

金門縣議會第七屆第一次定期會
金門縣政府施政報告



報告人：縣長 楊鎮浯

中華民國 108 年 05 月

金門縣政府輯印

目 錄

壹、 年度預算編列與執行情形	2
貳、 重要施政成果	5
一、 打造廉能政府，創造人民福祉	5
二、 注重育才文化，豐富文教內涵	7
三、 實現幸福照護，完備社福體系	10
四、 健全醫療衛生，守護鄉親健康	12
五、 推動環保永續，兼顧世代正義	14
六、 落實土地安居，建構宜居城市	17
七、 活絡觀光啟航，金門邁向國際	19
八、 完善交通建設，島嶼均衡發展	21
九、 繁榮產經勞動，強化金酒行銷	23
十、 升級警政消防，鄉親安心生活	25
參、 未來重點施政工作	26
肆、 結語	28

金門縣政府施政報告

報告人：縣長楊鎮浚

洪議長、周副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第七屆第一次定期會開議，^{鎮浚}率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要向議長、副議長暨各位議員為民劬勞、督勉縣政，致上最高敬意；並對縣府施政給予的支持與協助，表示由衷的謝忱。

金門正處於轉變的時刻，如何善用地理區位優勢創造金門整體發展至為重要。所以，^{鎮浚}在上任之後旋即與縣府團隊赴大陸地區洽談與金門相關的重要議題，包括落實環境生態的永續發展、建置金酒及農特產的展售通路、強化觀光旅遊的行銷攬客、促進宗教文化的合作交流等等，為未來奠基，相信對金門發展一定有所幫助。

在地區的建設方面，^{鎮浚}也不敢懈怠，要求縣府團隊秉持施政延續性，針對開瑄國小校舍工程、金沙鎮衛生所及有機集團栽培區等建設逐一推動；眾所矚目的金門大橋及水頭港大型旅遊客服務中心等重大工程也如期進行中。在大建設推動的同時，也特別盤整與鄉親生活息息相關的路平工程，鎮浚與縣府團隊將秉持「路見不平，立馬整平」的行動力，還給民眾最舒適也最完善的車行空間。

今年的六月份，小三通預估將突破 2,000 萬旅次，這是小三通自 90 年開航的新里程碑，更是金門擔任兩岸和平先鋒的最佳證明。在這項輝煌紀錄的基礎下，^{鎮浚}將秉持「找回價值、開創新局」之願景，賡續「文化金門、觀光立縣」為主軸，全力建設金門成為最適宜人居之幸福城市。

謹就近半年來，縣政重大施政工作及未來施政計畫舉其瑩瑩大端者，簡要報告分述如後。

壹、年度預算編列與執行情形

一、編製 107 年度總決算：

107 年度總決算（含追加減預算）：歲入決算數為 111 億 9,757 萬 132 元，較預算數 126 億 118 萬元短收 14 億 360 萬 9,868 元，達歲入預算數 88.86%；歲出決算數為 129 億 6,461 萬 2,103 元，較預算數 143 億 9,796 萬 7,000 元短支 14 億 3,335 萬 4,897 元，達歲出預算數 90.04%，歲計短絀 17 億 6,704 萬 1,971 元。總決算編竣後，依法送審計機關審定。

二、彙編各鄉鎮 108 年度總預算：

本縣各鄉鎮 108 年度歲入總預算數為 10 億 5,290 萬元，歲出總預算編列 12 億 6,742 萬 2 仟元，歲入歲出預算短絀 2 億 1,452 萬 2 仟元，預計移用以前年度歲計賸餘彌平。

三、本(108)年度總預算執行情形：

本(108)年度截至 3 月底止，歲入實收數為 10 億 9,974 萬 2,678 元，達分配預算數 74.34%（附表 1）；歲出執行數為 28 億 4,810 萬 5,764 元，達分配預算數 69.9%（附表 2）。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

108 年 3 月底

單位：新台幣(元)

科 目	預算金額	累計分配數	累計實收數		
			金額	達分配數	達預算數
合計	12,516,218,000	1,479,436,000	1,099,742,678	74.34	8.79
稅課收入	2,654,552,000	639,091,000	444,997,063	69.63	16.76
罰鍰及賠償收入	25,417,000	3,682,000	8,883,945	241.28	34.95
規費收入	522,859,000	44,860,000	49,623,743	110.62	9.49
財產收入	754,530,000	37,197,000	53,067,432	142.67	7.03
營業盈餘及事業收入	1,150,000,000	0	0	0.00	0.00
補助及協助收入	4,646,245,000	745,286,000	529,059,497	70.99	11.39
捐獻及贈與收入	2,700,000,000	0	0	0.00	0.00
其他收入	62,615,000	9,320,000	14,110,998	151.41	22.54

