

金門縣政府

www.kinmen.gov.tw



金門產業經濟發展

簡報

簡報人：建設處處長 翁自保

中華民國103年4月



大綱

- 壹、前言
- 貳、金門發展定位
- 參、金門經濟環境概況
- 肆、金門基礎建設概況
- 伍、招商概況
- 陸、結語



壹、前言

- 在兩岸關係對峙的年代，金門由於戰略地位重要，屬國防要地而受到軍事管制；再加上地理位置的孤立，經濟發展自然受到限制，使得金門目前在經濟及社會發展方面，不及台灣本島的大多數地區。
- 金門自解除戰地政務後，成為兩岸區位樞紐，隨著兩岸關係密切，已從「戰地」蛻變「讚地」，更為成為21世紀的「和平寶地」。兩岸自實施「小三通」以來，金門扮演著兩岸互信合作的「先行示範區」，有效推動兩岸政策及經貿開放的試點，我們認為金門的經濟正走在時代的轉捩點，及將轉型起飛，而金門的發展定位，關係著未來**30**年的經濟榮枯。



貳、金門發展定位



金門發展定位

- 金馬中長期經濟發展規劃
- 金門縣綜合發展計畫暨第三期（100-103年）離島綜合建設實施方案
- 金門縣概念性總體規劃



金馬中長期經濟發展規劃（經建會，民國98年）

- 發展原則—維持環境與經濟的平衡發展。
- 發展定位—以金馬地區作為兩岸互信合作的「先行示範區」，共創兩岸雙贏模式。
- 產業定位—以「觀光產業」做為發展軸心，善用金馬獨特優勢、台灣產業及人才基礎，與對岸資源，創造金馬關鍵競爭力，帶動其他產業發展：
 - 金馬地區不宜發展大規模製造業，應以觀光產業做為發展重心，善用自身優勢，例如戰地景觀、閩南文化、生態觀光、海上桃花島等觀光資源優勢，並利用與大陸地理位置接近的優勢，善用台灣人才(如醫生、教授、專業經理人、技術人員等)及大陸市場(包括：基礎建設、觀光客源、醫療需求等)來發展觀光產業。

金馬中長期經濟發展規劃（經建會，民國98年）



□ 產業發展願景與目標

- 國際休閒觀光島
- 養生醫療健康島
- 精緻購物免稅島
- 教育文化大學島

金門縣綜合發展計畫暨第三期（100-103年）離島綜合建設實施方案

（經建會，民國100年）



□ 經體發展定位及策略

■ 三大定位

- 發展定位：推動「社會經濟與環境生態平衡發展」
- 區域定位：以金門做為「位於閩南經濟生活圈的兩岸先行試點」。
- 產業定位：以「觀光與金酒產業雙軸心發展」。

■ 整體發展策略：以休閒遊憩、免稅購物、戰地特色、金酒產業、低碳島嶼、閩南文化、築底整備、招商引資等八大策略及項目，促進觀光休閒島嶼的達成。

■ 成長管制策略：總量管制、制定符合地方特性之土地發展政策。

金門縣綜合發展計畫暨第三期（100-103年）離島綜合建設實施方案

（經建會，民國100年）



□ 空間佈局與規劃

- 戰地景觀：提供軍事故事、體驗、活動。
- 金酒產業：金酒產業全球化定位。
- 生態教育：生態環境、健康安全、海洋休閒、教育。
- 金門文化：蘊含戰地、僑鄉、閩南文化內涵、特色餐飲文化。

金門縣概念性總體規劃

(金門縣政府，2013.7)



□ 發展理念

■ 理念一：永續發展

- 通過增加對自然生態環境之脆弱性與敏感性之瞭解，思考如何保護金門之生物多樣性與生態系統之健全性，並於環境資源保育與經濟活動開發之間找出平衡點，以減少人為開發對自然環境造成之衝擊，進而改善居民與遊客之生活品質。

■ 理念二：跨界與整合

- 從跨界合作的觀點進行各項議題的分析與對策研擬，金廈跨界所可能整合的面向包含：城市競合、環境生態、觀光旅遊、產業分工、資源與空間、緊急救護、及法制試行等。

■ 理念三：國際接軌

- 突破原有孤懸海上封閉獨立的狀態，在產業發展上與空間規劃上，跳脫金門，甚至跳脫臺灣而快速的回應全球化的要求，在保有地方特性與保障既有住民權益的情況下，成為區域經濟發展的一環，從區域戰略結構的平衡與國際企業的視角中，去尋找可能扮演的角色，並藉此提昇金門在國際社會中的重要性。

金門縣概念性總體規劃 (金門縣政府, 2013.7)



□ 發展願景－4 E 金門



Eco永續生態島

21世紀新型態低碳生活的幸福宜居島嶼

向國際借鏡，金門首要願景應朝向永續低碳島嶼的方向發展，善用已具備的優勢條件，發展永續性產業，改善金門的經濟條件及生活品質，讓金門成為新型態低碳生活的幸福宜居島嶼。



Event國際旅遊島

觀光渡假及魅力產業的國際旅遊目的地

憑藉著濃厚與稀有的自然與人文資源，提出生態永續、樂活自足的生活模式，並借此打造具魅力的觀光渡假與國際旅遊休閒目的地；強化與深化原有旅遊景點，拉高旅遊住宿與商業配套外，試著將金門既有或即將導入的產業「旅遊資源化」，增加旅遊產業的吸引力，並提高該產業的獲利來源。



E-Island先鋒智慧島

引領跨界經濟與創新生活的先鋒智慧島

臺灣擁有全球知名的高科技產業，未來將可作為金門島嶼發展的重要基礎，以新科技解決島嶼孤立的不利因素，以遠端技術提昇資訊傳遞效率，進行無國界的拓展，並擴及運用於各產業及生活層面，將金門打造為可無限跨界、提供創新生活方式的先鋒智慧島。



Entrust海峽服務島

提供海峽兩岸值得信賴的個人與商務服務

金門擁有最佳的優勢，便是無形的臺灣品牌價值。作為臺灣的一部分，金門所生產的勞務或產品，將具有十分令人信賴的品質，未來應發展海峽的信賴服務之島，特別針對台商與大陸高端人士提供相關需求內容，徹底發揮金門臺灣品牌形象的價值。

金門縣概念性總體規劃

(金門縣政府，2013.7)



□ 發展願景－4 E 金門

■ 1 · Eco－永續生態島

- 21世紀新型態低碳生活的幸福宜居島嶼：向國際借鏡，金門首要願景應朝向永續低碳島嶼的方向發展，善用已具備的優勢條件，發展永續性產業，改善金門的經濟條件及生活品質，讓金門成為新型態低碳生活的幸福宜居島嶼。

■ 2 · Event－國際旅遊島

- 觀光渡假及魅力產業的國際旅遊目的地：憑藉著豐厚與稀有的自然與人文資源，提出生態永續、樂活自足的生活模式，並借此打造具魅力的觀光渡假與國際旅遊休閒目的地；強化與深化原有旅遊景點，拉高旅遊住宿與商業配套外，試著將金門既有或即將導入的產業「旅遊資源化」，增加旅遊產業的吸引力，並提高該產業的獲利來源。

金門縣概念性總體規劃

(金門縣政府，2013.7)



□ 發展願景－4 E 金門

■ 3 · E-Island－先鋒智慧島

- 引領跨界經濟與創新生活的先鋒智慧島：臺灣擁有全球知名的高科技產業，未來將可作為金門島嶼發展的重要基礎，以新科技解決島嶼孤立的不利因素，以遠端技術提昇資訊傳遞效率，進行無國界的拓展，並擴及運用於各產業及生活層面，將金門打造為可無限跨界、提供創新生活方式的先鋒智慧島。

