公共停車場：於108年12月26日驗收，109年1月10日啟用，共提供13席汽車格位。</p>
三、辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	<p>中央：0 縣：11,000 合計：11,000</p>	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	<p>1. 建議民航局、航港局及早擬定對策因應連續假期，並協調業者提供充足空、海運能，協助輸運台金、金廈航線旅客。</p> <p>2. 適時啟動台金海運疏運鄉親計畫，協助鄉親返金過節。</p> <p>3. 督促車船處作好機場、碼頭接駁服務及大小金門公共車船運輸服務。</p> <p>4. 督促中央落實因應金門對外(台</p>

			灣)交通中斷時之應變機制方案。	
四、大二膽島暨烈嶼地區旅遊帶觀光發展計畫	中央：0 縣：10,000 合計：10,000	大二膽島暨烈嶼地區旅遊帶觀光發展計畫	<p>1. 為延伸大二膽島文化景觀生命，保有其文化資產價值，尊重歷史定位及意義，以適當修復或保留原貌方式辦理據點及設施修繕工程，妥善保存軍事遺跡及凸顯觀光主題定位。</p> <p>2. 其工程招標於 108 年 12 月 27 日完成決標程序，並於 108 年 12 月 30 日辦理開工，刻依契約執行工程事宜，預計 109 年 10 月完工。</p>	
五、金門縣官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫	中央：0 縣：10,000 合計：10,000	金門縣官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫	<p>本計畫經費分二案執行：</p> <p>(一) 「官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫」</p> <p>1. 108 年 5 月 22 日完成規劃設計委託。</p> <p>2. 108 年 7 月 10 日召開規劃及基本設計審查會議，審查不通過，請設計單位修正後提送。</p> <p>3. 108 年 8 月 13 日召開規劃及基本設計修正成果審查會議，請設計單位依意見修正後提送，確認修正完成後通過。</p> <p>4. 108 年 8 月 23 日函發設計單位修正後規劃及基本設計成果審查通過，並請於 50 日內提送細部設計成果。</p> <p>5. 108 年 10 月 17 日因所送資料缺漏不齊全，檢退設計單位所提送之細部設計成果。</p> <p>6. 108 年 11 月 25 日召開細部設計審查會議，審查不通過，請設計單位依與會單位意見先行修正，並與地方里長溝通協調說明會事宜，俾</p>	

			<p>利計畫執行順遂。</p> <p>(二) 「官澳灣口擋水牆加高暨箱涵頂板破損改善工程」委由工務處代辦</p> <p>1. 108年10月21日完成規劃設計委託。</p> <p>2. 108年11月6日召開基設前工作檢討會議，並於108年11月12日前提送基設報告書。</p> <p>3. 108年11月28日召開基設審查會議，請設計單位依與會單位意見修正後提送。</p> <p>4. 109年1月7日經承辦單位確認均依意見修正後通過，並請設計單位於109年2月15日前提送細設成果。</p>
六、輔導金門觀光產業提升服務品質計畫	<p>中央：1,800</p> <p>縣：200</p> <p>合計：2,000</p>	<p>1. 觀光導覽解說人員培訓</p> <p>2. 旅宿業經營管理課程講座</p>	<p>1. 辦理「108年輔導金門地區觀光從業人員取得國家導遊領隊證照訓練實施計畫」，共57人參訓，輔導29人成功考取導遊及領隊證照，提升地區導遊領隊人力資源及素質。</p> <p>2. 辦理「108年度金門縣觀光從業解說人員解說培訓暨充實計畫」，透過課程訓練方式，增進對解說有興趣觀光從業人員接待能力，充實現有解說人員專業服務，加強多元語言相關能力，以提升地區觀光旅遊品質，分為基礎班(80小時)及回訓班(36小時)兩梯次，共計236名學員參訓，取得結訓證書共有121人。</p> <p>3. 辦理「108年好客民宿初階輔導訓練課程-金門場」，為輔導地區民宿業者取得交通部觀光局核發之好客民宿標章認證，向交通部觀光局爭取在金門辦理本場次，並免去本縣民宿業者舟車勞頓往返台金，計有107人參訓，合格結訓人數為94人，並成功輔導30家民宿業者取得好客民宿標章認證。</p> <p>4. 辦理「108年旅宿經營管理研習活動」，提升本縣旅宿業者經營服</p>

			<p>務品質及透過創意設計重整旅宿空間，規劃旅宿餐飲配置、旅宿空間布置、二代旅宿網、星級旅館評鑑計畫等課程，共計 49 人次參訓。</p> <p>5. 辦理「108 年金門縣民宿產業移地訓練」活動，以觀摩學習之方式，提升地區旅宿業者服務品質、接待能力及專業知能，共計 75 人參加。</p> <p>6. 辦理「108 年金門觀光宣導品(開口合約)案」，印製金門簡介、旅遊地圖、景點摺頁等文宣品，發送地區旅館民宿業者提供旅客取閱瀏覽，提升旅宿服務品質。</p>
七、金門縣政府 108 年度執行違法旅宿管理工作計畫	中央：1,161 縣：0 合計：1,161	依金門縣政府旅館業、民宿聯合小組檢查實施要點，執行非法旅館及民宿稽查輔導作業	<p>1. 108 年度辦理旅宿定期聯合稽查共計 313 家次，並辦理非法民宿稽查 5 家次，稽查結果 3 家經輔導合法設立登記，2 家為月租套房並列管追蹤。</p> <p>2. 辦理合法旅宿宣導錄音檔託播，分別委由太武之春及金馬之聲廣播電台託播，宣導合法旅宿，以維公共安全。</p>
八、金門縣旅遊服務中心營運管理補助計畫	中央：1,584 縣：2,236 合計：3,820	<ol style="list-style-type: none"> 1. 旅客諮詢服務 2. 旅遊資訊及文宣品提供 	<p>本縣交通場站旅遊服務中心共有 6 處，分別為尚義機場、水頭碼頭、九宮碼頭、金沙車站、金城車站及山外車站；另於莒光樓、總兵署、獅山泡陣地、林厝砲陣地、同安渡頭、柳營軍事體驗園區、民防坑道等景點亦設有旅服中心，提供旅客旅遊文宣品及觀光諮詢服務。</p> <p>2. 108 年度旅服中心諮詢服務人數總計 112,532 人次。</p>
九、策辦金門觀光主題旅遊活動及整合媒體行銷計畫	中央：0 縣：12,000 基金：68,100 合計：80,100	<ol style="list-style-type: none"> 1. 補助及策辦觀光行銷大型活動 2. 辦理整合媒體行銷 	<p>1. 補助及策辦觀光行銷大型活動： (1) 補助 2019 年五鄉鎮亮點觀光行銷活動，包括： A. 「2019 金寧鄉石蚵小麥文化季」：於 4 月 19-20 日假金寧鄉和平園區廣場及北山出海口，系列活動千人剝蚵體驗、電瓶車遊園巡禮樂、北山蚵田擎蚵體驗、探索麥田</p>

			<p>風光、熱鬧市集、DIY 系列活動，參與人數約 1 萬人次。</p> <p>B. 「2019 浯島城隍文化觀光季」：於 4 月 20 日-6 月 19 日主活動 5 月 16 日，系列活動踩街遊行及民俗表演、蜈蚣座親子嘉年華會、「城」心「城」意-浯島城隍廟祈福計畫、迎城隍繪畫比賽、地方特色陣頭表演及踩街、陣頭體驗活動、浯島城隍季開幕活動、金門城古地城隍觀光季活動、2019 浯島城隍文化觀光季暨水獺保育活動、愛戀金城感恩惜福音樂會，參與人數約 3.8 萬人次。</p> <p>C. 「2019 金湖海灘花蛤季」：於 8 月 17 日-8 月 19 日假成功出海口廣場/成功海灘辦理，系列活動計金湖之美寫生比賽、沙灘牽罟活動、千人魚苗放流活動、沙灘排球大賽、第 8 屆花蛤季花蛤小天、第 13 屆花蛤季歌唱比賽、HIGH 一夏演唱會、吃冰大賽「花蛤盃」、親子泡泡秀、氣墊城堡、觀光市集，參與人數約 1 萬人次。</p> <p>D. 「2019 金沙鎮高梁老街風獅爺文化季」：於 9 月 17 日-11 月 19 日主活動於 10 月 19-20 日假金沙鎮市區辦理，系列活動 APP(AR)尋找風獅爺、高梁掃把製作體驗、美食園遊會、風獅爺寫生繪畫比賽、風獅爺親子拼圖體驗、晚會、風獅爺風鈴+雪花泥黏土、風獅爺紅龜粿 DIY 體驗，參與人數約 8,700 人次。</p> <p>E. 「第十七屆烈嶼鄉芋頭季」-於 10 月 26 日假金門縣烈嶼鄉東林複合式運動場辦理，系列活動計芋頭節（開幕式、挖芋體驗活動、特色產品農夫市集園遊會、芋頭饗宴、街頭藝人表演邀請、芋頭產品 DIY、藝人表演及摸彩、芋頭季旅遊住宿券獎助活動）、芋頭王大賽及頒獎展示等活動，參與人數約 3 千人次。賀新年春節園遊會活動」於 2 月 5 日假烈嶼鄉保生大帝廟廣場，系列活動計「新春園遊會」、「春節表演節目」、「歡樂一把抓」、「一起尋寶趣」等，參與人數約 1,000 人次。</p>
--	--	--	--

			<p>(2)舉辦「2019 活島夏日嘉年華活動」為吸引大陸海西、港澳、台灣遊客來金旅遊，於暑假期間舉辦「活島夏日嘉年華活動」系列活動及行銷效果如下：</p> <p>A. 親子嘉年華活動：每周都推出不同主題的活動，採遊程式方向，首次推出線上報名機制，計約 700 人次參與。</p> <p>B. 金門夏日音樂季：108 年 7 月 23 日至 7 月 26 日於后湖海濱公園舉辦，以藝人表演活動為主，本次超強藝人獲得很大好評。活動期間施放高空煙火秀及無人機表演，融合而為最富獨特魅力的聲光饗宴一舉將金門的暑假營造成音樂島的盛況。</p> <p>C. 海洋嘉年華活動：活動有「親子戲水遊樂設施」、「可愛動物不倒翁區」及網美拍照熱點「多彩懶骨頭區」，自 108 年 7 月 22 日至 9 月 2 日止。音樂季及本活動，計約 2.5 萬人次以上參與。</p> <p>D. 媒體宣傳效益：</p> <p>a. 宣傳記者會：金門、廈門各 1 場，廈門場露出共 23 則新聞，金門場露出共 22 則新聞，事後新聞圖文露出共有平面新聞 5 則及電子新聞 8 則。</p> <p>b. 網路宣傳及廣告：</p> <p>(A)製作一支 30 秒廣告短片(繁體版及簡體版)於在各大網路、粉絲團、wechat、微博及電視平台宣傳，粉專點擊率更達到近 6 萬人次點擊。</p> <p>(B)Google 及 LINE 圖像廣告宣傳，以圖像吸引民眾點擊，於 7 月 1 日至 7 月 22 日曝光，近 3 萬人次點擊。</p> <p>(C)自媒體：由各場次藝人、表演團隊接力在粉專、IG 等社群網站曝光活動資訊，近 11 萬人次點擊。</p> <p>(3)辦理 2019 金門中秋博狀元餅活動，逾 5 萬人次參與，活動內容如下：</p> <p>A. 金好運-機場、碼頭博餅</p> <p>B. 金好玩-鄉鎮博餅賽</p> <p>C. 金好彩-團客博餅樂</p>
--	--	--	---

			<p>D. 金好看-博餅小劇場 E. 金好禮-集章換好禮 F. 金好康-後浦商圈博餅樂</p> <p>(3)108 年度 4 場次國際旅遊展主推金門觀光主題遊程，以及推出金門自由行 2 天 1 夜，以吸引國內外遊客來金旅遊，4 場次旅展整合地方觀光相關產業推出行銷旅遊產品及特產品宣傳展售，總效益計新台幣 13,348,749 元整（特展業 1,836,712 元、旅宿業 2,407,000 元、金門酒廠 724,355 元及 PAK 專案 8,380,682 元）。</p> <p>(4)辦理「2019 金門老兵召集令淡季旅遊系列推廣計畫」，號召老兵返金旅遊計發出 8,850 份紀念品（其中含酒 6,000 份），以每人蒞金旅遊基礎花費新台幣 5,500 元，若不含隨老兵返金旅遊之親友眷屬等人，就已經創造觀光發展經濟效益超過新台幣 48,675,000 元整，成為觀光產值倍增的成功案例。</p> <p>2. 辦理整合媒體行銷：</p> <p>(1)辦理電視、報紙、雜誌、及網路等媒體平台訊息露出：包括 108 年度金門縣政府電視媒體宣傳委託案、2019 金門縣政廣宣案、108 年金門觀光旅遊網擴充暨維運及網路行銷案等，以增加金門能見度。</p> <p>(2)委託中央社辦理「2019 金門縣政廣宣案」，設置縣政專區 Banner、每月於專區發布至少 50 則中文新聞、24 則英文新聞/年、24 則日文新聞/年、4 則影音新聞製作與發佈、6 週一手新聞手機 App 廣告，訊息服務共 3 則，Howlife 共 2 則，以行銷金門。</p> <p>(3)影視協拍工作</p> <p>A. 補助影片創作者林宣「金門觀光旅遊網路影片行銷計畫案」，林君近年數部網路影片在網路上均獲得熱烈回響，觀看人次平均都有達到上萬人次，107 年 11 月影片主題為【你所不知道的金門】，12 月影片主題為【實際走訪金門熱門 IG 打卡景點】，108 年 1 月影片主題為【只有在地人才知道的三輪車行動咖啡，一個金門女孩在地創業的故</p>
--	--	--	--

			<p>事】，2月影片主題為【隱藏在金門老街上最有故事的泡茶間】，3月影片主題為【金門必吃古厝甜點店，CP值超高的藍莓塔】，4月影片主題為【金門哪裡好玩?5分鐘美食景點全攻略】，均已於 YouTube 及粉絲團上架。</p> <p>B. 補助三立電視台「寶島神很大」節目蒞金門拍攝案，節目首播播出1集，重播7集，共計8集節目播出，收視率1.71，Facebook 粉絲專頁28萬人，Youtube 訂閱人數達7萬人。</p> <p>C. 補助大藝娛樂企業有限公司「綜藝新時代」節目製作團隊蒞金勘景及拍攝案，無線電視台及有線電視台首播各2集，重播各2集，共計8集節目露出，預估收視率0.85。</p> <p>D. 補助好看娛樂製作股份有限公司辦理「綜藝玩很大」節目蒞金勘景及拍攝案，無線電視台及有線電視台首播各2集，重播計34集，共計38集節目露出，中視首播全體收視率總和為3.51，有效收視總和3.96，Youtube 累積觀看次數:1,175,467人次</p> <p>E. 補助全能製作股份有限公司「詹姆士出走料理」節目製作團隊蒞金拍攝案，首播2集，重播各3集，共計8集節目露出。</p> <p>F. 補助城邦文化事業股份有限公司「設計家」節目製作團隊蒞金拍攝案，電視台及官方社群網站播出各1集，共計6集節目露出，平均收視率0.4。</p> <p>(4) 國外訪賓及國外媒體接待：接待國外訪賓團體包含歐洲經貿辦事處副處長 Thomas Juergensen 訪團、加拿大智庫學者訪問團、美國國會助理訪問團等，以及國外媒體日本 TV TOKYO、德國 Spiegel 明鏡週刊、以色列國家地理雜誌媒體等國外媒體蒞金參訪及拍攝，統計人數約158人，多元行銷金門縣政建設及觀光旅遊發展。</p> <p>(5) 執行108年金門觀光旅遊網擴充暨維運及網路行銷案，各平台執行成果如下：</p>
--	--	--	--

			<p>A. 金門觀光旅遊網：108 年網站總瀏覽量約 364 萬人次，並於國發會公告之「108 年政府網站營運績效檢核」獲得滿分的成績。</p> <p>B. 樂遊金門 FB 粉絲團：每月平均 PO 文 50 篇，好友數自 22.7 萬成長至 23.3 人。</p> <p>C. 金門縣政府觀光處 LINE@在地生活圈：每月平均發送 5 則訊息，好友人數自 14,095 成長至 15,856。</p> <p>D. kinmentravel Instagram：平均每月 po 文 35 篇，追縱人數自 6,715 人成長至 11,347 人。</p> <p>E. 「乐游金门」微信號：透過菜單規劃、金門基礎旅遊資訊建置、圖文訊息推播(每月平均 4 則)等進行宣傳，粉絲數約 5,600 人成長至約 7120 人。</p> <p>F. 「金门自助游」微博號：平均每月發文 21 篇，好友數自約 19,502 人成長至約 26,933 人。</p>
--	--	--	--

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮	1	旅遊展	2	1	▲	整合民間觀光旅遊資源，旅遊產品結合特產行銷，推廣金門觀光形象及曝光率，有效帶動觀光產業行銷與推廣。
		2	推介會	8	8	★	整合金廈漳泉觀光旅遊資源，推動策略聯盟、旅遊產品結合特產行銷，共同推廣觀光形象及曝光率。108年赴泉州、三明、重慶、貴陽、溫州、麗水、潮州與汕頭辦理旅遊推介及推廣，推銷金門意象開拓旅遊市場，有效宣傳金門觀光與帶動人潮。
		3	金廈旅遊節活動	8	11	★	108年1月至12月共辦理11場5,325人參與。
二	增進兩岸交流業務，落實接待稽查作業	4	交流拜會	6	17	★	108年1月至12月赴大陸交流拜會共計17次。
		5	接待業務	70	90	★	108年1月至12月大陸團體來金交流共計90團2,801人。
		6	審核稽查	10	10	★	每月實施「旅遊品質提昇方案」提昇旅遊服務品質。

三	持續推動政策爭取，簡化蒞金旅遊限制	7	政策爭取	1	3	<p>政策爭取及開放：</p> <ol style="list-style-type: none"> 108年3月6日起至108年9月5日止，試辦大陸地區人民現(曾)在中共黨務、行政或其他公務機關任處級正職級以下職務，曾入境台灣地區且無違規紀錄者，經小三通可辦理落地簽。 108年4月1日起小三通落地簽規費正式調降為400元。 108年4月1日大陸開放人民持有中華人民共和國普通護照、往來港澳通行證、往來台灣通行證等出入境證件實行「全國通辦」，即內地居民可在全國任一出入境管理窗口申請辦理出入境證件，申辦手續與戶籍地一致。 108年8月20日移民署正式公告，大陸黨政處級以下職務，得辦理小三通落地簽。 108年9月20日起大陸恢復20個小三通自由行城市，福建省（福州、廈門、漳州、泉州、龍岩、莆田、三明、南平、寧德）、浙江省（溫州、麗水、衢州）、江西省（撫州、上饒、鷹潭、贛州）與廣東省（梅洲、潮州、汕頭、揭陽）得循小三通赴金馬澎旅遊。
四	扮演兩岸交流平台，居中協調綜合推動	8	大陸事務辦公室	2	6	<p>積極推動打造福建與金門共同旅遊生活圈，讓民生與旅遊，應通盡通，並成立各項推動小組，於3月4日、4月16日、7月17日與7月26日、10月17日、12月3日召開陸辦工作會議。</p>
9		大陸事務諮詢委員會	1	0	<p>受兩岸政治氛圍微妙影響，兩岸政策陰晴不定，相關政策推展忽前忽後，難以著墨，108年度無辦理諮詢委員會</p>	

		10	督導旅行公會 服務代表處	1	1	★	1. 擔任兩岸企業旅遊橋梁，共辦理陸客來金活動 11 場次，帶動 5,325 人次赴金交流。 2. 配合縣府辦理大陸地區旅遊展與推介會共 9 場次，協助旅遊政策推廣、提供赴金門旅遊資料與辦證諮詢服務。 3. 於水頭碼頭設立服務台，協助陸客辦理落地簽填表與引導作業共 37,235 人次、提供旅遊諮詢，以及旅客意見反饋與協助補拍證件照，有效加快落地簽辦理速度。
		11	大陸事務研習會	1	1	★	大陸委員會委託本府辦理「大陸事務研習會」，於 108 年 9 月 18 日假本府多媒體簡報室辦理完成，計 150 人參與。
五	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	12	協調年節期間航空班機加班機	15	47	★	春節第 3 波 16 架次，臨時加班機 9 架次，合計縣府補助 25 架次；228 臨時加班機 2 架次；3 月 22 日臨時加班機 2 架次；清明 11 架次；4 月 9 及 10 日 3 架次；國慶增開加班機 4 架次，總計 47 架次，順利疏運旅客。
六	新闢路外及路邊停車場	13	增加停車位數量	485	489	★	108 年度共新設 489 格停車格位。
七	大二膽暨烈嶼地區旅遊發展計畫	14	辦理大二膽及烈嶼旅遊帶規劃工程發包	100%	100%	★	「金門縣大膽島觀光環境與遊憩設施修繕工程」工程招標於 108 年 12 月 27 日完成決標程序，並於 108 年 12 月 30 日辦理開工，刻依契約執行工程事宜，預計 109 年 10 月完工。

八	金門縣官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫	15	金門縣官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫規劃設計完成委託	100%	100%	★	<p>本計畫經費分二案執行：</p> <p>(一) 「官澳灣口海灘暨周邊環境改善計畫」於 108 年 5 月 22 日完成規劃設計委託。</p> <p>(二) 「官澳灣口擋水牆加高暨箱涵頂板破損改善工程」委由工務處代辦於 108 年 10 月 21 日完成規劃設計委託。</p>
九	旅宿管理產業輔導、解說人力培訓精進	16	辦理導覽解說人員培訓及輔導考取證照訓練	2 場次以上	2	★	<p>1. 辦理「108 年輔導金門地區觀光從業人員取得國家導遊領隊證照訓練實施計畫」，共 57 人參訓，輔導 14 人成功考取證照，提升地區導遊領隊人力資源及素質。</p> <p>2. 辦理「108 年度金門縣觀光從業解說人員解說培訓暨充實計畫」，透過課程訓練方式，增進對解說有興趣觀光從業人員接待能力，充實現有解說人員專業服務，加強多元語言相關能力，以提升地區觀光旅遊品質，分為基礎班(80 小時)及回訓班(36 小時)兩梯次，共計 236 名學員參訓，取得結訓證書共有 121 人。</p>

		17	辦理旅館民宿經營管理課程講座	2 場次以上	3	★	<p>1. 辦理「108年好客民宿初階輔導訓練課程-金門場」，免去本縣民宿業者舟車勞頓往返台金，計有107人參訓，合格結訓人數為94人，並成功輔導30家民宿業者取得好客民宿標章認證。</p> <p>2. 辦理「108年旅宿經營管理研習活動」，提升本縣旅宿業者經營服務品質及透過創意設計重整旅宿空間，規劃旅宿餐飲配置、旅宿空間布置、二代旅宿網、星級旅館評鑑計畫等課程，共計49人次參訓。</p> <p>3. 辦理「108年金門縣民宿產業移地訓練」活動，以提升地區旅宿業者服務品質、接待能力及專業知能，共計75人參加。</p>
		18	旅館業室內裝修貸款利息補貼申請	1 家以上	4	★	輔導金門地區旅館業室內裝修貸款利息補貼作業，已輔導 IN99 精品旅店、浯江大飯店、大雁旅店及海福花園(台金大)飯店共 4 家辦理室內裝修更新。
		19	執行非法旅館及民宿稽查輔導工作	200 家以上	313	★	<p>1. 108 年度辦理旅宿定期聯合稽查共計 313 家次，並辦理非法民宿稽查 5 家次，稽查結果 3 家經輔導合法設立登記，2 家為月租套房並列管追蹤。</p> <p>2. 辦理合法旅宿宣導錄音檔託播，分別委由太武之春及金馬之聲廣播電台託播，宣導合法旅宿，以維公共安全。</p>
十	景點維管文宣製作、旅遊服務品質提升	20	景點(營區)管理及活化	2 個以上	2	★	加強同安渡頭及后湖濱海旅服中心功能，建置相關設備並派遣人力進駐，提供諮詢服務及環境清潔維護；另為提供旅客遊憩休閒活動場所之使用，增列為景點活動場地使用申請標的，提供遊客借用，打造友善休憩活動的環境。

		21	旅遊服務中心 服務品質提升	3 萬人次 以上	112,532 人次	★	本縣旅遊服務中心共有 6 處，分別為尚義機場、水頭碼頭、九宮碼頭、金沙車站、金城車站及山外車站；另於莒光樓、總兵署、獅山砲陣地、林厝砲陣地、同安渡頭、柳營軍事體驗園區、民防坑道等景點亦設有旅服中心，提供旅客旅遊文宣品及觀光諮詢服務。 2. 108 年度旅服中心諮詢服務人數共計 112,532 人次。
十一	策辦金門觀光主題旅遊活動	22	來金門旅遊旅客量	成長大於 5%	5.6%	★	108 年度來金旅遊旅客 123.2 萬人次(統計至 108 年 11 月)，較 107 年度 116.7 萬人次成長約 5.6%。
十二	整合媒體行銷計畫	23	施政建設報導 曝光率，提高 金門能見度	100 則	100%	★	於中央社網站，設置縣政專區 Banner、統計 108 年，中文至少露出 600 則(每月於專區發布至少 50 則中文新聞)，英文 24 則，日文 24 則日文，4 則影音新聞製作與發佈、6 週一手新聞手機 App 廣告，訊息服務共 3 則，Howlife 共 2 則。

肆、績效成果照片



金門縣大膽島觀光環境與遊憩設施修繕工程-北 03 據點修繕



機場疏運



108 年導覽解人員培訓及充實訓練



夏日音樂季演唱會。



來廈門·遊金門推介會-重慶場



2019 金廈澎旅遊節—金門盃滑步車趣味賽

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：無

陸、績效總評

觀光產業素來被視為金門未來發展的主要目標，「文化金門，觀光立縣」向來是本縣重點方向，如何讓觀光啟航，尤其戰地、文化、生態、海憩缺一不可，深度觀光揚帆啟航，絕對是未來重中之重。而交通建設，尤其港建升級，繁榮經建，亦是解決離島宿命的重點。

今年在交通、旅遊、活動、媒體、大陸事務等層面，表現尚符預期，但仍有很多需改善調整之處，今年逢兩岸政治微妙氛圍影響，兩岸旅遊受波折牽動，加上航空停航事件，一波三折，但亦反應積極作為，除積極調整旅遊體質，主動與業者座談，針對問題改善問題，推動國際旅遊、宣傳、國際包機、兩岸政策爭取，更主動協調各項對外交通的短中長期運能計畫，加上建立LINE、Facebook、微信等社群運用，擴大連結性、宣傳性、透明性與便利性，希望經歷108年的努力與歷練，109年能更上軌道。

而展望109年，觀光處也積極規劃，朝【迎客】、【導客】、【留客】等面向努力：

- 一、【迎客】：門迎四面客，爭取更多面向之遊客，尤其高端旅遊，如跨境旅遊、144小時免簽、國際與兩岸包機等政策。
- 二、【導客】：分導淡旺客，針對尖離峰、淡旺季訂定套裝行程、優惠或獎勵措施，並配合我方獎勵淡季國內旅遊，規劃金廈串島遊程，進一步吸引淡季、淡日遊客。
- 三、【留客】：情留回頭客，針對目前金門旅遊較弱之環節，如夜間等，規劃夜間活動，或體驗需待潮起潮落之神秘秘境，打造話題。

並希望加上週間、夜間、潮間等旅遊型態，打造多元旅遊模式：

- 一、【週間旅遊】：金門平日與假日旅遊人數落差極大，將致力推動平日(週一至週四)旅遊，如推動坑道音樂節於平日常態化舉行，提高平日來金舉辦活動之行政協助，鼓勵企業員工教育訓練、親子與老年休閒旅遊，以及迎城隍、海島音樂季、中秋博餅等大型活動擴大常態舉行；並配合我方獎勵國內旅遊，鼓勵串島體驗，豐富金廈澎遊程。
- 二、【夜間旅遊】：提高夜間可看性，如選定獨具閩南風味的歷史古蹟，做為夜間文藝活動場所，鼓勵金門地區優質表演工作者駐點演出，讓旅客體驗與欣賞金門特有文藝演出。
- 三、【潮間旅遊】：推動金門秘境之旅，如藉由金門潮間帶之生物多樣性，以及退潮後產生之特殊地形風貌，型塑潮間特色旅遊，打造親子旅遊必玩私房景點。

而在體質與旅遊合作面向，希望金廈澎旅遊共同推動：

- 一、【良性機制】：注重金廈澎旅遊質量，維護旅遊品質，強化旅遊保障，同時應避免削價競爭之情事屢屢發生，造成惡性循環，進一步建立良性循環機制。
- 二、【多樣產品】：延續金廈澎旅遊節熱潮，鼓勵旅遊業者推展多態樣金廈澎旅遊產品，分別就高端與一般團客，設計客製化遊程，並可結合參加活動，豐富遊程內容，以2天1夜為設計主軸。
- 三、【優質評鑑】：共同建立優質旅行社與優質遊程評鑑機制，作為未來旅遊推薦之首選，協助推廣金廈澎觀光旅遊資源。
- 四、【國際推廣】：金廈澎旅遊部門攜手將金廈澎旅遊產品推展至世界舞台，聯合赴世界各地辦理旅遊推介會與旅遊展，並搭配外國人士過境廈門144小時免簽政策，同時借重東南亞僑親之力量，吸引各國旅客悠遊金廈澎。
- 五、【旅遊宣傳】：延續2019年合作經驗，共同推動旅展、宣傳等層面，加大實際推廣效果。
- 六、【聯合推介】：依循現有模式，持續辦理金廈與閩西南聯合旅遊推介會，與大陸各省市建立合作夥伴關係，以利提升金廈澎旅遊產品曝光率。
- 七、【創新典範】：除了常態旅遊項目，研議新興合作面向，讓金廈澎旅遊持續蓬