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

108 年 3 月底

單位：新台幣(元)

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數	達預算數
合 計	13,561,330,000	4,074,773,020	2,848,105,764	69.90	21.00
縣議會主管	177,453,000	61,636,000	46,386,539	75.26	26.14
縣政府主管	8,656,809,000	2,449,501,000	1,843,274,093	75.25	21.29
民政處主管	164,739,000	38,427,000	28,039,456	72.97	17.02
地政局主管	132,121,000	55,847,000	41,374,965	74.09	31.32
稅務局主管	47,191,000	18,304,000	13,292,932	72.62	28.17
教育處主管	76,232,000	19,506,000	14,186,197	72.73	18.61
文化局主管	531,623,000	121,892,000	46,930,293	38.50	8.83
建設處主管	608,884,000	176,773,000	116,964,263	66.17	19.21
觀光處主管	666,188,000	206,709,000	84,625,201	40.94	12.70
工務處主管	172,908,000	59,625,000	27,594,916	46.28	15.96
社會處主管	88,668,000	28,908,000	22,165,284	76.68	25.00
行政處主管	23,284,000	8,454,000	7,769,122	91.90	33.37
衛生局主管	634,729,000	273,514,000	143,094,702	52.32	22.54
環境保護局主管	269,732,000	76,078,000	55,921,724	73.51	20.73
警察局主管	626,777,000	305,408,000	202,384,973	66.27	32.29
消防局主管	266,492,000	94,803,000.00	74,753,844.00	78.85	28.05
統籌支撥科目	382,500,000.00	79,388,020.00	79,347,260.00	99.95	20.74
第二預備金	35,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00

貳、重要施政成果

一、打造廉能政府，創造人民福祉

(一) 籌辦廉政透明委員會：

召開「籌設廉政透明委員會期前會議」二案次，由本府參議、人事處、行政處共同研商籌設法制作業議題。

(二) 打造資訊透明化政府：

1. 於縣府全球資訊網開設「財政專區」，公開財政收支狀況、總預算、總決算、會計月報、公庫收支及最新債務等資料，供民眾檢視。
2. 定期將施政計畫及施政報告等資料公告於縣府網頁，本府各單位亦將業務報告公告於單位網頁，向鄉親報告施政進度。

(三) 效能全面提升，服務精實多元：

1. 加強戶籍資料異動跨機關通報服務，提供民眾於戶政事務所辦理戶籍資料變更登記後，可通知稅務、監理、地政、台電、自來水廠、中央健保署、勞保局變更後之資料，107 年 10 月至 108 年 4 月止，計 1,199 件。
2. 持續辦理「戶政行動化服務」，提供年滿 65 歲、重症病患、肢體殘障等行動不便者到府服務，或機動至機關學校提供服務，107 年 10 月至 108 年 4 月止，計 236 件。
3. 辦理「飛躍稅務通、全國攏總通」，提供 5 大項 49 子項服務，108 年截至 4 月止計 271 件，讓鄉親免於舟車勞頓。
4. 推動「跨域海峽、地政好厝邊」跨域合作，本縣旅台鄉親均可

至當地之地政事務所代收土地登記、複丈及建物測量等案件，
免除往返台金奔波成本及寶貴時間。

二、注重育才文化，豐富文教內涵

(一) 提升教學環境，創新優質教育：

1. 強化雙語教學計畫，落實國際化教育精神：全縣推動「國民小學提升學生英語能力課程計畫」，各國中小皆有具備教師證的正式外籍英語教師或英語協同教學助理。
2. 提升學生英語學習成效計畫，舉辦「國小英語讀者劇場」等各項英語活動，提升全縣國民中小學生英語表達能力，鼓勵開口說英語及啟發學習英語的興趣與好奇心。
3. 實施金門縣英速魔法學院－英語村全縣五年級全英語教學，營造英語遊學環境，規劃多元學習內涵，培養學生對英語的學習興趣與基本溝通能力。
4. 辦理國中國際教育交流，108 年預定補助本縣五所國中共 80 名學子赴英語系國家進行 3 週國際教育交流，增進學生英語能力，擴展國際視野。
5. 辦理國小國際教育交流，108 年預定補助本縣十九所小學 160 位學子赴國外教育交流 1 週，增進學生英語實境運用機會，認識多元文化。
6. 辦理多向科教推廣活動，提高學生對科學之思考與創新能力，於 108 年 3 月受邀組隊參加大陸「第 34 屆福建省科技創新賽」，共有中正國小、金湖國小等學校作品參賽，皆榮獲大會最高榮譽一等獎。