■ 4 · Entrust－海峽服務島

- 提供海峽兩岸值得信賴的個人與商務服務：金門擁有最佳的優勢，便是無形的臺灣品牌價值。作為臺灣的一部分，金門所生產的勞務或產品，將具有十分令人信賴的品質，未來應發展海峽的信賴服務之島，特別針對台商與大陸高端人士提供相關需求內容，徹底發揮金門臺灣品牌形象的價值。



金門縣概念性總體規劃 (金門縣政府, 2013.7)

□ 發展定位

對於臺灣：臺灣第一座智慧島嶼

善用臺灣高科技產業優勢為基礎，以及面積適宜、可行性高的特性，由中央政府協助金門朝向智慧島嶼的方向發展，透過高科技基礎設施及高速網路的建構，排除因距離而產生的隔閡及限制，建構智慧管理系統，提昇金門的生活品質，也讓金門成為臺灣科技實力的展示櫥窗。

對於兩岸：兩岸商貿門戶及生活交流體驗平台

臺灣高科技產業之硬實力，以及多元文化、自由、活力、優質生活之軟實力，都具有明顯的優勢。金門作為臺灣與大陸間的前線城市，除了可在ECFA簽訂後成為兩岸經貿交流的門戶，也應是臺灣優質幸福生活模式之交流體驗平台。

對於世界：充滿故事的國際旅遊渡假目的地

金門深厚且獨特的戰地及閩南文化，是發展國際觀光渡假的絕佳基礎，未來應加強交通可及性、觀光旅遊活動的多元開發、旅遊渡假服務的深化、國際接待能力的提升，輔以有效的行銷策略，讓金門逐步成為國際旅遊目的地。

金門縣概念性總體規劃

(金門縣政府，2013.7)



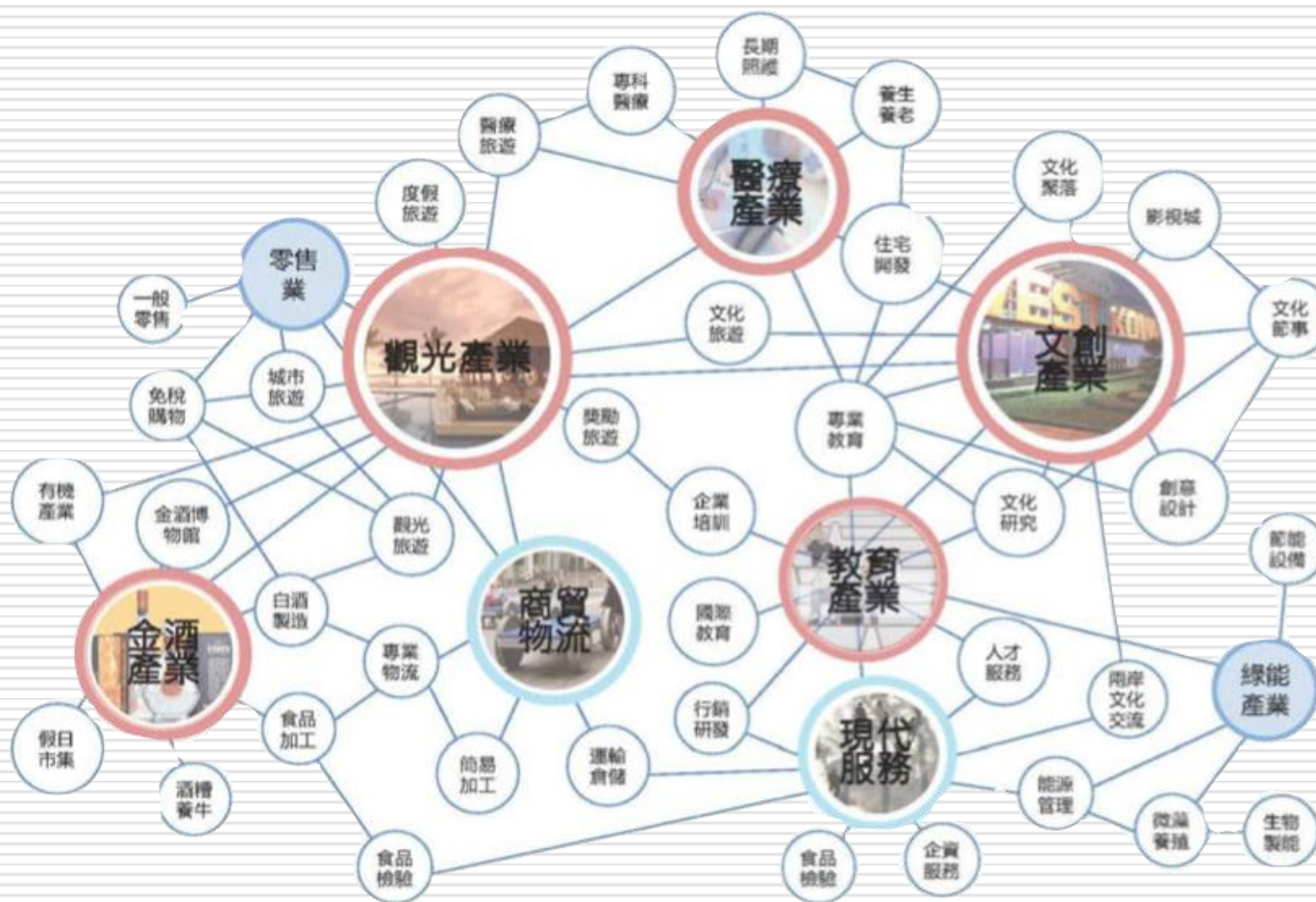
□ 經濟產業策略：

- 以五大核心產業（觀光、教育、醫療、文創、金酒）及兩個支援型產業（商貿物流、現代服務），作為未來金門產業發展結構。



金門縣概念性總體規劃 (金門縣政府, 2013.7)

