

金門縣議會第六屆第六次定期大會
金門縣政府施政報告



報告人：縣長 陳福海

中華民國 106 年 11 月

金門縣政府 輯印

目 錄

壹、 年度預算編列與執行情形	2
一、 本(106)年度總預算執行情形	2
二、 本縣 107 年度情形總預算籌編情形方向	2
貳、 重要施政成果	5
一、 <u>暢達便捷交通網絡</u>	5
二、 <u>健全醫療照顧服務</u>	7
三、 <u>加速水電綠能建設</u>	9
四、 <u>建構安全宜居家園</u>	13
五、 <u>永續社福照護服務</u>	15
六、 <u>優質教育文化環境</u>	17
七、 <u>豐富觀光樂活內涵</u>	21
八、 <u>升級地方特色產業</u>	23
九、 <u>智慧城市簡政便民</u>	26
參、 未來重點施政工作	29

金門縣政府施政報告

報告人：縣長陳福海

議長、副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第六屆第六次定期大會開議，^{福海}率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要向議長、副議長暨各位議員致上最高敬意，並對議員先進們給予縣府的支持與協助，表示由衷的謝忱。

近三年來^{福海}體察鄉親的需求與期許，乃時時勉勵縣府團隊應展現行動力與執行力，提升行政績效，讓人民有感。未來，^{福海}將帶領縣府團隊以園丁的精神灌溉這塊土地，用宏觀前瞻視野打造金門富裕、永續、幸福的未來。

承蒙各位議員先進的支持以及各界的協助，諸多建設已逐一推動，包括：重要道路拓寬、停車場工程、水電建設、校舍整建、城鄉美化，以及西進新國門——新建水頭旅客服務中心等，同時我們也發展多元教育及英語教學，讓學童更具國際競爭力；提供青創貸款及就業協助，讓年輕人願意回到家鄉工作；提高慰問金、推動長者共餐、打造樂齡環境，讓長輩們能安心在地養老。相信透過大家胼手胝足的努力，一定可以為金門未來的發展累積更雄厚的能量與資本，讓鄉親擁有更高的幸福感與光榮感，落實「建構金門幸福願景、守護活島美麗家園」的總體目標。

謹就近半年來，縣政重大施政工作簡要報告分述如後。

壹、年度預算編列與執行情形

一、本(106)年度總預算執行情形

本(106)年度截至9月底止，歲入預算執行數為52億5,501萬3,348元，達分配預算數57億3,743萬9千元之91.59%(附表一)；歲出預算執行數為74億5,200萬9,148元，達分配預算數103億7,017萬3千元之71.86%(附表二)。

二、本縣107年度情形總預算籌編情形方向

107年度歲入預算總額計新台幣118億4,760萬5千元，按性質區分，經常門收入113億4,525萬4千元，佔總歲入預算總額95.76%；資本門收入5億235萬1千元，佔歲入預算總額4.24%；歲出預算總額計新台幣129億3,523萬6千元，按性質區分，經常門支出84億9,337萬元，佔歲出預算總額65.66%；資本門支出44億4,186萬6千元，佔歲出預算總額34.34%；歲入歲出短絀計10億8,763萬1千元，依法定程序送請貴會審議。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

106 年 9 月底

單位：新台幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數/%		
			金額	達分配數	達預算數
合計	10,197,883,000	5,737,439,000	5,255,013,348	91.59	51.53
稅課收入	2,524,218,000	1,917,829,000	1,978,048,263	103.14	78.36
罰鍰及賠償收入	24,556,000	12,385,000	17,094,256	138.02	69.61
規費收入	515,212,000	267,188,000	265,665,642	99.43	51.56
財產收入	705,064,000	640,783,000	95,508,575	14.90	13.55
營業盈餘及事業收入	450,000,000	300,000,000	800,000,000	266.67	177.78
補助及協助收入	2,807,749,000	2,066,907,000	1,511,837,764	73.14	53.85
捐獻及贈與收入	3,067,809,000	503,415,000	500,000,000	99.32	16.30
其他收入	103,275,000	28,932,000	86,858,848	300.22	84.10

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

106 年 9 月底

單位：新台幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數(含預付數) /%		
			金額	達分配數	達預算數
合 計	13,949,002,000	10,370,173,000	7,452,009,148	71.86	53.42
政權行使支出	237,478,000	151,368,000	104,658,431	69.14	44.07
行政支出	635,972,000	480,623,000	328,392,084	68.33	51.64
民政支出	1,085,574,000	973,560,000	852,285,553	87.54	78.51
財務支出	58,609,000	47,998,000	38,024,487	79.22	64.88
教育支出	2,306,749,000	1,845,162,000	1,802,528,068	97.69	78.14
文化支出	707,940,000	472,851,000	340,094,775	71.92	48.04
農業支出	1,866,384,000	1,450,653,000	560,276,471	38.62	30.02
工業支出	471,170,000	334,131,000	156,126,764	46.73	33.14
交通支出	1,118,818,000	660,386,000	376,680,603	57.04	33.67
其他經濟服務支出	1,614,379,000	1,041,882,000	750,029,887	71.99	46.46
社會保險支出	36,839,000	29,695,000	20,292,748	68.34	55.08
社會救助支出	41,236,000	38,272,000	25,061,577	65.48	60.78
福利服務支出	802,175,000	663,236,000	431,773,676	65.10	53.83
醫療保健支出	570,134,000	469,795,000	362,845,121	77.23	63.64
社區發展支出	73,680,000	50,673,000	40,408,467	79.74	54.84
環境保護支出	831,174,000	508,807,000	286,156,459	56.24	34.43
退休撫卹給付支出	589,784,000	568,284,000	484,576,799	85.27	82.16
退休撫卹業務支出	2,010,000	2,010,000	1,711,701	85.16	85.16
警政支出	608,891,000	500,477,000	420,136,607	83.95	69.00
平衡預算補助支出	80,413,000	60,310,000	60,309,750	100.00	75.00
其他支出	166,685,000	20,000,000	9,639,120	48.20	5.78
第二預備金	42,908,000	0	0	-	-