(二) 老舊校舍整建計畫，營造優質學習環境：

1. 辦理「金湖國民小學第一期校舍改建工程」，業於 108 年 4 月 17 日完工。
2. 辦理「安瀾國民小學中棟大樓拆除重建工程」，工程於 107 年 3 月 27 日決標，目前辦理 1 樓牆柱鋼筋綁紮作業，預計 108 年 6 月完工。
3. 辦理「開瑄國民小學校舍及戶外運動場興建工程」，建置 34 間教學及行政空間，於 108 年 4 月 9 日開工，預計 110 年 6 月完工。
4. 辦理「金鼎國民小學教學大樓拆除重建工程」，於 107 年 1 月 9 日決標，現辦理建築物屋突鋼筋綁紮作業，預計 108 年 5 月底完工。
5. 辦理「中正國民小學西側教學大樓拆除重建工程」，於 107 年 1 月 17 日決標，現辦理 3 樓內外牆泥作打底等作業，預計 108 年 8 月完工。

(三) 補助修復古蹟，重現珍貴資產：

1. 金門縣定古蹟后沙許丕簡古厝修復工程於 108 年 1 月 23 日舉行動土儀式，修繕工程預計於 109 年 1 月完工。期能妥修古厝、修舊如舊，再現古厝璀璨風華。
2. 於 108 年 1 月完成金門縣定古蹟大地吳心泉宅修復工程案招標作業，工程預定 420 個日曆天，完工後將規劃建置吳心泉紀念館。

(四) 維護保存傳統聚落、活化傳統建築價值：

1. 傳統建築物修復獎助：辦理傳統閩南式及洋樓式建築物修復獎助，90 年至今辦理完工查驗案件計 616 件，補助款核撥計 7 億 8,402 萬 6,740 元整。
2. 傳統建築物交由本府修復再利用：所有權人將抵押權登記 30 年交由縣府修復再利用，業已完成 9 棟規劃、設計，其中金沙鎮和平街 4 號等 6 案 7 棟目前辦理工程招標中。

(五) 規劃文化園區，提升東半島藝文風氣：

1. 辦理文化部 108 至 109 年博物館及地方文化館升級計畫「金門縣文化園區提升計畫」，提升園區館舍活化，文物典藏質效。
2. 執行「金門縣文化園區整體發展計畫-委託辦理經營模式及細部規劃案」，活化經營管理，以利園區永續發展。
3. 辦理「文化園區整體數位發展改善計畫」，導入數位建設，包括國家文化記憶庫等，讓金門原生文化內容進入數位生活中，更貼近鄉親遊客。

三、實現幸福照護，完備社福體系

(一) 補齊硬體、提升軟體、均衡體系，老幼照護一起好：

1. 補助鄉鎮公所興建社區活動中心：依「金門縣政府輔導鄉鎮公所興建社區活動中心補助作業要點」，案件採事前審查，補助經費依案件執行進度逐年編列年度預算為原則，截至 108 年 4 月底，共計核定金湖鎮公所興建新市社區活動中心等 6 案。
2. 補助社區發展協會，辦理一般性及福利類活動，108 年度截至 4 月計補助 27 案。
3. 社區活動中心內部設備補助：107 年度至 108 年 4 月共補助 8 案。
4. 金湖社會福利大樓興建工程：工期自 107 年 8 月至 108 年 8 月，將作為本縣長照及社福據點，期以提昇居民生活品質，健全社區生活機能並凝聚居民向心力。

(二) 幸福照護，完善社福體系：

1. 設置社區關懷據點，提供獨居老人在地的初級預防照護服務，截至 108 年 4 月底計成立 27 個據點。
2. 推動定期老人共餐服務，截至 108 年 4 月底，每天參與共餐人數計 927 人，每月約服務 20,394 人次。
3. 失能獨居長者送餐服務，由縣府與各鄉鎮公所協助連結送餐資源，截至 108 年 4 月底，每月服務人數 36 人。
4. 提供縣籍長者安養護照顧，補助設籍本縣年滿 65 歲以上失能長