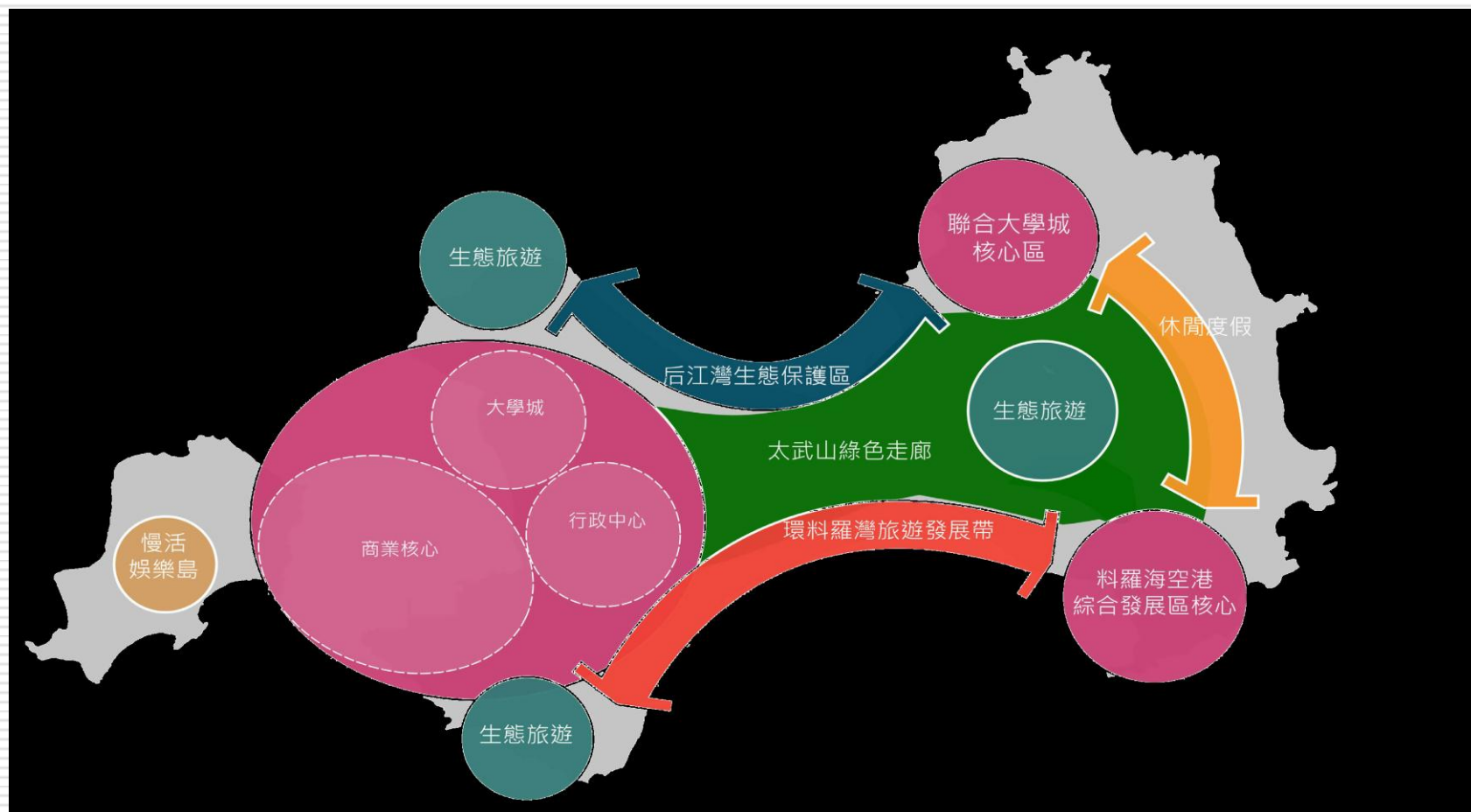
經濟產業策略



金門縣概念性總體規劃 (金門縣政府, 2013.7)



金門空間發展結構



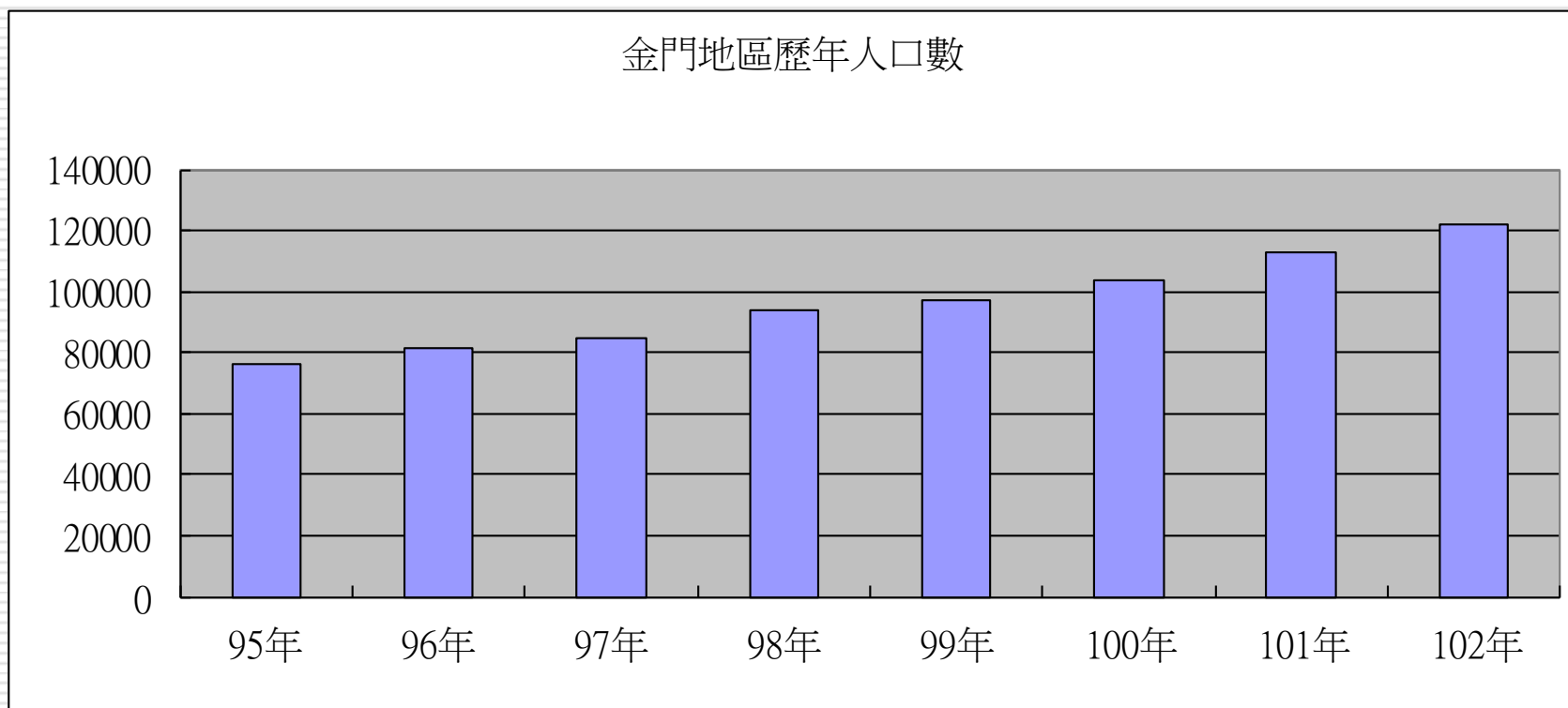


參、金門經濟環境概況



人口結構與變動

年度	95年	96年	97年	98年	99年	100年	101年	102年
人口數	76491	81547	84570	93803	97364	103883	113111	121749





就業狀況

- 101年就業人數為19,421 人，其中男性占59.39，女性占40.61%，就業者以服務業部門所占比率69.4%最高，與100年地區服務業所占比率68.8% 相較，提高了0.6 個百分點；工業部門占25.7% 居次；農業部門則僅占4.9% 。
- 按職業別觀察，藍領（生產及有關工人、機械設備操作及體力工）就業者所占比率為36.0%，白領（民代及主管人員、專業人員、技術員及助理專業人員與事務工作人員）就業者占36.3%，其他（服務工作人員及售貨員與農、林、漁、牧工作人員）就業者占27.7% 。



失業狀況

- 101年失業率為1.3% ，與100年之1.9% 相較，微降了約0.6 個百分點，其中平均男性失業率為1.3% ，而女性失業率亦為1.3% 。失業人口中初次尋職者所占比率為31.4% ，與100年之39.6% 相較，降低了8.2 個百分點；非初次尋職者占68.6% ，與100年之60.4% 相較，則增加約8.2 個百分點。
- 101年全國失業率為4.2% 。



