金門縣消防局105年度施政績效報告

壹、前言

本局為精進消防能量，建立優質、高效率之消防團隊，依據組織、功能、職掌及業務推展之需求，訂定105年度施政計畫，確立施政目標與重點，以期有效推動施政工作，提升行政效能，促進縣政發展；105年度施政計畫擬定之施政目標及施政重點如下：

一、採多元化防火宣導，提升防火宣導效能。

二、補助安裝住宅用火災警報器，降低火災傷亡。

三、加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。

四、強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。

五、防範一氧化碳中毒，降低一氧化碳中毒死亡率。

六、推動災害防救深耕第2期計畫，強化災害防救能力。

七、充實救災車輛裝備，提升災害搶救能量。

八、增設消防栓，充實消防水源，落實水源檢查工作。

九、加強協勤志工訓練，提升民力運用效能。

十、提升火災鑑定專業水準，確保民眾權益。

十一、提升緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全。

十二、強化消防人員及消防役常年訓練、水上救生及潛水訓練等，提升救災、救溺技能。

十三、充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。

十四、整建修繕辦公廳舍，提升房屋建築使用效能。

十五、辦理人事業務，安定公務員生活及提高工作士氣。

本局依據金門縣政府104年3月5日府行綜字第1040016746號函修正「金門縣政府及所屬各機關施政計畫管理要點」暨金門縣政府106年1月12日府行綜字第1060003936號函送「金門縣政府及所屬各機關105年度施政績效報告暨評核辦理預定期程表」，於106年1月19日召開「105年度年終工作檢討會暨施政績效自評會議」，由局長楊肅凱親自主持，召集副局長王世祿、秘書呂英華及各科、室、中心、分隊主管與會，就105年度施政計畫之策略績效目標達成情形逐項分析評估，配合年終工作檢討作業，以量化數據方式進行自評，據以撰寫年度施政績效報告；經報請局長核定後，提出本局「105年度施政績效報告」，送縣府行政處彙整，提請評核小組辦理評核。

貳、近3年預算及人力

一、近3年預算、決算趨勢(單位：百萬元)

(以105年度為例，應列103至105年度各項目之預算，及合計之預、決算資料)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 年  度  預  決  算 | | 103 | 104 | 105 |
| 縣預算 | 預算 | 219 | 228 | 238 |
| 離島基金 | 預算 | 0 | 0.6 | 0 |
| 中央預算 | 預算 | 6 | 6.4 | 4 |
| 其他 | 預算 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 預算 | 225 | 235 | 242 |
| 決算 | 187 | 228 | 224 |

二、預、決算趨勢說明：

(一)預算增減原因分析：104年較103年預算增加新台幣1,000萬元，主要原因係因交通運輸設備汰換雲梯消防車1輛（預算金額高達新台幣3,750萬）；105年較104年預算增加新台幣700萬元，主要原因係因人員補足致人事費增編。

(二)預、決算落差原因分析：103年主要原因係由於編列新進消防人員人事費，因未足額進用，以致人事費減少支出新台幣3,280餘萬元；104年主要原因係因進用約用人員需經試用程序，延宕正式進用日期，致人事費賸餘新台幣179萬餘元，另汰換雲梯消防車1輛標餘款新台幣152萬元；105年主要原因係人員未一次補齊，致人事費賸餘新台幣1,371萬元，另運輸設備費採購化學消防車1輛標餘款新台幣144萬元。

三、實際員額：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 年  度  項  目 | 103 | 104 | 105 |
| 正式職員 | 87 | 88 | 104 |
| 約聘僱人員 | 0 | 0 | 0 |
| 約用人員 | 4 | 12 | 13 |
| 技工、工友 | 5 | 5 | 5 |
| 合計 | 96 | 105 | 122 |

參、年度重要施政計畫

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 工作計畫  名稱 | 預算(千元) | 重要施政計畫  項目 | 執行情形 | 備註 |
| 一、防火宣導執行計畫 | 中央：0  縣：180  合計：180 | 提升防火宣導教育普及率 | 105年辦理防火宣導教育1,355場次；參加民眾3萬6,359人次。 |  |
| 二、婦女防火宣導隊專業訓練實施計畫 | 中央：17  縣：40  合計：57 | 辦理婦女防火宣導隊專業訓練 | 105年4月23日辦理婦女防火宣導隊專業訓練1場次。 |  |
| 三、住宅用火災警報器補助計畫 | 中央：30  縣：70  合計：100 | 補助安裝住宅用火災警報器 | 105年補助安裝住宅用火災警報器175戶。 |  |
| 四、災害防救深耕第2期計畫 | 中央：3,668  縣：700  合計：4,368 | 1.提升災害防救人員素養 | 105年8月9日上午、8月9日下午、9月7日上午辦理災害防救講習3場次，以提升災害防救人員素養。 |  |
| 2.強化鄉鎮災害應變運作機制 | 105年完成公所能量檢討評估，彙整各鄉鎮防救災單位、志工團體、NGO、民間企業防救災能量清冊，並提出檢討與建議，以強化鄉鎮災害應變運作機制。 |  |
| 3.充實災害防救資通訊硬體設備 | 105年採購不斷電系統6台及視訊會議系統1組，分別於105年2月22日及105年6月22日完成驗收。 |  |
| 五、採購各式消防車輛計畫 | 中央：0  縣：12,000  合計：12,000 | 汰換化學消防車1輛 | 105年採購化學消防車1輛，於105年2月3日決標，105年12月15日交車，105年12月19日驗收（未通過），106年1月25日複驗（未通過），106年2月10日複驗（通過）。 |  |