貳、重要施政成果

一、暢達便捷交通網絡

(一) 主要道路拓寬及興建計畫

1. 環島北路(高陽路口至洋山路口)道路拓寬工程於 105 年 2 月 22 日開工，已於 106 年 6 月 27 日竣工。
2. 環島北路(洋山路口至成功路口)道路拓寬工程已於 105 年 11 月 9 日開工，依約施作中，預訂 106 年 11 月完工。
3. 環島北路一段(救國團至金門大學段)道路拓寬工程已於 106 年 7 月 31 日開工，依約施作中，預定於 107 年 4 月完工。
4. 1-1 計畫道路(水頭商港至西海路)道路新建工程案，承商已提送細部設計，目前配合第 2 次公聽會所有權人建議作局部檢討調整中。
5. 辦理金門縣路平專案計畫，爭取「前瞻基礎建設計畫：城鄉建設—提昇道路品質」第一期工程(106~107)經費，中央計核定烈嶼鄉庵下至麒麟山段道路改善工程等 4 案，計補助新台幣 8,344 萬餘元。

(二) 推動交通建設，解決民生問題

1. 辦理重大節日期間加強公共運輸服務，於台灣西部五機場及金門機場成立「金門鄉親服務處」與「聯合補位單一窗口」，並適時協調民航局及航空公司加開臨時加班機，協助辦理疏運，端午期間計加開 2 架次臨時加班機及專船 1 航次。
2. 辦理「水頭港大型旅客服務中心新建工程」，總經費新台幣 21 億 3 千萬餘元。於 105 年 10 月 31 日審定基本設計，106 年 8 月 18 日取得建照，8 月 24 細設通過，已上網辦理工程招標作業。
3. 辦理大小金交通船興建，汰換屆齡交通船，建造經費新台幣 1 億 1,980 萬元，提供大、小金門居民及旅客更舒適與安全的交通工具。大小金交通船已命名為「金烈之星」，計畫進度 36%，實際進度 51.9%，預定 107 年 5 月打造完成。
4. 辦理「金門高中棒球場平面停車場整建工程」，案於 106 年 4 月 15 日開工，已於 106 年 9 月 17 完工，並於 9 月 19 日開放民眾使用，本停車場共提供 136 小汽車停車位。
5. 辦理「金城鎮公所後方平面停車場整建工程」，規劃提供 66 格停車位，已於 106 年 8 月 11 日開工，預定 107 年 1 月完工啟用。
6. 辦理「山外車站公車停車場改建平面式公眾停車場工程」，規劃提供 109 格停車位，刻正辦理細部設計。

7. 核定金湖鎮公所納入本府預算辦理「塔后、湖前及多年國小等處停車空間設置工程」及「金湖鎮公所周邊停車空間監視系統設置工程」等 2 案，現階段均已發包訂約，預計 107 年 2 月完工啟用。
8. 核定金寧鄉公所納入本府預算辦理「寧安四劃段 919 地號、寧湖一劃段 525-1 地號、南山出海口及地政局周邊停車空間改善工程」等 4 案，預計新增 160 格停車位。
9. 辦理「停車資訊系統建置案」，以導引車流至附近停車空間，梳理金城市區違規停車亂象，已完成招標，預定 107 年 2 月完工啟用。

二、健全醫療照顧服務

(一) 導入醫療資源，提升服務品質

1. 續辦第五期 106-108 年「金門地區醫療給付效益提昇 (IDS) 計畫」。106 年 5 月至 9 月計支援急診醫療 512 診次、駐院專科醫師 32 人次、專科門診 322 診次、其他醫事人員 96 診次、神經外科專案支援 152 天。
2. 已爭取衛生福利部 105-108 年度「醫學中心支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護品質服務獎勵計畫」，由北榮及林口長庚支援急重症醫師，現階段北榮支援兩位醫師

(外科及加護病房科)及長庚醫院支援 4 位醫師(急診科 2 人、外科及加護病房科各 1 人)。

3. 自 102 年起編列醫療照護發展基金，用以改善本縣金門醫院軟硬體設備，及羅致優秀菁英蒞金服務，以有效紓緩地區醫療資源缺口，減少轉診及緊急傷病患後送，提高民眾對醫療滿意度，落實醫療在地化。

