金門縣議會第七屆第二次定期會

金門縣政府施政報告

報告人：縣長　楊鎮浯

中華民國 108 年 11 月

金門縣政府輯印

目　錄

壹、年度預算編列與執行情形 2

貳、重要施政成果 5

一、育才文化，培植全人發展 5

二、幸福照護，完善社福體系 8

三、醫療衛生，守護鄉親健康 11

四、環保永續，兼顧世代正義 14

五、土地安居，打造宜居城市 17

六、觀光啟航，邁向兩岸國際 20

七、交通建設，金門四通八達 23

八、產經勞動，帶動經濟能量 26

九、警政消防，民眾安心生活 29

十、簡政便民，提升服務效能 32

參、未來重點施政工作 34

肆、結語 36

金門縣政府施政報告

報告人：縣長楊鎮浯

洪議長、周副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第七屆第二次定期會開議，鎮浯率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要特別感謝各位議員對於縣政的支持，讓縣府團隊積極推動各項讓人民有感的施政，也讓我們的家鄉更往前躍進。

上任近11個月來，鎮浯為落實競選承諾，針對「健全財政紀律」、「精簡編制外人力」及「公開政府資訊」等三大面向建立可長可久的制度，後續將持續推動，相信一定可以讓鄉親看到尊重民意、遵守紀律、撙節支出的行政團隊。

此外，打造各年齡層安居的樂活環境亦是鎮浯與縣府團隊責無旁貸的責任。在友善親子城市方面，除了在烈嶼鄉試辦2歲幼幼班及金湖鎮開設首家公辦民營托嬰中心外，縣府團隊刻正規劃親子館活動場域及共融式公園，以提供幼兒托育，減輕家長的負擔及打造親子休憩場域，陪伴孩子的成長。青壯年部分，在活絡金門產業經濟發展上，積極推動三創－青創、新創與文創，建置服務平台，並發展金門成為兩岸電商物流中心，開發兩岸跨境電商市場，讓金門子弟可以留鄉打拼。老年照護部分，推動長照2.0計畫，已設置25所服務照顧據點，持續輔導社區設置照顧關懷據點與共餐服務，讓長者在金門幸福安養，務使鄉親幼有所長、壯有所用、老有所養，打造金門為永續發展的安居城市。

近半年來金門也發生許多危機，諸如：陸方暫停陸客自由行暨出現非洲豬瘟及秋行軍蟲疫情等等，莫不對本縣產業、經濟及民眾信心造成衝擊，所幸在縣府團隊的努力下，善用有限的時間，聯合連江及澎湖縣赴大陸地區積極溝通，以及爭取中央補助五年防疫計畫，將傷害減至最小，讓危機變成轉機，也讓在島上辛勤奮鬥的鄉親有所回報。未來，縣府將持續強化觀光、文化、景觀、社會福利、犯罪預防、交通安全、環境衛生、基礎建設及政府服務等面向，讓金門成為更宜居的幸福城市。

謹就 11 個月以來，縣政重大施政工作及未來施政計畫舉其重大者，簡要報告分述如後：

壹、 年度預算編列與執行情形

一、109 年度總預算籌編情形

109 年度歲入預算總額計新台幣 116 億 5,329 萬 6 千元，歲出預算總額計新台幣 147 億 5,828 萬 4 千元，歲入歲出短絀計 31 億 498 萬 8 千元，預計移用以前年度歲計賸餘彌平。

109 年度歲出預算編列以撙節縣庫支出、爭取中央補助、維護鄉親福利及兼顧鄉鎮建設等為遵循原則，其較 108 年法定預算增加，原因以中央補助款增加 8.76 億餘元、編足 108 年有未足額編列挹注教育基金 5 億元及警察局新增警員人事經費 1.3 億元等為主。若未考慮上揭因素，並加計教育基金之遞延編列效應，109 年歲出預算編列較 108 年減少 3.12 億元。依法定程序送請 貴會審議。

二、本(108)年度總預算執行情形：

本（108）年度截至 9 月底止，歲入預算執行數為 54 億 5,291 萬 7,824 元，達分配預算數 68 億 6,416 萬 5,000 元之 79.44%。

歲出預算執行數為 74 億 4,361 萬 8,851 元，達分配預算數 109 億 822 萬 623 元之 68.24%。

金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

108 年 9 月底　　單位：新臺幣(元)

科　　目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數%	達預算數%
合計	**12,516,218,000**	**6,864,165,000**	**5,452,917,824**	**79.44**	43.57
稅課收入	2,654,552,000	2,023,715,000	1,784,668,939	88.19	67.23
罰鍰及賠償收入	25,417,000	15,745,000	25,574,971	162.43	100.62
規費收入	522,859,000	272,206,000	352,002,185	129.31	67.32
財產收入	754,530,000	107,283,000	139,423,873	129.96	18.48
營業盈餘及事業收入	1,150,000,000	700,000,000	0	0.00	0.00
補助及協助收入	4,646,245,000	3,207,705,000	2,608,081,894	81.31	56.13
捐獻及贈與收入	2,700,000,000	500,000,000	500,000,000	100.00	18.52
其他收入	62,615,000	37,511,000	43,165,962	115.08	68.94

金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

108 年 9 月底　　單位：新臺幣(元)

科　　目	預算金額	累計分配數	累計執行數(含預付數)		
			金額	達分配數 %	達預算數 %
合　　計	**13,561,330,000**	**10,908,220,623**	**7,443,618,851**	**68.24**	**54.89**
縣議會主管	177,453,000	137,898,000	109,560,064	79.45	61.74
縣政府主管	8,656,809,000	7,065,034,000	4,824,787,496	68.29	55.73
民政處主管	165,238,000	104,761,000	67,447,327	64.38	40.82
地政局主管	132,121,000	110,768,000	89,600,308	80.89	67.82
稅務局主管	48,139,000	40,084,000	33,620,464	83.88	69.84
教育處主管	76,232,000	63,268,000	41,038,785	64.86	53.83
文化局主管	531,623,000	372,423,000	138,783,237	37.26	26.11
建設處主管	610,884,000	471,412,000	338,755,179	71.86	55.45
觀光處主管	666,188,000	542,915,000	294,798,748	54.30	44.25
工務處主管	172,908,000	143,541,000	82,652,354	57.58	47.80
社會處主管	88,668,000	69,715,000	59,906,488	85.93	67.56
行政處主管	23,284,000	19,590,000	17,351,483	88.57	74.52
衛生局主管	634,729,000	577,037,000	366,951,141	63.59	57.81
環境保護局主管	269,732,000	206,186,000	145,825,449	70.73	54.06
警察局主管	626,777,000	543,419,000	467,340,248	86.00	74.56
消防局主管	266,492,000	208,666,000	173,669,257	83.23	65.17
統籌支撥科目	382,500,000	231,503,623	191,530,823	82.73	50.07
第二預備金	31,553,000	0	0	0.00	0.00