勃發展，作為兩岸旅遊典範城市。

當然，未來發展上，仍須借重旅遊業者、旅宿、觀光產業、東南亞僑親等力量，逐步邁向國際視野，使金門旅遊產業注入新動能，迎來新商機。

社會部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

本處以辦理社會救助、急難救助、天然災害救助、婦女、老人、兒童、少年、身心障礙福利服務及家庭暴力、性侵害暨性騷擾防治、督導福利機構營運管理、輔導社區發展及社會團體設立與運作、加強推展志願服務團隊籌組及輔導工作、旅外鄉親聯繫服務、輔導工會組織設置與運作、促進勞資關係和諧、加強外勞查察、推動身心障礙者個別化服務、辦理職業訓練培訓就業專長等為施政目標。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、辦理社區發展協會會務輔導	中央：510 縣：2,258 基金：350 合計：3,118	依據「社區發展工作綱要」辦理社區發展協會輔導	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理4場次社區培力課程，受益人數219人次，透過教育訓練及研習提昇社區幹部專業知能，為社區發展工作注入活水。 2. 由社區培力育成中心社工員及社區業務承辦人定期實地至各鄉鎮輔導社區發展協會會務或撰寫計畫書等。 3. 辦理本縣績優社區工作評鑑，評選出2優等社區將於109年度參與衛福部評鑑，並安排績優社區赴台觀摩學習。 4. 辦理2場次縣府、公所及社區業務聯繫會報。 5. 108年12月7日辦理108年度社區業務聯繫會報暨績優社區表揚活動，約350人參加。 	
	中央：0 縣：4,000 合計：4,000	2. 輔導鄉鎮公所辦理社區活動中心興建補助計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據「金門縣政府輔導鄉鎮公所興建社區活動中心補助作業要點」受理鄉鎮公所申請。 2. 辦理審查會進行審核，核定補助1案。 3. 積極督導公所社區活動中心興建進度。 	
二、志願服務推廣中心業務推動	中央：0 縣：2,800 基金：600 合計：3,400	依據「志願服務法」辦理志願服務團隊輔導工作。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 發揮志願服務推廣中心功能，宣導志願服務理念，型塑服務文化，有效應用社區人力物力，共創溫馨祥和社會。 2. 輔導社會處綜合志願服務隊、青年愛金門志工隊、長青樂活志工隊組織及會務正常推動，分別辦理隊務會議及聯繫會報，並主動配合三節慰問活動 	

			<p>及每月定期至本處、各社福機構服勤及協助民眾赴海印寺祈福活動等服務。</p> <p>3. 108年11月30日辦理本縣績優志願服務團隊評鑑及志願服務楷模表揚活動，參加人數約1,200人。另辦理1場次績優志工赴台觀摩習活動。</p> <p>4. 辦理4場次志工教育訓練及及5場次志願服務教育訓練，共382人參加。</p> <p>5. 發行志願服務季刊。</p>	
三、職業訓練	<p>中央：0 縣：6800 合計：6800</p>	<p>1. 開辦多元職業訓練課程</p> <p>2. 補助職訓生活津貼、赴台交通費及就業促進獎助金。</p>	<p>1. 為配合「金門低碳島」執行計畫，辦理失業者職業訓練計畫，運用本縣在地資源，開辦符合產業需求之職業訓練班次，以提昇地區民眾工作實務技能，協助其重返勞動市場。</p> <p>2. 108度辦理烘焙手作課程、丙級室內配線班，鏟裝機操作班及照顧服務員培訓班，參訓人數計 176 人，結訓人數 170 人。</p> <p>3. 補助參訓學員職業訓練生活津貼每天 800 元，補助 40 人，核撥金額 41 萬 1600 元、赴台參加長期職業訓練及交通費補助 2 人，核撥金額 19 萬 7814 元。</p>	
四、108年度短期臨時工實施計畫	<p>中央：0 縣：109,262 合計：109,262</p>	<p>釋出 300 個臨時工名額，其中 200 名提供予失業縣民，100 名提供予弱勢縣民。</p>	<p>108 年度進用短期臨時工 302 人，其中身心障礙者 84 人次，新住民 27 人次。</p>	
五、社會保險	<p>中央：0 縣：18,300 合計：18,300</p>	<p>辦理社會保險</p>	<p>1. 核定補助低收入戶、所得未達一定標準者及身心障礙者之國民年金保險費計 2 萬 0,113 人次，補助金額計 544 萬 0,102 元。</p> <p>2. 補助身心障礙者其他社會保險計 4 萬 1,807 人次，共計補助金額 1,152 萬 8,375 元整。</p>	
六、辦理低收入戶生活扶助計畫	<p>中央：0 縣：5,324 基金：2,976 合計：11,400</p>	<p>辦理低收入戶生活扶助</p>	<p>受益戶數為 82 戶，執行金額計新台幣 536 萬 3,430 元整。</p>	
七、低收入戶	<p>中央：0</p>	<p>辦理低收入戶</p>	<p>受益人數 173 人，執行金額計新台幣</p>	

子女就學生活補助費	縣：5,200 基金：4,398 合計：8,300	子女就學生活補助	幣816萬5,516元整。	
八、以工代賑計畫	中央：0 縣：15,600 基金：14,40 合計：30,000	辦理以工代賑	受益人數111人，執行金額計新2,348萬4,834元。	
九、中低收入老人生活津貼發放計畫	中央：1,171 縣：3,829 合計：5,000	辦理中低收入老人生活津貼發放	受益人數38人，發放金額計新臺幣330萬9,822元。	
十、社區照顧關懷據點老人共餐實施計畫	中央：0 縣：0 基金：7,500,000 合計：7,500,000	辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務	受益人數1,330 共計351,120人次，補助金額計新臺幣12,400,000元整。	
十一、金門縣歷經戰地軍管時期老人慰助金計畫	中央：0 縣：0 基金：669,150 合計：669,150	辦理金門縣歷經戰地軍管時期老人慰助金	受益人數15,206人，發放金額計新臺幣715,564,000元整。	
十二、金門縣紙尿管看墊補助計畫	中央：0 縣：0 基金：14000 合計：14000	辦理金門縣紙尿管看墊補助	補助1萬2,679人次，補助金額13,847,166,元整	
十三、身心障礙者生活補助計畫	中央：1,239 縣：27,593 基金：10,488 合計：38,081	辦理身心障礙者生活補助	補助242人，補助金額共計1,671萬0,465元整。	
十四、身心障礙者日間及住宿式照顧費用補助計畫	中央：421 縣：20,558 基金：15,072 合計：35,630	辦理身心障礙者日間及住宿式照顧費用補助	補助163人，補助金額共計3,653萬3,520元整。	
十五、身心障礙者居家生活津貼計畫	中央：0 縣：82,000 基金：0 合計：82,000	辦理身心障礙者居家生活津貼	受益人數37,343人次；3,125人；發放金額計新臺幣1億1,192萬0,600元整。	
十六、托育人員專業訓練	中央：0 縣：0 基金：2,500 合計：2,500	托育人員專業訓練	108年度共辦理5班次，分別於東半島2班及西半島3班，每班招收40人，共招收200人，結訓178人，計畫經費共計新臺幣2,388,000元整。	
十七、婦女生產補助計畫	中央：0 縣：26,460 合計：26,460	為提高本縣生育補助，辦理婦女生產補助	實際執行25,200仟元，補助1,213人次，達成率95%。	
十八、父母照顧子女津貼計畫	中央：0 縣：40,000 基金：0 合計：40,000	辦理本縣父母照顧子女津貼	108年度補助11,690人次，核發補助金額計24,283,000元整。	

<p>十九、金門縣 新住民家庭服 務中心實施計 畫</p>	<p>中央：1956 縣：165.6 合計：2121.6</p>	<p>關懷輔導本縣 新住民</p>	<p>辦理新住民特殊危機個案服務，一般電訪 292 人次，家庭訪視共有訪視員 5 人，共訪視 1227 人次(，轉介及資源整合 1 案次，個案管理 47 案及辦理各項服務方案活動 9 場次(共服務 1042 人次)，配合其他單位活動辦理宣導活動計 3 場次(共服務 353 人次)，關新志工隊參加藝文推廣展演 7 場次(服務 3249 人次)，合計服務 4644 人次，並持續進行家訪和電話關懷個案家庭。</p>
<p>二十、宣慰及 拜會海外僑社 計畫</p>	<p>中央：0 縣：700 合計：700</p>	<p>宣慰及拜會海 外僑社</p>	<p>本府依年度施政計畫辦理訪問東南亞僑社活動，由金門縣長楊鎮浯率縣府人員、鄉鎮長一行 15 人共同組團，進行為期 8 天 7 夜的訪問僑社活動。</p> <p>此次訪問東南亞僑社在馬來西亞拜會駐馬來西亞台北經濟辦文化辦事處、潘斯里陳開蓉女士、丹斯里楊肅斌先生、巴生雪蘭莪金門會館、馬六甲金門會館、馬六甲三忠宮、柔佛州金同廈會館；在新加坡拜會新加坡金門會館、浯江公會、文山聯誼社、古寧同鄉會、湖峰社、駐新加坡台北代表處，藉以增進僑親聯繫，提升服務效能，凝聚僑親向心。</p>

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	辦理志願服務與社團輔導	1	輔導社區發展協會會務	30%	82%	★	本年度輔導社區發展協會會務件數÷本縣社區發展協會數×100%
		2	提升社區撰寫計劃量能	30%	-62%	□	(本年度社區優先補助案件數-前年度社區優先補助案件數)÷前年度社區優先補助案件數
		3	提升志工時間銀行績效	6%	1.5%	□	(本年度志工人數-前年度志工人數)÷前年度志工人數×100%
二	加強失業者職訓	4	辦理失業者職業訓練，降低縣民失業率	25%	24%	★	本年度結訓人數170人/本年度受訓人數176人×100%
三	社會救助照顧弱勢民眾生活	5	辦理低收入戶生活扶助	70%	100%	★	低收入戶子女就學補助1,944人次，核定人次為1,944，執行實際值為100%。
四	完善老人照護	6	推展老人福利服務	60%	76.9%	★	社區關懷據點老人共餐服務 108年度核定351120人次-107年度核定198528人次/107年度核定198528人次=76.9%。
五	辦理身心障礙福利服務	7	推展身心障礙者福利服務	0%	-3.5%	★	108年度申請入住機構核定人次為1851人次-107年度申請入住機構核定人次為1920人次/107年度申請入住機構核定1920人次 X 100% = -3.5%
六	辦理托育人員訓練	8	培訓托育人才，充實地方托育服務人力，提升托育服務品質	80%	89%	★	本年度結訓人數178人/本年度受訓人數200人×100%
七	婦女生產補助	9	預算執行率達90%，補助1,000人次	26,460仟	25,200仟	★	為提升本縣生育率，108年度計補助1,213人次，達成率95%。

肆、績效成果照片



成立公辦民營托嬰中心



組團赴馬來西亞、新加坡等地宣慰當地金門僑社



釋出 300 個臨時工名額



辦理 4 場次社區培力課程



金門縣智慧福利躍升計畫—啟動記者會



中山林舉辦「有愛無礙，讓世界更美」身心障礙者權利公約暨聯合宣導健走活動。

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、提升社區撰寫計劃量能	(本年度社區優先補助案件數-前年度社區優先補助案件數) ÷前年度社區優先補助案件數)	白燈□	<p>1. 面臨社區改選換屆後，致社區幹部對社區推動目標不一致，而未提出申請。</p> <p>2. 108年活動案針對性質趨向，屬一般性補助案件納入一般性補助，致案件量下滑；另囿於優先補助金額略低致社區偏向其他局處較高金額補助計畫申請，故本目標訂定及衡量指標待檢討。</p> <p>改善方法：</p> <p>1. 賡續加強宣導及輔導社區可嘗試提出優先計畫案，爭取增加預算。</p> <p>2. 研議修正補助要點，提高優先補助計畫案金額，以鼓勵社區照顧弱勢族群，達成社會福利社區化目標。</p> <p>3. 109年度修正刪除本策略</p>
提升志工時間銀行績效	(本年度志工人數-前年度志工人數) ÷前年度志工人數×100%	白燈□	<p>依據衛生福利部 108 年 5 月 27 日志願服務法修正草案會議紀錄，「時間銀行」係強調互助，其本質與精神與志願服務不同，故不列入志願服務法之規範；又中央「經徵詢專家學者之意見，時間銀行是社區互助之行為，故政府角色勿介入太多」，且經台灣諸多縣市試辦後，仍窒礙難行，另參考國外之經驗，亦多為小規模之實施方式。</p> <p>二、次依據 108 年 6 月 22 日衛福部所辦之全國聯繫會報會議指出，考量國內近年來公私部門已推動不同類型之時間銀行方案，故採多元培力推動方式，透過公開徵求及補助相關計畫，引導民間自發及永續推動，並於 108 年 7 月 30 函送各直轄市、縣市政府轉知各單位提報「時間銀行多元培力推動計畫。」以期透過服務交換互惠、建構互助的資源服務網絡，提升在地居民幸福感及生活品質。故中央政府並無建置</p>

			<p>跨區提領之服務，因各單位設置之時間銀行內容並無單一標準，目前仍以持續推動補助單位為主，提供後續建置國內在地化之時間銀行多元推動模式之相關依循。</p> <p>三、108年7月24日奉准暫停辦理志工時間銀行實施計畫。</p>
--	--	--	--

陸、績效總評：

- 一、針對社區現有組織團隊，強化其組織功能，激發其對社區意識參與行動之認同與社區營造行動；輔導社區研提具有自發性、自主性及在地特色的具體行動方案及工作策略計畫，結合社區協會志願服務隊及人力資源，開發社區自我照顧，自力營造的能力與能量。
- 二、賡續辦理社團輔導業務，輔導地區居民依法成立社(團)區組織，健全會務、財務發展，鼓勵居民參與地方事務；加強幹部訓練，以健全人民團體組織運作，維護會員之權益。
- 三、弘揚志願服務理念，落實「志願服務推廣中心」效能，積極推動本縣志願服務志業。
- 四、辦理職業訓練，以加強地區就業服務工作，提升工作效率，年度開班計有烘焙手作課程、丙級室內配線班，鏟裝機操作班及照顧服務員培訓班等班次。
- 五、辦理身心障礙就業轉銜服務，及設置服務窗口，年度計服務 49 人次。
- 六、實施勞工教育，增進勞工生活知識，提高工作效率，輔導各產、職業工會會員代表大會暨總工會理監事會議。
- 七、落實弱勢關懷照顧：
 1. 新增低收入戶產婦與新生兒營養品補助，強化弱勢照顧服務。
 2. 針對意外或非因意外往生縣民或突遭危難無法維生之縣民，給予立刻紓困慰問，落實弱勢縣民優先照顧原則。
- 八、加強建置身心障礙日間與全日照顧服務機構：
 1. 本縣現有福田家園及晨光教養家園等二個身心障礙全日照顧服務機構，並由福田家園兼辦身心障礙日間照顧服務。
 2. 為強化身心障礙者照顧品質，辦理身心障礙相關專業人員培訓。
- 九、增設社區照顧關懷據點，建構社區照顧網絡，鼓勵社區有效利用公共空間，設立社區照顧關懷據點，以落實社區、村里獨居老人、弱勢者真情關心與實質照顧。
- 十、辦理托育人員專業訓練:108 年度訓練 200 人，結訓 178 人，結訓率達 89%，培訓托育人才，充實本縣托育服務人力，提升托育服務品質。
- 十一、辦理婦女生產補助計畫:108 年度補助 1,213 人，核發補助金額計 2,520 萬元。提高本縣婦女生育率，並減輕家庭育兒之經濟負擔
- 十二、辦理父母照顧子女津貼計畫:108 年度補助 11,690 人次，核發補助金額計 2,428 萬 3,000 元。鼓勵父母親自養育子女及照顧家有身心障礙兒童以增進親子關係，促進家庭和諧，子女身心健康。
- 十三、賡續辦理本縣外新住民家庭服務中心業務：
 1. 提供個案管理服務、轉介社會資源，執行各項服務方案（新住民子女學前啟蒙教育、課後輔導、技藝課程、生活適應輔導計畫、親子教育活動等），增進新住民之社會參與，減少因適應不良而衍生之社會問題。
 2. 定期召開聯繫會報，加強各相關公、私部門多面向之聯繫與溝通，避免疊床架屋所造成之資源浪費。
- 十四、積極輔導旅台同鄉會會務運作，加強旅外鄉親聯繫服務，爭取僑胞向心力，增進鄉親福祉。

行政部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

行政處負責縣政整體發展的規劃、設計、協調、審議與管考，以及各項法律業務的執行、文書與庶務業務的管理，扮演並發揮「政策協調者」、「革新推動者」與「管考執行者」等角色功能，秉持縣長施政理念，落實於施政計畫，有效整合縣政建設方案，以提升縣政執行力，達成施政目標。

簡言之，行政處為各處局的輔助單位，使各處局的業務推展臻於健全、圓滿，並迅速達成所追求的縣政目標，提升施政品質，同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、施政滿意度調查	中央：0 縣：800 合計：800	辦理施政滿意度調查	委託辦理滿意度調查，作成 1212 份民意調查作為施政決策參考。	
二、縣政請益座談會	中央：0 縣：2,000 合計：2,000	辦理任職中央鄉賢請益座談會、縣政顧問請益座談各乙式	汲取旅台擔任公職之鄉彥縣政發展專業領域學能，本府於 5 月 25 日召開請益座談會，會中計提出交通醫療等 36 則建言，會後轉請本府各單位納入施政計畫參採。並於 9 月 24 日召開執行情形檢討會議，後續亦將定期檢討，俾助益縣政發展。	
三、資訊設備	中央：2,875 縣：10,652 合計：13,527	1. 本府主機房網路路由設備汰換計畫(3,800千元)	如期依合約規定，完成汰換20台老舊網路設備，確保資訊安全。	
		2. 虛擬化網路架構分散式防火牆建立及強化(NSX)計畫	本案為配合行政院108年度前瞻基礎建設資安區域聯防補助計畫辦理，旨在加強本府虛擬化系統之虛擬主機安全性及隔離性，業已於年度內完成布署及建置。	
		3. 個人電腦汰換/新購計畫(717千元)	個人電腦汰換/新購計畫人事處1台、主計處6台、政風處7台、行政處10台，計畫新購完成24台，實際執行新購完成35台。	
		4. 本府KM知識庫平台列管事項系統改版	辦理本府KM知識庫平台列管事項系統改版，因承商意願不高，延至108年12月6日決標，目前承商進行需求訪談、分析、雛型規劃中，全案預定於109年6月初結案驗收。	

		5. 縣民卡應用資料庫數據分析計畫	本案採購案名為「108 年度金門縣大數據平台建置案」，係以建置資料整合運算平台為推動主軸，業於 109 年 1 月份完成建置，成果包含 7 局處、3 大主題及 13 項業務應用分析。	
四、本府聯合辦公大樓新建工程	中央：0 縣：19,464 合計：19,464	辦理本府聯合辦公大樓新建工程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 106 年 12 月 4 日委託亞新工程顧問股份有限公司辦理金門縣政府聯合辦公大樓新建工程委託傳案管理技術服務案，決標金額新臺幣 5,056 萬 8,340 元，履約項目包括國內競圖徵選活動、規劃、設計、招標發包與施工督導等各階段諮詢及審查工作。 2. 截至 107 年 12 月底已完成 5 場次工作會議、5 場次進駐單位研商會議、3 場次審查會議。 3. 經費原已執行新台幣 105 萬 7,787 元(完成競圖作業執行計畫書 39 萬元、工作執行計畫書 66 萬 7,787 元)。 4. 於 108 年 7 月 31 日函請承商，因興建計畫等因素影響，爰依貴我雙方契約第十七條第 6 項通知暫緩執行，即日起暫停執行本案相關業務作業，並支付部分履約但未全部完成項目計價新臺幣 128 萬 7,329 元整。 	
五、交通及運輸設備	中央：0 縣：3,304 合計：3,304	汰換本府老舊公務車輛	汰換本府公務汽車 3 台、機車 8 台，提升運具效能。	
六、公文紙本影像數位化掃描及回溯建檔	中央：0 縣：4,600 合計：4,600	委託廠商辦理 90-100 年度及 107 年度公文紙本影像數位化掃描及回溯建檔，以達快速調閱案卷，並以數位保管，提升本府之行政效率。	完成紙本影像數位化掃描及回溯建檔作業 260 萬頁。	
七、其他設備	中央：0 縣：3,257 合計：3,257	改善辦公設備，提升行政效率	購置冷氣、影印機、碎紙機等必要辦公設備，提高人員工作績效。	

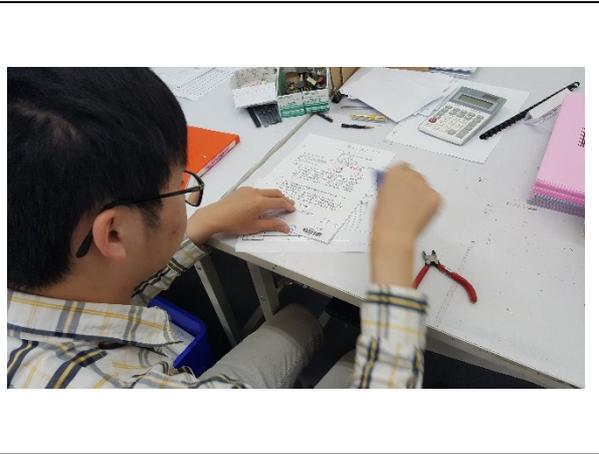
參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	施政滿意度調查	1 執行施政滿意度調查之數量	1200	1,212	★	辦理本(108)年度施政滿意度調查1,212份。
二	本府主機房網路路由設備汰換計畫	2 完成本府主機房網路路由設備汰換	依合約規定，如期完成	100%	★	依合約規定，如期驗收完成。
三	2. 虛擬化網路架構分散式防火牆建立及強化(NSX)計畫	3 完成虛擬化網路架構分散式防火牆建立	依合約規定，如期完成	100%	★	依合約規定，如期驗收完成。
四	本府公文紙本影像數位化掃描及回溯建檔作業	4 像數位化掃描建檔頁數	260萬頁	263萬5千餘頁	★	1. 完成年度掃描建檔之影像檔案頁。 2. 並匯入公文管理系統。
五	縣民卡應用資料庫數據分析計畫	5 完成系統建置	100%	100%	★	依合約規定，如期驗收完成。
六	本府 KM 知識庫平台列管事項系統改版	6 完成系統改版	100%	25%	●	辦理本府 KM 知識庫平台列管事項系統改版，因承商意願不高，延至108年12月6日決標，目前承商進行需求訪談、分析、雛型規劃中，全案預定於109年6月初結案驗收。
七	金門縣政府聯合辦公大樓新建工程委託技術服務案	7 辦理本府聯合辦公大樓新建工程	1	0	▲ 計畫暫停	本案因興建計畫等因素影響，108年7月31日簽奉核准暫停執行本案相關業務作業。
八	更新機動運具，便利業務推展	8 汰換本府老舊公務車輛	依合約規定，如期完成	100%	★	汰換本府公務汽車3台、機車8台，提升運具效能。
九	改善辦公設備，提升行政效率	9 改善辦公設備	依合約規定，如期完成	100%	★	購置冷氣、影印機、碎紙機等必要辦公設備，提高人員工作績效。
十	個人電腦汰換/新購計畫	10 完成24台個人電腦汰換	100%	100%	★	依合約規定，如期驗收完成。

肆、績效成果照片

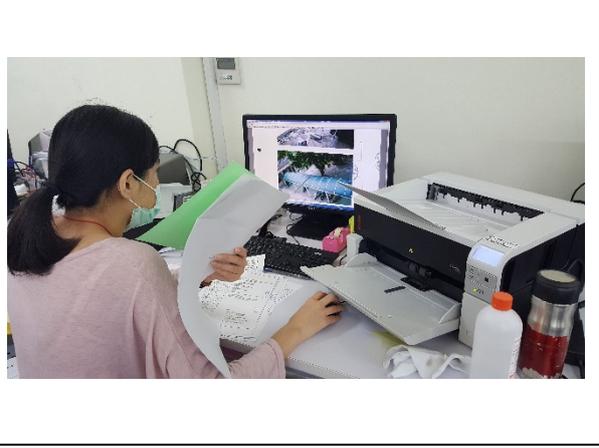
面向	項目	樣本數	108年		
			正面評價	負面評價	無明確意見
具體施政作為	「30歲以上」的民眾，可申請補助健康檢查部分費用」政策的滿意程度	722	50.1%	3.5%	6.0%
	「在重要節日或重要節期，對於維護治安的警備程度	1,212	88.0%	9.4%	2.6%
	「環境整潔」成效的滿意程度	1,212	85.7%	10.6%	3.7%
	「環境安全」成效的滿意程度	1,212	85.2%	9.2%	11.0%
	「社區老人社(遠)景服務」政策的滿意程度	957	80.7%	8.3%	10.0%
	「在春節、清明、端午及中秋節等重要節日，協助旅客寄贈聖誕卡或福卡」政策的滿意程度	1,212	80.7%	14.0%	5.3%
	「治安」的滿意程度	1,212	80.2%	17.2%	2.8%
	「提供長期照顧服務」政策的滿意程度	1,212	74.0%	9.3%	16.3%
	「改善交通部分」成效的滿意程度	1,212	70.8%	19.2%	10.0%
	「環境維護與環境保護」成效的滿意程度	1,212	70.6%	14.5%	14.9%
	「文化活動推廣」成效的滿意程度	1,212	70.5%	11.7%	17.8%
	「運動推廣」成效的滿意程度	1,212	69.7%	20.8%	9.5%
	「老人體育活動」成效的滿意程度	1,212	69.2%	11.1%	19.7%
	「提供台灣醫療服務醫師諮詢服務」政策的滿意程度	1,212	67.7%	28.2%	6.1%
	「辦理社區老人專業訓練，推動落實學習限制制度」政策的滿意程度	1,212	67.2%	6.7%	26.1%
	「醫療品質」的進步程度	1,212	67.0%	18.0%	15.0%
	「推動土庫區」成效的滿意程度	1,212	65.8%	24.2%	9.0%
	「辦理土庫區工作」成效的滿意程度	1,212	63.0%	15.1%	21.9%
	「環境建設」成效的滿意程度	1,212	61.6%	35.9%	6.5%
	「原居點遷移」成效的滿意程度	1,212	58.1%	23.0%	20.9%
	「農漁村」成效的滿意程度	1,212	49.6%	23.6%	26.8%
	「輔導青年創業」政策的滿意程度	1,212	42.6%	19.8%	37.6%
	「金門公司成立後分銷服務」成效的滿意程度	1,212	28.9%	33.3%	37.8%
	「金門縣政府成立後分銷服務」成效的滿意程度	1,212	28.6%	12.1%	1.3%
	「金門縣政府」施政的整體表現」的滿意程度	1,212	55.0%	17.3%	32.7%
	「金門縣政府施政」部份施政計畫的滿意程度	1,212	25.5%	11.0%	82.0%
「金門縣政府與中央機關合作關係」的滿意程度	1,212	54.6%	15.1%	20.3%	
「金門縣政府與地方團體」的滿意程度	1,212	62.6%	16.5%	20.9%	

註：「30歲以上」的民眾，可申請補助健康檢查部分費用」政策的滿意程度，「社區老人社(遠)景服務」政策的滿意程度，僅詢問知道該項政策的受訪者；在金門縣政府或所屬機關洽公經驗的滿意程度，僅詢問有洽公經驗的受訪者，因此樣本數和其他調查主題不相同。



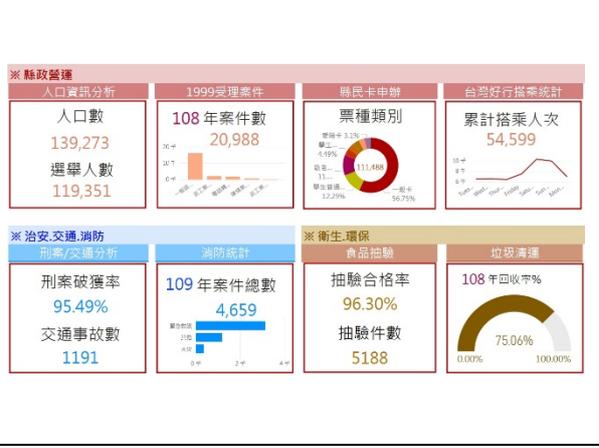
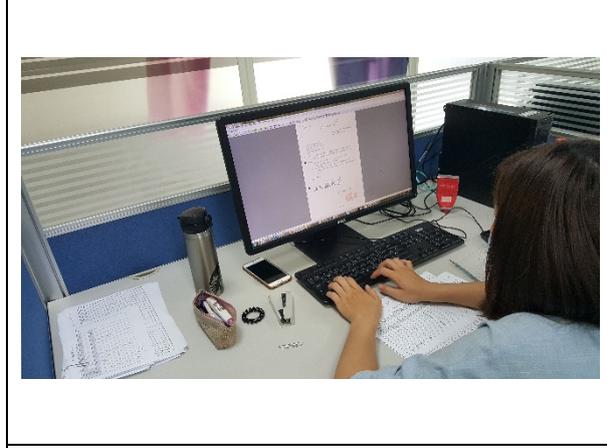
108 年度施政滿意度調查結果彙整表

公文紙本影像數位化掃描-拆釘



公文紙本影像數位化掃描-編頁碼

公文紙本影像數位化掃描-掃描



公文紙本影像數位化掃描-影像檢核

資訊透明化-建置縣政大數據系統

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、本府KM知識庫平台列管事項系統改版	完成系統改版	紅燈●	辦理本府 KM 知識庫平台列管事項系統改版，因承商意願不高，延至 108 年 12 月 6 日決標，目前承商進行需求訪談、分析、雛型規劃中，全案預定於 109 年 6 月初結案驗收。

陸、績效總評

本處 108 年度施政計畫擬訂 10 項策略績效目標，共 10 項衡量指標。經本核結果，在 10 項衡量指標中，8 項為綠燈 (★)，1 項為黃燈 (▲)，1 項為紅燈(●)及無白燈□。

人事部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

年度施政目標與重點：

- (一) 機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力。
- (二) 實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。
- (三) 貫徹退休、撫卹、保險政策。
- (四) 因應數位時代，建立人事行政數位神經系統。
- (五) 辦理文康活動，推動員工協助方案，增進員工福利。
- (六) 提昇人事人員素質，加強人事服務。
- (七) 型塑學習型組織，提昇公務人力素質。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、一般行政-人事管理-企劃人力	6,933	1. 機關組織管理	<p>1. 108 年度本府及所屬機關法定編制員額（不含警消、事業機關及學校）為 525 人。經向行政院爭取調高編制員額總數後，行政院核復同意自 525 人調高至 531 人，增加 6 人。</p> <p>2. 109 年度減列約用人員預算員額 33 人，減幅達 3.3%(33 人/972 人)。</p>	
		2. 辦理各項員工關懷方案	<p>辦理文康活動及推動員工協助方案，維護員工生活、工作與身心之健康發展。</p> <p>1. 108 年辦理本府員工座談會暨慶生會 12 次，701 人次。</p> <p>2. 108 年辦理員工協助方案共計辦理 14 場次 1,134 人次參與。</p>	
		3. 提昇公務人員素質	<p>1. 108 年辦理本府暨所屬機關學校專任人事人員之「環境教育」、「離島三縣人事人員聯繫會報」及「人事業務年終座談會」各 1 場，共計 221 人次參加。</p> <p>(1) 108 年 8 月 23 日辦理本府暨所屬機關學校人事人員之環境教育-蜂言蜂語研習，為推動環境教育，促進國民瞭解個人及社會與環境的相互依存關係，增進全民環境倫理與責任培養環境公民與環境學習社群，以達到永續發展，參加人員計 79 人。</p> <p>(2) 108 年 10 月 17 日辦理 108 年度離島三縣人事人員聯繫會報，藉由「離島三縣人事業務聯繫平</p>	