者入住機構安置費用，107 年 10 月至 108 年 4 月止共計補助人數 208 人。

5. 保障轄內長者口腔健康提供假牙補助、協助獨居長者申請緊急救援系統、提供失智長者愛心手鍊服務，並為失能無法沐浴長者提供到宅沐浴車服務等，持續推動各項福利服務。

(三) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養：

1. 公私協力平價托嬰中心每月提供 65 位 0-2 歲嬰幼兒托嬰服務。
2. 107 年 10 月至 108 年 4 月止，0-2 歲托育費用計補助 595 件，2-3 歲托育費用計補助 529 件。
3. 委託金門縣嬰幼兒托育協會辦理居家托育，計有 61 名居家托育服務員登記在案，收托 84 名嬰幼兒。
4. 107 年 10 月至 108 年 4 月辦理托育人員專業訓練計 129 小時，5 班次，結訓 191 名學員，充實本縣托育人才。
5. 托育資源中心 107 年 10 月至 108 年 4 月服務 8,447 人次，並有資源巡迴車深入社區外展服務 500 人次。

(四) 協助新住民融入本地生活，辦理各項生活適應輔導措施：

107 年 10 月至 108 年 4 月間辦理多項技藝研習、多元文化宣導等活動，並定期召開新住民業務聯繫會報，透過各局處與公私立團體夥伴交流，建構完整新住民照顧體系。

四、健全醫療衛生，守護鄉親健康

(一) 提升公共衛生基層醫療保健服務：

1. 新建金沙鎮衛生所工程，規劃新建地上 4 層，總樓地板面積 1,099 平方公尺，於 108 年 3 月開工，預計 109 年 7 月完工，將解決金沙鎮衛生所空間不足窘境，提供民眾更優質完善服務。
2. 新建金湖鎮衛生所工程，規劃為地上 4 層，地下 1 層，預計 109 年 3 月完工，提供金湖地區更優質的醫療保健服務。
3. 修繕金城鎮衛生所工程，進行空間整修及修繕，並規劃 2 樓為失能及失智者活動空間場域，提供長者安全及溫馨的照護環境，預定 108 年 12 月完工。
4. 修繕烈嶼鄉衛生所工程，整修 3 樓空間，設置日間照顧中心，滿足在地鄉親的照顧需求，預定 108 年 6 月完工。

(二) 補助人工生殖技術費用及婦幼照護服務：

1. 本縣縣民接受人工生殖技術費用補助，107 年 10 月至 108 年 4 月止，補助 95 人次。
2. 產後延長住院補助，減輕產婦身心負擔。107 年 10 月至 108 年 4 月止，補助 122 人次。
3. 產後婦幼健康居家訪視，提供產後居家護理、新生兒健康照顧等諮詢。107 年 10 月至 108 年 4 月止，關懷產婦計 230 人次，家訪 114 人次、電訪 240 人次。

(三) 本縣「就讀醫療相關學系學生獎勵及服務計畫」：

108 年度預計甄選 5 名就讀醫療相關學系學生，其甄選學系及名額為藥學系 2 名，生物醫學影像放射科學系、醫事檢驗暨生物技術學

系、聽力暨語言治療學系(聽力組)各 1 名。

(四) 持續辦理「醫學中心支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護服務獎勵計畫」：

由台北榮民總醫院及林口長庚醫院支援金門醫院，每月支援 6 名專科醫師及執行第五期(106-108 年)「全民健康保險金門地區醫療給付效益提昇計畫」。

(五) 醫療照護發展基金持續補助獎勵地區醫療及長照產業發展：

108 年核定補助計畫，核定補助總經費為 1 億 1,773 萬 6,322 元。

五、推動環保永續，兼顧世代正義

(一) 完善海岸管理，海洋資源永續循環：

1. 清除本縣海岸髒亂點，維護海岸環境整潔，提供縣民優良休憩環境，107 年 10 月至 108 年 4 月計清理海岸線長度 709.09 公里，清除垃圾量 121.99 公噸。
2. 107 年度辦理環境衛生宣導說明會 4 場次、並配合 107 年世界海洋日及金秋環境季辦理海漂垃圾暨海洋環境教育宣導活動 2 場、海洋漂流物 DIY 創作活動 5 場次、海洋環境生態教育體驗課程 4 場次及村里或社區海洋環境保護教育海漂垃圾清除活動 4 場次、108 年 4 月辦理本縣 5 鄉鎮春季海漂垃圾清除活動共 5 場次。
3. 擴大環境認養計畫，108 年度計有 25 處商家進行「道路環境認養」，35 處社區及 3 處企業團體進行「海岸環境認養」。

