金門縣議會第六屆第七次定期大會

金門縣政府施政報告



報告人：縣長　陳福海

中華民國 107 年 4 月

金門縣政府 輯印

目　錄

壹、 年度預算編列與執行情形 2
一、彙編 107 年第一次追加減預算 2
二、本(107)年度總預算執行情形 2
貳、 重要施政成果 5
一、暢達便捷交通網絡 5
二、健全醫療照顧品質 8
三、加速水電綠能建設 11
四、建構安全宜居家園 14
五、永續社福照護服務 18
六、優質教育文化環境 21
七、豐富觀光樂活內涵 23
八、升級地方特色產業 27
九、智慧城市簡政便民 29
參、 未來重點施政工作 32

金門縣政府施政報告

報告人：縣長陳福海

議長、副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第六屆第七次定期大會開議，福海率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要向議長、副議長暨各位議員致上最高敬意，並對議員先進們給予縣府的支持與協助，表示由衷的謝忱。

金門具兩岸區位優勢，觀光資源豐富，一旦政策開放，發展指日可待。但是，如果沒有足夠的基礎建設，我們的承載能力及接待能量將會不足。為了金門未來發展需求，推動基礎建設勢在必行。

承蒙各位議員先進的支持以及各界的協助，諸多基礎建設已略具雛形，包括交通網絡的建構、水電建設的提升、社福醫療的完善、多元教育的投資，以及智慧城市的推展等等，此外我們也致力於營造優質樂活的環境。

相信透過大家的努力，一定可以為金門未來的發展累積更雄厚的能量與資本，讓鄉親擁有更高的幸福度與光榮感，落實「建構金門幸福願景、守護浯島美麗家園」的總體目標。

謹就近半年來，縣政重大施政工作簡要報告分述如後。

壹、 年度預算編列與執行情形

一、彙編 107 年第一次追加減預算

彙編本縣 107 年度總預算第 1 次追加（減）預算案，歲入計追加 7 億 3,771 萬 2 仟元，追加後歲入預算總額為 125 億 8,680 萬 9 仟元；歲出追加 8 億 6,917 萬 1 仟元，追加後歲出預算總額為 138 億 1,621 萬 1 仟元，歲入歲出追加（減）相抵後，年度預計歲計短絀為 12 億 2,940 萬 2 仟元。

二、本(107)年度總預算執行情形

本(107)年度截至 3 月底止，歲入實收數為 9 億 3,506 萬 3,322 元，達分配預算數 60.03%（附表 1）；歲出執行數為 26 億 454 萬 9,266 元，達分配預算數 74.54%（附表 2）。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

107 年 3 月底　　單位：新台幣（元）

科　　目	預算金額	累計分配數	累計執行數/%		
			金額	達分配數	達預算數
合計	11,845,605,000	1,557,710,000	935,063,322	60.03	7.89
稅課收入	2,664,041,000	627,582,000	377,994,735	60.23	14.19
罰鍰及賠償收入	25,959,000	3,333,000	5,068,464	152.07	19.52
規費收入	497,100,000	44,347,000	42,936,408	96.82	8.64
財產收入	645,990,000	37,865,000	45,121,328	119.16	6.98
營業盈餘及事業收入	960,000,000	0	0	-	0.00
補助及協助收入	4,327,556,000	771,368,000	391,281,376	50.73	9.04
捐獻及贈與收入	2,600,000,000	0	0	-	0.00
其他收入	124,959,000	73,215,000	72,661,011	99.24	58.15

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

107 年 3 月底　　單位：新台幣（元）

科　　目	預算金額	累計分配數	累計執行數(含預付數) /%		
			金額	達分配數	達預算數
合　　計	12,513,352,864	3,494,357,864	2,604,549,266	74.54	20.81
縣議會主管	194,573,069	60,194,069	45,299,646	75.26	23.28
縣政府主管	8,155,847,950	2,244,286,950	1,710,265,563	76.21	20.97
民政處主管	129,050,096	38,817,096	27,038,034	69.65	20.95
地政局主管	125,437,556	51,575,556	38,484,487	74.62	30.68
稅務局主管	46,095,708	18,324,708	16,027,446	87.46	34.77
教育處主管	127,728,244	22,270,244	16,717,776	75.07	13.09
文化局主管	413,726,264	81,114,264	42,021,322	51.81	10.16
建設處主管	646,543,960	171,088,960	118,693,590	69.38	18.36
觀光處主管	797,511,784	152,559,784	102,421,246	67.14	12.84
工務處主管	153,168,343	44,694,343	28,920,721	64.71	18.88
社會處主管	86,729,619	28,490,619	24,205,536	84.96	27.91
行政處主管	24,518,666	10,215,666	8,603,215	84.22	35.09
衛生局主管	458,118,901	137,545,901	91,940,656	66.84	20.07
環境保護局主管	301,644,512	74,452,512	54,632,164	73.38	18.11
警察局主管	588,770,130	268,965,130	203,018,259	75.48	34.48
消防局主管	263,888,062	89,762,062.00	76,259,605.00	84.96	28.90

貳、 重要施政成果

一、 暢達便捷交通網絡

(一) 主要道路拓寬及興建計畫

1. 提報中央前瞻基礎建設-提升道路品質計畫，目前第一、二階段已核定「西園路西園至浯坑路平改善工程」等七案道路工程，總核定經費計 1 億 7 千 1 百餘萬元。
2. 本府第三階段提報前瞻基礎建設之「金門金鑽進士路網」，於 107 年 3 月 16 日營建署補助計畫審查會議決議核定經費計 3 億 5 千 9 百餘萬元，後續將依本府道路整建需求配合該計畫續予提報爭取案件補助。
3. 環島北路（洋山路口至成功路口）道路拓寬工程已於 105 年 11 月 9 日開工，已於 107 年 2 月 13 日竣工。
4. 環島北路一段（救國團至金門大學段）道路拓寬工程已於 106 年 7 月 31 日開工，截至 107 年 4 月，工程進度為 96.9%。
5. 1-1 計畫道路（水頭商港至西海路）道路新建工程案，工程細部設計成果已於 106 年 11 月 10 日核定。本工程計畫道路範圍用地已完成土地專案交換抽籤配地，俟完成用地取得作業後，接續辦理工程發包及施工作業。