(二) 落實基層保健制度、確保縣民身心健康

各鄉鎮衛生所下鄉巡迴，辦理 30 歲以上縣民「整合式篩檢暨健康管理照護計畫」，106 年 5 月至 9 月辦理各社區巡迴篩檢計 12 場次，篩檢人數計 4,122 人次，落實疾病早期發現、早期治療，降低死亡率。

(三) 推動長期照顧 2.0 計畫，落實在地照護目標

為滿足老人照護在地化的需求，結合行政院推動長期照顧 2.0 計畫，賡續落實長照中心居家式的各項照顧服務，委託辦理蘭湖及西方社區日間照顧服務中心，並延伸各項在地化之照護，106 年 5 月至 9 月計提供居家護理 38 人次，醫師訪視 5 人次；居家復健 23 人次；喘息服務 111 天，安寧喘息 48 天，外籍看護工病症失能表到宅評估 7 人次。

三、加速水電綠能建設

(一) 爭取中央補助，打造安全宜居之親水環境

1. 積極推動爭取「前瞻基礎建設計畫—水環境建設計畫」，包括「水與發展」、「水與安全」及「水與環境」之預算補助，其中「水與發展」初步通過計 7 案。
2. 「水與環境」計 3 案，經濟部水利署第八河川局邀集中央部會蒞金複評後，預計報請水利署核定第一期工程(106~107 年)約 1.3 億元。
3. 「水與安全」刻正彙整爭取中，將持續爭取中央補助，以打造安全宜居的親水環境。

(二) 增加水資源再利用，保育地下水資源

1. 為有效增加可利用之雨水，經評估金沙溪及前埔溪流域每年尚有豐沛水量溢流出海，已委託專業技術團隊對金沙水庫出海口等流域進行整體評估與規劃，初步評估可於金沙溪流域及前埔溪流域蓄存約 245 萬噸的雨水，同時亦可滯洪減災。
2. 鑒於地區農業灌溉用水不足，為有效利用榮湖濕地放流水，期使地區農業永續發展，已獲得台北市瑠公農田水利會補助 3,600 萬元建置農塘調蓄灌溉用水與田間新式節水噴灌管路系統，並選定金沙鎮官嶼劃段農地 100 公頃作為農業灌溉規劃建置區，先期以 25 公頃為示範區，進行試驗研究，後續

將供農民灌溉使用，達到省水、省工、效益之目標，俾利未來農業灌溉水源的開發與推廣。

3. 榮湖等 5 座水資源回收中心，處理水量每日約有 7 千餘噸，已完成擎天、太湖及榮湖場之放流水均回收作為花木、農作澆灌使用約 2 千(噸/日)，金城場放流水每日約 4 千(噸/日)，每天約 50 餘噸提供林務所澆灌。目前第一期工程已完工，將約 600 餘噸之放流水抽送至延平花海及後豐港等區域澆灌利用；第二、三期工程預定提供小西門農塘使用及至湖尾溪上游放流補注，以間接涵養地下水源及提供週邊農民澆灌利用，已於 106 年 3 月 13 日開工。後續將持續推動辦理，並結合農塘與濕地等空間蓄存，以取代部分地下水之抽取，間接補注並保育地下水資源。

(三) 賡續推動大陸引水及金門自來水擴建計畫

1. 金門自大陸引水計畫：海底管線工程已於 104 年 12 月 30 日完成發包，海管佈管作業已完成 14.36 公里(全長 16 公里)。預計 106 年底完工及試運轉，107 年 5 月正式引水。
2. 加速推動「金門自來水擴建計畫」，預計分 5 年執行，主要工作項目為新建日產 2.5 萬噸之洋山淨水場乙座及配合大陸引水之岸上受水池、導抽水工程與供配水等設施。洋山淨水場已決標，刻正辦理統包細部設計作業；岸上受水池及導抽水工程、後端清水管及加壓設施新建工程皆已決標，目

前均按進度施工中，屆時將配合大陸引水計畫完工運轉。

(四) 爭取塔山電廠新設機組，滿足地區發展需求

1. 爭取辦理「金門塔山電廠新設第九、十號機發電計畫」，投資金額新台幣 25 億 3,600 萬元，每部機裝置容量一萬一千一百五十千瓦，預定於 108 年 5 月及 8 月可分別併聯發電，確保未來十年金門地區經建發展用電需求無虞。
2. 爭取台電公司 106-108 年「強化配電線路防災韌性計畫」辦理電線地下化，工程總長度 9.11 公里，經費 1.68 億元。
3. 協調台電公司配合本府污水或鄉村整建工程辦理桿線地下化，106-110 年計畫總長度 42.08 公里，經費 2.71 億元。

(五) 推動新能源政策，打造綠色能源低碳島

1. 為發展綠色能源，爭取台電公司以金門為家戶分散式再生能源發電示範區，經行政院賴院長於 106 年 10 月 22 日支持，並指示台電參考外國作法，運用成熟技術，優先造福金門鄉親使用。
2. 辦理「公有建物陽光屋頂計畫」，完成台電端併聯計 29 處案場，總設置容量 4,208.88kWp，預計每年約可產生 538 萬度電力，二氧化碳年減 286 萬公斤。
3. 規劃辦理山西、陽明湖、金湖等三水庫浮力式太陽能發電系

