

金門縣議會第六屆第二次定期大會

金門縣政府施政報告

報告人：縣長 陳福海

中華民國 104 年 10 月
金門縣政府 輯印

目 錄

壹、年度預算執行情形及下年度預算編列方向.....	3
一、本（104）年度總預算執行情形	3
二、本縣 105 年度總預算籌編情形方向	3
貳、重要施政成果	6
一、 <u>暢達交通網絡，建構海空運輸便利島</u>	6
二、 <u>健全醫療照顧，建立健康醫療服務島</u>	8
三、 <u>提升水資源利用，落實生態永續願景</u>	9
四、 <u>建構安全家園，落實社會住宅福利島</u>	11
五、 <u>永續社福服務，促成銀髮健康養生島</u>	14
六、 <u>優質教育文化，營造閩南文化創意島</u>	15
七、 <u>加速產業轉型升級，推動自由經濟區</u>	17
八、 <u>豐富觀光內涵，營造觀光休閒樂活島</u>	18
九、 <u>傾聽民意、務實內政，精進簡政便民</u>	20
參、未來重點施政工作	23
肆、結語	26

金門縣政府施政報告

報告人：縣長陳福海

議長、副議長、各位議員女士、先生、媒體朋友大家好：

欣逢 貴會第六屆第二次定期大會開議，^{福海}率同縣府團隊列席施政報告，首先要向議長、副議長暨各位議員為民劬勞、夙夜匪懈、督勉縣政、對縣府的支持與協助，^{福海}要誠摯的致上最高的敬意與由衷的謝忱。尤其是本次定期大會提前到十月中旬集會，這是歷來少見。^{福海}深刻體認議會殷切期許之深。定會要求縣府團隊，順應民意，全力以赴，期明(105)年總預算貴會完成審議後，立即展開先期作業，以改善過往預算執行進度落後之窘境，提升整體施政效能，以期不負貴會之厚望。

近一年來^{福海}體察鄉親之厚愛與鼓勵，時時刻刻不忘初衷，兢兢業業，臨深履薄，不敢稍怠，我們用心規劃核發 55 歲慰助金，平息選舉議題，特別要感謝貴會給予預算之支持。更要感謝縣府團隊各級主(官)管，將該等慰助金捐助弱勢團體及慈善公益事業，將遲來的正義轉換為大愛，正心正念，讓社會益顯和諧與溫馨。

金門於今(104)年 5 月 23 日大陸國台辦張志軍主任蒞金與陸委會夏立言主委舉行兩岸事務會商，關切金門民生議題，之後福建省蘇樹林省長于 7 月 20 日蒞金訪問，見證金門自大陸引水合同簽訂。

金門在國內外備受關注，洽詢投資、旅遊相關事務大為提高，這是金門的新契機，我們要充分把握，^{福海}將秉持「美好金門，永續島嶼」之願景，賡續「文化金門，觀光立縣」為主軸，建構金門幸福島嶼，守護浯島美麗家園，全力建設金門成為最適宜人居之幸福城市。

謹就近半年來，縣政重大施政工作及未來施政計畫簡要報告如後：

壹、年度預算執行情形及下年度預算編列方向

一、本（104）年度總預算執行情形

本(104)年度截至8月底止，歲入預算執行數為43億8,021萬820元，達分配預算數54億7,703萬6千元之79.97%（附表1）；歲出預算執行數為70億7,931萬1,487元，達分配預算數98億5,394萬3千元之71.84%（附表2）。

二、本縣105年度總預算籌編情形方向

105年度歲入預算總額計新台幣115億8,820萬6千元，按性質區分，經常門收入115億7,784萬5千元，佔總歲入預算總額99.91%；資本門收入1,036萬1千元，佔歲入預算總額0.09%；歲出預算總額計新台幣133億711萬7千元，按性質區分，經常門支出80億7,749萬4千元，佔歲出預算總額60.70%；資本門支出52億2,962萬3千元，佔歲出預算總額39.30%。；歲入歲出短絀計17億1,891萬1千元，依法定程序送請貴會審議。