產業發展概況

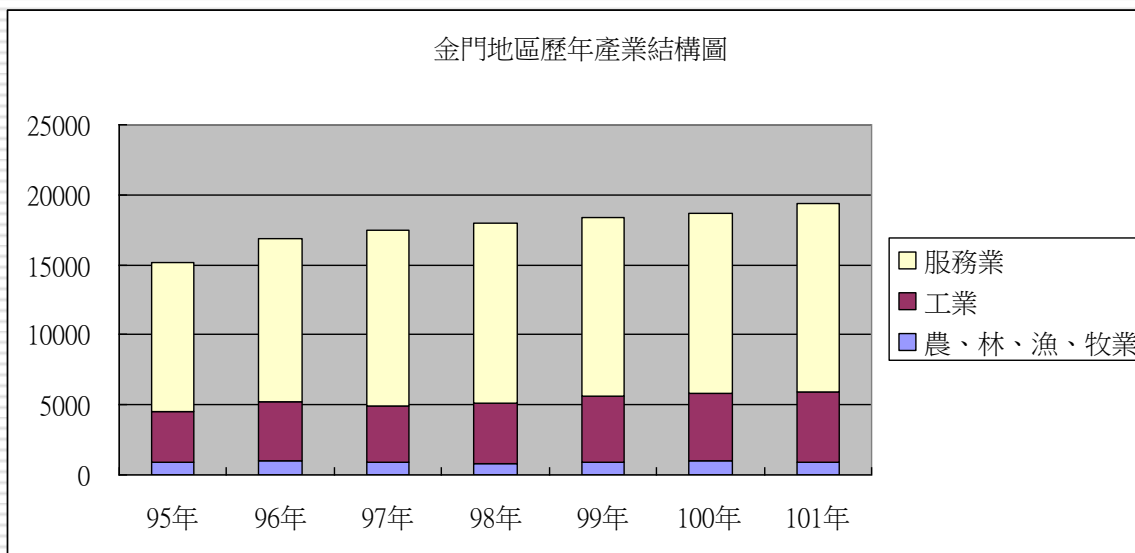
□ 以102年為例

- 一級產業（農漁業）整體呈下降的走勢，現衰退幅度已然趨緩，約占縣內生產毛額6.3%。
- 二級產業（工業）則整體呈現穩定的成長，約占縣內生產毛額23.5%。
- 三級產業（觀光服務業）呈持平的走勢，約占縣內生產毛額69.2%。

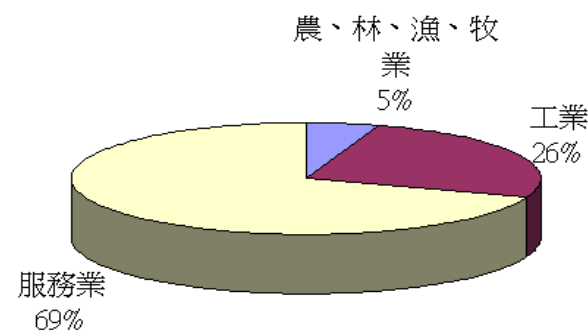


金門地區歷年產業結構圖

年度	農、林、漁、牧業		工業		服務業		總就業人口數
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	
95年	892	5.90%	3,577	23.65%	10,655	70.45%	15,124
96年	1,030	6.10%	4,154	24.60%	11,701	69.30%	16,885
97年	927	5.30%	4,022	23%	12,538	71.70%	17,487
98年	845	4.70%	4,314	24%	12,818	71.30%	17,977
99年	880	4.80%	4,749	25.90%	12,706	69.30%	18,335
100年	954	5.10%	4,881	26.10%	12,868	68.80%	18,703
101年	952	4.90%	4,991	25.70%	13,478	69.40%	19,421



101年產業結構分佈





主要產業--金酒公司發展概況

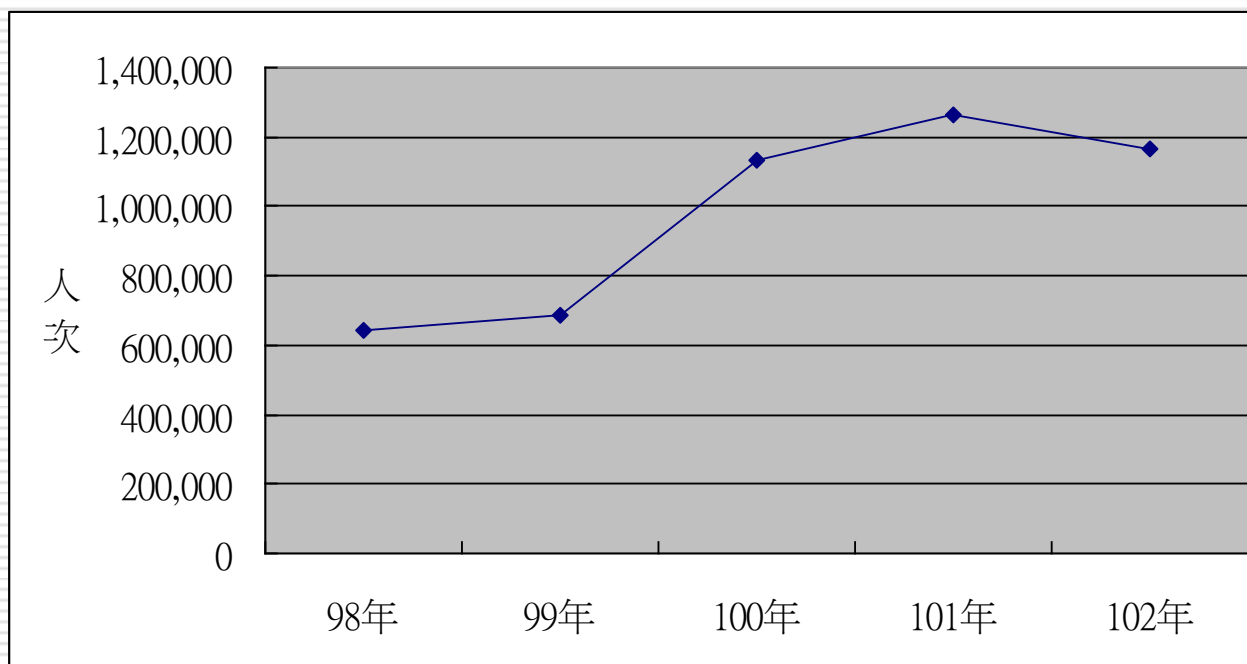
- 金門高粱酒為台灣白酒第一品牌，2010年並取得「大陸馳名商標」的認定。
- 目前年營收約新台幣151億元、上繳國稅30餘億元、盈餘挹注縣庫50多億元，占縣政總經費四成以上，素為金門經濟之命脈、產業的火車頭。
- 地方特色產業的發展，設定以金酒為推動主軸，在短中期發展策略上，著重於強化金酒文化精神的形塑，以及上游（原料農作）、中游（品牌附加效益）、下游（酒糟畜牧）鏈狀產業附加價值的提昇及發展，用以滾動金門特色產業的永續經營。

年度/項目	2009年	2010年	2011年	2012年
銷貨收入 (NT千元)	11,476,210	12,319,000	13,602,153	15,116,476
生產量(L)	23,632,498	22,251,845	25,407,601	27,726,298
銷售量(L)	20,280,699	21,478,393	22,656,690	25,126,172