			<p>台」，強化離島人力資源管理策略，提升人事業務服務能量，與會人數計 60 人。</p> <p>(3) 108 年 12 月 30 日辦理本府暨所屬機關學校人事人員之「人事業務年終座談會」，擴大人事人員對人事制度業務興革之瞭解研討，並瞭解本府暨所屬機關學校人事機構推動人事業務情形，促進人事人員之業務交流互動，進而提升行政效率及服務品質，參加人員計 82 人。</p> <p>2. 108 年 7 月 17 日、8 月 26 日及 30 日辦理「108 年度兼任兼辦人事業務人員研習」，課程主題包括最新修正人事法令解析、人事業務常見問題案例探討等，俾以促進人事人員對己身角色之認知與熟悉相關人事業務及法令之修正動態，共計約 84 人參加</p> <p>3. 108 年核派本府暨所屬人事同仁計 48 人參加行政院人事行政總處公務人力發展學院辦理之人事人員專業訓練。</p> <p>4. 貫徹考試用人制度，108 年特種考試地方政府公務人員考試提缺 27 名。</p>	
		4. 加強照顧員工及其眷屬	辦理本府 108 年度員工(含眷屬)生育及住院關懷通報，總計案件總計案件 530 件。	
		5. 辦理公務人員健康檢查	108 年度辦理本府暨所屬機關各級主官(管)同仁身體健康檢查，共計有 123 人次。	
二、一般行政-人事管理-獎懲考核訓練進修	8, 252	1. 厲行獎懲	<p>1. 108 年核定本府公務人員暨所屬機關學校首長人員平時獎懲案件計 1396 筆：嘉獎 1790 次、記功 145 次 及申誡 1 次、記過 2 次【嘉獎一次 742 人次、嘉獎二次 524 人次、記功一次 111 人次、記功二次 17 人次、申誡一次 1 人次、記過二次 1 人次】</p> <p>2. 108 年申請行政院公務人員服務獎章案共 29 件。</p>	
		2. 落實差勤管理	<p>1. 無紙化差勤管理，人員之各項差假、補假、加班等申請案，縮短作業流程。</p> <p>2. 每月不定期抽查本府暨所屬機關學校差勤情形。</p>	

		3. 推動公務人員 終身學習	<ol style="list-style-type: none"> 1. 薦送及核派本府暨所屬機關學校公務同仁參加行政院人事行政總處及公務人力發展學院等中央主管機構及其他培訓機構辦理之業務相關研習訓練，合計 122 人次。 2. 訂定「金門縣政府 108 年度公務人員進修訓練計畫」，並配合中央主管機關相關規定辦理政策性及必要性訓練研習課程(含與中央機關及部會合作辦理)，共計 53 場次，合計調訓 4,270 人。 3. 配合公務人員終身學習要點規定，不定期辦理各項主題之研習課程，並訂定數位學習推廣及獎勵辦法，鼓勵同仁多加利用 e 等公務園⁺學習平台之數位學習平台，時時充實自我知能及專業職能。 4. 鼓勵同仁在職進修以充實強化專業知能及職能，並依公務人員訓練進修相關法規依同仁進修情形核予每週至多 8 小時公假或學分學雜費之補助。 	
		4. 建立人事行政的「數位神經系統」	提升本府及所屬機關學校人事資訊系統與行政院人事行政總處公務人員人事資料庫正確率。	
		5. 辦理退休、撫卹、保險業務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 108 年辦理吳清國等 33 員三節慰問，每人每節各發給慰問金 2,000 元。 2. 本府 108 年度辦理退休之相關活動如下： <ol style="list-style-type: none"> (1)108 年 1 月 21 日於盈春閣餐廳舉辦全縣退休公務人員春節聯誼餐會，到場退休人員約 650 人。 (2)108 年 1 月 22 日於紅龍餐廳舉行退休教育人員春節聯誼餐會，到場聯歡退休人員約 430 人。 (3)配合年節氣息、地方特色，本府特委請本縣陶瓷廠設計「108 年度退休人員春節聯誼活動紀念品」，由本府暨所屬機關學校於春節派員慰問退休人員並致贈前開紀念品，計 1,540 人。 (4)108 年 7 月 15 日於金湖大飯店舉辦本府暨所屬機關榮退餐會，共計 4 位長官同仁退休，致贈榮退琉璃牌與榮退紀念酒各 4 份。 	

			3. 積極推動退休公教人員參與志願服務，由各機關學校主官及人事人員於公教人員辦理退休時，宣導鼓勵退休人員按其專長參與本縣各項志願服務工作。
三、公務人員因公致死亡慰問金	2,000	辦理在職人員亡故或傷殘慰問	依規定致贈員工因公死亡家眷、及傷殘人員慰問金，申請共計8人次。
四、公務人員退休給付	207,500	辦理公務人員退休給付	1. 辦理本縣 108 年教師退休案計 6 件；本縣 108 年公務人員退休案計 34 件，並依規定核發退休金。 2. 發放生活清寒退休人員周上萱等 2 員 108 年年節特別照護金，以示慰問之意。 3. 配合人事總處推動「全國公教人員退休撫卹整合平台」填報各項退休與撫卹資料。
五、公務人員撫卹給付	12,000	辦理公務人員撫卹給付	108 年辦理公教員工在職因故死亡 4 件。
六、公務人員各項補助	21,000	辦理公務人員各項補助	依規定辦理核發公教人員各項婚、喪、生育、子女教育補助，108 年申請 170 件。
七、行政管理	3,206	1. 健全保險制度	108 年辦理員工保險 220 人次，每月（1 年計 12 個月）依法辦理員工各項保險，以安定員工生活。
	1,956	2. 退離儲金提撥	108 年辦理退離儲金提撥 206 人次，每月（1 年計 12 個月）依法辦法員工各項退撫及離職儲金提撥，以安定員工生活。
	1,627	3. 未休假加班費及國內旅遊休假補助	1. 108 年辦理核發未休假加班費 163 人次。 2. 108 年辦理國內旅遊休假補助 364 人次。
	6,709	4. 年終考績及年終獎金，嚴密平時考核	依考績法令分別辦理公教人員年終考績並依規定核發考績獎金、員工年終工作獎金。
八、福利互助	10,634	辦理員工福利互助	1. 依「金門縣福利互助自治條例」辦理編制內公教員工福利互助，核發結婚、喪葬、退休、轉調結算等補助費，108 年共 176 件。 2. 108 年核定公教人員貸款案件 16 案，照顧員工生活，總金額 2660 萬元。

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力	1 管控本府一級單位及所屬一級機關數量及員額合理配置以健全本府組織功能	≤ 0	< 0	★	1. 108 年度本府及所屬機關法定編制員額（不含警消、事業機關及學校）為 525 人。經向行政院爭取調高編制員額總數後，行政院核復同意自 525 人調高至 531 人，增加 6 人。 2. 109 年度減列約用人員預算員額 33 人，減幅達 3.3%(33 人/972 人)。
二	實施公務人力發展策略，激勵員工士氣	2 厲行獎懲，信賞必罰，激勵士氣	60	1425	★	1. 108 年核定本府公務人員暨所屬機關學校首長人員平時獎懲案件計 1396 筆：嘉獎 1790 次、記功 145 次及申誡 1 次、記過 2 次【嘉獎一次 742 人次、嘉獎二次 524 人次、記功一次 111 人次、記功二次 17 人次、申誡一次 1 人次、記過二次 1 人次】 2. 108 年申請行政院公務人員服務獎章案共 29 件。
		3 辦理讀書會活動，提昇人力素質	3	2	▲	舉辦提昇人力素質等讀書會相關活動 2 場次

三	貫徹退休、撫卹、保險及福利政策	4	執行退休、撫卹政策，促進人事新陳代謝	60	130	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理本縣 108 年教師退休案計 6 件；本縣 108 年公務人員退休案計 34 件，並依規定核發退休金。 2. 發放生活清寒退休人員周上萱等 2 員 108 年年節特別照護金，以示慰問之意。 3. 配合人事總處推動「全國公教人員退休撫卹整合平台」填報各項退休與撫卹資料。 4. 核發 108 年退休人員梁金全等 75 人月退休金、盛亦照眷屬李秀桂等 11 人月撫慰金，以及亡故人員董成山眷屬陳麗華等 2 員年撫卹金。
		5	退休人員聯誼活動，加強聯繫服務	1200	1540	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 108 年致贈本縣退休公教人員紀念酒計約 1540 瓶。 2. 108 年 1 月 21 日於盈春閣餐廳舉辦全縣退休公務人員春節聯誼餐會，受邀到場退休人員約 650 人。 3. 108 年 1 月 22 日於紅龍餐廳舉行退休教育人員春節聯誼餐會，到場聯歡退休人員約 430 人。
		6	健全保險制度，安定員工生活	12	12	★	每月依法辦理員工公、勞、健保，以安定員工生活。
		7	退離儲金提撥，安定員工生活	12	12	★	每月依法辦法員工各項退撫及離職儲金提撥，以安定員工生活。

		8	推動員工關懷， 增進員工福利	1000	1440	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 每月月初辦理本府員工座談會暨慶生會，並由縣長親自主持，並藉此機會聽取員工之建議與意見，會後並就同仁所提建議事項，依業管範疇會請相關局處進一步瞭解並予以處理，共計辦理 12 場，701 人次。 2. 108 年度員工(含眷屬)生育及住院關懷通報，總計案件總計案件 530 件。 3. 108 年度辦理本府暨所屬機關各級主官(管)同仁身體健康檢查，共計有 123 人次。 4. 為促進進本縣公教機關學校及公營事業機構員工擴大社交領域，108 年度辦理本府暨所屬機關學校未婚聯誼活動，總計 76 人參與。 5. 108 年度與私立羅伊頓托嬰中心等計 10 家廠商訂定特約商店優惠方案。
		9	推動員工協助方案	12 場次	14 場次	★	108 年辦理員工協助方案共計辦理 14 場次 1,134 人次參與。
四	因應數位資訊時代，建立人事行政的「數位神經系統」	10	提高人事資料正確率	100%	100%	★	依 108 年 1 至 9 月「行政院所屬及地方機關人事機構公務人力資料庫報送資料考核計畫」每月公佈人事資料正確性項目得分累總後除以本年度考核月份數之平均分數達 100%。
		11	本府暨所屬機關學校 Webitr 雲端差勤系統維護	12	12	★	本府暨所屬機關學校皆施行線上差勤系統。

五	提昇人事人員素質，加強人事服務	12	宣達重要人事業務及相關法令動態	3	6	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 108年7月17日、8月26日及30日辦理「108年度兼任兼辦人事業務人員研習」，藉由最新修正人事法令解析、人事業務常見問題案例探討等研習主題，宣導並更新人事同仁對重要人事業務及相關法令動態之瞭解，以促進人事人員對己身角色之認知與相關法令規定於不同案例情形中之適用；共計約84人參加。 2. 108年8月23日辦理本府暨所屬機關學校人事人員之環境教育-蜂言蜂語研習，為增進全民環境倫理與責任培養環境公民與環境學習社群，以達到永續發展，調訓人數計79人。 3. 108年10月17日辦理108年度離島三縣人事人員聯繫會報，藉由「離島三縣人事業務聯繫平台」，強化離島人力資源管理策略，提升人事業務服務能量，與會人數計60人。 4. 108年12月30日辦理本府暨所屬機關學校專任人事人員之「人事業務年終座談會」，瞭解本府暨所屬機關學校人事機構推動人事業務情形，促進人事人員之業務交流互動，進而提升行政效率及服務品質，調訓人數計82人。 5. 適時函轉或發文或於人事相關系統公告重要人事業務及相關法令動態以供同仁知悉。
---	-----------------	----	-----------------	---	---	---	---

		13	協助辦理國家考試	3	3	★	108年公務人員高普考試、特種考試地方政府公務人員考試及導遊領隊專技人員考試，應考人數計1435人。
		14	辦理本府中高階主管訓練	80	470	★	1. 辦理中高階主管人員專題研習課程，以本府暨所屬機關科長以上主管人員為主要調訓對象，計3場次，合計調訓170人次。 2. 以員工協助方案為軸，以主管為參訓對象，辦理主管領導力等主題研習計3場次，合計調訓300人。
		15	開辦訓練課程、定期延聘專家(學者)或政府業務主管專題演講或專題報告，適時向員工宣導最新政策以補充員工知能。	24	53	★	1. 配合中央主管機關相關規定辦理政策性及必要性訓練研習課程(含與中央機關及部會合作辦理)，共計53場次，合計調訓4,270人。 2. 適時函轉或發文或於人事相關系統公告重要人事業務及相關法令動態以供同仁知悉。

肆、績效成果照片



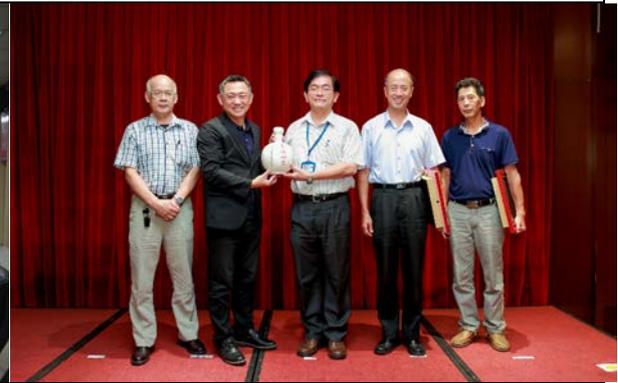
本府員工「座談暨慶生會」



本府暨所屬機關學校人事人員「環境教育」研習



辦理離島三縣人事人員聯繫會報



本府暨所屬機關「榮退餐會」



本府暨所屬機關學校「員工協助方案」研習



本府暨所屬機關學校「未婚聯誼」活動

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：無陸、績效總評

本處 108 年度施政計畫擬訂 5 項策略績效目標，共 15 項衡量指標。經本核結果，在 15 項衡量指標中，14 項為綠燈(★)，1 項為黃燈(▲)，施政績效尚稱良好，督促所屬於 109 年賡續加強執行。

主計部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

一、年度施政目標與重點：

- (一)合理有效配置資源，確保財政穩健。
- (二)強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- (三)強化採購稽核業務，提升本縣採購效率與品質。
- (四)落實計畫預算制度，發揮內部審核功能
- (五)加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策

二、績效評估時間：民國 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
主計業務	8,394	1. 合理有效配置資源，確保財政穩健。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依照院頒各縣(市)地方總預算編製要點及相關規定，訂定本府各機關編製 109 年度概算日程及額度表件等填列注意事項，並於 108 年 6 月 5 日發函通知各機關單位編造收支概算。 2. 依據施政計畫統籌財力資源及各機關業務需要，審核彙編 109 年度縣總預算案於 108 年 10 月 14 日如期函送縣議會審議，完成法定程序，公布執行。 3. 依照院頒各縣(市)地方總預算附屬單位預算編製要點督促縣營事業機構及非營業特種基金主管單位，依事業計畫核實編製附屬單位預算，經審核後編製綜計表，加註說明，隨同總預算案於 108 年 10 月 14 日如期函送縣議會審議，完成法定程序後，公布執行。 4. 依據中央對各直轄市與縣(市)政府計畫與預算考核要點，辦理中央對本縣一般性補助款預、決算編列與執行考核，計畫及預算考核項目與評分方式之檢討及改進事宜。 	
		2. 廣續推廣本縣公務預算會計系統、地方教育發展基金會會計資訊系統、非營業基金會會計資訊系統，提升行政效率。	配合資訊革新方案，全面推動本縣暨所屬機關學校使用「縣市公務預算會計資訊系統」、「地方教育發展基金會會計資訊系統」、「非營業基金會會計資訊系統」，有效提高行政效率及正確性，「即時化」之政府財務資訊提供施政決策參考。	

		<p>3. 輔導鄉鎮公所主計業務。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依照院頒各縣(市)地方總預算編製要點及有關規定，通知各鄉鎮公所作為編製預算之依據。 2. 督導各鄉鎮公所核實編製 109 年度總預算案及其綜計表，均於 108 年 10 月底前分送各鄉鎮民代表會審議，完成法定程序公布執行，並據以彙編各鄉鎮總預算彙編。 3. 要求各鄉鎮公所切實依照行政院頒「縣(市)單位預算執行要點」及「縣(市)附屬單位預算執行要點」等有關規定有效執行預算，並派員實地查核預算執行情形。 4. 督導各鄉鎮公所依限編製 107 年總決算暨附屬單位決算及綜計表送代表會後報府核備並據以彙編於 108 年 6 月 28 日如期函報行政院主計總處備查。 	
		<p>4. 強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據法定預算數額，配合計畫實施進度，編造分配預算。 2. 為期計畫與預算的配合，作為內部審核之參考，要求各機關切實依照院頒「縣(市)單位預算執行要點」有效執行預算。 3. 依據「內部審核處理準則」規定，審核要求業務單位爭取時效配合施政計畫及進度執行預算。 4. 依院頒「公款支付時限及處理應行注意事項」執行公款支付儘量以存帳或郵寄，避免廠商前來縣政府領取，節省時間以達到簡政便民。 5. 依照行政院主計處核定普通公務單位會計制度之一致規定，依限編報各類會計報告。 6. 各項預墊付款積極清理，如期轉正核銷，以降低懸帳提高財務運用效能。 	
		<p>5. 依據政府採購法第 108 條規定，稽核監督採購事宜。</p>	<p>辦理採購稽核業務，稽核監督本府各機關辦理採購有無違反政府採購法令。</p>	
		<p>6. 落實特種基金計畫預算制度，發揮內部審核功能。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依核定之計畫依限編列本府主管各基金附屬單位預算案。 2. 依「會計法」「內部審核處理準則」及「縣(市)附屬單位預算執行要點」等有關規定審核本府主管各基金預算之執行，並積極清理懸帳以提高財務運用效能。 3. 如期編製本府主管各基金之會計月報、半年結算及決算等。 	

		7. 覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能，增進政府財務效能。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 審核各單位預算及附屬單位預算之會計報告。 2. 依決算法及 108 年度總預算半年結算報告編製要點」等有關法令規定彙編縣總預算半年結算報告暨總預算附屬單位預算半年結算報告綜計表，並於 108 年 8 月 23 日如期函送金門縣審計室及行政院主計總處。 3. 依決算法及「各直轄市及縣(市)政府編製 107 年度地方總決算應行注意事項」、「各直轄市及縣(市)政府編製 107 年度地方總決算附屬單位決算應行注意事項」等有關法令規定彙編縣總決算暨總決算附屬單位決算及綜計表，並於 108 年 4 月 30 日如期函送金門縣審計室及行政院主計總處。 	
		8. 配合中央辦理各項抽樣調查或普查。	配合內政部營建署依限完成本縣「107 年營造業經濟概況調查」。	
		9. 辦理消費者物價調查統計。	依據調查實施計畫依限完成金門地區消費者物價調查，編印物價統計年報。	
		10. 辦理家庭收支調查統計。	依據調查實施計畫依限完成金門縣家庭收支調查作業。	
		11. 辦理人力資源調查統計。	依據調查實施計畫依限完成金門縣人力資源調查。	
		12. 統計資料之編管及提供發布。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 統計報表及統計書刊妥善保存，供資料使用之參考。 2. 預告統計資料發布時間表本年本府各單位發布 265 表資料及所屬機關發布 146 表資料。 	
		13. 編印統計書刊。	依限編印統計手冊、統計月報、統計年報等。	
		14. 辦理施政指標。	依限編印施政指標。	
		15. 辦理職務上應用統計分析。	撰寫探討金門縣育兒福利政策、金門觀光旅客消費及動向及金門縣婦女婚育概況 3 篇專題統計分析，並於本府主計處網站發布。	
		16. 主計人員人事管理	依照主計人事法令，依限辦理本機關及所屬主計機構之組織編制、任免遷調、考核獎懲、訓練進修、退休撫卹及主計人員人事資料庫等事宜。	

參、施政目標達成情形

策略績效目標	衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一 合理有效配置資源，確保財政穩健。	1 訂定各機關學校編製預算(概)算注意事項。	100%	100%	★	訂定金門縣政府暨所屬各機關學校編製 109 年度概算日程及額度表件等填列注意事項，並於 108 年 6 月 5 日發函通知各機關單位編造收支概算。
	2 編審年度總預算案暨附屬單位預算綜計表。	100%	100%	★	109 年度總預算案暨附屬單位預算綜計表於 108 年 10 月 14 日如期函送縣議會審議，完成法定程序後，公布執行。
	3 審查及彙編鄉(鎮)公所年度總預算暨附屬單位預算綜計表。	100%	100%	★	彙編 108 年度鄉(鎮)公所年度總預算暨附屬單位預算綜計表於 108 年 1 月 19 日如期函報行政院主計總處備查。
	4 彙編鄉(鎮)公所總決算暨附屬單位決算綜計表。	100%	100%	★	彙編 107 年度各鄉(鎮)總決算暨附屬單位決算綜計表於 108 年 6 月 28 日如期函報行政院主計總處備查。
二 強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。	5 編製本府年度單位預算案。	100%	100%	★	配合預算編製期程，依限送達審編完成。
	6 編製本府單位預算半年結算報告。	100%	100%	★	於 108 年 7 月 20 日送審計機關審核。
	7 編製本府年度單位決算。	100%	100%	★	107 年度單位決算於 108 年 3 月 1 日送審計機關審核。 107 年度單位決算其他表件(七)至(十)於 108 年 4 月 30 日送審計機關審核。
	8 依據「內部審核處理準則」有關規定，審核要求業務單位爭取時效配合施政計畫及進度有效執行預算。	100%	100%	★	依會計、採購相關法規，適時提供建議，以搏節支出、合法動支經費。
	9 年度預付款項結清率。	100%	100%	★	全年度預付費用結清數/全年度預付費用預借數×100%(扣除不可抗力因素)。

三	強化採購業務，提升本縣採購效率與品質。	10	定期與不定期稽核本府暨所屬機關學校及鄉鎮公所採購案件。	100%	100%	★	1. 按月稽核，若有缺失函請採購單位依限說明、提出改善措施並副知審計室。 2. 108 年度共派案 287 件，截至填報日(109 年 1 月 22 日)共完成採購稽核案 177 件，依限傳輸稽核報告至工程會網站。
四	落實特種基金及預算管理，強化預算執行提昇營運財務效能。	11	編製本府主管各基金附屬單位預算案。	100%	100%	★	配合預算編製期程，依限送達審編完成。
		12	審核本府主管各基金各項收支事項。	100%	100%	★	依會計法、內部審核相關規定審核各項收入及經費動支事項，合法、撙節支用。
	覈實依限編製各項會計報告及決算表，以發揮會計輔助功能。	13	編製本府主管各基金會計月報、半年結算報告及決算。	100%	100%	★	各基金 1-11 月會計月報均依限於次月 12 日前陳報，12 月份則在次年 1 月 31 日前陳報。107 年決算及 108 年半年結算報告分別依限於 108 年 2 月 20 日及 108 年 7 月 20 日前送審計機關審核。
		14	編造總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表。	100%	100%	★	108 年度總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表依限於 108 年 8 月 23 日函送審計機關審核。
		15	編造總決算暨附屬單位決算綜計表。	100%	100%	★	107 年度總決算依限於 108 年 4 月 30 日函送審計機關審核。
五	加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。	16	編印消費者物價調查報告。	100%	100%	★	本縣消費者物價指數查編，本年度由訪問員完成調查項目數計 257 項，達原定目標值為 100%。
		17	編印人力資源調查報告	100%	100%	★	積極推動人力資源調查，俾提供政府制定人力政策及平衡區域發展之參據。人力資源面訪調查作業，本年度，由訪問員成調查家數計約 1,000 家，達原定目標值為 100%。

	18	編印統計月報、統計年報及統計手冊。	100%	100%	★	編印統計手冊、統計月報、統計年報等分送各有關單位參考。
	19	編印施政指標。	100%	100%	★	依限編印施政指標統計 22 大項。

肆、績效成果照片



辦理人力資源調查



辦理家庭收支調查



辦理內部審核實務課程



辦理內部控制實務課程

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討-無。

陸、績效總評

- 1、施行地方自治及配合中央補助計劃，衡量財政狀況，檢討施政效益及預算執行結果，辦理地方總決算。
- 2、統籌財力資源及各機關業務需要及執行能力，審慎籌編年度預算案，提升營運及財務運用效能。
- 3、推動本縣暨所屬機關全面使用預（決）算編製及會計作業電腦化，以提高主計工作之品質及效率。
- 4、強化內部審核制度，按月審核縣屬單位會計月報，增進經濟效益。
- 5、依法辦理監標、監驗，屬行事前審計，並加強辦理查核金額以上之採購及發現機關辦理採購有重大異常情形或違反採購法規定之不定期抽驗，發揮稽核小組設置之功能。
- 6、為落實各機關單位計畫執行效能與年度預算編製及執行情形，加強會計管理，依「金門縣政府所屬各機關學校及各鄉鎮公所主計業務檢核要點」實施，以提升主計效能及業務品質，增進財務效能。
- 7、推動本府及所屬各機關、學校內部控制制度，俾提升政府整體施政效能與達到興利及防弊功能。
- 8、辦理公務統計與經濟統計，蒐集調查各項經濟活動資料、編算與人力資源調查統計，規劃人力資源分配，以提供施政參考。
- 9、貫徹主計人員輪調制度，建立「主計服務」之理念，並舉辦業務研習，提高工作效率。
- 10、充實本處網站內容，加強資訊公開(如預算、決算、社會指標統計等)，並適時更新網頁。
- 11、配合內政部營建署執行完成 107 年營造業經濟概況調查工作。

政風部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

108 年本處為貫徹縣長「真誠實在」、「公開透明」、「共同為金門上色」之廉能施政主軸，聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作重點，展現「正面善意提醒」、「主動廉政服務」之工作態度，齊心協力與縣府團隊開展「廉能」施政，積極規劃縣府團隊廉政業務。基此，本處 108 年度特規劃七大廉政工作重點如次：

- 一、辦理專案稽核，確保施政品質。
- 二、推動社會參與，廣徵各界建言。
- 三、建構效能平臺，提昇行政效率。
- 四、強化廉政資源，厚植專業素養。
- 五、持續廉政宣導，擴大揚清示範。
- 六、執行陽光法案，重點資安維護。
- 七、審慎處理陳情，落實人權保障。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、政風業務 政風管理	1,827	1. 反貪工作	1. 廉政專業研習： 辦理「108 年兼辦政風人員暨新進公務人員教育研習」等廉政專業研習，計 5 場次。 2. 廉政宣導： 辦理「108 年廉政志工知能培訓課程」等廉政宣導課程，計 5 場次。 3. 社會參與： (1) 辦理社區校園反貪倡廉宣導 7 場次，以多元宣導模式，建立民眾反貪意識，達成「乾淨政府、廉潔家園」目標。 (2) 結合地區重大活動慶典辦理「2019 金門馬拉松」等反貪倡廉系列宣導活動 12 場次，樹立民眾反貪意識	

			<p>及民主法治觀念。</p> <p>4. 廉潔楷模表揚： 年度辦理廉潔楷模選拔，本縣消防局等 7 個機關（單位）學校，共舉薦 10 名參與選拔，經評審計消防局陳國璋等 6 人獲選，於 108 年 10 月 3 日擴大主管會報由縣長親自公開表揚。</p> <p>5. 廉政平臺： 為建構公開即時互動平臺機制，本處於 108 年 9 月 5 日成立臉書粉絲專頁，提供民眾與本處迅速立即之溝通平臺，迄 12 月 31 日，按讚訂閱數達 194 人次，貼文 84 篇。</p> <p>6. 廉政透明委員會： 為拓展公民參與，建立廉政透明委員會機制，分於 108 年 3 月及 8 月間研擬籌辦建議，俟於同年 10 月 14 日奉示循議會立法程序推動，同年 10 月 28 日簽陳「金門縣政府廉政透明委員會設置暨作業自治條例（草案）」，同年 11 月 27 日經本府第 215 次法規審查會議審議，復於同年 11 月 28 日提送縣務會議審議通過，已於 109 年 1 月 13 日提送本縣縣議會錄案。</p>	
		2. 防貪工作	<p>1. 利益衝突迴避案件： (1) 108 年度未發生違反公職人員利益衝突迴避法案</p>	

			<p>件。</p> <p>(2) 107 年度金湖國中校長利益衝突迴避乙案，經法務部公職人員利益衝突迴避案件審議委員會 108 年 10 月 1 日第 79 次會議裁定以：「所為因已無裁量空間，與本法第 6 條第 1 項（註：公職人員知有利益衝突之情事者，應即自行迴避。）規定要件不符，不予裁罰。」</p> <p>2. 公職人員財產申報案件：</p> <p>(1) 依法務部所訂抽查比例辦理實質審核抽籤作業，期間計抽出 24 人辦理實質審查，其中 5 人追加辦理前後年度比對。</p> <p>(2) 主動協助應行辦理定期財產申報人員，辦理財產申報授權業務，計 173 案，授權率達 98.2%，全府僅 3 人未授權查調資料。</p> <p>(3) 全年度計協助本府暨所屬機關單位財產申報義務人完成財產申報作業 307 案次。</p> <p>3. 專案稽核：</p> <p>辦理「108 年度金門縣校園校舍新（整）建工程專案稽核」，發現缺失事項 30 項，其中，工程</p>
--	--	--	--