表 1 金門縣政府總預算歲入預算執行概況表

104 年 8 月底

單位：新台幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數 %	達預算數 %
合 計	13,683,003,000	5,477,036,000	4,380,210,820	79.97	32.01
稅課收入	2,317,722,000	1,503,195,000	1,611,486,122	107.20	69.53
罰鍰及賠償收入	88,972,000	75,094,000	95,934,380	127.75	107.83
規費收入	657,212,000	343,666,000	278,345,039	80.99	42.35
財產收入	175,102,000	93,257,000	104,374,690	111.92	59.61
營業盈餘及事業 收入	649,984,000	400,000,000	200,000,000	50.00	30.77
補助及協助收入	4,504,146,000	1,544,166,000	1,360,985,746	88.14	30.22
捐獻及贈與收入	5,200,000,000	1,500,000,000	700,000,000	46.67	13.46
其他收入	89,865,000	17,658,000	29,084,843	164.71	32.37

表 2 金門縣政府總預算歲出預算執行概況表

104 年 8 月底

單位：新台幣（元）

科 目	預算金額	累計分配數	累計執行數		
			金額	達分配數 %	達預算數 %
合 計	15,422,569,000	9,853,943,000	7,079,311,487	71.84	45.90
政權行使支出	163,832,000	121,428,000	86,840,537	71.52	53.01
行政支出	534,385,000	382,830,000	268,764,831	70.20	50.29
民政支出	1,249,486,000	1,066,357,000	557,166,509	52.25	44.59
財務支出	1,059,288,000	1,045,250,000	1,033,767,738	98.90	97.59
教育支出	1,986,913,000	1,542,318,000	1,536,608,757	99.63	77.34
文化支出	401,457,000	216,797,000	129,404,267	59.69	32.23
農業支出	1,913,130,000	837,752,000	395,121,627	47.16	20.65
工業支出	319,717,000	202,293,000	99,782,308	49.33	31.21
交通支出	2,078,534,000	609,202,000	238,055,388	39.08	11.45
其他經濟服務支出	1,303,843,000	840,117,000	517,092,846	61.55	39.66
社會保險支出	31,834,000	22,165,000	17,799,023	80.30	55.91
社會救助支出	58,472,000	53,520,000	49,676,820	92.82	84.96
福利服務支出	1,071,177,000	845,207,000	615,796,457	72.86	57.49
國民就業支出	165,251,000	112,675,000	43,502,494	38.61	26.33
醫療保健支出	587,819,000	424,878,000	306,950,611	72.24	52.22
社區發展支出	364,393,000	83,694,000	4,401,830	5.26	1.21
環境保護支出	763,215,000	418,128,000	247,517,032	59.20	32.43
退休撫卹給付支出	488,684,000	488,684,000	467,560,583	95.68	95.68
退休撫卹業務支出	2,030,000	2,030,000	1,753,547	86.38	86.38
警政支出	611,492,000	454,253,000	385,897,112	84.95	63.11
補助支出	89,513,000	67,365,000	67,363,637	100.00	75.26
其他支出	164,417,000	17,000,000	8,487,533	49.93	5.16
第二預備金	13,687,000	0	0	-	-

貳、重要施政成果

一、暢達交通網絡，建構海空運輸便利島

(一) 主要道路拓寬及興設計畫

1. 本輕重緩急原則，目前側重於環島北路的拓寬工程。環島北路為本縣東西向重要連絡幹道，起自環島西路二段與民權路口（救國團），終至沙青路與成功路口（舊金沙鎮公所），橫跨金城、金寧、金湖及金沙四鄉鎮，全長 11,185 公尺，並劃分為環島北路一段～四段；現有路寬約 8 公尺不等，範圍內私有土地約 1,118 筆，目前已完成環島北路四段道路拓寬工程設計成果報告，最快年底前可辦理工程發包作業；將要求監造要嚴謹，品質做到最好，打造出一條全縣指標示範、讓鄉親會感動的道路。
2. 其他諸如水頭港聯外的 1-1 計畫道路、金門大橋湖下端的聯外道路均有迫切興建的必要，本府仍將持續與民溝通，規劃最佳之多贏方案，力爭克服各種困難，早日動工。

(二) 金門大橋建設

金門大橋 CJ02-C 標主體工程經過重新招標後由國登營造公司得標，並以 102 年 5 月 21 日為契約開工日及起計工期，預定 106 年 11 月完工，截至 104 年 9 月 23 日，工程預定進度為 35.73%，累計實際進度為 31.65%，落後 4.08%，主要原因係