金門觀光(旅遊)人數概況

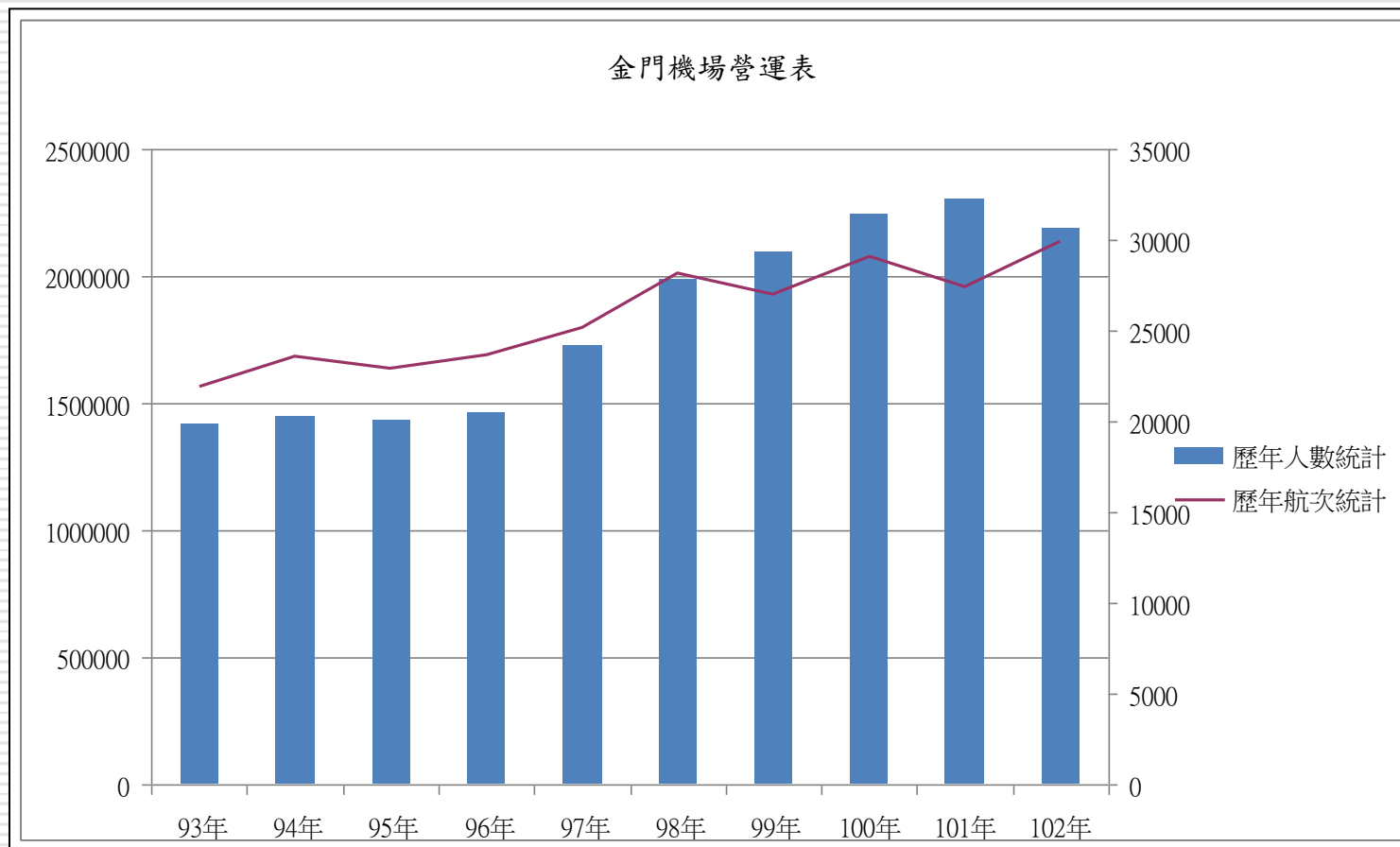
金門觀光旅遊人數					
年度	98年	99年	100年	101年	102年
人數	643,276	684,546	1,162,534	1,265,035	1,165,054