			主辦單位 2 項、專案管理單位 3 項、設計監造單位 12 項、廠商及工地現場 13 項，上揭缺失已改善完成計 27 項、持續追蹤列管者計 3 項，全案於 10 月 22 日簽陳縣長核定，並提出具體策進建議 6 項。	
		3. 肅貪工作	<p>1. 專案清查：</p> <p>依法務部廉政署推動廉政革新實施計畫，辦理「108 年度偏遠或未設政風機構地區工程採購案件」專案清查 1 案，清查竣事，提出興革建議 5 項。</p> <p>2. 發掘貪瀆及一般不法線索：</p> <p>本年度辦理一般不法案件計 3 案，業依規定函送金門地檢署偵處。</p> <p>3. 行政肅貪：</p> <p>(1) 對於涉有重大行政疏失或違反法令等弊端案件，嚴予追究公務員所涉行政違失責任，期間計辦理 1 案。</p> <p>(2) 辦理行政肅貪案件計 1 案，對所屬人員涉嫌貪瀆不法，監督不週或疏未事前防範者追究連帶責任。</p>	
		4. 綜合維護	<p>1. 實施公務機密維護宣導：</p> <p>利用各種集會、網站、員工資訊網等多元管道，實施公務機密及機關安全維護宣導 6 案次。</p>	

			<p>2. 公務機密維護檢查： 辦理機關安全及公務機密檢查 2 案次，協助避免發生重大危安事故或洩密情事之發生。</p> <p>3. 資安稽核： 辦理資安稽核 1 案次，全案研提具體策進建議 6 項，以打造安全之公務數位環境。</p> <p>4. 廉政督考： 年度辦理廉政督考 1 次，藉以瞭解本處及所屬政風單位整體廉政工作執行情形。</p>	
--	--	--	---	--

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	辦理專案稽核，確保施政品質。	1	辦理專案稽核。	1	1	★	辦理「108年度金門縣校園校舍新(整)建工程專案稽核」1案。
二	推動社會參與，廣徵各界建言。	2	辦理地區集會活動、社區、學校廉政宣導。	10	19	★	(1) 辦理社區校園反貪倡廉宣導7場次，以多元宣導模式，建立民眾反貪意識，促進「乾淨政府、廉潔家園」目標實現。 (2) 結合地區重大活動慶典辦理「2019金門馬拉松」等反貪倡廉系列宣導活動12場次，樹立民眾反貪意識及民主法治觀念。
		3	召開廉政會報。	1	0	□	本府外聘委員於108年10月29日經縣長勾選建議名單，因期間適逢廉政透明委員會自治條例審議之際，為避免衍生外界誤會，爰規劃之年度廉政會報暫緩辦理，預於109年上半年辦竣。
		4	籌辦廉政透明委員會。	1	1	★	為拓展公民參與，建立廉政透明委員會機制，分於108年3月及8月間研擬籌辦建議，俟於10月14日奉示循議會立法程序推動，10月28日簽陳「金門縣政府廉政透明委員會設置暨作業自治條例(草案)」，並依法規訂定程序，11月27日經本府第215次法規審查會議審議，復於11月28日提送縣務會議審議通過，預於109年1月提送本縣縣議會辦理後續自治條例審議作業。
三	建構效能平臺，提昇行政效率。	5	籌辦公務效能平臺。	1	1	★	建構公開即時互動平臺機制，本處於108年9月5日成立臉書粉絲專頁，提供民眾與本處迅速立即之溝通平臺，迄12月31日，按讚訂閱數達194人次，貼文84篇。
		6	籌組重大採購廉政平臺。	1	0	□	年度未有重大採購案件，爰未籌組。
四	強化廉政資源，厚植專業素養。	7	辦理廉政督考。	1	1	★	年度辦理廉政督考1次，藉以瞭解本處及所屬政風單位整體廉政工作執行情形。
		8	辦理內控作為。	1	2	★	年度針對「公職人員財產申報」及「高風險業務稽核」等二項訂定適切作業程序說明書及相關流程圖。

		9	辦理廉政人員研習。	2	5	★	辦理「108年兼辦政風人員暨新進公務人員教育研習」等廉政專業研習，計5場次。
五	持續廉政宣導，擴大揚清示範。	10	辦理公務員廉政法規說明會。	2	5	★	辦理「圖利與便民」等廉政法規說明會，計5場次。
		11	辦理廉潔楷模選拔。	1	1	★	年度辦理廉潔楷模選拔，本縣消防局等7個機關（單位）學校，共舉薦10名參與選拔，經評審計消防局陳國璋等6人獲選，於108年10月3日擴大主管會報由縣長親自公開表揚。
六	執行陽光法案，重點資安維護。	12	辦理公職人員財產申報說明會。	2	3	★	辦理「108年利益衝突暨財產申報宣導」等說明會計3場次。
		13	辦理利益衝突迴避法說明會。	2	3	★	辦理高階主管及一般公務同仁「利益衝突迴避法」等宣導說明會，計3場次。
		14	受理公職人員財產申報案件。	200	307	★	(1) 依法務部所訂抽查比例辦理實質審核抽籤作業，期間計抽出24人辦理實質審查，其中5人追加辦理前後年度比對。 (2) 主動協助應行辦理定期財產申報人員，辦理財產申報授權業務，計173案，授權率達98.2%，全府僅3人未授權查調資料。 (3) 全年度計協助本府暨所屬機關單位財產申報義務人完成財產申報作業307案次。
		15	辦理資安稽核。	1	1	★	辦理資安稽核1案次，全案研提具體策進建議6項，以打造安全之公務數位環境。
		16	辦理機關安全檢查。	1	2	★	辦理機關安全及公務機密檢查2案次，協助避免發生重大危安事故或洩密情事之發生。
		17	辦理公務機密維護宣導。	1	6	★	利用各種集會、網站、員工資訊網等多元管道，實施公務機密及機關安全維護宣導6案次。
七	審慎處理陳情，落實人權保障。	18	妥適處理陳情檢舉案件。	40	68	★	根據輿情反應、媒體報導等主動立案調查，並接受民眾陳情檢舉，復針對民代質詢事項，深入瞭解，秉公處理，期間計辦理陳情檢舉案件68案。

		19	辦理行政肅貪。	2	2	★	(1) 對於涉有重大行政疏失或違反法令等弊端案件，嚴予追究公務員所涉行政違失責任，期間計辦理1案。 (2) 辦理行政肅貪案件計1案，對所屬人員涉嫌貪瀆不法，監督不週或疏未事前防範者追究連帶責任。
		20	辦理貪瀆及一般不法案件。	2	2	★	本年度未發掘貪瀆不法線索，辦理一般不法案件計3案，業依規定函送金門地檢署偵處。

肆、績效成果照片



兼辦政風人員暨新進人員教育研習活動剪影



金沙鎮風獅爺文化計反貪宣導



廉潔楷模公開表揚剪影



圖利與便民專題演講剪影



利益衝突迴避法宣導說明會剪影



我是廉政風獅爺小英雄著色競賽頒獎典禮

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、推動社會參與，廣徵各界建言。	召開廉政會報。	<input type="checkbox"/>	本府外聘委員於108年10月29日經縣長勾選建議名單，因期間適逢廉政透明委員會自治條例審議之際，為避免衍生外界誤會，爰規劃之年度廉政會報暫緩辦理，預於109年上半年辦竣。
二、建構效能平臺，提昇行政效率。	籌組重大採購廉政平臺。	<input type="checkbox"/>	本項須遇有重大採購案件，始能運作，考量本府採購案件之預算規模，暫不予籌組。

陸、績效總評

本處108年度施政計畫規劃7項策略績效目標，共20項衡量指標。經本核結果，在20項衡量指標中，18項為綠燈(★)，2項為白燈(□)，施政績效尚稱良好，將於109年賡續加強執行，貫徹縣長109年「站穩改革基礎、力拼施政有感」施政重點，秉持「重視資訊透明」及「積極民意回應」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

警察部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

本局年度施政目標與重點為：強化犯罪偵防，有效維護社會治安；加強交通執法，維護交通安全順暢；落實查察輔導工作，保護青少年安全；建構防衛體系，落實婦幼安全保護；整合科技資源，精進警政服務效能；增強警力質量，提升為民服務品質；型塑學習型組織，提升公務人力素質；節約政府支出，合理分配資源。

依據本局施政目標訂定績效衡量指標，計分為強化犯罪偵防，有效維護社會治安、加強交通執法，維護交通安全順暢、問題導向勤務，提升勤務效能、促進警民合作，增進社會支持、建構社區治安維護體系等 5 項策略績效目標；另依據 108 年度施政計畫總計訂定 12 項衡量指標。本局各單位於 109 年 1 月完成施政績效自評作業，12 項衡量指標在全體員警努力工作下，除 2 項紅燈、2 項黃燈外，餘均達成原訂目標值或績效良好，勤、業務績效表現尚佳。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、行政管理	中央：0 縣：544,151 合計：544,151	型塑學習型組織，提昇公務人力素質	<ol style="list-style-type: none"> 1. 鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能。 2. 重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成。 3. 利用各項集會時機，培養同仁自主學習能力。 4. 每人每年之終身學習時數至少應達 40 小時（其中數位學習時數不得低於 5 小時，業務相關之學習時數不得低於 20 小時），108 年度現有人員計 350 人，達成目標值人員計 350 人，達成度為 100%。 	
二、民防業務	中央：0 縣：1,654 合計：1,654	推動社區警政，建立夥伴關係	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理 108 年軍民聯合防空(萬安 42 號)演習，獲內政部警政署評核特優第 2 名。 2. 108 年度民防大隊幹部訓練成績榮獲內政部評定為丁組第 1 名。 3. 為維護防情傳遞警報器，並強化現有警報器之維修與保養，計使用經費新臺幣 9 萬元。 4. 108 年度民防團隊整編成績榮獲內政部評定為丁組第 1 名。 	
三、道安業務	中央：0 縣：4,124 合計：4,124	加強交通執法，維護交通安全	<ol style="list-style-type: none"> 1. 加強交通執法：取締惡性交通違規、提高取締酒後駕車執勤密度、提高科技執法效能、提高見警率。 2. 分析事故肇因，提升防制交通事故成效，減少交通事故發生。 3. 強化科學儀器設備，提升交通執 	

			<p>法成效，遏止交通事故發生。</p> <p>4. 主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導。</p> <p>5. 加強員警專業訓練，提升員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作。</p>	
四、業務管理	<p>中央：0</p> <p>縣：56,984</p> <p>合計：56,984</p>	<p>1. 強化刑事偵防能力，提升破案效能</p>	<p>1. 配合內政部警政署執行「掃毒」、「打詐」、「肅槍」、「緝賭」、「掃蕩偽酒」等專案工作，結合中央、地方各司法機關資源強化本局刑事偵防能量，提升破案效能。</p> <p>(1) 掃毒成效部分：本期查獲各級毒品合計 500 公斤 197.1 公克，較去年同期增加 499 公斤 439.05 公克。</p> <p>(2) 打詐成效部分：本期查獲詐欺機房 4 件，緝獲 7 名犯嫌，查扣 DMT 節費器、電腦、SIM 卡、數據機、強化天線等證物</p> <p>(3) 肅槍成效部分：本期查獲經刑事警察局鑑定具殺傷力之非法槍械 1 枝。</p> <p>(4) 緝賭成效部分：本期合計破獲職業賭場 3 件、經營賭博性電玩案 2 件、網路簽賭案 3 件，查獲主嫌及賭客 76 人、查扣賭金及抽頭金 144 萬 8,200 元(含代鈔、開分卡等型態)。</p> <p>(5) 掃蕩偽酒成效部分：金酒公司為地區經濟命脈，維持其正常營運為縣長及縣民之殷切期待，受惠金酒名氣與日俱增，引起不肖廠商仿造相近商標外觀，企圖魚目混珠，牟取不法暴利，不僅使金酒商標、營運受害，其未符衛生標準之黑心製程亦戕害消費者之健康，108 年度合計查獲 4 起臺金地區偽劣酒產製案，查扣各式侵權酒品 1 萬 2,740 瓶。</p> <p>2. 建置車牌辨識系統，提供比對車輛行車軌跡、迅速查明涉案人車功能，已於 107 年 12 月完成採購決標，預計於 108 年 5 月 27 日完成建置，總計使用經費新臺幣 1,460 萬元。</p> <p>3. 召開治安會報，規劃地區治安策略，108 年每月均由縣長主持，召集各治安相關單位共同與會，共</p>	

			計召開 5 場次。 4. 108 年 3 月 5 日、4 月 11、15 日、8 月 28 日、10 月 2、3 日、12 月 10、12 日分別辦理「立委補選蒐證工作」、「刑事工作講習」、「網路犯罪架構、追查技巧及分析辯證」、「108 年選舉查賄制暴蒐證工作」及「選舉查賄制暴」等講習共 5 場次，強化同仁執勤（法）能力。	
		2. 運用各項資源，辦理預防犯罪及廉政宣導	1. 配合社區治安座談會及縣府各單位之設攤，辦理各項犯罪預防宣導活動計 64 場次。 2. 主動辦理犯罪預防宣導活動 2 場次 3. 本局 108 年發佈各類犯罪預防宣導新聞計 28 筆。 4. 本局刑事警察大隊臉書粉絲專頁，於 108 年共計張貼 38 則犯罪預防宣導貼文。	
		3. 問題導向勤務，提升勤務效能	維護 110e 化指管系統設備維護案：中華電信南區分公司以新臺幣 100 萬元得標承攬，108 年 12 月 25 日付款結案。	
五、一般建築及設備	中央：3,475 縣：32,963 合計：36,438	1. 賡續修繕本局及各分局分駐（派出）所辦公廳舍	編列新臺幣 140 萬元，修繕本局及各分局分駐（派出）所辦公廳舍，有效改善員警辦公及勤餘休憩品質。	
		2. 辦理年度定期警用裝備檢查，加強各項裝備保養維護，保障員警執勤使用裝備安全，強化執勤信心	各單位積極整備警用裝備，以利勤務遂行並維護執勤員警之安全，全年未因裝備保養不良致員警發生危害。	
		3. 汰換逾使用年限之警用汽車、機車	爭取中央一般性補助款新臺幣 868 萬元，汰換已逾使用年限、行駛里程且不堪使用之警用巡邏車 4 輛、勤務車 3 輛、7-9 人座勤務車 2 輛、警用巡邏機車 8 輛，有效維護同仁執勤安全及勤務遂行。另內政部警政署 108 年度中央對直轄市及縣（市）政府汰換警用車輛一般性補助款控管及	

			考核計畫，獲評列「甲等」單位。	
		4. 環島道路錄影監視系統建置工作	爭取中央一般性補助款新臺幣 1,760 萬元，其中 1,180 萬元建置「環島道路錄影監視系統」儲存裝置及路口監視系統，汰換 12 處 62 支鏡頭、架設後端資訊安全防護系統、擴充整併後端機房儲存空間及提升 2G 頻寬骨幹網路，於 10 月 29 日驗收；另 295 萬辦理維修養護，以提高監視系統妥善率。	
		5. 汰換本局 100 年及 101 年度所購置電腦	汰換本局 100 年及 101 年度個人電腦設備 73 臺及筆記型電腦設備 4 台。	
		6. 汰換本局 M-Police 行動載具	汰換本局行動載具 10 台。	
		7. 本局伺服器及電腦維護	警政資訊系統、警政網際網路各項伺服器運作及電腦設備等維護保養工作。	
六、警光會館管理	中央：0 縣：1,901 合計：1,901	促進警民合作，增進社會支持	<ol style="list-style-type: none"> 1. 積極推動辦理警光會館各項業務。 2. 提供全國各警察人員暨眷屬優質住宿及休憩場所。 3. 108 年度清潔費總收入新臺幣 176 萬 6,000 元，扣除成本支出 173 萬 6,125 元，盈餘 2 萬 9,875 元部分，均繳入縣庫。 	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標 KPI	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析	
一	強化犯罪偵防，有效維護社會治安	1	提升全般刑案破獲數	>0%	+0.6%	★	(本年度本局全般刑案破獲率95%—前五年度全般刑案平均破獲率94.4%)/前五年度全般刑案平均破獲率94.4%×100%=0.6%
		2	提升竊盜案件破獲數	>1%	+4.1%	★	(本年度破獲率93.7%—前5年平均破獲率90%)/前5年平均破獲率90%×100%=4.11%
		3	提升毒品案件破獲數	>1%	75.1%	▲	(本年度破獲數107—前5年破獲數平均值142.6)/前5年破獲數平均值142.6×100%=-24.9%
		4	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	>2%	+3.2%	★	(年度辦理宣導場次64—前年度辦理宣導場次62)/前年度辦理宣導場次62×100%=3.2%
		5	舉辦有益少年身心健康育樂活動場次	2	20	★	本局108年度目標值2場次，共計辦理20場次，較去(107)年11場次，增加9場次。
二	加強交通執法，維護交通安全順暢	6	逐年降低交通事故死亡率。	-2%	-30.4%	★	(本年度A1類交通事故每萬人交通事故死亡人數為0.357人—前4年每萬人交通事故平均死亡人數0.513人【(0.527+0.222+0.728+0.574)/4】)/(前4年每萬人交通事故平均死亡人數0.513人)×100%=-30.40%。(註：預定逐年降低2%)
		7	加強取締重大交通違規案件，增加年度取締件數比率	+3%	+80.7%	★	(本年度取締重大交通違規件數7,826件—前4年取締重大交通違規平均件數4,331件)/(前4年取締重大交通違規平均件數4,331件)×100%=80.70%。(註：預定增加3%)。

三	問題導向勤務，提升勤務效能	8	提升員警受、處理民眾報案之服務態度	+1%	+1.6%	★	<p>1. (年度複式查訪民眾滿意度百分比 94.47%)-(去年度複式查訪民眾滿意度百分比 92.86%)=1.62%。</p> <p>2. 108 年度複查員警電話禮貌暨服務態度計 651 件，其中滿意與非常滿意計 615 件，佔 94.47%。</p> <p>3. 107 年實訪數 701 件，其中滿意與非常滿意計 651 件，佔 92.86%。</p>
		9	加強內部管理及減少勤務缺失	-1%	0%	▲	<p>1. 預定降低 1%，缺失以申誡處分以上為準。</p> <p>2. (108 年度督導缺失 10 件-前 2 年勤務督導發現缺失平均件數 10 件)/ (前 2 年勤務督導發現缺失平均件數 10)×100%=0%。</p> <p>3. 106 年 12 件，107 年 8 件。</p>
四	促進警民合作，增進社會支持	10	逐年提升警政施政滿意度	80%以上	93%	★	108 年度民眾對金門縣政府暨所屬機關施政滿意度調查結果，民眾對本局整體施政服務滿意度達 93%，已達成年度目標值滿意度 80%；另與 107 年度滿意度 92.1% 相比，亦高出 0.9%。
		11	逐年提升新聞行銷及傳播比例，增進民眾支持	+0.5%	+1.3%	★	年度新聞行銷及傳播件數 256-前 2 年新聞行銷及電子報件數平均值 252.5) / (前 2 年新聞行銷及傳播件數平均值 252.5) ×100%=1.3%。
五	建構社區治安維護體系	12	召開社區治安會議、傾聽人民聲音	43 場以上	40 場	▲	<p>1. 預計每 1 警勤區召開 1 場次。</p> <p>2. 108 年召開社區治安會議 40 場次。</p>

肆、績效成果照片



榮獲內政部評定 108 年民防團隊整編丁組第 1 名



榮獲內政部評定 108 年民防大隊幹部訓練丁組第 1 名



本期查獲各級毒品合計 500 公斤 197.1 公克



108 年度合計查獲 4 起臺金地區偽劣酒產製案，查扣各式侵權酒品 1 萬 2,740 瓶



建置車牌辨識系統，提供比對車輛行車軌跡、迅速查明涉案人車功能



利用社區老人供餐活動，實施交通安全宣導

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：

無。

陸、績效總評

本局 108 年度施政計畫訂定 5 項策略績效目標，共 12 項衡量指標。經查核結果，在 12 項衡量指標中，8 項為綠燈(★：績效良好)，2 項為黃燈 (▲：績效合格)、2 項為紅燈 (●：績效欠佳)、0 項為白燈 (□：績效不明)，施政績效尚稱良好。針對紅燈(提升毒品案件破獲數、逐年降低交通事故死亡率)之部分，已依規定提列原因說明暨因應策略，並加強督促所屬於 109 年度賡續加強執行。

消防部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

本局為精進消防能量，建立優質、高效率之消防團隊，依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，訂定 108 年度施政計畫，確立施政目標與重點，以期有效推動施政工作，提升行政效能，促進縣政發展；108 年度施政計畫擬定之施政目標及施政重點如下：

- 一、採多元化防火宣導，提升防火宣導效能。
- 二、補助安裝住宅用火災警報器，降低火災傷亡。
- 三、加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- 四、強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- 五、防範一氧化碳中毒，降低一氧化碳中毒死亡率。
- 六、增設消防栓，充實消防水源，落實水源檢查工作。
- 七、健全災害防救體系，強化防災應變能力。
- 八、推動災害防救深耕第 3 期計畫，強化災害防救能力。
- 九、加強協勤志工訓練，提升民力運用效能。
- 十、提升火災鑑定專業水準，確保民眾權益。
- 十一、提升緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全。
- 十二、強化消防人員及消防役常年訓練、水上救生及潛水訓練等，提升救災、救溺技能。
- 十三、充實救災、救護車輛裝備，提升災害搶救與緊急救護能量。
- 十四、整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能。
- 十五、充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。

本局依據金門縣政府 104 年 3 月 5 日府行綜字第 1040016746 號函修正「金門縣政府及所屬各機關施政計畫管理要點」暨 109 年 1 月 2 日府行綜字第 1080114397 號函送「金門縣政府及所屬各機關 108 年度施政績效報告暨評核辦理預定期程表」，於 109 年 1 月 21 日召開「108 年度年終工作檢討會暨施政績效自評會議」，以量化數據方式進行自評後，報請機關主管核定。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、補助安裝住宅用火災警報器計畫。	中央：30 縣：70 合計：100	補助安裝住宅用火災警報器	已辦理補助安裝住宅用火災警報器 175_戶。	
二、補助遷移或換裝燃氣熱水器計畫。	中央：24 縣：30 合計：54	補助遷移或換裝燃氣熱水器	已辦理補助遷移或換裝熱水器 15 戶，新台幣 54,000 元整。	
三、金門縣災害防救深耕第 3 期計畫。	中央：3,502 縣：668 合計：4,170	1. 提升災害防救人員素養	辦理災害防救講習 3 次，於 108 年 7 月 1 日上午及下午各 1 場與 11 月 7 日 1 場次。	
		2. 強化鄉鎮災害應變運作機制	辦理減災、整備、應變、復原重建等工作。	
		3. 充實災害防救資通訊硬體設備	採購本縣及各鄉鎮災害應變中心使用災害防救資通訊設備，分別於 108 年 3 月 6 日、4 月 25 日、5 月 3 日、5 月 21 日、9 月 4 日完成驗收。	
四、汰換水庫消防車 1 輛計畫。	中央：0 縣：8,500 合計：8,500	汰換水庫消防車 1 輛	汰換水庫消防車 1 輛，108 年 12 月 18 日完成驗收。	
五、提升 119 勤務指揮派遣系統 2 年中程計畫。(107-108 年 2 年)	中央：1,489 縣：2,234 合計：3,723	資通訊軟硬體設備	建置資通訊軟硬體設備 1. 107 年 2 月 2 日完成招標作業。(19%) 2. 107 年 6 月 28_日承商交付系統設計規格書。(38%) 3. 107 年 11 月 16 日承商完成設備交付與安裝交付系統整合測試報告。(47%) 4. 107 年 12 月 26 日承商完成建置並交付程式原始碼、完成驗收。(50%) 5. 消防署已於 108 年 1 月 3 日通知本案承商召開年度專案啟動會議。(54%) 6. 108 年 6 月 28 日完成分隊端擴音系統施工。(88%) 7. 108 年 9 月 16 日完成本案平板設備(含配件)點收。(95%)	

			8.108年11月18日完成驗收(98%)。 9.108年月12月10日、11日於本局辦理教育訓練2梯次。(98%) 10.108年12月31日完成付款。(100%)	
六、金城分隊車庫增建工程計畫(107~108年2年)	中央：0 縣：3,000 合計：3,000	金城分隊車庫增建工程	1.107年4月16日委託規劃設計公開招標，4月24日廢標。(10%) 2.107年5月1日委託規劃設計二次招標，5月9日得標。(12%) 3.107年9月4日簽陳工程招標。(40%) 4.107年10月24日完成決標。(45%) 5.107年11月測量、整地、道路規劃事宜。(45%) 6.107年12月申請農地使用核准許可，辦理變更設計。(50%) 7.預計108年1月25日取得建築執照。(55%) 8.108年9月19日竣工。(99%) 9.108年10月21日驗收完成。(100%)	
七、消防廳舍整建(廁所整建工程)。(108~109年2年)	中央：0 縣：1,800 合計：1,800	廁所整建工程	1.108年7月3日委託設計監造技術服務決標。 2.108年10月2日辦理工程招標第1次流標。 3.108年10月23日辦理工程招標第2次流標。 4.108年11月8日辦理工程招標第3次流標。 5.108年12月18日辦理工程招標已決標。 6.109年1月4日開始施工。	本案已於109年1月7日簽奉核准預算保留新台幣172萬9,440元整

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	補助安裝住宅用火災警報器，降低火災傷亡。	1	補助安裝住宅用火災警報器	100%	100%	★	預計補助安裝住宅用火災警報器 175 戶；實際補助安裝 175 戶。
二	防範一氧化碳中毒，降低地一氧化碳中毒死亡率。	2	補助家中具一氧化碳中毒危險家戶遷移或換裝熱水器	100%	100%	★	預計補助遷移或換裝熱水器 15 戶；實際遷移或換裝熱水器 15 戶。
三	推動災害防救深耕第 3 期計畫，強化災害防救能力。	3	提升災害防救人員素養	100%	100%	★	預計辦理災害防救講習 3 場次；實際辦理 3 場次。
		4	強化鄉鎮災害應變運作機制	100%	100%	★	完成公所能量檢討評估，彙整各鄉鎮防救災單位、志工團體、民間企業防救災能量清冊，並提出檢討與建議。
		5	充實災害防救資通訊硬體設備	100%	100%	★	採購本縣及各鄉鎮災害應變中心使用災害防救資通訊硬體設備，採購本縣應變中心平板電腦 3 台於 108 年 3 月 6 日驗收完成、金寧、烈嶼鄉應變中心採購碧記型電腦 2 台於 4 月 25 日驗收完成、金城、金湖鎮應變中心採購投影機 2 台於 5 月 3 日驗收完成、本縣及金寧鄉應變中心採購不斷電系統 4 台於 5 月 21 日驗收完成、金城鎮應變中心採購無線麥克風 3 組於 9 月 4 日完成驗收。
四	充實救災車輛裝備，提升災害搶救能量。	6	汰換水庫消防車 1 輛	100%	100%	★	汰換水庫消防車 1 輛，108 年 12 月 18 日完成驗收。

五	充實電腦軟硬體，提高勤業務工作效能。	7	提升 119 勤務指揮派遣系統 2 年中程計畫 (107~108 年)	100%	100%	★	建置資通訊軟硬體設備 1. 107 年 2 月 2 日完成招標作業。(19%) 2. 107 年 6 月 28 日承商交付系統設計規格書。(38%) 3. 107 年 11 月 16 日承商完成設備交付與安裝交付系統整合測試報告。(47%) 4. 107 年 12 月 26 日承商完成建置並交付程式原始碼、完成驗收。(50%) 5. 消防署已於 108 年 1 月 3 日通知本案承商召開年度專案啟動會議。(54%) 6. 108 年 6 月 28 日完成分隊 端擴音系統施工。(88%) 7. 108 年 9 月 16 日完成本案平板設備(含配件)點收。(95%) 8. 108 年 11 月 18 日完成驗收(98%)。 9. 108 年 12 月 10 日、11 日於本局辦理教育訓練 2 梯次。(98%) 10. 108 年 12 月 31 日完成付款。(100%)
---	--------------------	---	-------------------------------------	------	------	---	--

六	整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能。	8	金城分隊車庫增建工程計畫 (107~108年)	100%	100%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 107年4月16日委託規劃設計公開招標，4月24日廢標。(10%) 2. 107年5月1日委託規劃設計二次招標，5月9日得標。(12%) 3. 107年9月4日簽陳工程招標。(40%) 4. 107年10月24日完成決標。(45%) 5. 107年11月測量、整地、道路規劃事宜。(45%) 6. 107年12月申請農地使用核准許可，辦理變更設計。(50%) 7. 預計108年1月25日取得建築執照。(55%) 8. 108年9月19日竣工。(99%) 9. 108年10月21日驗收完成。(100%)
		9	廁所整建工程 (108~109年)	100%	100%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 108年7月3日委託設計監造技術服務決標。 2. 108年10月2日辦理工程招標第1次流標。 3. 108年10月23日辦理工程招標第2次流標。 4. 108年11月8日辦理工程招標第3次流標。 5. 108年12月18日辦理工程招標已決標。 6. 109年1月4日開始施工。

肆、績效成果照片



防範一氧化碳中毒，補助民眾熱水器遷移 15 戶



補助民眾安裝住宅用火災警報器 175 戶



提升災害防救人員素養，辦理災害防救演習三場



強化鄉鎮災害應變運作機制-於各鄉鎮辦理災害防救會報



提升災害搶救能量-汰換水庫消防車一輛



整建修繕辦公廳舍-金城分隊車庫增建工程

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：無。

陸、績效總評：

本局 108 年度施政計畫擬訂 6 項策略績效目標，共 9 項衡量指標，經評核結果，9 項衡量指標均綠燈★。

衛生部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康是衛生局所秉持的為民服務理念與基本職責，尤其在新興傳染病與慢性病的雙重威脅下，預防保健與醫療更應並重，我們須改變過去只重醫療，忽視預防保健的觀念，加強整合並提昇醫療品質。本局整體工作目標為持續強化本縣長期照護服務，加強健康促進、醫藥衛生、食品安全等，期使公共衛生與醫療服務平衡發展，保障人民生命安全，以提供民眾更優質的生活品質及在地醫療。本局 108 年度施政計畫依上開原則訂定 7 項策略績效目標及 21 項衡量指標，並明訂具體目標值及衡量標準，據以衡量績效。為評估計畫執行績效，已請各科室辦理自評，並就各分項逐項檢視評核，檢討未達目標之原因及因應策略，以作為未來計畫修正參考。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、改善衛生辦公環境，提昇公共衛生服務品質。	中央：41,430 縣：13,124 合計：54,554	1. 新建金湖鎮衛生所辦公廳舍	完成 1-4 主結構體，進行 1-4 樓粉刷、水電配管等工項，預計 109 年 6 月竣工。	
	中央：44,030 縣：7,770 合計：51,800	2. 新建金沙鎮衛生所辦公廳舍	完成 1-3 樓主結構體，預計 109 年 8 月竣工。	
	中央：0 縣：8,000 合計：8,000	3. 興建衛生局辦公行政大樓	1. 因工程預算不足興建需求量體樓地板面積 5400 平方公尺，已府簽調整建築量體及調整辦理期程。 2. 目前已委託工務處辦理規劃設計技術服務廠商招標。	
二、健全醫療照護及緊急醫療體系，提昇醫療服務品質。	中央：32,432 縣：100,000 合計：132,432	1. 加強金門縣醫療資源，提昇縣民就醫服務品質	1. 108 年金門縣醫療照護發展基金核定獎勵補助提升醫療照護及長期照顧品質計畫案計 20 案（經常門計畫 14 案、資本門計畫 6 案），核定總經費 1 億 4,822 萬 8,562 元整，計畫內容含補助各醫事公會或團體研提本縣長期照護發展、捐血活動、改善醫療專業人力資源、醫療服務品質提升及補助金門醫院與金門大學改善硬體設施等，總計核撥經費 1 億 3,316 萬 6,217 元整，執行率為 89.8%。 2. 108 年「金門地區醫療給付效益提昇計畫（IDS）」，所需經費 82,770 千元，爭取中央健保署及離島建設基金各補助 33,277 元，餘 16,216 千元由本局編列補助。案內執行急診醫療服務 1,275 診次、專科醫師駐院 106	