(二)　推動交通建設，解決民生問題

1. 辦理大小金交通船興建，汰換屆齡交通船，建造經費新台幣1億1,980萬元，提供大、小金門居民及旅客更舒適與安全的交通工具。大小金交通船已命名為「金烈之星」，本案原訂107年5月打造完成，因民眾殷切期盼，經協商後提前交船，已於107年2月13日舉行首航典禮，並於農曆年前加入大小金間船班營運，提供大小金間符合鄉親需求的優質交通服務。
2. 辦理「金門東半島多功能碼頭及烈嶼青岐港大二膽對接多功能碼頭可行性評估」委託技術服務案：藉由與翔安機場間的連結，增加商務與區域旅遊的能見度與便利性，帶動金沙地區整體產業與經濟發展。於106年12月完成發包，刻由廠商撰擬期中報告中。
3. 爭取前瞻基礎建設計畫補助經費辦理「金門地區停車場整體規劃」委託技術服務案，於107年3月8日開工，針對本縣各地區進行停車供需調查，並研擬停車改善對策，以作為未來建設發展及爭取前瞻計畫停車場工程經費補助之參據。
4. 辦理「金門航空站公共平面停車場新建工程」案，刻辦理設計作業中，本案預計提供至少200小汽車停車位、100格機車停車位，將有效緩解金門機場交通尖峰時段停車空間不足窘境。

5. 辦理「山外公車站停車場改建平面式公眾停車場案」，預計新設 126 格小客車停車位，已完成設計作業，刻辦理租地事宜。
6. 辦理「金門縣員工專用通勤轉運停車場案」，預計新設 126 格小客車停車位，以因應府內中棟行政大樓施工期間交通黑暗期及改善民生路段壅塞狀況，刻辦理細部設計。
7. 辦理「金城鎮公所後方平面停車場整建工程」，新設 67 格停車位，已完工啟用。
8. 核定金湖鎮公所納入本府預算辦理停車空間改善工程 3 案，多年國小等處停車空間及金湖鎮公所周邊停車空間監視系統設置工程已完工啟用，新設 160 格停車位，避免停車場治安死角；另士校段等停車空間設置工程預計 107 年 6 月完工，將新增汽車停車位 87 格。
9. 核定金寧鄉公所納入本府預算辦理停車空間改善工程 5 案，包括「寧安二劃段、寧安四劃段、寧湖一劃段、地政局及埔後聚落周邊」等，預計新設 218 格停車位。

二、健全醫療照顧品質

(一) 提升公共衛生基層醫療保健服務

1. 新建金湖鎮衛生所：為提升金湖鎮地區公共衛生基層醫療保健業務，金湖鎮衛生所於 107 年 2 月 12 日辦理新建動土，規劃為地上 4 層，地下 1 層，由衛生福利部補助 4 千餘萬元，地方自籌 1 千餘萬元，預計 109 年 4 月竣工。
2. 新建金沙鎮衛生所：近幾年金沙鎮設籍人口逐年增加，衛生所服務項目亦逐年增多，致原有辦公空間已不敷使用，目前已擇定於榮湖段規劃新建地上 4 層、地下 1 層，並向衛生福利部爭取「前瞻基礎建設-公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫」補助 4,403 萬，地方自籌 777 萬元，將於 107-109 年度完成各項工程。
3. 修繕金城鎮衛生所：已爭取到「前瞻基礎建設-公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫」補助 596 萬 1,000 元，進行空間整修及修繕，並規劃設置電動氣動梭電梯，以方便失能民眾上下樓，提供長者安全、溫馨的照護環境。
4. 修繕烈嶼鄉衛生所：因應烈嶼鄉西方日間照顧中心已服務 12 位失能者，目前空間收案服務已滿額，為了在地鄉親的照顧需求，已爭取到「前瞻基礎建設-公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫」補助 297 萬 5,000 元，地方自籌 52

萬 5,000 元，將用於整修 3 樓空間，設置日間照顧中心。

(二) 加強醫療照護品質，維護民眾健康

1. 衛生福利部辦理「原住民族及離島地區醫事人員培育計畫」：自民國 91 年起至 106 年共計培育 113 名醫事人員，其中 102 名醫學系、5 名牙醫學系、4 名藥學系、2 名護理學系。截至目前計有 10 名醫事人員返金服務，分別為醫師 6 名、牙醫 1 名、藥師 3 名。
2. 本縣培育醫事相關學系學生：102 年至今已培育醫事人員 10 名，其中聽力暨語言學系 1 名、護理學系 6 名、職能治療學系 1 名、呼吸治療學系 1 名、醫學影像暨放射科學系 1 名。
3. 續辦第五期 106-108 年「金門地區醫療給付效益提昇(IDS)計畫」。目前每月有 13 名專科醫師支援地區門駐診及急診醫療，另專科門診視地區醫療需求遴派，每月平均支援專科醫師門診 68 診次及其專科檢查等醫療業務。
4. 已爭取衛生福利部 105-108 年度「醫學中心支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護品質服務獎勵計畫」，由衛福部每年編列公務預算 3,866 萬元執行，每月由北榮支援 2 名醫師（1 名外科、1 名加護）、長庚支援 4 名醫師（2 名急診、1 名外科、1 名加護）。
5. 自 102 年起編列醫療照護發展基金，用以改善本縣金門醫院軟硬體設備，及羅致優秀菁英蒞金服務，以有效紓緩地區醫

