



金門縣議會第六屆第五次定期大會

金門縣政府施政報告

報告人：縣長 陳福海

中華民國 106 年 5 月

金門縣政府 輯印

目 錄

壹、 年度預算編列與執行情形	3
一、 依法公布實施 106 年度總預算	3
二、 本(106)年度總預算執行情形	3
貳、 重要施政成果	6
一、 <u>暢達交通網絡，建構海空運輸便利島</u>	6
二、 <u>健全醫療照顧，建立健康醫療服務島</u>	8
三、 <u>落實節能減碳，打造綠色能源低碳島</u>	10
四、 <u>建構安全家園，推動居住公平正義島</u>	13
五、 <u>永續社福服務，促進銀髮友善養生島</u>	15
六、 <u>優質教育文化，孕育閩南文化創意島</u>	17
七、 <u>豐富觀光內涵，發展觀光休閒樂活島</u>	20
八、 <u>升級地方特色產業，扶植文創新產業</u>	23
九、 <u>精進簡政便民，營造科技生活智慧島</u>	25
參、 未來重點施政工作	29
肆、 結語	32

金門縣政府施政報告

報告人：縣長陳福海

議長、副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢貴會第六屆第五次定期大會開議，^{福海}率同縣府團隊列席並作施政報告。首先要向議長、副議長暨各位議員為民劬勞、夙夜匪懈、督勉縣政，致上最高敬意；並對縣府施政給予的支持與協助，表示由衷的謝忱。

金門正在國際舞臺上嶄露頭角，今(106)年3月8日，諾魯共和國總統瓦卡（H.E. Baron Waqa）訪金，傾心於金門的美景與美饌，表示再訪金門的意願。鴻海集團董事長郭台銘也於3月6日前來考察，計畫在金門籌設兩岸醫療健康園區。海基會副董事長柯承亨與「台企聯」榮譽總會長張漢文等十位台商會長，也接續於4月23日前來金門，考察投資環境。在金門被世界看見的同時，我們更應加強基礎建築，強化投資環境，以砥礪自己不斷向前。

準此，^{福海}將106年定位為金門的行動年，期許自己和縣府團隊即知即行、知行合一，加速基礎建設的過程。縣政建設千頭萬緒，然做事起頭難，誠如同老子《道德經》所言：「合抱之木，生於毫末；九層之臺，起於累土；千里之行，始於足下。」^{福海}與縣府團隊，嘗試努力於毫末，為金門累積九層之台，進而開創出不一樣的金門新風貌。

承蒙各位議員先進的支持以及各界的協助，諸多重大建設已次第展開，包括：道路拓寬、水利建設、史蹟再造、鄉鎮亮點、校舍整建，以及水頭港區新國門的旅客服務中心等，相信透過大家胼手胝足的努力，一定可以為金門未來的發展累積能量與資本，也一定可以讓鄉親更加幸福與光榮，以貫徹「建構金門幸福願景、守護浯島美麗家園」的總體目標。

謹就近半年來，縣政重大施政工作及未來施政計畫舉其瑣瑣大端者，簡要報告分述如後。

壹、年度預算編列與執行情形

一、依法公布實施 106 年度總預算

106 年度本縣總預算，經 貴會第 6 屆第 11 次臨時會三讀決議修正通過，計核編歲入預算總額計 101 億 9,788 萬 3 仟元，歲出預算總額計 139 億 4,900 萬 2 千元，本府依法於 105 年 12 月 20 日公布實施。

二、本(106)年度總預算執行情形

本（106）年度截至 3 月底止，歲入實收數為 11 億 3,262 萬 3783 元，達分配預算數 83.19%（附表 1）；歲出執行數為 34 億 4,220 萬 4237 元，達分配預算數 77.24%（附表 2）。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

106 年 3 月底

單位：新台幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計實收數		
			金額	達分配數 %	達預算數 %
合計	10,197,883,000	1,361,543,000	1,132,623,783	83.19	11.11
稅課收入	2,524,218,000	601,605,000	591,820,757	98.37	23.45
罰鍰及賠償收入	24,556,000	3,684,000	3,731,599	101.29	15.20
規費收入	515,212,000	43,158,000	41,481,291	96.11	8.05
財產收入	705,064,000	25,835,000	33,707,797	130.47	4.78
營業盈餘及事業 收入	450,000,000	0	0	-	0.00
補助及協助收入	2,807,749,000	680,041,000	403,099,324	59.28	14.36
捐獻及贈與收入	3,067,809,000	0	0	-	0.00
其他收入	103,275,000	7,220,000	58,783,015	814.17	56.92