小金工安意外局部停工、施工人力、機具、物料不足且後勤維修不及，業敦促廠商積極趕工。

(三) 推動交通建設，解決民生問題

1. 加強清明、端午及中秋假期公共運輸服務；為應年節重點節慶連續假期旅台鄉親返鄉需求，本府主動協調民航局提供鄉親充足返鄉運能，假期前並於台灣西部機場設置鄉親服務處，視疏運狀況主動協調航空公司加開班機疏運，計疏運 107,991 人次順利往返台金兩地。另為紓解台金航線空運壓力，減輕鄉親返鄉過節交通負擔，由本府包租客輪闢駛台金海上運輸，計載運 1,822 人次。
2. 辦理「大、二膽島增設客運碼頭工程」先期規劃服務；主要工作內容為大二膽島海陸域地形測量、船舶需求分析及碼頭設施與配置規劃等。
3. 辦理「浯江溪路外停車場整建工程」案；主要施工項目為停車場鋪面改善、監視系統建置、停車場管理系統預埋、伸縮縫改善等，工期為 120 日曆天，目前刻正公告停車車主移置車輛。
4. 辦理「購買台金客輪可行性評估計畫」案，刻正辦理期中報告審查，執行成果將作為未來購買台金交通船之參考。

二、健全醫療照顧，建立健康醫療服務島

(一) 建置醫療服務據點，提升醫療品質

興建烈嶼鄉衛生所及金湖鎮衛生所，提供可及性的社區照護工作。烈嶼鄉衛生所已落成，金湖鎮衛生所已獲衛福部同意將於 105 年先行補助 1,600 萬元。

(二) 導入醫療資源，提升服務品質

1. 本府自 102 年起編列醫療照護發展基金 2 億元，用以改善本縣金門醫院軟硬體設備，及羅致優秀菁英蒞金服務，以有效紓緩地區醫療資源缺口，減少轉診及緊急傷病患後送，提高民眾對醫療滿意度，落實醫療在地化。
2. 續辦第四期 103-105 年「金門地區醫療給付效益提昇（IDS）計畫」。本期計支援醫師 113 人次，725.5 診次；同時亦爭取北榮及長庚支援 6 位急重症醫師，改善金門醫院急重症診療品質。
3. 促成台北榮總架設國內首例金門智慧醫療遠距復健平臺，讓民眾在家就可透過遠距復健達到治療效果，子女也可以透過遠距功能了解父母健康狀況；預計於明年啟用。
4. 促成北榮與金醫共同經營，有效導入高優醫療資源，提升醫療品質，確保民眾就醫權益；預定於 11 月 20 日正式揭牌啟動。

(三) 落實基層保健制度、確保縣民身心健康

辦理 30 歲以上縣民健康檢查，並針對心血管及肺癌高危險群提供多切面電腦斷層篩檢，補助自費健康檢查每 2 年 1 次，今年截至 9 月申請補助 4,885 人。落實疾病早期發現、早期治療，降低死亡率。

(四) 推動長期照顧十年計畫，落實在地老化目標

結合行政院推動長期照顧十年計畫，落實居家式照顧服務，本縣並延伸到宅評估，本期提供居家護理、居家復健、復健醫師到宅訪視、外籍看護工病症失能表到宅評估等服務計 100 人次，暨喘息服務 140 天次。

三、提升水資源利用，落實生態永續願景

(一) 增加水資源再利用，改善飲用水質

1. 為提升水資源利用率，辦理白龍溪等 20 餘處區排之攔蓄水設施，完成後約可增加 17 萬噸蓄水量；另本府刻正委託專業技術團隊對金沙水庫出海口等流域進行整體評估與規劃，初步評估可於金沙河流域蓄存上百萬噸的雨水，同時亦可滯洪減災。
2. 榮湖等 5 座水資源回收中心，已完成擎天、太湖及榮湖場之放流水均回收作為花木、農作澆灌使用約 2 千(噸/日)，金城場