療資源缺口，減少轉診及緊急傷病患後送，提高民眾對醫療滿意度，落實醫療在地化。

(三) 推動長期照顧 2.0 計畫，落實在地照護目標

1. 為滿足老人照護在地化的需求，結合行政院推動長期照顧 2.0 計畫，賡續落實長照中心居家式的各項照顧服務，委託辦理蘭湖及西方社區日間照顧服務中心，並延伸各項在地化之照護。
2. 衛政三項服務：106 年居家復健服務 160 人次、居家護理服務 125 人次、喘息服務 258 人日；107 年 1 月至 4 月專業服務服務 34 人次、喘息服務 30 人日。
3. 專業服務特約單位：107 年完成特約單位有 8 家，提供本縣醫事(護理、復健、藥事等)到宅衛教指導服務。
4. 預防及延緩失能照護計畫：107 年計有 15 特約服務據點，107 年 1 月至 4 月服務人次計 100 人（200 人次）。
5. 失智照護服務計畫：107 年目前有 4 個社區單位提送失智社區服務據點計畫、金門醫院提送失智共同照護中心計畫，刻正辦理審核中。

三、加速水電綠能建設

(一) 爭取中央補助，打造安全宜居之親水環境

1. 積極推動「前瞻基礎建設計畫-水環境建設計畫」，包含「水與發展」、「水與安全」及「水與環境」三大建設主軸，合計爭取中央補助 15 件，總經費計 22.4 億元。
2. 「水與發展」：經濟部核定「金沙溪及前埔溪水資源開發計畫」、「離島地區供水改善計畫第二期」、「加強水庫集水區保育治理計畫」、「加強無自來水地區供水改善計畫-自來水用戶設備外線補助計畫」、「推廣水資源智慧管理系統及節水技術」等 5 案，合計約 15.93 億元。
3. 「水與環境」：二批次爭取中央補助 7 案，共計 5.03 億元，包括「金沙溪流域水環境改善（第一期）」、「烈嶼清遠湖水環境改善（第一期）」、「浚仔溝流域水環境營造」、「金門縣新湖漁港水環境改善計畫」、「金門縣復國墩漁港水環境改善計畫」及「古寧頭水資源回收中心改善計畫」等。
4. 「水與安全」：爭取中央補助 3 案，計 1.43 億元，包括慈湖農莊上游之「金寧鄉安歧排水分洪截流工程」、「金沙溪周邊農田排水改善工程」與「金城鎮北堤路 A 幹線排水系統改善工程」，完成後將可改善金沙水庫二側農田及與民族路之道路排水等問題。

(二) 放流水回收再利用，保育地下水資源

榮湖等 5 座水資源回收中心，處理水量每日約有 6 千餘噸，其中擎天、太湖及榮湖場之放流水均已回收作為林務所等花木澆灌及農塘澆灌使用（2 千餘噸），金城場放流水量每日約有 3 千餘噸，每天約 50 餘噸提供林務所澆灌，其餘已抽送至後豐港與小西門農塘及至湖尾溪上游放流補注，工程均已於 106 年底完工結案，後續將持續推動放流水回收再利用，並結合農塘與濕地等空間蓄存，以取代部分地下水之抽取，間接補注並保育地下水資源。

(三) 賡續推動大陸引水及金門自來水擴建計畫

1. 金門自大陸引水計畫：已完成海管埋設約 16 公里及通水洗管測試，已具備通水能力，預計 5 月份進行試運轉，6 月份辦理通水典禮。
2. 加速推動「金門自來水擴建計畫」，預計分 5 年執行，主要工作項目為新建日產 2.5 萬噸之洋山淨水場乙座及配合大陸引水之岸上受水池、導抽水工程與供配水等設施。洋山淨水場、岸上受水池及導抽水工程、後端清水管及加壓設施新建工程皆已決標，目前均按進度施工中；後端清水管及加壓設施新建工程環中路段 600DIP 管及中繼加壓站均已施建完成，另環島北路段配合道路拓寬工程整體規劃施作。屆時將

配合大陸引水計畫完工運轉。

(四) 推動新能源政策，打造綠色能源低碳島

1. 為發展綠色能源，爭取台電公司以金門為家戶分散式再生能源發電示範區，經行政院賴院長於 106 年 10 月 22 日支持，並指示台電參考外國作法，運用成熟技術，優先造福金門鄉親使用。
2. 辦理「公有建物陽光屋頂計畫」，完成台電端併聯計 29 處案場，總設置容量 4,208.88kWp，預計每年約可產生 538 萬度電力，二氧化碳年減 286 萬公斤。
3. 鼓勵民眾於建築物設置太陽光電發電系統，訂定「106 年度補助建築物設置太陽光電發電系統作業要點」，推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統補助，目前申請已達 14 件，裝置容量總計 166.9 瓩，並於 107 年 3 月發布「107 年度補助建築物設置太陽光電發電系統作業要點」開始受理補助，目前已受理申請案 7 件。
4. 鼓勵民眾、旅館、民宿等業者申設太陽能熱水系統，配合中央補助，集熱版面積每平方公尺補助新台幣 4,500 元，106 年 11 月~12 月已撥付 65 件，建置集熱面積約 379.33 平方公尺，因中央於 107 年停止對太陽能熱水器補助，本府已於 106 年 11 月申請離島綜建計畫，爭取 107 年度中央補助計畫刻正審議中，並於 107 年 3 月發布「金門縣政府 107 年度太