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

106 年 3 月底

單位：新台幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數 %	達預算數 %
合 計	13,949,002,000	4,456,535,000	3,442,204,237	77.24	24.68
政權行使支出	237,478,000	57,932,000.00	42,778,993	73.84	18.01
行政支出	641,578,000	225,176,000.00	138,601,190	61.55	21.60
民政支出	1,083,884,000	690,789,000.00	630,300,882	91.24	58.15
財務支出	58,591,000	21,404,000.00	14,313,809	66.87	24.43
教育支出	2,306,749,000	736,521,000.00	734,533,486	99.73	31.84
文化支出	702,290,000	163,315,000.00	111,215,706	68.10	15.84
農業支出	1,863,955,000	400,253,000.00	131,945,001	32.97	7.08
工業支出	471,170,000	108,833,000.00	55,052,689	50.58	11.68
交通支出	1,118,818,000	157,365,000.00	109,720,644	69.72	9.81
其他經濟服務支出	1,612,126,000	710,927,000.00	643,696,580	90.54	39.93
社會保險支出	36,839,000	10,073,000.00	5,348,140	53.09	14.52
社會救助支出	41,236,000	27,188,000.00	19,354,683	71.19	46.94
福利服務支出	802,163,000	208,218,000.00	120,555,271	57.90	15.03
國民就業支出	0	0.00	0	0.00	0.00
醫療保健支出	569,488,000	159,199,000.00	131,293,271	82.47	23.05
社區發展支出	73,680,000	27,634,000.00	25,803,372	93.38	35.02
環境保護支出	831,174,000	151,531,000.00	103,049,756	68.01	12.40
退休撫卹給付支出	589,784,000	310,027,000.00	209,557,726	67.59	35.53
退休撫卹業務支出	2,010,000	1,900,000.00	1,484,761	78.15	73.87
警政支出	608,891,000	259,146,000.00	189,283,252	73.04	31.09
補助支出	80,413,000	20,104,000.00	20,103,250	100.00	25.00
其他支出	166,685,000	9,000,000.00	4,211,775	46.80	2.53
第二預備金	50,000,000	0.00	0.00	0.00	0.00

貳、重要施政成果

一、暢達交通網絡，建構海空運輸便利島

(一) 主要道路拓寬及興建計畫

1. 環島北路(高陽路口至洋山路口)道路拓寬工程已於 105 年 2 月 22 日開工，第一工區(高陽路口至斗門路口)於 105 年 12 月 10 日施作完成開放通車，第二工區(斗門路口至洋山路口)施作中，本府已定期列管督促工進。
2. 環島北路(洋山路口至成功路口)道路拓寬工程已於 105 年 11 月 9 日開工，依約施作中。
3. 環島南路五段道路拓寬改善工程已於 105 年 03 月 1 日開工，並於 105 年 12 月 9 日完工。
4. 環島西路二段(救國團至金門大學路口)以不使用私有土地面積及移除最少路樹為前提，進行規劃設計，已於 105 年 8 月 13 日開工，並於 105 年 11 月 7 日完工。
5. 環島北路一段(救國團至金門大學段)道路拓寬工程於 106 年 3 月 3 日啟案規劃設計，刻由設計單位修正基本設計成果。
6. 環島北路三段(高陽路至瓊義路段)道路拓寬工程啟案辦理，預定 106 年 6 月完成細部設計。
7. 1-1 計畫道路(水頭商港至西海路)道路拓寬工程案基本設計於 105 年 9 月 27 日核定，細部設計於 12 月 9 日原則通過。依徵

收程序規定於 106 年 3 月 3 日及 4 月 28 日完成 2 場次公聽會，並持續協調土地取得。

(二)推動交通建設，解決民生問題

1. 辦理重大節日期間加強公共運輸服務，於台灣西部五機場及金門機場成立「金門鄉親服務處」與「聯合補位單一窗口」，並適時協調民航局及航空公司加開臨時加班機，協助辦理疏運，春節、清明期間計加開 19 架次臨時加班機及專船 1 航次。
2. 辦理「水頭港大型旅客服務中心新建工程」，總經費新台幣 21 億 3 千萬餘元。於 105 年 10 月 31 日審定基本設計，106 年 3 月 31 日提送特殊結構第三次審查資料，4 月 7 日提送建築物防火避難性能設計修正計畫書。預訂 108 年中完工啟用。
3. 辦理「金門高中棒球場平面停車場整建工程」，預計提供 150 格停車位，預訂 106 年 10 月完工啟用。
4. 辦理「金城鎮公所後方平面停車場整建工程」，預計提供 66 格停車位，預訂 106 年 11 月完工啟用。
5. 辦理「停車資訊系統建置案」，以導引車流至附近停車空間，梳理金城市區違規停車亂象，預定 106 年 12 月完工啟用。
6. 辦理大小金交通船興建，汰換屆齡交通船，建造經費新台幣 1 億 1,980 萬元。保障大、小金門居民及旅客安全行的權利，預訂 107 年 5 月打造完成。

二、健全醫療照顧，建立健康醫療服務島

(一) 導入醫療資源，提升服務品質

1. 自 102 年起編列醫療照護發展基金，用以改善本縣金門醫院軟硬體設備，及羅致優秀菁英蒞金服務，以有效紓緩地區醫療資源缺口，減少轉診及緊急傷病患後送，提高民眾對醫療滿意度，落實醫療在地化。
2. 續辦第五期 106-108 年「金門地區醫療給付效益提昇（IDS）計畫」。106 年 1 至 3 月份計支援急診醫療 303 診次、駐院專科醫師 18 人次、專科門診 149 診次、其他醫事人員 24 診次、神經外科專案支援 90 天。
3. 已爭取衛生福利部 105-108 年度「醫學中心支援離島及醫療資源不足地區醫院緊急醫療照護品質服務獎勵計畫」，由北榮及林口長庚支援急重症醫師，現階段北榮支援兩位醫師(外科及加護病房科)及長庚醫院支援 4 位醫師(兩位急診科、1 位外科及 1 位加護病房科)。
4. 增購核磁共振掃描儀(MRI)，為鄉親提供舒適精確的核磁共振檢測，已於 105 年 6 月 28 日啟用。在儀器操作上，目前有 3 位放射師，餘 12 位放射師將陸續完成操作訓練。在影像判讀上，除金門醫院各專科醫師，另有 1 位放射科醫生，也和北榮影像中心連結。
5. 爭取衛生福利部辦理離島地區救護航空器駐地備勤及運送服