統計畫，設置太陽能發電系統專區面積計 4.28 公頃，設置容量至少 2.14MW(百萬瓦)。

4. 推廣使用節能家電並提升鄉親的認同和參與，補助鄉親購置節能家電，103~105 年計補助 10,513 台。本年度 3,500 台補助額度截至 9 月 25 日止已全數申請完畢，刻正辦理現場查核及後續撥款作業。
5. 推動社區參與行政院環保署「低碳永續家園評等與分級認證」，全縣計 5 個鄉鎮、35 處村里，目前已輔導 27 個村里參與。
6. 推廣電動二輪車：受理民眾申請二行程機車淘汰補助，目前計 212 輛；新購暨汰換電動二輪車補助申請為 178 輛。
7. 辦理完成第五屆國家環境教育獎本縣遴選推薦作業，本縣水試所及金鼎國小評選為全國優等；金沙國小及開瑄國小代表本縣赴台參加 106 年度環保戲劇全國競賽，分別榮獲全國第一名、第二名及網路投票最佳人氣獎殊榮。
8. 本年度輔導山外、下莊、后園、尚義、湖前、溪湖、後豐港、碧山東店、瓊林、武德新莊等 10 社區成立社區環保志工隊，運用社會資源打造優質環境。

四、建構安全宜居家園

(一) 嚴正交通執法，加強酒駕取締

為維護道路交通安全，本期計取締酒後駕車 130 件暨未戴安全帽、超速、未繫安全帶、闖紅燈等違規合計 761 件。並適時宣導民眾拒絕酒後駕車，「酒駕零容忍」之社會共識逐漸形成。

(二) 查辦偽酒案件，杜絕非法流通

本縣警察局查獲侵害金酒公司商標案 1 件，計侵權酒品 4,006 瓶，並清查歷年銷售計 9 萬 3,872 瓶，不法獲利達新臺幣 3,223 萬餘元。將持續執行「打假」工作，務期斬斷偽劣酒產製根源，確維金酒公司權益。

(三) 建置監視系統，掌握治安要點

建置汰換「環島道路錄影監視系統」，新建 12 處 62 支鏡頭，並採用高解析度攝影機及整合建置平臺，即時掌握各治安要點，達成影像監控整合 e 化。另輔導民間裝設涵蓋公共區域監視器 68 處 452 支鏡頭。

(四) 實現居住正義，均衡地區發展

1. 辦理「尚義住宅區段徵收案」以取得闢設新社區之可建築用地，預計取得住宅用地 3.8 公頃，供推動地區興建經濟住宅、社會住宅及安置尚義村莊受航空噪音影響住戶使用，以實現居住正義，整地工程已於 106 年 4 月 3 日施作，預定於 107 年 5 月竣工。
2. 推動「金城三期區段徵收案」，以紓緩金城地區都市飽和、解決金門住宅短缺及保存舊市區文化資產等問題，本案區段徵收土地公益性及必要性評估報告案，業經內政部土地徵收審議小組大會同意洽悉，並於 106 年 9 月 19 日經內政部都市計畫委員會大會審議同意通過。
3. 辦理「烈嶼國中周邊地區市地重劃」，以解決原文教區劃設後之開發及配合取得烈嶼國中興設運動場用地需求，承商已於 106 年 7 月 24 日申報開工，預定於 107 年 10 月完工。

五、永續社福照護服務

(一) 提升老人福利照護，推動本縣長期照顧計畫

1. 為整備本縣長期照顧服務資源，發展照顧支持體系，確保本縣失能長者得到應有照顧及獲得多元連續性的服務。
2. 辦理失能老人居家服務、獨居老人送餐服務、社區日間照顧、入住機構、輔具補助，本期計 376 人次，交通接送計 3,873 趟次。
3. 設置 25 個社區關懷據點(附表三)，建立多元社區照顧服務型態，提供獨居老人在地初級預防照護服務。委託長榮大學社會力研究中心駐點輔導，每月至少訪視輔導二次（未滿一年社區輔導至少三次），以提升服務品質。

表 3 金門縣社區照顧關懷據點一覽表

金城鎮 5 處	前水頭社區、後豐港社區、庵前社區、東門里社區、金門縣長青會
金湖鎮 9 處	瓊林社區、山外社區、下莊社區、尚義社區、料羅灣社區、信義新村社區、塔后社區、正義社區、西埔社區
金沙鎮 4 處	碧山東店社區、溫馨之家關懷協會、西園后玗社區、忠孝社區
金寧鄉 3 處	盤山村社區、湖南社區、安岐社區
烈嶼鄉 4 處	東坑社區、青岐社區、羅厝社區、東林社區

(二) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養

1. 公私協力平價托嬰中心每月提供 65 位 0-2 歲嬰幼兒托嬰服務。0-2 歲托育費用每月約補助 220 件，2-3 歲托育費用每月約補助 120 件。
2. 居家托育服務中心委託金門縣嬰幼兒發展協會辦理，計有 64 名居家托育服務員登記在案，收托 88 名嬰幼兒。
3. 106 年委託明新科技大學承辦托育人員專業訓練，訓練期間自 6 月至 9 月計 143 小時，辦理 5 班次，結訓 187 名學員，充實本縣托育人才。
4. 托育資源中心 106 年服務 1,364 人次，並有資源巡迴車深入社區外展服務 1,474 人次。
5. 為銜接嬰幼兒上幼兒園前的托育需求，本縣優於其他縣市將托育費用補助延長至 3 歲，減輕就業家庭經濟負擔並同時提升居家托育人員就業機會，達到地區優生優養目標。

