

金門縣烈嶼鄉民代表會第十屆第三次定期大會第三會次會議紀錄

※鄉政總質詢（1117 上午 0900-1200 蔡副主席金爵、洪代表鴻斌）：

主席洪若珊：各位代表同仁，這次的會議是鄉政總質詢，因為不受出席人數的限制，所以現在開始開會。現在我們進行今天的總質詢的議程，如果各位代表有什麼意見，或是覺得鄉公所有什麼缺失的問題，要提出來討論的，現在可以提出來。今天上午的時間是蔡副主席，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席你好！我們請鄉長。

主席洪若珊：鄉長請上報告臺。

蔡副主席金爵：鄉長你好！

洪鄉長成發：副主席你好！

蔡副主席金爵：金門大橋從元月 9 日動工到現在毫無進展，鄉公所對大橋做出那方面的努力？那現在的進度如何？

洪鄉長成發：好，蔡副主席有關大橋這個事情，金門大橋這個是我們縣政府委託國工局，整個國工局再委託世曦工程顧問公司來設計，那整個工程的進行，包括整個的招標、監工這個部份全部是由國工局來承辦。那進度部份因為本人也非常關心金門大橋這個工程。據我跟工務局來連絡，那主橋的部份現在已經標了三次，都流標都沒有標出去，那最近好像可能這個月的縣政主管會報，工務局長到臺灣去，可能就是要去商討這個後續招標的問題。因為三次招標都沒有廠商投標，應該現在是這個樣子。那至於現在就是連外道路這部份，那這部份也是，其實這部份我不是很瞭解，這也是由國工局這邊來承辦。

蔡副主席金爵：希望鄉公所繼續追蹤。

洪鄉長成發：好，是。

蔡副主席金爵：鄉長！這次在臨時會基層考察，我們有參訪金沙鎮。金沙大地國際渡假大飯店你的觀感如何？為什麼沙美可以，而烈嶼不行？

洪鄉長成發：有關這個問題，實際上本身我也感覺得到，所以我最近

幾次會議包括在縣政府這邊，我可以說大聲的疾呼。因為我也提到就是五個鄉鎮來講，其他四個鄉鎮有一些縣政府的局室的業務，他們都可以照顧得到，那唯一只有我們小金門，那小金門烈嶼鄉這邊，很多事情都是由我們鄉公所這邊來做。那經費又不給予我們，那至於我在施政報告裡面也有提到，那實際上這二年來，整個金門這邊無論是觀光客，這邊的就業機會包括商機，比我們這邊可以說好很多，那我們烈嶼鄉這邊可以說還是百業蕭條。那至於金沙我們那天到金沙去看了一下，去看金沙大地這個飯店，實際上我們烈嶼鄉這邊，也是希望有人有意願到我們這邊來投資。所以目前我現在是一直要求縣政府這邊，工商策進會這邊，就是我們烈嶼鄉這邊先提二個點，把這個土地先整理出來，後續要用怎麼樣的方式來招商，這是我們後續要趕快積極的推動的目標。

蔡副主席金爵：那鄉長烈嶼真的要發展，最主要是希望能在湖井頭至埔頭這邊興建通關大樓，這是烈嶼發展最大的關鍵，鄉長的看法如何？

洪鄉長成發：這個應該是很好對啊！我的看法就是跟蔡副主席也是一樣這樣子，這個問題可能現在要去突破這個問題，實際上這是考量到中央政策的問題。每一次中央高層長官到我們烈嶼鄉來，我也是一直在爭取說一定要政策能夠開放，如果政策開放的話，我們烈嶼鄉才有商機。那以後如果真的包括這個申請的手續能簡化，如果能讓大陸的觀光客自由進出我們烈嶼鄉的話，那可能以後我們烈嶼鄉應該有這種商機。

蔡副主席金爵：好，那謝謝鄉長。

洪鄉長成發：謝謝。

蔡副主席金爵：我先問到這邊。

主席洪若珊：鄉長請回座，洪代表請發言。

洪代表鴻斌：主席我先跟蔡副主席借一點時間。我想請鄉長再上一下報告臺。

主席洪若珊：鄉長請上報告臺。

洪代表鴻斌：鄉長你好！

洪鄉長成發：洪代表好！

洪代表鴻斌：鄉長！我在你未來的施政目標，那本席是有幾點請教鄉長。第一點鄉長你在推電動車及綠色建築，讓我們烈嶼鄉成爲全國的低碳島示範區，那我想請問鄉長，我們鄉公所做何種規劃？

洪鄉長成發：那有關要推動電動車這部份，配合節能減碳這個部份，因爲我們金門縣是由環保署這邊來輔導，包括整個經費的補助，中央就是由環保署這邊來補助就對了。那之前整個金門整個低碳島這個部份，是由委託工研院這邊來規畫來設計。那實際上如果說整個要推動這個低碳島的話，經費要非常龐大。但是在縣政府開了幾次協調會，包括縣長他都支持由我們烈嶼鄉來做起。如果以目前的經費，如果大概幾億的經費到小金門來做，可能就會看到做出成果出來。前一陣子環保署的沈署長有到我們烈嶼鄉來，他目前的規劃也是由工研院這邊來規劃，就是要做一個風車，再來就是一個太陽能，太陽能板，如果說這個可以做，可能以後他整個的規劃，就是整個烈嶼鄉的用電，就不用我們現在電力發電，就可行的話。那至於電動車這部份，目前來講但是我們也只是鄉公所這邊沒有辦法規劃，也是要請就是工研院這邊他們來做規劃。那到時候如果說整個這個政策要推動的時候，如果他們來的時候，到時候還是邀請我們鄉代會這邊去參與，去表達個人的看法跟意見。

洪代表鴻斌：第二點你在積極要求縣府籌劃本鄉合適的工商園區場址，納入本縣整體招商規劃專案。我想請問鄉長公所我們已經開始規劃了沒有？

洪鄉長成發：這個案子這個我們公所沒有辦法規劃，我現在是要求縣政府建設局這邊，他們有一個專門在招商的一個機構來規劃。

洪代表鴻斌：那我們預計規劃幾個點，做何種使用？

洪鄉長成發：那規劃大概就是說就到 L28，28、26 據點，大家看了這個是一個很好的地點，原本這個地方是國家公園管理範圍，原來是保護區，那這是二次通盤檢討現在是改為遊憩區，那遊憩區就可以蓋酒店，蓋渡假村都可以。

洪代表鴻斌：第三點，鄉長你在推動鄉村整建計畫，污水三期、四期辦理雙口、東坑、西方、下田、西吳、湖井頭等聚落整建評估，那我想請問鄉長，前埔、南塘、青岐等聚落何時做整建評估？

洪鄉長成發：實際上，我們烈嶼鄉整個從第一期到第三期污水的施做，因為之前我是在建議縣政府，那可能重點是實際上是要先從西口村幾個村落先來做，因為這些的排廢水都排到西湖，西湖現在算是我們烈嶼鄉自來水的水源區嘛！所以當初整個工務局縣政府他們執行這個工作，沒有按照這個順序來做，原本就是錯誤的。那現在實際上最迫切的，應該是西口村這個部份。

洪代表鴻斌：我知道，那我請問鄉長是南塘、青岐預計在什麼時候做整建評估？

洪鄉長成發：這個工程污水工程，現在是由縣政府他們全部由工務局，由工務局這邊來執行。那現在據我瞭解，現在一個問題是說，整個經費是由環保署這邊補助，那如果工程如果沒有辦法，進度如果延後的時候，那營建署他就把這個經費就停下來就不補助了。青岐這個部份實際上，青岐因為我們整個青岐這邊的鄉村整建，大概到目前為止可能將近投資了 7、8 仟萬，那現在還剩下少部份，那今年度因為還剩下少部份還沒有做，今年我們又有跟縣政府這邊有爭取一筆預算，當初縣政府建設局，他們

那邊也是有意見。因為本來後續鄉村整建是要等到污水做好以後才預定來做，青岐這邊也是說沒有做污水，我跟他協調的時候，就是說那之前我們青岐已經做那麼多，因為當初都沒有做污水已經做下去了。現在可能鄉親裡面，可能有的他感覺你那邊有做，我這邊沒有做。但是我後來是說跟縣政府這邊來協調，就是後續這部份我們還是污水沒有做，我們還是先做，好那等最後那青岐的污水，可能還要等到我們烈嶼鄉，應該是排在最後再來做。

洪代表鴻斌：好，鄉長第四點我想請教的，是本鄉的日照中心及復康巴士，都已經開始營運了。

洪鄉長成發：是。

洪代表鴻斌：對，那本鄉是處於金門離島中的離島，是不是？

洪鄉長成發：是。

洪代表鴻斌：好，那我想請問鄉長，日照中心我們公所有沒有向縣府爭取全額的補助？

洪鄉長成發：日照中心這邊現在是由鄉公所來委辦，全部的經費預算都是由縣政府這邊來支付。

洪代表鴻斌：我知道，那使用對象現在就是有收費嘛！那我們有沒有爭取？

洪鄉長成發：那使用收費這部份很少，那可能也是按照他 65 歲以上，或者是他身心障礙的，這收費都很低，甚至這應該也可以申請到補助。那如果說一般的正常的，就是比較正常的，如果大概 65 歲他想到那邊去的話，那可能他有訂一個標準，收費的標準。那整個裡面包括我們復康巴士，所有裡面的設備，所有以後的人事費這部份，全部都是由縣政府這邊來提供，那我們來幫他執行。

洪代表鴻斌：復康巴士的使用，除了公所或縣府使用的對象，那如果我們鄉民有需要，但是他在我們公所或縣府的規範外，那請問鄉長可以申請嗎？

洪鄉長成發：這應該可以。

洪代表鴻斌：可以。

洪鄉長成發：應該可以，反正因為現在還有一個問題，之前我們這個日照中心這個復康巴士沒有來的時候，公共車船處也有一部殘障公車，也有在接送，有幾個人在接送。前幾天我有看到縣政府還有公文爲了要整個資源整合，他們現在公車處是想要把烈嶼這部殘障公車要調到大金去，那這個問題可能還要跟公車處這邊來協調。

洪代表鴻斌：好，謝謝，鄉長我最後一點請教鄉長，鄉長你在施政報告裡，要本會各代表多提建言，但是本會在各會期提議的，如東林陳秀治住宅及 7-11 一帶環境的改善，青岐頂關帝廟排水溝及道路整建工程，至今未見任何的動作，不知道問題出在那裡？是否可請鄉長說明一下？

洪鄉長成發：這部份實際上，建設部份當然我們代表會這邊提出來的問題，那我們可能就盡量跟縣政府來爭取預算，如果爭取到預算我們馬上可以去做。那至於之前提到東林 7-11 這部份，應該在年底之前，包括青岐關帝廟這部份。因爲如果說那水溝沒現場去看，去看過那不是很多的經費，那可能就配合我們這次整個，大概我們這次有一千多萬的預算，後續就可以來做。

洪代表鴻斌：好，謝謝鄉長。

洪鄉長成發：謝謝洪代表。

洪代表鴻斌：鄉長請回座。

主席洪若珊：鄉長請回座，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席你好！我們請民政課長。

主席洪若珊：民政課長請上報告臺。

蔡副主席金爵：課長你好！

方課長小萍：副座好！

蔡副主席金爵：小金門屬於離島，需要靠這個輪船。常常因爲風浪大而馬上臨時決定要停航。

方課長小萍：是。

蔡副主席金爵：但是我們民眾要知道是要透過廣播系統。

方課長小萍：如果有通知我們這邊，我們服務臺那邊會通知廣播站。

蔡副主席金爵：但是就是有很多村莊沒有聽到廣播，這是要加強廣播系統人員的管理。

方課長小萍：是，好這個部份我們會來改善。

蔡副主席金爵：那現在烈嶼有各村莊的廟宇的登記相當的繁瑣，希望課長能擬定辦法來幫忙解套。

方課長小萍：好，寺廟的部份。

蔡副主席金爵：是，那請課長多費心一下。好，謝謝。

方課長小萍：好！謝謝！謝謝副座。

主席洪若珊：洪代表請發言。

洪代表鴻斌：請民政課長。

主席洪若珊：民政課長請上報告臺。

洪代表鴻斌：課長你好！

方課長小萍：代表好！

洪代表鴻斌：我想請問你的是你在今後工作重點裡，有提到要落實各項親民便民服務，然後加強社情的反映，那不知現在我們的村幹事有沒有下鄉查訪服務。

方課長小萍：跟代表報告，原則上我們村幹事是有下鄉，只是現在村幹事有二位都有兼辦，像博豪是兼辦公墓跟加油站，然後裕琪的部份兼地政之前還有役政，還有各方面僑民、原住民其他的部份。那當然下鄉的部份，我知道就是次數比較沒有之前這麼的頻繁，那這個部份我們會再做加強調整。那平常我們都有一張社情反映表，那會跟村長跟村民的部份會加強，如果有一些意見的話反映回來。那我們現在就是有一些鄉長這邊出去，或是其他一些我們各課隊長如果有一些反映事項，我們也會透過我們村幹事這邊提出反映，這個部份我們也會再做加強，謝謝代表的建議。

洪代表鴻斌：那請問課長，你如何來加強為民服務？怎樣來加強？

方課長小萍：跟代表報告一下，雖然上任十五天，就是我會先做人力上整個的調配。那當然盡量讓他們的工作比較平均，那可以的話，我會跟我們的村幹事這邊做協調。是不是說我們下鄉的次數，或下鄉的天數來做一個調整。然後再來跟我們的村長這邊來做加強互動，那當然每年我們還是會定期由鄉長親自主持座談會的部份。然後其他的部份就是說可能我們也會再加強，跟社會課這邊社區的一些互動，其實這一邊也可以做一些民情的反映。除了村幹事之外，那我們社區的一些反映，我們也可以結合在一起那這是初步，那以後如果更瞭解業務狀況的話，我再做更加的改善。

洪代表鴻斌：那第二點，課長我們 100 年基層建設座談會，那我們民眾建議的事項，是否有全部回覆？那有無列管或追蹤？請說明一下。100 年基層座談，下鄉。

方課長小萍：好，跟代表報告一下，就我所知因為之前我在社會課原則上就是基層座談會，民政課都會把會議紀錄會給我們各課室。然後請我們各課室針對這些案件要進行回覆跟列管。那就這個部份就我在當初我在社會課，還有我們自己處理情況，我們是都有在追蹤列管相關情形。然後秘書跟鄉長也在主管會報，請我們各課室這邊自行加強列管追蹤，那其他的部份我回去再追蹤一下。

洪代表鴻斌：好，謝謝，那我再請教一點，我們辦理 47 年參戰自衛隊員三節慰問金，有沒有？

方課長小萍：是。

洪代表鴻斌：那不知道本鄉申請的全部有幾件？那合格的跟不合格的有幾件？請你回答一下。

方課長小萍：好，謝謝代表，謝謝代表關心這個案件，那就我們這邊的資料，我們就是當初冊列的有 604 位。那 604 位實際申請的有到達 623 件，那縣府這邊查詢過，縣府退件的

只有 6 案。那 6 案原因 1 件是死亡，5 件是已經有領了
就養，不符合相關規定所以被退件。

洪代表鴻斌：那請問課長，那公墓也是你現在在兼管的？

方課長小萍：是。

洪代表鴻斌：那我想請問那個納骨堂，一樓納骨堂現在使用的情形，
已經滿了嗎？

方課長小萍：代表我找一下資料，不好意思。

洪代表鴻斌：好，沒關係。

方課長小萍：就我那一天我也大概上去瞭解的情況，目前是還沒有全
滿，可是當然就是未來我們還是要再規畫一下二樓的部
份。

洪代表鴻斌：那課長我想請問你，二樓那上次會議本席有建議說要做
坐向規畫。

方課長小萍：我有看到。

洪代表鴻斌：那這一點我想請課長你再多注意一下，好不好？

方課長小萍：好，這個部份我再跟代表請教。

洪代表鴻斌：好，那謝謝課長。

方課長小萍：謝謝代表。

主席洪若珊：課長請回座。副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席你好，我們請建設課長。

主席洪若珊：建設課長請上報告臺。

吳代理課長鉉超：副主席好！

蔡副主席金爵：課長你好！關於烈嶼國中至雙口這一條，農田灌用的
水溝，常常很快就有污泥阻塞，希望建設課能定期來
清理。

吳代理課長鉉超：是，這個我會按照副主席的指示來辦理。

蔡副主席金爵：那你的年度計畫執行，第四條爭取中央補助計畫，已
請年度規劃廠商提報內政部營建署 101 年度城鄉風
貌第二階段，目前核定經費約 1,000 萬，那大概是做
些什麼？

吳代理課長鉉超：1,000 萬大概現在有二條，就是一條從九宮碼頭到東林，這個道路一個景觀改善工程。然後一條是青岐的青遠湖濕地景觀工程，大概 1,000 萬就這二個工程。

蔡副主席金爵：謝謝課長，課長先回座。

主席洪若珊：課長請回座，洪代表請發言。

洪代表鴻斌：吳課長請再上來一下，課長你好！

吳代理課長鉉超：代表好！

洪代表鴻斌：請教課長的是有關我們青岐戲臺，它的使用執照跟水電的申請，我想請問什麼時候可以發放，請課長說明一下。

吳代理課長鉉超：這樣子，這個會後我們會輔導承商來辦理有關請照的這些文件，那我會如果文件備齊以後，送到我這邊當然我會很快的就來簽辦，馬上就可以發。大概在我們使用落成啓用之前，大概這個執照應該就可以拿得到。

洪代表鴻斌：好那謝謝課長，另外我再請教你一下，你在報告裡有提到明年度有幾條道路要施建，那不知課長你有沒有通知各管線單位配合，然後同時施做。

吳代理課長鉉超：有關這個問題，就是說像這個會像包括污水方面、大概自來水，然後電信然後電力，我們都會聯繫，如果工程要發包之前我們都會做一個聯繫的動作，當然希望是在同一個時段來處理，一次就把它處理好，不要說下次再來開開挖挖這樣子。

洪代表鴻斌：那請課長留意一下，謝謝課長。

主席洪若珊：課長請回座，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席你好！我們請社會課長。

主席洪若珊：社會課長請上報告臺。

蔡副主席金爵：課長你好！

吳代理課長玉華：副主席好！

蔡副主席金爵：我們走進圖書館都會感覺是一些老舊的書籍，這次八

月份有購買一批網路票選的書籍，這個成效是不錯。我希望能增加一些幼兒新的書籍，讓從小紮根培養我們烈嶼讀書的風氣，這一方面請課長多注意一下。

吳代理課長玉華：好，謝謝副主席的建議，那我們圖書館的部份在明年度，書籍的購置新書購置，這個部份我們會注意。

蔡副主席金爵：好，謝謝！今年我們在施放天燈的時候，那些天燈都飛不起來，是品質太差或者我們的技術不夠？請課長回答。

吳代理課長玉華：好，跟副座報告一下，這件事我們事後做檢討的部份，那我們檢討大概是有二個原因，第一個原因就是天候的部份，因為天燈的部份它在施放的時候，天候佔了非常大的一個因素。那第二個部份可能也是因為我們在操作的時候，在施放的時候使用不當，因為當天中午我們所有的工作人員，我們都有做天燈的試放。因為我們當天天燈的發放，是每個人只要你來我們就發放，那其實天燈在施放的時候，其實要有二個人或三個圍一組做施放，最為安全最為妥適，這個部份我們會再做檢討。

蔡副主席金爵：課長我們烈嶼有新成立的體育會，希望課長能輔導它運轉，這方面請課長多費心一下。

吳代理課長玉華：好，那這個部份我們會全力來輔助，我們體育會的部份來推動，跟轄區內的各運動性質的團體，來做一個密切的合作，務必使我們的體育會，在我們鄉裡面推行體育運動的時候可以更好。

蔡副主席金爵：那課長知道，我們烈嶼鄉運動會多久沒辦？

吳代理課長玉華：97 年在烈中有辦一次，98、99 沒有辦。

蔡副主席金爵：我們地區什麼時候會恢復？

吳代理課長玉華：因為我們今年，我們明年度的計畫是配合縣運動會來辦理，那如果說要辦鄉運會的部份，可能是後年或者是再來做規畫這樣。

蔡副主席金爵：好，謝謝課長。

主席洪若珊：洪代表請發言。

洪代表鴻斌：課長我再請教一下，目前本鄉辦理老人送餐服務的總共有幾位？

吳代理課長玉華：19 位。

洪代表鴻斌：19 位，那我想請教課長還有那些單位協助送餐服務？

吳代理課長玉華：軍方，目前因為我們送餐的部份跟軍方的部份，是免費提供中餐。

洪代表鴻斌：軍方的有幾位？

吳代理課長玉華：對不起！這個部份我回去再查詢。

洪代表鴻斌：那課長除了以上以外，因為我們本鄉還有很多老人，因為晚輩在外工作，獨自一人在家，是否可以全面調查以自費的方式來送餐服務。

吳代理課長玉華：跟代表報告一下，這個在去年以及正確時間點我不太記得，但是就這個部份，在我們要進行老人送餐的時候，社會課有針對部份的老人去做調查。那有一些老人家我們因為基於使用者付費的原則，那我們獨居老人現在送餐的部份，是要根據他的財稅資料，由縣府社會局這邊來全額補助。那有先行詢問部份的老人，其實他們對於自費的部份意願是不高的。那在這個部份因為我們鄉裡面的獨居老人越來越多，這個部份我們會來加強。

洪代表鴻斌：好，謝謝。第二點在上一個會期裡，游泳池收費的問題。那我想請問課長，我們辦理各項的運動，不知今年度辦理情形怎樣？請課長說明一下。

吳代理課長玉華：跟代表報告一下，我們今年度在辦理各項體育活動的部份，目前已經辦理各單項的部份，桌球、網球、壘球跟羽球的部份，是鼓勵就是以補助的方式，補助各項選手隊到外鄉鎮去參加比賽。那另外我們舉辦的有桌球訓練營，我們還有舉辦鐵馬的活動，元

且的時候還會舉辦健走的活動，目前這是我們規劃的。

洪代表鴻斌：那課長除了以上以外，是否還有加強的空間？

吳代理課長玉華：跟代表報告一下，體育運動的部份，我們除了自己辦理的部份，體育運動會成立了之後，運動會有爭取我們總共有 10 個社團，每年度有補助 5,000 元，讓他們辦理他們各體育性社團的一個運動。那在這個部份，我們明年度會再加強規劃。

洪代表鴻斌：好，謝謝，請課長回座。

主席洪若珊：課長請回座，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席，我們請行政課長。

主席洪若珊：好，行政課長請上報告臺。

洪課長國棟：副主席好！

蔡副主席金爵：課長你好！我們現在金小門都沒有電影院，像這次要看賽德克·巴萊，都要跑到大金門，以後有什麼地方可以播放影片，能不能在我們行政大樓的視聽教室播放，爭取在我們行政大樓多媒體視聽教室播放。

洪課長國棟：副主席好！那這個部份如果他影片要給我們播放，我們也是簽准我們長官的核可，在我們三樓播放這樣。

蔡副主席金爵：那行政大樓的停車場，如果洽公的時候，一些車子都停到前面，非常不雅觀，能不能在臨近開闢一個停車場或者怎樣，以方便民眾的洽公。

洪課長國棟：副主席好，因為用地的問題，以前我們是有本來規畫到行政大樓的後面，準備租地來蓋這個停車場。那因為租金的問題太高，結果沒有辦法來承租這塊土地。那現在土地取得可能比較困難。

蔡副主席金爵：可不可以再跟地主商量一下，看能不能比較優惠的價錢來給我們方便。

洪課長國棟：因為當初的價格，我們當初是以高粱收割的這個，就是換算它的成本，大概多加一倍來給他承租，廠商他提出

的價格，那個農民，那個用地的地主提出的價格，已經超出我們的預算太高了。

蔡副主席金爵：謝謝課長。

洪代表鴻斌：主席，我也想請教洪課長。

主席洪若珊：洪代表請發言。

洪代表鴻斌：洪課長我想請問你，我們鄉公所有沒有公務車的使用辦法？

洪課長國棟：洪代表好，我們公務車現在都是經過派車以後，然後再將派車單給駕駛室來開車這樣。

洪代表鴻斌：那要在什麼公務之下才可以申請。

洪課長國棟：那公務之下就是縣政府來洽公，還有中央的單位。他是經過電話協調各課室的業務需要，然後他們那個課室用派車單簽上來以後，我們經過長官核可我們派車。

洪代表鴻斌：第二點本席上次會議有提到，我們便民服務手冊何時才會開始規畫？那我想請課長你再說明一下，什麼時候可以規畫？然後什麼時候可以發放。

洪課長國棟：洪代表那這個因為牽涉到 101 年度的預算。那等 101 年度預算通過以後，那我們因為裡面有涉及到個人電話的部份，那我們再發調查表，請那個如果要刊登的部份，那簽名以後我們再給他刊登。

洪代表鴻斌：好，謝謝課長，課長請回座。

洪課長國棟：謝謝。

主席洪若珊：課長請回座。副主席請發言。

蔡副主席金爵：我們請觀光課長。

主席洪若珊：課長請上臺。

蔡副主席金爵：課長你好！

林課長長禮：副主席早！

蔡副主席金爵：本席我的提案有一個爭取建造新渡輪，以做為金烈水道通勤交通船。因為今年八月份我們的渡輪幾乎都壞了，影響航班。實在因為我們對外交通就是輪船嘛！

所以我建議建造新渡輪，希望課長好好去爭取。

林課長長禮：副主席這個問題，我們鄉長在縣務會議裡面也大聲的疾呼，希望趕快來增建，那在我們鄉長的施政目標裡面也提到，這個應該是我們鄉公所整個施政的重點，謝謝。

蔡副主席金爵：謝謝，那現在現行的輪渡裡面有許多座椅都壞掉，請協調渡輪公司給予整修，讓渡輪公司有一個好形象。

林課長長禮：好，這會後我們會行文給車船處。

蔡副主席金爵：還有我們要去碼頭兩側的防風防浪，就是那標準不夠，讓我們民眾在風浪太大的時候都會整個淋濕。

林課長長禮：是浮動碼頭？

蔡副主席金爵：浮動碼頭對。

林課長長禮：浮動碼頭的斜坡道。

蔡副主席金爵：是，請課長多加強一下。

林課長長禮：好，我們再來做反映。

蔡副主席金爵：課長這次的芋頭節，可以說是辦得歷年來最好的一次，但是這樣下去我們芋頭夠賣嗎？是否有規劃增加芋頭種植的面積產量？

林課長長禮：謝謝副主席的鼓勵，事實上這個活動辦好是我們公所應該做的事。那事實上我們的芋頭，是在全國價位最高，產量不是很多，但是產銷最好。事實上我們烈嶼鄉今天在辦這個芋頭節，主要並不只是說傳銷芋頭這一部份。我們只是藉著芋頭的名氣，來傳銷我們小金門，來傳銷我們烈嶼，讓大家都知道我們烈嶼鄉有一個很好的芋頭。讓所有的旅客，讓所有的觀光客能夠瞭解要吃芋頭，要到我們烈嶼鄉來。那這一部份後續的動作我們會來輔導，像最近很多活動在這個部份，有的很多研習，包括病蟲害防治、這個育苗的培植等等，這些都有鼓勵農民來做這一面的發展。東林社區裡面可能有在發起，準備在重劃區裡面要做一個芋頭專區，就是結合整個社區裡面自己來做傳銷自己來做。