務計畫（含緊急空中轉診及安寧返鄉），在各離島設置 1 架常駐直升機。目前由衛福部整合三離島縣辦理採購作業，預定採 10 年 1 約方式辦理，以確保離島緊急空中轉診需求。

(二) 落實基層保健制度、確保縣民身心健康

1. 各鄉鎮衛生所下鄉巡迴，辦理 30 歲以上縣民「整合式篩檢暨健康管理照護計畫」，截至 4 月辦理各社區巡迴篩檢計 4 場次，篩檢人數計 1,122 人次，落實疾病早期發現、早期治療，降低死亡率。
2. 辦理「金門縣縣民接受人工生殖技術費用補助計畫」。補助 186 人次，已懷孕 69 人，藉由補助，提昇不孕夫妻生兒育女的機會，也減輕其經濟負擔。

(三) 推動長期照顧十年計畫，落實在地老化目標

結合行政院推動長期照顧十年計畫，落實居家式照顧服務，本縣並延伸到宅評估，105 年 11 月至 106 年 4 月計提供居家護理、居家復健、復健醫師到宅訪視、外籍看護工病症失能表到宅評估等服務計 129 人次，暨喘息服務 224 天次。

三、落實節能減碳，打造綠色能源低碳島

(一) 增加水資源再利用，保育地下水資源

1. 為有效增加可利用之雨水，經評估金沙溪及前埔溪流域每年尚有豐沛水量溢流出海，已委託專業技術團隊對金沙水庫出海口等流域進行整體評估與規劃，初步評估可於金沙溪流域及前埔溪流域蓄存約 245 萬噸的雨水，同時亦可滯洪減災。目前已納入行政院核定之「前瞻基礎建設計畫」(106～113 年)中，在「水與發展」項目框列經費約14.85 億元，後續俟規劃完成並提報中央核定後分年分期推動實施。
2. 榮湖等 5 座水資源回收中心，處理水量每日約有 7 千餘噸，已完成擎天、太湖及榮湖場之放流水均回收作為花木、農作澆灌使用約 2 千(噸/日)，金城場放流水每日約 4 千(噸/日)，每天約 50 餘噸提供林務所澆灌，目前第一期工程已完工，將約 600 餘噸之放流水抽送至延平花海及後豐港等區域澆灌利用。第二期工程施工中，預計抽送至湖尾溪上游及小西門附近，以間接涵養地下水源及提供週邊農民澆灌利用。後續將持續推動辦理，並結合農塘與濕地等空間蓄存，以取代部分地下水之抽取，間接補注並保育地下水資源。

(二) 賡續推動大陸引水，加速推動金門自來水擴建

1. 金門自大陸引水計畫：海底管線工程已於 104 年 12 月 30 日

完成發包，海管佈管作業已完成 7.5 公里(全長 16 公里)。經積極協調爭取，獲立法院 106 年初院會同意廠商得引進大陸機具施工，有助本工程順利推動。

2. 加速推動「金門自來水擴建計畫」，預計分 5 年執行，主要工作項目為新建每日處理 2.5 萬噸原水之洋山淨水場乙座及配合大陸引水之岸上受水、導抽水工程相關管線與供配水設施。其中，配合大陸引水之岸上受水池已於 105 年 9 月 13 日決標、導抽水工程於 105 年 7 月 22 日決標，目前均按進度施工中。另洋山淨水場於 105 年 9 月辦理上網公告，三次流標後重新檢討標案內容，復於 106 年 3 月 28 日重新辦理公開招標，惟經二次招標仍無廠商投標，預計 5 月 8 日辦理第三次公開招標。

(三) 推動新能源政策，打造綠色能源低碳島

1. 推廣使用節能家電並提升鄉親的認同和參與，補助鄉親購置節能家電，103~105 年計補助 10,513 台。本年度之補助要點已於 106 年 3 月 1 日公告並開始受理申請。
2. 推動社區參與行政院環保署「低碳永續家園評等與分級認證」，全縣計 5 個鄉鎮、37 處村里，目前已輔導 28 個村里參與，其中 16 處入圍、10 處取得銅級認證；鄉鎮部分則 1 處入圍、2 處取得銅級認證；縣市部份則已取得銅級認證。
3. 辦理用電大戶節能診斷工作：105 年已完成 88 處家戶現場診