放流水每日約 4,500(噸/日)，正規劃、施作供花木澆灌、農塘蓄存、濕地營造，補注地下水資源。

3. 辦理各鄉鎮公共污水下水道及用戶接管工程，截至 8 月底，下水道用戶接管普及率約為 33.55%（以四人為一戶計算）。

(二) 賡續推動大陸引水，加速推動金門自來水擴建

1. 金門自大陸引水計畫：兩岸水利有關主管部門及相關單位在金門及大陸陸續進行 3 次工作商談及 8 次技術商談，針對建設與營運管理模式與契約內容等項目達成共識，並於 104 年 7 月 20 日上午由金門縣自來水廠與福建省供水有限公司在金門完成購水契約簽約，後續本府將積極推動大陸引水海底管線及相關配合工程，以期早日引進大陸水源。
2. 加速推動「金門自來水擴建計畫」，預計分 5 年執行，主要工作項目為新建每日處理 2.5 萬噸原水之洋山淨水場乙座及配合大陸引水之岸上受水、導抽水工程相關管線與供配水設施，目前刻正進行規劃設計。
3. 加速推動「大金門海水淡化廠既有功能改善暨擴建第二期工程」，每日增加 4 千噸的備援水量，目前刻正辦理工程招標準備，整體工程預計 105 年完成。另經濟部水利署水利規劃試驗所亦在辦理新建兩萬噸海淡廠之工程可行性評估與規劃，作為長程備援方案。

(三) 推動新能源政策，打造綠色能源島

1. 補助金門地區民眾及業者裝設太陽能熱水系統，截至 104 年 9 月底止共計安裝太陽能熱水系統 3,314 件，集熱板面積逾 2 萬平方公尺，其安裝普及率為全國居冠。
2. 加強風力發電便利綠能充電，規劃建置於大小金門設置 52 座風光互補路燈，7 座風光互補路燈結合充電柱。
3. 辦理太陽光電系統規劃、擘劃陽光屋頂百座，促進縣管公有建物有效利用，預計年發電量 6,387,500 度。
4. 推動太陽光電陽光社區建置，及民間申請再生源發電設備，目前申請已達 30 件，裝置容量總計 380.84 瓩。

四、建構安全家園，落實社會住宅福利島

(一) 加強兩岸三地查緝金門高粱偽劣假酒犯罪

在打擊偽劣金門高粱酒案件方面，本縣警察局於本期查獲之侵害金酒公司商標案共 4 件，偽劣酒數量總計超過 1,400 餘瓶，有助打擊不法，抑制偽劣行為。

(二) 嚴正交通執法，加強酒駕取締

為維護道路交通安全，本期計取締酒後駕車 69 件暨未戴安全帽、超速、未繫安全帶、闖紅燈等違規合計 1,394 件。並適時宣導民眾拒絕酒後駕車，「酒駕零容忍」之社會共識逐漸形成。

(三) 建置環島道路錄影監視系統，輔導民間裝設監視器

建置汰換「環島道路錄影監視系統」，預定新建 13 處 72 鏡頭，並採用高解析度攝影機及整合建置平臺，即時掌握各治安要點，達成影像監控整合 e 化。

(四) 成立颱風災害應變中心

1. 成立本縣「蓮花」颱風災害應變中心，自 104 年 7 月 7 日 8 時起至 104 年 7 月 8 日 21 時止，期間無災情發生。
2. 成立本縣「蘇迪勒」颱風災害應變中心，自 104 年 8 月 7 日 8 時起至 104 年 8 月 9 日 9 時止，期間受理災情總計 72 件，均順利處置完成，無人員傷亡。

(五) 辦理本縣 104 年災害防救演習

因應面臨重大災害時能充分發揮搶救統合作業及緊急應變能力，於 104 年 5 月 8 日辦理 104 年災害防救演習，行政院毛院長治國親臨視察。演習結合本府、地區國軍、公民營事業單位及志工團體等各防救災單位，置重點於重大空難搶救具體作為。

(六) 辦理本縣 104 年災害防救業務訪評

國防部王常務次長信龍於 104 年 7 月 21 日率訪評小組，評核縣內 104 年災害防救工作辦理情形，會中針對轄內災害防救工作執行現況提出具體建議，列為本縣持續策進目標，藉以提升防救災能力，保障鄉親生命財產安全。

(七) 推動居住正義政策，興建平價住宅

1. 提出興建經濟住宅構想，規劃以可供開發之尚義住宅區優先落實，B 區住宅分二期開發，第一期興建三棟（經濟住宅及社會住宅），經濟住宅每戶實坪 30 坪，社會住宅約 20-25 坪，同時作為後續各鄉鎮及相關興建住宅模式之參考。
2. 「金湖鎮市港段土地興建住宅」案未來將檢討能否參考新加坡模式調整計畫方向，朝提供青年安心成家之 70 年地上權住宅方向檢討。
3. 「金寧鄉慈湖住宅區」依原劃出國家公園範圍並變更為住宅區目的，未來將以提供古寧頭鄉親作為生活發展用地為主，本區將依鄉親意見，評估由政府部門完成初步規劃後，交由民間自力興建之可能。
4. 為平衡區域發展，本府將檢討評估五鄉鎮均規劃經濟住宅的可行性，惟後續相關用地尚須經過都市計畫變更、區段徵收或與軍方協商釋出等程序，尚需多方協調及合作，未來將持續努力。