			<p>人次、專科門診 729 診次、其他醫事人員 134 診次、神經外科專案支援 365 人次、遠距醫療 18 人次等，計畫執行經費計 8,018 萬 5,782 元，其中健保署支付 3,212 萬 6,160 元，離島基金補助 3,327 萬 7,000 千元，本縣支付 1,478 萬 2,622 元。</p>	
	<p>中央：86,215 縣：81,046 合計：167,260</p>	<p>2. 急重症傷病患空中轉診赴台就醫服務品質計畫</p>	<p>1. 108 年度救護航空器駐地備勤計畫執行緊急醫療後送 104 趟次，平均任務完成時間約 3 小時，執行病危返鄉 48 趟次，總執行數為新臺幣 1 億 3,365 萬 1,249 元，其中離島建設基金執行 5,673 萬 3,000 元(執行率 100%)、衛生福利部公務預算執行 2,251 萬 2,732 元(執行率 100%)、本縣自籌款 5,440 萬 5,517 元。</p> <p>2. 衛生福利部金門醫院設立「轉診服務中心」，由專人協助病患轉診及提供轉診相關掛號、住宿、諮詢等服務，俾病患在轉診過程中得到連續性之照護，順暢就醫。</p> <p>3. 108 年嚴重病患自行搭機(船)來臺就醫交通費補助計畫補助轉診赴台就醫病患計 1 萬 2,157 人次，補助交通費計 3,019 萬 3,582 元(中央款補助 696 萬 9,000，地方款支應 2,322 萬 4,582 元)。</p>	
<p>三、落實精神疾病防治與照護服務，提升藥癮者輔導成效，降低暴力再犯與自殺風險。</p>	<p>中央：5,755 縣：1,215 合計：6,970</p>	<p>推動心理衛生、自殺防治、精神衛生業務、毒品危害防制、整合加害人合併精神疾病與自殺防治服務</p>	<p>1. 針對不同族群，透過宣導推廣心理健康資源，提供自殺防治及災難心理服務、精神疾病防治及照護、成癮(藥、酒癮)防治及特殊族群處遇等服務，以達成「促進全民心理健康、提升民眾幸福感」之整體計畫目標。108 年計畫效益如下：(1)精神疾病暨自殺通報個案關懷訪視服務 3,624 人次。(2)精神疾病、心理健康、自殺防治、家性暴暨酒癮宣導 46 場次。</p> <p>2. 執行《金門縣藥癮個案戒治服務費用補助實施要點》，補助藥癮個案戒治服務，含一級毒品成癮者 10 名，二、三級毒品成癮者 30</p>	

			<p>名，補助新台幣 26 萬 220 元整。</p> <p>3. 108 年毒品危害防制中心工作暨衛生福利部補助辦理藥癮者處遇計畫執行情形：(1)辦理毒防專業人員暨志工專業教育訓練課程 5 場次共計 277 人參訓；辦理藥癮戒治醫療人員專業教育訓練 1 場次計 66 人參訓；針對校園、監獄懇親會、更生保護會、社區及結合本縣地方特色活動等辦理衛教宣導 22 場次，宣導內容如毒品危害防制、藥癮認識、藥癮補助推廣等主題，共計宣導 5,199 人次。</p> <p>4. 加害人合併精神疾病與自殺防治訪視 335 人次。性侵害加害人處遇 28 人。家庭暴力加害人處遇 16 人。</p>
<p>四、推動長期照顧服務，提昇照顧品質。</p>	<p>中央：93,135 縣：6,715 合計：99,850</p>	<p>長照十年 2.0 整合型計畫</p>	<p>1. 自 107 年 5 月起衛政社政整合設立單一窗口，108 年 1 月長照業務移撥衛政，提供失能老人及失能身心障礙者長期照顧服務，建立完善、迅速服務體系。</p> <p>2. 配合衛生福利部推動長期照顧服務十年整合 2.0 計畫，建構社區整體照顧服務體系，設立 2 家社區整合型服務中心(A)、17 間複合型服務中心(B、28 個服務項次)及 8 間巷弄長照站(C)，並持續進行「失智照護服務計畫」、「銜接長照 2.0 出院準備友善醫院獎勵計畫」、「復能多元服務試辦計畫」、「預防及延緩失能方案」、「家庭照顧者支持性服務創新型計畫」、「失能身心障礙者特殊需求服務資源加值計畫」，以提供社區須長期照顧者之可近性服務。</p> <p>3. 與長期照顧服務單位合作，108 年共服務 715 人，並進行輔導查核，提升其服務品質。長照服務單位提供居家服務、日間照顧、交通接送、輔具及無障礙空間改善、專業服務、喘息服務等共 92,374 人次。</p> <p>4. 進行長期照顧宣傳，並與鄉鎮公所、村里長合作，提供諮詢協助，108 年辦理 68 場次宣導</p>

			(2,592 人次)。 5. 為提升本縣長期照顧人員之專業能力，進行 11 場次之教育訓練，共 543 人參訓。並辦理照顧服務員培訓，共 23 人結訓。
五、推展保健業務，增進縣民健康與家庭幸福。	中央：0 縣：1,544 合計：1,544	1. 整合式篩檢暨健康管理照護計畫	1. 108 年計篩檢 3,661 人次。 2. 三高異常人數比率及後續追蹤完成人數比率： (1) 高血壓：異常人數為 1,433 人，異常率 39.1%，追蹤完成人數計 1,138 人 (79.4%)。 (2) 高血糖：異常人數為 753 人，異常率 20.6%，追蹤完成人數計 674 人 (89.5%)。 (3) 高血脂：異常人數為 806 人，異常率 22%，追蹤人數計 500 人 (62%)。
	中央：0 縣：30,000 合計：30,000	2. 金門縣政府補助自費健康檢查計畫	1. 108 年補助 6,708 人，補助金額計新台幣 2,081 萬 3,681 元。 2. 三高異常統計：高血糖 13.37%、高血壓 39.48%、高血脂 30.36%。 3. 強化縣民自我健康管理意識，減少慢性病併發症，降低健保支出及後送比率。
	中央：0 縣：13,150 合計：13,150	3. 金門縣縣民接受人工生殖技術費用補助計畫	提昇不孕夫妻生兒育女之機會，並減輕其經濟負擔。108 年補助 188 人，其中 90 人已懷孕，補助金額計 1,304 萬 7,726 元。
	中央：4,509 縣：0 合計：4,509	4. 菸害防制工作計畫	1. 108 年獲中央核定補助本縣推動菸害防制計畫經費為 450 萬 9,000 元，辦理菸害防制執法稽查輔導計畫、戒菸服務計畫、青少年菸害防制計畫、營造無菸支持環境與宣導計畫等工作。 2. 結合健康促進學校工作，持續營造與推動無菸校園及青少年菸害防制工作，共同保護青少年健康。 3. 建構便利多元化戒菸服務，由衛生福利部金門醫院、金城鎮衛生所、金寧鄉衛生所、金沙鎮衛生所、金湖鎮衛生所、烈嶼鄉衛生所、吾家診所、金城診所、陳水湖診所、合康家庭診所、大賀藥

			<p>局、大金藥局、仁愛復興藥局、大森藥局、大安牙科聯合診所、盧冠宇牙醫診所及金城盧冠宇牙醫診所、金寧盧冠宇牙醫診所、愛人放心診所等共計 19 家院所提供二代戒菸服務，並持續推廣與提供有菸癮的民眾力行戒菸行動。</p> <p>4. 108 年度積極推廣本縣戒菸服務，包含二代戒菸服務、藥局戒菸服務、轉介戒菸專線、戒菸衛教、戒菸班、戒菸諮詢、戒菸比賽活動等，服務人數計 1,138 人次，涵蓋率為 6.38%</p> <p>5. 辦理各場域(社區、校園、職場、軍隊、社團等)菸害防制衛生教育及戒菸班活動計 60 場次，計有 8,342 人參加。</p> <p>6. 至本縣各鄉鎮場所執行菸害防制法稽查工作計 1,446 項次，取締違規吸菸行為人案件計 9 件，其中未滿 18 歲違規吸菸者計 1 件，禁菸場所違規案件計 9 件，販賣菸品場所違規案計 1 件。</p> <p>7. 鼓勵本縣家庭推動「無菸家庭」運動，持續辦理無菸家庭招募，鼓勵家戶營造無菸生活環境，提倡營造無菸生活運動，共同營造健康無菸金門島。</p> <p>8. 於金門日報、有線電視、廣播電台、縣府網站、本局網站、臉書粉絲專頁及刊物刊登菸害防制衛教宣導、菸害防制新法等資訊，加強民眾拒菸、戒菸觀念，共同推動反菸活動。</p>	
六、強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害。	中央：0 縣：270 合計：270	1. 補助孕產婦接種百日咳疫苗	1. 衛生福利部金門醫院之孕產婦人數計 446 人，實際接種人數 422 人，接種率 94.6%。 2. 本縣 108 年度無百日咳通報病例。	
	中央：0 縣：500 合計：500	2. 提供長者接種肺炎鏈球菌疫苗	108 年接種人數 636 人。	
七、加強藥政暨食品衛生安全輔導，維護消費者權益。	中央：315 縣：5,154 合計：5,469	1. 加強藥政管，落實藥事服，確保用藥安全	1. 查核各醫療院所、藥局、藥商之藥事人員親自執業，並於執業時佩戴執業執照及藥商負責人親自駐店管理計 104 家次，查獲 4 件違規，已依規定裁處。	

			<ol style="list-style-type: none"> 2. 不定期至各地攤、商家及中西藥房、藥商、藥局輔導及稽查不法藥物之販售計 333 家次，查獲 10 件違規，其中 2 件已裁處，8 件移外縣市，。 3. 至地區各賣場及商家進行化粧品標示檢查計 123 家次，均符合規定。 4. 配合衛生福利部政策，輔導、稽查地區各醫療院所藥袋標示是否完整計 93 家次，稽查結果均符合規定。 5. 輔導、稽查檳榔攤、商家不可販售維士比、保力達 B 等計 57 家次，未查獲違規情事。 6. 監控及取締電視台、電台暨各類媒體違規廣告，計查獲違規藥物、化粧品廣告 179 件，均已移外縣市處辦；另外縣市移入 59 件，其中 14 件已裁處，35 件行政指導，1 件停權，1 件無違規，2 件移出，6 件辦理中。 	
		<p>2. 管制藥品管理</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 落實管制藥品證照管理制度稽查本縣領有管制藥品登記證 38 家醫事機構，均符合規定，為強化管制藥品流通管理及處方合理性之查核，避免醫源性成癮，稽查無管制登記證醫療機構 20 家均符合規定。 2. 辦理「管制藥品管理相關實務講習」計 1 場次，24 人參加。 	
		<p>3. 加強食安宣導及稽查食品衛生</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 輔導食品業者建立符合食品良好衛生規範 GHP 之自主管理制度：食品製造業者計 146 家次，其中 8 家未符規定；食品販賣業者計 305 家次，其中 5 家未符規定，均當場開立限期改善輔導通知書，經複查均符合相關規定。 2. 加強本縣肉類加工食品業等查核輔導計 11 家次，其中未符規定者計 1 家次，均當場開立限期改善輔導通知書，經複查均符合食品安全管制系統相關規定。 3. 輔導食品業者依法辦理食品業者登錄計 130 件；辦理食品相關法規及衛生教育宣導計 4 場次。 4. 輔導食品業者正確標示食品計 1,035 件。 	

			<p>5. 抽驗市售食品計 1,314 件，包括肉品及其加工品 132 件、食用油脂 18 件、蔬果及其加工品 272 件、豆類及其加工品 46 件、水產品及其加工品 76 件、穀類塊莖塊根及其加工品 116 件、烘焙食品 78 件、麵製品 62 件、調味製品 19 件、冰品飲料 107 件、營養食品 1 件、即食餐食 90 件、蛋品及其加工品 18 件，其中不合格者計 35 件，已要求商家立即下架及限期改善，或移請外縣市處辦。</p>	
		<p>4. 加強餐飲衛生管理降低食物中毒發生率</p>	<p>1. 加強對學校營養午餐進行衛生稽查計 28 家次，均符合規定。 2. 輔導地區列管之觀光旅館餐廳、承攬筵席之餐廳、自助餐業及早餐業等業者自主衛生管理計 274 家次，其中不符規定者計 18 家次，經開立限期改善通知書並複查後，均已完成改善，將持續加強輔導，促使業者全面落實衛生管理。</p>	
<p>中央：1,872 縣：7,091 合計：8,963</p>		<p>5. 食品衛生檢驗</p>	<p>1. 完成年度抽驗計畫： (1)防腐劑檢驗 283 件、3,396 項次，2 件不合格，均已依法裁處。 (2)人工甜味劑檢驗 49 件、196 項次，全數合格。 (3)過氧化氫檢驗 168 件，全數合格。 (4)二氧化硫檢驗 77 件，全數合格。 (5)亞硝酸鹽檢驗 36 件，全數合格。 (6)甲醛檢驗 4 件，全數合格。 (7)黃麴毒素檢驗 108 件，432 項次，全數合格。 (8)食品中著色劑檢驗 8 件，16 項次，全數合格。 (9)農藥檢驗 220 件，82,280 項次，全數合格。 (10)動物用藥檢驗 80 件，3,840 項次，全數合格。 (11)水中溴酸鹽檢驗 61 件，全數合格。 (12)市售熟食、飲料之微生物檢驗 341 件，859 項次，其中 12 件</p>	

			<p>不合格，經輔導改善及複驗後，已全數合格。</p> <p>2. 完成年度校正計畫。</p> <p>3. 完成 18 項國內外檢驗能力測試。</p>	
		6. 包裝飲用水及營業衛生水質檢驗	<p>1. 抽驗市售盛裝飲用水計 65 件，其中陽性反應者計 7 件，惟業者均張貼「請煮沸後飲用」字樣，故未違規。</p> <p>2. 檢驗營業水質 290 件，870 項次，其中 4 件不合格，已由業管單位通知限期改善，並於期限內改善完成。</p>	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	改善衛生辦公環境，提昇公共衛生服務品質	1 新建金湖鎮衛生所辦公廳舍	≥90%	50%	●	1. 完成主結構體(40%)尚有外觀貼磚、油漆等工項(40%)未完成。 2. 管線裝修(10%)尚有(10%)未完成。
		2 新建金沙鎮衛生所辦公廳舍	≥90%	100%	★	1. 五大管線、綠建築申請取得(10%)完成。 2. 開工前準備及假設工程(45%)完成。 3. 開挖及基礎工程(45%)完成。
		3 興建衛生局辦公行政大樓	100%	30%	●	1. 完成規劃及基本設計(50%)未完成。 2. 完成細部設計(50%)未完成。
二	健全醫療照護及緊急醫療體系，提昇醫療服務品質	4 每萬人口醫師數(含基層醫師人力)	≥7.8人	8.35人	★	(醫師總人數÷總人口數)×10,000 (117 ÷ 140,185) × 10,000=8.35人
		5 急診病患空中轉診比率	<0.5%	0.42%	★	(急診病患直升機緊急後送人次÷金門醫院急診總人次)×100% (116 ÷ 27,631) × 100%=0.42%
		6 門診急重症轉診比率	<4%	3.53%	★	(搭民航機轉診人次÷門診總人次)×100% (12,157 ÷ 343,997) × 100%=3.53%
		7 縣民醫療服務滿意度	≥63%	69.6%	★	108年度縣民醫療服務滿意度為69.6%
三	落實精神疾病防治與照護服務，提升藥癮者輔導成效，降低暴力再犯與自殺風險。	8 老人憂鬱量表篩檢率	≥10%	13.81%	★	(完成老人憂鬱量表篩檢之人口數÷年度老年人口數)×100% (2,400 ÷ 17,380) × 100%=13.81%
四		9 完成本縣37村里之失能失智人口篩檢	≥95%	19%	□	(完成篩檢之村里數÷本縣37村里)×100% (7÷37)×100%=19%

	推動長期照顧服務，提昇照顧品質。	10	新案件評估計畫之7天內完成率	≥95%	100%	★	(7天內完成新案評估計畫之案件數÷新申請案件數)×100% (464÷464)×100%=100%
11		複評案之半年內完成率	≥95%	100%	★	(1年內完成複評之案件數÷複評案件數)×100% (581÷581)×100%=100%	
12		辦理專業教育訓練	≥3場	7場	★	辦理7場次專業教育訓練辦理場數。	
五	推展保健業務，增進縣民健康與家庭幸福	13	本縣民眾參與成人健康檢查比率	100%	104.6%	★	(實際檢查總人數÷檢查目標人數3,500人)×100% =(3,661人/3,500人)×100%=104.6%
		14	金門縣縣民接受人工生殖技術費用補助涵蓋率	≥90%	116%	★	(申請補助人數÷補助目標人數165人)×100% =191/165×100%=116%
		15	辦理菸害防制衛教宣導等相關活動場數	≥60場	=60場	★	辦理菸害防制衛教宣導等相關活動場數 =60場
六	強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害	16	百日咳疫苗接種比率	≥90%	94.6%	★	(實際施打人數÷衛生福利部金門醫院之孕產婦)×100%=422÷446×100%=94.6%
		17	長者肺炎鏈球菌疫苗使用率	≥70%	127.2%	★	(實際施打人數÷疫苗採購數)×100%=636÷500×100%=100% 註：136劑為107年採購，500劑為108年採購。
七	加強藥政暨食品衛生安全輔導，維護消費者權益	18	食品業者日常稽查後續管理	≥95%	100%	★	(完成追蹤管理件數÷稽查不合格數)×100%=25÷25×100%=100% 註：稽查總件數計699件，其中不合格者計25件，已全數完成追蹤管理。
		19	食品檢驗之後續追蹤	≥95%	100%	★	(不合格件數有做後續追蹤管理件數÷依年度計畫達成抽驗件數之不合格件數)×100%=35÷35×100%=100% 註：抽驗總件數計1,314件，其中不合格者計35件，已全數完成追蹤管理並依法處辦。

		20	辦理違規藥物、化妝品廣告	≥90%	97.5%	★	(結案數÷監控違規數)×100%=(232÷238)×100%=97.5%
		21	積極參與國內外各單位舉辦之檢驗能力測試	≥15分	24.7分	★	<p>1. 衡量標準： 參加測試至少 8 次， 測試結果之滿意度總分達 15 分以上。評分標準如下：</p> <p>(1) 國內： 滿意：1.5 分 應該注意：0.5 分 不滿意但有改善：0.2 分</p> <p>(2) 國外： 滿意：2 分 應該注意：1 分 不滿意但有改善：0.5 分</p> <p>2. 實際得分： 實際參與國內測試 10 次，1 次不滿意已改善，1 次應注意，8 次滿意；國外測試 6 次，全數滿意，故實際得分為 24.7 分，計算如下： (8×1.5)+0.5+0.2+(6×2) =24.7</p>

肆、績效成果照片



新建金沙鎮衛生所辦公廳舍 1-3 樓結構體



推動整合式篩檢暨健康管理照護計畫



臺北榮總專業人員蒞金評估本縣建置腫瘤醫學癌症中心事宜



結合健康促進學校工作，持續營造與推動無菸校園及青少年菸害防制工作



辦理金門高中校園心理健康講座



辦理長期照顧及失智友校園話劇巡演

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、改善衛生辦公環境，提昇公共衛生服務品質。	興建金湖鎮衛生所辦公廳舍	●	1. 本案工程委請工務處代辦，施工期間因施工廠商施工與契約書部分不符、地下室開挖遇隱蔽物（岩盤）、天候影響、工班調度不順等因素，致影響工程進度。工務處請施工廠商於108年7月15日提送修正趕工計畫，於108年9月18日審核通過，並據此辦理時程管控。 2. 施工期間由工務處、衛生局、監造單位、承包廠商雙週舉辦趕工會議及工務會議提報進度。
	興建衛生局辦公行政大樓	●	1. 因工程預算不足興建需求量體樓地板面積5400平方公尺，已府簽調整建築量體及調整辦理期程。 2. 目前已委託工務處辦理規劃設計技術服務廠商招標。
四、推動長期照顧服務，提昇照顧品質。	完成本縣37村里之失能失智人口篩檢	□	失能失智人口篩檢需至長輩家逐戶篩檢，並須配合每鄉鎮村里長或者志工帶領同仁逐戶拜訪篩檢才能達到篩檢目的，目前7個村里已經完成篩檢，另30個村里都已經達到部分篩檢完成，持續進行篩檢中。

陸、績效總評

本局108年度施政計畫計訂定7項策略績效目標及21項衡量指標，其中計有3項衡量指標之評估結果未達目標值，其餘均已達標。經檢討，「興建金湖鎮衛生所辦公廳舍」等2項衡量指標之評估燈號為紅燈(●)，係因可歸責於承商及工程預算不足興建需求量體樓地板面積之因素所致；另「完成本縣37村里之失能失智人口篩檢」雖未達標，惟仍積極進行篩檢，評估燈號為白燈(□)，針對未達成之部分，已督促所屬於109年賡續加強執行，其中涉及承商責任部分，將依契約相關規定檢討辦理。

環保部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，108 年訂定「固定污染源稽查管制計畫」、「移動污染源稽查管制計畫」、「逸散污染源稽查管制計畫」、「空氣品質管理計畫」、「洗掃街計畫」、「空品淨化區(環保公園維護)計畫」、「推動水污染防治工作」、「推動垃圾減量及資源回收工作」、「妥善處理廢棄物，維護環境整潔」、「執行環境衛生維護工作」等施政目標執行，並自我檢討以期有效推動年度施政工作、提升行政效能及促進縣政發展，並對各分項目標之達成度重新檢視，評核列入修正以後年度之施政目標，使之更趨嚴謹、完善。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、金門縣環境教育推動計畫	中央：4,500 縣：0 基金：4,226 合計：8,726	1. 環境節日活動辦理	108 年辦理環境節日相關活動如下列。 1. 世界森林日-「看見樹上的世界」2 場次，68 人參加。 2. 地球日-「綠色生活 21 天」2 場次，71 人參加。 3. 地球日-「塑戰塑決」2 場次，61 人參加。 4. 地球日-「夏日低碳電影院」2 場次，202 人參加。 共計辦理 8 場次，402 人參加。	
		2. 村里社區、學校環境教育活動辦理	1. 辦理大洋社區等 13 場次社區環境教宣導活動，共計 544 人參加。 2. 辦理金沙國小等 30 場次環境教宣導活動，共計 2,850 人參加。 3. 辦理志工群英會、環境知識競賽等其它各項環境教育活動共計 22 場次，計 1,730 人參加。	
		3. 各機關學校	108 年本縣機關、公營事業機構、各級學校等 88 單位均依限	

		執行環境教育活動能力，達成年度法定項目	完成環境教育法規定成果申報及計畫提報，達成率 100%。	
		4. 辦理環境講習	辦理年度環境講習，共計執行 23 案。	
二、環境管理計畫	中央：2,960 縣：17,161 合計：20,121	1. 擴大志義工、學校及民間團體參與	1. 推動海岸環境清潔維護認養共計 31 社區參與。 2. 辦理各鄉鎮公所海漂垃圾清除活動共計 10 場次。 3. 召集志工每月進行列管公廁稽查，共計稽查 1812 次。	
		2. 清理髒亂點、海岸環境，巡查觀光景點，打造優質生活環境	1. 108 年度每月二次巡檢本縣 56 處海岸段，並進行海漂垃圾清理，共計清理海岸線 1143.97 公里，海漂垃圾 400.38 公噸，並動員 11378 人次。 2. 完成本縣觀光景點、交通站點、周邊店家環境清潔及衛生維護共計 468 件次。	
		3. 推動宣導 5S 理念，將環境衛生觀念深植民心。	1. 辦理海漂(底)垃圾清除暨海洋環境教育宣導計畫 2 場次。 2. 辦理海洋環境保護教育海漂垃圾清除活動 4 場次。 3. 辦理海洋環境生態教育體驗課程 4 場次。 4. 辦理海洋漂流物 DIY 創作活動 5 場次。 5. 辦理環境衛生宣導活動 4 場次。	
三、金門縣逸散污染源稽查管制計畫	中央：0 縣：0 基金：5,100 合計：5,100	1. 營建工地污染減量巡查管制及宣導	1. 執行營建工地巡查共計 3,999 件次；受理營建空污費開工件數計 578 件，總申報金額為 1,041 萬 2,290 元。本年度營	

			<p>建工程污染陳情案計 56 件、施工噪音陳情案件計 8 件。</p> <p>2. 辦理營建噪音協談 4 場次及污染減量協談會 4 場次及營建宣導說明會 1 場次。</p> <p>3. 推動營建工地認養家數共 24 家(含本年度新增 18 家)，總洗掃認養道路長度達 3,918.35 公里。</p> <p>4. 完成 36 次落塵監測；另完成 54 點次環境背景 TSP 之採樣分析；已執行 24 點次坵土採樣。</p>	
		2. 裸露地調查、勿露天燃燒及宗教活動污染減量宣導及管制	<p>1. 現地清查裸露地列管改善總面積為 6.166 公頃，改善方式為綠化植生及 RC 鋪面。</p> <p>2. 露天燃燒陳情共計稽巡查 108 件，其中包含 10 件告發處分。</p>	
四、推動垃圾減量、資源回收工作計畫	中央：22,120 縣：2,100 合計：24,220	1. 提昇全縣資源回收率至 53% 以上	<p>1. 提昇本縣資源回收率至 54.11%。</p> <p>2. 辦理垃圾進場檢查分析，針對全縣 21 條路線，全數完成垃圾組成分析並回饋公所，以提升鄉鎮回收工作，相較 107 年度已提升回收率 0.54%。</p>	
		2. 達到「全分類、零廢棄」之目標	<p>1. 結合村里社區共同建構 12 處金幸福資收站，並輔導 8 個社區及形象改造，以達到資源回收永續利用成效。</p> <p>2. 辦理垃圾車進場管制措施及破袋查核作業，並推動機關學校使用透明塑膠袋，實施</p>	

			<p>後垃圾中夾雜資收物及廚餘比例已降低。</p> <p>3. 針對家戶、新住民、原住民及遊客各族群強化資源回收分類宣導，配合垃圾強制分類政策下鄉宣導、結合聚會及節慶活動及熱門觀光景點進行宣導，共計 10,000 多人次。</p>	
五、固定污染源許可管制及餐飲業污染輔導改善計畫	中央：0 縣：0 基金：5,300 合計：5,300	1. 掌握金門縣公私場所空氣污染物之排放情形及強化污染源管制集資料庫建置，進而實行總量及改善金門縣空氣品質	<p>1. 列管操作許可證數共有 30 張。</p> <p>2. 操作許可證核發後之現場查核作業，共執行 77 張次許可證查核，整體查核不符合率為 25.97%。</p> <p>3. 揮發性有機物法規符合度查核 18 家皆符合。</p> <p>4. 固定污染源相關稽查檢測作業，完成 8 根次煙道稽查檢測(包含粒狀物、氮氧化物、硫氧化物檢測)、周界粒狀污染物檢測完成 6 點次、設備元檢洩漏檢測 500 點次，皆符合。</p> <p>5. 執行加油站加油槍氣油比檢測作業，共計 9 家檢測油槍 247 支次，檢測合格率為 96.4%，並皆已完成改善。</p>	
		2. 輔導餐飲業裝設污染防治設備，降低油煙及異味污染	<p>1. 清查轄內列管餐飲業之基本資料共計完成 348 家，未裝設前處理設施計 310 家，有裝設前處理設施計 38 家。</p> <p>2. 執行餐飲業改善輔導作業，執行訪談 50 家次，完成 11</p>	

			<p>家次輔導設置污染防制設備。</p> <p>3. 餐飲業污染減量宣導說明會 1 場次、配合製作媒體託播宣導短片，宣導時間為 2 個月、設計 108 年度餐飲業污染防制技術宣導單張。</p>	
六、金門縣移動污染源稽查管制計畫	中央：0 縣：0 基金：6,700 合計：6,700	<p>1. 提昇機車納管率，培養民眾定期參加排氣檢驗及「保檢合一」之觀念，以改善本縣機車排放污染情形</p>	<p>1. 執行機車排氣路邊攔檢完成 1,004 輛次，其中檢測不合格 180 輛次，檢測不合格率為 17.93%，其中不合格 162 輛完成複驗，複驗率為 90.0%，後續未到檢車輛將進行告發處分。</p> <p>2. 執行車牌辨識定點稽查及巡查，定點稽查完成 15,975 輛次，其中車牌辨識通知數 1,009 輛，已回檢 771 輛，回檢率為 76.41%；巡查作業通知 2,207 輛次，回檢數 1,592 輛次，回檢率為 72.13%。透過定點辨識稽查、巡查攔檢及巡迴檢測服務等稽查工作，藉以提升本縣整體到檢率並注意執行品質。</p> <p>3. 本年度機車排氣到檢率 73.79%。</p> <p>4. 本年度環保署除訂定二行程汰除目標數，也訂定二行程改善納管率，共檢測 938 輛，改善納管率 41%，達成率 74.6%，全國排名第 7 名。</p>	
		<p>2. 確實執行定檢站品保品管，加</p>	<p>定檢站查核每月查核一次，共計查核 84 站次，共計 53 項次要</p>	