陽能熱水補助作業要點」開始受理補助，目前已受理申請案22 件。

5. 辦理節能冷氣、冰箱補助，本年度續編列 420 台、每台 3,000 元，總計 126 萬元補助額度，補助要點於 107 年 2 月 1 日發布，所有補助額度並於 3 月上旬用畢。102-107 年累計補助 14,433 台節能家電。
6. 辦理淘汰二行程機車及新換購電動二輪車補助，相關要點已於 107 年 3 月 21 日訂定發布，持續鼓勵民眾淘汰老舊及高污染機車並改使用電動運具。

四、建構安全宜居家園

(一) 嚴正交通執法，加強酒駕取締

為維護道路交通安全，本期計取締酒後駕車 134 件暨未戴安全帽、超速、未繫安全帶、闖紅燈等違規合計 1,024 件。並適時宣導民眾拒絕酒後駕車，「酒駕零容忍」之社會共識逐漸形成。

(二) 查辦偽酒案件，杜絕非法流通

本縣警察局查獲侵害金酒公司商標案 2 件，估計侵權金額達 1,800 萬餘元。將持續執行「打假」工作，務期斬斷偽劣酒

產製根源、保障金酒經濟命脈及民眾食飲安全。

(三) 建置監視系統，掌握治安要點

建置汰換「環島道路錄影監視系統」，新建 11 處 55 支鏡頭、提升 1 處 7 支鏡頭，並採用高解析度攝影機及整合建置平臺，即時掌握各治安要點，達成影像監控整合 e 化。另輔導民間裝設涵蓋公共區域監視器，106 年至 107 年 3 月份止，計輔導裝設涵蓋公共區域監視器 154 處 996 支鏡頭。

(四) 落實火災預防機制，強化消防搶救能力

1. 為加強本縣防火安全宣導，讓民眾學習各種災害防救技能，使防災常識自然融入民眾日常生活中，本期共計宣導 616 件次，宣導人數約 1 萬 7,137 人次，動員職消（含消防役男）546 人次，婦女防火宣導志工及義消 342 人次。
2. 為加強本縣公共危險物品場所查察及取締，減少意外事故發生，本期計檢查爆竹煙火販賣場所 149 家次、液化石油氣場所 105 家次。
3. 於 107 年 3 月 23 日就最需優先增設消防栓地點，與自來水廠完成會勘，決議增設 10 支消防栓，預計於 107 年底全數增設完成，提升災害搶救能力，保障民眾生命財產安全。

(五)　實現居住正義，均衡地區發展

1. 辦理「尚義住宅區段徵收案」以取得闢設新社區之可建築用地，目前辦理抵價地分配作業中，工程進度已完成約 3/4，預計完成後可取得住宅用地 3.8 公頃，可供地區興建合宜住宅及安置尚義村莊受航空噪音影響住戶使用，以實現居住正義及促進地利。
2. 推動「安岐閩專一期區段徵收案」，本案區段徵收土地公益性及必要性評估報告案，業經 106 年 11 月 22 日內政部土地徵收審議小組大會同意洽悉，並於 107 年 1 月 15 日公告實施都市計畫（細部計畫），目前辦理抵價地比例報請內政部審核作業，相關程序配合啟案。
3. 推動「金城三期區段徵收案」，以紓緩金城地區都市飽和、解決金門住宅短缺及保存舊市區文化資產等問題，本案刻依 106 年 9 月 19 日內政部都市計畫委員會第 908 次會審議決議補辦相關作業及程序，俟後即可移請地政局接續辦理區段徵收作業。未來開發後可提供住宅區面積 10.34 公頃、商業區面積 1.69 公頃，公共設施面積 8.2 公頃。
4. 推動「金湖二期整體開發案」，本案發展狀況與金城三期相似，目前進度為都市計畫變更案於 106 年 9 月 22 日獲內政部營建署專案小組會議審查原則同意，業將「區段徵收公益性必要性報告」送內政部地政司土地徵收審議小組審議中。

5. 辦理「烈嶼國中周邊地區市地重劃」，以解決原文教區劃設後之開發及配合取得烈嶼國中興設運動場用地需求，承商已於 106 年 7 月 24 日申報開工，預定於 107 年 10 月完工，預計於 107 年 6 月完成配地作業。本區開發完成後可取得 2.32 公頃學校發展所需用地及 6.38 公頃建築用地，將有助於整合教育資源以提升學校競爭力並促進地區發展。

(六) 營造永續島嶼生態，加強友善環境營造

1. 爭取及編列農路整建及農水預算共計 5,300 萬元、小型農機具補助 120 萬元，透過完整的農業建設，農機設備更新，建立高生產力農業經營模式。
2. 於農業試驗所初步劃設有機農業生產集團專區，初步規劃基礎工程需求款約 5,000 萬元，設施經費約 3,000 萬元，業已獲得農糧署初核，後續將依程序及整體規劃需求，爭取有機農業專區補助。
3. 加強漁港（村)公共設施改善，增加浮動碼頭與船席。辦理新湖及復國墩漁港設施整建工程，完成莫蘭蒂風災新湖漁港大樓屋頂損壞更新、復國墩漁港增建浮動碼頭 33 公尺及網寮 12 間。
4. 辦理出海口通路整建及修復工程，完成金沙鎮「山后出海口道路工程」、「金沙鎮西園西江、西園三獅山及浦邊等出海口道路整建工程」、金寧鄉公所辦理「洗蚵池新建工程」、瓊林