貳、重要施政成果

一、育才文化，培植全人發展

(一)盤整現行教育法規，健全學校師資結構：

1. 教師縣內介聘朝向積分制度規劃，建立公平、公正且客觀的遷調評定制度。
2. 訂定金門縣「國民中小學組織規程」,補正地區長期缺漏之學校編制法規，並配合地區特性合理充實校園行政人力。
3. 建立公費師資生保送分發制度，訂定「提報需求」及「分發作業」程序，改善過往公費保送與分發脫鉤、培育類科未能符應學校需求之亂象，以健全學校師資結構。

(二)老舊校舍整建計畫，營造優質學習環境：

1. 辦理金湖國小第一期校舍改建工程、中正國小西棟大樓拆除重建工程、金鼎國小北側教室拆除重建工程、安瀾國小中棟教學大樓拆除重建工程等，計改善 8 棟教學大樓 74 間教室，總計經費新臺幣 5 億 969 萬 7,765 元。
2. 108 年度共汰換或新購各國中小暨幼兒園之教室、活動中心、行政辦公室、會議室等冷氣設備，共 273 台，補助經費計新臺幣 1,635 萬 8,701 元整，優化學生學習環境。
3. 湖埔國小幼兒園大樓於 108 年 9 月 25 日動工，預計 110 年 3 月完工，設有餐廳、廚房、多功能教室等，完善幼兒教育功能。

(三)逐步檢修場館設施，培植縣民運動能量：

1. 改善縣立體育館老舊及破損運動設施，完工後預計每年可提供 200,000 人次使用。

2. 爭取中央補助縣立泳池設施增建，每年可提供 90,000 人次使用。

3. 規劃或辦理中之體育場館及設施如下表：

編號	工程名稱	預算編列	工作說明
1	烈嶼國民中學 400 公尺標準運動場新建工程	1 億 4,500 萬	108 年 5 月 27 日開工，預定 109 年 6 月 27 日完工。
2	烈嶼鄉棒壘球場新建案	5000 萬	編列 109 年 603 萬辦理設計、專管、工管、土地購置等項目。
3	金東游泳池案先期規劃案	78 萬（規劃費）	辦理先期規劃中。
4	金寧鄉金門大學運動場新建案	200 萬（規劃費）	由金門大學、金寧鄉公所及縣府共同辦理，後續將提供作為金門大學及金寧鄉親之運動空間。
5	金沙鎮忠孝新村籃球場改善工程	210 萬	目前辦理規劃設計，預計 108 年底上網工程招標。
6	金沙國小多功能運動場館	-	配合「前瞻基礎建設計畫」-金沙國小地下停車場(108-111 年)推動期程，辦理相關規劃及工程。

（四）<u>補助修復古蹟，重現珍貴資產</u>：

1. 辦理公有歷史建築張文帝洋樓修復工程計畫，並與文化部文化資產局金門辦公處設立簽約儀式，妥善修復保存東半島豐富文化資產，協助本縣傳統匠藝傳習展示。
2. 辦理「歷史建築何氏洋樓」修繕暨活化工程專家諮詢現勘會議，以及分次工務會議。
3. 辦理「歷史建築洪氏古厝」修復研究及規劃設計案，召開修復再利用審查會議與規劃設計審查會議。
4. 辦理 108 年歷史建築升格為古蹟之「黃卓彬洋樓」修復及再利用計畫案，發包招標執行等事宜。

（五）維護保存傳統聚落、活化傳統建築價值：

1. 辦理「金門城舊址區域文化資產價值評估計畫」評選議價訂約，以及舉辦社區說明會，聽取居民意見。
2. 辦理「私有歷史建築模範街 25、27、29、31 號修復工程」，召開專家指導現勘會議等，定期討論工程施作事宜。
3. 辦理黃厝歷史建築洪氏古厝修復研究及規劃設計案、北山古洋樓修復及再利用計畫、浦邊碧月軒及何永洋樓修復及再利用計畫、瓊林縣定古蹟蔡厝蔡氏家廟修復規劃設計、及古崗董允耀洋樓修復規劃設計等，保存及修復傳統聚落之文化資產，活化傳統建築價值。

（六）文藝展演，厚植文資根柢：

1. 辦理春夏秋冬四季走讀 4 場、金門古蹟日 2 場，讓鄉親及青年族群認識家鄉、古蹟並參與文資保存工作，參加民眾逾 1200 人。
2. 辦理「2019 夏日親子劇場」銀河谷音、邀請金門在地小朋友 40 人參與夏令營隊舞台劇演出-《小羊晚點名》等藝文展演活動，寓教於樂親子樂開懷。
3. 推動系列閱讀講座及定時定點親子閱讀活動、每週六、日辦理「兒童美語、法語時間」及「名家繪本系列中文故事屋」，讓兒童體驗多元語感，逾 100 場，參加讀者超過 4500 人次。
4. 辦理首屆「海峽兩岸成功盃」象棋交流賽，藉由歷史、史蹟、地景、人文等資源，串聯兩岸文化教育觀光發展，參加比賽人數約 500 人。

二、幸福照護，完善社福體系

（一）在地幸福照護，完善社區照顧關懷服務：

1. 本縣現有 28 處社區照顧關懷據點提供關懷訪視、電話問安、老人共餐及健康促進等服務，據點村里設置涵蓋率 62%。
2. 推動定期老人共餐服務：制訂「金門縣政府補助辦理社區照顧關懷據點老人共餐服務實施計畫」，截至 108 年 9 月底，每月參與共餐人數計 1,235 人。
3. 推動各項福利服務：為保障轄內長者口腔健康提供假牙補助、協助獨居長者申請緊急救援系統，提供失智長者愛心手鍊服務，並為失能無法沐浴長者提供到宅沐浴車等服務。
4. 興建金湖及金城社會福利大樓，作為本縣長照及社福據點。金湖社福大樓預計年底完工，金城社福大樓於 108 年 9 月竣工。