		強定檢站檢驗及服務品質，以提昇民眾滿意	缺失；不定期實車查核共計7站次，無不法行為。	
		3. 杜絕非法油品，提昇柴油車納管率並推動業者自主管理，以改善本縣柴油車排放污染情形	柴油車油品抽驗，路攔3瓶、場站抽驗3瓶，共計6瓶，送驗結果皆合格。	
		4. 持續推動使用低污染車輛及老舊二行程機車之淘汰，減少移動性污染源之排放	本年度二行程機車汰除目標467輛次、完成汰除560輛次、達成率120%；為提升電動二輪車使用率，辦理試騎體驗三場次，共有221輛次申請淘汰舊車換新電動二輪車補助。	
		5. 管制柴油車空品淨化區	尚義環保公園停車場為本縣第一個空氣品質維護區，截至108年12月31日，共稽查222天（一般日167天，例假日55天），拍照進出空品維護區車輛共計522輛，其中已驗485輛，未驗37輛檢驗比例達93.03%。	
		6. 船舶污染管制	船舶抽油作業，共抽驗14瓶，送驗結果皆合格；船舶目視判煙共目判40艘次，皆合格。	
七、金門縣土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	中央：11,800 縣：0 基金：0 合計：11,800	1. 持續追蹤本縣地下水品質狀況，另針對有污染疑慮區域選擇合適民井進行地下水採樣調查，以確保民眾用水安全	完成豐、枯水期計24口監測井地下水質監測工作，除枯水期官路邊病死牛掩埋場8號井，重金屬鉛有超過地下水第二類監測標準(0.05 mg/L)情形，其餘地區檢測結果均低於地下水第二類監測標準或是小於各項偵測極限。	
		2. 了解金門地區	1. 完成50處營區現勘，現勘結	

		<p>高污染潛勢區土壤污染情形，並進行後續污染監督、追蹤與驗證</p>	<p>果顯示有 14 處營區具有重金屬類污染潛勢檢測結果顯示皆無重金屬超標之情事。另針對縣內 3 處運作中高污染潛勢營區進行勘查，依據現場環境場址評估結果，已掌握各場址初步污染潛勢，後續將進場調查作業。</p> <p>2. 執行新頭三營區聯外之油管筏箱及其兩側路段盲封油管調查作業，以 Geoprobe 進行 10 點次土壤採樣及實驗室分析，檢測結果顯示盲封油管區域土壤沒有油品類物質超出土壤污染管制標準及監測標準。</p> <p>3. 執行 1 件次民眾陳情案件，針對料羅段 956-8 地號及 940 地號進行土壤及地下水污染調查及採樣檢測作業，土壤污染熱區位於金港路道路上及道路往果菜園外側之間的空地，最高濃度 S08 其 TPH 濃度值超過土壤污染管制標準 36.6 倍，後續將要求污染行為人提送陳述意見，並提出油品鑑識之佐證進行說明。</p>	
		<p>3. 推動污染預防的環保教育，減少土壤及地下水污染情事發生</p>	<p>1. 辦理「加油站管理辦法宣導說明會」1 場次、「土壤及地下水污染防治宣導會」1 場次，「種子教師培訓課程」2 場次及「校園宣導環境教育講習課程」7 場次，持續宣</p>	

			<p>導落實環境保護理念。</p> <p>2. 執行縣內 12 座加油站測漏管檢測及 13 座設備查核作業，藉以強化污染防治自主管理作業。</p>	
<p>八、108 年 「金門縣水污染源稽查管制與水污費徵收查核計畫」</p>	<p>中央：3,498 縣：2,332 基金：0 合計：5,830</p>	<p>1. 加強水污染源巡查管制作業，減少污染物排放至環境水體中，並強化污染源管制與追蹤</p>	<p>列管事業及污水下水道系統共計稽查 313 家次，其中已畜牧業 127 家次最多，另辦理事業及下水道系統放流水採樣檢測 61 家次。</p>	
		<p>2. 維護及更新本縣水污染源管制資料庫，有效掌握水污染排放狀況，提升污染源稽查之效率</p>	<p>辦理水污列管事業及污水下水道系統申請案件審查資料建置 39 件次。</p>	
		<p>3. 透過全民水污染防治宣導等活動，提升民眾對金門縣水環境之認識及保育</p>	<p>辦理法規宣導說明會 1 場次、世界水質監測日活動 1 場次、生活污水源頭減量宣導 1 場次，另成立 7 隊巡守隊，巡查各河川等，達到環境保育目的。</p>	
		<p>4. 徵收水污染防治費，促使事業、污水下水道系統朝提升廢污水處理效率，降低排放水質濃度，或進行回收再利用等節水省水措施，減少排放水量</p>	<p>1. 1 月份及 7 月份辦理 2 次事業及畜牧業水污費徵收，徵收金額為 38 萬 6,749 元，徵收劃解分配收入為 23 萬 2,050 元。</p> <p>2. 輔導畜牧業 6 家次將符合放流水標準之水回收澆灌花木，7 家次畜牧業沼液肥份使用。</p>	
<p>九、推動活力海洋與綠色港</p>	<p>中央：1,732 縣：1,154</p>	<p>1. 加強港口、船舶海洋污染防治</p>	<p>1. 本縣 6 個港口共完成 147 次稽查。</p>	

灣計畫	基金：0 合計：2,886	稽巡查工作，以 過阻不法，維護 海洋環境品質。 並進行海域水質 監測資料統計， 擬定水質改善目 標	2. 靠港商、漁船共完成 90 船次 稽查。 3. 完成每季本縣 5 個監測點， 共計 20 點次水質監測，基本 水體環境尚屬理想狀況。	
		2. 辦理海洋污染 緊急應變演練及 邀集相關單位觀 摩指導，藉由演 練過程加強對油 污染事件之應變 能力及通報連繫 工作之正確性， 並同時提昇相關 單位對海洋油污 染處理相關設備 器材之使用，期 能將意外事故所 引發之災害損失 減到最低程度	辦理海洋污染緊急應變演練兵 棋推演，以西園外海船難事故 進行推演並採簡易網路版海洋 油污染擴散模擬系統進行模 擬，並依模擬結果進行應變推 演，以有效利用應變資源達到 減少災損目的	
		3. 型塑本縣「海 上公園」之良好 形象，配合觀光 旅遊進行海洋環 境教育宣導，營 造優質海岸休憩 環境	辦理淨灘活動 3 場次、結合水試 所合辦「金門鯨生態教育體驗 課程」活動，營造優質海岸休 憩環境將海洋環教宣導與生活 更加貼合深入。	
十、環境維護 計畫	中央：42,840 縣：69,078 基金：0 合計：111,918	1. 推動垃圾分類 工作，促進資源 永續循環利用	1. 廚餘回收再利用處理約 5,830 公噸。 2. 巨大廢棄物回收再利用處理 約 572.628 公噸。	
		2. 妥善處理廢棄	108 年垃圾轉運至台灣焚化處理	

		物、維護環境整潔	量 7,565.01 公噸，封膜量 641.61 公噸。	
十一、空氣品質管理計畫	中央：0 縣：0 基金：4,600 合計：4,600	1. 蒐集分析金門及福建沿海地區環境背景及空氣品質監測資料，以瞭解空氣品質現況，並提出可行管制策略及因應對策	<p>1. 蒐集福建沿海地區環境負荷為：廈漳泉地區人口總數約 1,795 萬，規模以上工廠數共計 8,808 家，民用車輛數總計 353 萬輛，與本縣環境負荷相差巨大。</p> <p>2. 蒐集分析金門及福建沿海地區空氣品質，結果為：105~108 年金廈、金泉、金漳 PM2.5 日平均值均呈現高度相關性，其中以金廈相關性最高；比較 PM2.5 日平均濃度高低，整體以漳州市濃度最高，其次為泉州和廈門，本縣 PM2.5 濃度最低。</p> <p>3. 105~108 年金廈、金泉臭氧 8 小時值呈現高度相關性，金漳呈中度或高度相關性；比較臭氧 8 小時值高低，整體以金門縣臭氧 8 小時值最高，其次為漳州和泉州，廈門濃度最低。金門縣位於福建省東南方的廈門海灣內，與大陸最近距離約 2 公里，空氣品質受福建沿海地區的影響嚴重。期望透過兩岸與會專家學者之學術研究討論，瞭解兩岸彼此面臨之困難與挑戰，互相交流可行之研究及解決方案，並研析兩岸空氣品質管制策略，提升兩岸空氣環境保護交流合</p>	

			作、共同解決跨境污染問題。	
		2. 整合分析轄區內各類污染源空氣污染物排放清單	<p>1. 依據環保署 105 年(TEDS10.0 版)各類污染源排放結果顯示,PM10 及 PM2.5 均以面源為主要排放源,當中以「農業操作」主要貢獻源;SO_x、NO_x 及 CO 則以面源中非公路運輸的「船舶-港區內」為主;NMHC 以面源排放站做大宗,當中以「一般消費」為主要貢獻來源。</p> <p>2. 對比 105 年排放量推估及 102 年排放量回溯結果:105 年粒狀污染物(PM10、PM2.5)排放量較 102 年減少,主要為線源及點源排放量減少;105 年 SO_x 排放量較 102 年減少,主要因船舶排放量減少;NO_x 排放量較 102 年增加,主要因電力業排放量增加;NMHC 較 102 年減少,主要為面源(酒廠)與線源排放量減少;CO 總排放量較 102 年減少,主要為線源排放量減少。</p>	
		3. 依空氣品質現況、未來發展趨勢及地方特色,研擬本縣各項空氣品質管理策略	<p>依據 108 年度民眾滿意度問卷調查結果顯示,82.6%的民眾認為金門縣空氣品質有改善,75.6%的民眾對於金門縣環境保護局維護空氣品質之成效感到滿意,民眾最希望加強管制之項目為汽機車管制、露天燃燒管制、營建工地管制等。</p>	
		4. 規劃及追蹤檢	108 年度共計召開 4 場次工作檢	

		討本縣各項空氣污染防制計畫之辦理品質及成效	討會，每月針對各空污委辦計畫進行書面及現場查核，並邀請專家學者辦理一場次考核會議。	
十二、108年度金門縣飲用水管理及檢驗(含大陸接水加強飲用水水源及水質監測檢驗)計畫	中央：0 縣：2,951 基金：0 合計：2,951	1. 建立本縣自來水水質資料庫，定期水源水質採樣檢測，掌握各鄉鎮自來水水質與長期變化趨勢	1. 自來水水質共完成 393 件次。 2. 水源水質共完成 27 件次。	
		2. 加強本縣學校及各場所飲用水設備管理紀錄查核及水質抽驗工作	1. 公私場所及各級學校飲用水設備共抽驗 144 件次。 2. 飲用水設備查核 124 件次。	
十三、108 金門縣低碳永續家園建構推動計畫	中央：0 縣：0 基金：4,000 合計：4,000	整合能源、交通、環保、建築、生活等相關領域人力及經費，達成全面性推動及建立各單位間橫向聯繫機制	1. 完成召開推動「溫室氣體管制執行方案」，召開相關諮詢、協調、整合會議 4 場次。 2. 執行轄區內獲得銅級評等之鄉(鎮)與村(里)層級的成果現地查核 2 處，以確保認證有效期內相關成果之維護管理。 3. 追蹤查核 106 年度受補助之 2 處核心社區與 6 處低碳社區(共 8 處)低碳永續相關措施成果維運情形，總計查核 14 項行動項目。 4. 輔導與協助轄區內獲得評等等級之村(里)或社區，維運或精進低碳永續行動項目並強化複製擴散效益，共輔導 8 處社區，推動 11 項行動項目改造。 5. 結合低碳社區辦理 5 場次氣候變遷講習或活動，以建立民眾對氣候變遷的素養。 6. 推動溫室氣體盤查登錄之查核作業及排放源排放數據與相關設施資料之查核計 7 家次。	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	金門縣環境教育推動計畫	1 環境節日活動辦理	6	8	★	108 年配合世界森林日、地球日、世界環境日等辦理環境節日活動 8 場次，402 人參加。
		2 村里社區、學校及其它環境教育活動辦理	50	65	★	社區環境教育活動辦理 13 場 544 人參加、學校環境教育活動辦理 30 場 2,850 人參加，及其它環境教育活動辦理 22 場 1,730 參加。
		3 政府、機關、學校年度環境教育計畫達成率	100%	100%	★	108 年本縣機關、公營事業機構、各級學校等 88 單位均依限完成環境教育法規定成果申報及計畫提報，達成率 100%。
		4 辦理環境講習次數	2	2	★	辦理年度環境講習上下半年各一次，共計執行 23 案。
二	推動垃圾減量、資源回收工作計畫	5 提昇資源回收率	53	54.11	★	$16,514.73 \text{ 公噸(資源回收量)} / 30,519.71 \text{ (垃圾產生量)} * 100\% = 54.11\%$
		6 降低每人每日垃圾清運量	0.21	0.148	★	$7,583,450 \text{ 公斤(垃圾清運量)} / (365(\text{日}) * 140,185(\text{人})) = 0.148 \text{ 公斤}$ 。
		7 推動社區學校機關團體落實資源回收	300,000	293,249	★	每月平均回收量：社區 168,999 公斤、學校 44,904 公斤、機關團體 79,346 公斤。
		8 提高廢車報繳率	100	778	★	回收汽車 21 輛、機車 757 輛。
三	固定污染源許可管制及餐飲業污染輔導改善計畫	9 許可證管理查核	62	77	★	完成 77 張次許可證查核。
		10 空污費徵收、催補繳及查核	160	200	★	完成 200 件空氣污染防制費每季徵收、催補繳及查核工作。
		11 固定污染源逸散管辦查核	60	75	★	列管共 18 家，進行逸散性管辦法規符合度查核共 75 家次。

		12	巡查有裝設空氣污染防制設備之餐飲業其設備維護保養情形	300	380	★	進行轄內餐飲業基本資料調查建置及更新作業，另進行設備維護保養情形巡查，共完成380家次查核，其結果並更新於列管資料庫。
		13	清查加油站油氣回收設施、氣油比檢測	100%	100%	★	列管加油站氣油比檢測合格率100%。
四	金門縣土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	14	地下水質檢測	24	24	★	完成24口次地下水監測作業，整體環境水質良好。
		15	土壤檢測	129	129	★	完成129點次縣內土壤污染調查作業，已掌握各區域初步污染潛勢。
		16	教育宣導	4	4	★	完成2場次污染防治宣導及2場次種子教師培訓，且落實縣內污染防治之成效。
		17	校園土壤及地下水污染防治競賽	5	7	★	完成7場次國小學童環境教育講習，推廣污染防治向下扎根。
五	妥善處理廢棄物、維護環境整潔	18	推動廚餘回收再利用工作，減少垃圾處理負荷	1,600	5830	★	5830公噸(廚餘回收再利用量)/29670.844(垃圾產生量)*100%=19.65%
		19	有效管理衛生掩埋場，避免二次污染情形	12	12	★	每月進行營運掩埋場查核，全年共查核12次。
		20	廢棄物資料建置及稽查工作，妥善管制廢棄物流向	650	1045	★	協助辦理事業廢棄物清理計畫書審查217件，網路申報、廢棄物相關申請書件諮詢服務1051次，辦理廢棄物巡查、流向稽查管制1045件。
		21	推動巨大廢棄物回收再利用工作，增進資源循環利用	500	572.628	★	572.628公噸(巨大垃圾回收再利用量)
六	建置金門低碳島計畫	22	推動低碳永續行動項目(公共區域)	6	11	★	完成村里社區計11項行動項目改造。
		23	追蹤查核106年度受補助之社區	8	8	★	追蹤查核106年度受補助之社區8處計14個行動項目。

		24	召開「金門縣 低碳家園推動 小組」業務聯 繫會議	4	4	★	於 4/10、8/29、 9/25、12/31 召開低碳 島及低碳永續家園誇局 處相關會議計 4 場次。
		25	低碳島各計畫 管制	1	1	★	於縣府 KM 系統完成低 碳島相關計畫列管計 46 個。
		26	辦理低碳永續 家園認證與評 等制度說明會	1	1	★	於 6/15 辦理低碳永續 家園認證與評等制度說 明會。
		27	辦理氣候變遷 講習或活動	5	5	★	分別於 3/24、3/30、 5/25、5/26 辦理 5 場次 氣候變遷講習。
		28	針對轄區內 「領有固定污 染源許可證溫 室氣體排放 源」進行現場 查核	7	7	★	完成領有固定污染源許 可證溫室氣體排放源現 場查核計 7 處。

肆、績效成果照片



金門縣水環境巡守隊觀摩交流活動-湖尾溪-水質檢測



「金門迎城隍 回收佑平安」活動辦理實景



飲用水安全校園宣導



秋季淨灘活動-進行海漂保麗龍打撈作業



低碳社區輔導改善成果 (綠牆設置)



低碳社區輔導改善成果 (社區農園)

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

無。

陸、績效總評

本局 108 年度於空氣品質維護、落實飲用水管理、環境衛生、公害陳情、環保教育、廢棄物處理及資源回收等業務執行績效，不僅固守過往努力成果，更致力朝向創新方式推動各項環保工作，年度執行成效良好。

地政部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

「政自經界始」，經界正以興百業，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳。土地政策必須兼顧公共利益、維護民眾權益保障、土地開發利用及土地問題之解決，而地政業務之推動，首重為民服務效能之提昇，以便民、親民、利民為服務宗旨。

地區因戰地及僑鄉特殊歷史時空背景，迭經時序演化世代更替，使得土地問題更加錯綜複雜，地政業務推動更加困難棘手。爾來觀光產業蓬勃發展、兩岸往來頻繁，加以金門大橋興建、大學島、免稅島、陸客自由行…等重大政策推動，地價與房價居高不下，土地交易頻繁熱絡，土地益受重視。(108)年度本局除原延續性地政工作，並賡續推動地籍清理及宣導作業、完成「金湖鎮尚義區段徵收」、「烈嶼鄉烈嶼國中周邊地區第一期市地重劃」土地分配及點交接管等作業、召開西山農地重劃農水路工程先期規劃期中及期末報告會議，其中「烈嶼鄉烈嶼國中周邊地區第一期市地重劃」預計於(109)年完成工程驗收、財務結算暨成果報核；諸此福國利民之政策，在中央及各界人士指導下，得以逐步實現中，使「地能盡其利」，提升地區未來發展能量。完成 109 年度公告土地現值及公告地價評定，並持續推動不動產交易實價登錄制度施行，以促進房地產交易資訊公開透明，遏止不當哄抬炒作，落實居住正義。推動地籍圖重測，確認經界、杜絕糾紛，提升為民服務品質，在各項業務皆有具體豐碩的成果。

除上開地政業務推動外，更重要的是縣長殷切期許深化為民服務，並以「找回價值，開創新局，打造宜居島嶼」為鄉親服務，至盼同仁植基過往、展望未來，為這片土地共同努力，邁向「地籍無爭，經界分明」之目標。本局發揮團隊精神，群策群力，多元化便民措施，地政服務再升級，除積極推展「地政跨域整合服務」創新各項地政的便民措施，並於今年 10 月 1 日開辦跨縣市收辦土地登記業務，大幅節省民眾台金往返時間與金錢；另協助民眾依離島建設條例申請購回、讓售及落實雷區土地政策、加強地籍清理及宣導，解決早年土地登記問題；華僑返鄉辦理土地登記服務、遠途先審等多項便民服務，提高本局便民、親民、利民的服務形象。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、金門大橋兩端區段徵收	中央：0 縣：1,520 合計：1,520	金門大橋兩端區段徵收	有關金門大橋烈嶼端區段徵收案是否即刻分配抵價地，經規劃方案並陸續徵詢地方民意代表及地主意見，共識朝召開全體地主座談會並依問卷調查之多數意見辦理。 108年7月分別於烈嶼及台北舉辦座談會，同時辦理問卷調查並派員駐點烈嶼提供諮詢服務。	代辦經費源自「金門縣金門大橋建橋基金」
			案依問卷調查結果，暫不辦理土地分配，俟預拌混凝土廠拆除及全區完成整地工程後（即金門大橋完工），預計110年底再辦理土地分配作業。	
二、尚義區段徵收	中央：0 縣：10,000 合計：10,000	尚義區段徵收	有關抵價地分配作業，配地成果已於108年3月15日公告期滿，並於108年4月29日辦理土地點交及權狀發放等事宜。	經費源自「金門縣實施平均地權基金」
三、金城鎮第三期區段徵收	中央：0 縣：87,800 合計：87,800	金城鎮第三期區段徵收	辦理都市計畫樁位與地籍誤差檢測。 公有土地使用現況測量。 開發區地籍造冊。 研擬建物拆遷安置計畫（擬採取被拆合法建物選配安置街廓土地、弱勢住戶特別救助、合法工廠另地安置等）。 研提區段徵收抵價地比例財務評估報告書。 提案經108年11月26日	經費源自「金門縣實施平均地權基金」

			本縣都市計畫委員會第88次會議決議再檢討變更都市計畫細部計畫，原則調增1公頃公設用地並以停車場地為優先，頃辦理檢討變更作業中。	
四、金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	中央：0 縣：71,730 合計：71,730	金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	公有土地使用現況測量及面積計算。 查估協議價購市價。 協助區內墓主辦埋墳墓遷葬及遷葬補償費發放。 研提區段徵收抵價地比例財務評估報告書。 研擬本案事業計畫公聽會執行計畫及簡報。	經費源自「金門縣實施平均地權基金」
五、烈嶼國中周邊地區市地重劃	中央：0 縣：10,000 合計：10,000	烈嶼國中周邊地區市地重劃	烈嶼國中市地重劃工程已於108年7月11日由廠商申報竣工，並於109年1月10日辦理工程總驗會勘。 完成市地重劃土地分配、地籍整理及土地點交接管。	經費源自「金門縣實施平均地權基金」
六、西山段農地重劃	中央：406 縣：0 合計：406	西山段農地重劃	委託內政部土地重劃工程處辦理工程先期規畫作業，並召開先期規畫報告內容說明會。 成立農地重劃協進會。 召開農地重劃農水路工程先期規劃期中及期末報告會議。	
七、地籍整理	中央：265 縣：17,778 合計：18,043	土地及建物登記	受理民眾申請土地及建物所有權與他項權利登記，提供便捷正確優質服務，保障民眾財產權益。	
		地籍清理	依地籍清理條例規定全數完成登記名義人姓名住址	

			<p>不符者，計 7,894 筆，經完成更正登記 862 筆，完成率為 10.91%。</p> <p>依地籍第 2 期實施計畫執行清理登記名義人無登載統一編號作業，已完成更正登記者計 3,361 筆。</p> <p>配合金沙鎮高粱老街風獅爺文化季、烈嶼鄉芋頭季及金寧鄉公所鄉村市集辦理地籍業務宣導，籲請民眾注意切身土地權益。</p>	
		離島建設條例返還土地	<p>協助民眾依離島建設條例第 9 條第 1 項及第 5 項，向土地管理機關申請購回及讓售事宜。</p> <p>受理民眾辦理離島建設條例第 9 條之 3 雷區公有土地返還及審查作業。</p>	
		未登記土地之清理	<p>清查本縣未登記土地，並依程序辦理公告、代管、收歸國有等事宜。</p>	
		未辦繼承登記	<p>依據戶政機關提供之除戶戶籍資料建檔，通知合法繼承人依限辦理繼承登記。</p> <p>依土地法第 73 條之 1 規定辦理逾期未辦繼承登記公告、列冊管理等作業。</p> <p>清查未辦繼承登記逾 15 年之土地，共計 141 筆土地，登記名義人 32 人，並函文通知被繼承人於 3 個月內盡速辦理。</p>	
八、地籍測量	中央:0 縣:11,827 合計:11,827	土地複丈	受理民眾申請土地複丈 2,491 件，如期完成。	
		建物測量	受理民眾申請建物測量 910 件，如期完成。	

		法院囑託測量	辦理囑託測量及查封土地計 127 件 379 筆，未登記建物查封測量 20 件 28 筆，如期完成。	
		未登記土地測量及雷區土地返還測量	受理民眾申請返還雷區土地測量 20 件，依規定辦理完成。	
		地籍確認	協助縣府各單位用地會勘測量計 530 案及民眾依離島建設條例申請購回實勘計 344 件 503 筆，如期完成。	
		都市計畫樁聯測及逕為分割	辦理逕為分割土地 464 筆，面積估算案 225 筆。	
		控制測量、圖根補建	補建土地複丈圖根 1,364 點。	
		地籍圖重測	辦理金寧鄉湖尾村段等 17 段，總筆數 3,550 筆。函報內政部本縣 109-110 年度自辦地籍圖重測計畫，經該部以 108 年 7 月 12 日台內地字第 1080126649 號函同意辦理。續於 109 年度辦理金寧鄉盤山村段 989 筆、110 年度辦理金寧鄉古寧頭段 1359 筆地籍圖重測。 會同內政部國土測繪中心等相關單位完成金寧鄉后盤山段、古寧頭段等二段重測區範圍會勘作業。 辦理完成 109 年度盤山村段地籍圖重測作業宣導會，計 118 位土地所有權	

			<p>人到場參與。</p> <p>辦理完成 109 年度地籍重測新段名命名會議，決議盤山村段重測後以盤山村測段命名。</p> <p>辦理完成 109 年度地籍重測成果檢查計畫、段界調整及新地段命名報內政部國土測繪中心准予備查。</p> <p>109 年地籍重測新段名函報內政部編定盤山村測段段代碼為「0320」。</p> <p>辦理 106 年度重測區上后垵段 119 與 120 地號及 39 與 38-2 地號界址爭議調處案計 2 案並完成公告及標示變更登記。</p> <p>辦理 107 年度重測區湖南村測段、安岐村測段、湖下村測段界址爭議調處案計 6 案。</p> <p>辦理 106 年度重測區段界重疊更正案計 27 筆。</p> <p>辦理英坑段 105、105-1、1179-1 地號撤銷重測結果並重新辦理地籍調查、重測結果公告及標示變更登記。</p> <p>辦理汶沙測段 1267-1 地號等 3 土地訴訟確定公告重測結果及標示變更登記。</p> <p>辦理金門城測段 286 地號等 15 筆土地調處確定公告重測結果及標示變更登記。</p>	
--	--	--	---	--

九、地價業務	中央：0 縣：10,201 合計：10,201	公告土地現值、公告地價、地價查估業務	依據平均地權條例及地價調查估計規則規定，將全縣劃分 1,128 個地價區段，經調查買賣實例 1,048 件，製作買賣實例調查表 439 件，於估計各區段地價提交地價評議委員會評議後，計算各宗土地地價，於 109 年 1 月 1 日公告，以作為土地所有權人申報土地移轉現值課徵土地增值稅及申報地價課徵地價稅之依據。
		基準地選定 查估作業	選定具代表性、顯著性、恒久性、均勻性、完整性之宗地為基準地，辦理原有 38 個基準點位維護並新增 8 個點位，以增加代表宗地查估密度作為未來地價制度規劃之參考。
		不動產交易 管理	辦理本縣地政士、不動產經紀業及租賃業者管理，對全部業者進行訪視，查核業者依規定執行業務；受理開（停）業申請、變更、證書換發計 54 案，舉辦業務座談會、對業者及一般民眾進行教育訓練、說明會、宣導等六場次，查核不動產廣告 30 餘件。

<p>十、地政 資訊</p>	<p>中央：0 縣：2,983 合計：2,983</p>	<p>推動地政 E 化，維護資 安管理</p>	<p>1. 辦理「地政整合 WEB 版便民系統軟硬體擴充案」，擴充本局虛擬化儲存設備空間及購置案件辦理情形通知系統、觸控螢幕查詢系統、登記自動配件系統與審查小助理系統，改善機關內部作業流程制度化、提升地政作業便利性與加強為民服務之便民資訊化。</p> <p>2. 地政機房於 108 年 11 月再次通過法國標準協會 (AFNOR) 艾法諾集團國際認證機構 ISO27001：2013 版本(最新版本)驗證，並依資通管理法，訂定「金門縣地政局資通安全維護計畫」，修訂資通安全管理程序書、辦法及相關表單；藉由持續推動監督及審查管理績效，提昇資訊安全及技術服務能力，落實資訊安全管理系統，以維地政業務永久持續營運，保障民眾財產權益，維護社會經濟健全發展。</p>	
--------------------	--------------------------------------	---------------------------------	---	--

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	辦理土地整體開發、繁榮地區發展	1 辦理金門大橋兩端區段徵收	15%	5%	<input type="checkbox"/>	有關金門大橋烈嶼端區段徵收案是否即刻分配抵價地，經規劃方案並陸續徵詢地方民意代表及地主意見，召開全體地主座談會並依問卷調查之多數意見辦理，爰於 108 年 7 月分別於烈嶼及台北舉辦座談會，並派員駐點烈嶼提供諮詢服務。案經調查 89 位地主，計回收問卷 69 份，其中認同俟大橋完工再配地者計有 57 人，佔問卷回收數 82.61%，案爰依調查結果，暫不辦理土地分配，俟預拌混凝土廠拆除及全區完成整地工程後（即金門大橋完工），預計 110 年底再辦理土地分配作業。
		2 辦理尚義區段徵收	10%	10%	★	本案業依計畫目標完成抵價地分配作業，進度符合目標值。
		3 辦理金城鎮第三期區段徵收	20%	5%	<input type="checkbox"/>	依計畫完成都市計畫樁位與地籍誤差檢測、公有土地使用現況測量、開發區地籍造冊，並研擬建物拆遷安置計畫（擬採取被拆合法建物選配安置街廓土地、弱勢住戶特別救助、合法工廠另地安置等），及撰寫區段徵收抵價地比例財務評估報告書。 為提升本區公共設施服務，減少日後再投資及考量開發財務容許度，經 108 年 11 月 26 日本縣都市計畫委員會第 88 次會議決議再檢討變更都市計畫細部計畫，調增公頃公設用地，頃辦理檢討變更作業中。俟都市計畫再檢討審定後，再辦理興辦事業計畫公聽會及抵價地比例報核、協議價購會議等，原預計辦