斷輔導作業，其中 40 戶更依所提建議完成施工改善。本年度將以地區 8 處具減碳潛力之用電大戶為診斷對象，並研提診斷報告書供受診斷對象作為後續改善之參考。

4. 推廣電動二輪車：105 年 10 月至 106 年 3 月計受理民眾申請二行程機車淘汰補助 127 輛，新購電動(輔助)自行車補助 81 輛，電動機車補助 2 輛，淘汰機車換購電動二輪車補助 3 輛。同時為鼓勵民眾淘汰機車及新購買電動二輪車，於 106 年 4 月 7 日公告補助要點，符合規定者，汰舊機車換購電動二輪車最高可補助 4 萬 7,000 元。
5. 「公有建物陽光屋頂計畫」，完成台電端併聯計 29 處案場，總設置容量 4,208.88kWp。預計每年約可產生 538 萬度電力，二氧化碳年減 286 萬公斤。
6. 「太陽能熱水系統補助計畫」105 年度核定補助 212 件，完成 1,419.98 平方公尺集熱面積建置。
7. 推動電瓶車低碳遊程，105 年度古寧頭為 16,825 人次、烈嶼鄉 8,201 人次，觀光旅遊自行車租借為 6,558 人次。
8. 「105 年推動環境教育計畫」，相關成果包括辦理全國各縣市環境教育交流活動、水獺保育與環境教育校園宣導活動、安瀾國小及金鼎國小獲得經濟部 105 年度能源教育績優學校、獲環保署全國環保戲劇決賽金沙國小獲第三名等。
9. 「低碳觀光導覽解說及房務餐飲培訓班」，參訓 29 人，訓練

時數 300 小時。

10. 「小區計量管網建置及漏水調查委託專業服務案」全案計建置 24 個小區，並執行小區查漏及檢修，總計預估減少水量為 477.82CMD，每年可減少漏水量預估約 17.4 萬噸。
11. 「金門縣排雷區及國有地復育造林計畫」累計完成 21 公頃新植造林工作，種植 18 種苗木 25,806 株；累計補植 10 處既有造林地 7 種苗木 9,700 株。

四、建構安全家園，推動居住公平正義島

(一) 嚴正交通執法，加強酒駕取締

為維護道路交通安全，本期計取締酒後駕車 126 件暨未戴安全帽、超速、未繫安全帶、闖紅燈等違規合計 721 件。並適時宣導民眾拒絕酒後駕車，「酒駕零容忍」之社會共識逐漸形成。

(二) 查辦偽酒案件，杜絕非法流通

本縣警察局查獲侵害金酒公司商標案 1 件，計侵權酒品 7 萬 1,551 瓶，市價達新臺幣 3,600 餘萬元。將持續執行「打假」工作，務期斬斷偽劣酒產製根源，確維金酒公司權益。

(三) 偵破地區首宗「偽造、行使春節提酒券」案

1. 106 年元旦期間，本縣警察局偵破地區首宗「偽造、行使春節提酒券」案，計逮捕陳姓主嫌等 15 人到案，並查獲偽造提酒券 541 張、查扣不法犯罪所得 105 萬餘元。
2. 本案共 23 位地區酒商及民眾受害，遭詐騙損失金額總計 420 餘萬元。
3. 警察局於偵破本案時，同步查扣犯罪集團之不法所得，並進一步依「刑事訴訟法扣押新制」向法院聲請扣押犯罪集團成員財產，以利鞏固被害人求償權，並達嚇阻效用。

(四) 建置環島道路錄影監視系統，輔導民間裝設監視器

建置汰換「環島道路錄影監視系統」，預定新建 12 處 62 支鏡頭，並採用高解析度攝影機及整合建置平臺，即時掌握各治安要點，達成影像監控整合 e 化。另輔導民間裝設涵蓋公共區域監視器鏡頭 214 支。

(五) 推動居住正義政策，實施租金補貼

考量地區目前住宅空間供過於求、民眾對於社會住宅需求度不高、房地產景氣趨緩、公辦住宅興建成本較民間自行興建為高等因素，短期內將參採台南、高雄住宅政策，以租金補貼及閒置空間活化再利用為主。

五、永續社福服務，促進銀髮友善養生島

(一) 提升老人福利照護，推動本縣長期照顧計畫

1. 為整備本縣長期照顧服務資源，發展照顧支持體系，確保本縣失能長者得到應有照顧及獲得多元連續性的服務。
2. 辦理失能老人居家服務、獨居老人送餐服務、社區日間照顧、入住機構、輔具補助、交通接送，本期計 2,479 人次。
3. 設置社區關懷據點，建立多元社區照顧服務型態，提供獨居老人在地初級預防照護服務。委託長榮大學社會力研究中心駐點輔導本縣 21 個社區照顧照顧關懷據點，每月至少訪視輔導二次（未滿一年社區輔導至少三次），以提升服務品質。

(二) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養

1. 辦理公私協力平價托嬰中心，提供多元托育服務，105 年度委託金門縣私立小家厝托嬰中心辦理，托嬰中心收托服務計 764 人次。
2. 辦理托育費用補助，105 年補助 2,990 人次。
3. 輔導加入本縣居家托育服務中心合格居家托育人員計 291 位，收托 270 位嬰幼兒。105 年委託社團法人新北市婦幼發展協會承辦托育人員專業訓練，訓練期間自 5 月 28 日至 10 月 30 日，計辦理 5 班次，結訓 191 名學員，充實本縣托育人才。
4. 本縣托育資源中心設於社會福利館，105 年 12 月 25 日辦理托

育資源中心外展服務車啟用典禮，將深入各鄉鎮角落服務交通不便之民眾。

(三) 推動職業訓練，培訓就業專長

1. 本年度規劃辦理職業訓練班計有物聯網產業人才就業培訓班、咖啡茶飲及西式點心烘焙班、室內配線操作班、挖掘機操作班等訓練班，預計訓練人數 120 人，於結訓後全程參與者核撥生活津貼。
2. 鼓勵失業長達兩年之失業者重返正常職場，補助就業促進獎助金，每月一萬元，期限為一年。
3. 輔導金門縣工商發展投資策進會辦理「106 年度金門縣小型企業人力提升計畫說明會」、「創業初階研習營 2.0」、「如何啟動創業第一步」、「如何促進金廈兩門經濟發展」、「活動規劃執行與行銷宣傳」等多項研習講座，培育相關人力資源。