蔡副主席金爵：謝謝課長，再來一點現在我們製作新的船卡，大概都需要兩個月時間會不會太久一點？請協調單位能效率做好一點。

林課長長禮：新的乘船卡。

蔡副主席金爵：是。

林課長長禮：好，這個我們來反映。

蔡副主席金爵：好的。

林課長長禮：好、好。

蔡副主席金爵：那謝謝課長。

林課長長禮：好，謝謝。

主席洪若珊：洪代表請發言。

洪代表鴻斌：課長你好！

林課長長禮：洪代表好！

洪代表鴻斌：課長！我想請教課長是請課長說明一下，我們目前那個遊艇碼頭、及休閒渡假村規劃的情形。

林課長長禮：好，謝謝洪代表關心，我們整個遊艇碼頭跟海濱休閒渡假村一個規畫，昨天下鄉考察也到我們目前所預定的一個開發地點，做一個勘察。事實上，這個案子在今年度的 5 月 4 日開標以後，那廠商也依據我們的合約規定，在 6 月 2 日召集我們烈嶼鄉各機關、代表、社區、村長等等做一個座談會，蒐集我們烈嶼鄉所有的意見，來做爲他整個規劃的一個依據。那這個案子在 6 月 17 日提出第一次的報告，因爲裡面的規畫內容跟地點等等不符合鄉親的需求，我們在 7 月份做第二次的報告的時候又把它退回去。在 8 月份的時候我們才完成第一次的期初報告，做爲期中報告的依據，那整個期中報告在本月的 10 號，在 11 月 10 號我們已經完成整個期中報告。那我們要求廠商要在 12 月 10 日之前提出期末報告，做整個案子一個總結。也請他提供我們整個遊艇碼頭跟休閒渡假村，一個評估的可能性是否可做，那目前我們整個規畫

的內容包括有旅館的設施，大約在規畫裡面大約有 1.8 公頃的土地，整個陸地的遊憩設施裡面包括整個廣場、廁所，棧道、商店等等休閒部份，我們大概是佔了 1.3 公頃的面積。那水面就包括沙灘、碼頭、水上活動等等那占了大概有 1 公頃，整個區域裡面我們整個面積調查起來，大約有 4 公頃的面積。那我們就請規畫公司儘量以公有地來做規畫，避開私有地。那整個目前規畫報告完以後，我們會送一份給代表會來做參考，做為我們推展鄉裡面的遊艇碼頭也好，休閒渡假村也好，做為我們整個開發一個參考，以上報告，謝謝。

洪代表鴻斌：第二點我想請問課長我們九井路、八青路那個 LED 路燈，已經完成換發，那其餘的路段，我們預計什麼時候可以換發完成？

林課長長禮：打造低碳島是我們烈嶼鄉整個一個施政目標，從今年開始我們一直調查這些路燈，我們鄉裡面的路燈總共有 1,589 盞，目前這二個主要道路已經換發完成。那另外在環保局部份補助我們要汰換，環保局這部份是電力公司所補助的經費是 1,900 萬，那目前整個是由我們縣的環保局在做規畫。然後預定在年底以後就會把這 1,900 萬預算來執行完畢。那剩餘部份可能在村莊裡面有部份零星的部份，我們整個把 1,900 萬執行完畢後，我們做全面一個調查，工務局來爭取明年度明年初來把它換發，整個我們把烈嶼鄉路燈全部換成 LED 的燈具。

洪代表鴻斌：謝謝課長。

林課長長禮：謝謝洪代表。

主席洪若珊：課長請回座，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主要我們請清潔隊長。

主席洪若珊：隊長請上報告臺。

蔡副主席金爵：隊長你好！

林隊長長固：副主席好！

蔡副主席金爵：關於你的工作執行成效的第 8 點，100 年度 6 月 2 日辦理本鄉資源回收物資，運送至高雄港委託運輸開標，6 月 20 日第二次開標，招標開標二次均無廠商投標，當場宣佈流標，那後續的發展呢？

林隊長長固：謝謝副主席，這二次的流標以後，請副主席繼續看到第 21 點，二次流標以後，第三次招標是在今年的 7 月 5 日，然後由慶豐航運股份有限公司以底價承包，目前 100 年度就是由這一家承包。

蔡副主席金爵：那現在就沒問題了。

林隊長長固：是，沒問題了。

蔡副主席金爵：野犬抓不盡啦！

林隊長長固：是。

蔡副主席金爵：雞隻少又少！這個問題常常發生在我們烈嶼鄉，讓這些養雞就是飼養一些雞的家戶，隊長這一方面你有做什麼規劃？

林隊長長固：謝謝副主席，有關捕犬的部份，業務上應該是建設局，然後我們這邊建設課，那因為他們人力有限，我們的行政首長也行政命令裡面由清潔隊來處理，那我們當然義不容辭。那因為這個環保有關這個愛護動物的人士方面機關這些。現在我們捕犬要用人道捕犬，所謂人道也就是不能用毒的、或者不能用繩索，或者用機械部份去捕犬，這方面是禁止的。那麼清潔隊目前除了在全鄉犬隻比較經常出沒的地方，我們擺設捕犬籠，如果捕犬籠能夠抓到，我們就執行帶回來。其次是由民間、或者軍方所給我們提供那裡有野狗，然後或者他們協助我們幫忙捉過來，或者我們運用人力，用人道的方式去抓回來。目前清潔隊的執行力，是依據政府的規定這樣子來做。

蔡副主席金爵：好，謝謝課長。

主席洪若珊：洪代表請發言。

洪代表鴻斌：隊長你好！

林隊長長固：洪代表好！

洪代表鴻斌：請問隊長！是你在工作報告今後努力方向，要來加強隊員之團體意識與溝通協調，那你上次會議資料你也是這樣寫。

林隊長長固：是。

洪代表鴻斌：那是不是清潔隊出現有意見分歧、或者是領導的問題，那請隊長說明一下。

林隊長長固：好，謝謝洪代表。不可諱言的，這個清潔隊是人上一百是形形色色啦！那本身積留下來的陋習，多年來一直沒有辦法改善，在這裡不能推卸責任，那麼我一直上任以後，到現在也將近已經有一年六個月了，我是五月份去年。在這麼長的時間在鄉長的協助我之下，在指導我之下，我們也常常召開會議，要求我們所有的同仁，應該以所、以清潔隊這樣子的團體意識。那成果到目前為止還是不彰，那所以我每次的今後努力方向，這是我最大的一個痛。那我要全力以赴的還是要輔導我這些所有的隊員裡面，能夠更有向心力，那我剛剛提到不彰的地方我們還要再努力。

洪代表鴻斌：那就請隊長再努力一下。

林隊長長固：是。

洪代表鴻斌：第二點在剷除過敏性病源豬草、銀膠菊，那想請教隊長是你今年執行的成效如何？

林隊長長固：謝謝洪代表，有關 100 年度的過敏性病源剷除這個銀膠菊部份，從年初我們環保局補助我們 40 萬，我們請了 4 個從 4、5、6、7 月，四個月 40 萬，然後今年的建設局還是在我們的函請或者電請協調中，一直都中央部份沒有撥經費到建設局，一直到今年的 9 月底左右才核定，這個補助我們 40 萬。我們又請了有七位，大概是 10 月、11 月，9 月、10 月、11 月三個月，在這邊我個人以清潔隊的立場，個人的感覺今年是比去年略有進

步。但是這個銀膠菊部份就像是野火燒不盡啦！也沒有辦法根除。那麼有關各界所提供給我們的一些資訊，比如說是不是能夠用購買的方式或怎麼樣，這些中央的專家都不採納這些意見，因此清潔隊只有繼續的努力，加強在現有的能力之內，只要有銀膠菊我們就全力去剷除。那未來我們還是希望能夠上級我們盡量去爭取，提早補助我們提早來做，報告完畢。

洪代表鴻斌：那你明年。

林隊長長固：是。

洪代表鴻斌：明年是否已經計劃要如何來執行？明年開始計劃沒有？

林隊長長固：沒有，因為我們一切除了我們自己鄉裡有編，編了一個預算是 90 幾萬請三個人銀膠菊，那這樣子是緩不濟急，那一切補助款要等到上面核定我們才能如何執行。

洪代表鴻斌：好，那個上個會期。

林隊長長固：是。

洪代表鴻斌：本席有提到掩埋場使用年限的問題。

林隊長長固：是。

洪代表鴻斌：那我想請問隊長，那你請教得如何？

林隊長長固：我上一次會期裡面答覆代表，我說我們東崗垃圾衛生掩埋場，這個年限可以延長到 108 年，我答覆的是這樣子，我早上自己也看了一下。那這個掩埋場我回去查了所有的資料，我們整個掩埋場落成開始啓用以後，當初這個是寫 18 年。那個時候 18 年的話，應該是從民國 87 年開始，換算起來應該到 105 年才對，這是正確的資料。那因為我跟代表報告過，因為我們管理得還算不錯，因此我們跟專家研究，我們每一年都有來總體檢，上個月才剛來總體檢。我們認為達到 108 年是沒有問題的，那 108 年以後如果還沒有飽和我們繼續使用，至於代表所提到有關土地的問題，到的時候我想我個人的看法，那邊的老百姓如果還是繼續可以使用，他們也是願

意承租的，我自己有做過他們幾個人私底下的訪問。

洪代表鴻斌：好，那謝謝。

主席洪若珊：隊長請回座，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席你好！我請鄉長。

主席洪若珊：鄉長請上報告臺。

蔡副主席金爵：鄉長你好！

洪鄉長成發：副主席好！

蔡副主席金爵：鄉長！各課課長內部多次調動，對地區相當重要的建設課為何只派代理？難道我們鄉公所沒有更適合的人選嗎？

洪鄉長成發：那個這部份應該是因爲以前就是蔡課長嘛！他後來調到金沙去了，原本是港務處有個課長要過來這邊，那我們裡面的課長可能再一段時間還會再…。

蔡副主席金爵：調動。

洪鄉長成發：還會再調動，那這一部份這段時間，建設課這邊是有比較慢，但是大概的預算都爭取得到，那只是比較晚來執行而已。像今年我們的農塘、農路這部份，縣庫給我們補助的預算比去年更多。那不會影響到我們整個這些工程的來推動。那明年度像黃厝、后頭、湖下這部份的污水做好以後，納入明年的鄉村整建。那今年基礎的建設縣府的預算，大概都已經核准到我們鄉公所這邊來。

蔡副主席金爵：那希望鄉長能一直調整到最佳狀態，來爲我們鄉民服務，謝謝。

洪鄉長成發：好。

蔡副主席金爵：謝謝，那我的今天的時間到這邊。

洪鄉長成發：好，謝謝。

主席洪若珊：洪代表請發言，鄉長請回座。

洪代表鴻斌：主席我想請一下人事。

主席洪若珊：人事請上報告臺。

洪代表鴻斌：人事你好！

許兼人事管理員：是，洪代表好！

洪代表鴻斌：請問你對於公所人員的調動，如此的頻繁，不知各項人事業務有無隨機更動。

許兼人事管理員：報告洪代表，不好意思我沒有聽得很清楚。

洪代表鴻斌：我的意思是我們調動很頻繁，我們的人事這些業務有沒有隨著調動來更動？

許兼人事管理員：基本上我們各課室的業務職掌是固定的，那當然說承辦人員他們所負責的工作職掌，因為有時候有一些工作會隨著計劃的一個變動，然後分派給不同的承辦人去執行。所以原則上，會有一些些許的變動是沒有錯。但是各課就是我們在我們整個組織裡面固定的，不管是民政課、社會課或是建設課，他們的主要的承辦業務是沒有太大的變動。

洪代表鴻斌：那我再請問你，我們公所目前正式編制的員工還有幾個？幾個缺額？

許兼人事管理員：目前我們因為昨天有一位新的課員陳光泉先生已經來報到了，所以目前我們公所正式的編制裡面的缺額，目前總共還有四位，就是分別是目前一個是民政課課員的缺，那另外就是因為之前那一位宋政霖技士，他已經離開本所，所以他技士的缺也是空的，目前也是空位，那另外就是原本的社會課課長，方課長他調到行政課，所以社會課長的位子也是空的。建設的課長因為現在也是吳代理課長代理，所以目前這個位子也是空的，總共有四個空缺。

洪代表鴻斌：好，謝謝人事。主席，質詢完畢。

主席洪若珊：人事請回座，我們休息 10 分鐘。

會議主席金爵：洪代表還有沒有要質詢？（沒有）今天上午的會議到這邊，散會。

金門縣烈嶼鄉民代表會第十屆第三次定期大會第三會次會議紀錄

※鄉政總質詢（1117 下午 1400-1700 吳代表福全、方代表水萬）：

主席洪若珊：現在我們進行下午的議程，下午的議程一樣是鄉政總質詢，下午的時間是輪到吳福全吳代表來質詢，現在會議開始。

吳代表福全：主席，我請一下鄉長。

主席洪若珊：鄉長請上報告臺。

吳代表福全：鄉長你好！

洪鄉長成發：吳代表好！

吳代表福全：這一次我們臨時會，也有去參訪一下金沙鎮所有的鎮容建設各方面，我們也看到了地區的繁榮，都一定要有人才會有市場。那因為我們現在烈嶼地區，看起來就是五個鄉鎮裡面最蕭條的。那不管是金寧也好，金沙也好現在都有爭取到學校各方面，包括像金湖也有商務旅館，然後再來就是金沙他們也有大飯店。那看到這些東西以後，我不曉得我們鄉裡面有什麼樣的想法沒有？

洪鄉長成發：好，那謝謝吳代表這個寶貴的意見，那實際上本人上任到現在，我每天也是實際最關心，就是我們烈嶼鄉整個發展，還有整個的就業這個問題。當然因為最近我在縣政府開會的時候，我也在大聲的疾呼，縣政府一定要來幫助我們烈嶼鄉，除了資源的支持經費的支持。那像這個金沙鎮的金沙大地那個旅館，我們那天去看過了，那這些問題也是我們現在烈嶼鄉，就是後續我們要爭取的就是這部份，就是就業跟商機這個問題。所以我前一陣子我跟縣長也提到這個問題，我們現在可能最迫切的，烈嶼鄉可能要規劃二個地方，先把這個土地整理出來，那後續是用 BOT 方式，用那一種方式，是不是人家有意願到這邊來投資，才能帶動我們烈嶼鄉這邊整個經濟的發展。

吳代表福全：好，謝謝，那另外因為不管任何人來投資，考慮到的都

是這個土地問題，那是不是我們可以檢討一下，國有財產局的國有地，是不是極力盡量去爭取，把它爭取到由公所來管理。這樣子以後不管是各方面的應用，或是人家來投資的各方面土地的應用，才會有一個比較容易自己去掌控。這一方面是不是請鄉公所這一方面也是可以檢討一下，朝這方面去努力一下。

洪鄉長成發：好，那因為大概這一年期間都有廢棄營區，現在部隊沒有在使用。那現在我們已經有接管好幾個以前部隊遺留下來的土地，都由我們鄉公所這邊來接管。那後續當然就把這個土地整理出來，實際上土地沒有整理出來，很多人要到小金門來看實際上是空白的。所以我也是跟他講，最主要的土地解決以後，那如果說有人要進來這邊投資的話，那比較可以實際上去進行。

吳代表福全：另外還有一個就是，也是土地問題，現在就是國家公園占用的土地，管制的土地太多。那一天也在上岐村公所國家公園也開一個協調會。鄉長、主席大家也都到場去關心，我也看得到鄉長各方面的堅持，爲了鄉親各方面的堅持。那我們現在是說想瞭解一下，國家公園目前他所能爲我們做的是到什麼樣的狀況！

洪鄉長成發：國家公園實際上像我們 10 月 26 日到臺灣去開他們一個委員會，我們也去參加這個會議。以他目前從 6 月 20 日到 8 月 10 日 11 日，他們那些委員到現場來會勘以後到 10 月 26 日，這段時間整個總共排了 8 個案子。那烈嶼鄉只有雙口 L26 到 28，原本是景觀區改爲遊憩區，那其他包括石鼓山這部份，原本他們規劃要釋出 42 公頃，那可能要排在下次。那因爲這個問題，實際上是沒有辦法解決，所以那天我有一天在縣政府，我跟縣長還有跟黨部這邊，我有給他一個建議。我是說那你們國家公園整個二通拖那麼久，你們要有一個限制，不能說來騙我們的這邊的鄉親，所以前天再有到上岐這邊來開這個協

調會。開這個協調會那天，大概後來因為有很多問題，所以我們鄉親也對這個問題反對的非常激烈，但是後來我們一些參與的鄉親離開會場以後，後來就是我們跟村長還有社區理事長，跟國家公園大家有一個共識，就是從龜山到東崗這個地方，誠實亭這個部份，我們現在是要求這部份全部劃出。那現在他是叫我們青岐這邊來提案，提案的話他們把這個案子送到營建署，就是這國家公園的審查委員會，那後續這件事情如果像明天馬總統他會到金門來，這事情我們應該會再有機會我們會再繼續跟他向他來反映，謝謝。

吳代表福全：這邊我順便也報告一下，就是說因為我們上庫現在陵水湖，雖然說是跟國家公園簽有合約，是租賃的關係。那當然鄉長也一再給他建議留點不留面，那當然如果說是弄到最後，造成鄉親不能滿意的情況下，要全面趕出去的情況之下，我們上庫的陵水湖我們也會願意配合，因為我們現在所考量的只是個合約問題，那當然整個都撤出，沒有合約的問題的時候，我們也可以配合。所以我們當然，我們也是請鄉長也能夠為鄉親極力該爭取的，我們就盡量去爭取。那原則上他願意留點不留面，那該劃出去的通通劃出去，我們也都很樂意。那如果到無可再協調的狀況之下，整個小金門通通給他趕出去的狀況之下，我們上庫陵水湖的部份，也不用在這方面做考量，我們也一樣配合鄉親的狀況來做處理。

洪鄉長成發：好，謝謝吳代表，我們上庫鄉親全力來支持來配合。我們原則上，我們也是要留點不留面，這個來向他們來爭取。

吳代表福全：那另外我們最近辦的這些活動，一鄉一特產我們的芋頭節辦得非常的熱鬧。我相信這些也大家所關切的，就是我們現在這麼多的人進來以後，如果真的是需求量大增的狀況之下，芋頭種的是我們現在是受水源，受到土地

運用的各種關係，畢竟我們產量還是有限的。但是問題就是說，我們既然是把芋頭當作是我們的特產，是我們烈嶼鄉也是一個寶一樣，在這個地方受到品質的管制，再來就是用藥的檢驗，這些可能都是我們要極力去做的事情。因為不良品絕對不能出，到目前為止，有些時候我們自己吃我們自己餐廳的東西，看得到有些時候芋頭真的是很糟糕的時候，他還是在用。我們很希望就是公所在推動的時候，能夠跟餐廳能夠協調一下，像這一方面的芋頭，寧可淘汰不要用。再來就是我們還有空運到臺灣的，這些空運過程裡面，要如何去跟芋頭班去做個說明，有些芋頭可能是在空運的過程裡面，是採收跟空運，有一些該注意到而沒有注意到的，到對方收到的時候可能變成是一個瑕疵品，甚至是爛的，這個可能也會影響，以後都會影響我們自己的生意。然後再來就是用藥的這個部份，我也相信鄉長也在這方面也做了很多的努力，我很希望就是說我們鄉裡面這些種芋頭的，一定要有這種共識這個用藥的部份，也最好能夠在產品出來以後能夠檢驗一下，合格了再外送，否則盡量把它淘汰掉。

洪鄉長成發：是，感謝我們吳代表這個寶貴的意見，實際上我們現在整個芋頭行銷這部份，可能我們要再做一個整合。至於芋頭品質的部份，因為我之前有時候跟我們鄉親談到這個問題。用藥這部份，實際上今年度據我瞭解，有很多就沒有再弄這個農藥，這部份因為我們站在我們行政部門，我們會再去宣導。宣導最近我們安排個時間，要請我們這些芋頭的產銷班要來再開一個座談會，一定要來跟他們來溝通，就是用藥這是最重要的一個問題。那行銷這個部份，當然我們目前是已開放，以前說要保價收購，但是整個沒有辦法去執行，也是用開放性，但是我也希望當然這是要我們鄉親大家來配合。那至於芋頭這

個部份，因為實際上我們鄉公所在推動芋頭這部份，實際上，我很關心這個產業的問題。那甚至也有餐廳吃過好幾次的芋頭，好像跟我們這邊比那個品質，這可能裡面就有問題。這個問題像那天我們綜藝節目胡瓜他們要來拍這邊，來拍這個綜藝節目，那天晚上就在餐廳那邊，第一天早上我就特別要求餐廳，絕對要用好的芋頭，如果不好的芋頭絕對不能上桌。那外面也有人在傳聞，之前可能也有人買到外面臺灣的芋頭比較便宜，買到這邊來，是不是事實這我們還不是很清楚，但是我們絕對要道德勸說。因為整個芋頭來講，是我們最主要現在我們行銷的產業，如果你看我們大力來推展，小部份的人他爲了利益沒有配合，那整個芋頭就讓它，讓人家來吃到不好的芋頭，那我們怎麼去行銷。所以這些問題都是我們都有在觀察當中，這部份我們都有在觀察當中。至於目前來講實際上我們今年的芋頭我們整個行銷，可以說大概整個臺灣，大陸那邊現在還不能過去，因為這個檢疫問題。那臺灣今年度可以說我們整個小金門的芋頭都行銷出去了，這段時間到我們烈嶼鄉來買芋頭的人非常多。實際上我們這個芋頭數量不是很多，但是我們要鼓勵我們鄉親大面積來種植。那像下年度黃埔村這部份，他們也有意願要再申請成立一個芋頭班，這部份我們也會繼續來輔導，大概是這樣子。

吳代表福全：謝謝，鄉長請回座。

主席洪若珊：鄉長請回座。

吳代表福全：主席請一下民政課長。

主席洪若珊：民政課長請上報告臺。

吳代表福全：課長你好！

方課長小萍：吳代表好！

吳代表福全：這個資料裡面就是你們有辦陳轉榮民急難慰助金申請。我想瞭解一下，這是屬於縣政府的經費是不是？你的役

政業務裡面的勤務業務的第三項，陳轉榮民急難慰助金的申請案。

方課長小萍：是，代表是針對申請的部份。

吳代表福全：因為這個部份我想瞭解一下，就是這個是陳轉是向榮民服務處申請的，還是向縣政府申請？

方課長小萍：抱歉！代表這個部份，我可不可以再詳細的瞭解一下？我再跟您作回覆，不好意思。

吳代表福全：因為這個部份，據我現在我所瞭解的，就是說榮民服務處可以申請，縣政府也可以申請。那因為縣政府申請的金額，跟榮民服務處申請的金額，有時候會有落差。因為這個申請案如果是簡單的申請案，那可能就是類似縣政府的慰問金可能是二仟元左右。

方課長小萍：嗯。

吳代表福全：但是在榮民服務處的五仟元以內，一仟、二仟、三仟、五仟不等。所以他當然醫療費用比較高的時候，他的慰問金是比較高的。那你縣政府申請可能是統一是一樣的。這個方面我們是說你公所裡面，在協助這一方面的業務的時候，要瞭解一下，如果說他的金額比較大的時候，是不是請他向榮民服務處申請。因為榮民服務處你要申請的時候，他要確定你是沒有向縣政府申請。

方課長小萍：好，這個部份謝謝代表的提醒，我會請承辦人我們在協助受理的時候，就先幫忙評估一下，是那一邊對我們的榮民比較有益，我們從那邊去幫他做申請，謝謝代表。

吳代表福全：另外再問一下，就是有關於墳墓起掘以後的補償部份，現在有些時候這個部份，我是不曉得我們現在還有沒有在爭取這方面的經費，像民間如何主動去把他先人的墳墓起掘的這個部份，還有沒有補助？

方課長小萍：報告代表據我瞭解，原則上還是可以申請就是 12,000 的補助費，就是我們會協助跟殯葬所這邊做申請。

吳代表福全：因為我記得我也一直都說，我們的土地如果再充份的利

用，因為早期我們所有的墳墓，都是在埋在自己的田裡面。那現在這些我們很希望公所，有一個獎勵辦法鼓勵他們，這種獎勵辦法不是說要給他怎麼樣，至少他去起掘以後，不要再花到自己的錢，在這種狀況之下，或許人家有一些意願會比較高一點。如果能夠把這些舊有的墳墓，通通把它起掘了以後，以後土地再利用才比較能夠充份的去規劃，所以這個部份請課長要盡量極力的去爭取。