(八) 推動住宅補貼政策、以利縣民安心成家

1. 受理 104 年度「住宅補貼」租金補貼申請案件 167 案、購置住宅貸款利息補貼 30 案及修繕住宅貸款利息補貼 3 案。
2. 完成縣籍青年安心成家住宅補貼法制作業程序，推動補貼縣籍青年購屋貸款利息補貼一百萬元兩年免利息，受理迄今已審核通過申請案件 21 件。
3. 提供青年前二年兩百萬零利率貸款利息補貼，104 年核准 44 案。

五、永續社福服務，促成銀髮健康養生島

(一) 提升老人福利照護，推動本縣長期照顧計畫

1. 為整備本縣長期照顧服務資源，發展照顧支持體系，確保本縣失能長者得到應有照顧及獲得多元連續性的服務。
2. 辦理失能老人居家服務、獨居老人送餐服務、社區日間照顧、入住機構、輔具補助、交通接送，本期計 466 人次。
3. 辦理 90 歲以上失能老人使用居家服務自付額補助，本期計 12,295 人次。

(二) 推動完善托育服務，促進就業家庭安心生養

1. 辦理公私協力平價托嬰中心，提供多元托育服務，並辦理托育費用補助。104 年 1 月至 9 月補助 1,703 人次。

2. 辦理托育人員專業培訓，已核發 44 張居家式托育服務登記證書，輔導加入社區保母系統及收托 62 位嬰幼兒。

(三) 推動職業訓練，培訓就業專長

辦理職訓生活津貼補助，並鼓勵失業長達兩年之失業者重返職場，補助就業促進獎助金，期限為一年。

(四) 辦理金門縣歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲三節慰助金發放作業

1. 為感念戰地政務時期犧牲奉獻之縣民，訂定「金門縣歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲三節慰助金發放自治條例」經國防部表同意，業於中秋節開始發放，彰顯「遲來正義造福」本縣歷經烽火歲月之縣民。
2. 率領縣府局處主管進行「領福利，送愛心」捐款活動，希望藉此拋磚引玉，展現正能量，嘉惠更多需要照顧的鄉親。

六、優質教育文化，營造閩南文化創意島

(一) 照顧縣籍學生，落實教育機會均等

1. 執行 103 學年度第 2 學期學生交通圖書券計畫、103 年度學生就學津貼計畫、高中職學生減免學雜費，計嘉惠 19825 人次。
2. 提供學童免費營養午餐，自 103 年度起國中提升為 45 元，國

小及幼兒園提升為 40 元，幼兒點心費提升為每日 30 元。

(二) 改善教育軟硬體設施，營造優質學習環境

1. 爭取行政院 102 及 104 年度一般性補助款指定辦理國民中小學老舊校舍整建計畫經費，整建中正國小等 4 處校舍。
2. 教育部補助整修金鼎國小等 7 校教學設施與補助各國中小購置平板電腦，營造優質教學環境。

(三) 成立金門傳統音樂館，推廣傳統音樂

「金門樂府傳統樂團」在文化局輔導下，進駐設置於「邱良功古厝」西側宅院的「金門傳統音樂館」，自 104 年 7 月 1 日開館起，每週五、週六兩晚上固定辦理烏克麗麗研習、金門歌謠大家唱、南音演出，並於 104 年 9 月起開辦南管琵琶彈唱班，活動反映相當良好，教學活動頗受民眾歡迎。

(四) 藝術下鄉，登大膽島創作，提升文化氣息

1. 金門縣村落發展計畫－烏坵鄉陶藝創作體驗及音樂表演，將藝文活動帶入偏鄉。
2. 藝術家前進大膽島創作－分梯邀請多位台灣和金門藝術家登島創作，每人將捐贈一件作品由金門縣文化局收藏，所有創作的圖檔亦將提供給文化局做為文宣出版品及展覽使用。