（二）推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養：

1. 開辦烈嶼地區 2 歲幼幼班：首開先例辦理金門地區公立幼兒園 2 歲幼幼班，將幼托整合向下延伸至 2 歲幼童，減輕家長負擔。
2. 開辦金湖公辦民營托嬰中心，提供多元托育服務，打造優質、平價托育環境照顧，可托育幼兒人數由 65 名增至 79 名，每名幼兒每月補助托育費 3 千元。
3. 辦理托育費用補助:0-2 歲托育費用 108 年 5 月至 10 月補助計 264 萬 3 千元；2-3 歲托育費用 108 年 5 月至 10 月補助計 79 萬 8 千元。

108 年 5 月至 10 月托育費用補助	
補助對象	補助件數
0-2 歲	497 件
2-3 歲	337 件

4. 推動居家托育服務：建立居家托育供需媒合機制，辦理 5 梯次托育人員專業培訓，輔導 178 人取得專業證照。

（三）長照 2.0，讓照顧服務更貼心：

1. 推動長照服務單一窗口：於 107 年 5 月起於本縣衛生局設立服務單一窗口。
2. 建專業服務特約單位：目前巷弄長照站計 7 單位、服務照顧據點 25 所。
3. 修正長期照顧補助要點：為減輕家庭照顧者負擔，於 108 年 7 月 2 日修正發布「金門縣長期照顧服務使用者自付額補助要點」，補助居家服務、專業服務、喘息服務之自付額，及 108 年 9 月 4 日發布「金門縣長期照顧-交通接送服務使用者自付額補助實施要點」，補助交通接送服務自付額。

（四）婦女福利服務推動，提供緊急生活扶助：

1. 婦女生產補助，以提升本縣生育率：提高本縣出生率，108 年 5 至 10 月計補助 586 人，補助金額 1,264 萬元。
2. 緊急生活扶助：提供特殊境遇家庭緊急生活扶助，每人最高補助 3 個月，補助 3 人次，補助金額計 8 萬 125 元。
3. 特殊境遇家庭子女生活津貼：補助每人每月基本工資百分之十，補助 192 人次，補助金額計 44 萬 3,520 元。

（五）增設輔具服務據點，添購輔具專車：

1. 自 108 年 7 月起由中央獎助本縣輔具中心增聘長照輔具評估人力 1 名，預計本年度可增加提供服務 100 人次。
2. 自 108 年 8 月起每月排定至各鄉鎮定點辦理輔具巡迴維修服務，讓各鄉鎮民眾就近獲得服務。預定於 108 年 12 月再於烈嶼鄉西方日間照顧中心成立輔具工作站，以貼近烈嶼居民維修需求，預期約再增加服務 200 人次。

三、醫療衛生，守護鄉親健康

（一）金門醫院化學治療室啟用：

1. 金門醫院化學治療室108年7月17日啟用，目前可供初期肺癌、頭頸癌、胃癌及食道癌之化學治療，自啟用至10月止，計有17人次受惠。
2. 於108年8月23日呈請總統協助設置金門腫瘤醫學癌症中心，經行政院於9月5日召開研商會議，獲中央支持，將持續請衛福部協助推動。

（二）提升公共衛生基層醫療保健服務：

1. 新建金湖鎮衛生所：地上4層，地下1層，總樓板面積約450餘坪，總工程款計5,455萬4,316元，預計109年年中竣工。
2. 新建金沙鎮衛生所：地上4層，總樓板面積約307餘坪，總工程款計5,180萬元，預計109年年底竣工。
3. 修繕金城鎮衛生所：爭取中央補助進行空間整修及修繕、規劃2樓為失能及失智者活動空間場域。
4. 修繕烈嶼鄉衛生所：爭取中央補助完成3樓空間整修，將提供設置日間照顧中心。

（三）補助鄉親健康檢查及長者疫苗接種：

1. 108年5月至10月計補助健康檢查4,284人，補助金額計1,331萬元。血糖篩檢人數計3,419人，異常人數435人，異常率12.7%。
2. 補助公費提供65歲以上長者接種13價肺炎鏈球菌疫苗，避免肺炎侵襲，守護縣民健康。統計至108年10月共接種1,506人。

（四）補助人工生殖技術及產後延長住院費用：

1. 本縣縣民接受人工生殖技術費用補助:108 年 5 月至 10 月補助 157 人，補助金額計 702 萬 5,043 元。
2. 補助產後延長住院：108 年 5 月至 10 月，補助 157 人，補助金額計 127 萬 9,731 元。

（五）加強醫療照護品質，維護民眾健康：

1. 醫學中心或重度級急救責任醫院支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護服務獎勵計畫:由衛福部每年編列公務預算執行，每月由北榮支援 2 名醫師(1 名外科、1 名加護)、長庚支援 4 名醫師(2 名急診、1 名外科、1 名加護)。
2. 金門醫院人力補助計畫:為提昇地區照護品質，推動羅致優良醫師及醫事人員運用提升計畫、烈嶼院區醫療品質提昇計畫等(詳下表)。

108 年醫療照護發展基金核定補助衛福部金門醫院計畫案及金額

補助對象 / 項目	補助計畫案名	補助金額（元）	108年(1-9月)核撥金額(元)
衛生福利部金門醫院-經常門案	羅致優良醫師及醫事人員運用提升計畫	49,485,000	21,808,612
	金門醫院烈嶼院區醫療品質提昇計畫	13,491,000	7,164,854
	醫事/護人員及醫療相關人員留任計畫	12,238,000	5,527,512
	改善醫療專業人員護理服務品質~護理人員留任措施計畫	1,423,500	629,300
	全國轉診中心服務計畫	3,129,650	1,681,547
	加強產後婦幼照護計畫	1,324,674	671,831
	加強衛生福利部金門醫院早期療育團隊服務工作計畫	945,000	420,960
	金門醫院藥癮個案關懷訪視管理工作計畫	584,014	157,389
衛生福利部金門醫院-資本門案	血管內超音波及X光可透視自動心肺復甦系統	4,680,000	-
	玻璃體暨視網膜手術設備	5,150,000	-
合計		92,450,838	38,062,005

3. 金門地區醫療給付益提昇計畫(IDS)108 年 5 月至 9 月，執行經費及提供醫療服務診次：

項目 \ 年度	108 年(5-9 月)
中央補助(元)	11,106,590
離島建設基金(元)	10,443,668
地方補助(元)	4,824,011
急診醫療(診次)	426
專科門駐診(人次)	35
專科醫師門診(診次)	227
醫事技術(診次)	54
神經外科專案(日)	123
遠距醫療(診次)	5