出海口採蚵步道因大陸抽砂船毀損修復案。

五、永續社福照護服務

(一) 提升老人福利照護，推動本縣長期照顧計畫

1. 為整備本縣長期照顧服務資源，發展照顧支持體系，確保本縣失能長者得到應有照顧及獲得多元連續性的服務。107 年公務預算編列新台幣 2,395 萬 7,400 元，另向衛生福利部、衛生福利部社會及家庭署申請補助新台幣 1 億 3,060 萬餘 6,600 元。
2. 辦理失能老人居家服務、獨居老人送餐服務、社區日間照顧、入住機構、輔具補助，本期計 299 人次，交通接送計 3, 593 趟次。
3. 設置 25 個社區關懷據點（附表 3），建立多元社區照顧服務型態，提供社區老人關懷訪視、電話問安、老人共（送）餐、健康促進、諮詢及轉介等服務，希望透過社區居民的自主參與，建立多元的社區照顧服務型態，提供獨居老人在地的初級預防照護服務。委託長榮大學社會力研究中心駐點輔導，每月至少訪視輔導二次（未滿一年社區輔導至少三次），以提升服務品質。

表 3 金門縣社區照顧關懷據點一覽表

金城鎮 5 處	前水頭社區、後豐港社區、庵前社區、東門里社區、金門縣長青會
金湖鎮 9 處	瓊林社區、山外社區、下莊社區、尚義社區、料羅灣社區、信義新村社區、塔后社區、正義社區、西埔社區
金沙鎮 4 處	碧山東店社區、溫馨之家關懷協會、西園后珩社區、忠孝社區
金寧鄉 3 處	盤山村社區、湖南社區、安岐社區
烈嶼鄉 4 處	東坑社區、青岐社區、羅厝社區、東林社區

(二) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養

1. 公私協力平價托嬰中心每月提供 65 位 0-2 歲嬰幼兒托嬰服務。0-2 歲托育費用本期約補助 1,220 件，2-3 歲托育費用本期約補助 722 件。
2. 居家托育服務中心委託金門縣嬰幼兒發展協會辦理，本期計有 71 名居家托育服務員登記在案，收托 79 名嬰幼兒。
3. 托育資源中心本期服務 5,329 人次，並有資源巡迴車深入社區外展服務 393 人次。
4. 為銜接嬰幼兒上幼兒園前的托育需求，本縣優於其他縣市將托育費用補助延長至 3 歲，減輕就業家庭經濟負擔並同時提升居家托育人員就業機會，達到地區優生優養目標。

(三)　推動職業訓練，培訓就業專長

1. 本年度辦理職業訓練班計有烘焙實作課程人才培訓、手工皮革雕刻彩繪設計、中餐烹飪及地方特色小吃班、挖掘機操作班等訓練班，參訓人數計 220 人。
2. 鼓勵失業長達一年之失業者重返正常職場，補助就業促進獎助金，每月一萬元，期限為一年。
3. 另結合地區經建所需，培訓專業人才，且鼓勵失業民眾赴台參加勞動部、青輔會、農委會、退輔會等中央單位所屬職訓中心（共計有 11 處訓練中心）開辦之各類職訓班。

(四)　保障身心障礙者經濟安全

1. 核發本縣身心障礙者居家生活津貼，106 年 10 月至 107 年 4 月 65 歲以上申領人數 934 人，計核發金額新台幣 1,901 萬 6,291 元；65 歲以下申領人數 2,125 人，計核發金額新台幣 4,428 萬 7,500 元。
2. 核發本縣身心障者照顧津貼，106 年 10 月至 107 年 4 月計核發 65 人，計發放新台幣 145 萬 2 仟元。

六、優質教育文化環境

(一) 照顧縣籍學生，落實教育機會均等

1. 為落實本縣特殊教育專業團隊督導機制，提昇服務品質與保障特教生權益，聘任職能、語言及物理治療師擔任專家學者、鑑輔會委員及特教生（身障）家長成立督導小組，並於107年2月5日召開「106學年度第2學期特殊教育專業團隊服務督導小組第一次會議」。截至107年3月29日止，106學年度第2學期專業團隊服務物理治療、職能治療、語言治療、心理治療及社會工作審核通過計230人，1,082人次。
2. 執行106學年度第1學期學生交通圖書券計畫、學生就學津貼計畫、高中職學生減免學雜費，計嘉惠1萬9,623人次。

(二) 改善教育設施，營造優質學習環境

1. 協助各學校完成校園內外無償撥用公有土地，有利於校園整體規劃及校舍興建使用，計完成撥用校園內面積10.1公頃、校園外面積2.3公頃，節省有償撥用經費7億餘萬元。
2. 為營造幼兒優質學習環境，本府（106年度獲教育部核定補助新臺幣600萬6,700元整）補助古城國小等4校附設幼兒園規劃興建教學大樓，經費計新台幣7,611萬餘元。
3. 爭取行政院一般性補助款指定辦理國民中小學老舊校舍整

建及設施設備改善計畫經費，整建金湖國小等 6 處校舍，經費計新台幣 4 億 272 萬元。

4. 為照顧地區各級學校均衡發展，提高地區整體教育水平，本府編列補助國立金門高級中學及國立金門農工職業學校每年各新臺幣 2,000 萬元整。

(三) 維護保存傳統聚落、活絡老街商業發展

1. 傳統建築物交由本府修復再利用：與所有權人簽訂合約書及最高限額抵押權登記 30 年後，交由本府修復再利用，目前委託辦理規劃、設計及監造之招標計 9 案，刻正辦理細部設計。
2. 為改善金沙鎮沙美老街與金城鎮後浦街區等老舊街區，已發布實施「金門縣金沙鎮沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫」及「金門縣金城鎮後浦特色街區風貌維護輔導實施計畫」，現階段已有 3 案（共 14 棟建物）提出申請，並已於 107 年 1 月 16 日辦理第一次審查會議，原則同意補助。
3. 104-107 年度間金門縣維護傳統建築風貌獎助維護保存本縣傳統閩南式或洋樓式建築物修復獎助約 101 餘件。
4. 自 91 年辦理傳統閩南式及洋樓式建築物修復獎助，業已召開傳統建築審議委員會 66 次，辦理竣工查驗累計共 573 件，補助款核撥計新臺幣 7 億 980 萬 7,830 元整。