(二) 開發綠能及推動減碳計畫，建構永續綠能島嶼：

1. 「金門縣縣管公有建物設置太陽光電發電設備標租計畫」，目前已完成台電端併聯計有 29 處案場，完成台電端併聯容量計有 4,208.88kwp，總發電度數合計 1,453 萬餘度，平均年減 285 萬公斤二氧化碳。
2. 公告「金門縣政府太陽能熱水補助作業要點」，爭取經濟部能源局補助，補助金額達到每平方公尺達 8,000 元整。108 年度預計辦理 80 案，建置集熱面積約 500 平方公尺。
3. 推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統補助，已補助 11 案，裝置容量總計 151.47 瓩。108 年將持續推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統補助，預計補助 30 案、裝置容量總計

320 瓩。

4. 辦理低碳社區輔導改造及低碳永續家園評等與分級認證，截至 108 年 4 月止，全縣 5 個鄉鎮、37 處村里中，已有 29 個村里參與，其中 17 處入圍、12 處取得銅級認證；鄉鎮部分則有 3 處取得銅級認證。
5. 巡查車共享及電動化，目前已將原租賃之 18 部燃油車改為 12 部電動汽車並以共享方式運行，108 年 1 月辦理迄今成效良好，平均車輛使用率 48.4%、節省 20% 租車費用、減碳比例 23%。
6. 辦理淘汰二行程機車及新換購電動二輪車補助，107 年 10 月至 108 年 4 月共補助淘汰二行程 147 輛、新購電動二輪車 156 輛與換購 64 輛。
7. 鼓勵淘汰老舊柴油車，107 年 10 月至 108 年 4 月共受理申請 42 件。

(三)強化水電資源開發及管理：

1. 完成 30 點次河川及水庫採樣，建立各水庫長期水質變化趨勢，供作水污染改善及污染削減成效評估參考。
2. 針對大陸引水進入本縣之田浦受水池，自 107 年 10 月迄今，計抽驗 7 件次(每月 1 次)，抽驗結果皆符合飲用水水源標準，將持續追蹤其水質狀況，以維護民眾用水之安全。
3. 確保地區民眾飲用水水質安全，每月針對淨水場、供水站、配水端及供水桶之自來水水質進行抽驗，107 年 10 月至 108 年 4 月，共計 224 件次，不合格 5 件次，均已改善。
4. 辦理各鄉鎮公共污水下水道及用戶接管工程建設，提高金門地區

污水下水道用戶接管普及率，目前公共污水下水道接管戶數約為 14,087 戶、截流區域涵蓋戶數 1,677 戶，公共下水道用戶接管普及率約為 34.55%（以四人為一戶計算）。

5. 公私場(含學校)所飲用水供水設備之查核抽驗工作，自 107 年 10 月至 108 年 4 月止已抽驗 84 件次，其抽驗結果皆符合飲用水水質標準。
6. 爭取金廈電網互連，同時協調台電在金門投資開發再生能源及儲能系統，促進綠色能源永續發展。

六、落實土地安居，建構宜居城市

(一) 爭取生活發展空間，積極推動都市計畫變更檢討及整體開發計畫：

1. 金城三期整體開發案：案經都市計畫委員會審議通過，接續辦理區段徵收相關作業。未來開發後，可提供住宅區面積 10.19 公頃、商業區面積 1.74 公頃、公共設施面積 9.3 公頃，將有效紓解金城市區開發壓力。
2. 金湖二期整體開發案：內政部土徵小組已召開第一次專案小組會議，依照決議修正報地政司續審。開發後，預計提供住宅區面積 4.07 公頃、商業區面積 1.5 公頃、公共設施面積 5.25 公頃，將提供金湖地區現況發展需求。
3. 金門大學周邊地區整體開發案：案經行政院准予核定為離島重大建設投資計畫。開發後，預計提供住宅區面積 5.4 公頃、商業區面積 1.66 公頃、公共設施面積 13.18 公頃，配合取得大學、小學、體育場用地及完善周遭地區整體發展。

(二) 促進土地整體規劃利用、均衡地區發展：

1. 尚義住宅區段徵收案抵價地分配，於 108 年 4 月 29 日辦理土地點交及權狀發放等事宜，預計完成後可取得住宅用地 3.8 公頃。
2. 金門大橋烈嶼端區段徵收抵價地分配，辦理抵價地分配作業要點訂定及土地分配相關作業。
3. 本縣烈嶼國中周邊地區市地重劃工程，預計 108 年 6 月完工，本區開發完成可取得 2.32 公頃學校發展所需用地及 6.38 公頃建築用地。