方課長小萍：是。

吳代表福全：上次有提到就是有關於軍事補償這部份，這個人員這個補償的管制部份，那你把你的執行狀況稍微報告一下。

方課長小萍：跟代表再提一下就是軍事補償，上次代表是希望說能把相關的名冊，我們可以彙整出來。我們有函文縣政府，縣政府有再轉給國軍這邊，國軍這邊是沒有把所有的資料回覆給縣政府。可是核定的部份，他們是有給相關的資料，那我再跟幾位承辦人問一下他們手上有沒有完整的，目前只有船舶的部份，他們給我們比較完整的名冊，那其他像房屋受損，還有以較零碎的部份，他們承辦人並沒有做完整的資料建檔，那我們會私下再拜託他們，就是如果有建檔的可不可以給我們。那目前他們是有核定的部份，就是只要核定的開會的那個資料，他就會給我們。可是上面只有出現補助那一些人，沒有核定的他是沒有那麼完整的資料，列在會議資料裡，這個部份我們會再關心。

吳代表福全：希望你們也可以多瞭解一下，因為真正會來問就是那些沒有核定的，就是那些沒有核定的這些都是，那當然如果有辦法獲得更完整的資料，也希望能夠列管一下，主動跟他們協調一下。因為畢竟國防部在編預算的時候，他也不可能一次把所有的預算都編足。

方課長小萍：對。

吳代表福全：那逐年編逐年核的時候，在這種狀況下至少我們還知道有那些人還沒有領到。

方課長小萍：好，我們會再努力跟他們要求，看能不能給我們比較完整的資料，謝謝代表的建議。

吳代表福全：另外有關這個射擊的睦鄰經費，現在是國防部的限制特別的多，那現在如何去處理？

方課長小萍：對，國防部原則上是要求用地一定是要國有地，所以如果一些提出的建設如果是在私有地上，他們是不太會核准。那相關的資料我們還是報上去爭取看看，那這幾天我有跟他再溝通，他們還是比較堅持私有地的部份不能做建設，還是要在公有地。鄉長這邊也有在跟地方來做協調，如果真的一定會推薦的話，我們就是改成地方的一些設備，或是一些活動的補助款。那這個部份我們已經在跟軍方在做協調中。原則上明年睦鄰這部份，是給我們 600 萬，有包括社區可以一些活動一次補助 200 萬，那其他的是一些工程，或是一些設備或是隔音窗。那這部份我們先報上去，其中有二案用地是私有的部份，國防部那天是私下來跟我們提說，原則上可能是不會過，那我們還是努力看看。如果這二案不會過，我們現在也在準備其他的備案，是不是相關的村的部份，我們是用設備或是就是一些健身器材，或其他設備來爭取補助，把這個睦鄰專案還是用在我們地方。

吳代表福全：請課長把這個睦鄰經費的相關規定，好好去把它瞭解清楚。

方課長小萍：是。

吳代表福全：如果還有下次的協調會的時候，把這些所有問題通通把它點出來，因為協調會我們也開過，我們也很希望是說這個權責就是把經費下到鄉公所以後，這運用是怎麼樣你就不要去管太多。如果像這樣子還叫睦鄰，那以後靶場也不要打了，反正未爆彈你也不要弄了，我們就不需

要這些錢，既然用不到，我們也不需要。

方課長小萍：是。

吳代表福全：靶場所造成的噪音，各方面這些，難道也一定要公有地才能夠去做嗎？另外請教一下課長，目前加油站工作人員有沒有安排體檢？

方課長小萍：報告代表，代表從上次就有在關心這個案子，那目前是沒有，那我們瞭解的情況是，我們有二位同仁，也是居住在青岐，另外一位如果以加油站來說，青岐的那二位可以在地方上做，可是另外這一位，我們有小姐他不是住在青岐，所以他沒有這樣的體檢。那我們有跟主計，我們大家也再商量看看，如果可以是不是從相關經費，可以讓我們這位同仁也可以做體檢，這個我們在研議中。

吳代表福全：因為這個鉛中毒，這個職業災害的預防，這個早期發現早期治療。因為這個會牽扯到職業災害職業病的問題，所以請這方面一定要多去瞭解。

方課長小萍：好。

吳代表福全：多去注意。

方課長小萍：謝謝。

吳代表福全：課長請回座，請建設課長。

主席洪若珊：建設課長請上報告臺。

吳代表福全：因為課長現在代理期間，我也不敢講說對所有的職務，是不是全部都除了對你本身的職務以外，是不是都是很熟悉，我們也不是很清楚。那有幾個地方不管是你瞭解不瞭解，可以去執行、可以去做部份我就問一下。第一個部份想瞭解一下，我們現在每一年裡面有一些毛豬死亡的一些補償，那這一些死亡的毛豬怎麼處理？

吳代理課長鉉超：原則上毛豬死亡，我們就是由養豬戶他們直接送到東崗掩埋場去，那這一部份可能東崗掩埋場，那邊有負責人就過磅，因為事關理賠的問題，我們東崗

掩埋場的人員會開一張收據，這隻毛豬來這邊過磅大概幾公斤，然後他帶回我們公所，我們公所依照這個收據，我們來申請一個理賠的一個動作。

吳代表福全：另外這邊資料裡面，98-99 年度的公共工程裡面，還有三個案子還沒結案的，就是楊厝、青岐跟上庫。

吳代理課長鉉超：對。

吳代表福全：這個部份，因為我們上庫的整建工程裡面，有一些既然已經現在初驗還沒完全驗收，有幾個地方也希望瞭解一下以後，該補強的部份，第一個部份就是在建業他們那個房子，他們原本有一個類似擋水牆之類的，那個擋著以後那個水只要一下來，它就順著這個牆流掉，這次因為整建以後就已經完全拆掉。那拆掉以後這一次的下大雨裡面進水了，那一天我也請廠商去稍微看了一下，那在後續的部份，請這個一定要幫他做個改善。

吳代理課長鉉超：是。

吳代表福全：另外一個部份就是遷仔那邊，高厝吳推遷他有一個水溝，水溝可能蓋子也不是很大，好像 6 乘 7 米不是很大，也都這個部份沒加蓋。我們是說這個項目，不管有沒有在合約裡面工程裡面，我們很希望這個部份，也能夠協助他改善一下。因為畢竟高厝那邊只有剩三對老人家，年輕人都不在，水溝大小跟老人行走的不方便，會不會造成危險，這個我們也要衡量一下，如果說不管在合約，有在合約內合約外的，我們也希望這個部份，能夠把它稍微改善一下。那另外就是這一次提案裡面，我有提到吳添成房子後面，那個地方真的是現在說實在很嚴重。

吳代理課長鉉超：對。

吳代表福全：裂痕裂得很嚴重，而且它的排水系統也不是很好，如果說是長期一直大雨的狀況之下，會不會有崩塌的現象影響到安全。這個部份，我們很希望是說能夠協助的，能

夠儘量幫他安排，就是裡面提案我也就是建請鄉公所爭取經費，幫他這個地方做個處理。

吳代理課長鉉超：好，那吳添成這個案子，我們看看最近我們再做一個處理。

吳代表福全：好，請回座。

主席洪若珊：課長請回座。

吳代表福全：請一下社會課長。

主席洪若珊：社會課長請上報告臺。

吳代表福全：課長請教一下這個醫療的部份，都是我們烈嶼地區常在檢討的一個大問題，其實有一些現實的問題，也是一時也沒辦法改變的。那至少就是在於不管是後送這方面，包括門診的這個科別部份，我們也是極力去爭取，請署立醫院能夠儘量來協助來支援。我不曉得你對於門診的狀況瞭不瞭解。

吳代理課長玉華：不好意思，可以請代表仔細再說明一下，門診狀況是有關各科設診的部份嗎？

吳代表福全：對。

吳代理課長玉華：那我們這邊應該是這樣，在我們這邊在 11 月的烈嶼院區的門診表這邊，我們如果以一個上午、或是以一個下午算一個診次的部份。我們目前設的就是一般、牙科、內科、小兒科，然後還有外科、乳房篩檢跟泌尿、復健科、眼科還有復健治療的部份。那其中我們地區最關心是小兒科的部份，還有小兒科跟婦產科的部份，小兒科跟婦產科的醫生大金門院區那邊也非常欠缺。所以我們小金門小兒科目前一個禮拜是一個診次，婦產科的部份現在是沒有，那這個部份在地區，如果代表會是有各界建議的部份，我們會定期彙整資料，然後函轉給我們的醫療主管機關，然後為地區醫療的權益積極的爭取。

吳代表福全：希望這個部份，也不一定說一定要代表提出的或怎樣，

只要有任何的聲音有任何的訊息，我希望能主動去爭取。因為包括一些專科醫生，胸腔科或是神經內、外科、精神科的這些部份，也希望能主動去爭取一下。

吳代理課長玉華：好，謝謝代表。

吳代表福全：另外社會課所辦的，都是一些社會福利的東西，都是事關百姓的一些權益問題，不管是國民年金、中低收入戶，還有馬上關懷這些東西。你對於這些相關規定在作業上面，現在有沒有什麼更改的地方？

吳代理課長玉華：跟代表報告，我們目前所有的尤其是因為這些都是根據法令，我們依法來核辦的一些業務。那目前的部份，我們所有的申辦的規定，都是依照縣府跟法令相關的規定流程在走。那當然我們這邊還有比較便民的部份，譬如說有些民眾他行動不便，或是他在申請案件上比較不方便的部份，我們也都會主動去通知他過來申請，或者是有一些表格也會託人拿回去給他，那這個部份我想是我們烈嶼鄉，因為比較特殊，人也比較少，所以我們這邊服務可以做到比較主動跟積極的部份。

吳代表福全：因為這裡面跟百姓比較直接切身的一個是馬上關懷，一個中低收入戶，這是比較多的。因為很多人對於法令的不瞭解的時候，常常會就是說在行文的時候，他的這種狀況下可以不可以申請。因為這個是叫馬上關懷，我是不曉得他現在的限制，是什麼樣的狀況才能申請？

吳代理課長玉華：跟代表報告，目前馬上關懷的部份，他主要分有六類就是疾病、失蹤、死亡、非自願跟其他的部份。因為馬上關懷他是限定在他主要的對象，也就是他自己的部份，也就是他 65 歲以上，還是他主要的一個申請的對象。那以前在因為馬上關懷開辦大概一、二年的時間，那去年因為我們地區在剛開始申請的部份，大家都申請非常的踴躍。那我們鄉公所

在這邊只要有通報案件，我們就會立刻通報給縣政府，那縣政府這邊就跟我們說，因為像我們地區很多那種重病是 65 歲以上的一些老人家，其實他都不符合馬上關懷的申請的對象。那在今年因為審計部他有糾正縣政府，所以縣政府在今年這個部份，有特別嚴格來要求我們鄉鎮公所，在通報的時候，馬上關懷希望還是以負擔家計為主來做申請。我們當然在針對老人家如果非負擔家計的部份，如果他真的醫療支出有比較沉重的部份，我們會依據社會救助法他的急難救助，三個月他只要達到醫療支出 5 萬元，我們就會依法來協助他做申請。

吳代表福全：好，那另外就是有關中低收入戶、跟國民年金這部份，這個部份經常有一些申請的門檻，這些規定我希望如果有異動的狀況之下，村里長一定要知道，代表會這邊一定要知道。因為有些民眾他會直接詢問村長，直接詢問代表，希望把這個訊息一定要讓我們知道。

吳代理課長玉華：這個沒有問題，跟代表報告，我們目前所有的法令修改的部份，我們未來我們現在就已經這樣做，都會發函給各村公處、跟副知我們的代表會。那另外有關於國民年金跟中低收入戶的部份，因為中低收入戶的新增，這是今天社會救助法修法以來 7 月，今年的 7 月 1 日他才新增修法的部份，那未來我們也會再加強這個部份的宣導。那包括國民年金的部份，我們有開會或是社區交流座談會的時候，我們都會請我們國民年金的承辦員，跟社區的一些主要的幹部來做宣導，這個部份我們會持續的努力。

吳代表福全：那另外這次有關於日照中心，那現在整個業務的狀況跟人員，那是怎麼樣的運作方式？

吳代理課長玉華：好，我們目前日照中心的部份，我們從 11 月 1 日開始營運以來，我們目前設置的部份，就是復康巴

士的駕駛一名，然後照顧員一名、還有社工一名。那社工的部份，主要是開拓做個案諮詢的部份，照顧服務員就是主要提供給我們收托的老人，一個日常生活起居的照顧。我們目前收托是固定收托二位，這二位都是青岐的老人家。

吳代表福全：固定二位？

吳代理課長玉華：因為我們現在試辦期間，我們一直到我們從 11 月到 12 月，目前我們是試辦營運的階段。試辦營運的階段預定收托是 5 位，因為有一些，其實日照中心它在收托部份，它有分三個月托、日托跟臨托。那因為我們剛開始試辦，所以我們目前已經開辦月托的部份。我現在要說的穩定收托的部份，是這二位老人家，他每天都會固定由我們的復康巴士接送，那當然會有一些老人家他一直有說要來，但是他可能來一天不來，或者是隔幾天又來。那像這個部份，因為他有算到收費的問題，我們目前都不把他算在我們固定收托的服務對象裡面。

吳代表福全：你現在是說月托、日托還有？

吳代理課長玉華：臨托。

吳代表福全：臨時托。

吳代理課長玉華：對臨時托，就是以日托跟臨托這樣。

吳代表福全：這個時間到什麼時候？

吳代理課長玉華：我們的服務時間，目前的服務時間是八點半到五點。

吳代表福全：還有一個問題就是體育館，體育館上次人家來表演的時候漏水那麼嚴重，現在處理的狀況怎麼樣？

吳代理課長玉華：這個部份我們有請廠商去做，看去做修繕跟做評估的的部份，那因為廠商在評估的部份，因為他說廠商他是建議我們說屋頂漏水，它牽涉工程會比較大，然後因為我們現在天氣都晴朗，其實不好看出來。他是建議我們等天氣不好或是下雨天，我們再

請廠商過去，然後再做一個估價這樣子。

吳代表福全：到現在還沒看過是不是？

吳代理課長玉華：到現在還沒有。

吳代表福全：那前幾天那個雨連下好幾天，那不是最好時機嗎？

吳代理課長玉華：因為那前幾天的雨，就是一下子沒有很大這樣子，
這個部份我們會在年底之前，我們會再加緊努力。

吳代表福全：那幾天的雨還不叫大，水池的水都滿了還不叫大。要叫消防隊在上面下雨，你看下一次剛好在舞台上面，如果我們有大型的活動的時候能不能表演，如果剛好遇到下雨天能不能表演？這個部份我希望你積極一點去把它處理。

吳代理課長玉華：好，謝謝代表。

吳代表福全：好，請回座。

主席洪若珊：課長請回座。

吳代表福全：請一下行政課。

主席洪若珊：行政課長請上報告臺。

吳代表福全：課長請教一下，鄉公所的行政大樓，這邊有一個定期清洗水塔的部份，我們是多久清洗一次？

洪課長國棟：吳代表好，我們是半年清洗一次。

吳代表福全：都有按規定做。

洪課長國棟：有按規定做。

吳代表福全：另外再請教一下，以前有常常在提到的，就是一個勞退基金的部份。這些舊制的員工這些勞退基金到現在為止，應該都是超過五年以上，應該是提撥五年。

洪課長國棟：到現在為止，是提撥了我們現在有員工舊制的有 14 人，那清潔隊這邊有 11 人。

吳代表福全：提撥完了沒有？

洪課長國棟：沒有，現在還沒有提撥完，現在還在提撥，提到現在 378 萬多這樣，從提撥了三、四年，差不多四年。

吳代表福全：按規定宣導以後，舊制的部份在五年內要提撥完成。

洪課長國棟：那因為我們的歲收，歲入的話沒有辦法編到足夠這樣，我們原先提撥。

吳代表福全：那預計如果提撥完成要多少？

洪課長國棟：我們原先是提撥百分之十，因為我們財政的問題，最後調整到百分之六。

吳代表福全：這個部份做好管制，謝謝，好請回座。

洪課長國棟：謝謝。

主席洪若珊：課長請回座。

吳代表福全：請一下觀光課。

林課長長禮：觀光課長請上報告臺。

吳代表福全：課長請教一下，我們現在大小金門這個浮動碼頭，現在都在施工中，預計什麼時候可以完成？

林課長長禮：浮動碼頭明年初就可以完成，這是工務局在負責施做，我們跟他協調一直催他，可能在明年初就可以完成，合約是在 12 月底，他們的合約。

吳代表福全：另外一個是現在我們那個水頭、跟九宮這二個地方的停車位嚴重的不足，不管是縣政府也好，鄉公所也好，有沒有什麼因應之道？

林課長長禮：在水頭部份，我在工作報告裡面，它目前正在做整個水頭港區整個服務中心裡面週邊停車場的規劃。那上次的規畫對於我們新的停車個格的位子有縮減，鄉長親自參加這個會議，提出我們鄉裡的需求，目前還在規劃中，整個還沒有結案。那九宮這個地方，可能以後北堤跟凸堤全部完成，可能再統一我們請縣府來做一個規劃，北堤跟凸堤正在施工，施工完成以後再來做檢討。

吳代表福全：觀光課這一次辦了這個芋頭節的活動，你自己個人的看法。

林課長長禮：事實上今年這個芋頭節從規劃到結束，我們這次是在不管平面媒體也好，在電視媒體也好，在傳銷這一部份是做得比較足夠的。我們看看 22 號當天整個活動裡面的

人潮，就可以代表說我們這個訊息對外傳銷是有夠的。那我們事實上不算說做得很好，裡面也有部份缺失我們目前正在檢討。那二個比較大的缺失，就是當天的芋頭挖挖挖體驗活動，那另外一個就是我們胡瓜來錄影的時候，禮品突然間發放這個地方，那事實上這些人我大概瞭解一下，這些都不是我們本鄉的鄉親造成的。因為這二個大的活動都有大金門鄉親來參與，在這個部份我們私底下瞭解，大金門衝出去整個場就亂了。比如講在 29 日那天下午，我們就做另外一個措施，那天下午來發放這個紀念品秩序就滿好的。我們 22 號當天晚上，在發放摸彩券的時候，那種秩序相當的好，一個接一個我們也沒發生任何一個推擠的動作。事實上這些東西都會做為我們爾後各項活動做一個參考。

吳代表福全：這個活動辦得非常的熱鬧，各方面宣傳效果也做得很好，那當然有些缺失的部份，我們也不能完全說是要站在監督的立場，一直要指責或怎麼樣子。我相信大家的付出大家都有目共睹，我相信代表會的立場，也是站在鼓勵的性質，也是站在嘉勉各位同仁辛勞的這個角度，來看這件事情。因為畢竟很多的事情，不是說我們所能掌控的，尤其是在人的上面，有些在百姓的上面有時候秩序上的維持確實是有困難。那我相信就是說有些部份，我們如果還能夠再做得更好的部份，當然就可以自己再去做個檢討，因為這些東西都已經看到了，看到下次的部份更有所精進，因為我們也都看到，不管是鄉長各方面很多人，弄到最後都跑到第一線來。因為確實人潮非常的多，我們也是很希望這樣能夠帶動我們地區的觀光產業各方面，那當然這些小缺失的部份，希望能夠再努力，這一次真的大家都非常辛苦，這是有目共睹的。

林課長長禮：謝謝吳代表。

吳代表福全：另外一個問題就是，現在目前因為烈嶼地區，真的要來

觀光旅遊，可能是從媒體上面看一看以後，自由行的人數走的會比較細一點，但是到目前為止，秀才厝是一個很好的景點，但是如果是一個旅客從九宮一下來以後，要如何去走？我們是不是在這指引牌這一方面，這一部份是不是可以。

林課長長禮：事實上我們烈嶼鄉的景點是滿多的，像這一次我們這芋頭節裡面，我們有一項是獎助非金門籍的旅客，來做休閒體驗的一個活動，那我們在整個規畫裡面，我們把秀才厝放在我們一個旅遊景點裡面。那目前比較欠缺的一個引導的一個動作。那事實上在我們的摺頁，各種摺頁傳銷方面，這些現在是有列入的，但是整個路線的規畫可能還有欠缺。那這部份我們會再做檢討，然後來引導比較確切讓遊客來到烈嶼以後，就知道怎麼樣到我們上庫的秀才厝去參訪，這個部份我們再來做一個規畫。

吳代表福全：這個部份，好像是有遊客各方面有人也有反映過，像是指引的指引牌這個部份，希望能夠儘早把它規畫一下。

林課長長禮：好。

吳代表福全：好，謝謝，請回座。

主席洪若珊：課長請回座。

吳代表福全：主席休息一下。

主席洪若珊：休息十分鐘。

主席洪若珊：還有沒有其他代表有問題要提出來的，方代表請。

方代表水萬：主席、副主席、吳代表，我們鄉公所鄉長以及各課室主管，還有我們許記者，我們秘書、組員，大家好。本來我們很多代表都質詢得很多了，我不要說得，我把一些重點稍稍提一下，現在我們請鄉長。

主席洪若珊：鄉長請上報告台。

方代表水萬：鄉長你好。

洪鄉長成發：方代表好。

方代表水萬：你上任以來爲了推展觀光，行銷香芋，紫愛烈嶼，辦了很多活動成效非常良好，可以說相當的成功，本席給予肯定。但在這一年來，在建設方面可以說是落差很大，這個鄉長有沒有什麼在做提案，或者是金錢方面是不是有遇到什麼困難，可以講一下。

洪鄉長成發：謝謝方代表提出這個問題，今年度整個的基層建設，因爲實際上可能會比較慢一點。今年度我們爭取的預算，遠比去年少。像農塘部分，去年大概縣政府給我們 200 多萬，今年度給我們 700 萬；那農路部分，大概將近 900 萬，還有水溝，這些今年整個包括鄉村整建，這些經費。

方代表水萬：錢是沒問題，就是在執行方面有問題。

洪鄉長成發：那執行，對，因爲建設課這邊，剛好就是包括設計公司這部分，再來就是因爲我們原本建設課課長他調走了，再來就是技士，他因爲參加這個基層特考，他離開我們烈嶼鄉公所，在這個月離開我們烈嶼鄉公所。後續這些工程的預算，我們鄉公所這邊還是有在掌控當中，都會在年底之前會發包完成。

方代表水萬：昨天下鄉，聽到我們觀光課課長在做報告，可以說他稍稍一提，覺得非常的喜悅，確實看到烈嶼的未來與希望，目前規劃遊艇碼頭、還有星級飯店，現在初步的作業狀況如何？

洪鄉長成發：因爲這段時間實際上，我上任以來，有很多外賓跟投資的廠商，都到我們烈嶼鄉這邊來看過，但這主要是要把這個土地先解決出來，如果土地沒有解決好，來看也是多看的，沒有辦法去進行。所以這個問題的話，我特別也跟縣政府、跟縣長這邊、還有我們建設局這邊，目前我們整個烈嶼鄉這邊，地方可能要先規劃二個地點，把土地整個規劃好了以後，到時候看是用 BOT 方式，還是用什麼方式來招商就對了。因爲像目前的話，今年度

的話，金湖他們也規劃商務旅館，他們案子也已經用 BOT 方式已經發包出去了。我們烈嶼鄉這一部分，是我們目前施政的最重要的問題，因為我也提到最近這幾次我到縣政府，在縣務會議主管會報，已經提到這個問題。因為實際上我也感覺到，之前我提到就是說，大金門四個鄉鎮，他們有縣政府這邊的資源就是相關局室，有些經費他們只用在他們大金門，絕對沒有用到我們小金門。所以我是希望說，縣府這邊多給我們資源，再來就是說，在平衡預算這個部分，也給我們太少了。我們鄉鎮公所本身這邊，沒有自主的財源，沒有經費沒有辦法去做事情，所以這一部分的話，我們現在是一直加強要趕快來推動。這個目前來講，我已經跟縣府這邊來協調，就是我們昨天去看的東坑那個地方，再找一個地方，這是未來我們很快要去規劃的。

方代表水萬：一屆的任期只有四年，短短的四年，所以希望鄉長藉此良機為烈嶼鄉的繁榮與發展，一定要用你最短的時間來爭取，就是說我們一定要積極去推動，盡速來落實，好不好。

洪鄉長成發：好。

方代表水萬：請鄉長回座。

主席洪若珊：鄉長請回座，各位代表，還有沒有意見，還有沒有什麼問題要提出來，就教鄉公所的。

方代表水萬：我的質詢就到這裏，我沒有什麼其他，就是把我們烈嶼最大重要施政把他展現出來，其他我不會計較很多。

主席洪若珊：那今天的議程就到這裏結束。

金門縣烈嶼鄉民代表會第十屆第三次定期大會第五會次會議紀錄

※ 鄉政總質詢（1121 上午 0900-1200 林代表長耕）：

主席洪若珊：各位大家早今天的議程一樣是鄉政總質詢，不受出席代表人數的限制，現在開始開會，林代表請發言。

林代表長耕：請一下鄉長。

主席洪若珊：我們請鄉長上報告臺。

林代表長耕：鄉長您在各課室工作報告中，有關各課室的工作職掌報告，不知鄉長您是否滿意，各課工作職掌。

洪鄉長成發：還可以。

林代表長耕：還可以，我想建設課應該是最大、最需要的一個課。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：那你把各課室工作名額，你了解一下好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：你瞭解一下有多少個，社會課的工作人員工作職掌，送給本席參考，你瞭解一下，然後再報告。

洪鄉長成發：裡面應該就是各課...。

林代表長耕：好，那你如果了解，那你應該相當瞭解，那你可以不用參考說明一下。

洪鄉長成發：那就建設課這部份是不是？

林代表長耕：對。

洪鄉長成發：那建設課原本我們課長就蔡輝詩課長，他這次就調到金沙鎮去，那原本這邊剩下就是技士，技士因為他今年度剛好有在參加那個三等考試，他考試考上了他就...。

林代表長耕：辭職了沒有？

洪鄉長成發：辭職了，他就調到台灣去，那我們現在剩下一個課員、獸醫、幹事，那其他一個呂俊龍，還有兩個臨時人員，建設課現在目前這樣子。

林代表長耕：那鄉長我想整個建設課，可以說承擔整個烈嶼鄉的重大工程，以及所有工程，是不是這樣？那依你目前這四個人能夠承受得了你烈嶼鄉全體的建設嗎？

洪鄉長成發：那實際上今年度我們整個大概在 12 月份，大概我們的工程全部都發包出去了，那今年度縣政府這邊給我們一般的經費沒有減少，那因為現在出現一個問題，包括我們民政課長也調走，那再來就是觀光課。