(四) 辦理金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放作業：

1. 為照護本縣六一九戰役參戰自衛隊員，本府特修訂「金門縣民國四十七年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放自治條例」為「金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放自治條例」，將發放對象擴大為本縣民國 33 年次以前出生、

領有榮民證之自衛隊員。

2. 於每年春節、端節、秋節各核發合於資格者慰助金新臺幣二萬元。
3. 民國 106 年春節辦理慰助金發放申請作業，總計發放 6,300 人次，充分落實政府照護、關懷榮民之德政。

六、優質教育文化，孕育閩南文化創意島

(一) 照顧縣籍學生，落實教育機會均等

1. 為落實特殊教育輔導計畫，提升弱勢學生學習成效；培訓本縣特教心理評量教師，提升教育人員特殊教育知能。本期計辦理 16 場次特教研習課程，參與教師計 520 人次。
2. 執行 105 學年度第 1 學期學生交通圖書券計畫、學生就學津貼計畫、高中職學生減免學雜費，計嘉惠 20,101 人次。另考量烏坵鄉特殊情況，於 106 年 4 月 13 日修正「設籍本縣烏坵鄉十年以上，且現仍設籍本縣之在學學生」得申請之。

(二) 改善教學品質及教育設施，營造優質學習環境

1. 106 年精進國中小教學品質計畫配合 107 課綱培育學生自發、互動、共好的核心理念，發展素養導向教學，自主學習、自主產出，以拔尖扶弱補救教學策略，達到奠基於公平的卓越

目標，推動深化學校共備社群，試辦國小校長公開課，配合金門縣政府週五彈性課程計畫，鼓勵各校發展特色課程。

2. 爭取行政院一般性補助款指定辦理國民中小學老舊校舍整建計畫經費，整建金湖國小等 6 處校舍，經費計新台幣 4 億 3,752 萬元。
3. 爭取教育部補助改善國民中小學教育設施計畫，整修烈嶼國中小學等 5 校 7 項設施，經費計新台幣 4,808 萬元。

(三) 保存維護文化資產

1. 申請「瓊林聚落再造歷史現場」計畫已獲得中央分年補助 2 億 780 萬元預算(本府自籌 6,234 萬元，中央補助 1 億 4,546 萬元)，並接待文資局至現場會勘確認計畫分年工作內容，與瓊林聚落怡穀堂活化展示現勘，另完成補助金管處修復養拙樓聚落建築。
2. 辦理 106 年蔡復一畫像文物調查與保存科學研究計畫議價、訂約，以及進行畫像分析檢測等工作。
3. 辦理「106-107 年度金門縣烈嶼地區家廟宗祠及民間文物普查建檔計畫」案資格標開標，以及召開評選會議。
4. 辦理「太武山文化景觀調查研究與整體規劃先期構想」研究案期中審查會議，以及研究工作協調會議與公聽會等事宜。

(四) 維護保存傳統聚落、活化傳統建築價值

1. 辦理傳統閩南式及洋樓式建築物修復獎助，辦理竣工查驗計 527 件，補助款核撥計新台幣 6 億 5 千萬餘元。另辦理金門縣維護傳統建築風貌獎助自治條例修正條文，將最高補助總額提高至新台幣 300 萬元整(原為 250 萬元)，送議會審議中。
2. 傳統建築物交由本府修復再利用，與所有權人簽訂合約書及最高限額抵押權登記 30 年後，交由本府修復再利用。已有 9 件啟案。
3. 擬訂「金門縣金沙鎮沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫」、「金門縣金城鎮後浦特色街區風貌維護輔導實施計畫」，由本府主導辦理之示範區景觀改善工程，以及補助居民辦理建築物改建、修建或修繕等多元的方式輔導街區整建。

(五) 營造書香社會，建構閱讀環境

1. 推動 106 年各級學校閱讀計畫活動：徵求志工投入學校，協助閱讀推廣；規劃辦理親子共學（讀）、親子閱讀活動；進行社區、校園閱讀推廣計畫；辦理父母心、祖孫情家庭教育戲劇巡迴表演；推動圖書館閱讀教師建置，辦理閱讀焦點座談，購贈優良讀物鼓勵師生閱讀。
2. 整合地區各公共圖書館資源，擴大圖書借閱範圍，提供鄉親友善圖書借閱環境。

3. 採購行動圖書車，打造行動圖書館，將圖書館服務範圍延伸至學校、社區，並結合「通閱」（流通可借閱）服務，增加民眾借、還書便利性。
4. 結合台灣兩岸華文出版品與物流協會，共同辦理《文化行銷・閱讀金門》書展。