(三) 清理地籍、健全土地管理：

1. 清查未辦繼承登記土地及建物，總計 12 案，其中土地 102 筆、建物 3 棟。
2. 公告已無使用或事實已廢棄使用之土地，總計公告 1,879 筆，至 108 年 4 月受理民眾申請 1,432 筆，已核准 1,012 筆。原土地所有人或其繼承人或占有人得向土地管理機關申請，總計申請讓售 2,000 筆，已核准 659 筆。
3. 雷區範圍內之土地申請返還，截至 108 年 4 月受理民眾申請 82 筆，已完成測量 51 筆。
4. 清理實施戰地政務終止前，辦理登記名義人統一編號為流水編之清查，共計通知 164 筆，更正完成 155 筆。

(四) 改善金沙鎮沙美老街與金城鎮後浦街區等老舊街區：

範圍內之建築物修建或修繕，可申請最高不逾 50% 之補助；另所有權人亦可選擇租給縣府，由縣府全權負責建物修繕經費，並在整修完成後作為年輕人進駐創業空間，活絡街區發展。現階段已核定 14 棟建物補助申請案，另沙美老街有 6 棟簽訂意向書，有意願提供使用權利，由縣府協助辦理修繕工作。

七、活絡觀光啟航，金門邁向國際

(一) 整備景點遊憩設施，打造觀光亮點：

1. 開放大膽島觀光，於 108 年 3 月 1 日正式啟航，至 4 月底止共計開放遊客 3,127 人次，體驗戰地秘境中的秘境，並帶動地區觀光產業發展。
2. 辦理「后湖濱海遊憩服務設施改善工程」，於 108 年 01 月 09 日完工。
3. 辦理「烈嶼鄉 107 年度觀光景點整建工程」，改善烈嶼鄉景點解說設施，預計 108 年 5 月完工。
4. 建置金城鎮「濱海觀光暨文史訪遊自行車道」，預計於 108 年 9 月完工。

(二) 爭取中央補助，持續提昇觀光基礎建設：

1. 爭取教育部體育署「營造休閒運動環境計畫-營造友善自行車道」計畫補助，辦理城區特色自行車道建置-金門縣金城鎮「濱海觀光暨文史訪遊自行車道」建置，預計於 108 年 9 月完工。
2. 爭取交通部觀光局「107 年度遊憩據點特色加值計畫」，合計申請補助 4,600 萬。
3. 西園五龍山成功堡聯外道路及碉堡環境改善工程，預計於 108 年 6 月完工。
4. 金門縣烈嶼鄉軍事景點改善計畫，充實后麟營區等觀光設施，於 108 年 3 月 27 日完工。

(三) 策辦行銷活動，開拓金門觀光客源：

1. 輔導鄉鎮公所舉辦「108 年度石蚵小麥文化季」等 4 場次特色活動，結合該鄉文化、產業、景點等落實形塑一鄉鎮一特色。

2. 辦理 2018 戰地主題推廣活動-老兵召集令獎勵計畫，活動計招攬 12,090 位老兵返金旅遊，有效帶動觀光經濟產值。

(四) 大陸地區行銷推廣，提升陸客旅遊人潮：

1. 107 年 10 月至 108 年 4 月赴大陸 9 城市辦理金門旅遊推介會，參加 1 場旅遊展，辦理「2018 金廈旅遊節-金廈兩門生態美食節」及「第三屆廈門銀行盃金門半程馬拉松」
2. 小三通 108 年 1 月至 3 月止計 483,722 人次，較 107 年同期增加 75,669 人次，成長 18.54%。台灣地區旅客約占 54%、大陸地區旅客約占 44%、外籍旅客約佔 2%。
3. 陸客 108 年 1 月至 3 月止入境計 106,070 人次，較 107 年同期成長 31.07%，陸客赴金旅遊市場持續成長。

(五) 增進兩岸交流業務，政策爭取簡化限制：

1. 於 107 年 10 月至 108 年 4 月赴大陸重要交流拜會計 7 次，研討交流簡化辦證、供水、環保、海漂、牛肉與蔬果等議題，持續協調促進各項民生交流合作。
2. 推動爭取大陸黨政人士小三通落地簽措施，中央業自 108 年 3 月 6 日起至 108 年 9 月 5 日止，試辦大陸地區人民現(曾)在中共黨務、行政或其他公務機關任處級正職級以下職務，曾入境台灣地區且無違規紀錄者，小三通入境可辦理落地簽。
3. 經持續爭取，小三通落地簽規費自 108 年 4 月 1 日起由試辦改為正式調降至新台幣 400 元整。