(三) 推動職業訓練，培訓就業專長

1. 本年度辦理職業訓練班計有物聯網產業人才就業培訓班、咖啡茶飲及西式點心烘焙班、丙級中餐烹飪及地方特色小吃、挖掘機機操作班等訓練班，參訓人數 111 人。
2. 鼓勵失業長達兩年之失業者重返正常職場，補助就業促進獎助金，每月一萬元，期限為一年。

3. 另結合地區經建所需，培訓專業人才，且鼓勵失業民眾赴台參加勞動部、青輔會、農委會、退輔會等中央單位所屬職訓中心（共計有 11 處訓練中心）開辦之各類職訓班。

(四) 保障身心障礙者經濟安全

1. 核發本縣身心障礙者居家生活津貼，106 年 5 至 9 月申領人數計 3,072 人，計核發金額新台幣 4,465 萬餘元。
2. 核發本縣身心障者照顧津貼，106 年 5 至 9 月計核發 73 人，計發放新台幣 109 萬餘元。

六、優質教育文化環境

(一) 照顧縣籍學生，落實教育機會均等

1. 為落實特殊教育輔導計畫，提升弱勢學生學習成效；培訓本縣特教心理評量教師，提升教育人員特殊教育知能。本期計辦理 15 場次特教研習課程，參與教師計 596 人次。
2. 執行 105 學年度第 2 學期學生交通圖書券計畫、學生就學津貼計畫、高中職學生減免學雜費，計嘉惠 1 萬 9,746 人次。

(二) 改善教學品質及教育設施，營造優質學習環境

1. 因應教育部十二年國教新課綱新增資訊科技領域，爭取教育部同意國立彰化師範大學及金門大學合作開設資訊第二專長班，儲訓專業師資，解決離島偏鄉師資不足，提升教學品質，計 19 位中小學教師參加。
2. 為營造幼兒優質學習環境，本府補助金沙國小等 4 校附設幼兒園規劃興建教學大樓，經費計新台幣 8,825 萬餘元。
3. 爭取行政院一般性補助款指定辦理國民中小學老舊校舍整建及設施設備改善計畫經費，整建金湖國小等 6 處校舍，經費計新台幣 4 億 272 萬元。
4. 爭取教育部補助改善國民中小學教育設施計畫，整修烈嶼國中小學等 5 校 7 項設施，經費計新台幣 4,839 萬元。
5. 本府補助金門高級中學暨金門農工職業學校改善或充實一般建築及設備每年各新台幣 2,000 萬元整。

(三) 保存維護文化資產

1. 文化部核准補助「瓊林蔡氏千年聚落風華再現」專案計畫，內容包括有形文化資產保存、無形文化資產保存、社群參與創新活化、歷史再現科技導覽 4 個子計畫，執行期程自 106 年 8 月至 108 年 12 月，總經費為新台幣 2 億 780 萬元(本府自籌 6,234 萬元，中央補助 1 億 4,546 萬)。106 年度 18 項

子計畫案，已完成 10 案招標發包訂約。

2. 為及時保護更多文資重要建築，已分年完成陳詩吟洋樓、董允耀洋樓、永昌堂暨浯陽小學校、許丕簡古厝、黃允棋古厝、藏興古厝等 6 處古蹟加設鋼棚架防護。106 年持續辦理何德奪古厝、料羅吳氏六路大厝、青嶼張氏兄弟洋樓等處歷史建築、古蹟之鋼棚架架設。
3. 辦理 106 年文化資產教育推廣講座，包括金門傳統建築之美與民俗藝術講座、瓊林聚落微生物防治、碧山古蹟導覽、金門古蹟日等活動。

(四) 維護保存傳統聚落、活化傳統建築價值

1. 辦理傳統閩南式及洋樓式建築物修復獎助，辦理竣工查驗累計共 554 件，補助款核撥計新台幣 6 億 8 千萬餘元。
2. 106 年 6 月 15 日修正金門縣維護傳統建築風貌自治條例第 3 條第 2 項規定，將補助修復總額提高到不得超過新台幣 300 萬元，另具保存價值之性質特殊建築物，經金門縣維護傳統建築風貌審議委員會審議補助總額最高不得超過新台幣 1000 萬元並以一次為限。
3. 傳統建築物交由本府修復再利用，與所有權人簽訂合約書及最高限額抵押權登記 30 年後，交由本府修復再利用。已有 9 件啟案。

4. 於 106 年元月 3 日發布實施「金門縣金沙鎮沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫」、「金門縣金城鎮後浦特色街區風貌維護輔導實施計畫」，由本府主導辦理之示範區景觀改善工程，以及補助居民辦理建築物改建、修建或修繕等多元的方式輔導街區整建，已有 3 件送審中。