肆、施政目標達成情形

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 策略績效目標 | | 衡量指標  KPI | | 目標值 | 實際值 | 達成度  (評估燈號) | 績效衡量暨達成情形分析 |
| 一 | 採多元化防火宣導，提升防火宣導效能 | 1 | KPI(1)提升防火宣導教育普及率 | 100％ | 110％ | 綠燈★ | 105年預計參加防火宣導教育民眾3萬3,000人次；實際參加民眾3萬6,359人次。 |
| 2 | KPI(2)辦理婦女防火宣導隊專業訓練 | 100％ | 100％ | 綠燈★ | 105年預計辦理婦女防火宣導隊專業訓練1場次；實際辦理1場次。 |
| 二 | 補助安裝住宅用火災警報器，降低火災傷亡 | 3 | KPI(3)補助安裝住宅用火災警報器 | 100％ | 175％ | 綠燈★ | 105年預計補助安裝住宅用火災警報器100戶；實際補助175戶。 |
| 三 | 推動災害防救深耕第2期計畫，強化災害防救能力 | 4 | KPI(4)提升災害防救人員素養 | 100％ | 300％ | 綠燈★ | 105年預計辦理災害防救講習1場次；實際辦理3場次。 |
| 5 | KPI(5)強化鄉鎮災害應變運作機制 | 100％ | 100％ | 綠燈★ | 105年預計完成公所能量檢討評估，彙整各鄉鎮防救災單位、志工團體、NGO、民間企業防救災能量清冊，並提出檢討與建議；實際已完成上述事宜。 |
| 6 | KPI(6)充實災害防救資通訊硬體設備 | 100％ | 100％ | 綠燈★ | 105年預計採購不斷電系統6台及視訊會議系統1組；實際採購不斷電系統6台及視訊會議系統1組，分別於105年2月22日及105年6月22日完成驗收。 |
| 四 | 充實救災車輛裝備，提升災害搶救能量 | 7 | KPI(7)汰換化學消防車1輛 | 100％ | 100％ | 黃燈▲ | 105年預計採購化學消防車1輛；實際採購化學消防車1輛，於105年2月3日決標，105年12月15日交車，105年12月19日驗收（未通過），106年1月25日複驗（未通過），106年2月10日複驗（通過）。 |

伍、紅燈及白燈之施政目標檢討

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 策略績效目標 | 衡量指標 | 評估燈號 | 原因說明暨因應策略 |
| 無 |  |  |  |

陸、績效總評

本局105年度在縣府團隊各級長官指導及全體同仁合作無間、辛勤努力下，發揮團隊精神，積極創新，獲得許多豐碩的成果，各項全國性與地方性評核迭獲佳績，臚列如下：

1. 「105年全民防衛動員暨災害防救（民安2 號）演習」兵棋推演3度蟬聯全國「特優」；綜合實作7度蟬聯全國「特優」。
2. 「105年直轄市縣市動員業務訪評」2度蟬聯全國「優等」。
3. 「各級消防機關104年度消防工作評鑑」2度蟬聯全國「特優」。
4. 「內政部104年7月至12月防救災緊急通訊系統維運及考評」榮獲滿分（100分）。
5. 「105年度全國婦女防火宣導隊評鑑」2度蟬聯全國「特優」。
6. 「內政部105年度防範一氧化碳中毒執行計畫」榮獲全國丙組第二名。
7. 「105年度地方治理標竿論壇案例評選」2度蟬聯本縣第一、二名，並獲選全國成功治理案例。
8. 「105年金門縣第20屆運動會」榮獲2冠4亞佳績。
9. 「2016金門元宵燈會花燈展覽競賽」榮獲機關（社會組）第一名。
10. 「2016台北國際發明暨技術交易展」榮獲1金1銀佳績。
11. 「105年金門縣環境教育微電影創作大賽」榮獲本縣第一、三名。
12. 「金門縣105年度親善哺集乳室競賽活動」榮獲「優等獎」。

本局105年度也推動多項讓民有感之積極作為，諸如：全力動員投入莫蘭蒂颱風救災及災後復原重建工作、強化莫蘭蒂颱風三處風倒木堆置場防火及搶救措施、促成19名在台金門籍消防隊員調回家鄉服務、全面調降消防車及救護車警鳴器音量、推動「護」口名簿-獨居與失智長者救護加值服務專案、補助安裝住宅用火災警報器、補助遷移或換裝燃氣熱水器、辦理暑期消防體驗營、翻轉用水管理方式、電話訪問調查民意反饋，以及配合節慶佈置辦公環境等。

展望未來，本局要貫徹縣政「行動年」，以最務實的態度、最果決的行動，做讓鄉親最有感的事，持續努力推動商調在台金門籍消防隊員回金服務、提高本縣消防栓設置數量及密度、建立兩岸人道救援機制，以及建置防災教育館消防互動體驗室等重要工作。秉持過去優良傳統，進一步精益求精，無私無我、犧牲奉獻，為民眾提供最佳服務品質與最有保障的生活空間，守護全縣民眾生命財產安全。