八、完善交通建設，島嶼均衡發展

(一) 構築便捷交通，打造暢達路網：

1. 金門大橋：截至 108 年 4 月中旬施工進度略為落後-1.46%（預定進度 41.09%；實際進度 39.63%），本工程已請廠商務必把握時間加快進行，以利重大工程推展，落實政府照顧離島居民生活品質之政策推行。
2. 1-1 計畫道路(水頭商港至西海路)：1-1 計畫道路規劃以 30 公尺路幅進行道路新建，車道配置有雙向 3.5 公尺寬之快車道各 2 車道、2 公尺寬之機慢車道，綠化植栽帶及人行自行車道 6 公尺，刻正辦理修正工程監看計畫書。
3. 前瞻基礎建設：提報中央前瞻基礎建設-提升道路品質計畫，目前已核定「西園路西園至浯坑路平改善工程」等九案道路工程，總核定經費計五億六千九百餘萬元。

(二) 構築優質停車環境，創造便利智能生活：

1. 辦理「金門地區停車場整體規劃」委託技術服務案，預定 108 年 5 月完成結案。
2. 辦理「金門航空站公共平面停車場新建工程」案，於 108 年 4 月完工，提供 222 小汽車停車位、132 格機車停車位。
3. 辦理「山外公車站停車場改建平面式公眾停車場」案，本工程已於 107 年 6 月 17 日決標，預定 108 年 6 月完工，預計新設 126 格小客車停車位。

4. 辦理「金寧鄉公車轉運停車場」案，本工程已於 107 年 8 月 22 日決標，預定 108 年 10 月完工。
5. 委請鄉鎮代辦「塔后、湖前及多年國小等處停車空間設置工程」等停車空間改善工程計 8 案，可新增汽車停車格 406 格、機車停車格 59 格及 26 組監視器。
6. 辦理「金門縣停車資訊導引系統建置」案，於進入金城市區前設置停車場空位資訊看板，並開發停車 APP，提供主要停車場及機場、碼頭最即時的停車資訊，提升停車便利性。

（三）加強重大節日疏運服務，協助疏運鄉親：

1. 108 年度計辦理清明專船往返臺中金門 1 航次，載運 594 名旅客往返臺金。
2. 春節假期、228 連假、3 月 22 日霧鎖金門及清明假期協調並保障航空公司往返 7 成搭載率加班機計 31 架次，協調軍機 7 架次，協助疏運鄉親。
3. 辦理「金門東半島多功能碼頭及烈嶼青岐港大二膽對接多功能碼頭可行性評估」委託技術服務案：本案期中報告已審查通過，並於 108 年 3 月完成烈嶼鄉及金沙鎮兩場說明會，期末報告已於 108 年 4 月提送，刻正審查中。

九、繁榮產經勞動，強化金酒行銷

(一) 輔導三創產業，帶動經濟發展：

1. 辦理金門三創(青創、新創、文創)服務平台，提供創業貸款、創業補助款及共同工作空間等輔導措施，並透過辦理各類創業課程、講座、創業小聚等發揮群聚效應，營造活絡的創業氛圍。截至 108 年 4 月底止，提供一對一家醫式創業輔導 53 案、辦理創業課程等計 21 場次。
2. 為青年業者推出整合性的「金門縣青年餐飲業輔導及品質提升計畫」，針對青年返鄉、二代接班、青農業者，於 108 年 4 月舉辦「2019 台灣伴手禮名品展」。
3. 辦理青年創業貸款、一般貸款及信用保證融資貸款，新增審核通過貸款案計 6 件，貸款金額計 1,007 萬 6,000 元。
4. 信用保證融資貸款，青年創業貸款申請案件新增審核通過計 3 件，貸款金額計 300 萬元。

(二) 改善基礎農漁業環境，展現農業新風貌：

1. 完善農路整建及農水等農業建設，補助更新農機設備，並於農業試驗所劃設有機農業生產集團專區，持續推動有機農業並輔導青農創業，建立高生產力農業經營模式。
2. 加強漁港(村)公共設施改善，增加浮動碼頭與船席，辦理新湖、羅厝及復國墩漁港設施整建工程。
3. 辦理出海口通路整建及修復工程，持續進行金沙鎮洋山、劉澳、浦邊

及金寧鄉后沙等出海口道路整建工程。

(三) 推動金門城鄉特色產業園區：

選定金寧鄉中山林段 99、99-2 地號等 2 筆土地，面積約 11.92 公頃，打造「產業園區」，以帶動金門特色產業發展及廠商通路行銷需求。已爭取經濟部補助 1.51 億元，刻正辦理園區工程細部設計。

(四) 強化金酒行銷，提升公司品牌價值：

1. 於湄州進香行期間與南平市工業信息化局簽訂《兩地酒類戰略合作框架協議》，為金酒產業打下西進的灘頭堡。
2. 金酒公司參加「2019 年三大國際烈酒大賽」，連奪 18 金，其中經典「58 度白金龍」榮膺 2019 年度最佳白酒殊榮，公司將推出系列特惠活動，行銷金酒。

