

金門縣議會第七屆第六次定期大會

金門縣政府行政處 業務報告

報告人：陳處長朝金

中華民國110年10月

目錄

◎行政處業務報告參加人員簡介	4
◎行政處業務報告	
壹、重大施政工作執行成效：	5
一、依據綜建方案，彙編施政計畫	5
二、加強協調整合，推動地區發展	6
三、落實施政管考，精進執行成效	7
四、修訂法令規章，俾利業務執行	9
五、審理訴願國賠，保障人民權益	9
六、推動法律扶助，提供民眾諮詢	10
七、召開縣政會議，凝聚政策共識	10
八、推動服務工作，提昇服務品質	10
九、集中辦理採購，提升招標效率	11
十、辦理電子採購，網路公開閱覽	11
十一、首頁資訊公開，便利公眾共享	12
十二、推動電子公文，縮短傳遞時效	12
十三、導入智慧科技，建大數據平台	13

十四、推動資料開放，創新便民服務·····	15
十五、辦公室資訊化，提昇行政效能·····	15
十六、構建雲端主機，強化資安防護·····	16
貳、未來施政目標與展望： ·····	17
參、結 語： ·····	19

金門縣政府行政處業務報告參加人員簡介

單位	職稱	姓名	工作項目	聯絡電話	備考
行政處	處長	陳朝金	綜理行政處全盤工作事宜	318823#62901	
行政處	副處長	許慧婷	襄助處長處理全盤處務	318823#62902	
行政處	法制科 科長	蔡明輝	訴願案件審議、國家賠償事件處理、消費爭議調解、法規審查、文書管理印信典守等	318823#62961 0953803516	
行政處	綜計科 科長	蔡湛成	縣綜合發展計畫及離島綜合建設實施方案之策劃與推動、年度施政之規劃與推動、離島建設基金計畫及中程施政計畫彙整與推動、業務視察業務	318823#62921 0920631271	
行政處	研考科 科長	陳天平	施政計畫與重要專案管制、研究發展計畫與民意信箱管理、縣務(政)會議、公文稽催管制、檔案規劃與管理等	318823#62911 0912980876	
行政處	總務科 科長	王智育	辦理本府庶務業務（包括環境清潔綠美化、廳舍修繕、車輛維護、公關業務各項一般事務等）、及出納業務、督導採購招標所業務推展	318823#62871 0911738829	
行政處	資管科 科長	林松柏	縣政管理資訊系統之規劃、縣府資訊網之管理維護、資訊電腦設備之管理、資訊宣導推動協調與執行、縣府資訊政策之研擬、資通安全政策之擬定與維護	318823#62951 0966578890	

採購招標所	所長	翁秣蓁	綜理採購招標所全盤工作事宜	325442 0972312779	
採購招標所	第一課課長	吳東強	督導所屬辦理縣政府暨所屬機關、學校及公營事業機構逾公告金額十分之一之工程、財物、勞務採購招標案	325443#311 0937143700	
採購招標所	第二課課長	余嫻嬪	督導所屬辦理印信、文書、檔案、庶務財產、出納及其他綜合研考業務等事	325443#331	

			項		
採購招標所	會計主任	吳定宏	依法掌理歲計、會計及兼辦統計事項	325443#351 0910327666	

金門縣政府行政處業務報告

—資料時間：110 年 4 月至 110 年 9 月—

議長、副議長、各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會召開第七屆第六次定期大會，^{朝金}非常榮幸偕同本處業管機關及各科向 貴會提出業務報告。首先對各位議員女士先生過去對本處業務的支持及指導，致上誠摯謝意。行政處為幕僚單位，其業務範圍包含縣綜合發展計畫的策訂與推動、施政計畫擬訂彙整與管考、縣政資訊的規劃與管理、各項法律業務的推動與協助、文書業務的管理、總務庶務的管理等業務。本處就主管業務除積極制定完善、簡便之工作流程外，並秉持主動積極態度，精益求精精神，周延完善規章，提供業務單位最佳後勤服務。同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。讓本府團隊全力衝刺縣政，藉縣政建設升級，完善縣民生活環境，茲就本處所屬計畫、研考、法制、總務與資訊管理等業務半年來工作概況及今後努力方向，擇要報告如下：

壹、重大施政工作執行成效：

一、依據綜建方案，彙編施政計畫

- (一)本縣第五期(108-111年)離島綜合建設實施方案經行政院於108年3月25日核定，其中離島建設基金補助計畫計11案，計畫經費計新台幣11億5,070萬餘元。108年及109年各辦理1次滾動檢討，計通過「入侵紅火蟻防治」等4項修正計畫及「新湖漁港改善工程」等15項新興計畫，離島建設基金補助經費新增1億9仟萬餘元。刻正辦理第3次滾動檢討，計研提「金門縣

金寧鄉社區戶外籃球場及附屬設施新建工程計畫」等9案，經離島建設指導委員會工作小組於110年9月28日集會審查，本府將依審查意見修正計畫書後再送行政院審定。

(二)依循離島建設條例第5條規定及國家發展委員會作業程序，啟動本縣第六期(112-115年)離島綜合建設實施方案規劃作業，案於9月27日召開期中報告書審查會議，接續將辦理烈嶼地區及大金門地區2場次座談會，以蒐集各界意見，作為規劃之參據。

(三)落實本府施政畫管理，於110年5月辦理111年度施政計畫先期作業，經彙整各單位先期作業計畫書，計180案，預算計新臺幣97億餘元，經審查會決議納入概算審查計155案，移請主計處作為概算審查之參據。