(四) 營造書香社會，建構閱讀環境

1. 辦理「金門閱讀島」推動計畫，藉由圖書巡迴車下鄉巡迴各社區、學校，提振民眾閱讀風氣。
2. 辦理兩岸三地書展，建構金門文化交流平台。
3. 與 5 鄉鎮圖書館共同聯合舉辦「閱讀高手獎好禮」的活動，提昇民眾習於運用圖書館之資源以獲取知識與智能。
4. 辦理金門閱讀節系列活動，提高民眾活動參與率、提升金門縣圖書館借閱率。
5. 增設「公部門閱讀區」，截至目前有縣府服務台、體育場、養公所、社會處、自來水廠、地政局、環保局、消防局、文化局等設置，共計 9 處。
6. 建置「朱子-國學圖書館」，建立國學圖書資源共享，目前館館藏 1418 冊。

七、豐富觀光樂活內涵

(一) 辦理兩岸旅遊營銷活動，提升陸客來金旅遊人潮

1. 106 年共赴 4 城市辦理金門旅遊推介會，參加 2 場旅遊展，同時自 105 年啟動金廈旅遊節，將金廈旅遊資源整合推動，由金廈旅遊部門共同推行，共計 13 場活動 4,080 人次，有效帶動陸客赴金旅遊市場。

2. 106 年 10 月至 12 月辦理金廈旅遊節，共計 7 場 2,466 人次。
3. 106 年 10 月 2~3 日，辦理海峽兩岸企業交流-金門聯誼大會活動，計 819 人。
4. 106 年 11 月 8 日，辦理 2017 金門國際越野行走，計 222 人。
5. 106 年 11 月 19 日，辦理 2017 海峽兩岸美麗跑之金門民俗歡樂行，計 272 人。
6. 106 年 11 月 25 日，辦理 2017 首屆一鷺相伴-金門徒步圓夢之旅活動，計 275 人。
7. 106 年 11 月 25 日，辦理 2017 我是小小攝影家海峽兩岸（金廈）親子旅行手機攝影大賽，計 67 人。
8. 106 年 12 月 10 日，辦理第二屆廈門銀行盃金門半程馬拉松，計 560 人。
9. 106 年 12 月 23 日，辦理第四屆海峽兩岸拼圖大賽，計 251 人。
10. 106 年 12 月 21 日至 25 日赴陸參加「2017 首屆福建旅遊生活展」，推薦金門觀光行程。

(二) 增建休閒運動遊憩場域，拓展觀光景點

1. 辦理「點亮城鎮之心-金門後浦城鎮營造計畫」，報請「前瞻基礎建設計畫：城鄉建設-城鎮之心工程計畫」，107 年 3 月 9 日至營建署由內政部林常務次長慈玲主持「城鎮之心工程計畫」競爭型提案計畫第 2 梯次（新提及擴大範圍）評審會

議確認方向與經費需求，在王俊雄、林靜娟、蔡厚男等多位委員審議下，同意本案經費擴充至 3.75 億，（中央補助 3 億，地方配合 0.75 億）。本案初步先期規劃工作成果，規劃團隊已於 107 年 3 月 15 日提送，於 107 年 3 月 29 日辦理初步先期規劃工作成果會前審查會議。

2. 爭取教育部體育署「前瞻基礎建設計畫-營造休閒運動環境計畫-營造友善自行車道」計畫補助 1,140 萬元（教育部體育署 798 萬元、地方配合款 342 萬元），目前正辦理規劃設計報告審查中。

3. 爭取交通部觀光局「107 年度遊憩據點特色加值計畫」，合計申請補助 4,600 萬元（交通部觀光局 2,556 萬元、地方配合款 2,044 萬元）。包括大膽島觀光系統整合與休憩設施修繕工程、西園五龍山成功堡聯外道路及碉堡環境改善工程，以及金門縣烈嶼鄉軍事景點改善計畫，刻正辦理規劃設計中。

4. 為形塑觀光遊憩區群聚效應之遊憩帶，結合帶動周邊產業發展，已完成 5 鄉鎮遊憩帶規劃案及軍艦博物館建置規劃案事宜，並進行「大膽島及烈嶼地區旅遊帶觀光發展計畫」、「莒光樓及周邊環境景觀改善計畫」及「料羅灣 823 軍事園區建置計畫」等。

(三) 多元活動宣導，行銷金門特色

1. 新春期間舉辦民歌巡迴演唱會計 5 場次，以接受度極高之民歌演唱導入各鄉鎮，透過民歌演唱的輕鬆氛圍，營造更豐富之金門旅遊行程，共吸引 2,920 人次參與。
2. 運用網路資源，加強對外行銷：從遊客的角度與需求出發，建置新版金門觀光旅遊網，提供更便利的搜尋機制及更友善之操作介面，並開放大陸地區瀏覽，陸客可透過觀光旅遊網得知本縣相關旅遊資訊。樂遊金門 FB 粉絲團目前粉絲人數約 21 萬 6 千人；金門縣政府觀光處 LINE@在地生活圈，目前好友數約 12,000 人；另針對國際遊客行銷推廣本縣活動有 kinmentravel Instagram 網路社群平台，目前帳號追縱人數約 4,200 人；大陸地區遊客可透過微信公眾號獲得相關旅遊訊息，目前好友數約 4,700 人；並與網路知名部落客合作，結合名人自身特色規劃相關行銷活動，以加強觀光宣傳。
3. 落實「一鄉鎮一主題」活動，輔導各鄉鎮辦理金寧「石蚵小麥文化季」、金城「412 迎城隍活動」、金湖「海灘花蛤季」及、烈嶼「芋頭節」、金沙「高粱老街風獅爺文化季」，以及「中秋博狀元餅」、「2017Quemoy 國際海島音樂季活動」等觀光加值活動，提升金門曝光率。
4. 積極參與旅遊展及專展推介會，行銷金門觀光主題遊程：106 年度 5 場次國際旅遊展主推淡季優惠，為金門淡季增加來客