七、豐富觀光內涵，發展觀光休閒樂活島

(一) 辦理大陸地區旅遊營銷活動，提升陸客來金旅遊人潮

1. 105 年度規劃 5 期專場旅遊推介會，累積 82 名官方領導、733 名旅行商及 214 名媒體業者參加。截至 106 年 3 月底，回訪場次計 83 團共累積 4,738 人次來訪金門旅遊及遊程踩線。
2. 105 年 11 月 11 日至 13 日配合台灣觀光協會共同參加「中國（上海）國際旅遊交易會」，推廣本縣觀光資訊。
3. 106 年 5 月 12 日至 14 日規劃赴陸參加「第十三屆海峽旅遊博覽會」，整合地區旅遊公協會及觀光產業計 16 家共同赴廈門參展，並延續 105 年作法與「海峽旅遊博覽會組委會」合辦，延伸至金門辦理「金廈旅遊節」活動，邀請大陸地區各省市旅遊局、重點旅行商及媒體等約 350 人於 106 年 5 月 12 日至 13 日來金門進行兩天一夜踩線遊程。

4. 推動「大陸事務辦公室」組織運作，積極爭取惠金政策。爭取中央開放大陸地區黨政人士落地簽證等便捷通關政策，以提升旅遊人次及觀光消費。另於 106 年 3 月 16 日赴大陸拜會福建省省長與廈門市委副書記，就廈門居民赴金旅遊一年多簽、週六週日加開航班、簽證費調降、小三通碼頭設施增建及大嶝建設規劃合作等相關議題進行研討溝通。
5. 105 年度小三通入出境旅次計共 174 萬 1997 人次，105 年度陸客蒞金旅遊人數計 69 萬 4,554 人次，與 104 年相當，較台灣本島穩健。

(二) 增建旅遊設施，拓展觀光景點

1. 啟用「K-Bike」，採 24 小時自動化租借系統，第 1 期設置有 26 處租借站點，計大金門 24 處、小金門 2 處，提供 500 輛公共自行車，採「甲租乙還」24 小時 e 化服務。
2. 為形塑觀光遊憩區群聚效應之遊憩帶，結合帶動周邊產業發展，已完成 5 鄉鎮遊憩帶規劃案及軍艦博物館建置規劃案事宜，並依規劃之行動計畫進行「金湖、金沙與金城綜合服務大樓」、「大膽島及烈嶼地區旅遊帶觀光發展計畫」、「莒光樓及周邊環境景觀改善計畫」及「料羅灣 823 軍事園區建置計畫」等，落實鄉鎮觀光重點區域帶狀發展、精進現有基礎建設服務品質、導入特色觀光服務。
3. 爭取交通部觀光局「106 年度遊憩據點特色加值計畫」補助「田

埔廢棄營區坑道碉堡整建工程」案計畫總經費 1,800 萬元。

(三) 多元活動宣導，行銷金門特色

1. 落實「一鄉鎮一主題」活動，輔導各鄉鎮辦理金寧「石蚵小麥文化季」、金城「412 迎城隍活動」、金湖「海灘花蛤季」及、烈嶼「芋頭節」、金沙「高粱老街風獅爺文化季」，以及「中秋博狀元餅」等觀光加值活動，提升金門曝光率。
2. 辦理台灣地區旅遊展-金門館委託規劃執行案：「2016 台北國際旅展」，大會評選金門館獲得「最佳攤位人氣獎」。另分別於台中中時國際會展中心、台北世貿一館、台中烏日高鐵展覽館等地，以「幸福金門~精彩四季」為主題遊程行銷。
3. 發行「金門縣政季刊」，以施政理念及成果為主軸，記錄島民鄉土人文、民俗風情、休閒旅遊、產業發展等多元樣貌。
4. 辦理「106 年度金門縣政府電視媒體宣傳委託案」，藉由全國性電視、報紙、雜誌、廣播及網路等媒介的曝光，以行銷金門縣優質的觀光、農特產業及在地文化等，藉此提高本縣知名度、強化施政效果。
5. 接待美國、法國、德國、澳洲、芬蘭、波蘭、瑞典、捷克、韓國、諾魯等計 170 人，來自 45 個不同國家的國際單位，及新新聞、英國 BBC、西班牙 Antena 3、瑞典尼瑞克日報等國內外媒體，分別抵金踩線、採訪及拍攝旅遊節目，多元行銷金門縣政建設及觀光旅遊發展。

八、升級地方特色產業，扶植文創新產業

(一) 推動地方產業升級計畫、輔導地方特色產業

1. 爭取經濟部補助辦理「金門縣地方產業升級發展計畫」(地方型 SBIR)，規劃地方特色產業發展為輔導對象，105 年度帶動地方產業創新研發 6 件，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。
2. 為推動烈嶼鄉地方特色產業發展，及地方特色產業發展之企業經營管理輔導及人才培育，爭取經濟部地方產業發展基金補助計畫，總經費新台幣 800 萬元整，帶動地方業者發展 20 家以上，輔導具潛力之地方特色產業。

(二) 加強推動餐飲業輔導及品質提升計畫

1. 實質輔導餐廳 GHP（良好作業規範）認證作業，根據評核結果將 GHP 認證餐廳評定為「優級」及「良級」兩級，該評核證書（標章）之有效期限為 2 年。
2. 整合本府建設處、衛生局及環保局資源，共同推動餐飲業輔導及品質提升計畫，建立良好的衛生作業環境，針對大型餐廳、團餐、小餐廳、小吃業者等，補助內外環境及設施之衛生環境，包括汰換餐具、防止病媒蚊侵入之設備、良好通風排氣設備、採光設備、消毒設備等餐飲品質提升計畫。
3. 辦理「金門餐飲業輔導及品質提升計畫」，深度輔導 40 餘家