（六）<u>強化緊急醫療轉送，提供關懷轉診平台</u>：

1. 醫療救護機駐地備勤由飛特立航空股份有限公司承作，自 107 年 7 月 27 日駐地備勤，截至 108 年 10 月底共執行緊急醫療後送任務 95 趟次，病危返鄉任務 42 趟次。

2. 本府成立轉診服務中心，假衛生福利部金門醫院、臺北榮民總醫院、三軍總醫院等地即時提供縣民轉診赴台就醫之相關掛號、住宿、轉診諮詢等服務，108 年 1 月至 10 月共轉診 1 萬 5,674 人次，補助交通費計 2,473 萬餘元。

3. 將比照臺北榮民總醫院及三軍總醫院既有模式，於本(108)年底前在台大醫院設立鄉親服務台，以人員駐院方式提供地區鄉親轉診醫療關懷服務。

四、環保永續，兼顧世代正義

（一）完善海岸管理，海洋資源永續循環：

1. 清除本縣海岸髒亂點，維護海岸環境整潔，108 年 5 月至 10 月共清理海岸線長度 614.08 公里，清除垃圾量 91.331 公噸。
2. 響應「地球環境季」於 108 年 4 月 28 日上午同步辦理各鄉鎮春季海漂垃圾清除活動，清理資源垃圾約計 2,684 公斤，非資源垃圾約計 6,196 公斤。
3. 漁業資源增殖復育放流，讓資源生生不息：兩岸攜手合作放流黑鯛魚苗 3 萬尾、黃錫鯛魚苗 3 萬尾及四絲馬鮁魚苗 6 萬尾及廈門市放流黑鯛、黃鰭鯛各 10 萬尾及大黃魚 600 萬尾，共計 632 萬尾。
4. 補助漁民 270 萬，讓 26 艘漁船在港休息，復育漁業生態；與海巡聯合執行漁業巡護，回收銷毀過界捕撈之漁網具，計有 20 艘漁船、刺網 80 組、籠具 85 組。

（二）維護空氣品質推動減碳計畫：

1. 爭取離島建設基金補助、結合環保局加碼補助，提升二行程機車汰舊補助金額。108 年 5 月至 10 月完成二行程機車申請汰舊補助 154 輛，報廢 452 輛。
2. 受理民眾申請 1、2 期大型老舊柴油車汰舊 8 件，完成 14 件申請案審核，補助金額 218 萬 5,000 元。
3. 辦理低碳社區輔導改造及低碳永續家園評等與分級認證，截至 108 年 9 月底止，村里共 24 處入圍、11 處取得銅級認證；鄉鎮部分，目前有 2 處入圍，3 處取得銅級認證；縣市部份則已取得銀級認證，鄉鎮、村里、縣市之參與率已達全國之冠。
4. 完成 7 家領有固定污染源許可證現場查核作業，並依據機關規定

期間提送「溫室氣體排放量固定污染源現場查核表」，計查核 7 間領有固定污染源許可證之排放源，排放量共 43,482.8743 公噸 CO2e。

5. 108 年統計至 10 月底，空氣品質不良比率為 20.5%，優於 107 年同期 22.5%。107 年 PM2.5 達紅色警戒 8 站日，108 年統計至 10 月底，PM2.5 達紅色警戒為 6 站日。

（三）<u>妥善處理生活垃圾及資源回收工作</u>：

1. 辦理垃圾壓縮打包轉運至臺灣本島焚化處理，108 年 5 月至 10 月已轉運垃圾處理量約 3,944.72 公噸。
2. 行政院環境保護署 107 年「直轄市及縣市政府廚餘回收再利用績效評鑑計畫」分組考核結果，本縣榮獲第 3 組特優縣市。
3. 依據環保法規推動垃圾分類及資源回收工作，本縣 108 年 1 至 9 月資源回收率為 53.97%較去年 53.57%提升。

（四）<u>推動節能減碳計畫，建構永續綠能島嶼</u>：

1. 「金門縣縣管公有建物設置太陽光電發電設備標租計畫」，目前已完成台電端併聯計有 29 處案場，完成台電端併聯容量計有 4,208.88kwp，截至 108 年 9 月，總發電度數合計 1,706 萬 1,608 度，二氧化碳平均年減 285 萬公斤，相當於 7.7 座大安森林公園 1 年的碳吸附量。今年度新增三處案場，預計增加 758.88 kwp，年底前可完工。
2. 太陽能熱水器補助，已受理申請案 54 案，預計 108 年度可辦理 80 案，建置集熱板面積 600 平方公尺，每年約可減少 114 公噸排碳量。
3. 辦理金門住商節電計畫，補助環保電器，計有冷氣 766 台、辦公室照明燈具 1,235 具、電冰箱 273 台。

（五）智慧水管理，水資源永續循環再利用：

1. 每日平均引進大陸水源 8 千~1 萬噸，大陸水源水質較金門湖庫為佳，淨水產能提升約 2.5 倍，成本降低約 50%，地下水減抽比例達 25%。
2. 完成 120 個智慧監控點，整合運用智慧型監測系統，回傳流量及壓力等資訊，進行雲端數據分析即時監測因應。
3. 完成金沙溪周邊富康一村農田、堤南抽水站周邊、烈嶼鄉中墩等排水改善，滿足各排水防護標準，108 年度完成長度約 1,300 公尺。

（六）守護生態永續，土方資源再利用：

1. 辦理營建剩餘土石方處理執行成效，經內政部營建署組成督導考核小組進行考核，本縣成績獲評定為全國第一。
2. 108 年媒合工程產出可再利用土方 7 萬 8 千餘立方公尺，交換率 96.77%，供給農民土方需求，協助農田改良，豐沃貧脊土地。

五、土地安居，打造宜居城市

（一） 創地利，優環境，樂活宜居好家園：

1. 完成烈嶼國中周邊地區第一期市地重劃案，取得學校用地 2.32 公頃，住商用地 6.4 公頃及公設用地 2.51 公頃。
2. 完成尚義區段徵收案，取得住宅用地 4.31 公頃，公設用地 3.3 公頃。