(五) 推廣研究出版，營造閩南文化

1. 辦理「中秋博餅文化」、「金門迎輦文化」、「日據時期金門檔案史料」等調查研究，並編印出版。
2. 編纂《金門文化小百科》，提供在地民眾與外界認識金門文化之基礎讀本。
3. 舉辦「2015 閩南文化國際學術研討會」，以「閩南文化流動」為會議核心主題，分就地域、時間、人群、以及文獻傳載等方面，探討閩南文化跨域、歷時的流動現象，以及隨人群移動或文獻記載而凝止的流動軌跡。共計有中外閩南文化學者及研究專家將發表十四篇論文、兩場專題演講及一場學術論壇。

七、加速產業轉型升級，推動自由經濟區

(一) 推動自經區示範規劃，加速產業轉型與價值

完成委託「金廈經濟活動推動策略規劃及輔導計畫」，賡續推動自由經濟示範區策略規劃、以加速產業轉型與提昇產業附加價值。

(二) 加強推動地方產業升級

輔導地方產業導入 ISO 品質管理、HACCP 食品安全、食品良好衛生規範準則(GHP)等各項認證，促進產業良性發展、

活絡地區經濟。

(三) 建立兩岸綠色通路，促進農產業轉型

1. 建置兩岸農產品貿易通路，赴廈門市檢驗檢疫局及海關等單位，進行農產品進出口報關及檢驗程序進行了解，以做為後續金門農業轉型政策參考。
2. 為推動安全農業政策，積極爭取農業糧署補助溫網室設備，做為短期葉菜生產使用，104 年度已陸續整建網室 23 棟及相關生產資材乙批，地區每日可生產蔬菜約 700-1000 公斤，媒合國中小學使用有機安全蔬果，提供地區學童食的安全環境。

八、豐富觀光內涵，營造觀光休閒樂活島

(一) 簡化旅遊辦證手續，營造金廈生活圈

5 月 23 日及 24 日兩岸首長會議（夏張會）透過會面及業者座談會向陸委會及國台辦爭取諸多惠金政策，陸方將繼續研究和推動便利大陸居民赴金門旅遊的辦法和措施，共同營造金廈漳泉旅遊共榮生活圈。

(二) 增建旅遊設施，拓展觀光景點

1. 將軍事營區轉化為觀光景點，完成「金門體能訓練場建置-西洪二營區活化再利用工程」。「戰地政務時期太武山區太武發

電廠暨其周邊之民生基礎建設（水電）設施資源保存與再利用工程」業已驗收合格、「獅山砲陣周邊旅遊整合工程」刻正辦理第 1 次變更設計中、「太武山翠谷地區發展為軍事史蹟觀光主題園區規劃及工程」太武山房(蔣公行館)預計 10 月中旬工程可完竣驗收、「大二膽基礎設施修繕計畫工程」依期程推動中。

2. 辦理「后湖濱海遊憩區岸際公共服務設施整建工程」案，建設入口意象、風獅爺噴水設施、花蛤舞台等設施，創造夏季水域活動遊憩場所，並持續辦理「南海岸（后湖）水域遊憩活動基地環境改善工程」，建置旅遊服務中心、碉堡再利用等。
3. 為形塑觀光遊憩區群聚效應之遊憩帶，結合帶動周邊產業發展，陸續辦理 5 鄉鎮遊憩帶規劃案及軍艦博物館建置事宜。

(三) 多元活動宣導，行銷金門特色

1. 落實「一鄉鎮一主題」活動，輔導各鄉鎮辦理金寧「石蚵小麥文化節」、金城「412 迎城隍活動」、金湖「海灘花蛤季」及、烈嶼「芋頭節」、金沙「高粱老街風獅爺文化季」，以及「中秋博狀元餅」等觀光增值活動，提升金門曝光率；目前除烈嶼、金沙尚在籌備中外，其餘均已辦竣。
2. 舉辦第 13 屆金門海上長泳搶灘料羅灣暨 2015 金廈海域泳渡活動，來自兩岸近 2,000 名選手參加，有效開拓兩岸水域活動交流，擴展健康旅遊。
3. 協助辦理台灣鐵人三項暨鐵人二項聯賽活動，來自兩岸四地

與國外約 400 位選手參加，藉茲行銷本縣風情；惟因事先籌備、服務能量不足，致賽事未臻圓滿，將據以檢討、改進，策勵未來工作。

(四) 爭取內政部「均衡城鄉發展推動方案」經費，挹注「烈嶼：邊境小鎮的再生」

本府提報之「烈嶼：邊境小鎮的再生」乙案獲行政院核定通過，總經費 6.45 億元。本案包含 25 項跨局處子計畫，未來將依核定計畫分項計畫工作內容及期程，向相關部會提案申請經費補助。