林代表長耕：好啦！那你按照我的問題來回答就好，我是說你目前建設課就剩四個人。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：這個四個人，其中有沒有專業的，就是沒有？

洪鄉長成發：那因為我們現在有規劃建設公司。

林代表長耕：建設課這四個人都不是做建設的專門人才。

洪鄉長成發：但是…。

林代表長耕：那你現在如果他們離職是否你考慮到用職代，應該往這方面去做才對，你把工友拉來搞你建設課的工作，那你建設課的工作，你應該有可以請職代可不可以？

洪鄉長成發：這些都有在做。

林代表長耕：有在做，我看你目前你在…。

洪鄉長成發：我說明一下！

林代表長耕：你在做！你目前你讓我看的資料是沒在做，我要的是目前的事情，我要瞭解是目前的事情。

洪鄉長成發：這個我解釋。

林代表長耕：你一個這麼大的建設課，用的都不是專業來做建設，你怎麼會做得好。

洪鄉長成發：這個我跟你解釋一下好不好？

林代表長耕：嗯。

洪鄉長成發：原本我們宋技士在這邊的時候，他臨時考上了。考上了三等考試，他現在按照他可以我們一定要讓他調走，他要到其他單位我們一定…。

林代表長耕：你叫一個職代遞補。

洪鄉長成發：現在不是職代的問題。

林代表長耕：不然是什麼問題。

洪鄉長成發：我講給你聽原本，這個我跟你說明一下，那原本…。

林代表長耕：把工友抓來做建設課，有叫一個代替工友嗎？

洪鄉長成發：你讓我說明一下，因為技士這個是臨時走。

林代表長耕：你針對我的問題回答就好。

洪鄉長成發：臨時走的，我們現在原本目前就是港務處何課長，他有意願到我們這邊來，但是他要先從接技士，技士接了以後他可以接課長。甄選他是排第一的，結果拖二十幾天，剛開始他有意願來，但是港務處處長他不願意放人。再來工務局局長我最後了解他，因為他現在是在承辦商港的工程，北堤跟商港都是他在辦的，後來許局長有把他留下，之後他也就不來。我們現在第二位是我們烈嶼的人，是西方水木的兒子，他在新北市我們的商調函已經去了。

林代表長耕：他要接什麼缺？

洪鄉長成發：就接我們建設課的技士。

林代表長耕：他是這個專業。

洪鄉長成發：對！對！因為他評比是排第二的。

林代表長耕：我告訴你已經過一半了，這一半這幾年這時間也是很快。

洪鄉長成發：實際上我講給你聽，我知道代表會像呂俊龍這部份，因為實際上他在這裡，他現在是辦一些工管而已沒有辦其他，如果人補齊，我就會將他調動。

林代表長耕：當然你目前有困難，我們是沒話可講，但是你把工友拿來做建設課。

洪鄉長成發：工友是原本之前那…。

林代表長耕：一個工友在你建設課可以做工作。

洪鄉長成發：這個我已經…。

林代表長耕：建設課有缺工友？你可以去請專業的進來。

洪鄉長成發：是，包括安仔我也把他調回去清潔隊，這個事情我會尊重。因為現在這些人員補齊，原本 16 日陳光泉原本是監理所的，因為建設課這邊非常重要要再多一個課員。

林代表長耕：這樣你沒問題，但是你該請的人你也是要請。

洪鄉長成發：要請、要請。

林代表長耕：他的本職是什麼要讓他回去做什麼，不然會排擠到其他工作嘛！

洪鄉長成發：對，本來就是這樣。

林代表長耕：但是你不能一拖再拖。

洪鄉長成發：因為技士要走他臨時的，他考試通過的，這是沒有辦法的事情，輝詩他…。

林代表長耕：他這個不是從還沒有的時候就進去了。

洪鄉長成發：那個…。

林代表長耕：你講的人我怎麼會知道。

洪鄉長成發：我講的那個人，從以前上一任鄉長就在裡面了，不是我任內才進去的。但是這個事情等之後林建在，因為那天他打電話來，我就趕緊文發去商調，因為他們的主管也同意。

林代表長耕：我是感覺我們地方的發展，你們建設課很重要。

洪鄉長成發：是的。

林代表長耕：但是裡面用的都不是專業的人。

洪鄉長成發：我順便講一下，技士之前…。

林代表長耕：看了名冊上的工作職掌，之前我記得開會就常講，鄉長你的單位出現危機有沒有？

洪鄉長成發：但是這段時間雖然…。

林代表長耕：現在剩下的時間也沒有多長，讓你瞭解就好。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：但是目前你整個團隊裡面，缺多少正式人員，到底缺多少？

洪鄉長成發：還缺三、四個，課長現在包括社會課吳玉華，他也是代理課長，他實際上也是一段時間而已。

林代表長耕：你知道欠多少缺，你瞭解嗎？欠那些缺？

洪鄉長成發：現在人事翁恒忠他調走還沒有補，這個原本技士走現在

建設課補一個課員陳光泉來，現在西方那個回來就要補建設課的。建設課以前原本就只有技士跟一個課長而已，原本我是增加一個課員，課員對這些工程原本也是工程，他不是接技士的缺，他是接課員的缺，但是還是要有工程的專業，但是我們上一次上網以後沒有人來。只有一個以前在報社第三士校退伍的，那個人來參加甄選，我看他年紀也不小了所以沒有用他，我們建設課以前就只有這樣而已。

林代表長耕：依我在看你們鄉公所，有些缺沒有補，你真的有些之前沒有補足的趕快爭取補足，還有建設課趕快去加強。

洪鄉長成發：現在包括爲什麼這段時間人會離職這麼多個，因爲他來我們這邊分配的時間已經到了三年，三年他換地方。

林代表長耕：我們要有這種心理準備啊！已經知道他們快走之前，我們就要去找，等他走再來補就來不及。

洪鄉長成發：這件事情我說給你聽。

林代表長耕：你知道他時間快到了嘛！既然你已經瞭解他時間到了，在還沒有他們離職之前，你就趕快把人…。

洪鄉長成發：這個問題我告訴他們，你時間到要走我都沒有意見，你要提早讓我知道。

林代表長耕：對啊！

洪鄉長成發：但是他們都是去別的地方甄選，他們都沒有讓我知道，包括人事翁恒忠走的時候，他臨時要走不讓他走，透過很多人的關係一直來講，說他是家庭問題怎麼樣，很不高興，你今天不讓他走，在這裡也是很愉快。我常常在講，包括現在觀光課陳明梨他 12 月份也要走，從之前就上網要徵才，結果我們這裡沒有人要來啊！所以這也是一個問題。這段時間我跟你報告，這段時間雖然我們人少那麼多，我們鄉公所裡面的運作也是沒什麼問題。只是我本身要事事去注意，那裡辦得怎樣，當然人要是補齊，我就輕輕鬆鬆了，這一點我跟你說明就是這

樣。

林代表長耕：好，我想這種也是爲你好的。

洪鄉長成發：是，這瞭解。

洪鄉長成發：再來一點，在施政報告中提到你未來的重大施政目標，你提到讓我們烈嶼鄉成爲全國低碳島的示範區。也提到推動電動車及綠能建築，不知道鄉長你目前有何構想？

洪鄉長成發：這個問題實際上就是我們未來要朝這個方向去推動。

林代表長耕：對。

洪鄉長成發：但是這個全部整個要推動是由我們來建議，因爲我們本身也沒有這個經費啊！所以那天環保…。

林代表長耕：我的意思是你推動這個低碳島，你私底下有什麼想法有什麼看法，不管上面怎麼樣，至少你當一個鄉長有你自己的看法，有你自己的想法。你到底要呢？或是不要呢？或是你要把它打造成怎麼一個方式，讓我們瞭解一下。

洪鄉長成發：現在因爲我們…。

林代表長耕：至於中央我們不管它，因爲你是地區一個首長，你應該有一個 idea 有一個想法，想把烈嶼打造怎麼樣的一個低碳島，你自己有什麼想法。

洪鄉長成發：這部份…。

林代表長耕：以你的想法講就好。

洪鄉長成發：這一部份，第一就是我們的路燈這也是裡面的一項，原本就預定到今年底全部改成 LED 嘛！那 LED 燈還有一部份在做測驗，所以這些經費全部都是他們執行，我們鄉公所不執行，就是由工務局還有養工所他們來執行，經費他們大概向台電配合這部份都是由他們來執行，這是第一燈的問題。第二公車的部份，我們也建議公車他現在是有油跟電二種。但是縣政府今年原本我跟縣政府聯繫，今年度因爲公車處要買車，但是環保局時間太緊迫，所以今年公車處…。

林代表長耕：鄉長，公車不是我們可以解決的問題，我們不要去想，我們只有建議權。小金門要怎麼打造低碳島，公車的部份由縣政府去處理，我們不要去想，我們跟他建議就好。

洪鄉長成發：問題是我們現在都是用建議的。

林代表長耕：對，沒有那你有沒有辦法引進一些東西？

洪鄉長成發：現在…。

林代表長耕：你電動車要進來，你要怎麼經營？

洪鄉長成發：電動車的部份，我們現在要建議。

林代表長耕：你怎麼建議？

洪鄉長成發：之前建議讓我們的計程車去轉型，他們如果有那個意願，電動車改天來。之前跟計程車也有聊過這個事情，將來縣政府要輔導電動車來轉型，只要他們有份固定的薪水，他們都願意來配合就對了。電動車這部份，因為以目前來講交通部還要再去，高爾夫球的那種車在道路上還不能開，那是在我們景點的專區可以開。

林代表長耕：嗯！

洪鄉長成發：再來一點，因為要透過跨部會中央這法律應該修改，這下去這錢當然是這整個的規劃是工研院，有一個團隊在規畫，這就是電動車的部份。那機車的部份，像現在目前來講有一家高仁公司，這是在那裡有一個充電站。這推動下去以後，這個車以後是要訂什麼辦法來補助，是不是時間到等於他那個淘汰換電動車，這一部份怎麼補助，我們是配合他們去做大概是這樣。至於綠色建築這部份，之前本來在縣政府你今天要做綠色建築，現在要去蓋房子來講，你要有誘因人家他才要配合，但是之前有一天開了一次會，以前的好像是台北市的民政局局長，他現在已經退休了，他是專門在做這個。他說你這個綠能建築，不是那時候縣政府說放寬這個建蔽率，才會有誘因。但是他說這個不能改建蔽率，要怎麼樣來補助就對了，要這樣子才對。再來一項就是前陣子環保署

的署長來，這次規畫一個風車，就是風車包括要放在那裡？我們都不知道，那一天我有告訴他，你們要來這裡做什麼，你要讓我們知道，那天去看金門大橋附近就是要做風車。

林代表長耕：那是發電的還是？

洪鄉長成發：風機像沙美的那種，澎湖的那種。

林代表長耕：那是發電用的。

洪鄉長成發：那種一樣是用電的。

林代表長耕：那是發電用的。

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：不是光風車而已嘛！

洪鄉長成發：就是這樣，再來就是太陽能的光板，那個是說要 13 公頃，要 13 公頃的面積。這二種來做了以後，他們來投資下去以後我們烈嶼的電，目前的電不用電力的發電，等於說用太陽能跟風車的電，就夠供應小金門的電。目前是這樣，但是後面從明年開始所有的經費，當然他來一定要跟我們地方，包括風車要設的地方，要距離我們的村莊 300 公尺，才不會影響到村莊，它也是有那種聲音。這是後面從明年開始看經費中央補助多少，因為縣政府的立場也是贊成從烈嶼，如果全部要做這個節能減碳，全部要做到那個成果，可能差不多要花七、八十億才夠全金門，烈嶼來做要十幾億就夠了。

林代表長耕：這是電的部份，這是風車跟綠能。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：太陽能。

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：這個部份是鼓勵民間投資，或是由政府來投資？

洪鄉長成發：這個部份，現在沒有談到這個，像澎湖就由百姓來投資。

林代表長耕：來跟你談的是個人，還是公家那個…。

洪鄉長成發：應該是公家。

林代表長耕：鄉長請瞭解一下。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：那其實你應該還有一些構想對不對？第一你應該提供一些鼓勵的辦法，由民間來投入這些工作，可行嗎？

洪鄉長成發：應該是可行的。

林代表長耕：電動車的部份，民間如果有意來跟你投資。

洪鄉長成發：現在如果開放補助，由民間公司說實在是比較超然。

林代表長耕：那我不知道你有沒有這方面的辦法，鼓勵辦法。

洪鄉長成發：這整個下來以後，這個整個專業他們來幫我們設計，實際上我們沒有辦法去。

林代表長耕：如果由民間進來投資，進來我們烈嶼鄉投資，你本身裡面有什麼構想沒有？鼓勵的辦法。

洪鄉長成發：這鼓勵我們是要跟縣政府，跟環保署這邊來建議，到時候當然你要有誘因啊！不然人家怎麼會來，除了…。

林代表長耕：我跟你講，講了這麼久我也希望你做個書面，不要在這裡講一講又算了。

洪鄉長成發：不會，這個已經有在講了，在縣政府開會有在提。

林代表長耕：你下次做個鼓勵辦法出來，獎勵辦法好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：做個獎勵辦法寫出來，我想大家都看得很清楚。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：是不是這樣。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：好不好？不要在這裡講一講就算了。

洪鄉長成發：沒有啦！這個事情實際上都有在那個…。

林代表長耕：你若是有一個鼓勵辦法出來，一公告大家看到你的鼓勵辦法，我想…。

洪鄉長成發：現在時間還沒有成熟啦！

林代表長耕：當然還沒有，就你在還沒有成熟之前，你就要趕快去想啊！你不要等成熟之後，你再把這個鼓勵辦法端出來就

看不到了，對不對？當然是在你未完成之前，你就要把這個鼓勵辦法做出來嘛！

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：是不是這樣？那人家才有意願進來嘛！

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：這樣可能時間會比較快一點，謝謝你。還有你在報告中也提到，有關積極籌劃本鄉適合投資規劃場址，本次定期大會我們下鄉考察，也看過二個地方，對不對？那你也有意把它納入縣的整體的招商規畫案，請問目前進行得如何？我們這次下鄉去看的那二個案。

洪鄉長成發：這個應該…。

林代表長耕：目前你的進度。

洪鄉長成發：目前已經跟建設局這邊協調，建設局這邊大概我們把地點選出來以後，他們再做一個彙整再看一下。所以這個是我們後續比較迫切的一個重要的工作，這個事情接下來要很積極的去推動。包括這個月在縣政府主管會報，我跟縣長在討論這件事情。我是說平衡預算是不是能夠多給我們，經費多一點，他是給我建議不要給中央平衡預算，平衡預算下去以後，怕別的鄉鎮又有意見，就比喻文化局，我們以前你也瞭解。

林代表長耕：對，如果這樣，如果我們提供土地，我們也不去幫它規畫，就直接提供土地。然後由投資公司自己去規畫這樣可行嗎？

洪鄉長成發：應該還不行。

林代表長耕：應該就是要照縣政府的規畫，然後再…。

洪鄉長成發：對，那就比照金湖的商務旅館，它也是這種模式啊！

林代表長耕：就是由縣政府規畫好。

洪鄉長成發：嗯。

林代表長耕：那現在如果不用縣政府規畫好，由民間自己投入，自己去規畫，這些錢是不是少掉。

洪鄉長成發：但是這個…。

林代表長耕：我們就提供土地就好，然後土地的 BOT 案就好。

洪鄉長成發：這個…。

林代表長耕：這樣是不是可行？

洪鄉長成發：以目前這個樣子，可能推動會比較困難。

林代表長耕：那如果目前有人想來做的話，可不可以？

洪鄉長成發：不是啊！我們先把土地弄出來，把辦法訂出來。

林代表長耕：是啊！

洪鄉長成發：有意願要來投資可能再做一個評審，那時候可能縣政府他們，這個案子可能還是由縣政府這邊來推動。

林代表長耕：我知道。

洪鄉長成發：他們應該有成立一個推動委員會，到時候他們可能是做一個評審，大概有幾家有意願應該做一個評審。既然辦法縣政府他們訂，土地提供到底是這個，我們不是很瞭解，五十年還是幾年的期間怎樣，他們…。

林代表長耕：整個 BOT 案他們都…。

洪鄉長成發：有一套辦法，他們有一套辦法。

林代表長耕：那你要考慮到那如果是 BOT 案，到底是縣政府？還是我們鄉裡的？

洪鄉長成發：縣政府。

林代表長耕：現在是鄉有地，你全盤都給縣政府拿去。

洪鄉長成發：這應該是沒有關係。

林代表長耕：縣政府拿去，那個所得是…。

洪鄉長成發：只要能對我們地區能帶動我們這邊經濟發展，能帶動就業…。

林代表長耕：至少要增加鄉庫收入才對。

洪鄉長成發：鄉庫，當然，但是到時候在這裡。

林代表長耕：BOT 案由縣政府來主導，到時候所有的收入由縣政府

收回去。

洪鄉長成發：其他的我們都可以收到這個，那個稅的部份我們一樣收得到。它在鄉鎮包括每個鄉鎮稅捐處收的稅，一樣照比例分給我們鄉鎮公所一樣是有的。包括房子的部份，房子的建設徵收的稅，全部要分會給我們。

林代表長耕：這些可能是我想的比較過頭，其實如果我們先想好以後如果有…。

洪鄉長成發：真的，因為我們這個事情要做就要積極去做，不是光講就擺著，我做事情一定是這樣，不做就罷，要做就要一直去協調，不會…。

林代表長耕：找幾個大案來做，比做很多事情還好。

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：那我想這個二年應該沒問題吧！

洪鄉長成發：嗯！

林代表長耕：在你任內來完成應該沒問題吧！

洪鄉長成發：應該沒問題，應該沒問題。

林代表長耕：最好是在你任內完成。

洪鄉長成發：我的個性是這樣的，我這件事情是不做就不講，公所裡面所有各課的要做什麼，我也是要求很嚴格，不會拖…。

林代表長耕：拖拖拉拉。

洪鄉長成發：要做就不是在那裡打迷糊仗，不是在那邊應付了事。

林代表長耕：那我瞭解，那個人私底下跟你談過，烈嶼要發展我們是要開一扇門，這一扇門不開，我想小金門永遠被大二膽、被大金門包著，都被包住了。所以經濟要發展，我們需要開一扇門。那這一扇門如何去開，我請鄉長你就要有點思維，怎麼把這扇門打開，你應該好好去想一套辦法，怎麼去開門。因為賴主委也來小金門過說得那麼好聽，但是本席不知道你有沒有再去接觸，因為當官的來講丟著回去他絕對不會再關心你的事。但是我們要去抓住他講的話，他答應要幫助我們的話。我們沒有主動

去追的話，我想你這個案子絕對完成不了，我想他來過以後，不知道鄉公所有沒有去追過這個案子？

洪鄉長成發：因為實際上…。

林代表長耕：你有去追蹤過嗎？

洪鄉長成發：這個相關的問題，可能要透過中央民意代表來安排。

林代表長耕：不管中央民意代表，我們也要去找中央民意代表，不可能我們自己去嘛！

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：一定要透過人安排嘛！所以這些一定要去找關係的。這個話也是賴主委自己講的。

洪鄉長成發：那我們就因為等到我們這次選舉過後，他現在比較忙。我們安排個時間，因為…。

林代表長耕：你沒有自己開一扇門，小金門真的沒有辦法，你看自由行以前，我拿的那些報紙，自由行的你算看幾個，那些都是我們的團體。

洪鄉長成發：現在人那麼多都沒有在這裡停，都是直接到台灣。

林代表長耕：好，主席我想我暫時休息一下。

洪鄉長成發：謝謝林代表。

主席洪若珊：休息十分鐘。

主席洪若珊：現在繼續開會。

林代表長耕：我想還是請鄉長。

主席洪若珊：鄉長請上報告臺。

林代表長耕：鄉長有關醫療問題，雖然不是我們鄉裡能夠去主導的，但是相信鄉民的事，就是在座我們每個人的事情，那鄉長應該不會否認這個事情。

洪鄉長成發：不會。

林代表長耕：醫療問題雖然不是我們鄉裡主導，但是就是在座每一位的事情。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：這不能否認吧！

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：那雖然是全體鄉民的事情，在座的每一位都應該努力去爭取，何況是全小金門健康的問題，這不能否認。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：那不知道鄉長你在這方面做了那些事情？

洪鄉長成發：這部份應該如果說鄉親有反映的話，我們現在我在想偶爾帶我們鄉公所的承辦課，有時間就到署立我們分院那邊走一走瞭解一下，到那邊去看一下。那鄉親提供給我們意見，我們可以就馬上反映，像那個就是門診部份，如果有鄉親提到，那我們馬上就會去反映。

林代表長耕：那上次縣府好像有邀請鄉長跟主席一起到馬偕醫院去，我不知道你有沒有去？

洪鄉長成發：我沒有去。

林代表長耕：那不去的原因是什麼？

洪鄉長成發：因為那時候是比較忙。

林代表長耕：是比較忙？

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：沒有其他人可以代你去。

洪鄉長成發：嗯！

林代表長耕：沒有其他的幹部可以代替你？

洪鄉長成發：我那時候就沒有去。

林代表長耕：你沒有去，沒有這個想法。

洪鄉長成發：是、是。

林代表長耕：那記得上次在臨時會的時候，我個人有提到我們是否考慮來軍民醫療整合，你也跟本席答應過說，你會跟防區做個瞭解，我不知道你有沒有去做這個事情？

洪鄉長成發：因為部隊這邊實際上是比較麻煩。

林代表長耕：你有沒有去做這個事情？

洪鄉長成發：應該如果像這個事情，實際上我們要向我們的衛生局這

邊來反映，來協調。

林代表長耕：問題有沒有去協調？

洪鄉長成發：那後來沒有。

林代表長耕：你看都沒有，所以小金門的醫療只能到這邊。我想百姓反映給我們，我相信你裡面一定很多東西對不對？不可能遇到一件事情，我們才解決一件事情。那永遠理不完嘛！那醫療要做我們就一次把它搞定嘛！記得我們小時候軍民醫療整合的時候，阿兵哥在的時候我們的醫療有那麼爛嗎？沒有嘛！生小孩、開刀都可以，那我的意思是軍民醫療合作，有一個好處就是部隊有很多的人才，很多人才可以來用。

洪鄉長成發：部隊…。

林代表長耕：那因為我們這次你們沒有去，那後來我們這次去姐妹市，主席也帶我們到馬偕醫院去拜訪過，我看一看馬偕醫院意願可能也不高。他也是人事問題，可能也沒有辦法有那麼多人，可以來小金門做服務。那個人也跟他提供了如果主治醫師由你們來支援，那一些藥檢跟醫檢這一類的可能就不是問題，由軍方來提供，他也是有點樂意。所以之前鄉長您答應如果要去跟防區協調，衛生局你也沒有去協調。那等於這個案子還是留在這裡，還是原地不動嘛！

洪鄉長成發：這個問題實際上我們要出去，我們要充份的要考慮一下，因為以目前來講，我們現在這邊署立分院。

林代表長耕：對。

洪鄉長成發：如果說我們去，他們如果不是真的有那種意願來的話，那我們是禮貌性的拜訪以後，可能會變成反效果。那我們現在以目前來講的話，可能應該我們盡量來爭取就是看能不能說，上次也有到現場我們也去看一下。

林代表長耕：我們主席帶我們去，有沒有反效果我就不知道。

洪鄉長成發：這我就不知道。

林代表長耕：你的意思是我們去是不是反效果。

洪鄉長成發：但是你們去，之前你們去我也不是很瞭解。因為那時候最主要是看他有沒有意願，有沒有那種意願。部隊這部份雖然是沒有，部隊現在除了要高層那邊認可，不然這邊實際上他這邊也不敢。

林代表長耕：我記得我們在縣議會的時候，每年編給這邊署立醫院的資源經費不少。

洪鄉長成發：那這邊是他之前可能是用離島建設基金分配給它的嘛！

林代表長耕：對。

洪鄉長成發：大概是一仟還是二仟…。

林代表長耕：縣政府的特別補助的也有。

洪鄉長成發：但是現在以我瞭解，本身現在衛生局跟署立醫院，他們的關係也不是很好。以我私下瞭解，有時候就是像它補助經費，他們署立醫院這邊也沒有意願到…。

林代表長耕：就是因為有這個問題的存在，讓我們有這個想法自己把它拿來做，成為自己鄉裡的一個醫院。

洪鄉長成發：這困難度很…。

林代表長耕：嗯！

洪鄉長成發：這困難度很高。

林代表長耕：在我的感覺不是很高，經費由縣政府來支援的話，還有現成的這些，有現成的那麼多設備應該沒有什麼問題。

洪鄉長成發：這邊後來我們提了以後，有多一個…。

林代表長耕：我想由縣政府補助，由自己鄉裡拿來做應該沒有什麼問題。你相信嗎？所有設備都在，每年縣政府編的多少預算在裡面，然後再請部隊來支援，我想應該做得起來。

洪鄉長成發：那我們再來…。

林代表長耕：何況像以前一樣，我們還可以找軍醫局有一些需要外島資歷的，都可以請得動。有一些需要補外島資歷的很好的軍官這些都請得動。只不過你沒有好好去想這一套而已，這一套想好自己做，回歸到以前跟九宮坑道那種體

系絕對做得起來。以前九宮坑道都是軍方的錢，我們有一個縣政府，像有一座太武山可以靠錢很多，如果醫療我們自己扛起來，我想縣政府會鼎力會支持我們。我們只要請有醫務管理這方面，請他們計算每年的經費要多少。算出來以後然後我們跟縣政府要，其他人力支援由防區來支援，可能會做得比他們任何醫院來，任何醫院進來我們又管不著，又是商業行爲。那我們鄉公所自己來辦的絕對是服務鄉親的，把鄉親的健康擺第一，賺錢擺第二對不對？不一定非得要賺錢。我想你這方面好好去思考一下，叫人家去寫，拿錢請人家去幫我們做評估。