本縣各整體開發案件辦理情形

案名		面積（公頃）	住宅區（公頃）	商業區（公頃）	閩南建築專區（公頃）	辦理進度
近程	金門大橋烈嶼端區段徵收	10.52	3.03	1.83	0.00	地政局接辦後續區段徵收作業。
	尚義區段徵收	7.61	4.31	0.00	0.00	
	烈嶼國中周邊地區市地重劃第一階段	13.64	4.97	1.43	0.00	地政局已完成配地。
	金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	17.81	0.00	0.00	10.04	移地政局接辦後續區段徵收作業。 完成後公告都市計畫。
	金城鎮三期區段徵收	20.23	10.34	1.69	0.00	
	小計	69.81	22.65	4.95	10.04	
中長程	金湖鎮二期區段徵收	10.82	4.07	1.50	0.00	內政部都委會小組審議後並送土徵小組審議，修正後再報部續審。
	金門大學附近區段徵收	17.02	5.40	1.61	0.00	行政院核定離島重大建設計畫，辦理都市計畫變更程序中。
	金寧鄉后湖區段徵收	11.61	6.64	0.00	0.00	案報內政部土徵公益性必要性審查。
	金城鎮二期區段徵收	8.07	3.62	0.00	0.00	
	小計	47.52	19.73	3.11	0	
總計		117.33	42.38	8.06	10.04	

（二） 傳統建築物修復工程計畫：

1. 辦理具保留價值傳統建築物修復工程，與所有權人辦理租賃 30 年(11 棟)，並委託建築師規劃設計(11 棟)及工程施工(7 棟)，預計於 108 年完工。
2. 108 年受理民眾申請並核發獎助證明 37 件，目前完工 12 件，補助金額計 2,333 萬餘元。
3. 招募青年並培訓修復傳統建築之技能，108 年度共 18 人加入傳統建築修復行列。

（三） 改善金沙鎮沙美老街與金城鎮後浦等老舊街區：

1. 頒布實施「金門縣沙美及後埔特色街區風貌維護輔導實施計畫」，藉由補助街區建物修建或修繕，維護特色街區整體風貌，以期活絡商業活動、振興地方產業。
2. 所有權人如辦理示範工程，最高可申請 50%之補助，可選擇設定地上權給縣府，由縣府全權負責建物修繕經費，整修完成後將可作為年輕人進駐創業的空間，活絡街區發展。

（四） 住宅補貼，落實居住正義：

1. 每年編列經費約新台幣 3,000 萬元，提供每戶每月最高 7,000 元之租金補貼 300 戶，最高 300 萬元之購屋貸款利息補貼 100 戶，以多元方式減輕縣民居住壓力。
2. 受理民眾申請傳統建築修繕補助並核發獎助證明 24 件，補助金額 4,505 萬元，較上年度增加 14.28%。

（五） 點亮城鎮之心-金門後浦魅力城市營造計畫：

1. 以具有潛力及兼負生活圈服務機能之鄉鎮市核心地區，進行老舊市區活化工程，優先執行運動園區暨海濱公園整體改善計畫，計畫總經費新台幣 3.625 億元(中央補助 2.9 億元)。

2. 配合都市危險及老舊建築物加速重建條例規定，住二、住三住宅區建蔽率從 50%放寬至 60%。

（六） <u>鄉里環境改善，優化城市空間</u>：

1. 金寧鄉-雙鯉湖，舖設環湖步道 757 公尺、擴充廟埕、設立 LED 照明設施，安全又環保。
2. 烈嶼鄉-改善上林李將軍廟周邊社區廣場舖面 1,800 平方公尺，並以社造精神推動居民參與營造西方文創商街特色環境。
3. 金沙鎮-配合新前墩、東沙尾聚落及官澳社區污水建置，改善舖面及排水設施，提升生活環境品質。
4. 金湖鎮-辦理溪邊周邊道路及排水改善，優化聚落生活環境。

六、觀光啟航，邁向兩岸國際

（一）整備景點遊憩設施，打造觀光亮點：

1. 為整合烈嶼及大膽島觀光資源及促進觀光發展，於 108 年 3 月 1 日正式開放觀光，截至 108 年 9 月底申請上島遊客約 1 萬 3 千餘人次，票券及文創品收入約 1 千 8 佰餘萬元。
2. 辦理「獅山砲陣地坑內景點旅遊中心修繕修復工程」，改善獅山砲陣地景點環境，預計 108 年年底完工。

（二）爭取中央補助，持續提昇觀光基礎建設：

1. 爭取交通部觀光局「108 年度亮點景區觀光環境整備計畫」補助 3,900 萬元，辦理「烈嶼鄉軍事體驗遊程(后麟營區)充實計畫」等 3 案，提升觀光景點內涵。
2. 爭取交通部觀光局「108 年度體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫」補助 5,400 萬元，辦理「田浦古城周邊公共設施興建工程」等 4 案，營造優質觀光環境。

（三）策辦行銷活動，開拓金門觀光客源：

1. 於 8 月舉辦「金門中秋博狀元餅活動」，活動包括：鄉鎮博餅賽、機場迎賓博餅趣、團客博餅樂、店家博餅樂、博餅小劇場等，約有 5 萬人次參與。
2. 輔導金城鎮公所辦理「2019 浯島城隍文化觀光季」，以特色陣頭體驗活動、陣頭特色表演及踩街、蜈蚣座親子嘉年華、迎鑼鼓踩街、感恩惜福音樂會等，總參與人數約 3.6 萬人次。
3. 於 7 月辦理金門夏日音樂季，以藝人表演活動為主，並獲廠商贊助施放高空煙火秀及無人機表演。另結合「海洋嘉年華活動」，設置「親子戲水遊樂設施」、「可愛動物不倒翁區」及「多彩懶骨頭區」，活動期間計約 2.5 萬人次參與。

4. 結合本縣各景點推出「浯島夏日嘉年華親子 Fun 假趣」，為期 9 週的主題活動，其中畜產試驗所電動車參與動物飼養旅客親子遊於暑假期間計吸引 8,700 人次參與。

5. 開拓多元客源：

(1)邀請港澳媒體團 19 人、新加坡媒體團 10 人及馬來西亞媒體 17 人等來金採訪，體驗金門的美好，並於該國各大報、廣播及網路社群等平台大力推廣金門觀光，增加金門在國際觀光形象曝光度。

(2)修訂「金門縣政府 108 年度獎助旅行社包機招攬旅客來金門旅行實施要點」及增訂「金門縣政府 108 年度鼓勵國外旅客來金旅遊度假獎助計畫」，吸引國外旅行社及旅客(大陸地區除外)來金門旅遊，包機獎助額度最高為每來回架次新臺幣 35 萬元，帶動地區觀光產業發展。