九、傾聽民意、務實內政，精進簡政便民

(一) 辦理跨域合作，深化服務內涵

1. 與基隆等 11 個縣市政府以雙向互惠方式辦理「戶籍登記跨域協助」，計受理「出生、死亡、姓名變更、統號重複（錯誤）變更、原住民身分變更、戶長變更、英文戶籍謄本」等七項戶籍登記案件，嘉惠兩地民眾。
2. 104 年 1 月 8 日起，全國各縣市政府開始推動與本縣、連江縣及澎湖縣地政跨域合作，本縣旅居台省各縣市鄉親均可至當地之地政事務所代收土地登記、複丈及建物測量案件。
3. 完成本縣與全國 21 縣市「飛躍稅務通攏總通」，提供鄉親 4 大項 48 子項稅務便民跨區服務，民眾可以在居住地辦理跨縣

市地方稅業務，滿足鄉親異地辦稅需求，實現了政府一體的跨區整合服務。

(二) 落實 1999 服務熱線

為提升縣政服務品質，讓縣民與縣府間能有便捷陳情管道及直接互動平台，建置「1999」服務熱線。為提高縣民通報意願，104 年 4 月 1 日起實施「前 10 分鐘免付費」。

(三) 依循綜建方案，彙編施政計畫

1. 辦理「金門縣第四期（104-107 年）離島綜合建設實施方案」規劃，行政院於 103 年 12 月 23 日核定本案。104 至 107 年共提 119 案。
2. 辦理「金門縣政府 104-107 年中程施政計畫」，包括離島建設基金補助計畫、中央主管機關補助計畫、地方政府(自籌)公務預算計畫、其他特種基金計畫、民間投資計畫等，以確立本縣各部門計畫之完整性。
3. 為健全本府公共建設計畫之推動，於 104 年 5 月 11 日至 6 月 26 日期間，辦理 4 場次 105 年度施政計畫先期作業審查會，做為後續編列年度預算參考。

(四) 推動行政園區，強化便民服務

落實推動行政園區政策，委託辦理「金門縣行政園區選址、評估及規劃作業委託技術服務案」及「金門縣行政園區選址網路調查活動」，透過專業評估規劃、公民參與及意見蒐

集，期以宏觀願景規劃角度，深入評估研議行政園區適當區位及整合相關公務官署設置規劃，強化便民服務，奠定城市發展基礎。

(五) 科技多元化運用，規劃智慧城市願景

執行智慧城市推動規劃，已於 104 年 8-9 月針對智慧觀光、智慧教育、智慧政府、智慧交通、智慧能源、智慧醫療、智慧生活等議題，會中邀請相關局處室召開需求會議，討論各業務單位智慧運用；預計於 10 月份召開第二輪訪談會議，針對已收集之問題與需求提出深入規劃進行討論。

(六) 推展「護照親辦——一處收件，全程服務」，嘉惠鄉親

1. 為落實單一窗口理念，擴大為民服務效益，針對國內設有戶籍、首次申辦護照之民眾，得至本縣金城鎮戶政事務所辦理人別確認後，接續受理護照申辦業務，使民眾無需另向外交部領事事務局送件，避免在途奔波。
2. 本階段刻與外交部領事事務局進行最後研商，就「審核作業」、「送件流程」及教育訓練等，會商作業程序。
3. 本案預計於 105 年 1 月起實施，係各離島縣市中，第一個辦理之戶政創新增值服務縣市。