(五) 營造書香社會，建構閱讀環境

1. 於 106 年 8 月辦理「106 學年度國民中小學新生閱讀推廣」活動，本縣國小新生每人獲 1 冊適齡圖書及書籤，每班獲 10 冊適齡圖書及書籤；國中新生班級每班 10 冊適齡圖書及書籤，以建置班級圖書角。
2. 改善縣立圖書館現有老舊空間內部環境，今年辦理南棟兒童館設計暨裝修案，刻正進行中，預訂 106 年底完工。
3. 補助地方文獻，目前業已 22 本交付完成，並於 10 月 27 日辦理新書發表。
4. 本縣文化局出版的「金門村史」套書，與「認識金門小百科：歲時節慶及迎神祭祖篇」共七書榮獲國史館臺灣文獻館「106 年度國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊佳作獎」，囊括該類總得獎數四分之一，在全國各縣市（含直轄市）數量最多。
5. 於 106 年 10 月至 11 月陸續辦理兩岸書展、文化新書發表、閱讀起步走、文化巡禮等閱讀節相關活動。

七、豐富觀光樂活內涵

(一) 辦理兩岸旅遊營銷活動，提升陸客來金旅遊人潮

1. 106 年度截至 9 月止，共赴大陸地區貴州、北海、南寧及黔南州等 4 個城市辦理旅遊推介會，累計有 240 名官方代表、旅行商及媒體業者參加。
2. 106 年 5 月 12 日赴陸參加「第十三屆海峽旅遊博覽會」，整合地區旅遊公協會及觀光產業計 16 家共同赴廈門參展，並延伸至金門辦理「金廈旅遊節」活動，邀請來金門踩線遊程。
3. 106 年 5 月 27 日赴上海參加「2017 兩岸台企產品展銷會」，由金門縣觀光特產協會召集金門酒廠實業股份有限公司及 6 家地方特產業者共同前往參展。
4. 106 年 6 月 20 日辦理金廈遊艇旅遊高峰會議，邀集兩岸三地遊艇相關企業家、專家學者約 150 人與會。

(二) 增建旅遊設施，拓展觀光景點

1. 經與蔡厝民享社區協調，設立第一座、由民間社區投入、參與經營、位於蔡厝古道入口之「蔡厝旅遊資訊站」。
2. 為形塑觀光遊憩區群聚效應之遊憩帶，結合帶動周邊產業發展，已完成 5 鄉鎮遊憩帶規劃案及軍艦博物館建置規劃案事宜，並進行「大膽島及烈嶼地區旅遊帶觀光發展計畫」、「莒

光樓及周邊環境景觀改善計畫」及「料羅灣 823 軍事園區建置計畫」等，落實鄉鎮觀光重點區域帶狀發展。

3. 辦理「點亮城鎮之心—金門後浦城鎮營造計畫」，報請「前瞻基礎建設計畫：城鄉建設—城鎮之心工程計畫」，同意匡列計畫總經費 2.4 億元（中央補助款 1.92 億元、地方配合款 0.48 億元）。
4. 爭取交通部觀光局「106 年度遊憩據點特色增值計畫」補助「田埔廢棄營區坑道碉堡整建工程」案計畫總經費新台幣 1,800 萬元。
5. 提報「107 年度遊憩據點特色增值計畫」—「金門縣大膽島觀光系統整合與休憩設施修繕工程」、「金門縣烈嶼鄉軍事景點改善計畫」及「西園五龍山成功堡聯外道路及碉堡環境改善工程」等三案計畫爭取經費補助。

(三) 多元活動宣導，行銷金門特色

1. 落實「一鄉鎮一主題」活動，輔導各鄉鎮辦理金寧「石蚵小麥文化季」、金城「412 迎城隍活動」、金湖「海灘花蛤季」及、烈嶼「芋頭節」、金沙「高粱老街風獅爺文化季」，以及「中秋博狀元餅」、「2017Quemoy 國際海島音樂季活動」等觀光增值活動，提升金門曝光率。
2. 辦理台灣地區旅遊展—金門館委託規劃執行案：於 106 年 5 月 19 日至 22 日在高雄展覽館舉辦，「高雄國際旅展」，以「幸

福金門~精彩四季」為主題遊程行銷。

3. 發行「金門縣政季刊」，以施政理念及成果為主軸，記錄島民鄉土人文、民俗風情、休閒旅遊、產業發展等多元樣貌。
4. 辦理「106 年度金門縣政府電視媒體宣傳委託案」，以行銷金門縣優質的觀光、農特產業及在地文化等，藉此提高本縣知名度、強化施政效果。
5. 接待美國、加拿大、奧地利、聖克里斯多福及尼維斯等 45 個國家外賓計 96 人，及臺北美國商會工商雜誌、半島電視台、德國 ARD Radio 廣播網、News Asia Taiwan 新加坡亞洲新聞台等國外媒體採訪，多元行銷金門縣政建設及觀光旅遊發展。

八、升級地方特色產業

(一) 推動地方產業升級計畫、輔導地方特色產業

1. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業升級發展計畫」(地方型 SBIR)，規劃地方特色產業發展為輔導對象，106 年度補助地方產業創新研發 6 件，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。
2. 為推動烈嶼鄉地方特色產業發展，及地方特色產業發展之企業經營管理輔導及人才培育，爭取經濟部地方產業發展