洪鄉長成發：這個問題因爲這樣子如果…。

林代表長耕：協調的事你去做，請那個有醫管專業的請他來評估一下，我想應該做得起來。好不好？請人家來評估一下，我們自己辦這個醫院要多少錢，才不會大家在那裡…。

洪鄉長成發：只要我們代表會這邊支持…。

林代表長耕：肯定支持，你如果這樣去做肯定支持，只要老百姓我們都會支持。

洪鄉長成發：如果我們去做，也要靠我們代表會這邊支持。

林代表長耕：那沒問題，只要鄉長你肯做。

洪鄉長成發：我們就會真的願意去…。

林代表長耕：鄉長只要你肯做，只要是爲烈嶼鄉親的，我想代表會每個人都會支持你。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：但是你要有一個構想出來，趕快去請人家看看好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：鄉長我再請教你，有關鄉公所週邊市地重劃目前規劃進度，那你有做那些規劃？

洪鄉長成發：這市地重劃這也是縣政府這邊他在主導，那這之前上次

又有開，原本這個案子已經報到營建署去。營建署去了以後當初的規劃，因為我們烈嶼鄉目前為止還沒有商業區嘛！

林代表長耕：嗯！

洪鄉長成發：那後來因為要配合整個市地重劃，那後來整個計劃又做了一個修正，就是在我們八達樓子，八青路這邊是規劃商業區。那商業區因為營建署退回來以後，我們這邊可能還要做一個修正，開一個審查委員會。那這上次開的審查委員會我也去參加，當然參加他們也有一些委員提出意見，後來我們李參議他也支持這個案子，他那時候縣長臨時有事情，後來這會議由我們李參議主持。那他後來李參議就跟那些委員說，需要修正就授權由他這邊修正就好，後來那些委員也同意。那修正好了以後這案子，再送到營建署那邊去，目前大概就是這樣。

林代表長耕：目前這個案子還在營建署？

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：我們烈嶼鄉唯一能打響我們烈嶼知名度的就是芋頭嘛！

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：對不對？我們烈嶼的芋頭就好比金門的高粱酒，是嗎？

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：對喔！你辦過芋頭節，事實上對農民有多大的幫助？

洪鄉長成發：那我們辦這芋頭節，實際上今年度我們一系列的活動，辦了以後現在目前來講，就是把我們這個芋頭整個行銷知度都打出去了。所以目前來講，以前我們農民大概種了都怕賣不出去，而且如果說趕著要賣，或許他芋頭有時候會爛掉，那大概都賣比較便宜啊！3、40 元就趕快要賣出去。那以目前來講現在一斤大概是 50 元，可能我有聽到已經賣到 55 元，所以今年度的以我來看，在年底之前全部都賣光了。

林代表長耕：那鄉長以個人的看法，我們辦這個活動可能主要是行銷

的部份。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：但是農民輔導這方面，我們不曉得有沒有去做？農民輔導這方面。

洪鄉長成發：農民輔導這部份，因為之前去年度我們...。

林代表長耕：以前農業用藥問題是很嚴重的。

洪鄉長成發：那現在已經現在已經很少。

林代表長耕：我不知道你們...。

洪鄉長成發：有！有！現在我瞭解很多已經都沒有用藥，幾乎都沒有用藥，我們最近等我們這次開會完了，比較有時間的話，我們會召集我們地區這些芋農，來開這個協調會。當然第一我們要保持我們的品質嘛！因為實際上現在我們的芋頭能行銷出去，打這個知名度非常不容易，但是也希望說，我們行政部門這邊來推動。但是也希望我們這邊除了種芋頭，包括這個餐廳也要配合。因為我們前幾天有一段時間，我們到餐廳吃那個芋頭好像不是，不太對勁。對！對！所以我請秘書特別要跟他溝通一下，如果這樣子的話，我們大力的要來推展芋頭，如果他們把這個不好的芋頭又上桌的話，這樣不好。所以原本我還是在想說跟縣政府這邊，就是把壞的芋頭，如果說種的芋頭不好的話，那就是我們由公部門全部把它買起來，叫他不要去賣。

林代表長耕：好，那謝謝鄉長！有關你上個會期你說今年可能會做芋頭的保價收購。

洪鄉長成發：實際上這保價問題，因為有考慮到很多問題，縣政府給我們訂的價錢太低了，實際上我到縣政府去開了二次的協調會。我們盧主秘主持的，那時候一公斤大概訂到，剛開始一公斤訂到一百塊，但是我還是本來我是要求他高一點。那結果後來他們有開會，縣政府本身包括主計還有一些相關單位開協調會，那時候把我們訂的價錢一

公斤訂七十塊而已。繞了一下，我們跟農民在開座談會，他來的時候我心理上就很高興。但是他們已經訂下去了，他們認為說今年度就這樣子，那明年度再做檢討。那實際上這段時間他價錢訂那麼低，實際上目前來講的話也不需要。因為這是要開放自由買賣自由市場要去保價，訂高有一點困難，跟高粱不一樣。

林代表長耕：好，那謝謝鄉長，只要農民能接受我就沒意見。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：那其實除了保價收購以外，個人還覺得我們芋頭附加的產品多。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：那應可以朝向精緻的農業來發展。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：芋頭的附加產品也很多，我不知道鄉長你這方面，有沒有去研究過或去做過，去思考過？

洪鄉長成發：這個到目前為止是沒有，當然我們地區如果有鄉親有這種意願的話去做，我們會去鼓勵他們。但是站在公部門，包括現在我們公務部門，也不宜去做這個，這些像是要做加工這部份，我們目前是沒有辦法去做。

林代表長耕：你將公部門沒有辦法去做，至少你有一個輔導方法，怎麼去輔導他們嘛！那你不做用輔導可以吧！

洪鄉長成發：那可以。

林代表長耕：對！怎麼去輔導呢？

洪鄉長成發：那這個問題…。

林代表長耕：你研發多少產品，我多少獎金給你或是怎麼樣。他們就會認真努力去研發，研發是要錢的啊！

洪鄉長成發：實際上這個因為我們比較不瞭解啦！經濟部中小企業這部份，因為之前像去年大金門李先生他也有找過我，就是經濟部中小企業這部份都有補助的，如果說你要因為縣政府這邊就有，也會輔導也有補助這部份。只是說我

們當然如果說我們這邊有要....。

林代表長耕：在你行政部門你有瞭解了這麼多東西，這麼多好康的你有沒有宣導給老百姓知道？你知道有宣導給農民知道？農委會真的也有補助很多東西，經濟部工研院這些都有補助的，這些我瞭解都有補助。只是你行政部門有沒有把這些資訊，傳達給這些農民那才重要，沒有吧！

洪鄉長成發：這實際上整個來講，因為以我們鄉公所這邊的資源能力，我們有時候真的...

林代表長耕：你剛剛講能力現在已經沒有問題了。

洪鄉長成發：那是一般，但是這是跨越我們整個行政部門這部份，這已經跨越了整個行政部門的業務。

林代表長耕：因為這沒有跨越。

洪鄉長成發：鄉公所實際上沒有辦法，你看我們...

林代表長耕：我是說把這個資訊傳遞給鄉民，這個會跨越嗎？

洪鄉長成發：如果這樣子，以後我們...

林代表長耕：一個鄉的鄉長，全體每一個老百姓的事情，就是你的事情啊！怎麼跨越呢？怎麼跨越不跨越。

洪鄉長成發：有時候...

林代表長耕：公務人員怎麼跨越，只要老百姓找你就要去做的事情。

洪鄉長成發：但是我們做事情我們可以做。

林代表長耕：但是老百姓也有知的能力啊！也有瞭解的能力啊！

洪鄉長成發：好，這個問題我們瞭解一下。

林代表長耕：你講我們人不夠你們自己去找？你講這種話我們沒有辦法接受。

洪鄉長成發：好，我們...

林代表長耕：講這種話，沒有辦法去接受。

洪鄉長成發：我們再檢討好不好？

林代表長耕：我們是公僕，我們是老百姓的什麼？

洪鄉長成發：所以我跟代表報告一下。

林代表長耕：很多資訊其實這些資訊都有，只因為老百姓不會去找不

會去拿而已。那你站在你公部門的立場，一定要去輔導這些老百姓，讓老百姓有知的權力，尤其芋頭這方面而已，我要你做的又不是整體很多的事情，對不對！

洪鄉長成發：好，我們這個加強來辦理。

林代表長耕：好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：你不要推啦！你如果推托我會抓狂，我不騙你。因為這種百姓的事情，就是我們的事情，你說你們沒有能力。

洪鄉長成發：若有提我們一定會全面來…。

林代表長耕：對！你不能說你們能力有問題。

洪鄉長成發：因為我跟你講一下，實際上我這幾次在縣政府這邊，包括跟大金門他們，我都提到這個問題，像以目前來講我們鄉公所這邊，我們烈嶼鄉你說我的施政報告，四個鄉鎮有縣政府在做靠山，他們有些業務都是相關局室在做，但是我們烈嶼鄉都是要我們這邊來做。

林代表長耕：那是…。

洪鄉長成發：所以我是說…。

林代表長耕：有靠山、沒有靠山是你我的感覺，以你參與政治二、三十年。縣政府局、室、縣長你這些不熟嗎？不也是你的大靠山嗎？

洪鄉長成發：但是有一些業務…。

林代表長耕：我們不要再爭辯了，再爭辯對大家都沒有意義。做一些有意義的事情就好了，可以嗎？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：你辯這些沒有意思嘛！整個縣政府那一個不認識你。

洪鄉長成發：要讓他們知道，不然主計室的主任這樣不行、那樣也不行。

林代表長耕：不行！私底下協調嘛！在會議中說了也不一定有效。

洪鄉長成發：但是私底下是私底下，這是縣政府主管會報講出來的話，相關局室他們就要去處理。

林代表長耕：有些人就是心態問題啦！私底下講、檯面上講有時候他們的心態問題，真的有問題啦！那上個會期你還提到有關縣政府好像要提供 2,000 人次給本鄉，作為來烈嶼鄉 200 元的補助，有沒有這回事，上個會期有沒有講過？

洪鄉長成發：有！有！那之前就已經有規劃案子，有送到那邊去。

林代表長耕：第一次是因為年度快結束嘛！

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：所以不了了之嘛！那新的年度有沒有再去爭取。

洪鄉長成發：我們有提計畫上去。

林代表長耕：有沒有？

洪鄉長成發：有提計畫上去。

林代表長耕：又到年底了。

洪鄉長成發：但是像這次芋頭節，我們本來有提 1,000 個名額，來烈嶼玩以後一個是 150 元。

林代表長耕：跟這個有什麼關係。

洪鄉長成發：有！有！有關係這個錢也有關係，但是後來來的人也沒有多少來申請，承辦課到這邊去申請也不多。

林代表長耕：沒有其實我發現，其實很多長官來都很照顧烈嶼鄉，你有沒有發現，他來了都提了一大堆，我只懷疑你們這些幕僚有沒有去追而已？他來給了一點甜頭，你們要跟著糖果追去，結果你們有這樣做沒有。他糖果在我們前面晃了一下，你們沒有繼續去追的話，絕對這個糖拿不下來。

洪鄉長成發：是有去做。

林代表長耕：去做了有沒有？等一下還有一些，報告主席我要休息了。

主席洪若珊：鄉長請回座，其他代表有沒有意見？（沒有）休息十分鐘。

主席洪若珊：現在開始開會

林代表長耕：對不起，再請鄉長一下，主席。

主席洪若珊：鄉長請上報告臺。

林代表長耕：鄉長我想一個地區的發展，土地的規劃我想是重要的一環，我想你也該會認同吧！

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：我不知道本鄉有多少時間，沒有做過土地的重劃了？

洪鄉長成發：土地？

林代表長耕：是。

洪鄉長成發：土地現在土地重劃大概剩下青岐這個區段，青岐這個部份。因為之前我有跟村長他們講，如果說要去規劃這個土地重劃，可能要鄉親這邊來發起，他們這邊來連署簽名，可能要超過一半以上。

林代表長耕：這是重劃的部份，那有關都市計劃呢？

洪鄉長成發：那都市計劃，那都市計劃從 81 年都市計劃。

林代表長耕：都沒有檢討過。

洪鄉長成發：到目前我們是要建議縣政府，可能要做一個通盤檢討。因為當初以我們瞭解，就是以前 81 年戰地政務解除以後，規劃的都市計劃，那時候他是整個評估我們金門，可能五年、十年、二十年大概多少人口。但是現在已經跟原本當初他們整個認知已經…。

林代表長耕：有達到一個目標了吧！

洪鄉長成發：對！所以這個我們也請縣政府這邊，可能要做一個通盤，因為現在如果說都市計劃沒有做一個改善，現在變成很多大金門一樣都是蓋農舍。那如果你把自然村的面積擴大，它就連接在村莊裡面，不要說東蓋一棟、西蓋一棟。

林代表長耕：對！鄉長！本鄉只有 15 平方公里大，那扣除國家公園外，我們地區公園預定地佔的面積也相當大。不知道鄉長您去瞭解一下，公園預定地的面積占地有多大，你知道嗎？

洪鄉長成發：我不瞭解。

林代表長耕：這方面你也去多瞭解一下。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：公園預定地幾乎也占到小金門有三分之一以上，這方面也請你多關心。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：那整個都市計劃，我想你要儘速的去完成。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：好不好。

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：趕快儘速的去完成，那尤其商業區也沒有？

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：商業區跟住宅區。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：那其他都是自然村。

洪鄉長成發：是。

林代表長耕：住宅區也沒有？

洪鄉長成發：沒有，對。

林代表長耕：我想這幾個重點，就是公園預定地太多怎麼去劃除，怎麼增加商業區跟住宅區，我想這幾個方面都要慎重的思考，好不好？

洪鄉長成發：好。

林代表長耕：好，謝謝你，那鄉長請回座。

主席洪若珊：鄉長請回座。

林代表長耕：我請清潔隊隊長。

主席洪若珊：清潔隊長請上報告臺。

林代表長耕：隊長。

林隊長長固：代表好。

林代表長耕：隊長，你上次會議 99 年度營造永續環境衛生計劃，你爭取到了 200 萬。後來用了 100 多萬去規劃，當初你答應本席，是規劃後視 100 年度要做 26 個自然村的示範

區，那我不知道你爭取了 140 幾萬，把 26 個自然村規劃成怎麼樣，那你今年 100 年你做了那些示範區？

林隊長長固：謝謝代表，有關今年的優質環保示範區，我們規劃書裡面，我答覆的是我們 26 個自然村都有規劃。那今年 100 年我們目前有發包出去的工程，有七個地方。分別是我們西宅候車亭旁邊，另外再來就是文化館四周，第三個點是西路廟的前面，就是池塘旁邊，第四是西方村公所附近的空地，第五個地方庵頂三叉路口的空地，第六個是入口進林邊的整塊空地，第七個地方是后頭百獅公園。這七個地方今年發包出去，先做這七個地方示範區綠美化。

林代表長耕：那我請問你，這七個示範區的總共經費是多少？

林隊長長固：119 萬，資本門。

林代表長耕：才 100 多萬而已。

林隊長長固：是。

林代表長耕：你用 140 幾萬的規劃費，去爭取到 100 萬的工程？

林隊長長固：不是我們爭取，它核定我們是入圍...。

林代表長耕：這樣而已，你花那麼多規劃費。

林隊長長固：我跟代表報告一下，我們的規劃書給他們，他今年這個意思先給我們做這幾個地方，看有沒有效果，根據那本書會不會再補助我們，我是不敢在這邊答覆。

林代表長耕：今年好像又給了 100 萬規劃費，對不對？

林隊長長固：200 萬。

林代表長耕：今年又給了 200 萬。

林隊長長固：就是 100 年我們現在發包 119 萬。

林代表長耕：99 年度給你 200 萬，你委託規劃公司是...。

林隊長長固：148 萬。

林代表長耕：你 148 萬去規劃，你爭取到是 100 萬。

林隊長長固：200 萬。

林代表長耕：200 萬。

林隊長長固：不是去爭取啦！他撥…。

林代表長耕：200 多萬你花了 148 萬，對不對？

林隊長長固：對。

林代表長耕：花了 148 萬的規畫費。

林隊長長固：對。

林代表長耕：那你的成果就是 140 幾萬而已嘛！

林隊長長固：不是這樣子。

林代表長耕：不是這樣子，那你解釋一下。

林隊長長固：我跟代表報告，對我剛報完的那七個地方，先看我們根據我們報告，148 萬規劃出看我們這個效果好不好，可能做爲他爾後再補助我們的一個方向，我想應該這樣。

林代表長耕：做怎麼樣的一個示範區？

林隊長長固：都是先把這些空地的公園化，先做綠美化。

林代表長耕：這叫示範區？

林隊長長固：是。

林代表長耕：26 個示範區，那個叫示範區嗎？

林隊長長固：這七個先做，對！

林代表長耕：這個叫示範區嗎？因爲他那個經費應該是用在 26 個自然村的示範區。那你就是要把它打造成一個示範區才對啊！你花這一點點錢，怎麼去打造一個自然村的一個示範區呢？錢應該用在這樣才對吧！

林隊長長固：報告代表，不是我們去爭取來，這是因爲我們環保署補助我們，因爲我們歷年來一直都在這環保方面，我們在他們認爲表現是算不錯的一個鄉鎮，然後讓我們要成爲一個示範區，因此讓我們去做規劃是這樣，我們用 148 萬來做這本規劃書。

林代表長耕：對。

林隊長長固：上次也有把我們列定爲入圍級，100 年再給我們 200 萬希望我們做，200 萬不可能做很多，因爲還有經常門，剛剛我講 119 萬是資本門，那先做看看。

林代表長耕：本席是告訴你，既然是自然村的示範區，你要打造示範區就一個一個來，你一下子把這 100 多萬搞了七個案子去做，人家看得出你的成效嗎？

林隊長長固：我瞭解意思，但是這是規劃公司幫忙做的。我比較外行我瞭解這個抱歉，我們報出去的計畫要根據計畫書去執行，謝謝。

林代表長耕：我覺得，鄉長你的感覺怎麼樣？花了 148 萬去規劃，結果爭取來的工程是 100 萬。

洪鄉長成發：他補助這預算有限制，去年 200 萬。

林代表長耕：還是沒有去爭取？

洪鄉長成發：不是，這個沒有爭取的，這是給了之後，我們拿計畫去補，再給我們的。去年 200 萬就是 150 萬就是要做這個規劃設計，也不可以挪去做其他的用途。那今年度原本也是報上去他們核准的。這不可以說示範區，這應該是說全面鄉村裡面的綠美化，這應該是這樣。

林代表長耕：剛剛隊長的報告是規劃 26 個示範區。

洪鄉長成發：今年這個...

林代表長耕：你的規畫是 26 個示範區。

林隊長長固：規畫書裡面是有寫 26 個自然村，對！比這個還大本的規畫書。

林代表長耕：對啊！你規畫是 26 個自然村的示範區。

洪鄉長成發：但是今年這個同樣是這間公司設計的，沒有設計費就對了，發包出去就是這些，但是綠美化是同樣這間公司設計，沒有設計費。

林代表長耕：設計費已經規劃已經設計好了，還要...

洪鄉長成發：這個要重新做，另外再做，那個 26 個行政村是整體的規劃。

林代表長耕：不是行政，是自然村。

洪鄉長成發：自然村，對！今年這個村莊要做什麼送上去，他也不讓你修改。我本來是想是不是要集中，結果環保署不同

意。今年負責的設計公司來規劃，沒有再拿規劃費，這個預算是環保署的。

林代表長耕：這個預算既然有規劃，你就要好好去爭取經費來做嘛！花那麼多的規劃經費你不做，我的意思是這樣，你既然爭取到規畫案，規劃完你要繼續去追嘛！

洪鄉長成發：今年是…。

林代表長耕：不然你花這個錢去規劃什麼？花了那麼多錢去規劃，結果爭取不到經費來做，等於浪費嘛！

洪鄉長成發：但是那個錢…。

林代表長耕：人家給我們就要…。

洪鄉長成發：那個錢不是說可以…。

林代表長耕：可以規劃我知道，那個錢就指定要你去規劃。

洪鄉長成發：對。

林代表長耕：指定規劃至少你爭取到經費，至少要超出 200 萬還划得來，爭取到 200 萬規劃費，實際上你做的才 100 多萬的工程。浪費多少錢，浪費多少人力呢？

洪鄉長成發：明年會繼續再做。

林代表長耕：對啦！這個以事論事嘛！這樣做划得來嗎？200 多萬給你們規劃 148 萬，發包出去。規劃 26 個自然村，結果你花的地點加一加算起來 100 多萬，我覺得你們是在扮兒戲嘛！你要具體，你要示範區，好那一個村莊你一次把它搞定嘛！那你這樣叫示範區嗎？我問你這樣是示範區，做什麼示範？

林隊長長固：報告代表，我們這個案子 99 年核定 100 年的 200 萬，我們做了五次的修正。

林代表長耕：那是你們的作業問題。

林隊長長固：是。

林代表長耕：但是在代表看起來你們爭取到那麼多的錢，然後去做規劃，實際你拿不出東西來給代表看嘛！

林隊長長固：我在這邊跟代表報告，不是我們沒有主動去。這是上面，

我剛剛有講這是核定給我們。因為我們還算不錯的環境衛生的鄉鎮，我們是入圍級的。

林代表長耕：你們做得很好才有那筆經費給你們嘛！

林隊長長固：對。

林代表長耕：是不是？

林隊長長固：對。

林代表長耕：讓你們後來搞得亂七八糟，搞到沒有了。

林隊長長固：剛剛鄉長有講，不是我們無能力去爭取。但是指定我們做然後到核定我們是...。

林代表長耕：你規劃下來的項目，就是要去要錢的嘛！

洪鄉長成發：他這個 200 萬，照講是 150 萬的規劃費，我們想一想覺得很多，但是他指定這 150 萬要去做規劃，不可以做其他的。

林代表長耕：我知道啊！我知道是規劃費啊！規劃完以後...。

洪鄉長成發：給我們的經費太少了。

林代表長耕：對，我的意思就是這樣。

洪鄉長成發：這個再跟環保局這邊再聯繫。

林代表長耕：你跟環保署講你給我那麼大筆的規劃費，規劃完成以後你再給我那麼多規劃費做什麼呢？

洪鄉長成發：這個再來爭取再來協調。

林代表長耕：是不是這樣？

洪鄉長成發：瞭解、瞭解。

林代表長耕：經費爭取來並沒有做出什麼工作，叫你去買你卻不知怎麼買，這樣對吧！

林隊長長固：是。

林代表長耕：鄉長您請坐。隊長有關於陽山清潔隊，我跟你提了幾次，我跟你說了幾遍？你那個資料到現在還沒有送到我這裡來，你在開會說是、是、好、好、好，到現在幾個會期了。

林隊長長固：報告代表，你沒有叫我送，我有答覆。

林代表長耕：你去翻議事錄，這都有記錄的。我說除了公有地外，有那些是私人土地，請把相關的資料提供給本席。我講過幾次，上次還在這邊發飆，你還說沒有。沒有你自己翻議事錄看看，你看你答覆我是、好，是又好。方建裕把它翻起來看看，議事錄都有寫。

林隊長長固：如果是…。

林代表長耕：到現在幾個會期你還不送給我，我不只一個會期講，幾乎每個會期都有給你提示。

林隊長長固：是，有關土地問題，我跟代表報告一下，我們現在核定了整個陽山裡面，公有地裡面是撥給我們 33 棟(含座)。

林代表長耕：這個我知道。

林隊長長固：你知道。

林代表長耕：公有地我不管。

林隊長長固：然後有 6 筆的土地權狀，這是公地部份，也已經移撥給我們，私有的…。

林代表長耕：你針對我的問題答就好，我是說公地部份我不管嘛！公地撥用給你們了嘛！還有那些私人土地，我要你調私人土地資料。

林隊長長固：是。

林代表長耕：去瞭解那些私人土地。

林隊長長固：我是沒有送到代表會來，但是我都有整理出來。這些私人土地有林○○一筆、許○○一筆、林○○六筆、林○○一筆、邵○○一筆、陳○○二筆、羅○○一筆、東林林氏宗親會一筆。這些資料我早就有整理出來，但是我沒有送代表會是我的疏失，我的錯誤。

林代表長耕：是你都沒有送嘛！那這次私有土地你怎麼去處理？公家的可以撥給你們用，這些私人土地呢？

林隊長長固：目前以我們清潔隊在使用的單位，我個人認為沒有辦法處理，就保持原狀。

林代表長耕：但是你至少要給地主寫個借條，還是怎麼樣？還是你們

就這樣把人家用掉了？你不寫借條，人家到時候可以告你。

林隊長長固：土地的問題，是一種很棘手的問題。我這樣子講，因為這些地主，也都沒有人來跟我提出要求什麼。

林代表長耕：如果有呢？你不要怕沒有喔！

林隊長長固：我是感覺到…。

林代表長耕：如果你這樣感覺，我就去叫地主…。

林隊長長固：不要啦！我是感覺保持現狀。

林代表長耕：如果你有這種想法，我就叫地主去…。

林隊長長固：報告代表，我們難道我們自己去跟他們說我來向你借，我的意思是這樣。報告代表，我們保持現狀比較好一點，我這樣報告。

林代表長耕：你不要逼我叫百姓去那裡種菜，我跟你講。我看你怎麼去溝通，私底下要跟人家去溝通一下比較好，其實因為有地主來找過我了。那些你們可以，不然以後你們就是強占民地，以後人家如果告你們侵占呢？可不可以告你們侵占？因為你都不理人家，認為這樣吃定百姓。