參、未來重點施政工作

- 一、輔導地區安全葉菜等蔬果生產，提供各級學校營養午餐食材及地區民生需求，讓學童及鄉親食用安全蔬菜。
- 二、賡續推動「烈嶼：邊境小鎮的再生」計畫，創造烈嶼地區發展機會，提升烈嶼鄉親經濟收入。
- 三、積極籌建東半島「養生照護園區」及西半島「醫療照護園區」，促進老人社會福利長期照顧業務之推動及相關產業之發展，平衡東、西半島醫療資源分配。
- 四、賡續推動金門自由經貿計畫，研析金門自由經濟發展條件與方向，爭取適合發展產業之法規鬆綁，打造金門產業亮點。
- 五、結合五鄉鎮五亮點計畫，賡續推動城鄉風貌與鄉村整建計畫，建構具在地文化特色、樂活、友善之優質宜居城鄉。
- 六、推動智慧城市規劃，科技多元化運用，擘劃智慧城市願景。針對智慧觀光、智慧教育、智慧政府、智慧交通、智慧能源、智慧醫療、智慧生活等議題推動業務智慧運用。
- 七、積極推動水資源開發，確保地區水質水量靈活調配與水質改善，並賡續辦理自「大陸引水」工程，因應未來人口成長用水量需求，解決地區水源不足問題。
- 八、持續向大陸及台灣中央爭取政策開放及簡化陸客來金落地簽辦證申請，爭取多元觀光客源，助益金門觀光產業發展。
- 九、策辦各項表演團體演出，帶動地區藝文欣賞風氣，提昇民眾生活樂趣，並以「週週有展覽、月月有表演」為目標，落實公民

美學。

- 十、推動本縣三城區「都市更新」計畫，建置金門地區辦理都市更新之完整機制，優先推動作為都市更新示範地區。
- 十一、推動辦理自然村專用區新建建築融合傳統建築風貌獎助，提升聚落景觀風貌。
- 十二、輔導本縣中小企業創新研發，提升產業競爭力及創造就業機會。
- 十三、提升金門地區購物、旅遊、住宿、餐飲及觀光從業人員等軟硬體品質，帶動金門觀光發展。
- 十四、賡續辦理閒置營區基礎資料調查及活化利用規劃，善用金門軍事特色資源。
- 十五、推動弱勢家庭脫貧方案，增進新知及受教機會，提昇競爭力；並加強弱勢家庭關懷訪視，推展單親家庭外展服務。
- 十六、執行環保署規劃「低碳城市推動方案」，積極推動低碳島及發展綠色光電產業，建構金門低碳家園之目標。
- 十七、辦理垃圾轉運後送台灣焚化處理工作，並持續推動本縣垃圾轉運大陸處理。
- 十八、賡續推動污水下水道設置、水污染源稽查管制、截流井運作維護及河道湖庫清淤等，以減輕湖庫優養化情形。
- 十九、持續針對金門地區進行標準監測井設置與地下水監測作業，以保障民眾用水安全。
- 二十、賡續金門大橋建設計畫，提供大小金門間全天候穩定舒適之陸運交通服務。

- 二十一、加強金門商港建港工程建設與營運管理，提供港區完善軟硬體服務，提升觀光門戶意象。
- 二十二、營造英語遊學環境，培育學生對英語的學習興趣與基本溝通能力，涵養國際觀以提升地球村競爭優勢。
- 二十三、加強各項醫療照護均衡發展，每年編列公務預算 2 億元予「金門縣醫療照護發展基金」，全面提升整體醫療照護品質。
- 二十四、辦理各項文化景觀、歷史建築、古蹟維護修復工程及活化再利用作業。
- 二十五、健全機關組織，配合地方行政機關組織準則及員額成長率，適時研修各機關組織規程暨員額編制，合理管制員額成長，提昇行政效能。

肆、結語

福海
就任即將滿周年，回顧這年本縣施政成績，包括自大陸引水簽約動土典禮、主要道路拓寬、居住正義、土地總體規劃的新思維、社會福利的落實、改善交通運輸、提升醫療軟硬體設施等基礎建設，就是要創造「美好金門，永續島嶼」的優質環境。為了更提升政府服務品質，我們落實1999縣民服務以及縣長親民接待室的設置、縣長政見的追蹤管制、與新北市跨域合作地政好厝邊、網路e櫃台等便民措施，建構親切熱忱的服務團隊及有效率的工作態度。

為「建構金門幸福願景·守護浯島美麗家園」的施政理念，首先我要打造金門為一個通過國際認證的「健康與高齡友善城市」，在這裡我要維持鄉親有健康的生活好環境，它保有金門純樸的民風，居民們深愛傳統文化，凝聚力強，每一個居民都充滿愛心與熱情，真心擁抱每一位親臨金門的人，軟硬體環境都是友善的，讓我們為「美好金門·永續島嶼」共同努力向前邁進。

誠摯企盼議員先進續予支持指教，共同為策進縣政建設與縣民福祉再創新境。報告完畢，敬請指教，並祝各位

議員女士、先生

健康愉快，萬事如意！

大會圓滿成功！