大小型餐館之餐飲進行衛生改善與落實自主管理，並結合衛生局共同推動「餐飲衛生管理分級」評核作業。105-106 年度共計對 39 家餐廳進行分級評核，通過優級 10 家、良級 24 家，創造優質的食安環境。

(三) 「發現邊境小鎮－金門烈嶼文創產業發展計畫」

1. 為鼓勵烈嶼鄉地方業者及有志青年投入文化創意產業，藉由文創商品設計開發、文創及業者輔導等面向為基礎，配合地區自然生態觀光資源及戰地軍事主題等，推廣烈嶼文化創意產業及觀光行銷，鼓勵扶植地區文創產業發展。計輔導五家廠商、辦理三場文創講座。
2. 辦理藝術文創工作者駐島觀光營造計畫：邀請插畫家王梓怡、作家張麗霜、押花藝術家許美華、布袋戲郭建甫及油畫家顏承端五位駐村創作。
3. 於 105 年 11 月 1 日～11 月 15 日假烈嶼鄉文化館二樓辦理成果展覽，展出本案文創產業扶植之文創商品、及 5 位藝術文創工作者駐島營造成果。

(四) 「金門演義-文創產業扶植補助計畫徵選」

1. 本案包含金門六鄉鎮文創商品開發製作、文創產業扶植（5

家)、建立文創商品諮詢團隊及文創辦公室、文化創意及行銷培力課程(5場)、縣外文創產業觀摩、行銷宣傳整合服務、網站及社群經營行銷等項目。

2. 成果於 105 年 11 月 6 日配合 2016 廈門文化博覽會，在廈門國際會議展覽中心將一連展出四天；金門展則於 105 年 11 月 14 日至 11 月 23 日、臺北展 11 月 25 日至 12 月 1 日展出。
3. 共 9 款全新設計、開發的金門特色文創商品，其中包括臺師大文創中心團隊以金門一鄉鎮一特色為開發構想，融合地方風土人文特色所打造之 6 款特色文創品，以及「文創產業扶植補助徵選」徵集各界好手替金門設計、開發 3 款具有地區文化特色意涵的文創商品。

九、精進簡政便民，營造科技生活智慧島

(一) 規劃智慧城市，推廣智慧應用

1. 「科技生活智慧島輔導團計畫」案於 106 年 1 月 3 日與承商簽訂合約，為盤整本縣智慧應用措施蓄積能量，106 年 2 月 20 日發送智慧城市盤點問卷至本府暨所屬各機關進行盤點作業並尋找可執行之行動方案。3 月 15 日邀集各局處辦理智慧島推動會議，確定各局處於推動智慧島之定位。另為擴大盤點

範圍累積能量，於 4 月 10 日發送第二次盤點問卷至縣府暨所屬與金門國家公園進行盤點作業。

2. 推動建置縣民卡暨卡片管理系統：經參考最新發卡縣市桃園市政府、嘉義市政府等縣市成功經驗及本縣在地特色來規劃本縣縣民卡。秉持讓民眾「方便使用、樂於使用、有尊榮感」的理念，重新檢討現行之交通卡、學生證、敬老愛心卡、員工證、圖書借書證等，以先進多卡合一技術，發行容易用、願意用、尊榮感且領先全國的「金門縣民卡」，並推動多項公共服務的應用，藉以增進生活的便利性，促進民間產業、商業活動發展，使金門能夠朝向科技生活智慧島目標邁進。

(二) 傾聽民隱民瘼，落實為民服務

1. 為傾聽基層民政幹部對施政建言，同時慰勉基層幹部年來辛勞，本府於 106 年 1 月 5 日至 11 日巡迴本縣 5 鄉鎮召開基層民政幹部座談會暨表揚績優人員活動，參加人員有議員、鄉鎮長、代表會代表、村里鄰長、調解委員，及相關單位首長。
2. 各場次由縣長及鄉鎮長共同主持，本府副縣長、秘書長、各局處主管均出席各場次活動，面對面聽取與會人員建言，同時現場說明、溝通，受理案件共計 229 案，目前議案已陸續回復中。

(三) 推展戶政及僑務創新服務

1. 辦理「縣市跨域合作戶籍登記行政協助」，受理「出生(含認領養登記)、原住民身分登記」2 項戶籍登記案件，簡政便民，嘉惠兩地民眾。為了達成擴大合作目標，本(106)年 3 月續與宜蘭縣、南投縣、雲林縣等積極洽談，終獲各方同意自 3 月起與本縣合作開辦，達成將此項服務擴展到全國各縣市之目標。
2. 戶役政資訊系統結合可攜式行動裝置及行動網路，針對年滿 65 歲、中症肢障等行動不便或家有 6 歲以下幼兒者，提供戶籍登記、國籍變更、文件核發或確認當事人身分等到府服務。
3. 召開第三屆第七、八、九次「金門縣旅外僑民人別確認審議委員會」委員會議，審議通過並核發華僑身分認定證明書計 32 件，協助僑民辦理土地繼承登記，維護旅外僑民財產權益，促進土地開發利用，加速地區發展。
4. 推動「僑務辦公室」組織運作，建立金門與僑居地資訊交流平台，落實金僑交流連繫、提供僑親優質服務，鼓勵返鄉尋根及投資。