（四）<u>大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮</u>：

1. 108 年 1 月至 9 月赴大陸 7 城市辦理金門旅遊推介會；同時金廈旅遊資源整合推動「金廈澎旅遊節」，帶動以活動+旅遊之新興模式，亦打造多項品牌活動，108 年 1 月至 9 月止計舉辦 10 場，帶動 4,840 人次，較去年 4,211 人次，成長 15%。

2. 小三通人次：108 年 1 月至 10 月止，入出累計 170 萬 1,672 人次，較 107 年同期增加 13 萬 1,183 人次，成長 10.83%。

3. 108 年 1 月至 10 月止陸客入境計 35 萬 9,513 人次，較 107 年同期增加 3 萬 5,898 人次，成長 11.10%。

（五）<u>增進兩岸交流業務，政策爭取簡化限制</u>：

1. 108 年 8 月 11 日至 13 日本府偕同澎湖縣政府、連江縣政府等三縣府會首長共赴北京，拜會國務院台灣事務辦公室，共同爭取陸客小三通自由行對離島地區進行政策鬆綁，並於 9 月 16 日獲陸方正

式公告解禁。

2. 108 年 6 月至 7 月，赴大陸福州、廈門、泉州、北京等交流拜會，爭取各項民生與交流問題。
3. 108 年 6 月 16 日「第十一屆海峽論壇」，針對四通爭取支持。

七、交通建設，金門四通八達

（一）構築便捷交通，打造暢達路網：

1. **金門大橋**：預定 110 年中完工，截至 108 年 10 月施工進度略為落後-1.86%（預定進度 58.05%；實際進度 56.19%）。

大金端引橋段（主結構完成）

小金端引橋段

2. **路平專案**：一改過去小方塊、補丁型的修補整平方式，於「瓊徑路小徑圓環」及「成功加油站前」兩路段，做成 30 米帶狀的修補方式，「從源頭管控道路工程」及「減少重複開挖」等原則，以及「檢討施作工法」，提升道路品質及行的安全。

3. **環島南路一段**：納入本年度路平計畫「金門縣環島南路一段小西門至昔果山圓環道路改善工程」辦理改善，案於 108 年 9 月 8 日辦理開工。

4. **環島北路**：已完成「金門縣環島北路(高陽路口至成功路口)道路拓寬工程」及「金門縣環島北路(救國團至金門大學路口)道路拓寬工程」路段，和拓寬前同期事故紀錄相比，108 年 1 至 6 月間減少了 50%的側撞事故。

（二）闢建停車場，解決停車問題：

1. 108 年度完成金門航空站、水頭港新港區及山外公車站等 3 處平面停車場工程，計增加 478 席汽車位、132 席機車位。
2. 辦理「金門縣金寧鄉公車轉運停車場」案，預計新設 126 席小客車停車位，並保留後續轉為大客車使用需求，預定 108 年底完工。
3. 辦理金城鎮公所周邊延伸平面式公共停車場工程，於 108 年 5 月 28 日完成招標， 108 年 10 月底完工，新增 13 席汽車停車格位。
4. 爭取中央核定補助金城國中、中正國小及金沙國小等 3 處地下停車場工程，計畫經費預計 16.75 億，預定 111 年完工。

（三）規劃馬山多功能休閒遊憩港：

1. 推動「馬山多功能休閒遊憩港」，經行政院 108 年 9 月 5 日召開研商會議，獲中央部會支持，將納入「金門港埠建設計畫(111-115

年)」推動。

2. 為加速建港期程，研擬「金門國內商港港區(料羅、水頭、九宮、馬山)劃定委託技術服務案」計畫書，於 108 年 10 月 1 日函送交通部航港局爭取納入「金門港埠建設計畫(106-110 年)」核定預算辦理。

（四）加強重大節日疏運服務，協助疏運鄉親：

1. 108 年度辦理清明節、端午節及中秋節專船往返臺中-金門共計 1,474 名旅客。另協助民航局及航港局於天候不佳時，辦理疏運 B 計畫專船往返臺中金門 2 航次，疏運 810 名旅客往返臺金。
2. 於春節及清明節調查未訂妥返鄉機位鄉親數額據以協調加班機，2 次調查計 2,502 人次提出需求。
3. 國慶連假爭取到臺北-金門往返加班機共六架次，順利疏運旅客。
4. 結合地區媒體、縣府相關網站、金門陸海空交通資訊及金門航空站 LINE 群組及手機 App 多元宣導鄉親預先規劃行程。

八、產經勞動，帶動經濟能量

（一）保護農畜產業，嚴防疫情侵害：

1. **因應秋行軍蟲入侵及防治作業**：108 年 6 月 14 日本縣發現首筆秋行軍蟲通報個案後，立即會同農委會防檢局進行台灣大學等四校植物醫生小組進行防治試驗，並採購賜諾特等農藥乙批，感染區防治率超過 8 成，成功防堵秋行軍蟲持續擴散。
2. **成立非洲豬瘟緊急應變中心**：107 年 12 月 31 日於金沙鎮田埔岸際發現一頭死亡海漂豬隻，經採驗為非洲豬瘟病毒核酸陽性，即刻於 108 年 1 月 3 日成立「非洲豬瘟緊急應變中心」，並加強小三通口岸防疫宣導，海關等相關單位嚴格執行查察，嚴加查緝夾帶大陸豬肉產品入境。原農委會規定一週管制期間豬肉及其製品禁止銷臺，經多次爭取後，鹹燒餅、肉鬆貢糖及豬肉乾等，已排除管制可寄到臺灣。
3. 爭取行政院同意本府儘速檢討及合理評估未來 5 年內防疫工作所需經費和人力需求，送請行政院農委會優予補助。

（二） 輔導三創產業，帶動經濟發展：

1. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業創新研發計畫」(地方型 SBIR)，108 年投入 904 萬 9,319 元(含 69.82%中央補助款)，補助地方創新研發計畫 11 案，並成立專案諮詢辦公室。
2. 辦理「金門三創服務平台」計畫，於後埔給問樓提供創業一對一諮詢、瓊林青創吧提供創業交流空間，累計輔導人次 264 人。
3. 辦理「金門縣烈嶼鄉地方產業推廣發展計畫」，帶動地方業者發展 20 家以上，協助業者提升經營知識與創新服務。