※102年受限於外在大環境影響，如習八條、H7N9、海空客運直航等。

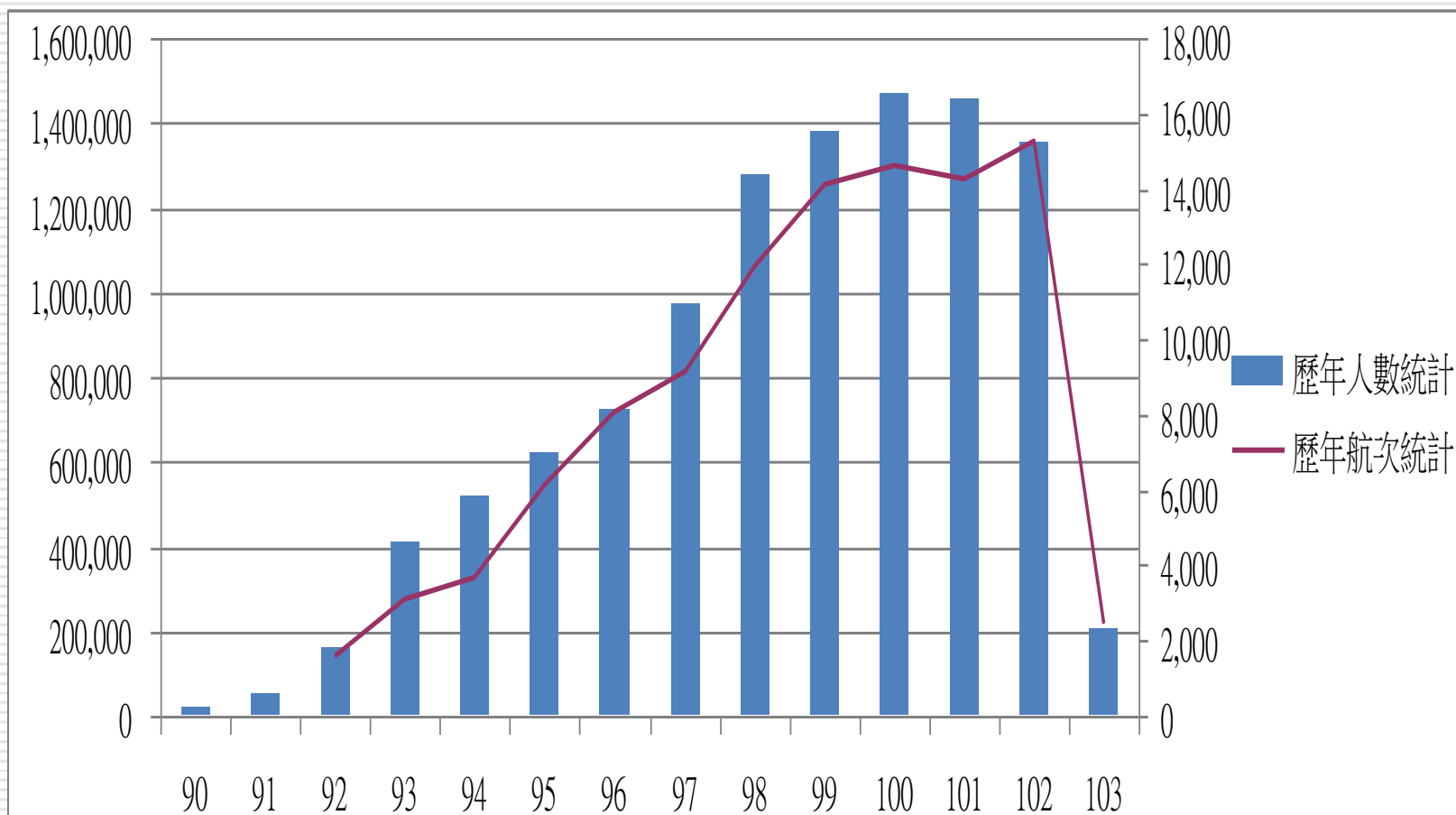


金門機場歷年營運概況





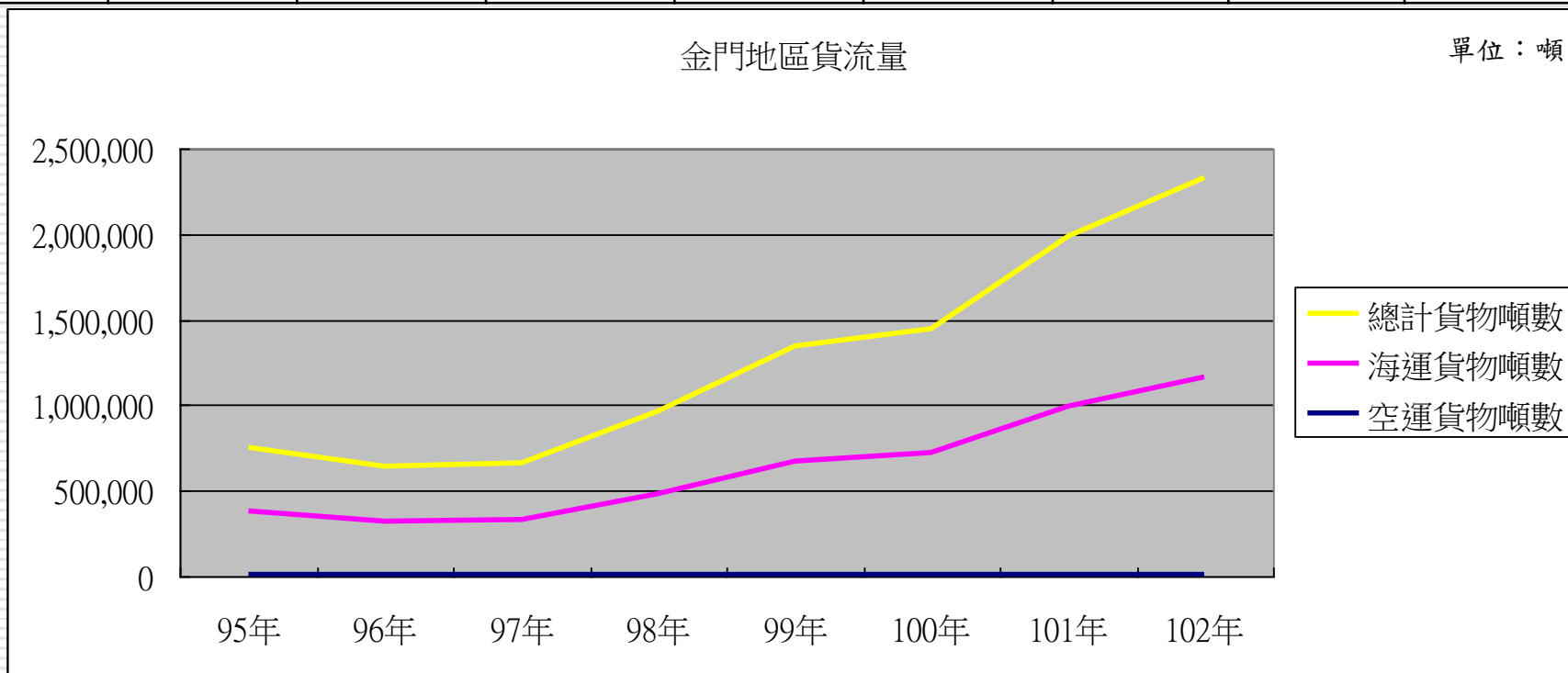
小三通旅次概況





金門地區歷年貨物流量

交通\年	95年	96年	97年	98年	99年	100年	101年	102年
空運	5,706.1	6,412.2	8,220.4	9,348.4	9,137.9	8,676.5	8,694.5	7,748.4
海運	372,973.53	312,983.79	321,853.86	473,316.38	661,117.13	712,030.61	984,581.41	1,156,507.19
總計	378,679.63	319,395.99	330,074.26	482,664.78	670,255.03	720,707.11	993,275.91	1,164,255.59





基礎設施現況

- 供水設施
- 污水收集及處理設施
- 能源供應設施



供水設施

- 金門自來水源湖庫為13座，總容量604.61立方公尺，其中大金門有10座，均位於金東地區，分別是太湖、滎湖、田浦水庫、擎天水庫、蘭湖、瓊林水庫、陽明湖、山西水庫、金沙水庫、金湖水庫；小金門有3座，分別是蓮湖、菱湖、西湖水庫，並同時透過海底連通管線，從大金門輸水。
- 金門自來水廠預估各淨水場及深井每日可供水量計32,330噸



供水設施

- 金門地區現有的供水設施由地表湖庫、地表水源淨水廠、地下水供水站及海水淡化廠組成，2012年，用水普及率達95%以上。
- 目前水源主要以湖庫及地下水為主、海水淡化為輔，以2012年為例總出水量6,176,341立方公尺，三種水源的平均供水量佔總供水比例分別為40.77%、57.33%和1.19%。



污水收集及處理設施

- 金門地區之污水下水道系統於1990年才開始陸續施建，截至2012年底，接管戶數為6614戶，其污水接管率以自來水用戶計算為38.7%。
- 1990-2003年間，金門先後興建了5座污水處理場，完成辦理300mm以上主幹管線15,288公尺，300mm以下管線107,410公尺，透過下水道收集污水至污水處理場進行處理。目前金城、太湖、榮湖、擎天、東林等5座污水處理場，設計每日處理能力總計為11,685噸，現處理量約4,000噸，仍有超過一半以上的污水處理空間。



能源供應設施

- 金門發電方式主要採柴油發電機，屬高碳發電方式，大金門有塔山（**64,600 瓩**）及夏興（**22,312 瓩**）2 座發電廠，小金門有麒麟電廠（**6,080 瓩**）1 座，總裝置容量為**92,992 瓩**，年發電量逾**2 億度**以上。其中火力發電容量占**95.3%**，低碳能源則受限於環境條件與生態保育影響，裝置容量較小，目前風力發電佔**4.2%**、太陽能光電佔**0.6%**。



能源供應設施

金門能源供應現狀供應圖





肆、基礎建設概況



機場航站擴建

- 為提供旅客優質、舒適的搭乘環境，有效提昇國家門戶形象，**100**年交通部民用航空局改善金門機場起降標準，完成改善**ILS**進場能見度標準降至**900**公尺，後續更希望能改善**ILS**進場能見度標準降至**800**公尺。
- **100**年度辦理航站後續擴建工程，工程經費約**1億5,200**萬元，新建貨運站工程經費約**5,500**萬元，於**101**年完工啟用。
- 機場後續擴建工程，工程造價計新台幣**4億500**萬餘元，共分四個階段分區施工，總工程預計於**103**年**6**月完工啟用。



商港港埠建設

□ 100年

- 水頭港區港池浚挖暨陸域填築工程。
- 料羅港碼頭1號至3號老舊碼頭改建及淺水碼頭整建工程。

□ 101年

- 辦理水頭港區港池浚挖暨陸域填築工程。
- 辦理料羅港碼頭1號至3號老舊碼頭改建及淺水碼頭整建工程。
- 辦理九宮港區北防波堤及突堤碼頭延建段工程。



金門大橋興建工程

- 金門大橋於**100年3月21日**經行政院經濟建設委員會同意工程總經費需求**73.85億元**，由中央補助**9.57億**，本府負擔 **34.28億元**。
- 金門大橋主體工程為國內首座海上特殊橋梁，西起小金門后頭、東到大金門湖下，全長約**5.4**，跨海橋長**4.8**公里，橋面淨寬**15公尺**，最大跨距 **280公尺**，由國登營造公司得標，工程契約工期計**1,538日曆天**，預計將於**106年8月**竣工。



健全醫療照顧

- 金門地處偏遠離島，積極提升地區醫療品質：
 - 籌建醫療大樓，提升醫療品質
 - 金門醫院精神科新建大樓暨向日葵大樓，於102年啟用，達衛生署訂定每10萬人口100床的優質照護目標；而身心科醫師5位，醫師人口比達到每10萬人10人的水準，更為全國之冠。
 - 綜合醫療大樓102年4月竣工，擴建後醫院總床數464床。
 - 導入醫療資源，提升服務品質
 - 續辦「金門地區醫療給付效益提昇計畫（IDS）」，導入縣外健保醫療資源，改善就醫可近性。
 - 「金門縣醫療照護發展基金」補助金門醫院5,034萬5,900百元。