數約 2,570 人次；107 年持續積極參加，並以「奇幻金門-四季有心」為主題宣傳。106 年參與旅遊行銷推廣推介會於台中、台南、高雄、桃園、台北共 5 場次，計 413 家全台各地實際操作國內旅遊的旅行社及 606 位旅行從業人員參加，各區業者將在推介後陸續到金門實地踩線並啟動送客到金旅遊。

八、升級地方特色產業

(一) 推動地方產業升級計畫、輔導地方特色產業

1. 為推動烈嶼鄉地方特色產業發展，及地方特色產業發展之企業經營管理輔導及人才培育，爭取經濟部地方產業發展基金補助計畫，總經費新台幣 800 萬元整，帶動地方業者發展 20 家以上，輔導具潛力之地方特色產業。
2. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業升級發展計畫」（地方型 SBIR），規劃地方特色產業發展為輔導對象，106 年度補助地方產業創新研發 6 件，107 年度爭取中央協助款 471 萬 5,000 元，並於 4 月受理申請，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。

(二) 加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

1. 辦理 106 年度金門餐飲業輔導及品質提升計畫-建立金門美食品牌形象，推動 30 間「金字好店」餐飲業者，展現金門傳承與創新能量，並補助餐飲業者 12 家進行美食店再造計畫，改善店內招牌、改善空間及用餐環境舒適度、設計伴手禮、汰換餐具、料理研發等，補助金額計新台幣 93 萬元整。
2. 舉辦金字好店聯合行銷月活動（活動期間 1 個月），計有 26 家餐飲業者參與，帶動金字好店餐飲業者業績增加、創造消費及辦理金門宴成果發表會，展現全新之金門宴席料理。

(三) 推動金門城鄉特色產業園區

1. 將在地傳統特色產業加值為「觀光性質」產業，以「觀光工廠」之參觀、體驗、導覽、解說發展模式，成為金門觀光旅遊行程，賦予金門特色產業多元、加值之發展空間。
2. 勘選環保公園對面「中興崗軍事營區」土地，整體園區面積約 11.92 公頃，經行政院於 106 年 3 月 23 日核定為離島重大建設投資計畫，打造一處以觀光工廠集結之「產業園區」，以帶動金門特色產業發展及廠商需求，刻正辦理環境影響評估及變更都市計畫作業。

3. 已爭取經濟部前瞻計畫 1.51 億元，預計 107 年中啟動園區工程規劃設計，109 年底完工。

九、智慧城市簡政便民

(一) 規劃智慧城市，推廣智慧應用

1. 推動科技生活智慧島：本縣經於 106 年度 9 月份提報評選後，於 106 年 10 月 28 日 ICF 公布，從全球近 400 個城市脫穎而出入圍世界前 21 名之智慧城市，後續將配合中央智慧城鄉計畫及經費，依各業務單位需求逐步推動。
2. 推動建置縣民卡暨卡片管理系統：「金門縣民卡」結合電子錢包及身分辨識二大應用，已有 114 家悠遊卡機特約商家及 7 家多元卡機特約商家，配合縣民卡之發行裝設悠遊卡支付卡機或多元支付卡機，提供充足與廣泛之消費場域。自 106 年 9 月 15 日起正式發行至 107 年 4 月止，計發行縣民卡 7 萬 7 千餘張。
3. 完成建置縣民卡主題網：為縣民卡訊息發布專屬平台，露出縣民卡相關訊息供民眾知悉，如：縣民卡介紹、如何申請、優惠資訊、最新消息、常見問題 Q&A 等，並提供縣民登入，提供紅利積點查詢、兌換紀錄查詢等個人化服務。具備縣民卡線上申辦功能，提供無法親臨申辦之民眾使用。

4. 完成建置縣民卡 APP：提供縣政訊息推播功能，將活動訊息、優惠福利等訊息主動推播至縣民，並提供縣民登入，提供紅利積點查詢、兌換記錄查詢等個人化服務。連結行動卡虛擬卡管理功能，可查詢餘額及消費紀錄。
5. 加強紅利點數應用：結合本縣各項活動，使參與之縣民可持縣民卡可打卡積點，及使用紅利積點兌換好禮，擴大民眾對於本府辦理之活動參與率。
6. 強化大數據應用：廣納民眾乘車、圖書借閱、活動打卡及消費數據，透過大數據及關連式分析，提供縣民個人化服務與資訊，另亦可提供使用者足跡等資訊作為本府政策推動參考之依據。

(二) 落實電子化政府，強化便民服務

1. 為落實電子化政府，推動「網路申辦繼承案件戶籍謄本」，自 106 年 7 月 3 日起民眾如因繼承案件需要辦理戶籍謄本，可持自然人憑證不分時段於戶政司全球資訊網提出申請，除可節省民眾往返戶政機關之交通成本及時間外，也可節省申辦規費（3 個月內不限次數使用），期達戶籍謄本減量之具體目標。
2. 加強戶籍資料異動跨機關通報服務：為有效執行便民服務，提供民眾於戶政事務所辦理戶籍資料變更登記後，可通知稅務、監理、地政機關、台電、自來水廠、中央健保署、勞保