(四) 稅務跨區服務，多元繳稅方式

1. 飛躍稅務通全國攏總通，為鄉親提供 4 大 項 48 子項稅務便民服務措施，民眾可以在居住地就地辦理跨縣市地方稅業

務，不用兩地往返奔波，實現政府一體之跨區整合服務，申辦案件 712 件。

2. 全功能櫃檯受理件數高達 1 萬 4,107 件，並提供多元繳稅方式，包括銀行臨櫃、便利商店、長期約定轉帳、信用卡、自動櫃員機 ATM、晶片金融卡網路繳稅及電話語音轉帳，另使用行動裝置，掃描繳款書上的 QR-Code 及行動支付，亦可辦理繳稅，非臨櫃繳稅達 1 萬 1,236 件。

參、未來重點施政工作

- 一、依照行政院公布「前瞻基礎建設特別條例(草案)」，就「城鄉建設」、「水環境」及「數位建設」等 3 項預擬 42 項計畫，計畫經費新台幣 133 億餘元，俟特別條例實施後即可提案爭取中央補助。
- 二、持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，建立一個整合各機關資源於同一平台系統，供機關或民眾運用整合並可進一步發展 APP 便民服務。
- 三、配合中央健康保險署跨機關合作平臺上線，有關「新生嬰兒通報登記投保單一視窗製作無照片健保卡」等合作項目，辦理先期研議作業，提升服務面向。
- 四、賡續辦理殯葬設施及服務業評鑑，以提昇本縣殯葬從業人員之專業素養，並改善各項殯葬設施。
- 五、召開青年政策委員會，激勵青年參與公共事務之信心及參與意願，以擴大公共政策的參與層級。
- 六、興建金湖鎮衛生所，以提昇鄉鎮醫療服務品質，改善設施可及性，同時落實「醫療服務社區化」。
- 七、賡續推動金門自由經貿計畫，研析金門自由經濟發展條件與方向，爭取適合發展產業之法規鬆綁，打造金門產業亮點。
- 八、結合五鄉鎮五亮點計畫，賡續推動城鄉風貌與鄉村整建計畫，建構具在地文化特色、樂活、友善之優質宜居城鄉。

- 九、積極推動水資源開發，確保地區水質水量靈活調配與水質改善，並賡續辦理自「大陸引水」工程，因應未來人口成長用水量需求，解決地區水源不足問題。
- 十、持續向大陸及台灣中央爭取政策開放及簡化陸客來金落地簽辦證申請，爭取多元觀光客源，助益金門觀光產業發展。
- 十一、策辦各項表演團體演出，帶動地區藝文欣賞風氣，提昇民眾生活樂趣，並以「週週有展覽、月月有表演」為目標，落實公民美學。
- 十二、推動辦理自然村專用區新建建築融合傳統建築風貌獎助，提升聚落景觀風貌。
- 十三、提升金門地區購物、旅遊、住宿、餐飲及觀光從業人員等軟硬體品質，帶動金門觀光發展。
- 十四、辦理「金門地區軍事資源釋出評估暨規劃運用計畫」，追蹤掌握民國 100 年至 104 年奉准釋出營區所在之土地管理單位及撥用單位營區之管理使用現況。
- 十五、推動弱勢家庭脫貧方案，增進新知及受教機會，提昇競爭力；並加強弱勢家庭關懷訪視，推展單親家庭外展服務。
- 十六、辦理垃圾轉運後送台灣焚化處理工作，並持續推動本縣垃圾轉運大陸處理。
- 十七、賡續推動污水下水道設置、水污染源稽查管制、截流井運作維護及河道湖庫清淤等，以減輕湖庫優養化情形。

- 十八、 持續針對金門地區進行標準監測井設置與地下水監測作業，以保障民眾用水安全。
- 十九、 加強金門商港建港工程建設與營運管理，提供港區完善軟硬體服務，提升觀光門戶意象。
- 二十、 營造英語遊學環境，培育學生對英語的學習興趣與基本溝通能力，涵養國際觀以提升地球村競爭優勢。
- 二十一、 加強各項醫療照護均衡發展，每年編列公務預算 2 億元予「金門縣醫療照護發展基金」，全面提升整體醫療照護品質。
- 二十二、 辦理各項文化景觀、歷史建築、古蹟維護修復工程及活化再利用作業。
- 二十三、 健全機關組織，配合地方行政機關組織準則及員額成長率，適時研修各機關組織規程暨員額編制，提昇行政效能。

肆、結語

^{福海}就任已屆滿二周年，回顧這二年，莫不以民意為施政之依歸，以打造金門成為幸福宜居島嶼為己任。其中，教育一直以來都是^{福海}關注的施政項目，這也是金門未來發展的百年大計。縣府積極辦理金湖國小校舍改建等新校園希望工程，打造優質的學習環境，期能讓學生樂在學習，進而為家鄉培育優秀人才。

智慧城市也是^{福海}念茲在茲的建設項目。金門縣民卡即將在9月交付至鄉親的手中，這是金門發展智慧城市的第一步，未來我們將以此為出發，發展更多元的應用措施。

此外，鄉親關心的項目就是^{福海}與縣府團隊努力的方向。是以，舉凡路平專案、道路拓寬、水資源開發、港埠建設、史蹟保存、環境保育、促進就業及居民照護等等，都是縣府戮力推動的重要施政，也是打造「美好金門·永續島嶼」的關鍵工作。

今年是付諸行動的一年，我們將以更堅定的行動，加速金門的蛻變，推動讓鄉親有感施政，為金門未來的百年發展奠定基礎。誠摯企盼議員先進續予支持指教，共同為策進縣政建設與縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！