洪鄉長成發：你講了這個，瞭解！瞭解！

林代表長耕：如果告你們侵占呢？可不可以告你們侵占？

林隊長長固：這個我不懂。

林代表長耕：不懂…。

林隊長長固：我們研究，我們研究。

林代表長耕：我在代表會跟你提示過，你不講嘛！你不講，人家去按鈴申告你侵占，因為我們代表有跟你提示了嘛！已經瞭解這是老百姓的地了，對不對？

林隊長長固：對。

林代表長耕：你有瞭解這是百姓的地了嗎？瞭解嗎？

林隊長長固：瞭解！裡面有。

林代表長耕：你為什麼不去跟人家溝通，你是不是有意去侵占他們的土地？

林隊長長固：我們回去…。

林代表長耕：我在大會提得很清楚。

林隊長長固：地籍圖我們回去查一查。

林代表長耕：到時候…。

林隊長長固：我們研究研究看看。

林代表長耕：你們就是侵占我跟你講，你不要不去瞭解。

洪鄉長成發：整理出來看是不是編列預算。

林代表長耕：該租的跟人家租，該講的去跟人家講。

洪鄉長成發：看是怎樣。

林代表長耕：要不然逼到以後，人家告你們侵占。

洪鄉長成發：地主找出來，找出來開協調會，看是編預算跟他們租用還是怎樣。

林代表長耕：主席我今天質詢就到此，還有事嗎？我到此結束了。

主席洪若珊：休息十分鐘。

林隊長長固：謝謝。

會議主席蔡金爵：我們繼續接下來的質詢。

洪主席若珊：大會主席請人事。

會議主席蔡金爵：人事請上報告臺。

洪主席若珊：人事你好。

許兼人事績偉：主席好。

洪主席若珊：在鄉長的施政理念裡面，要求我們團隊要有同理心，對待鄉親就像對待我們自己的家人一樣。

許兼人事績偉：是。

洪主席若珊：做好便民親民的服務，那以同理心為基礎，公歸公私歸私，該約束的還是要加強約束。

許兼人事績偉：是。

洪主席若珊：那請你解釋以工代賑的定義。

許兼人事績偉：報告主席，以工代賑，是根據金門縣政府所訂的一個以工代賑的一個要點，它去規範符合什麼樣的資格條

件，可以來申請，那由縣府去核定。核定之後就可以不管是半年、或是一年的時間，他可以有份可以固定的收入跟工作。那只是因為以工代賑的要點，我大概稍微看一下，可是我不是記得很清楚，他大概是第一個是他收入的部份有一個限制，第二個是他的財產的部份，也是有一定的限制，那詳細的部份可能還要再回去找那個設立要點會比較清楚。

洪主席若珊：瞭解，像通常以工代賑就是家庭狀況比較不好的，像弱勢一點的。

許兼人事績偉：是。

洪主席若珊：那如果說我們的公所員工，以工代賑的部份，家裡有病人需要照顧的，可能是需要我們公所儘量的來幫忙協助他們申請，因為現在我們有居家照顧的服務嘛！

許兼人事績偉：是。

洪主席若珊：那可能要結合社會課這邊，一起來協助幫助他們申請，讓他們比較安心的工作。

許兼人事績偉：是。

洪主席若珊：那這一方面就請你多費心，那請人事回座。

許兼人事績偉：謝謝。

洪主席若珊：大會主席，請一下清潔隊隊長。

會議主席蔡金爵：清潔隊長請上報告臺。

洪主席若珊：隊長早。

林隊長長固：主席早。

洪主席若珊：清潔隊現在的人數大概有 100 出頭嘛！

林隊長長固：110 餘人。

洪主席若珊：對 110 餘人，要領導這些人，也是要用非常多的心力，有關員工感情好像不太融洽的部份，這個問題不知道隊長做了那些努力，要怎麼來整合？

林隊長長固：是，有關加強整個清潔隊裡面的團結意識，那必需要適時的去溝通跟協調。那我們也常常利用隊務會議，鼓勵

我們的同仁，應該以團隊為重。那我一直報告的是這些來龍去脈，其實跟工作上都沒有關連，都是個人的私人恩怨引起的。那這一方面我們只有繼續努力來協調，一直努力來協調。那我們也強調，絕對不要因個人或因團體，隨便的對外來做一些不當的謠言的傳播。我們以後還會繼續來努力這方面，盡量來排解這些恩怨，化解這些恩怨，讓我們的團隊更加的和諧。

洪主席若珊：在上一次我們大會到金沙去鄉鎮互訪的時候，有剛好他們當天有發生清潔隊資源回收的人員，有出了一點意外，就是在使用器具上造成很大的傷害。那在這一方面要請隊長多做宣導，在器具的使用上，不要讓我們的鄉親有受到這樣的傷害。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：因為來做這份工作已經非常的辛苦了，如果再二度傷害，就實在是非常的不好。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：這一方面隊長要多加強要多照顧。

林隊長長固：對。

洪主席若珊：如果有新進人員，因為臨時人員他的流動性非常的高，可能有時候是三個月，有時候是半年，那有新進的人員在操作器具上，可能就是要先做一個職前訓練，不要造成傷害，這一方面隊長你要多留意。

林隊長長固：一定。

洪主席若珊：因為我們有看到別人的例子。

林隊長長固：是！一定朝著主席指示這方面，一定來做。

洪主席若珊：那在清潔隊的部份，有公器私用的情況嗎？

林隊長長固：我....。

洪主席若珊：這麼難回答。

林隊長長固：不是很難回答，我要想一下，我個人感覺，還真是沒有！

洪主席若珊：真是沒有！

林隊長長固：真是沒有耶！

洪主席若珊：真是沒有。

林隊長長固：嗯！

洪主席若珊：就是公務的。

林隊長長固：公務的一般來講有汽車啦、然後有器具，大概大部份是割草機或鋸子啦！我感覺因為我還真是沒有耶！

洪主席若珊：公務車、機車、割草機，還有…。

林隊長長固：是，鋸子。

洪主席若珊：這些都不會。

林隊長長固：都沒有借給私人，或者我們自己的隊員拿去用，還真的沒有私用。

洪主席若珊：對、對、對。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：那可見我們的隊長領導得非常的好。

林隊長長固：不敢。

洪主席若珊：因為公部門的形象，我覺得是用金錢也買不到的東西。那這是要長久樹立下來。早期外界鄉親對我們可能會有一些，就是比較不正面的看法，在幾次的會期下來我們也是一講再講。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：在鄉長的領導之下，都有一直來規範，希望在清潔隊的部份，隊長你要多費心，不要發生類似的情形。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：不要讓我們鄉親有不好的看法。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：那至於我覺得人的感情，是非常難控制的吧！所以產生出來的一些問題，可能就要透過隊長的智慧，才有辦法化解。在這一方面不知道有沒有什麼方法，用了什麼方法？

林隊長長固：只有透過我們個人的關係，甚至於請我們鄉長、或者秘

書，來以比較好言的相勸，互相來團結和諧，我想應該是這樣子。

洪主席若珊：好，謝謝，隊長請回座。

林隊長長固：謝謝主席。

洪主席若珊：大會主席，請一下鄉長。

蔡副主席金爵：鄉長請上報告臺。

洪主席若珊：鄉長好。

洪鄉長成發：主席好。

洪主席若珊：鄉長幾次的會議下來，我不知道公所有沒有對我們代表建議的部份，做一個統計跟做一個追蹤，不知道有沒有做這樣的動作？

洪鄉長成發：有。

洪主席若珊：有，但是好像每一次的總質詢，都是我們代表利用自己的時間，來追蹤以前的提案，不知道您有沒有發現這樣的問題？

洪鄉長成發：那如果這樣的話，那我們以後更要加強，這個事情我會注意。

洪主席若珊：我舉一些例子好了，比如說像報紙的部份、酒糟的部份、還有醫療的問題部份、健保費的部份。這幾個部份，就是幾個會期我們連續有提的。公所這邊不知道為什麼都沒有下文啊！每次開完會在會議上講好、好、好，但事後都沒有。

洪鄉長成發：這些問題，實際上有些不一定要等到開會再來提，其實我也希望代表會這邊，直接可以打電跟我們講，提醒一下，我們就馬上來做。

洪主席若珊：對，像本地到現在一直都沒有辦法看臺灣報紙，上一次的會期也有請教鄉長，鄉長會說盡量的想一套辦法來，不知道在這方面做了那些努力？

洪鄉長成發：那報紙這部份，實際上現在一個問題，我們鄉公所這邊做，代表會這邊如果你們要我們這邊去做，我們會調整

整個裡面的人員。這部份因為講實在有很多事情，如果不是鄉公所這邊的業務來講，可能會對我們整個承辦這邊增加他們的工作量，有時候我會考慮到這個問題。像我們公所裡面的同仁，我也是跟他們講，如果有什麼問題直接講。有些人如果感覺到他本身的工作量太多，壓力太大，甚至我們裡面也有同仁來沒有多久，他認為來到我們這邊鄉公所，業務比其他單位更多。甚至他還想說一段時間想要離開要走。所以這個問題，我一直跟我們課長他們講，如果有這個問題絕對要跟我講。我們現在要求員工當然是要有這個責任感。但是他這邊工作不要有壓力，每天工作可以說快快樂樂的工作，不要有壓力。所以這部份，有時候要考慮到很多問題。像報紙這個部份，如果實際上很需要這樣子做的話，我們大概十二月初做一個整合一下，這個問題可以來做，沒問題！十二月初。

洪主席若珊：這個部份，就請鄉長研究一下，看要怎麼辦理會好一點。

洪鄉長成發：好。

洪主席若珊：在上一個會期，有提到健保費的問題，健保費的問題就是說在我們離島中的離島，資源一直嚴重不足的情況下。基本上反映了非常多次，醫療的部份，始終沒有什麼特別的改善。那是不是說上次也有提到，是不是請鄉長這邊去做一個爭取，在健保費給我們鄉親做一個補助，在這方面，不知道鄉長做了那些努力？

洪鄉長成發：健保費這部份，實際上從以前我擔任議員的時候，包括健保局，他們以前的高層官員到這邊，我們也是大聲疾呼，我們那時候也是在提啊！就是說沒有辦法得到同樣的醫療的品質，我們拒繳，但也只是講一講。以前我們也是這樣講，我們是不是就這樣拒繳健保費，但是這個是不是能夠達到我們的訴求，這可能還有一段距離。因為之前我們常提到這個問題，不然我們得不到同等的醫

療品質，那我們可能健保費也是。以前在當議員的時候，也常常提到這個問題啊！包括現在他們健保局這邊來，衛生署這邊有官員到這邊來，碰面我們都提到這個問題，因為實際上很不公平。

洪主席若珊：那我們公所就是在健保費的部份，我們接下來有沒有什麼措施，或是計畫要來做？

洪鄉長成發：那這部份可能我們要再請教一些專業，因為有時候是法律問題，這部份我們後續跟衛生局這邊，來做溝通協調。因為這個可能整個政策要推動，可能要有專業，不是我們想怎麼做就怎麼做，這部份應該是這樣子。

洪主席若珊：因為這個醫療實在是讓人頭痛的問題，這部份就請鄉長多費心。

洪鄉長成發：好。

洪主席若珊：像現在以我們公所，在人力資源是有一點不足。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：因為還有幾個正式員額，都還沒有補足的情況下，我們現有的臨時人員，是可以有效的利用吧！不知道這方面我們公所有沒有有效利用到？

洪鄉長成發：現在臨時人員，大概像主計、人事他們都有一個。那其他包括每一課都有，大概像社會課也有，民政課也有。但是實際上這些臨時人員，有一部份我感覺他們能力很強。幫忙來處理這個行政工作沒有問題，但是有的也不是真的有那種能力。因為這些人原本從以前就聘請過來的，所以他們大概是協助一下，有少部份有幾個他們整個任務交待給他，都可勝任做得很好。這個也是我們考慮的問題。

洪主席若珊：希望就是可以建立一套機制，比如說培養他就是互相可以各課調來，就是互相支援。

洪鄉長成發：可以。

洪主席若珊：互相運用這樣。

洪鄉長成發：可以，對。

洪主席若珊：比方說這個課室在辦活動，然後其他課室置之不理，自掃門前雪。

洪鄉長成發：對、對。

洪主席若珊：看著別人的笑話，這種心態是非常要不得的。

洪鄉長成發：這也是我每次開會都在要求的問題，我有時在講，有的講難聽一點，有的做得很辛苦，有的坐得很閒也有這樣。

洪主席若珊：所以雖然是臨時人員，但是我們也是應該來訓練，然後做一個可以互相支援的機制。

洪鄉長成發：可以。

洪主席若珊：應該要有這樣的機制。

洪鄉長成發：有。

洪主席若珊：在這之後可能要請公所這邊，建立一套這樣的機制，

洪鄉長成發：好。

洪主席若珊：才不會浪費資源。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：請教鄉長，我們每一年辦理芋頭節的意義是什麼？

洪鄉長成發：辦理芋頭節的意義，實際上我常在強調我們烈嶼鄉的芋頭，以目前這幾年做個比較，兩岸三地包括臺灣甲仙、大甲，大陸他們芋頭的口味，都比不上我們這邊。我們烈嶼鄉的芋頭，可以說是我們金門的特產，就像我們金門的高粱酒。那最主要我們要辦這個芋頭節，最主要是要來行銷我們烈嶼，烈嶼的觀光，要行銷我們整個烈嶼的知名度。所以像今年，因為我們今年的芋頭節辦得整個成效還算很好。包括我們從 11 月 18 日，配合立榮航空到金門這邊來觀光旅遊。再來就是我們 22 日當天，27 日、28 日、29 日胡瓜來這邊拍『綜藝大集合』。11 月 1 日、2 日台灣民宿協會到金門來開，也配合到我們烈嶼鄉來。所以這段時間來講，我們烈嶼鄉把這個整個都行銷出去。以前可能不曉得小金門就是烈嶼鄉，烈嶼

鄉就是小金門，所以這部份最主要就是行銷我們烈嶼的觀光。

洪主席若珊：對，那在後續的部份再請鄉長多費心。鄉長再請教你一下，從你上任以來鄉村整建的部份，做了那幾個案子？

洪鄉長成發：鄉村整建去年就是做上庫，還有做楊厝，再來就是青岐西尾那邊。那這邊是議員的配合款，目前來講鄉村整建，今年是比較慢一點。鄉村整建目前明年可以做的地方就比較多，現在鄉村整建要配合污水工程，做完以後再來做。那明年度像黃厝、后頭、湖下，這些都是納入明年度的預算來做。那今年我們青岐的部份，原本我們今年有提一個計畫，但是剛開始縣政府他們認為污水還沒有做好，但是我是跟他們講說我們青岐這邊，鄉村整建已經做了大概八千萬。那之前這些都沒有做污水前做的，我說剩下這些也把他做上去沒有關係。等到要做污水整體再來做，不然我們鄉親有的感覺，說他們那邊有做，我們這邊沒有做，所以後來縣政府他們這邊也同意。那同意他大概給我們 1,500 萬的預算。那 1,500 萬青岐這邊可能做不完，那後續可能會做一些零零星星的，各村一些零星的這些都會做。

洪主席若珊：對，那現在已經是 11 月了，已經要一個年度將近尾聲，那在今年度到目前為止，我們公所發包了多少金額的工程出去，鄉長你有瞭解嗎？

洪鄉長成發：那大概今天做出去的像媽祖公園，那還有麒麟山這部份大概都已經上網了。今年的這些工程大概在 12 月份都可以發包出去。今年是因為我們那個技士，他在辦理這些事情有時候也不很積極，很多公文都壓在他那個地方，所以比較慢一點。

洪主席若珊：像這次的開會資料送過來，我手邊大概只有 15 個案子。然後這個總金額加起來才 1,800 多萬。這樣的建設速度，實在是有點讓人不能接受。

洪鄉長成發：全部 12 月份這邊都可以。

洪主席若珊：12 月份。

洪鄉長成發：對、對。

洪主席若珊：現在 11 月就是大概做到 1,800 萬。

洪鄉長成發：大概是這樣子。

洪主席若珊：實在是有點...。

洪鄉長成發：對，因為這個事情，因為剛剛...。

洪主席若珊：這個效率實在是太不好了吧！

洪鄉長成發：那因為當初我們承辦課這邊，都沒有很積極去做。有時候我們主管會報，我也是一直在提，一直在提，明年度大概年初以後，大概包括我們整個城鄉風貌，我們明年度我們會提更多。包括國家公園的範圍，我那天也有跟處長講過，就是他們管理的範圍，他們沒有經費，也是由我們這邊來規劃來做。這些工程，今年度的工程大概預算也不比去年少，大概 12 月份全部都可以發包出去。

洪主席若珊：因為一個鄉鎮的建設是非常重要的，如果我們一個年度只做這樣的金額，實在是有一點對不起鄉親。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：所以這一方面可能要加強督促，請鄉長加強督促。那請鄉長回座。

洪鄉長成發：好，謝謝！

大會主席蔡金爵：鄉長請回座。

洪主席若珊：大會主席，幫我再請一下鄉長。

大會主席蔡金爵：鄉長請上報告臺。

洪主席若珊：鄉長你這個看了之後，你做了那些努力？這個公文簽給你之後，你做了那些努力？

洪鄉長成發：這個公文因為剛開始以前，這個是我們民政課長盧課長，盧課長他調走以後，現在由我們方課長來，他接民政課。那這一部份，因為實際上我這邊如果有時間，我也很喜歡到代表會這邊，來溝通協調一下，但是有時候

時間上都沒有辦法連繫上，當然是實際上像這個公墓這個問題，這也是民政，因為其它鄉鎮就沒有這個業務。

洪主席若珊：不是，我現在請教你，我知道鄉長有很多問題，還需要溝通協調。就是針對這一份公文，鄉長做了那一些的努力？

洪鄉長成發：那我看一下。

洪主席若珊：這個公文就是公所 8 月 1 日送過來的，那就是請我們代表會審議烈嶼鄉殯葬設施管理自治條例。那在這個部份，在這個公文上我請鄉長，因為在 5 月份的定期會裡面，我們就有請鄉長去跟縣府做一個溝通。溝通這個殯葬業務是要專款補助，還是回歸縣府管理，不知道鄉長溝通的結果如何？

洪鄉長成發：那我們有開協調會，開協調會就今年度，他們包括管理跟這個就是整個墓園的整修。原本縣政府民政局他沒有編列這個預算，他們也是在五月份定期會再追加預算三百多萬，那三百多萬因為以目前來講可能後續有做改變，除非縣長他全力支持。因為原本我們開協調會都是盧主任秘書主持的，整個檢討到後續他們認為如果你鄉公所這邊，要接管這個業務，代管這個業務，明年度他不給我們經費補助。那今年度預算因為現在整個墓園，整個起掘當中，還沒有整理好。我是認為是不是最近把這個圍牆，這部份全部做好以後。那後續如果可能說不定到最我們又還給他們，有可能這樣子。

洪主席若珊：之所以請鄉長跟縣府溝通的原因，就是出在這個殯葬業務會排擠到我們鄉裡面的平衡預算。所以在五月份的時候，才請鄉長去跟縣府做溝通。那溝通之後才來決定我們是要自己管，還是要回歸縣府管。那這個預算的部份，就是以不排擠我們鄉裡面的預算為主。那如果是要還給縣府的情況下，我們就不需要再來審這個自治條例。所以八月份送過來到現在，因為這中間我們也沒有

排會期。所以現在在這個總質詢裡面，我才再一次的提出來這樣的問題。不然你們公所老是會覺得東西送給你們，你們都不審。其實你們八月份送過來的時候，我就有公文給你們，我請你們去跟縣政府溝通，不要排擠到我們鄉內的預算。然後再來做一個決定，看是要自己管理，還是要給縣府管理。有時候在這樣一來一往的過程裡面，到後來受傷的又是代表會。因為在你們的認知裡面，你們就會覺得我們刻意不審，其實沒有這樣的事情。因為這個公文寫得很清楚，一清二楚白紙黑字。第二點，我寫說有無公文，或會議紀錄送本會一份。第三點，我寫說完全瞭解後再排時間來審議。對，但是在你們的解釋裡面，就是我們代表會都不審。所以有時候我就覺得....。

洪鄉長成發：這問題可能當初盧課長，他可能整個協調可能就有落差，像很多事情我們也不是很瞭解。那公墓這部份其實以目前來講，也是我們自己鄉公所這邊編列預算。目前來講以之前...

洪主席若珊：對，像鄉長你去開了協調會，你們協調的結果，因為協調會並沒有通知代表會去開，這是鄉長你去開。

洪鄉長成發：他不會...

洪主席若珊：我知道，就是你去開了之後，是做成怎樣的決議，或是做成怎樣的決定。

洪鄉長成發：那現在如果...

洪主席若珊：這個就有關係到我們後面要不要審這個自治條例。

洪鄉長成發：我們自治條例如果過了以後，就今年度的 300 多萬，全部他就撥給我們，那後續可能我們要再做一個檢討，是不是我們繼續把這個業務留下來。就這個問題，我這個月的主管會報我也提出來。包括文化局這部份，那文化局像去年我提的時候，文化局長李局長他也認為，其他鄉鎮都有文化館。結果我們今年度以前都沒有，我們今

年度每次辦書畫展活動，他補助我們二萬元。我們本身有編列預算，一次大概要花三、四萬元，但是它補助我們二萬元。那天我在主管會報舉了例子就講，我說像文化局今年度最多只補助我們 12 萬元。所以這個問題，因為那天我跟縣長私底下有討論這個問題，我是說你應該平衡預算要多給我們，但是那主計室主任他就在講。縣長他意思是說像這些問題，可能不要用平衡預算，縣長那天將整個我提出的八個問題，就是每個問題縣政府相關局室要跟鄉公所這邊來協調。那縣長他的意思就是說像我們文化館這部份，大概我們每年都有人事費。包括裡面的一些維護費，水電費多少錢？他說可能要叫文化局，個別用來補助我們這邊，不要用以平衡預算。所以這部分，後續我們都會再跟縣政府這邊再來協調。至於公墓這部份因為以目前來講，我們現在整個來弄，整個去規劃一下可能比較好一點。如果說他們到時候什麼事情就要找到他們殯葬所那邊，很多事情可能就沒有辦法去處理。因為我們烈嶼鄉這邊一部份都是，像靈骨塔這部份收費都比較高。如果以臺灣來講，臺灣鄉鎮公所他們像這殯葬業務他們都喜歡，要管這個業務，因為他們是會賺錢的。我們烈嶼鄉這邊當然我們不是考量經費的問題，最主要是來提升整個服務的態度，這個問題也不是經費的問題。

洪主席若珊：因為我也沒有參與會議，看是不是縣府那邊有會議紀錄，送一份給代表會做參考。

洪鄉長成發：可以，但是那天開會的決議，也就是明年度補助我們。今年度補助我們，明年度他就不編列預算補助我們。

洪主席若珊：是。

洪鄉長成發：這邊收費是我們自己收，這邊的錢也不要繳給他，這邊我們公庫這邊收的收入...

洪主席若珊：我瞭解鄉長的意思，是不是說等你會議紀錄送給我們代

表會之後，我們大家再來研究一下，看要做怎樣的決定是對鄉裡面最好的，我們再來做一個決定。

洪鄉長成發：好，可以。

洪主席若珊：那這一部份會議紀錄就請鄉公所。

洪鄉長成發：好，我們請民政課送過來。

洪主席若珊：好，請鄉長回座。

大會主席蔡金爵：請鄉長回座。

洪主席若珊：請一下民政課長。

大會主席蔡金爵：民政課長請上報告臺。

洪主席若珊：課長好。

方課長小萍：主席好。

洪主席若珊：請問一下在你的工作報告裡面第二十條。

方課長小萍：民政業務的第二十點嗎？

洪主席若珊：對。

方課長小萍：辦理 100 年中秋節慰勞本鄉調解委員會委員、各自然村廣播站協助廣播人員工作。

洪主席若珊：是不是用那一種方式慰勞？

方課長小萍：就是原則上就是買禮品。

洪主席若珊：對，那我們公所是…。

方課長小萍：跟公所同仁就是一樣的東西，對。

洪主席若珊：今年是買什麼禮品送給他們？

方課長小萍：中秋節，不好意思，我印象中是月餅。因為那時候我不在民政課。

洪主席若珊：課長！你現在開始接任民政課長，在你今後努力的目標裡面，你要如何來提升我們為民服務的品質？

方課長小萍：好，跟主席報告有關這個部份，我大概有幾個方向跟我們同仁一起來做努力。第一點我們可能會加強宣導，我們第一線服務同仁比較親切主動跟專業的服務態度，因為我們的服務同仁大部份都在第一線。像村幹事、公墓管理員、加油站同仁，還有我們櫃檯申請兵役、健保還

有金馬證的這一些，都是面對民眾的工作。我們相信我們未來會希望跟我們的同仁一起來努力，以服務自家人的心態，來提供更親切的服務。那當然專業的部份，也是我們要更加強的，因為有這個專業服務效率會更好也更快。

第二點就是我們可能要提供更貼心、熱心的服務，因為包括前幾天吳代表也有提醒我們，有一些他來申請，我們可以幫他評估，那一種申請案是更好，對他更有利的。甚至我們還會結合我們的社會課，因為有一些他來申請，其實他可以到馬上關懷的層度，那我們會轉介到我們社會課這邊，請他們另外再爭取馬上關懷的案件。

那第三點就是除了要結合我們村幹事下鄉，跟村、鄰長的還有地方人士的互動以外，那我們還有藉由基層座談會的這些場合，好好來反映。那另外我們會再來提醒我們居住在我們各村的，我們本所的同仁。希望我們同仁也能及時反映，就是他們村內的一些事情，那有需要建設或是需要反映的，那我們這邊來做反映，趕快簽會給各課室來辦理，這一方面是目前為止，大概是我想到我們可以慢慢來做，做得更好的部份，那謝謝主席的提醒。

洪主席若珊：在預算的部份，民政業務的調解業務裡面，0279 一般事務費第三項，現在的使用情形怎樣？

方課長小萍：不好意思，主席我現在手邊沒有預算書，可以讓我拿一下，我那邊有。

洪主席若珊：54 頁。

方課長小萍：主席您指的是 100 年還是 101 年度。

洪主席若珊：100 年，就是現在我們使用的情形，到目前我們現在 100 年度的預算使用的情形。

方課長小萍：我們調解的部份，有委員清潔活動相關費用，還有調解

委員年節獎金及慰問這三項，那主席在關心的是？

洪主席若珊：調解委員第三項，一般事務費的第三項，你那邊...