（三）輔導多角化、多樣化農漁牧經濟：

1. 設置公設有機農業集團栽培區 5.5 公頃、工程經費 4,500 萬，預定 108 年 11 月完工，可供地區青農投入生產。
2. 輔導平掛式牡蠣養殖 112 戶掛養蚵苗 3 萬 3,600 串，辦理牡蠣諾羅病毒採樣送驗 4 次。
3. 補助漁民從事大型海藻養殖，輔導 3 戶紫菜、2 戶海帶及 1 戶海葡萄示範戶，以金門品牌透過供應商在全聯超市上架銷售，活絡金門產業經濟發展。
4. 辦理金門酒糟牛肉試吃品嚐活動，計有台北圓山大飯店 5,000 人次參與，高雄漢來大飯店國際宴會廳及港式海鮮火鍋餐廳約 15,000 人次參與。

（四）改善基礎農漁業環境，展現農業新風貌：

1. 爭取及編列農路整建及農水預算共計 6,900 萬元、小型農機具補助 120 萬元。
2. 辦理新湖、羅厝及復國墩漁港設施整建工程暨執行前瞻計畫-全國水環境改善營造工程計畫，總經費 3.28 億元。

（五）推動金門城鄉特色產業園區：

選定金寧鄉中山林段 99、99-2 地號等 2 筆土地，打造「產業園區」，總開發經費約 3 億 2,000 萬元，爭取經濟部前瞻計畫 1.51 億元補助。已完成園區工程細部設計，包含水、電力、電信等公用設施，帶動金門產業發展。

（六）強化金酒行銷，提升公司品牌價值：

1. **跨界合作，強強聯手：**

金酒公司所屬廈門公司與天福集團簽訂合作契約，透過天福 1200

家門市，讓金門高粱酒得以在大陸市場佈建更完整穩定的通路，目前第一批訂單數量為 15 萬 8,900 瓶，營收為 3,696 萬人民幣，約計新台幣 1.78 億。

2. 截至 108 年 9 月底為止金酒廈門公司營收計人民幣 1.38 億元，較去年同期增加計人民幣 0.46 億元，增幅約 49.25%。

3. 參加 2019 國際烈酒競賽：

(1)本年度參加 6 項國際烈酒競賽，計獲得 4 面特等金牌、4 面雙金牌、20 面金牌。

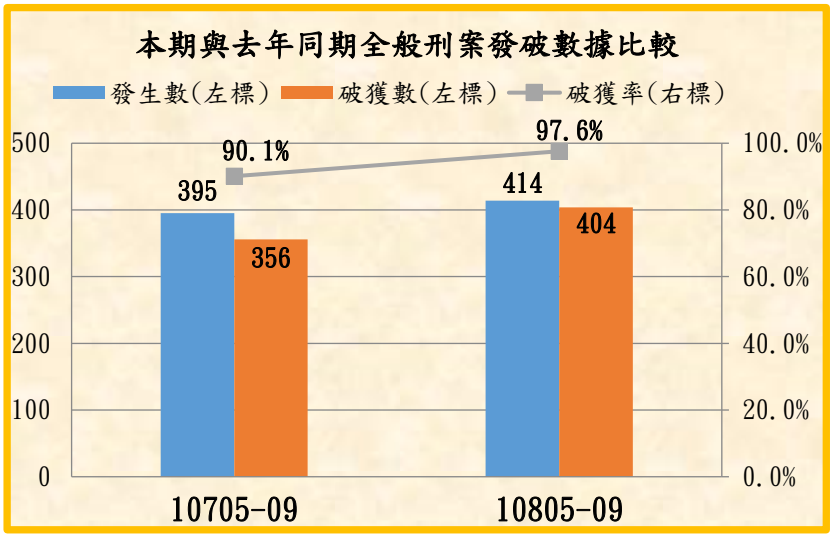
(2)0.75L-58 度金門高粱酒再次獲得美國舊金山世界烈酒競賽最佳白酒獎。

(3)0.56L-46 度戰酒黑金龍獲得英國國際葡萄酒暨烈酒競賽白酒榮譽獎。

九、警政消防，民眾安心生活

（一） 全般治安維護成果：

1. 108 年 5 月至 108 年 9 月全般刑案發生 414 件，破獲 404 件，破獲率 97.6%，與去年同期相比，發生數增加 19 件、破獲數增加 48 件、破獲率上升 7.5%。



2. 查辦偽酒案件：108 年 5 月查獲彰化「祥〇酒廠」侵害金酒公司商標案件、9 月查獲臺南「騰〇酒廠」、「百〇〇食品」涉嫌製造、販售侵害金酒公司商標酒品案。
3. 偵破地區各類毒品案件:截至 108 年 9 月底,計查獲毒品案 96 件,其中 22 件係屬製造、運輸、販賣等毒品上游(來源)案類，另查扣毒品 810.96 公克(第一級 490.37 公克、第二級 138.32 公克、第三級 182.27 公克)。

（二）強化警力配置及佈建：

1. 因應新興科技、槍枝、毒品、暴力等犯罪及兩岸旅遊人數增加，必須補實警力以穩定地方治安及交通秩序，並配合原籍返鄉政策，目

前正爭取擴大員額編制。

2. 大膽島派出所於 108 年 7 月底揭牌啟用後即派遣員警登島服勤，維護大膽島上之水力、電力、重要觀光景點、歷史性建築及維護遊客安全。

（三）**升級科技偵查能量**：

警察局科技偵查組於 108 年 9 月 17 日正式揭牌啟動，並新增五項新式科技偵查設備：車牌辨識系統、人臉辨識系統、手機鑑識採證工具、拉曼毒品快速檢測器及無人空拍機等，增強偵查能量。

（四）**建置交通違規即時簡訊便民服務系統**：

1. 「交通違規即時簡訊便民服務系統」，可即時告知違規鄉親，以利儘速排除違規，預訂於 108 年 11 月底完成。
2. 「違規停車自動偵測系統」，進行蒐證並即時告知違規鄉親，以利儘速排除違規，恢復交通順暢，預訂於 108 年 12 月底完成。

（五）**加強犯罪預防及宣導**：

1. 截至 108 年 9 月底，辦理社區治安會議 43 場次等宣導活動，提升民眾反毒、反詐騙、防竊、反賄選等預防犯罪知能。
2. 執行 108 年度加強交通安全宣導作為，迄 108 年 9 月 30 日，計宣導社區會議等計 120 場次，向民眾宣導「勿酒後駕車」等。

（六）**落實火災預防機制**：

1. 加強防火安全宣導，本期計宣導 161 件次，宣導人數 9,302 人次。
2. 加強本縣公共危險物品場所查察及取締，計檢查爆竹煙火販賣場所 100 家次、液化石油氣場所 84 家次。
3. 爭取一般性補助款採購水庫消防車 1 輛，爭取中央補助採購水上救援個人裝備 10 組。