						理相關作業順延推展。
		4	辦理金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	20%	5%	□ 完成公有土地現況測量及面積計算、查估協議價購市價、協助區內墓主辦理墳墓遷葬及遷葬補償費發放、撰寫區段徵收抵價地比例財務評估報告書、及研擬本案事業計畫公聽會執行計畫及簡報。
		5	辦理烈嶼鄉烈嶼國中周邊地區市地重劃	15%	15%	★ 本案工程依計畫目標申報竣工及辦理驗收作業，進度尚符目標值；另依計畫目標完成重劃土地分配、地籍整理及土地點交接管等事宜
		6	辦理西山段農地重劃	20%	20%	★ 依計畫目標委請內政部土地重劃工程處辦理工程先期規畫作業，並召開先期規劃報告內容說明會、成立農地重劃協進會，並召開農地重劃農水路工程先期規劃期中及期末報告會議。
二	健全 土地 管理	7	民眾申請各項土地(建物)所權與他項權利之登記執行率	100%	100%	★ 受理民眾申請土地及建物所有權與他項權利相關登記計 9,208 件、土地 27,501 筆、建物 5,784 棟，提供便捷正確優質服務保障民眾財產權益。
		8	辦理離島建設條例申請購回土地諮詢服務與購回相關事宜	100%	78%	▲ 協助民眾依離島建設條例第 9 條第 1 項向土地管理機關申請購回土地 1,470 筆、面積 781,155.00 平方公尺，已核准 1065 筆、駁回 381 筆，處理中 24 筆。 第 9 條第 5 項申請讓售土地 2,027 筆、面積 4,905,367.17 平方公尺，已核准 1,055 筆、駁回 289 筆，處理中 683 筆。 離島建設條例第 9 條之 3 雷區土地返還，目前受理申請案件計 86 件，其中雷區公有土地返還 60 件、第一次登記 26 件，刻正進行

						辦理審查作業中。
	9	推動地政E化，維護資安管理	100%	100%	★	<p>1. 辦理「地政整合 WEB 版便民系統軟硬體擴充案」，改善機關內部作業流程制度化、提升地政作業便利性與加強為民服務之便民資訊化。</p> <p>2. 地政機房於 108 年 11 月再次通過法國標準協會(AFNOR)艾法諾集團國際認證機構 ISO27001：2013 版本(最新版本)驗證。</p> <p>3. 依人民申請登記案，地籍資料異動計 56,210 筆，依土地登記規則第 53 條規定，彙送金門縣稅務局，釐整稅籍，公平稅賦。</p> <p>4. 維護地政資訊網際網路查詢服務，108 年度 1 至 12 月計提供各公務機關查詢地籍資料 8,857 件 54,804 筆，節省民眾申請資料費用計 177 萬餘元，免除民眾檢附地籍謄本。</p> <p>5. 辦理網際網路申請電子謄本及查詢地籍資料服務，108 年度 1 至 12 月計受理電子謄本 56,258 張，電傳資訊查詢地籍資料計 13,439 筆，以網路替代馬路，提昇服務效能。</p> <p>6. 協調金湖、金沙及烈嶼鄉公所受理民眾申領地政電子謄本，108 年 1 至 12 月計受理 1,859 件，跨機關合作，提供優質服務。</p>
	10	民眾土地複丈籍建物測量申請案件完成率	100%	100%	★	<p>受理民眾申請土地複丈 2,576 件、建物測量 1,345 件，如期完成。</p> <p>辦理囑託測量及查封土地計 156 件 445 筆，未登記建物查封測量 33 件 37 筆，如期完成。</p> <p>受理民眾申請返還雷區土地測量 23 件，依規定辦理完成。</p>
	11	地籍圖重測	依預定工作進度	進度管制	★	辦理金寧鄉湖尾村段等 17 段，總筆數 3,550 筆。

							辦理完成 109 年度重測計畫核定、重測區範圍勘選，公告重測區範圍、重測作業宣導會、段界調整及新地段命名。
三	加強地價專業知能、精進查估技術	12	蒐集、製作及修正有關圖籍，調查土地買賣實例或收益實例，劃分地價區段並估計區段地價，提交地價評議委員會評議後於 109 年 1 月 1 日完成土地現值及重新規定地價公告	完成公告土地現值及公告地價評議於 109 年 1 月 1 日公告	依期程完成公告土地現值及公告地價作業	★	運用不動產估價師專業協助辦理地價調查，本年蒐集買賣實例資料分析地價動態，完成全縣 1,128 個地價區段評議並計算全縣 209,784 筆宗地地價，如期於 109 年 1 月 1 日公告，以作為土地所有權人申報土地移轉現值及申報地價之參考。

肆、績效成果照片



西山農地重劃區先期規劃書圖說明會



烈嶼國中周邊地區市地重劃完工空拍圖



尚義區段徵收完工空拍圖



配合管理機關確認土地位置，落實還地於民。



辦理完成金寧鄉湖尾村段等 17 段地籍圖重測。



108 年地政士及不動產經紀業座談會。

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討：

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、辦理土地整體開發、繁榮地區發展	1. 辦理金門大橋兩端區段徵收	□	<p>金門大橋烈嶼端區段徵收案，部分區域已完成工程施作，惟仍有部分區域，暫為興建金門大橋工程所需之預拌混凝土廠使用中，而該區域需配合大橋完工（預定110年5月4日竣工）期程，始得進場施作區段徵收工程。部分地主建議此階段即辦理土地分配作業，惟全案須兼顧不影響金門大橋工程施作，且能維護地主權益及尊重多數地主配地時程意願之原則下辦理。</p> <p>案經規劃土地分配方案，陸續多方徵詢地方民意代表及地主意見，並於台、金召開地主座談會，嗣經問卷調查，絕多數地主認為俟大橋完工再配地，爰依調查結果，暫不辦理土地分配，俟預拌混凝土廠拆除及全區完成整地工程後（即金門大橋完工），預計110年底再辦理土地分配作業。</p>
	2. 辦理金城鎮第三期區段徵收	□	<p>辦理「區段徵收」土地整體開發之目的，在營造良好之土地空間基礎環境，促進地區發展。因應有地主反映，本區基礎公共設施用地比例僅占全區總面積 37.86%，低於縣內其他開發案，若以鄰近之金城一期已然面臨停車空間不足課題，本區有更高之建築容積率，未來人口恐更密集，對公共設施用地之需求恐更高，尤其是停車空間需求，建議提高公共設施用地比例。</p> <p>經辦理抵價地比例財務評估，研析兼顧財務可性前提下，可調增之公共設施用地面積空間，並與建設處研議後，考量營造優質基礎環境，並減少日後可能需再投入之公共服務投資，提案經108年11月26日本縣都市計畫委員會第88次會議決議再檢討變更都市計畫細部計畫，原則調增1公頃公設用地並以停車場地為優先，頃由本府（建設處）辦理檢討變更作業中，而地政局併同以建物拆遷安置措施之協調溝通為</p>

			<p>同期工作重點，預為排除拆遷阻力，以加速整體作業。俟都市計畫再檢討審定後，啓辦興辦事業計畫公聽會及抵價地比例報核、協議價購會議等相關作業。</p>
	<p>3. 辦理金寧鄉安岐閩專一期區段徵收</p>	<p>□</p>	<p>區段徵收案之領回抵價地比例，歷來為外界及地主最為關注之議題，抵價地高低，除影響區段徵收開發之財務可行性外，亦直接涉及地主權益、接受度及可能之開發阻力、社會輿論壓力大小等，於未能確認抵價地比例前，尚難續依原期程規劃辦理，又衡酌本縣後續仍有許多案件擬開發，為利通盤考量，經研擬本縣區段徵收案抵價地比例分析及政策建議，於 108 年 11 月 4 日專案向縣長召開簡報會議，獲指(裁)示「…安岐閩專一期等近期籌辦之區段徵收案，請地政局另案簽核抵價地建議比例」，爰續依上開決議，研訂本案抵價地建議比例並於 109 年 1 月 21 日另案簽核。</p> <p>又查區內尚有部分土地所有權人有異議(向監察院陳情將其土地自區徵範圍內剔除)，亦影響本案辦理進度。需持續拜訪陳情人，虛心聽取其想法及需求，加強溝通，排除誤解，併前開抵價地比例定案後，續依土地徵收條例等法令程序，啓辦召開事業計畫公聽會、抵價地比例報核及協議價購會議等相關作業。</p>

陸、績效總評

本局 108 年度施政計畫擬訂 3 項策略績效目標，共 12 項衡量指標。經審核結果，在 12 項衡量指標中，8 項衡量指標為綠燈(★)，1 項為黃燈(▲)，3 項為白燈(□)，施政績效尚稱良好。

文化部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

文化是無價的資產、歷史累積的瑰寶，是一種生活方式，也是一種含有教養、品味、智慧、心靈和創意結合體。金門得天獨厚，在獨特地理位置與豐富歷史文化薰陶下，開創出屬於在地文化特色。近年來本局積極拓展藝文空間，廣續舉辦富有主題性及社區性之文化季系列活動，營造人文藝術環境，期能開拓縣民藝術欣賞視野，行銷本縣文化特色，進而促進國際文化交流；同時亦深耕書香閱讀風氣，擴增圖書館藏暨圖書管理資訊化，提昇借書率以豐富縣民知識心靈。另外更透過推展本縣文化資產保存、修復與活化再利用，賦予本縣文化資產新生命力及再生利用之新契機，並進行申遺展示教育據點修復規劃，以便讓在地鄉親認識了解由下而上永續、自主傳承保存重要珍貴文化遺產核心目的。

本局 108 年度預算數約 4 億 1 千萬。其中，文化資產管理費約 2 億 2 千萬，藝文活動管理費約 7 千 8 百萬，圖書編印管理費約 2 千 8 百萬，一般建築及設備費約 1 億 1 千萬。

本局主要掌理本縣文化相關事業，以「文化金門」作為施政主要目標，108 年度施政計畫擬定之施政目標及施政重點如下：

- 一、古蹟修復研究設計，維護珍貴傳統建築。
- 二、歷史建築獎助修復，空間活化充分利用。
- 三、形塑聚落建築，再造歷史現場。
- 四、推動戰地文化路徑，打造金門文化品牌。
- 五、厚植文資根基，保存文史資料。
- 六、策辦兒童表演活動，豐富親子文化生活。
- 七、推動展覽表演藝術，提升鄉親美學素養。
- 八、充實圖書館藏，完善圖書經營。
- 九、推動閱讀島計畫，提升閱讀風氣。
- 十、提升文化園區暨博物館整體發展。
- 十一、開拓館際交流，促進兩岸文化觀光。
- 十二、深根聚落輔導創生，找回常民文化價值。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、金門縣古蹟調查研究與修復計畫	中央：64,488 縣：38,780 合計：103,268	古蹟、歷史建築等修復及再利用研究、規劃設計與修復工程施作	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理 3 處縣定古蹟蔡厝蔡氏家廟、後浦許允選洋樓、青嶼張氏兄弟洋樓等修復規劃設計，及 2 處縣定古蹟黃卓彬洋樓、一門三節坊等修復及再利用研究工作。 2. 完成 1 處歷史建築浦邊何氏洋樓修繕活化工程施作，以及分年執行 3 處縣定古蹟許丕簡古厝、大地吳心泉宅與歷史建模範街 25.27.29.31 號修復等工程，落實珍貴文資建築活化展示再利用目標。 3. 完成古蹟保存等出版文資主題書籍：《金門縣古蹟導覽上、下冊》、《五省經略-蔡復一》、《浯江衍派：金門徙衍古同安內地的家族聚落》等書籍。 	
二、金門推動傳統聚落保存發展計畫	中央：51,940 縣：22,260 合計：74,200	1. 聚落歷史場域再造展示傳承保存整體規劃	<ol style="list-style-type: none"> 1. 瓊林再造總規劃完成執行 7 處國定古蹟瓊林蔡氏祠堂-前庭房六世宗祠、大厝房十世宗祠、新倉下二房六世、十世宗祠、藩伯宗祠，以及瓊林地下民防坑道修復及再利用計畫，持續從聚落歷史場域再造出發，讓在地民眾重視聚落傳統文化價值。 2. 完成瓊林聚落瓊義路街屋再利用及聚落空間整治計畫工作報告書，實現聚落重要歷史亮點修復整治與再造初步示範效益。 	
		2. 聚落珍貴無形文化資產等傳承經營輔導示範	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成瓊林蔡氏祭祖文化調查研究及出版，以及完成補助輔導提升瓊林宴餐飲與在地文創產品牌形塑，實現培植年青世代參與金門聚落無形文化資產與產業傳承經營發展目標。 2. 完成出版瓊林再造主題書籍：《瓊林蔡氏祭祖文化【小宗、墓祭、開別祖】》、《瓊林聚落民間文學集》、《瓊林聚落民間信仰》、《深藏古老巷弄間的》、舞動瓊林-文化行事曆等書籍。 	

三、金門推動文化路徑登錄行銷計畫	中央：5,360 縣：1,340 合計：6,700	1. 金門登錄文化路徑研究推廣	依據中央政策轉型研提金門重要文化路徑發展計畫申請中央補助，以闡述戰地人文歷史文化普世價值。	
		2. 金門文化路徑價值評估撰寫	依文資法進行本縣逾 50 年軍營等約 26 處公有建築文資價值現勘評估，以列冊保存具有文資潛力據點。	
四、金門縣文化創意產業發展計畫	中央：0 縣：8,000 合計：8,000	1. 文創產業輔導推廣	<ol style="list-style-type: none"> 1. 開發 6 款金門鄉鎮特色商品，輔導 5 家文創業業者，為創作者開發新品，透過辦理文創市集，進一步走進市場接觸消費者，具體落實創新創業理念的操作模式。 2. 建立 1 處創意與想像間的專業輔導駐點，設點於瓊林養拙樓，提供相關文化創意創業發想及輔導相關方向規劃，目前提供 15 家業者諮詢輔導。 3. 輔導 5 家在地商家進行縣外文創產業觀摩，從台灣北到南共觀摩 13 處文創基地，相互交流，觀摩文創產業創業及發展之相關路程。 4. 於 5 鄉鎮辦理設計推廣工作坊各 1 場次，共吸引約 150 人前往參與，課後調查受益滿意度，滿意度達 9 成。 	
		2. 加強金門文創產業資訊交流及提高產品能見度	<ol style="list-style-type: none"> 1. 輔導成果成品及新開發特色文創商品，透過金門文創市集先行了解市場的接受度，及透過台灣松菸地方創生文創展覽及上海秋季禮品展推將金門特色商品展售至國際，當日參展人次約莫 6 萬人次。 2. 邀請扶植在地文創、農特產等業者約 10 家，參與廈門文博會，為期 4 天，進行推廣及販售金門相關特色商品，4 天展期約 30 萬人次參與。 	
五、補助影視業者來金製景拍攝取景計畫	中央：0 縣：5,000 合計：5,000	為行銷本縣優質形象，鼓勵電影、電視製作業者到本縣取景拍攝影片	受理申請案件並召開委員會審議擇優 3 案予以補助，預計將在本縣辦理首映會等相關回饋活動；透過拍攝，提升城市形象，行銷推廣金門縣人、事、史、地、物特色。	
六、村史出版計畫	中央：0 縣：3,000	編印與金門有關文史叢書出版	108 年度計送件 8 本；錄取 6 本；共出版 6 本村史：	

案	合計：3,000		<p>(1) 阮的家鄉是碧山--碧山·東店社區發展協會代表人陳長慶。</p> <p>(2) 董群廉--庵前村村史。</p> <p>(3) 林怡種--營山風情。</p> <p>(4) 吳啟騰·陳秀竹--紅土下的奇蹟-昔果山村史。</p> <p>(5) 張火木--《料羅村史:行過千帆見證歷史》。</p> <p>(6) 陳永富--孚佑東洲·車鼓響。</p>
七、補助地方文獻出版計畫	中央：0 縣：2,100 合計：2,100	編印與金門文獻有關文史叢書出版	<p>108年度共補助出版23本：</p> <p>(1)《島鄉往事》</p> <p>(2)《將軍爺的故事與籤解》</p> <p>(3)《金門老家回不厭》</p> <p>(4)《井邊的故事詩集》</p> <p>(5)《精神還鄉的時節》</p> <p>(6)《被時光貴忘的情鎖》</p> <p>(7)《聽見金門》</p> <p>(8)《漂泊的島鄉》</p> <p>(9)《孤峰展讀》</p> <p>(10)《出文來證集》</p> <p>(11)《戲水浯江》</p> <p>(12)《聽見金門-好聲音》</p> <p>(13)《浯江溪水依舊流-金門迎春》</p> <p>(14)《浯江月華》</p> <p>(15)《陵水認真情》</p> <p>(16)《西窗抒懷》</p> <p>(17)《浯島情懷(四)》</p> <p>(18)《另一種鄉愁》</p> <p>(19)《畫談金門》</p> <p>(20)《金門文史與兩岸議題》</p> <p>(21)《烈嶼方言研究》</p> <p>(22)《百業臉譜-浯島小人物的故事》</p> <p>(23)《金門縣秋山尚古堂藏硯鑑賞集》</p>
八、金門戰役史蹟口述歷史出版計畫案	中央：0 縣：1,000 合計：1,000	口述歷史錄製保存出版	<p>出版2冊：</p> <p>(1)《金門民防史話1949-1992》已完成出版。</p> <p>(2)《正在消失中的金門砲戰重要武器 M36 戰車、M55-8 吋砲、M1-240、M2-155 加砲 圖錄》。</p>
九、辦理第16屆「浯島文學獎」徵	中央：0 縣：2,000 合計：2,000	辦理第16屆「浯島文學獎」徵文比賽。	108年度共收到46件，其中長篇小說組7件，散文組39件，經過初審複審決審後，長篇小說組得獎2件，散文創作組5件。

選計畫			長篇小說組首獎頒發獎金 50 萬元；優等獎 20 萬元。散文創作組首獎 1 件，獎金 10 萬元，優等獎 4 件，各得獎金 5 萬元。 本次徵文活動公開、公正，深獲各界好評，彰顯文化功能。	
十、閱讀推廣活動	中央：0 縣：8,700 合計：8,700	閱讀推廣活動。	1. 增加館藏 (400 萬)。 2. 輔助各鄉鎮圖書館增加館藏 (120 萬)。 3. 推廣活動 (350 萬)。	
十一、充實文化園區暨博物館文化建設與空間活化	中央：1,598 縣：33,330 合計：34,928	1. 園區入口兩側 (停車場至博物館廣場) 步道改善工程。	公告招標中，109 年 1 月 14 日開標，辦理預算保留。	
		2. 活青中心(餐廳)前置觀景更新工程。	工程執行中，預計工期至 109 年 3 月 26 日完工，辦理預算保留。	
		3. 博物館夾層至底層展示區空間改造工程。	公告招標中，109 年 1 月 8 日開標，辦理預算保留。	
		4. 園區路燈、景觀燈及室內展場照明改善工程。	於 108 年 10 月 5 日完工。	
		5. 園區建築物外牆石材及防水改善工程。	工程執行中，預計完工日期:109 年 4 月 30 日，辦理預算保留	
		6. 人文藝術教育館地下室停車區及藝文空間等修繕工程。	公告招標中，109 年 1 月 21 日開標，辦理預算保留。	
		7. 文化園區天花板更換改善工程。	工程執行中，預計完工日期:109 年 4 月 30 日，辦理預算保留	
		8. 博物館展示館迴廊玻璃採光區更新美化及節能改善。	於 108 年 10 月完工。	
		9. 園區綠美化維護與植栽改善。	於 108 年 3 月完工。	
		10. 既有建築節能改善擴大計畫。	於 108 年 10 月 5 日完工。	
		11. 博物館常設展第一館改善更新計畫	1. 為能充實金門歷史民俗博物館內涵，達到展示活化與永續經營的發展方向，希透過本次博物館更新計畫，逐步推動行金門歷史博物館常設展館展品汰換、展示手法更新、內容深化，提供參觀良善優質環境，增進博物館整體服務，提升博物館多元發展與營運品質。	

			2. 本案因中間規劃時間較長，12月9日簽約，刻正辦理後續相關執行事宜。	
		12. 博物館常設展第六館改善更新計畫	1. 為能充實金門歷史民俗博物館內涵，達到展示活化與永續經營的發展方向，希透過本次博物館更新計畫，逐步推動行金門歷史博物館常設展館展品汰換、展示手法更新、內容深化，提供參觀良善優質環境，增進博物館整體服務，提升博物館多元發展與營運品質。 2. 本案因中間規劃時間較長，12月9日簽約，刻正辦理後續相關執行事宜。	
		13. 改善文化園區圖書區之圖書及管理設備	1. 本案於108年4月3日完成簽約於108年5月24日完成驗收。 2. 本所建置之「親子圖書閱讀區」透過RFID技術為本所典藏書籍建置RFID管理系統及圖書相關周邊設備，以提升管理成效及服務品質，達到快速便利之目標。	
		14. 文化園區整體數位發展改善計畫	1. 本案於108年7月15日簽約將於109年1月底完成。 2. 建制「數位典藏暨資產發展中心」的軟硬體。 3. 建構《文化園區數位化發展策略白皮書》。 4. 辦理「博物館名人講堂」3場及「行動博物館」2場。	
十二、推廣、行銷文化園區與博物館任務	中央:0 縣:2,800 合計:2,800	1. 推動文化園區聚落創生與社區校園專案發展計畫	地方聚落及校園教育為主辦理各項活動，讓民眾親身體驗、使其對聚落文化及生態環境更加了解、落實「博物館帶您遊金門」的理念。 108年度「藝起尋金·愛上博物館」辦理下列活動： 1. 原鄉情—遊洋樓、說洋樓、畫洋樓。 2. 博物館的鏈接—親子共遊博物館與聚落文化饗宴。 3. 博物館展場的延伸—穿越時空聚落文化體驗。 4. 聚落環境教育—小小農夫教育體驗。 5. 校園專案整合—生態環境教育	

			<p>體驗。</p> <p>6. 身歷其境的民俗文化體驗—抬輦與尬輦。</p> <p>7. 成果發表展。</p>	
		2. 推動文化園區行銷與觀光產業發展業務	<p>推動博物館文化觀光行銷，結合觀光產業與相關產業協會，共同推動金門文化觀光，提升博物館能見度，辦理以下活動：</p> <p>1. 漫步金門·懷舊時代-金門展暨台灣特產展。</p> <p>2. 518 博物館日-傳統的未來。</p> <p>3. 博物館尋寶總動員。</p> <p>4. 品味金門、島嶼美學攝影比賽。</p>	
十三、提升文物典藏空間與展示教育，維繫珍貴文化資產	中央:2,000 縣:3,000 合計:5,000	1. 典藏室空間改善建置	本案 108 年度 12 月決標，預計於 109 年 2 月開工，預計完工日為 109 年度 5 月。	
		2. 爭取文化部文資局補助金門歷史民俗博物館捐贈文物普查建檔計畫	完成 1,400 件博物館捐贈文物普查建檔資料，及辦理 1 場文物保存普查相關講座。	

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	修復活化古蹟歷史建築、接續傳承瓊林聚落再造發展與推展金門戰地文化路徑普世價值	辦理古蹟歷史建築修復保存研究、規劃施作(主題項目)	4項	5項	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理 3 處縣定古蹟蔡厝蔡氏家廟、後浦許允選洋樓、青嶼張氏兄弟洋樓等修復規劃設計，及 2 處縣定古蹟黃卓彬洋樓、一門三節坊等修復及再利用研究工作。 2. 完成 1 處歷史建築浦邊何氏洋樓修繕活化工程施作，落實珍貴文資建築活化再利用目標。 3. 國史館台灣文獻館獎勵出版文獻書刊獲獎：《族譜與金門史研究》、《認識金門小百科-科舉人物篇》、《道範顏馨、五桂聯芳》、《馬六甲山王與海王：吳心泉家族史》。
		辦理瓊林聚落再造歷史現場專案發揚傳承(主題項目)	4項	6項	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 瓊林再造總規劃完成執行 7 處國定古蹟瓊林蔡氏祠堂-前庭房六世宗祠、大厝房十世宗祠、新倉下二房六世、十世宗祠、藩伯宗祠，以及瓊林地下民防坑道修復及再利用計畫，持續從聚落歷史場域再造出發，讓在地民眾重視聚落傳統文化價值。 2. 完成瓊林聚落瓊義路街屋再利用及聚落空間整治計畫工作報告書，實現聚落重要歷史亮點修復整治與再造初步示範效益。

		3	辦理金門文化路徑研究推廣(主題項目)	1項	1項	▲	依據中央政策轉型研提1項金門戰地文化路徑發展計畫申請中央補助，以闡述戰地人文歷史文化普世價值。依文資法進行本縣逾50年軍營等約26處公有建築文資價值現勘評估，以列冊保存具有文資潛力據點。
二	辦理金門文化創業者推廣及文博會等行銷	4	辦理在地文化創業者推廣	1	5	★	1. 輔導5家文創業者，為創作者開發新品，透過辦理文創市集，進一步走進市場接觸消費者，具體落實創新創業理念的操作模式。 2. 提供15家業者諮詢輔導，提供創業構輔導，商品創新化，品牌建立等相關諮詢。
		5	辦理文博會行銷	1	1	★	參加第十二屆海峽兩岸(廈門)文化產業博覽交易會於2019年11月1日至4日在廈門會展中心舉辦。徵選地區展商7家及金門酒廠和金門陶瓷廠共同參與。
三	辦理影視業者來金製作拍攝取景補助	6	辦理影視業者來金製作拍攝取景補助	2	3	★	召開委員會審議擇優3案予以補助，預計將在本縣辦理首映會等相關回饋活動；透過拍攝，提升城市形象，行銷推廣金門縣人、事、史、地、物特色。
四	辦理圖書出版業務，強化金門文化行銷	7	出版金門文史書刊(村史)	100%	100%	★	已完成。
		8	補助地方文獻出版	100%	100%	★	已完成。
		9	辦理第16屆「浯島文學獎」徵選	100%	100%	★	已完成。
		10	出版(金門戰役史蹟口述歷史)	100%	100%	★	已完成。

		11	金門文化季刊	100%	100%	★	已完成。
五	閱讀推廣活動 及維運服務	12	增加圖書館藏	100%	100%	★	已完成。
		13	閱讀推廣活動	100%	100%	★	已完成。
		14	假日故事屋	100%	100%	★	已完成。
六	提升園區及博 物館發展	15	博物館常設展 第一館改善更 新計畫	100%	10%	●	1. 為能充實金門歷史民俗博物館內涵，達到展示活化與永續經營的發展方向，希透過本次博物館更新計畫，逐步推動行金門歷史博物館常設展館展品汰換、展示手法更新、內容深化，提供參觀良善優質環境，增進博物館整體服務，提升博物館多元發展與營運品質。 2. 本案因中間規劃時間較長，12月9日簽約，刻正辦理後續相關執行事宜。
		16	博物館常設展 第六館改善更 新計畫	100%	10%	●	1. 為能充實金門歷史民俗博物館內涵，達到展示活化與永續經營的發展方向，希透過本次博物館更新計畫，逐步推動行金門歷史博物館常設展館展品汰換、展示手法更新、內容深化，提供參觀良善優質環境，增進博物館整體服務，提升博物館多元發展與營運品質。 2. 本案因中間規劃時間較長，12月9日簽約，刻正辦理後續相關執行事宜。

		17	改善文化園區 圖書區之圖書 及管理設備	100%	100%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案於 108 年 4 月 3 日完成簽約於 108 年 5 月 24 日完成驗收。 2. 本所建置之「親子圖書閱讀區」透過 RFID 技術為本所典藏書籍建置 RFID 管理系統及圖書相關周邊設備，以提升管理成效及服務品質，達到快速便利之目標。
		18	文化園區整體 數位發展改善 計畫	100%	90%	▲	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案於 108 年 7 月 15 日簽約將於 109 年 1 月底完成。 2. 建制「數位典藏暨資產發展中心」的軟硬體 3. 建構《文化園區數位化發展策略白皮書》 4. 辦理「博物館名人講堂」3 場及「行動博物館」2 場。
		19	博物館環境蟲 害委辦計畫	100%	100%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案於 108 年 3 月完成簽約於同年 12 月結案。 2. 本案分四季對博物館內部環境進行蟲害監測、巡檢與防治作業。 3. 針對博物館木質文物蟲害檢查及危害處理。 4. 進行典藏室空間環境溫濕度監測及分析，提出結果及改善建議。 5. 辦理博物館文物蟲害防治教育課程。

		20	建置典藏庫房 文物編碼造冊	100%	100%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案於 108 年 6 月完成簽約於同年 11 月結案。 2. 建立文物管理資料庫（已建立園區文物圖片資料）乙套/文物影像管理軟體五套/文物管理資料庫軟硬體設備乙批 3. 文物資料整理及匯入；編碼造冊作業。 4. 辦理文物管理資料庫教育訓練課程。 5. 文物條碼標籤製作，文物查詢及無酸吊卡置放。
		21	委託／自行辦理博物館典藏文物、研究、修復、展示及推廣等相關業務	100%	96%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 受理各界捐贈文物之搬運、除塵除蟲處理及捐贈同意書、感謝狀等事宜。 2. 辦理捐贈者黃奕文君父之早期製麵機拆卸組裝維護展示作業。 3. 辦理「博物館的文物保存概論」講座。 4. 辦理捐贈文物數位化作業，如：陳篤欽古曆及南門許寶貞女士古曆早期契約暨紙質文物、李良榮將軍古寧頭大戰期間之日記暨公文手稿等文物。 5. 辦理多處宗祠奠安影片徵集。 6. 辦理精忠衛隊人員訪談紀錄與相關歷史文物募集捐贈作業。 7. 協助處理鄭愁予先生文物史料搬運作業。
七	園區改善工程 業務	22	園區入口兩側 (停車場至博物館廣場)步道改善工程	100%	10%	●	<p>本案經 5 次上網招標流標，賡續檢討及做設計修正後另起工程案，於 108 年 11 月工程辦理第一次招標流標後年度預算繳回，工程未能執行。</p>

23	活青中心(餐廳)前置觀景更新工程	100%	40%	▲	本案因規劃耗時較長(9月底定案)及經二次公告招標,108年11月12日決標,108年11月26日開工,預計109年3月24底完工。
24	博物館夾層至底層展示區空間改造工程	100%	10%	●	本案於108年2月辦理開口契約設計監造採購,4月由建築師事務所辦理設計規劃,11月始完成設計規劃案,致年度預算繳回,工程未能執行。
25	園區路燈、景觀燈及室內展場照明改善工程	100%	100%	★	中央補助案:於108年10月5日完工。
26	園區建築物外牆石材及防水改善工程	100%	20%	▲	本案因規劃耗時較長(9月底定案)及經二次公告招標,108年11月20日決標,預計109年2月10日開工,預計109年5月底完工。
27	人文藝術教育館地下室停車區及藝文空間等修繕工程	100%	10%	●	本案於108年4月起案規劃,為求工程完善歷經近6個月規劃設計,且多次審圖修正,耗時至108年10月底始完成規劃設計,於11月工程辦理第一次招標流標後,年度預算繳回,工程未能執行。
28	文化園區天花板更換改善工程。	100%	100%	★	本案為106年度保留款已於108年10月中旬竣工,11月辦理結案撥款執行完畢。
29	博物館展示館迴廊玻璃採光區更新美化及節能改善	100%	100%	★	中央補助案:於108年10月5日完工。
30	園區綠美化維護與植栽改善	100%	100%	★	本案為107年度保留款已於107年度內9月上旬開工,108年2月中旬竣工,3月辦理結案撥款執行完畢。
31	既有建築節能改善擴大計畫	100%	100%	★	中央補助案:於108年10月5日完工。