十、升級警政消防，鄉親安心生活

(一) 全般治安維護成果：

1. 107 年 10 月至 108 年 4 月，全般刑案發生 622 件，破獲 590 件，破獲率達 94.86%。並於 108 年 1 月查獲涉嫌製造侵害金酒公司商標酒品，計 1,948 瓶，標籤 4 萬 1,020 張。
2. 結合本縣警察局刑警大隊、少年隊及各分局偵查隊警力，成立「青少年緝毒專責小組」，並深入校園防範青少年吸食毒品。
3. 加強「重大交通違規」執法，本期計取締酒後駕車 144 件、闖紅燈 234 件、超速 2,474 件、未繫安全帶 256 件、未戴安全帽 185 件。後續將持續加強執法，減少交通事故發生，確保民眾行車安全。

(二) 修編增加警力：

本縣員警工作負荷沉重，亟需透過組織合理員額修編增加警力。修編建議案業於 108 年 3 月 29 日函送警政署，縣長於 108 年 4 月 19 日赴行政院拜會張政務委員景森爭取支持及協助。

(三) 本縣消防局 107 年度執行災害防救深耕第 3 期計畫：

輔導轄內 5 鄉鎮完成 17 項工作項目及 54 項產出成果，並辦理多場次防災教育訓練，使本縣災害防救工作日趨完善，108 年 4 月經內政部公布成績，本縣及各鄉鎮執行績效為全國第 2 名。

(四) 本期火災發生率：

每萬人口火災發生數為 6.8 件，較 107 年同期減少 5.1 件，將持續宣導及防制火災發生，減少災害損失。

參、未來重點施政工作

- 一、鞏固本縣財政體系穩健成長，達成以財政支援建設，以建設培養財政之目標。
- 二、持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，打造資訊透明化政府。
- 三、賡續推動金門大橋之建設，與國工局共同敦促工程俾以如期如質完工。
- 四、持續推動路平政策及路口改善，落實道路品質之提昇，提供安全舒適的行車環境。
- 五、爭取農委會國土綠網計畫，進行水獺生態教育館規劃設計及建置作業。
- 六、持續辦理「金城後浦及沙美老街特色街區風貌型塑」，引導街區整建，達到特色街區風貌維護及商業活動持續發展之成效。
- 七、檢討金門各地區停車供需狀況，適時規劃增設停車空間，滿足民眾停車需求，提升停車便利性。
- 八、提升金門地區景點、購物、住宿、餐飲及觀光從業人員等軟硬體品質，帶動金門觀光發展。
- 九、持續向大陸及台灣中央爭取政策開放及簡化陸客來金程序，爭取多元觀光客源，助益金門觀光產業發展。
- 十、配合中央未滿2歲幼兒育兒津貼及托育公共化政策，布建托育資源中心及托嬰中心，建構友善公共托育家園。
- 十一、營造建康老化、培力在地團體、積極扶貧。

- 十二、營造英語遊學環境，培育學生對英語的學習興趣與基本溝通能力，涵養國際觀以提升地球村競爭優勢。
- 十三、藝文深耕推廣，建構金門教育特色，開拓學生多元新視野。
- 十四、精進教師教學品質，紮根教育—辦理精進國中小教學品質及教師專業發展計畫。
- 十五、賡續推動污水下水道設置、水污染源稽查管制、截流井運作維護及河道湖庫清淤等，以減輕湖庫優養化情形。
- 十六、興建及修繕各鄉鎮衛生所，以提昇鄉鎮醫療服務品質，改善設施可及性，同時落實「醫療服務社區化」。
- 十七、賡續策辦各項展演，帶動地區藝文欣賞風氣及推動地區音樂欣賞、戲劇演出等精彩表演，提昇民眾生活樂趣。
- 十八、辦理各項文化景觀、歷史建築、古蹟維護修復工程及活化再利用作業。
- 十九、加強公務人員外語能力培訓，積極規劃辦理各類英語專班。
- 二十、健全機關組織，適時研修各機關組織規程暨員額編制，提昇行政效能。

肆、結語

金門的發展需以永續為前提，因此，未來縣府團隊在推動縣政建設的同時，將正視環境生態，確遵財政紀律，審慎評估各項政策之內涵、意義及效益，務求創造鄉親與環境之利益與價值的最佳化，落實「永續金門、世代正義」目標。

誠摯盼望能在諸位議員先進的支持與鞭策下，努力將金門蛻變成一個有活力、有文化、世代有希望的城市。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！