基金補助計畫，總經費新台幣 800 萬元整，帶動地方業者發展 20 家以上，輔導具潛力之地方特色產業。

(二) 加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

辦理「106 年金門餐飲業輔導及品質提升計畫—金字好店徵選活動」，盤點地區餐飲業 100 家，採二階段方式徵選。第一階段，評選出金字好店 30 家，第二階段採競爭型提案改造提升補助計畫 12 家，店家自籌 20%，單店經費補助最高新台幣 10 萬元，協助餐飲業串聯行銷，計畫媒體行銷曝光，專屬行銷影片拍攝等曝光行銷機會。

(三) 推動金門城鄉特色產業園區

1. 將在地傳統特色產業加值為「觀光性質」產業，以「觀光工廠」之參觀、體驗、導覽、解說發展模式，成為金門觀光旅遊行程，賦予金門特色產業多元、加值之發展空間。
2. 勘選環保公園對面「中興崗軍事營區」土地，整體園區面積約 11.92 公頃，經行政院於 106 年 3 月 23 日核定為離島重大建設投資計畫，打造一處以觀光工廠集結之「產業園區」，以帶動金門特色產業發展及廠商需求，刻正辦理環境影響評估及變更都市計畫作業。

(四) 藝鳴金揚：金門設計問鼎計畫

1. 為提昇產學合作與創新研究風氣，鼓勵年輕人才積極投入設計創新工作，提供國內各大專院校師生選擇以金門地區文化意象及特色產業，進行規劃設計並且參加國際設計競賽，提高金門特色產品的國際行銷及市場價值。
2. 共吸引來自全國 12 所設計院校及 50 件作品報名參賽，樹德科技大學視覺傳達設計系團隊以「金門金狀元桶餅包裝設計」參與國際設計競賽，勇奪德國紅點傳達設計大獎紅點獎。

(五) 辦理青年創業系列活動

1. 為協助地區小型企業提升人力素質，促進就業穩定進而提升整體企業素質與形象，於 106 年 5 月 3 日辦理「小型企業人力提升計畫」，說明計畫內容及申請要領，並免費提供協助，計 60 人參加。
2. 106 年 5 月 20 日舉辦「金門創新未來計畫」，以社會創新、新農村經濟為主題，計 50 人參加。
3. 106 年 7 月 15 日舉辦「遊戲化教育，讓青年的改變成真」講座，帶領青年發揮自我探索的精神，積極融入參與社會

的改變，計 70 人次參加。

4. 106 年 10 月 17 至 18 日辦理「一顆吐司翻轉人生—面面俱到的全網路規劃行銷」，探討「如何善用網路行銷的秘訣創造商機」，計 30 人次參加。
5. 106 年 9 月 8 至 10 日舉辦「金門縣青年政策黑客松」論壇，計 70 人次參加，透過密集思考與設計的過程，創造出對金門縣青年就學、就業、創業及成家等相關成果，作為政策參考方向。
6. 為促進青年公共參與，並擴大青年公共參與，於 106 年 6 月 22 至 24 日舉辦「2017 觀光運動休閒產業與青年未來發展論壇及交流」活動，計 201 人次參加。

九、智慧城市簡政便民

(一) 規劃智慧城市，推廣智慧應用

1. 辦理「科技生活智慧島輔導團計畫」，整合智慧應用規劃為「生活」、「觀光」、「應用」三大群，由建設、觀光、行政處整合相關處局共同推動，每季檢討各群年度亮點計畫推動情形，確保科技生活智慧島逐步落實。針對目前執行成果於 106 年 9 月 12 日提報 2018 年國際智慧城市論壇(ICF)評比，

本縣為台灣入圍 2018 全球 21 城市 (SMART21) 的四個城市之一，開拓金門島嶼國際能見度。

2. 推動建置縣民卡暨卡片管理系統：「金門縣民卡」結合記名式悠遊卡功能，依身分別將有「普通卡」、「學生卡」、「敬老卡」、「愛心卡」及「員工卡」等卡種，再依個人需求提供「一般卡」及「行動卡」等 2 種類型。縣民卡早鳥方案於 106 年 6 月 1 日起至 8 月 15 日止，計受理 3 萬 851 位民眾提出申請。9 月 15 日臨櫃發卡正式啟動，累計發行縣民卡 5 萬 5 千餘張。

(二) 落實電子化政府，強化便民服務

1. 106 年 5 月建置「1999」軟體上線，強化便民服務，向智慧城市更邁進一步，並可降低 1999 語音客服負載及話費預算。
2. 為落實電子化政府，推動「網路申辦繼承案件戶籍謄本」，自 106 年 7 月 3 日起民眾如因繼承案件需要辦理戶籍謄本，可持自然人憑證不分時段於戶政司全球資訊網提出申請，除可節省民眾往返戶政機關之交通成本及時間外，也可節省申辦規費(3 個月內不限次數使用)，期達戶籍謄本減量之具體目標。

(三) 稅務跨區服務，多元繳稅方式

1. 飛躍稅務通全國攏總通，為鄉親提供 4 大項 48 子項稅務便民服務措施，民眾可以在居住地就地辦理跨縣市地方稅業務，不用兩地往返奔波，實現政府一體之跨區整合服務，申辦案件 561 件。
2. 全功能櫃檯受理件數高達 1 萬 1,097 件，並提供多元繳稅方式，包括銀行臨櫃、便利商店、長期約定轉帳、信用卡、自動櫃員機 ATM、晶片金融卡網路繳稅及電話語音轉帳，另使用行動裝置，掃描繳款書上的 QR-Code 及行動支付，亦可辦理繳稅，非臨櫃繳稅達 1 萬 3,578 件。