方課長小萍：主席！我這是 100 年度的，您手上是 101 年。

洪主席若珊：對，那就是調解委員赴台相關業務觀摩活動。

方課長小萍：那個是今年度用追加預算之後，要審的這筆是不是？

洪主席若珊：是。

方課長小萍：好，等一下。

洪主席若珊：就是有一筆 9 萬，然後社區的有一筆 16 萬。

方課長小萍：嗯！

洪主席若珊：那個 9 萬元的使用狀況怎樣？使用情形。

方課長小萍：好，跟您報告，因為這一次赴白沙的部份有三筆款項，一筆是調解會部份，一筆是調解業務的部份，這一次我們支出的部份，就是要調解委員主席跟委員的團費，支的是 3 萬 480 元，團費的部份由這一筆來支，包括社會福利社會課這邊，有另外追加一筆 16 萬。他們這個部份也是支團費的部份，就是理事長跟總幹事他們的團費。那其他就是一些致贈紀念品、沖洗照片，還有公所團費的部份，是由另外一筆，之前自治業務費一般事務費下去做支應。

洪主席若珊：那在姊妹市互訪裡面，這一筆費用活動費使用的情形？

方課長小萍：今年度 20 萬的那一筆。

洪主席若珊：就是白沙，然後後來又來追加 30 萬。

方課長小萍：追加 30 萬。

洪主席若珊：總共是 50 吧！

方課長小萍：目前用到的就是 30 萬的部份有用到的 9 萬 7,210 元，是沖洗照片，還有致贈紀念品，買酒跟買一些貢糖這一些。那 13 萬 4,680 是用在團費，就用這二筆錢。30 萬裡面共這二筆，目前是動這二筆。

洪主席若珊：那原有的 20 萬呢？

方課長小萍：原有的 20 萬的部份，是我這邊查到之前的資料，是有

一筆就是白沙來訪，我們接待他們的。那一筆是有到台灣烈嶼公共事務協會跟姐妹市，就是友好城市有到中和去拜會。

洪主席若珊：那個別花了多少錢？

方課長小萍：您等我一下，第一筆是赴台北拜訪友好公所跟烈嶼公共事務協會，花了 6 萬 2,404 元。那接待澎湖大姐白沙鄉來訪是 6 萬 8,240 元。那目前這 20 萬剩餘的是 6 萬 9,356 元。

洪主席若珊：好，謝謝課長。另外在加油站的部份，我們加油站有列自然損耗的部份嗎？

方課長小萍：跟主席報告，原則上你指的是油氣揮發的這個部份。

洪主席若珊：對。

方課長小萍：剛有跟主計我們大概討論了一下，因為這個部份沒有另外列一筆。等於是盤盈盤虧裡面去做處理，那我剛剛也問了一下，就是我們加油站，這個是有一定的比例也不是很多。當然自然揮發的部份，一定會有一定的比例，他盤盈盤虧裡面，我們會去做這樣的處理，沒有另外列一年有多少錢揮發掉這樣子。

洪主席若珊：那你在盤盈盤虧裡面，你大概是抓多少？

方課長小萍：報告主席，這個部份我可能再瞭解一下，這我再跟主計討論一下，因為剛接這個部份，我還沒有去研究到。

洪主席若珊：那像加油站的油大概是多久進一次，有固定的時間嗎？有一個月固定幾號來進油嗎？

方課長小萍：原則上我們就是會看我們的需求，大概至少一個禮拜會進一次。

洪主席若珊：他有固定的路線嗎？運油車有固定的路線嗎？

方課長小萍：就是我們是委託托運公司。

洪主席若珊：所以就是看他隨便他開就對了。

方課長小萍：您是怕他的路線固定，還是不固定會出現問題。

洪主席若珊：沒有，會問這樣的問題，就是有時候…。

方課長小萍：安全性。

洪主席若珊：安全性的考量，並不是什麼問題。

方課長小萍：這部份我們再提醒托運公司，請他們在運油方面加強安全的防範。

洪主席若珊：對，我剛才問的那幾筆經費，可以給我們…。

方課長小萍：資料。

洪主席若珊：對。

方課長小萍：好。

洪主席若珊：請你準備一下，在我們審預算以前要給我們。

方課長小萍：好。

洪主席若珊：謝謝，請回座。

大會主席蔡金爵：課長請回座。

洪主席若珊：請一下社會課課長。

大會主席蔡金爵：社會課長請上報告臺。

洪主席若珊：課長好。

吳代理課長玉華：主席好。

洪主席若珊：在我們預算裡面就是辦理婦女節、青年節、母親節、父親節這些慶祝的活動。

吳代理課長玉華：嗯。

洪主席若珊：像今年度辦理的基本上都是餐會嘛！

吳代理課長玉華：對。

洪主席若珊：可不可以改變這樣的方式，因為有時候會覺得餐會真的很沒有意義耶！我這樣講可能有一點不禮貌，可是在我看來，我會覺得說受表揚的人也很為難，然後在那邊的人，參加的人我覺得有時候真的是，在這一方面，這個活動的規劃可不可以稍做改變一下。

吳代理課長玉華：活動的規劃一直是我們有在進行檢討的部份，那如果有這樣子支持我們，那當然未來我們因為改革的檢討，改革的幅度應是循序漸進，不可能今年有明年突然沒有。但是這個部份，我們活動的辦理方

式，我們會來做檢討。那比較重點的是這五個節日裡面，我們其實現在比較重點辦理的是母親節的部份，所以我們母親節都會擴大。那還有重陽節的部份也是，那其他婦女、青年節跟父親節的部份，我們在明年度在活動規劃的部份，一定會來做其他的一個活動的規劃，來做慶祝的活動。

洪主席若珊：像這個預算上，就是每一次辦理這樣的活動，大概我們是五萬元的經費嘛！

吳代理課長玉華：對。

洪主席若珊：那在使用的狀況如何？情形。

吳代理課長玉華：情形大概以如果說是婦女節、青年節跟父親節這三個節日，如果照我們例行的方式，就是致贈禮品跟餐會聯誼，這個部份是差不多剛好。那母親節跟重陽節的部份，因為我們會擴大辦理，這個部份是會比較不足的。那我們之所以這樣編，在母親節因為我們現在都會如果其他的節日少支一點，其他的勻支，我們會做費用的勻支，然後勻支過來母親節跟重陽節這邊做辦理。

洪主席若珊：在辦理這個活動的時候，這個日期一定要慎選，像今年的父親節，就選在父親節的當天，那時候剛好是暑假。有很多的人是回來陪父親過父親節的，爲了要參加我們公所的表揚，自己家裡就沒有辦法聚在一起，我覺得這是很折騰人的事情。在這一方面這個時間上，我覺得這是很大的疏失，不知道公所在這一方面有沒有檢討？

吳代理課長玉華：那主席提醒這個部份，因為今年我們其實在辦理的時候已經有注意到，我們一般辦理表揚的部份，大部份都會選定在節慶的前一天，或者是前二天，大部份會這樣來辦理，會避免在節慶的當天。那有關父親節這個部份，實在是我們在事先，因為我們也要配合縣政府來做辦理。實在是挪過來挪過去，實

在是在沒有辦法的情況下，不過這個部份我們在明年度辦理的部份，一定會審慎來評估，就是在節慶的前三天來把它辦理完畢。

洪主席若珊：對，就是不要把我們的好意變成是惡意，造成鄉親的困擾，那辦理這樣的表揚就沒有任何的意義。

吳代理課長玉華：好。

洪主席若珊：還有一點，我不知道鄉長有沒有去參加評選，就是入圍的評選，像這些評選基本上好像都是秘書在主持的。

洪鄉長成發：這個評選部份…。

洪主席若珊：這沒有關係，我是說像…。

洪鄉長成發：我說明一下，全部他們每個村報上來以後，評審委員我從來沒有參加。

洪主席若珊：對。

洪鄉長成發：都由他們委員去投票。

洪主席若珊：我不知道鄉長有沒有聽過，外面的鄉親對於我們選出來的那些模範有一些聲音。早期就是有些人是酸葡萄的心態，他會覺得每年都是那一些人，輪來輪去再怎麼輪都是那些人。但是自從我做了主席，我才知道我們是公平公正的，因為我們是由各村先送資料過來，然後我們再開一個評選會來評選，絕對沒有…。

洪鄉長成發：沒有。

洪主席若珊：沒有對，這個部份我非常的清楚。可是我參加了幾次評選之後，我就再也沒有參加了。在這裡跟鄉長講一下，就是有時候即使評選出來，譬如說這次要選 10 個模範來講，這 10 個模範相信都是有水準之上，就是很不錯大家有目共睹的人才會入圍，我覺得既然要評選，我們就要公平、公正的產生出來，不要再刻意去引導，這樣就沒有任何意義了。所以我大概參加了二次之後，我就不願意再參加了，因為我認為我們想要做得很公正，但實際上是不公正的，這個部份，可以請鄉長偶爾參加瞭

解一下。

洪鄉長成發：我以後會檢討，但實際上秘書應該也不會，因為每一次評審過了以後，整個紀錄整個我都會看一下。而且他們每一個人都是委員投票的，幾票、幾票用投票的方式，可能也是用不記名投票。

洪主席若珊：不是不記名。

洪鄉長成發：我們以後會做個檢討，包括村公所村長報上來他本身的人選，可能他們這邊可能要把關一下，這個問題...

洪主席若珊：鄉長你沒有參加過，你可能不瞭解會議當時的情況，有時候簡單的言語兩三句，就會讓評選委員的選擇改變，因為你本身沒有參與評選。那我是參與過兩三次之後，我就不願意再去。原因就是出在我們這麼好的評選制度，卻有這樣的瑕疵，所以我不願意再進去那裡面作評選。那在這個會議上提出來，是希望大家因為我們選出來我們會登報，甚至會送到縣府去表揚。我們當然我們的鄉親可以被尊重，不要讓鄉親覺得那個是誰的親戚怎樣怎樣，這樣就沒有意義了嘛！那我們如果在公平公正的評選的情況下，沒有任何的瑕疵，那這個受獎者是當之無愧啊！

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：是這樣的情況，那後面承辦課也要請你們在這一方面瞭解一下。

洪鄉長成發：這個問題我們以後會做個檢討，這個問題實際上整個有時候我在講這個問題，社會的觀感非常重要。

洪主席若珊：對。

洪鄉長成發：我舉一個例子，我在擔任村長的時候，我有一個很親近的人，結果那時候是鄉公所這邊報他孝親楷模。我那個親屬他對他父母親都非常不孝。報上去了，後來我就叫鄉公所這邊又把他劃掉了。真的這有時候是很實際的問題，社會的觀感。

洪主席若珊：對，社會的觀感。

洪鄉長成發：今年度父親節禮拜天辦這個，本來有時候辦活動我們要做一個檢討，我也覺得承辦課非常不妥當，當天…。

洪主席若珊：而且那時候剛好暑假很多人回來。

洪鄉長成發：因為那個問題今年縣政府他們辦父親節的活動，時間上也調來調去，調整調來調去調到最後，我們沒有辦法就那一天了，所以這個問題以後我會要求承辦課這邊。

洪主席若珊：謝謝鄉長，但是不要說因為一個小小的失誤，也不用太過苛責，是要檢討但是辦好也要給予鼓勵。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：在社會課方面各項的活動，其實都辦得非常的不錯，就是有小的瑕疵我們盡量來改善。

洪鄉長成發：對、對。

洪主席若珊：該檢討的還是要檢討。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：但是就我們現在這位代理課長，他的表現應該是所有人有目共睹的。

洪鄉長成發：是，我對他非常肯定，對！

洪主席若珊：謝謝鄉長。然後課長我再問你，所以在辦理活動的活動經費，基本上就是可以勻支的狀況之下，就是還可以差不多夠使用就對了。

吳代理課長玉華：對，我們目前活動規劃的部份，除非有活動另外有做重大的變更，不然在目前狀況下都是足夠的。

洪主席若珊：好，那謝謝課長，請課長回座。

大會主席蔡金爵：課長請回座。

洪主席若珊：大會主席，本席的質詢到這裡結束。

大會主席蔡金爵：好，各位代表同仁，還有沒有其他意見？如無其他意見，今天上午的總質詢就到此結束。

金門縣烈嶼鄉民代表會第十屆第三次定期會第五會次會議紀錄

※鄉政總質詢（洪主席若珊）：

主席洪若珊：現在開始我們今天早上的議程，今天早上的議程一樣是我們的總質詢，待會如果有什麼問題的話要請教公所的，各位代表同仁，都可以提出來，現在我們開始開會，如果副主席沒有問題的話，可以麻煩上來幫我主持一下會議，副主席請發言，有問題你可以先問沒關係，副主席請發言。

蔡副主席金爵：主席，我們請社會課長。

主席洪若珊：社會課長，請上報告台。

蔡副主席金爵：課長你好，今年我們體育館在五月或六月在辦活動，那段時間剛好我們的發電機壞掉，那現在發電機有沒有定期保養，或定期試運轉。

吳代理課長玉華：有，這個部分，我們發電機的部分，現在是有定期一個月一段時間這樣子。

蔡副主席金爵：我們鄉親到大金門去看診，是不是有優先看診的這種條件。

吳代理課長玉華：據目前的了解，由小金門去掛診的部分，如果先去跟掛號處那邊說，門診那邊會先讓我們小金門的先看診。

蔡副主席金爵：但是好像沒有什麼落實。

吳代理課長玉華：沒有什麼落實，好，謝謝代表。

蔡副主席金爵：請多了解一下。

吳代理課長玉華：這個我們會再多注意。

蔡副主席金爵：好，課長請回座。

吳代理課長玉華：謝謝。

主席洪若珊：吳代表，請發言。

吳代表福全：請一下社會課。

主席洪若珊：社會課長，請上報告台。

吳代表福全：課長，這個昨天也有提過，我不曉得今天這種雨勢是不

是應該，我想了解一下，有沒有什麼樣的規劃？

吳代理課長玉華：報告代表，這個部分我們之前已經請二位廠商去評估，那今天早上我們有先聯絡一個廠商，請他今天儘快去看一下評估一下，這個部分已經正在處理了。

吳代表福全：好，謝謝你了。

吳代理課長玉華：謝謝代表的關心。

吳代表福全：請一下鄉長。

主席洪若珊：課長請回座，鄉長請上報告台。

吳代表福全：鄉長早。

洪鄉長成發：吳代表早。

吳代表福全：一般我們問鄉長的事情，都是一些大方向，整鄉的規劃，今天是一個小問題，剛好建設課長也不在，就是有關於，因為我們地方很小，東林是我們目前最熱鬧的地方，我們上一次下鄉考察，也有發現八達樓子這個附近，那個機車修理廠旁邊周圍，包括現在目前 7-11 及診所附近，有個新蓋的房子週邊，這些非常的零星零亂，剛好在我們建議案裡面也有提到，這個部分是說請鄉長也能把它列入零星工程的整建，儘早把它弄起來。

洪鄉長成發：好，東林菜市場旁邊這個區塊還是很髒亂，包括排水溝這邊，臭氣吹過來，實際上很不好，去年度的話，排水溝去整理二次，至於以前舊的保齡球館這個區塊，我們也要清潔隊這邊去清，實際上那個地方也非常的零亂，一些壞的車子那邊，我們也有叫清潔隊去跟他們業主去溝通一下。至於 7-11 旁邊這裏，在年底之前我們把它整建完成，這個沒問題。包括昨天洪代表提到，以前陳代表她們旁邊，如果有需要的話，但是她們那個舊房子埕如果做起來，其他週邊的部分，我們也會一起來做。

洪主席若珊：鄉長請回座，副主席，還有鄉長、公所各課室主管，大家早，今天其他同仁的質詢時間，我借來用一下，現

在我先請我們的鄉長上報告台。

會議主席蔡金爵：鄉長請上報告台，鄉長早。

洪鄉長成發：主席早。

洪主席若珊：我們現在常在講，像上週我們到金沙去考察，金沙現在有二項大項的建築，有進入到他們的鄉鎮去，所以可能會帶動他們的經濟，在考察之下我們發現說，是不是說我們烈嶼也應該極力的來爭取，在這方面，鄉長不知道有沒有什麼做法？

洪鄉長成發：這個部分的話，實際上我也感慨很多，有時候我們到大金門去，尤其這段時間，我也體會到，整個大金門這二年他們的就業機會有改善很多，因為現在有幾家免稅商店有這個就業機會。以目前來講，我跟縣府也提到烈嶼百業蕭條，那當然金沙這邊金沙大地飯店，還有銘傳大學，當然在這邊可以帶動整個的經濟，這個部分的話我們烈嶼鄉，最近我跟縣政府直接協調可能我們要趕快去，像我們那天去雙口看 L26 這個據點這個部分的話，就是請我們縣政府這邊來規劃，規劃好以後，我們就來做一個招商，讓人家有意願來烈嶼鄉投資的，所以這個也是我們今後急迫要去做推動的一個目標。

洪主席若珊：那在規劃上譬如說 L26 至 L28，現在國家公園的區塊已經劃出來讓我們使用的情況下，對這一方面有沒有想說要朝哪一方向去規劃？

洪鄉長成發：那現在就是 L26 這個地方應該是規劃於飯店這邊，那至於金廈泳渡水域那個區塊，這次我也提到，今年已經是金廈水域泳渡第三屆的活動，這次我也提到像運動選手要沖水這個部分都沒有，實際上這是一個國際的活動。縣長他指示這個部分，教育局這邊跟我們鄉公所這邊來接洽，至於據點那個區塊的話，明年度省政府補助我們大概 1,000 萬的預算，我們準備來做一個整理。

洪主席若珊：如果是往飯店的方向去規劃的話，烈嶼現在的水電有辦

法負荷嗎？這也是很大的問題。

洪鄉長成發：我們烈嶼鄉這邊的水電沒問題。

洪主席若珊：水電沒問題？

洪鄉長成發：我們現在實際上這二年我們整個西湖水庫好幾十萬噸，目前我們整個小金門，實際上我們烈嶼鄉這邊用的水量一天是 1,200 噸，水跟電應該沒問題。

洪主席若珊：接下來我們芋頭節把我們的芋頭推廣出去，那接下來肯定是會有很多的農民，慢慢的在改種植芋頭來產銷，芋頭方面也是需要大量的種植，這方面在規劃的時候要審慎的評估，不要說做了之後才產生問題。

洪鄉長成發：現在有關水源部分的話，如果是公有地我們可以去挖農塘，今年度的話，縣政府給我們農塘這一部分是 700 萬，去年大概只有 200 多萬，今年度經費有比去年多。

洪主席若珊：還有一個問題就是說，如果飯店是蓋在海邊的話，那我們美麗的海岸線，可能會有嚴重的垃圾，這方面有什麼因應之道。

洪鄉長成發：現在海岸線是國家公園在管理，若是由我們來做，應該不是很大的問題。

洪主席若珊：鄉長，像在爭取經費的時候，也是要看時機，在前幾天的報紙上有寫說，我們 101 年度縣政府的歲入歲出賸餘 2 億 1,034 萬 3 千元，這樣一大筆的金額，如果我們烈嶼鄉有主動積極的去爭取的話，是不是可以爭取到做本鄉的規劃，如果我們公所去申請的話。

洪鄉長成發：針對這個問題，像我們現在五個鄉鎮，我的建議是說，應該縣政府把這個錢放在鄉鎮來執行，主要在公共建設的部分都可以做，我們基層建設配合款的部分，縣政府出 80%，我們鄉鎮 20%。

洪主席若珊：請鄉長努力的爭取，現在重點就是說明年度縣政府還有錢，編完預算還有剩下的那麼多，現在我們是知道這樣的資訊，是不是說我們可以在這個時間點，再來積極的

爭取經費來規劃，那這方面就是要請鄉長極力的去爭取，因為剛好看到這樣的訊息是這個意思。

洪鄉長成發：經費的部分實際上這段時間我們烈嶼鄉，像今年的農塘農路這一部分，包括鄉村整建，只要有需求的話我們會去爭取。

洪主席若珊：那就請鄉長極力的爭取經費建設我們烈嶼，還有一個問題就是睦鄰經費的部分，核定下來了嗎？

洪鄉長成發：敦親睦鄰這個經費，明年度 600 萬，它要我們公所執行，要做一個計畫，整個計畫 600 萬，當初我們有邀請林湖村跟上林、上岐村的村長來開個座談會，有共識，但是因為這個牽涉到資本門的部分，報到防衛部去，它們那邊有意見。這個敦親睦鄰這個經費，除了建設費用外還有活動經費，像上岐上庫這些社區也可以申請，社區辦活動，後來我就想到，像上林的話要整建村公所，發現整個公共建築沒有使用執照，那它們就認為有問題，所以要變更整個計畫。

洪主席若珊：那一天文化館有茶會，門口外面有在施工，有什麼新的規劃案？

洪鄉長成發：清淨家園要做美化，環保署補助我們 200 萬，這次規劃我們文化館這邊，要做三個花台並植栽一些花花草草，門口二邊要種樹，其他的地方包括西方村公所道路周邊，旁邊的圍牆。

洪主席若珊：在金門縣，文化館我們辦得很出色，綠美化也是很好的，門口這邊要種樹？

洪鄉長成發：種二棵樹。

洪主席若珊：二棵樹的話，是要種什麼樹？樹種的部分要仔細挑選，不然到時候萬一沒有得到很好的效果。

洪鄉長成發：台灣榕樹，承辦課規劃。

洪主席若珊：好，請鄉長回座，謝謝，會議主席，幫我請一下社會課課長。

會議主席蔡金爵：社會課長。

洪主席若珊：課長早，每次看到你都覺得好開心，因為我真的覺得你的實力好強，有幾個問題想要請教你，我們日照中心所有的經費支出，會排擠到我們鄉庫的經費嗎？

吳代理課長玉華：報告主席，我知道日照中心現在的經費，是由縣政府全額補助，我們是做委託經營的部分。日照中心未來希望是以這個方式來辦理，因為目前是試辦階段，我們受托人還不足，我們課裡面著力的部分是給予相關的協助，但是這一部分的經費是很小額的，不會排擠到我們的經費。

洪主席若珊：謝謝，請教一下課長，有聽到外面的鄉親在說，文化館的三樓不知道有沒有使用執照？

吳代理課長玉華：文化館的使用執照，這個部分，我回去要查一下，不過當初文化館是二樓的建築，我們三樓是加蓋，有關使用執照這個部分，我們會再注意。

洪主席若珊：有聽到鄉親在講說，好像三樓沒有使用執照，實際的情況我就不曉得了，所以我今天在大會上提出來請教你。如果沒有使用執照的情況下的話，我們公所就去做規劃，感覺好像公所就有一種帶頭做亂的感覺，你們要稍微注意一下，剛好有聽到這樣的聲音，像文化館如果你有執照的情況下，你要申請經費基本上是没有問題的，是這樣子的概念。

吳代理課長玉華：我們目前文化館三樓整修是做展場的佈置，剛好是由文建會這邊來協助。

洪主席若珊：文化館每年都要編一些經費來做出版的相關資料，這些東西是不是要先提計劃去跟文建會申請，如果申請不到的話，當然是從我們鄉庫來支，這樣會對我們的鄉庫財政會比較好一點，不知道你們有沒有做這樣的動作。

吳代理課長玉華：我們現在是配合縣政府的文化局這邊有申請計畫，我們目前文化館是第三期的申請計畫，目前文化館

派駐的人呂藝豐，是文建會那邊派駐的人，相關經費我們會配合，現在所有鄉鎮公所文化館這邊，都是要跟文化局這邊做彙整，然後我們做申請。

洪主席若珊：重點就是說，不管什麼經費，外面申請得到的，我們儘量到外面去爭取，因為我們財政是比較缺乏的，儘量不要排擠到我們鄉裡的經費，是這樣的概念，還有一點就是以工代賑的人員是怎樣去審核的？

吳代理課長玉華：跟主席報告一下，以工代賑這個部分，是跟財稅資料有關，現在核定的單位是在縣政府，我們鄉鎮公所是做初審的部分。初審有三種資格，第一種是低收入戶 18 到 65 歲，這個級距是有工作能力的；第二種是所得未達全戶總收入每人每月的收入，是在最低生活費的 1.5 倍以下的也可以申請，2 倍以下也可以申請，但是 2 倍以下需要有急難的部分，然後來申請以工代賑的資格。目前我們最低生活費的部分，在我們金門縣是 8,798，1.5 倍大概 1 萬 3 千多。

洪主席若珊：那現在我們公所，以工代賑大概有多少人？

吳代理課長玉華：34 位，這是我們鄉長照顧鄉親，跟縣府爭取來的工作機會，原本縣府只有核定我們 25 名的經費，今年經費不夠的部分，是鄉長特地去跟縣府社會局爭取經費來的。

洪主席若珊：謝謝課長，課長請回座，大會主席，幫我們請一下人事。

會議主席蔡金爵：人事，請上報告台。

洪主席若珊：人事早，請問一下人事官，我們現在公所人員上班的差勤管理方式有幾種？

許兼人事績偉：報告主席，目前差勤管理方式有三種，掌紋機，打卡，簽到簿。

洪主席若珊：為什麼要區分這麼多種方式？

許兼人事績偉：報告主席，因為有些單位，他們有自己的一套管理的

系統，因為這個部分之前就已經這樣了。

洪主席若珊：可是人事應該要多注意。

許兼人事績偉：還是以編制內的優先去做處理，其他的部分有牽扯到臨時工。

洪主席若珊：你是說在你的管轄範圍上，是以編制內優先管理，其他的部分由各課室加強管理，是這樣的意思嗎？

許兼人事績偉：報告主席，我們主要的業務是編制內的同仁，當然我們能做到的我們會盡量做。

洪主席若珊：針對人員的管理，你們有沒有做定時的抽查？

許兼人事績偉：目前就是我們每個月有加強出勤考核，當然原則上我們可以做不定時抽查，因為這個部分我才剛來，這個部分我還在學習當中，因為我手上其實還有一些業務，還需要一些時間再多了解。

洪主席若珊：其實如果當你接任一個職務的時候你就是要盡力去做好，不能說你才剛接任，那如果每個人都處在一樣的狀況下，對鄉親是很大的損失，不應該用這樣的心態。這幾天下來我們這裏公所內部，就有幾位是新接任的主管，那如果每個人都說我還在學習，那要學習到什麼時候？以這種工作狀況來講，效率會在哪裏？