改善飲用水質

- 積極爭取中央同意新建大型海淡廠、「金門自來水擴建計畫」及「金門自大陸引水計畫」。
- 金門自大陸引水，兩岸兩會於2013年6月22日舉行第九次高層會談，除簽署服務貿易協議，並發表解決金門用水共同意見，就大陸福建直接引水到金門，雙方同意將積極全力促成，並依各自程序協調主管部門積極推動。
- 行政院亦核定同意與大陸簽訂商業條款，從福建引水。雙方並於102年8月29日在福州商談敲定五項實質推動共識，預計於本103年4月就合約條款逐條釐清後，6月底前簽約，一年後完工。



工業區土地規劃

- 本縣工業區內縣有地共**322**筆，總面積**1,277**公頃，為有效運用工業區土地，提昇經濟效益，訂定「工業區租賃作業規定」，設專業審議委員會審查投資計劃書，先期評估申請案設廠可行性、開發效益及產業發展潛力，有效規劃管理工業區用地。
- 有償撥用中山林段**99**地號等**6**筆**13.5**公頃國有地，刻正辦理環評及都市計畫變更，將依產業創新條例開發設置「產業園區」，觀光工廠進駐。

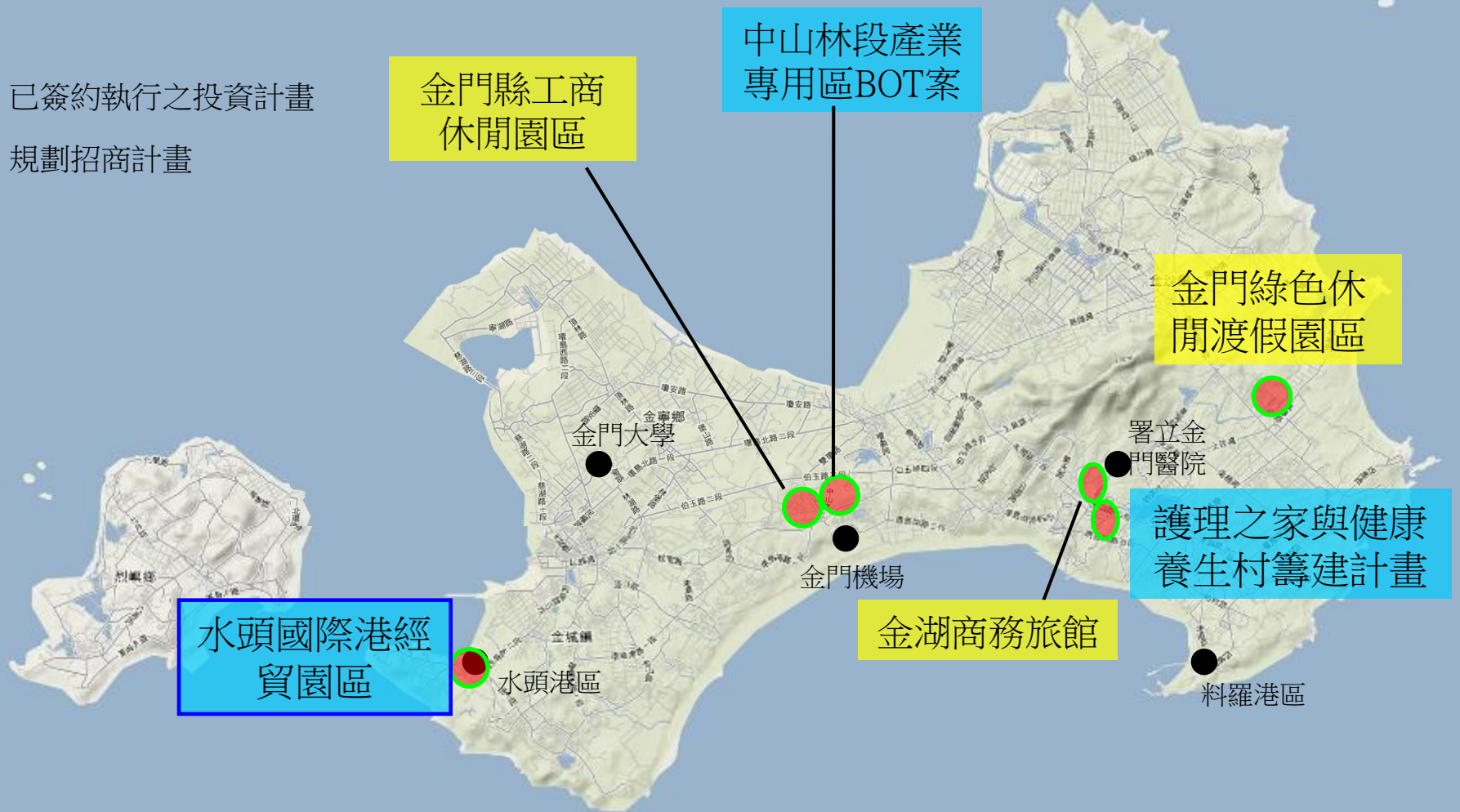


伍、招商概況

招商執行情形及投資計畫分布圖

已簽約執行之投資計畫

規劃招商計畫



已簽約執行之投資計畫

- 1.金門縣工商休閒園區BOT案
- 2.金湖鎮商務旅館
- 3.金門縣綠色休閒渡假園區BOT案



1.金門縣工商休閒園區BOT案

- 投資人：台灣工商發展公司。
- 基地面積：7.45公頃。
- 契約投資金額：36.9億元。
- 開發項目：倉儲物流中心、免稅精品購物中心、觀光旅館、兩岸金融服務中心、U化服務中心等設施。
- 契約簽約日：98年11月3日，設定地上權：99年2月25日，特許期間50年（興建期間3年、營運期間47年）。
- 第一期於100年6月9日開工，目前投資金額12億元，預定於103年上半年營運。
- 第二期預定於105年6月開工，全案預計107年8月24日營運。
- 可創造1500個就業機會。

1.金門縣工商休閒園區BOT案





2. 金湖鎮商務旅館

- 投資人：本案得標廠商昇恆昌公司，依投標須知規定之新設公司－駿陞事業股份有限公司。
- 基地面積：2.21公頃。
- 契約投資金額：32億元。* 目前投資金額35億元。
- 開發項目：商務旅館、免稅商場、餐廳、會議中心。
- 契約簽約日：100/5/18，設定地上權：100/6/20，特許期間50年（興建期間3年、營運期間47年）。
- 商場棟於101年5月28日開工，預定於103年5月試營運。
- 旅館棟預定103年4月取得使用執照，全案預計於103年6月28日營運。可創造2000個就業機會。

2. 金湖鎮商務旅館



3.金門縣綠色休閒渡假園區BOT案



- 投資人：金門樂活酒店股份有限公司
- 基地面積：4.5公頃。
- 契約投資金額：12億元。
- 開發項目：國際觀光旅館、俱樂部、渡假VILLA、會議中心。
- 簽約：102月3月25日、土地交付：102年4月24日
- 預定於103年6月開工，興建工程3年，預定於105年營運。
- 可創造200個就業機會。

3.金門縣綠色休閒渡假園區BOT案



招商效益分析



計畫效益		投資人	金門工商休閒園區	金湖鎮商務旅館案	金門縣綠色休閒渡假園區
政府 財政 效益	開發權利金		1,500萬元	500萬元	1,000萬元。
	經營權利金		第1年到第10年，營運權利金為每年度營業收入之1%。營運權利金為每10年度增加營業收入之1%計算。	每年度應繳納營業收入2.5%之經營權利金，其金額不得低於新台幣170萬元整。	不低於營業收入)1.25%繳納，惟每年度不得低於新臺幣125萬元。
	土地租金		1.43億元	1.43億元	768萬
	政府相關稅賦及地租收益		24億元	22.8億	12億元
社會 經濟 效益	創造就業機會		1,500人	2,000人	200人
	回饋與睦鄰計畫		60%優先聘用金門縣民。1,000坪金門特產賣場。	60%優先聘用金門縣民。	60%優先聘用金門縣民。



規劃中招商計畫

- 中山林段產業專用區BOT案
- 護理之家與健康養生村籌建計畫案
- 水頭國際經貿園區BOT案

INVEST IN

KINMEN



優先開發，搶得先機！

Take the Best Chance,
Ready to Move in!