參、未來重點施政工作

- 一、依循行政院「前瞻基礎建設計畫」，截至 106 年 10 月計彙整本府各處局研提之 40 案計畫，計畫經費計 74 億 5,700 萬元。其中，城鄉建設 20 案，經費 34 億 3,000 萬元；水環境 17 案，經費 38 億元；數位建設 3 案，經費 2 億 2,700 萬元。其中，已核定 10 案，計畫經費 23.93 億元；其餘計畫將持續與中央部會積極聯繫，配合部會提案規格，爭取補助。
- 二、配合中央健康保險署跨機關合作平臺上線，有關「新生嬰兒通報登記投保單一視窗製作無照片健保卡」等合作項目，辦理先期研議作業，提升服務面向。
- 三、賡續推動「戶政行動化服務」，落實政府照顧弱勢族群政策及因應緊急救災工作，戶役政資訊系統結合可攜式行動裝置及行動網路，提供戶籍到府服務。
- 四、推動弱勢家庭脫貧方案，增進新知及受教機會，提昇競爭力；並加強弱勢家庭關懷訪視，推展單親家庭外展服務。
- 五、召開青年政策委員會，激勵青年參與公共事務之信心及參與意願，以擴大公共政策的參與層級。
- 六、賡續辦理殯葬設施及服務業評鑑，以提昇本縣殯葬從業人員之專業素養，並改善各項殯葬設施。

- 七、興建金湖鎮衛生所，以提昇鄉鎮醫療服務品質，改善設施可及性，同時落實「醫療服務社區化」。
- 八、積極推動水資源開發，確保地區水質水量靈活調配與水質改善，並賡續辦理自「大陸引水」工程，因應未來人口成長用水量需求，解決地區水源不足問題。
- 九、賡續推動金門大橋建設，與國工局共同敦促工程俾以如期如質完工。
- 十、協調整合道路週邊之架空纜線辦理下地：配合道路建設及協調各管線單位計畫性辦理電桿及纜線拆除下地，以加強防災韌性並提昇道路景觀。
- 十一、結合五鄉鎮五亮點計畫，賡續推動城鄉風貌與鄉村整建計畫，建構具在地文化特色、樂活、友善之優質宜居城鄉。
- 十二、持續向大陸及台灣中央爭取政策開放及簡化陸客來金落地簽辦證申請，爭取多元觀光客源，助益金門觀光產業發展。
- 十三、加強金門商港建港工程建設與營運管理，提供港區完善軟硬體服務，提升觀光門戶意象。
- 十四、提升金門地區購物、旅遊、住宿、餐飲及觀光從業人員等軟硬體品質，帶動金門觀光發展。
- 十五、推動辦理自然村專用區新建建築融合傳統建築風貌獎助，提升聚落景觀風貌。
- 十六、賡續推動污水下水道設置、水污染源稽查管制、截流井運

作維護及河道湖庫清淤等，以減輕湖庫優養化情形。

十七、持續針對金門地區進行標準監測井設置與地下水監測作業，以保障民眾用水安全。

十八、辦理垃圾轉運後送台灣焚化處理工作，並持續推動本縣垃圾轉運大陸處理。

十九、策辦各項表演團體演出，帶動地區藝文欣賞風氣，提昇民眾生活樂趣，並以「週週有展覽、月月有表演」為目標，落實公民美學。

二十、辦理各項文化景觀、歷史建築、古蹟維護修復工程及活化再利用作業。賡續執行「離島建設條例」第9條購回土地作業，維護民眾財產權益。

二十一、營造英語遊學環境，培育學生對英語的學習興趣與基本溝通能力，涵養國際觀以提升地球村競爭優勢。

二十二、以安岐將軍廟及安岐風獅爺之歷史意象形塑「萬軍營兩岸和平遺址園區」，打造兩岸戰後和平紀念廣場及具地方特色之風獅爺觀光公園。

二十三、健全機關組織，配合地方行政機關組織準則及員額成長率，適時研修各機關組織規程暨員額編制，提昇行政效能。

二十四、持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，建立一個整合各機關資源於同一平台系統，供機關或民眾運用整合並可進一步發展 APP 便民服務。

肆、結語

福海

就任即將屆滿三周年，回顧這三年，秉持「用愛家的心意，為浯島的鄉親服務」之初衷，打造基礎建設、保育在地生態，猶如我們築自己的家；重視教育、規劃學梓的生涯發展，如同我們心繫自己孩子的成長過程；關心年邁長者的溫飽與心情，像我們深愛自己的父母；展現金門的觀光價值，宛如我們歡迎摯友來家裡作客。

福海

鄉親關心的所在就是與縣府團隊努力的方向。是以，舉凡道路拓寬、水電資源開發、港埠建設、史蹟保存、環境保育、城鄉綠美化、校舍整建、幼兒教育及居民照護等等，都是縣府戮力推動的重要施政，也是打造「美好金門·永續島嶼」的關鍵工作。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，共同為策進縣政建設與縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位
議員女士、先生
健康愉快，萬事如意！
大會圓滿成功！