		32	典藏室空間改善建置	100%	10%	●	本案因規劃耗時較長，工程於 108 年 12 月 11 日決標，預定 109 年 5 月完工。
八	推動文化深耕與創新	33	推動文化園區聚落創生與社區校園專案發展計畫	100%	100%	★	以地方聚落及校園教育為主辦理各項活動，讓民眾親身體驗、使其對聚落文化及生態環境更加了解、落實「博物館帶您遊金門」的理念。108 年度「藝起尋金·愛上博物館」辦理下列活動： 1. 原鄉情—遊洋樓、說洋樓、畫洋樓 2. 博物館的鏈接—親子共遊博物館與聚落文化饗宴 3. 博物館展場的延伸—穿越時空聚落文化體驗 4. 聚落環境教育—小小農夫教育體驗 5. 校園專案整合—生態環境教育體驗 6. 身歷其境的民俗文化體驗—抬輦與尬輦 7. 成果發表展

		34	推動文化創意 產業發展計畫 暨相關業務	100%	100%	★	<p>1. 為促進兩岸文創展品交流，結合文化旅遊與觀光發展，創造多元價值，連結文創產業引領知識經濟，增進金門居民與旅客接觸多元文化創意的機會，特辦此「閩風藝響兩岸文創藝術展」，融合台灣、金門與大陸在地文化、生態、歷史等的工藝、設計、文創展品，以「文化互動、創藝交流」的概念，讓民眾共同參與、互動，以文創展件呈現各地文化內涵與創意呈現，並策劃兩岸文創商品與工藝品特展。</p> <p>2. 整體策展邀請作品，以兩岸各地文化創意商品與工藝品為主，展現創作者的細緻工藝與文化創意，富含各地文化元素，強化博物館教育深義，同時豐富金門文創產業內容，落實「兩岸閩南文化生活圈、活的博物館島」之總體目標。</p>
--	--	----	---------------------------	------	------	---	---

九	推動文化教育 觀光	35	推動文化、觀光、教育等專案發展	10	90%	▲	<p>本案於 108 年 7 月完成簽約於 109 年 1 月結案。108 年度「博物館推廣文化、觀光、教育計畫」辦理下列活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 策畫《博物館與鄉鎮生活》發展活動—家廟講堂與閩風小學堂 2. 策畫《博物館與島嶼觀光》發展活動—旅讀金門·博物館帶你穿梭歷史 3. 策畫《博物館與深耕教育》發展活動—社團推廣及串聯金門閩南民俗技藝傳承人 4. 策畫《博物館與產業創新》發展活動—金門麵線文化展
		36	推動文化園區行銷與觀光產業發展業務	100%	80%	▲	<p>推動博物館文化觀光行銷，結合觀光產業與相關產業協會，共同推動金門文化觀光，提升博物館能見度，辦理以下活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 漫步金門·懷舊時代-金門展暨台灣特產展 2. 518 博物館日-傳統的未來 3. 博物館尋寶總動員 4. 品味金門、島嶼美學攝影比賽
十	館際交流及教育訓練業務	37	推動文化志工教育訓練	2	100%	★	<p>為致力推廣文化與友善城市服務社群之發展讓志工更認識文化、觀光志工服務等工作。</p>

		38	博物館文化藝術交流等相關活動	100%	100%	★	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本案於 108 年 11 月 7 日完成簽約於 108 年 12 月 24 日完成驗收。 2. 藉由展覽活動的舉辦，發展文化園區特色，成為金門文化入口、觀光起點。 3. 提升博物館文化交流，透過展覽活動計畫，並舉辦相關文化藝術座談會，透過與博物館的合作與交流，進行彼此經驗的分享。
--	--	----	----------------	------	------	---	---

肆、績效成果照片



浦邊何氏洋樓修繕與落成典禮。



補助輔導提升瓊林宴餐飲。



廈門文博會以本縣莒光樓原型吸睛。



文創產業輔導推廣：辦理文創市集2場。



補助地方文獻出版實施計畫。



園區暨博物館內外景觀藝術美化工程

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

策略績效目標	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
一、提升園區及博物館發展	博物館常設展第一館改善更新計畫	●	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為能充實金門歷史民俗博物館內涵，達到展示活化與永續經營的發展方向，希透過本次博物館更新計畫，逐步推動行金門歷史博物館常設展館展品汰換、展示手法更新、內容深化，提供參觀良善優質環境，增進博物館整體服務，提升博物館多元發展與營運品質。 2. 本案因中間規劃時間較長，12月9日簽約，刻正辦理後續相關執行事宜。
	博物館常設展第六館改善更新計畫	●	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為能充實金門歷史民俗博物館內涵，達到展示活化與永續經營的發展方向，希透過本次博物館更新計畫，逐步推動行金門歷史博物館常設展館展品汰換、展示手法更新、內容深化，提供參觀良善優質環境，增進博物館整體服務，提升博物館多元發展與營運品質。 2. 本案因中間規劃時間較長，12月9日簽約，刻正辦理後續相關執行事宜。
二、園區改善工程業務	停車場遮棚及步道工程。	●	本案經5次上網招標流標，賡續檢討及做設計修正後另起工程案，於108年11月工程辦理第一次招標流標後年度預算繳回，工程未能執行。
	博物館夾層至底層展示區空間改造工程。	●	本案於108年2月辦理開口契約設計監造採購，4月由建築師事務所辦理

			設計規劃，11 月始完成設計規劃案，致年度預算繳回，工程未能執行。
	人文藝術教育館地下室停車區及藝文空間等修繕工程。	●	本案於 108 年 4 月起案規劃，為求工程完善歷經近 6 個月規劃設計，且多次審圖修正，耗時至 108 年 10 月底始完成規劃設計，於 11 月工程辦理第一次招標流標後，年度預算繳回，工程未能執行。
	典藏室空間改善建置	●	本案因規劃耗時較長，108 年 12 月 4 日開標，預定 109 年 5 月完工。

陸、績效總評

本局 108 年度施政計畫擬訂 10 項策略績效目標，共 38 項衡量指標。經本局評核結果，在 38 項衡量指標中，26 項為綠燈(★)，6 項為黃燈(▲)，6 項為紅燈(●)，施政績效尚稱良好。

稅務部門 108 年度施政績效報告

壹、前言

稅捐稽徵業務與民眾權益息息相關，為維護租稅公平，並達成每年縣政府編列之稅收預算，本局按108年度施政計畫規劃執行，如期開徵各項稅目，積極加強各稅稅籍清查工作，清理舊欠、防止新欠，加強租稅宣導，建立民眾誠實納稅觀念，以增裕庫收。本局秉持全方位服務理念，落實愛心辦稅，輔導民眾誠實納稅、合法節稅及安心繳稅，營造更便民、貼心之優質租稅環境。

落實檢討年度績效目標執行成果，依據108年衡量指標，於109年1月完成施政績效自評作業，逐項分析評核，檢討施政計畫執行情形，以量化數據方式進行自評，對各分項目標之達成度檢視評核，作為今後年度目標值修正之參考。

貳、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	預算(千元)	重要施政計畫項目	執行情形	備註
一、稅捐稽徵業務-財產稽徵管理。	縣：5,341	(一)辦理使用牌照稅稽徵。	1. 辦理 108 年期使用牌照稅開徵工作，實徵數新台幣(以下同)1 億 4,257 萬 3,184 元，較預算數超徵 757 萬 3,184 元，預算達成率 105.61%。 2. 108 年徵期屆滿後，加強繳款書送達、催繳，計補發繳款書 1,617 筆，金額 1,368 萬 7,985 元，經合法取證 894 件，金額 830 萬 3,498 元，已於 108 年 12 月 4 日移送法務部行政執行署台北分署辦理強制執行。 3. 108 年核定離島免稅計 3,518 件，身心障礙免稅 231 件。 4. 清查離島免稅越區至台灣本島使用案件計 149 件，補徵稅款計 74 萬 8,585 元。 5. 主動辦理身心障礙、離島免稅等退稅案件 1,509 件，金額 565 萬 8,557 元。	
		(二)辦理房屋稅稽徵。	1. 辦理 108 年房屋稅開徵作業，實徵數 8,380 萬 8,555 元，預算達成率 104.76%。 2. 108 年辦理房屋稅稅籍清查工作、五鄉鎮計清查 3,017 戶，其中增、改建及使用情形變更計 101 件，房屋稅年增加稅收約新台幣 19 萬 4,974 元。 3. 108 年營業商號新設立計 366 家，估計增加稅收新台幣 10 萬 9,800 元；歇業計 230 家，估計減少稅收新台幣 9 萬 9,000 元，稅收淨增加數 4 萬 800 元。	

		(三)辦理地價稅稽徵。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理 108 年期地價稅開徵作業，實徵數 2,513 萬 7,631 元，預算達成率 100.55%。 2. 依據 108 年訂定之地價稅稅籍及使用情形清查計畫，選定特別稅率用地、減免稅地及課徵田賦土地為清查重點，本年年共清查 3,000 筆，改課一般地價稅 115 筆，補徵稅額 22 萬 4,760 元。另配合金門縣政府建管通報農地違章建築，田賦改課地價稅金城鎮 18 筆，金寧鄉 15 筆，金湖鎮 12 筆，金沙鎮 26 筆，烈嶼鄉 2 筆，合計 73 筆，補徵地價稅 2,503 元。 3. 辦理 108 年合於土地稅法第 17、18 條適用特別稅率課徵地價稅之有關規定及其申請手續公告。 4. 依據地政機關通報之土地異動資料及民眾依法申請減免，擬訂清理釐正計畫，辦理相關開徵事項。 	
		(四)防止新欠。	<p>定期開徵之稅目，於滯納期滿後，以簡訊及明信片通知納稅義務人盡速繳納稅款或申請補發繳款書完納稅款外，108 年計補發繳款書 4,125 件，加強稅單送達，經合法取證後仍未完納稅款者，檢附所得、財產、戶籍資料，移請行政執行署強制執行者計 1,087 件，金額 849 萬 8,588 元。</p>	
		(五) 清理舊欠。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 訂定 108 年度清理計畫。 2. 辦理執行憑證清查，加強追查欠稅人薪資所得及於郵局、各金融機構之存款，俾利再移送行政執行署強制執行徵起欠稅，108 年再移送案件計 994 件，金額 715 萬 7,096 元。 3. 針對大額欠稅戶，訂定禁止財產處分作業注意事項，進行保全措施，其中不動產禁止處分者計 1 件，金額 24 萬 5,661 元，動產禁止處分者 5 件，663,607 元。 4. 配合欠稅移送執行，建置影像處理系統，移送執行案件資料全面採用電子掃描，加速欠稅案件之移送作業。 5. 積極清理即將逾徵收期、逾核課期之欠稅款，以寄存送達或親自送達方式，經合法取證仍未完納稅款者，移請行政執行署辦理強制執行，以確保稅款之徵起，維護稅制公平。 	

二、稅捐稽徵業務-工商稽徵管理	縣：2,679	1. 辦理108年印花稅應稅憑證檢查作業。	<p>1. 為確保印花稅稅源，108年5月中建請縣府轉知各機關、學校，基於政府一體，應於契約簽訂時應檢查廠商所執契約正本有無貼用印花稅票，未貼用則不予簽署，並由主計部門協助檢視有無貼足印花稅票並銷花，以強化內部稽核。</p> <p>2. 運用建管單位開(竣)工通報、採購招標所函送決標資料及工程會決標公告資料等，函查營造廠商及得標廠商備妥相關資料，辦理印花稅查核。108年計通知481家廠商，共1,399筆課稅資料，已核銷986筆，查驗稅額812萬餘元，將持續清查，以維護租稅公平。</p> <p>3. 108年印花稅實徵數為2,280萬1,688元，達年度預算數2,000萬之114.01%，成效良好。</p>	
		2. 配合地政機關辦理調整土地現值公告，並全力輔導辦理土增稅、契稅申報。	<p>1. 轉檔件數20萬8,814筆/地政機關調整土地現值公告媒體檔件數20萬8,884筆。</p> <p>2. 108年受理農業用地移轉申請不課徵土地增值稅計2,260件，配合農政相關單位辦理列管之農業用地移轉免徵土地增值稅案件查核作業，抽查69筆農業用地，部份違章者，由農政主管機關發函通知依限改善，擇期複查，有效避免農業用地移轉後閒置或違規使用逃漏土地增值稅等事情發生，以為租稅公平。</p> <p>3. 108年契稅申報774件，實徵數942萬5,971元，達年度預算600萬之157.1%。</p> <p>4. 土地增值稅實徵數2億1,591萬8,635元，達年度預算數2億5,000萬之86.37%。</p>	
		3. 簡化稽徵程序，開辦土地增值稅、契稅簡易案件當日快速取件	簡化稽徵程序，土地增值稅、契稅簡易案件當日快速取件，計受理申報案件4,953件，其中97.72%(4,840件)之申辦案件均能在2個工作日辦竣取件。	
		4. 積極推動稅務e化作業，提高稽徵績效。	資訊安全管理系統通過SGS複評，持續ISO27001:2013證書之有效性，確保稅課資料機密性、可用性與完整性。	
		5. 便民服務與租稅宣導(20場)	1. 108年辦理租稅宣導活動，鄉鎮基層及租稅列車下鄉9場、電視錄影2場和電	

		次)。	<p>台叩應 4 場、攤位宣導 6 場、抽獎活動 3 場、捐贈發票 4 場及其他宣導 6 場，合計共 34 場次。</p> <p>2. 善用官網、社群、FB 等電子媒體，發布新聞稿或懶人包，有效宣揚稅政、行銷各種活動，108 年發布 280 則，與 107 年發布新聞稿 271 則相當，讓政府便民、利民服務措施，適時提醒民眾善加利用。</p> <p>3. 「飛躍稅務通」跨區服務便民措施，108 年本局跨區代辦他縣市服務案 1,288 件，他縣市跨區辦理本縣案件計 351 件，合計共 1,639 件，較去年服務 1,549 件，件數成長 5.8%，讓鄉親免於舟車勞頓之苦，並節省時間與交通費，便民又實惠。如每件為鄉親節省交通費 5,000 元，創造了經濟小確幸 819 萬 5 千元。</p>	
三、稅捐稽徵業務-行政稽徵管理	縣：5,545	1. 鼓勵舉發違章、加強查緝逃漏。	<p>清查違章車輛補徵使用牌照稅款： 清查違反使用牌照稅法第 28 條第 1 項及同時違反第 28 條第 1、2 項，補徵稅款 193 件，金額 139 萬 1,117 元。</p> <p>2. 違章車輛裁處罰鍰： 針對違反使用牌照稅法第 28 條第 1、2 項及 29、31 條，處以罰鍰 328 件，金額 216 萬 3,515 元。</p>	
		2. 推廣地方稅務資訊平台作業系統。	與神通資訊廠商等簽訂年度維修合約，年度保養維護 16 次，以確保資訊平台及 L7 NetWorks 持續營用。	
		3. 公平審慎處理行政救濟案件。	<p>1. 為維護納稅人權益及課稅公平，對於復查案件，以客觀立場重新審查，針對訴願案件，詳細敘述為之答辯，以供受理機關作正確之決定或判決，期達疏減訟源及消除徵納雙方爭執。</p> <p>2. 受理金門縣陶瓷廠不服本局補徵 103-107 年房屋稅復查案： 金門縣陶瓷廠廠房增建及新建，未申報房屋稅籍，經清查補徵 103-107 年房屋稅，該廠不服本局之行政處分，提起復查，經審議後維持原處分，又提起訴願，案經金門縣政府審議委員會決定訴願無理由予以駁回，本案收回 103-107 年房屋稅及行政救濟利息結案。另 108 年房屋稅亦提起訴願，於 108 年 11 月 28 日撤回訴願結案。</p> <p>3. 受理許晏瑜申報房屋稅籍不服本局行政處分提起訴願案： 許晏瑜於 106 年 5 月 15 日申請坐落於</p>	

			金門縣金城鎮菜市場路 35 號房設立房屋稅籍，因不符規定未予受理而提起訴願，本局提供諸多客觀事證予訴願委員會，目前本訴願案仍在繫屬中。	
--	--	--	---	--

參、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標	目標值	實際值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	開徵 108 年度使用牌照稅及車輛稅籍異動稽徵制度。	1 隨時釐正車籍減少徵納資料落差，預計釐正車籍 3,000 件。	3,000 件	12,133 件	★	依據監理機關車籍異動資料釐正使用牌照稅稅籍，以健全課稅資料。
		2 清查地區離島免稅車輛越區至臺灣本島使用，適時發單補徵，防杜逃漏，充裕庫收，預計補徵 100 件。	100 件	149 件	★	積極查核本轄 108 年度車輛越區至台灣本島使用案件計 149 件，補徵稅款計 74 萬 8,585 元。
		3 加強辦理使用牌照稅身心障礙者免稅清查作業，避免納稅義務人假借身心障礙者名義免徵使用牌照稅，以遏止逃漏稅捐，維護稅賦公平，預計清查 30 件。	30 件	30 件	★	實地清查身心障礙是否假借身心障礙者名義免徵使用牌照稅計 30 件，經查車輛皆作為接送身心障礙者使用，符合免稅規定。
		4 如期開徵 108 年度使用牌照稅，預計查徵數為 16,000 輛，預算數計 1 億 3,500 萬元，預計實徵數 1 億 3,000 萬元。	1 億 3,000 萬元	1 億 4,257 萬 3,184 元	★	辦理 108 年期使用牌照稅開徵工作，實徵數 1 億 4,257 萬 3,184 元，預算達成率 105.61%。
二	辦理房屋稅籍總校正，以健全課稅資，並開徵 108 年度房屋稅，做好徵期一貫作業，以落實稽徵成效。	5 擬訂 108 年度房屋稅籍及使用情形清查計畫及開徵宣導作業，報財政部部核備，確實按照計畫執行。	100%	100%	★	1.108 年度房屋稅開前，於 107 年 11 月 5 日以金稅財字第 1070301361 號函擬訂 108 年房屋稅籍及使用情形清查計畫，分送各稅管人員，依所訂計畫落實清查房屋稅籍及使用情形。 2.108 年 2 月 26 日以金稅財字第 1080001504 號函，擬訂房屋稅開徵宣導計畫報財政部核備。各項計畫均在既定時程內完成。

		6	清查房屋目標數：金城地區（西門里除外）500棟、金城鎮西門里500棟，金寧、金湖、金沙、烈嶼地區各500棟，總清查棟數3,000棟。	3,000棟	3,017棟	★	108年度實際清查3,017棟： 1. 金城地區（東、西門里除外）501棟。 2. 金城鎮西門里512棟。 3. 金寧地區500棟。 4. 金湖地區504棟。 5. 金沙地區500棟。 6. 烈嶼地區及金城地區東門500棟。 其中增、改建及使用情形變更計101件，房屋稅年增加稅收約新台幣19萬4,974元。
		7	如期開徵108年度房屋稅，預計實徵數8,000萬元。	8,000萬元	8,380萬元 8,555元	★	辦理108年房屋稅開徵作業，實徵數8,380萬8,555元，預算達成率104.76%。
三	開徵108年度地價稅，依據地政機關移送異動地籍資料，釐正稅籍詳實課徵。	8	依規定期程完成地價稅稅地清查作業及地籍連鎖異動，確保課稅資料的完整性與可用性。清查房屋目標數：金城、金寧、金湖、金沙、烈嶼地區各400筆，土地總清數2,000筆	2,000筆	3,000筆	★	108年度實際清查3,000筆： 1. 金城地區600筆。 2. 金寧地區600筆。 3. 金湖地區600筆。 4. 金沙地區600筆。 5. 烈嶼地區600筆。 依據108年地價稅稅籍及使用情形清查計畫，選定特別稅率用地、減免稅地及課徵田賦土地為清查重點，因使用情形變更改課改課一般地價稅115筆，補徵稅額22萬4,760元。

		9	擬訂 108 年度地價稅籍及使用情形清查計畫及開徵宣導作業，報財政部核備，並公告各項稅地減免及適用特別稅率課徵地價稅等申請事宜。	100%	100%	★	1.108 年度地價稅開前，於 3 月 28 日以金稅財字第 1080300 434 號函擬訂 108 年地價稅籍及使用情形清查計畫，分送各稅管員，依所訂計畫落實清查地價稅稅籍及使用情形。 2.108 年 8 月 20 日以金稅財字第 1080301 211 號函公告各項稅地減免及適用特別稅率課徵地價稅等申請事宜。 3.108 年 8 月 17 日以金稅財字第 108000 7774 號函訂定地價稅開徵宣導計畫報財政部核備。各項計畫均在既定時程內完成。
		10	依限完成委郵作業，如期開徵 108 年度地價稅，預算數為 1 萬 7000 筆，稅額計 2,500 萬元，實徵數 2,400 元	2,400 萬元	2,513 萬 7,631 元	★	辦理 108 年期地價稅開徵作業，實徵數 2,513 萬 7,631 元，預算達成率 100.55%。
四	維護優良納稅風氣，加強稅務管理業務。	11	修訂清理欠稅作業要點。	100%	100%	★	每年年底針對各稅目欠稅情形，修訂清理欠稅作業要點，依時程完成修訂作，作為清理欠稅之依據。
		12	欠稅案件大批催繳，年目標數 2,500 件，並落實欠稅案件移送強制執行	2,500 件	4,125 筆	★	定期開徵之稅目，於滯納期滿後，除以簡訊及明信片催繳外，並委託台北郵局補發 108 年繳款書 4,125 件，加強稅單送達，通知納稅義務人如期繳納。
		13	欠稅清理目標數 1,000 萬元	1,000 萬元	1,645 萬 3,014 元	★	108 年加強稅單送達，經合法取證後仍未完納稅款者，檢附所得、財產、戶籍資料，移請行政執行署強制執行者計 1,087 件，金額新台幣 849 萬 8,588 元，收回以前年度稅款 1,645 萬 3,014 元。

		14	針對大額欠稅案件，辦理禁止財產處分及限制出境，確實做好租稅保全事宜	100%	100%	★	針對大額欠稅戶，訂定禁止財產處分作業注意事項，進行保全措施，108年不動產禁止處分者計1件，動產禁止處分者5件。
五	辦理108年印花稅應稅憑證檢查作業	15	加強應稅憑證檢查，清查數90家，健全稅籍	90家	481家	★	108年度加強印花稅稽徵，共檢查481家，分別為決標公告類案件查核65家、招標所決標類案件查核255家、開工類案件查核172家(與決標公告類案件重複11家)，超出目標。
		16	蒐集印花稅課稅資料，交查運用，輔導納稅義務人申報，補徵稅額150萬元	150萬	812萬	★	加強查核輔導得標廠商或承包營造廠商，彙開大額憑證繳款書繳納印花稅812萬餘元。
六	配合地政機關辦理公告土地現值緩漲作業，強力宣導長期持有土地可減徵土地增值稅，並輔導辦理契稅申報查徵	17	配合公告現值調整辦理轉檔	100%	100%	★	轉檔件數20萬8,814筆/地政機關調整土地現值公告媒體檔件數20萬8,884筆。
		18	結合租稅教育宣導長期持有土地可減徵土地增值稅	5場次	6場次	★	租稅列車下鄉4場、其他宣導2場，合計共6場次。
		19	清查農地申辦免稅移轉現況違規使用	60件	69件	★	農業用地免稅移轉清查69筆，違規使用者，由農政單位函請限期改善，以杜逃漏。
		20	輔導法拍、中變案等房屋契稅申報查徵	40件	32件	▲	輔導法拍房屋5件及中變27件，共32件申報契稅，繳納契稅56萬餘元，增裕庫收。
七	簡化稽徵程序，開辦土地增值稅、契稅簡易案件當日快速取件	21	土地增值稅簡易案件快速發單，採隨到隨辦，縮短審核流程，每年3,600件簡易案件當日迅速取件	3,600件	3,856件	★	受理申報案件4,179件，其中3,856件在當日辦竣取件(即92.27%的申報案件在當日辦竣取件)。
		22	契稅簡易案件即時申報，立即取件，每年350件簡易案件當日立即取件，提升服務品質	350件	669件	★	受理契稅申報774件，其中669件在當日辦竣取件(即86.43%的申報案件在當日辦竣取件)。

八	積極推動稅務資訊e化作業	23	機作定期(季保 4、月保 6)實施維護保養	10 次	16 次	★	與神通資訊廠商等簽訂年度維修合約，年度保養維護 16 次，以確保資訊平台及 L7 NetWorks 持續營用。
		24	資訊設備改善，增進為民服務品質	100%	100%	★	增購 WIN10 電腦 10 台、升級 WIN10 計 23 台電腦、更新備份系統設備、汰換機房不斷電及消防設備電池、採購全功能櫃台無紙化系統等，確保資訊系統及電腦機房安全有效運作。
		25	推動資訊安全保護民眾隱私，建立資訊安全管理系統 (ISMS)	100%	100%	★	導入資訊安全管理系統 (ISMS)，108 年 7 月辦理教育訓練、弱點掃描、內部稽核及召開管理審查等，8 月辦理外部稽核驗證並通過 SGS 複評。
		26	精進地方稅網路申報，多用網路，少用馬路，建構優質服務網，目標數 600 件	600 件	481 件	▲	108 年網路申報案件 481 件，較 107 年 509 件，減少 28 件，達目標值之 80.17%。
九	加強納稅服務與租稅宣導，建構優良租稅環境	27	設置全功能服務櫃台，提供一處收件全程服務，目標值 2 萬 8,000 件	2 萬 8,000 件	2 萬 9,927 件	★	全功能服務櫃台，提供各項便民服務項目，落實一處收件全程服務。
		28	推廣飛躍稅務通跨區服務，鼓勵民眾多加使用，目標值 1,000 件	1,000 件	1,639 件	★	「飛躍稅務通」跨區服務便民措施，108 年服務 1,639 件，較去年 1,549 件，件數成長 5.8%，讓鄉親免於舟車勞頓之苦，並節省時間與交通費，便民又實惠。如每件為鄉親節省交通費 5 千元，創造了經濟小確幸 819 萬 5 千元。
		29	推動多元化管道繳納稅款，提高徵績，目標值 3 萬件	3 萬	3 萬 6,270 件	★	積極推動多元化繳納稅款管道，108 年度透過便利商店繳納者 2 萬 8,699 件、信用卡繳納者 3,967 件、轉帳納稅者 1,639 件、晶片金融卡繳納者 1,040 件及網路繳稅、ATM、電話語音等，計 3 萬 6,270 件，達成目標。

		30	推廣行動支付，提供優值納稅服務，開創科技生活智慧島，全年合計3,000件。	3,000 件	3,971 筆	★	108 年以行動支付繳稅計 3,971 件，金額為 1,925 萬 8,365 元。較去年行動支付繳稅 3,007 筆，金額 1,379 萬 871 元，筆數成長 32.06%；金額成長 39.65%，推廣成效良好。
		31	辦理租稅教育宣導，結合統一發票活動，提供節稅、減免相關訊息，全年合計 20 場次	20 場次	34 場次	★	<p>一、108 年辦理租稅宣導活動，鄉鎮基層及租稅列車下鄉 9 場、電視錄影 2 場和電台叩應 4 場、攤位宣導 6 場、抽獎活動 3 場、捐贈發票 4 場及其他宣導 6 場，合計共 34 場次。</p> <p>二、善用官網、社群、FB 等電子媒體，發布新聞稿或懶人包，有效宣揚稅政、行銷各種活動，108 年發布 280 則。</p> <p>三、提高民眾對本局 FB 粉絲專頁之關注，自 108 年 10 月起藉由每月舉辦抽獎活動，積極提升本局 FB 粉絲專頁總按讚次數及總追蹤人數，由 10 月初 196 人，至 108 年底已增至 1,381 人，成長 604.6%，成效良好。</p>

肆、績效成果照片



「愛心辦稅·愛的烘焙」宣導活動。



行動支付繳納牌照稅、房屋稅抽好禮活動，並即時網路直播。



「結合統一發票推行辦理全民租稅開講 電台叩應宣導」活動。



花蛤季租稅宣導募得發票贈予私立晨光 教養家園。



「校園租稅小達人-你學習我獎勵」及 「行動支付繳納金門縣地價稅抽好禮」



「校園租稅小達人-你學習我獎勵」獎學 金頒贈儀式。

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討-無。

陸、績效總評

本局肩負本縣地方稅的徵收，108 年度徵課收入 5 億 1,412 萬 1 千餘元，達預算數 99.02%，績效優異。同仁秉持愛心辦稅的理念，創造「專業、效率、簡政、便民」的服務團隊，適時檢討作業流程，簡化與創新稽徵業務，推動五心級服務「愛心、細心、耐心、用心、安心」，做到「服務別人，自己快樂」，有效提升服務品質。

108 年度本局施政計畫擬訂 9 大項策略績效目標，31 項衡量指標，經自評審核結果，29 項指標為綠燈(★)、2 項為黃燈(▲)，施政績效良好。展望未來，將持續推動飛躍稅務通及行動支付，增加服務項目，提升創新服務，提供優質租稅環境。

【附註】績效衡量燈號說明

綠燈代表「績效良好」、黃燈代表「績效合格」、紅燈代表「績效欠佳」及白燈代表「績效不明」，評估標準如下表：

燈號	評估標準
綠燈 (績效良好， 以符號★表示)	1. 目標值已達成且超越過去實績，確有結果面之良好績效產出者。 2. 目標值已達成，並獲國內外官方機構或知名公正團體之肯定或讚揚者。 3. 目標甚具挑戰性，達成度在 90% 以上。 (以上各點應明確列出事證項目，屬第 3 點者，請具體說明其挑戰性。)
黃燈 (績效合格， 以符號▲表示)	未達綠燈績效良好標準且無紅燈或白燈評估標準所列情事者。
紅燈 (績效欠佳， 以符號●表示)	1. 執行有缺失，遭民意機關或大眾媒體質疑且確有事證者。 2. 目標值達成度未達 70%。 3. 重要工作事項未依原訂進度完成。 4. 欠缺具體績效情形。
白燈 (績效不明， 以符號□表示)	1. 評估體制或評估方式不客觀。 2. 受其他單位影響且不在評估風險內。 3. 未依先前設定的評估體制進行評估。 4. 以活動、程序或產出取代結果績效呈現。 5. 工作推動初期，績效尚不顯著。 6. 其他績效未顯現情形。