許兼人事績偉：報告主席，其實工作就是有分它的優先順序，事實上這麼多工作千頭萬緒，我們當然不敢保證，我們上任的第一天都已經完成。

洪主席若珊：那我再請教你一下，有沒有發現說有員工打卡之後，就回到家裡的或是到處亂跑的，你有没有發現這樣的情況？

許兼人事績偉：目前就我所看到的應該是没有。

洪主席若珊：應該是没有！現在要去看嗎？你在做回答的時候，你要審慎的回答，因為今天不是開完會就結束了，而且我覺得你的態度很重要，不要說想要敷衍我，跟我說沒有就沒有嗎！實際上鄉親看到的情況又是怎樣？

許兼人事績偉：報告主席，就是有關這個部分就是，像我剛剛跟主席報告的，我們就是以編制內人員為主，那如果各課室。

洪主席若珊：停！鄉長，請上報告台。鄉長，對我們人事官的回答你滿意嗎？

洪鄉長成發：聽得不是很清楚，雨下得很大聲。

洪主席若珊：聽得不是很清楚，人事官，請你大聲的再說一次。

許兼人事績偉：報告主席，主席是指目前人員差勤的狀況，所在的位置，及目前在負責的工作人員，這個部分我們在書面審核上，有針對他的休假、及差勤的部分，有做一個事先的管控。

洪主席若珊：現在不管，就是上班的時間。

許兼人事績偉：不好意思，請教主席是指哪個部分。

洪主席若珊：公務員上班時間，是幾點到幾點？

許兼人事績偉：我們編制內同仁是早上八點到下午五點半。

洪主席若珊：沒有編制內的呢？

許兼人事績偉：沒有編制內的，像清潔隊的部分，因為他配合工作的部分有些同仁是七點半到下午，他是比較早上班，早上比較早結束。

洪主席若珊：這樣好了，本席告訴你，編制內跟沒有編制內是一樣的道理，因為他有一定的工時，只要針對他上班的工時內去做抽查，有沒有在上班、或是人員不在場或是亂跑，是這樣的意思。你現在跟我扯得太遠了，那我問你說你們有沒有做抽查，你跟我說編制內的優先管理，像你這樣子講的話，他不是編制內的，誰要管！是其他的課長管嗎，還是鄉長管嗎。

許兼人事績偉：報告主席，很抱歉！我們目前還沒去做這樣的清查的動作。

洪主席若珊：那你上任做人事做多久了？

許兼人事績偉：目前是一個月的時間。

洪主席若珊：一個月的時間，你到我們公所多久了？

許兼人事績偉：我到公所大概是將近三年的時間。

洪主席若珊：你在我們公所三年的時間，你都沒有發現員工上班不正常的情形嗎？

許兼人事績偉：報告主席，因為我之前的業務，並沒有辦法了解目前工作的內容職掌。

洪主席若珊：鄉長，你對人事官的回答，你滿意嗎？

洪鄉長成發：這個問題，實際上現在我們公所要求所有的員工，除非要出去，包括各課課長，這一部分所有的人出去要登記，外出簿要登記，而且我會交待秘書隨時都有去查。

洪主席若珊：會不會別人查得特別兇，自己都沒查。

洪鄉長成發：不會！現在我帶領我們整個的團隊，絕對沒有這個問題，員工的權利只要不違法，那我們要跟他們來爭取，員工他們該怎麼做，我們該管理就要管理。實際上雖然說，因為我有一種感覺，像這段時間，外面很多人應該都了解，我們現在鄉公所這邊，包括主管部分、課長部分其他人員異動，但實際上這段時間，講實在的，我跟秘書比較辛苦一點，所以整個鄉公所的運作到目前為止，還是沒什麼問題。像民政課長她要到縣政府去，既然她想要到縣政府去，留得住人也留不住她的心，對不對！其他的一些課員，後續還有人要走，因為他們考試分發到這邊三年以後，三年到了，因為我們烈嶼鄉這邊是離島，大金門這邊他離家比較近。

洪主席若珊：鄉長，我剛剛請教人事官，是說有沒有員工在上班時間沒有堅守崗位，就到處亂跑的，那人事官回答我的是，剛才他那套說法。那我請教你說，對於人事官的回答你滿不滿意，你做了這些解釋，做了什麼樣的解釋都沒有關係，因為今天來到這裏開會，這是為我們鄉民好，做太多的爭辯對我們都不好，有這樣的問題既然我們代表提出的就希望你要重視，我們不可能平白無故的跟你講說，誰在外面亂跑。

洪鄉長成發：實際上。

洪主席若珊：我當然相信鄉長你的領導能力，和你的做事態度，做事絕對大家有目共睹的，那你今天這樣子講的話。行政課長請上報告台，課長在你的上班時間內，我有打過幾次電話給你，告訴你手下的員工還沒到下班時間，就離開公所回到他們家裏去。

洪課長國棟：主席好，有一次下午你去開會的時候，有一天差不多十一點多你打電話說那個。

洪主席若珊：我有没有請你現在馬上到他家來。

洪鄉長成發：主席，這個問題我來答覆。

洪主席若珊：鄉長，我跟你講，本席在這裏告訴你就是說，我們有這樣的情況，鄉親有這麼多的反應，我們就是要盡量的來規勸我們的員工，不是說要針對誰找碴，但是有時候我們代表在提意見，你們好像都會極力的否認。

洪鄉長成發：這個沒有否認，實際上我們整個公所的團隊，你現在是在講姜○○這部分嗎！姜○○她早上八點上班，中午十一點先讓她回去，下午如果說有時候有外賓來，可能她早一點來，這個絕對沒有問題。現在問題是她是以工代賑，現在她的先生身體不好，也不是說後續才這樣子讓她有特權，她是從以前上任鄉長的時候，大概就這樣子了，十一點鐘以前讓她下班，如果說有外賓來的時候，簡報室要播放多媒體，她就晚一點回去，大概是這個樣子。以工代賑的部分，實際上就是要照顧一些弱勢人員，這部分的話，有時候外面在講，實際上我們也不要特別袒護任何一個人。以工代賑目前有好幾個人，甚至我交待分配到哪一課，只要他到這邊打個卡，不要影響到別人家，我們還是照顧他，以目前來講，以工代賑裏面有好幾個，包括最近有一個朱○○，她現在有三個小孩，跟她丈夫又離婚了，她現在要照顧三個小孩，雖然我們現在社會局這邊有補助，但是實際上她沒有辦法

養活這三個小孩，所以後續的話，我們這次跟清潔隊做一個檢討，後來就在青岐那邊弄一塊公園讓她去整理，讓她彈性的上班。原本要到游泳池那邊去打卡，那也不適合，反正她現在就這樣子，後來就說實際上你要去把工作做好，這一部分的話，我們就沒有很嚴格要求說，你什麼時候要去打卡，現在有好幾個以工代賑的就是這個樣子，像之前的話。

洪主席若珊：鄉長，本席跟你說明一下，我的目的跟用意是說既然是我們鄉親有這樣的質疑跟聲音，以工代賑的人員裡面，或者是我們公所的臨時人員，800，900，1,000 都屬於我們公所鄉長管轄的範圍內，我們可以做一個適當的調配，並不是說一定要這個人做這個工作，不是這樣的意思嗎。那當然那是你的權力，現在鄉親反應出來的，我也是站在替民眾發聲的立場。

洪鄉長成發：有時候不是事實。

洪主席若珊：有時候不是事實，那沒關係，請你們會後再去了解，本席在這裏只是把該說的話說出來，總不能說知道鄉親反應，你却不說，是這樣的情況。並不是說針對誰來講這個事情，那同理心的部分，相信大家都要有才對。

洪鄉長成發：對。

洪主席若珊：是這樣的意思。

洪鄉長成發：實際上，我們現在鄉公所這邊的團隊，沒有說哪個人要來找工作要讓他做，來找過我的人，不一定說哪個人，有需要這份工作的話，我們絕對會跟縣府這邊來聯繫。以工代賑原本是給我們 20 幾個名額，所以我上任以後，這邊的名額一直增加到 30 幾個，當然有時候他們在講，實際上只要對得起自己的良心的話，有時候人家在外面講，他也不負責任，隨便講一講的話，但是我們也是要按照腳步去做。這個事情，你可能就是針對姜○○這個部分的話，外面可能比較多的意見，因為她從以

前十一點鐘下班，如果說今天剛好有外賓來的話，比較晚一點回家，家庭狀況比較特殊就對了。

洪主席若珊：鄉長，那你有你的考量，針對人員管理的部分，本席是在這裏提醒你們，那你有你的權力，本席把我知道的告訴你們，看你們怎麼做，相信鄉親的眼睛是雪亮的，請鄉長回座，還有請課長回座。

洪鄉長成發：我再說明一下，實際上原本許先生他是書記，接任人事這個部分，原本人事官是翁先生，他到縣政府選委會去，這一個月他的表現，我認爲他非常的好，真的。

洪主席若珊：本席並沒有覺得他不好。

洪鄉長成發：裏面很多事情不合理的話，我都跳到第一線，我現在利用這個時間跟你報告一下，原本我們公所這邊輪流值日，晚上每天值日，值日一個晚上是領 250 元，不是錢的問題，值日的人員他可以再補休假一天。之前我就發現到，以前翁人事官他本身辦理人事的，現在有一個問題就是說，幾乎我們這邊的員工都請他值日，一個月他們可能要值到 10 天到 12 天，不是 250 元的問題而已，代值日他可以補休假，那我發覺我說不行，你幫人家值日 10 天補休假 10 天，那你的業務就不用辦了。所以後來我要求，除非有特別的事情，絕對不能請人家代值，但是他要幫你值日可以，但是不可以補假。本身翁先生他辦人事，他每個月大概值到 10 天到 12 天都這樣子，所以我發覺這樣不行。以前的話，他本身的工作沒有做好，後續要來填加班，我就有意見，所以這個問題，對就對！錯就錯！也不要怕得罪人，這段時間，我感覺到他的表現也非常不錯。

洪主席若珊：鄉公所的同仁大家都很辛苦，公家的事情就是要這樣，有問題就是要反應的。

洪鄉長成發：對。

洪主席若珊：像剛才鄉長一開口就說姜○○，其實我指的並不是姜○

○。

洪鄉長成發：因為之前課長有跟我講過了。

洪主席若珊：我跟他反應的，因為當時是他管的，當然公所裏面還有其他這樣子的人，鄉長你後面再仔細的去了解一下。

洪鄉長成發：真的我們都有裏面人員的管理，我們都非常注意這個問題，甚至有時候叫我們秘書，包括外面也是這個樣子，包括清潔隊道路整理，我們叫他們出去繞一繞。實際上，工作做好到其他地方去休息一下，一天 800 元只要把工作做好，有時候也是讓他彈性，但是該要求的也是要要求，該給人家的權利也是要為他爭取。

洪主席若珊：鄉長，你後續再去了解一下，看有没有人員在上班的時候亂跑的。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：請你再多費心了解一下，至於人事的部分，不只是人事你還兼辦政風，這一方面你還需審慎的加強管理，這是本席在這裏提醒你的，請各位回座。

許兼人事績偉：謝謝。

洪主席若珊：報告主席，幫我請一下清潔隊長。

會議主席蔡金爵：清潔隊長，請上報告台。

洪主席若珊：隊長，請問你現在底下管理的人數有多少？

林隊長長固：主席好，目前正職的人員有十五位，然後我們公所總預算裏面編列的有十二位，那在其他的各種臨時人員約八十位，加起來大概是在 115 位左右，大概是這樣子。

洪主席若珊：讓每年本鄉非常困擾的銀膠菊，在明年度的經費申請上面有爭取到經費嗎？

林隊長長固：沒有，各機關沒有要我們報任何銀膠菊的補助計畫，我們不能隨意的去哪一個有關單位去陳報補助計畫，也就是說每一年正確的話到目前為止，每一年的話環保局都有四十萬，這是基本上。

洪主席若珊：你剛剛講的麻煩你再講一遍。

林隊長長固：有關銀膠菊有關的各級機關沒有要我們報補助的計畫，也就是說有關掌管銀膠菊部分的機關，也許他們還有這樣的預算還沒有審核通過，所以不會要我們報有關補助的計畫。

洪主席若珊：如果沒有申請到補助計畫，我們鄉裏的銀膠菊要用什麼方式來處理？

林隊長長固：那一般來講，我們就是由我們的自己編列的銀膠菊部分的人員，再配合我們清潔隊的人員下去執行。

洪主席若珊：對，這些人員一起來做這個工作，有辦法達到有效的目的嗎？

林隊長長固：沒有辦法！

洪主席若珊：沒有辦法。

林隊長長固：是，本身這些清潔人員是要維護他們，他們有他們的工作範圍，只是有時候要去配合執行銀膠菊。

洪主席若珊：那現在銀膠菊的部分，申請到的經費大概是幾個人，現在經費就是已經沒有了，之前申請到的經費已經用完了就對了。

林隊長長固：我跟主席報告一下，我接了二年都是這樣的情況，在年初的時候，環保局就補助我們，我說這幾年下來陸續都是這樣子的四十萬，不知道哪一年會變我不曉得。四十萬通常都是我們在三、四、五、六這幾個月，或者四、五、六，請四個人可以請四個月四十萬，然後我們自己編列的有三個人，是九十幾萬是整年度的，這幾年下來每一年建設局都在九月份以後，才補助我們四十萬，那九月份以後的話，那九月份以後已經天乾地燥，那時候來的話，大概也只能執行三個月，那三個月的話，四十萬大概可以請到六到七個人執行三個月，每年都是這樣子的情形。

洪主席若珊：所以銀膠菊的部分，還是一直沒有辦法處理。

林隊長長固：如果要靠各機關的補助，來讓我們執行是沒有辦法來完

成來執行，那我們就要靠我們自己的清潔人員配合下去執行。

洪主席若珊：那在爭取經費上面，有非常積極的去爭取嗎？還是就是以固定的模式，比如說每年的九月以後，建設局會準備補助多少，以這樣固定的模式去爭取。

林隊長長固：是。

洪主席若珊：沒有其他那個，縣府或中央有時候會提計畫案讓我們申請。

林隊長長固：沒有這樣子的計畫！

洪主席若珊：沒有這樣子的計畫？

林隊長長固：是。

洪主席若珊：請隊長說明一下，我們金門日報，報紙上週才登出來的，多元就業方案提供本縣 150 個就業機會，在這個方面各鄉鎮都有，可是我們烈嶼鄉沒有。

林隊長長固：是。

洪鄉長成發：主席，這個我補充說明好嗎？那剛剛清潔隊報告的，有關銀膠菊的部分，是個很大的問題。銀膠菊這一部分，實際上，我們沒有辦法配合他們來處理銀膠菊這一部分，要把頭連根拔起來，像去年度的話，本鄉編列九十幾萬，剛剛我們隊長講的，那個環保局給我們 40 萬，再來去年建設局給我們，去年建設局這個經費是農委會給我們補助的，去年大概是在四月份左右就給我們了，大概那時候給我們大概五個人。

洪主席若珊：鄉長，我跟你說明一下，就是說剛才林隊長回答的問題，就是說本席是請教他，有沒有極力的爭取經費，這個報紙上有一個 150 個名額。

洪鄉長成發：這個我等一下再說明，那後來的話，像今年度的話，農委會補助的經費一直拖，拖到九月份下來，五個鄉鎮我們烈嶼鄉也是分到四十萬。下個月初還有一筆經費，葉局長打電話給我，看要不要又給你們二十萬，預計十二

月二十幾號就把這個計畫結案，要結報了。實際上，以目前的人力，要來剷除這個銀膠菊是沒有辦法。那後來像今年的話，我叫他們這個部分，要連頭連根拔起來那很慢，這個部分先把它截斷就好了，那後續有時間再來處理後面這一段。如果說要連根拔的話，等於要花很多的人力，銀膠菊大概就是這個樣子。那至於這次縣府有補助 150 個名額，這個事情實際上，我們去年度填了很多計劃，一個計劃是希望就業，我知道這個訊息以後，我叫承辦課彙整一下，我們報 20 幾個人，縣政府這邊全部給我們，原本這個多元就業計劃部分，原本我們報了 32 個人，原本之前我電話跟他聯繫去年 10 月份原本已經通過，通過後來送到立法院沒有通過，就一直延到今年度。今年度大概應該是在 10 月初，10 月初的話縣政府打電話給我們這邊的話，給我們這邊承辦課說，我們不要了，後來我聽到這個消息以後，趕快打電話到縣政府去，又再報上去的話，說來不及了，所以我上個禮拜的話，看到報紙登出來以後，那天早上我火非常的大，我馬上，原本沒有在開會，我叫秘書召集我們所有的課室主管開會，我說這個事情要把整個責任釐清，我要處分人，因為這個事情要不要，要來問我要不要，課長也不能這樣子決定，原本如果我們 32 個人，我估算了一下六個月，但是當初他們有一點就是說有一點誤會，這個人只給我們到 12 月份，只有一、二個月的話，他們承辦課說不要。所以我估算一下大概 32 個人，如果全部給我們的話，大概六個月，大概 300 多萬，所以這個事情我看到報紙以後，我召集我們所有的課長包括觀光課清潔隊，我叫秘書去主持，我那天就把這個責任釐清，我跟秘書跟他們講這個一定要處分，如果說我們報上去，我們鄉公所報到縣政府去，無論什麼活動、什麼經費我們絕對會比其他多不會比其他少，因為縣政府

這邊跟我的互動關係也不錯，所以這邊的話都會給我們，所以這個事情就沒有補救的機會，應該要等到後續的話，像之前的就業服務站，如果有名額它也會打電話給我說幾個名額給你們，這個事情我之前報紙登出來，已經召開了主管會報，所以後續的話我就預定要處分人，這個部分我跟你們。

洪主席若珊：你們檢討以後還沒有處分就對了。

洪鄉長成發：還沒有處分。

洪主席若珊：就是在這個經費上爭取就已經非常不容易了。

洪鄉長成發：是。

洪主席若珊：不能說它是短期還是長期。

洪鄉長成發：對。

洪主席若珊：因為沒有工作的鄉親還是非常的多。

洪鄉長成發：因為我們要去要個幾十萬，有時候還跟人家講好話，不知道訊息的話，還要趕快去跟人家協調。如果 32 個人全部給我們的話，大概 300 多萬，所以這個事情我之前禮拜一就已經開了一次會議了。

洪主席若珊：鄉長，好好的處罰一下，那請鄉長回座，那隊長再請教你一下，資源回收，我們鄉裡自己有定了一個資源回收變賣款的使用要點，是嗎？

林隊長長固：有。

洪主席若珊：最近修正的日期大概是在什麼時候？是從有鄉公所開始那個要點就一直實施，還是有再修正過？

林隊長長固：謝謝主席，有關金門縣烈嶼鄉辦理回收廢棄物變賣所得款項保管使用要點，是在中華民國 88 年 5 月 8 日報請縣政府，有沒有經過代表會我不曉得，88 年 5 月 18 日實施，然後第 1 次修正是在中華民國 92 年 2 月 18 日修正第 1 次，中華民國 93 年 2 月 16 日修正第 3 次，一直到去年中華民國 99 年 5 月 1 日第 4 次修正。

洪主席若珊：那修正主要就是修正哪些內容？

林隊長長固：前面三次 88 年、92 年、93 年，個人沒有從事清潔隊不甚了解，99 年修正是修正在第 9 條的部分，本所實際執行，或從事廢棄物回收相關工作人員，包括鄉長、秘書，增列一個主計員，然後當初是兼隊長，現在是專職的隊長，所以「兼」拿掉，再增加一個承辦人員，接下去是清潔隊駕駛、技工、隊員及奉派參與本項工作之臨時清潔隊員、環保業務人員，這次是增列一個主計人員、承辦人員，「兼」拿掉。

洪主席若珊：我們公所在這個辦法裏面，有這樣的承辦人員可以來支領這個部分嗎？

林隊長長固：有，目前是洪彩慎，所有的業務都是她在承辦。

洪主席若珊：所以這一筆經費是由洪彩慎來支領。

林隊長長固：承辦人員是洪彩慎。

洪主席若珊：在這個第 9 條裏面，你剛剛所唸的這些支領人員裏面，你覺得這個獎金這樣子的分配。

林隊長長固：之前的話，都是分配從事真正的回收，之前大概每一次都是在 30 個人左右，從我們鄉長去年開始，在春節的時候我們真正的從事在村莊打掃的，或者從事各條道路的這些，我們都給他部分的獎勵金，然後提撥完以後再剩下的 30 幾個再去分。那像最近這一次八月份，我們變賣了二次，我們今年總共變賣三次，錢都還沒有分出去，鄉長在我簽的文上面，要分發獎金的時候，我還是寫 30 個人，鄉長批緩議，所以說現在還在考量如何來發放比較公平性。

洪主席若珊：這些支領的人員，鄉長在這裏也跟你提出一下本席的意見，這個資源回收變賣款的部分，對實際從事的人是非常辛苦的，那在外面做半死的人，跟坐在辦公室的人領一樣的錢，在本席的眼裏我覺得是有一點不妥。但是這是鄉長的權力，我只是把自己的感覺告訴你，而且在這個我們本所自己修訂的這個第九項裏面，這些人員的部

分，是不是可以請隊長再去詢問一下其他的鄉鎮，是不是這些支領的人有沒有問題？

林隊長長固：據我跟幾個鄉鎮平常協調，另外幾個鄉鎮都沒有主計員插這一個。

洪鄉長成發：主席，我再補充一下，有關資源回收變賣款這個部分，像今年度的話，現在價格比較高，170 幾萬。

洪主席若珊：我報告一下，就是說這些具領資源回收變賣款金額的人，在本席是沒有什麼意見，但是一個重點就是說，實際從事的人是非常辛苦的，那是不是說，我沒有實際從事的人，就要考量說是不是要來支領這個。

洪鄉長成發：實際上這個問題。

洪主席若珊：那這個獎金一旦沒有支領，少數的人來支領，比如說這個獎金該領的人，與不該的人領同樣的情況，剩下來有一定提撥的比例，所剩下來的錢，我們可以再有效的利用。可能是買東西買器具，有可能是增加就業機會，是這樣的概念，本席才會一而再、再而三的提出這個問題，並不是說針對你們這些支領的人，不滿意或是怎樣，是這樣的想法跟概念，才一再的提出這樣的問題。

洪鄉長成發：獎金這個部分，有特別交待我們承辦課這邊，絕對不要違法，可不可以，這要把它釐清楚就對了。至於說這一部分，實際上我們有一個比例，像現在我們這個垃圾回收達到多少數量有一個比例，以目前的比例是，我們可以提撥 45%，做這些從事工作的獎金，那如果說因為其他這一部分，我是考量到這些在做的，其他的人也是有，主要是針對在垃圾掩埋場、資源回收場做這個工作，其他的錢不多。像去年度的話，大概就是小小的一點鼓勵，一個人也只給他們 600 元而已，之前應該就沒有這個部分，有關我們整個獎金分發的辦法，主計這個部分是我去年上任以後，我看一下這個分配以後，我上任以後一段時間，他們也撥了幾千塊，幾千塊我看了一

下，因為主計她也在辦這個業務，上任的陳主計，我說要問一下像她有承辦這個業務的話，帳目業務也是主計她在辦的，那時候我的想法是，我不要領這個錢，我的給主計，主計後來說她不要，後來我就叫清潔隊這邊去了解一下，看主計是不是也可以領這一份獎金。所以目前來講的話，包括主計、鄉長、秘書、承辦課這邊清潔人員這一部分，至於其他，實際上因為現在的價錢比較高，現在差不多，有的大概分到如果那麼多的話，有的人家心裏當然就很不爽，甚至之前的話跟垃圾車的，跟垃圾車出去載運垃圾，他沒有領到錢，甚至他們真的也檢舉到政風室去，因為去年我有接到像這樣的問題。後來了解一下，因為裏面的人他領比較少，其他的人領比較多，其實這種問題也不是很大的問題，因為我們一定要跟所有的清潔隊員溝通一下講一下，他們就不會有這種問題。至於之前的話，我們代表會這邊也是，資源回收這一部分，實際上是鄉親不要的東西我們把它載走，再來整理一下拿去賣，這部分的話，像我們每年辦二次資源回收摸彩券。實際上我們這個彩品可以再增加，以前的話，他們限制在 10 萬元以內，但是我現在要求他們大概 10 幾萬、20 幾萬，我們資源都分享給鄉親也沒關係，多一些彩品給鄉親，大家也比較有意願來，這部分的話以後的話，我們整個提撥的金額也會提高，絕對不要限制在 10 萬元以內，甚至 20 萬。反正錢是公用，花在公共的這一部分來，也不是往私人的袋裏也不行，所以這一部分的話，過去我們也注意這個問題，那至於其他的人來從事的話，那我隨時可以把他調到其他地方去，他就領不到了，是不是。在清潔隊裏面，這些部分大家有溝通好，應該就沒有這個問題，有時候拿到幾百塊只是，像去年的話其他的，我就給他們六百塊一個小紅包，那也是一種鼓勵而已，不是說很多錢的問題。

但是最主要的是要適法性就對了，有沒有違法，我是強調，絕對不要去做違法的事情，那是我交待所有的課室主管同仁，一定要特別注意這個問題，大概清潔隊這個資源回收這個問題，我補充說明這個樣子。

洪主席若珊：那隊長，像鄉長所講的，你在做辦法的變更的時候，有沒有再去請示上級，你有再去請示過嗎？

林隊長長固：我們這次報請縣政府核定，這個業務是環保局，環保局他們自己有會他們的有關單位，然後合法性他同意我們核備。

洪主席若珊：比如說鄉長，像你講的主計這個部分，她就是從你上任以後，你才讓她來領這個資源回收的這個獎金，主計本來是沒有，從你上任以後讓她來領這個獎金，站在鄉長的考量，是因為她有承辦這個業務，那公務人員承辦業務是以件計酬嗎？還是。

洪鄉長成發：分到我們這個資源回收工作獎金，也是一份薪水，每個人一樣都有薪水，這是額外增加的獎金部分。

洪主席若珊：所以說本席的重點，在做的人很辛苦，所以說領的人是不是可以，你們自己拿捏一下，是這樣的意思，請鄉長跟隊長回座。

洪鄉長成發：謝謝。

洪主席若珊：建議休息，大會主席，建議休息一下。

會議主席蔡金爵：那我們休息 10 分鐘。