局變更後資料，106 年 10 月至 107 年 4 月中旬止，計 450 人，1,403 件。

3. 持續辦理「戶政行動化服務」：運用可攜式行動裝置及行動網路，提供年滿 65 歲、重症病患，肢體殘障等行動不便者到府服務，或機動至機關學校提供服務，106 年 10 月至 107 年 4 月中旬止，計 376 件。

(三) 稅務跨區服務，多元繳稅方式

1. 推動科技生活智慧島，提供臨櫃以信用卡或行動支付繳稅，讓鄉親出門繳稅不用帶現金，又可立即取得完稅證明，查詢、補單及繳稅一次完成。
2. 實施全功能櫃檯化作業，提供多達 72 項簡捷便民服務，採隨到隨辦，立即取件，服務項次以核發稅籍證明及補發稅單及土地移轉現值申報試算為大宗，各項申辦服務案件年計 3 萬餘件，落實一處收件，全程服務，頗獲好評。
3. 飛躍稅務通全國攏總通，為鄉親提供 4 大項 48 子項稅務便民服務措施，民眾可以在居住地就地辦理跨縣市地方稅業務，不用兩地往返奔波，實現政府一體之跨區整合服務，年服務量約 1,500 件之多，其中土地增值稅的代收代轉及跨縣市補單最為民眾稱便。

參、 未來重點施政工作

一、 爭取行政院「前瞻基礎建設計畫」，截至 107 年 4 月已獲中央部會核定 39 案，計畫經費新臺幣 34.25 億元。包括：城鄉建設（含少子化、食安等）計 22 案、計畫經費 11.52 億元，水環境 15 案、計畫經費 22.4 億元，數位建設 2 案、計畫經費 0.33 億元。將持續爭取後續階段之提案補助，並協助各提案單位依計畫內容如期如質推動。

二、 配合中央健康保險署跨機關合作平臺上線，有關「新生嬰兒通報登記投保單一視窗製作無照片健保卡」等合作項目，辦理先期研議作業，提升服務面向。

三、 推動弱勢家庭脫貧方案，增進新知及受教機會，提昇競爭力；並加強弱勢家庭關懷訪視，推展單親家庭外展服務。

四、 賡續辦理殯葬設施及服務業評鑑，以提昇本縣殯葬從業人員之專業素養，並改善各項殯葬設施。

五、 賡續推動金門大橋建設，與國工局共同敦促工程俾以如期如質完工。

六、 協調整合道路週邊之架空纜線辦理下地：配合道路建設及協調各管線單位計畫性辦理電桿及纜線拆除下地，以加強防災韌性並提昇道路景觀。

七、 持續向大陸及台灣中央爭取政策開放及簡化陸客來金落地簽辦證申請，爭取多元觀光客源，助益金門觀光產業發展。

八、 加強金門商港建港工程建設與營運管理，提供港區完善軟硬體服務，提升觀光門戶意象。

九、 提升金門地區購物、旅遊、住宿、餐飲及觀光從業人員等軟硬體品質，帶動金門觀光發展。

十、 推動辦理自然村專用區新建建築融合傳統建築風貌獎助，提升聚落景觀風貌。

十一、 賡續推動污水下水道設置、水污染源稽查管制、截流井運作維護及河道湖庫清淤等，以減輕湖庫優養化情形。

十二、 持續針對金門地區進行標準監測井設置與地下水監測作業，以保障民眾用水安全。

十三、 辦理垃圾轉運後送台灣焚化處理工作，並持續推動本縣垃圾轉運大陸處理。

十四、 策辦各項表演團體演出，帶動地區藝文欣賞風氣，提昇民眾生活樂趣，並以「週週有展覽、月月有表演」為目標，落實公民美學。

十五、 辦理各項文化景觀、歷史建築、古蹟維護修復工程及活化再利用作業。賡續執行「離島建設條例」第 9 條購回土地作業，維護民眾財產權益。

十六、 分年拓展推廣瓊林再造歷史現場各項工作，與提升聚落自主參與傳承發展。

十七、 促進民間文化資產永續保存共識，提振民眾自主參與古蹟

歷建維護工作執行。

十八、 爭取中央補助前瞻性基礎建設計畫「胡璉將軍文物盤整普查與活化計劃」，及總兵署文物盤點作業，提升文物典藏與展示教育，維繫珍貴文化資產。

十九、 營造英語遊學環境，培育學生對英語的學習興趣與基本溝通能力，涵養國際觀以提升地球村競爭優勢。

二十、 以安岐將軍廟及安岐風獅爺之歷史意象形塑「萬軍營兩岸和平遺址園區」，打造兩岸戰後和平紀念廣場及具地方特色之風獅爺觀光公園。

二十一、 健全機關組織，配合地方行政機關組織準則及員額成長率，適時研修各機關組織規程暨員額編制，提昇行政效能。

二十二、 持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，建立一個整合各機關資源於同一平台系統，供機關或民眾運用整合並可進一步發展 APP 便民服務。

肆、結語

福海就任已屆滿三周年，回顧這三年，心中滿滿的「感恩、惜福」，感謝鄉親的肯定與鼓勵，感謝諸位議員先進的支持與鞭策，感謝縣府團隊的努力與付出。

金門是一個溫馨幸福大家庭，福海及縣府團隊會更加的努力營造優質的環境，讓學童開心學習，讓長輩安心就養，讓青壯年朋友們放心工作，以帶動家鄉的繁榮與進步。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，共同為策進縣政建設與縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！