4. 本縣消防局榮獲 107 年「消防績優救護人員團體」丁組金質獎，消防局同仁榮獲「生命捕手」、「急救精靈」等獎項，於 108 年 9 月接受內政部消防署表揚。

十、簡政便民，提升服務效能

（一）跨域合作，讓民眾洽公更省時：

1. 108 年度 10 月開辦跨縣市收辦土地登記業務，可跨域收辦其他縣市的住址變更、更名、書狀換給、門牌整編、更正登記、預告登記、塗銷預告登記等簡易案件。
2. 便利設籍金門旅居外縣市之鄉親或原住民，就近向居住地戶所異地申辦「出生登記」及「原住民身分變更」戶籍登記業務，截至 108 年 9 月計 149 件。
3. 協助外交部領事事務局每月巡迴至本縣戶所受理民眾申請護照，截至 108 年 9 月計 1,679 件。
4. 民眾可透過行動支付繳納定期開徵 3 項地方稅；或臨櫃在稅務局或監理站以用信用卡或行動支付繳稅，108 年以行動支付繳稅筆數成長逾 30%。
5. 建置多元水費繳納方式，計有銀行存款轉帳代繳等七大類型，並結合台北市政府智慧支付平台（Pay.Taipei）及街口支付 APP，使繳費更加便利。

（二）廉能透明，讓政府資訊更公開：

1. 108 年控管本府暨所屬機關學校預算編列之約用人員出缺不補，截至 108 年 9 月止，共累計控管 70 個缺額未補，為縣庫撙節人事經費近 4 千萬元，並減列員額 33 人，減幅達 3.68%，109 年度預計將再節省人事經費 2 千萬元。
2. 109 年度預算編列，經常門支出按往年預算額度之 9 成為基礎審核彙編，公務預算約簡省 1.26 億餘元，基金預算約簡省 1.08 億餘元。

3. 推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，整合各機關資源，置於本府開放平台網頁，截至 108 年 9 月止，共提供 128 項資料集，授權機關或民眾運用整合。並於網頁揭露 5 年決算資料及重大社福支出等重要會計資訊。

4. 妥適處理民眾陳情檢舉及上級交查案件，本期計受理 16 案，其中行政處理者 6 案、檢舉澄清結案者 3 案、註記存參者 2 案，尚在查處（辦理）者 5 案。另配合調廉案件查察 5 案次。

（三）<u>簡政便民，讓民眾生活更便利</u>：

1. 108 年完成建造執照審查無紙化系統，建造執照審查約 6 個工作天，速度提高三成；另建築工程施工管理及使用執照核發無紙化系統預計 109 年底完成。

2. 推廣縣民卡多功能服務，包括：縣民搭乘公共車船優惠、文化局鄉鎮圖書館及金大圖書館借閱、政府機關行政規費繳納、小額消費以及 65 歲以上縣民可出示縣民卡免費參加體育場晨泳。

3. 創立 Line 帳號「愛森林」，推廣苗木種植並供民眾諮詢使用，另推出「金門植物園環境教育暨參訪網路預約系統」e 化服務。

4. 於 108 年 9 月開放水頭港區部分區域供民眾垂釣，全段範圍約 1 千 1 百公尺。

參、未來重點施政工作

一、 維持本縣財政體系穩健成長，達成以財政支援建設，以建設培養財政之目標。

二、 年度總預算及附屬單位預算，力求合理有效配置資源，確保財政穩健。

三、 積極落實「真誠、實在」、「公開、透明」的廉能施政主軸，以「善意提醒」、「主動服務」的方式，協助本府全體同仁推動縣政業務，依法解決問題，開創廉能政府新局。

四、 賡續推動金門大橋之建設，與高公局共同敦促工程俾以如期如質完工。

五、 嚴格執行所屬員工考核，厲行獎優懲劣，端正紀律，砥勵廉能。

六、 落實道路平整「孔蓋減量」、「路基改善」,路基堅實及不反覆開挖、路口之行車視線及管線之減量淨化，提供安全舒適的行車環境。

七、 加強施政計畫進度管制，落實工作執行進度管理，逐步達成施政績效，促進地區整體建設發展。

八、 辦理符合地區特色之職訓，期透過專業訓練，提升失業者工作技能，使其能於職場發揮技能，結訓後亦透過就業中心資源連結，促進充分就業。

九、 加強僑胞鄉親聯繫服務，深耕僑務工作，凝聚僑社向心力。持續加強旅台鄉親聯繫關懷，落實旅臺鄉親服務。

十、 配合未滿 2 歲兒童托育準公共化服務政策，建構友善公共托育家園及托育資源中心。

十一、 建置可供家長與孩子親子共玩、安全遊戲、育兒資源等室內、外遊憩的主題式親子館。

十二、 賡續推動幼托整合向下延伸至 2 歲幼童，呼應國家重大教育政策。

十三、 利用現有公共空間，建置融合在地自然景物與文化的共融式公園。

十四、 清理地籍健全土地管理，促進土地整體規劃利用、均衡地區文化發展。

十五、 觀光產業輔導策辦行銷活動，開拓金門觀光客源，增加地區觀光經濟效益。

十六、 型塑產業發展環境，持續注入在地產業新活力，全力扶持在地三創產業，繁榮地方促進就業。

十七、 積極辦理精神衛生、自殺防治、藥癮、酒癮、網癮、家庭暴力暨性侵害防治業務，減少犯罪事件之問題產生，促進本縣社區安全及民眾身心健康。

十八、 提升本縣緊急醫療服務品質，持續辦理「醫學中心支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護服務獎勵計畫」。

十九、 持續推動本縣成為低碳家園，檢討各項計畫執行成效，逐步達成計畫所訂定之目標。

二十、 查辦槍枝、毒品、詐騙、偽酒、走私及重大暴力等犯罪，保障人民生命及財產安全。

肆、結語

金門正處在發展的關鍵時刻，為了讓島上的居民安身立命，並以金門為榮，鎮浯與縣府團隊將持續努力，打造金門成為幸福島嶼，讓兒童開心成長，讓長輩安心就養，讓青壯年朋友們放心奮鬥，帶動家鄉的繁榮與進步。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，讓我們一起為金門這塊土地及土地上的人民貢獻心力，一起努力策進縣政建設與縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！