A. 近期辦理計畫

金門縣中山林段產業專用區BOT案

The BOT Project of Industrial Special-purpose area in
Kinmen County's Chungshan Forest Zone



公共建設類別	觀光遊憩重大設施
法令依據	促參法
民間參與方式	BOT
區位範圍	位於尚義機場聯外道路出入口北端約100公尺之圓環東北側，毗鄰金門工商休閒園區及金門國家公園，地跨中山路兩旁。
基地面積	開發面積約18.54公頃。
開發項目	1. 主體：衛生醫療設施、觀光遊憩重大設施、重大商業設施。 2. 附屬設施及事業：其他經縣府核准經營之附屬設施。其餘相關附屬軟、硬體設施（如：購物中心、室內主題樂園或舒壓、養生服務等）由投資團隊自行規劃。
計畫許可年限	50年。
投資金額	新台幣65億元。
投資可回收來源	觀光醫療、飯店收入、附屬事業收入。
預期股東報酬率	10%，股東投資內部報酬率(Equity IRR)11.80%
招商／投資時程	2013年～2016年。

INVEST IN

KINMEN



優先開發，搶得先機！

Take the Best Chance,
Ready to Move in!



A. 近期辦理計畫

護理之家與健康養生村籌建計畫案

The Construction Projects of Nursing Homes and Health & Wellness Villages



公共建設類別	衛生醫療設施
法令依據	促參法
民間參與方式	BOT
區位範圍	金門縣金湖鎮湖前6-3地號。
基地面積	開發面積約4.9公頃。
開發項目	護理之家、健康養生村等設施。
計畫許可年限	50年。
投資金額	評估中。
投資可回收來源	護理之家、健康養生村等設施收入。
預期股東報酬率	無。
招商／投資時程	2013年～2016年。

INVEST IN KINMEN



優先開發，搶得先機！
Take the Best Chance,
Ready to Move in!



B. 招商規劃計畫

水頭國際港經貿園區

Shueitou International Harbor Economic and Trade Park



公共建設類別	交通建設
法令依據	促參法
民間參與方式	BOT
區位範圍	水頭港位於本島西南方，面向金烈水道。
基地面積	開發面積約40公頃。
開發項目	<ol style="list-style-type: none"> 1. 主體：免稅精品購物中心、兩岸商品交易中心、國際會議展覽中心、觀光飯店及海上休閒中心等。 2. 附屬設施及事業：其他經縣府核准經營之附屬設施及營業項目。
計畫許可年限	50年。
投資金額	新台幣123億元。
投資可回收來源	免稅精品購物中心、兩岸商品交易中心、國際會議展覽中心、觀光飯店及海上休閒中心及相關附屬設施之收入。
預期股東報酬率	無。
招商／投資時程	2013年～2016年。



陸、結語



結語 1/2

- 金門未來的產業發展將依循行政院核定之「金馬中長期經濟發展規劃」、「金門縣綜合發展計畫暨離島綜合建設實施方案」，作為建設指導方針，並依本府完成之「金門縣概念性總體規劃」，逐年編列預算落實其八大建設，內容涵蓋行政體制革新、兩岸及國際關係、基礎支援建設及重大開發建設等四項，以帶動金門未來**20**年之發展。



金門縣黃金八大建設

類別	執行項目	核心目標及方向
行政體制革新	1.推動金門為「兩岸非戰區（或和平示範區）」逐步朝向「國際自由市」目標邁進。	<ul style="list-style-type: none">• 爭取中央相關政策給予、納入未來發展指導綱領或上位計畫依據。• 透過相關法規的新訂/修正/檢討，使涉及中央各部會及縣府部分未來能據以辦理。
兩岸及國際關係	2.推動兩岸共建共營機場。	<ul style="list-style-type: none">• 基於資源共享整合、對外運輸能力提升與國際接軌、一定自主性保有、節省及有效率預算安排之前提下，應推動兩岸共建共營機場。• 需優先爭取政策定調；另透過跨界協商或專責單位成立來處理後續各項事宜。
	3.以活的閩南文化及戰地文化持續推動申遺、兩岸亦具共同申請可能性。	<ul style="list-style-type: none">• 申遺議題上以金門及廈門、閩南文化、冷戰遺址文化來持續推動；另一方面也保留兩岸合作申請的可能性，此一作法如具共識及可操作性，將可解套我方非聯合國會員國的申請資格問題。• 實質推動上應強調過程、而非結果，如各項資源的蒐集、人才及觀念的養成等。
	4.推動國際/兩岸跨界教育聯合大學城。	<ul style="list-style-type: none">• 配合現有銘傳大學/文化園區，透過洽談國際及兩岸名校，使金門往兩岸文化共振、交流與國際接軌的高品質文化教育發展。• 另一方面也可帶動相關產業、關連人口甚至改變目前金門發展「西熱東冷」格局，以及與翔安機場串聯，使金沙及聯合大學城形成兩岸之新陸路門戶。
	5.朝向低碳島發展及全島智慧健康管理系統建立。	<ul style="list-style-type: none">• 低碳島生活環境品質提升（包括水電資源優化/再生能源運用/綠色交通）。• 另外在延續永續生態島、先鋒智慧島的願景下，推動各項生活設施的智慧健康管理系統有其必要性。
重大開發建設	6.推動金烈灣國際海灣新城。	<ul style="list-style-type: none">• 此部分為針對進行中的水頭港海運門戶、金城金寧一體化及大學城發展、老城區及重點招商項目，據以提出政策性、整體性、協調性方向及項目內容。
	7.打造「五星聚落群」及「濱海國際生態度假園區」為國際觀光目的地。	<ul style="list-style-type: none">• 為延續金門朝向國際觀光島的願景及政策共識，考量新舊整合、既有文化融入及創新、多元觀光休閒度假環境，據以提出相關方向及項目內容。
	8.營造國際級健康養生及醫美項目。	<ul style="list-style-type: none">• 為延續金門重要政策及建設內容、未來核心產業發展（醫療及健康養生），據以提出相關方向及項目內容。



結語 2/2

- 「自由經濟示範區」是政府的重大決策，借法規鬆綁與制度創新以活絡經濟，「高附加價值的高端服務業為主，促進服務業發展的製造業為輔」充分利用我國人力、技術、資通訊（**ICT**）、區位與兩岸優勢，以「自由化」、「國際化」與「前瞻性」為核心理念，並創造更多就業機會，打造台灣成為自由經濟島。
- 本縣為考量未來經濟發展，亦已委託台灣經濟研究院，研提適合金門之示範產業，突破人流、物流、金流或資訊流的限制，加速推動「自由經濟島」的目標邁進，開創金門未來的經濟榮景。



簡報完畢

恭請指教