二、加強協調整合，推動地區發展

(一)為減緩新冠肺炎疫情對地區之影響，持續推動紓困振興作業，於4月14日、6月2日、7月6日分別召開紓困振興工作小組會議，研商各項推動措施。經彙整本府「110年度產業紓困振興方案」共計分為：「貸款利息補貼/延期」、「地方稅減免/延期」、「縣有不動產租金減免/延期」、「委託經營及促參權利金減免/延期」、「規費減免/延期」、「獎(補)助產業/消費者或輔導促銷方案」、「以訓代賑職訓津貼」、「個人紓困救急措施」及「其他」等9大項計畫，36個工作項目。

(二)配合行政院「地方創生計畫」，協助烈嶼鄉公所提送「烈嶼鄉零碳島創生計畫」。國發會於9月6日召開輔導會議，目前正積極協調國發會支援協助計畫之修正及輔導，並以年底前通過行政院地方創生工作會議為努力目標，同時亦洽請國發會協助輔導其他有意願且符合地方創生精神之鄉鎮公所研提計畫。

(三)於110年4月、9月分別召開2場次「推動110年度有感施政研商會議」及「推動111年度有感施政研商會議」，各單位依「創新項目、服務及業務」、「既有項目改善及精進」、「既有有感施政的行銷宣傳」等3大方向研提有感施政項目。110年有感施政項目經彙整計79項、111年有感施政項目經彙整計72項，持續請各單位積極辦理，並適時發佈訊息，讓民眾了解各項計畫執行情形。

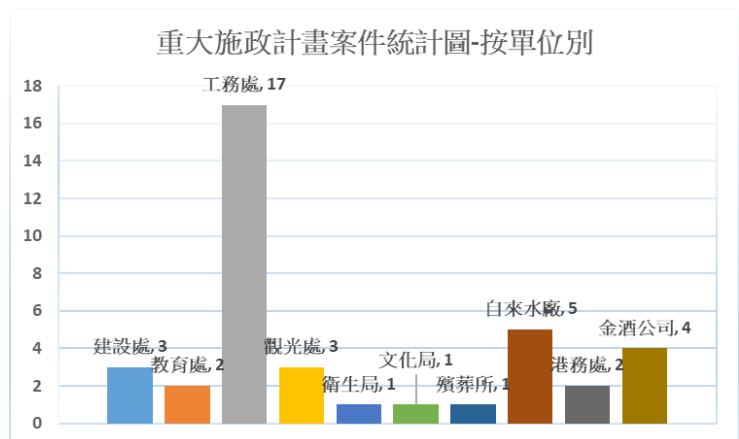
三、落實施政管考，精進執行成效

(一)第7屆縣長政見計分「廉能政府篇-施政透明・提升效率」、「教育文化篇-傳統現代・共生發展」、「幸福照護篇-長幼關懷・幸福照護」、「衛生醫療篇-在地就醫・彈性分級」、「環保永續篇-永續金門・世代正義」、「土地安居篇-住得開心・居得安心」、「觀光啟航篇-深度觀光・揚帆啟航」、「交通建設篇-港建升級・繁榮經建」、「產經勞動篇-產業發展・勞資雙贏」、「金酒行銷篇-行銷金酒・金門更好」、「警政消防篇-犯罪防治・改善交通」等11項施政願景及34項重點施政指標項目，納入年度施政計畫，並定期召會滾動檢討，相關執行成果業已公開於本府全球資訊網／機關介紹／縣長專區／縣長政見(<https://www.kinmen.gov.tw/cp.aspx?>

n=2ACC722DE07783D9)。

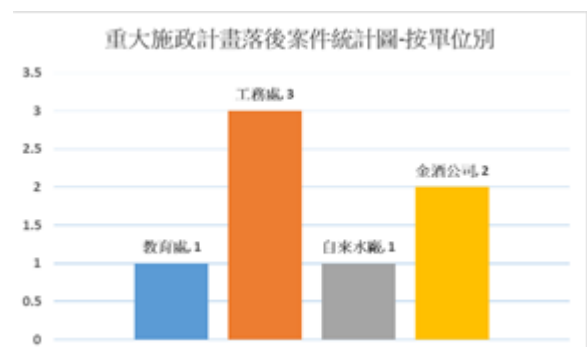
(二)為加強計畫執行，

避免延宕，每月彙整 5,000 萬元以上重大施政計畫列管案件執行情形，督促主辦單位加強管控及積極執行，冀



達成施政既定目標。110 年重大施政計畫列管案件共 39 件(含以前年度未結繼續列管項目計 36 件)，總預算數約 76 億 6,118 萬餘元。截至 110 年 9 月止辦理情形如下：

- 1.列管計畫 39 件中，進度落後達 6.5%以上，計「金門縣水資源回收中心廠站設備延壽及節能工程」、「金門縣金鑽進士路網」、「金湖鎮太湖路道路拓寬改善第二期工程」、「開瑄國小校舍及戶外運動場新建工程」、「金門縣酒品倉儲開發計畫」、「1-1 號計畫道路分年建設計畫」及「金寧廠紅磚窖池發酵大樓工程-機電標」等 7 件；按單位別，分別為教育處 1 件、工務處 3 件、自來水廠 1 件及金酒公司 2 件。



- 2.落後計畫除每月彙整列管案件執行情形，督促主辦單位加強管控及積極執行外，並定期召開檢討會議，或於縣務(政)會議督促主管單位加速辦理，計召開列管會議 1 場次、實地查核 1 場次，以達成施政既定目標。

- (三)110 年度基本設施補助計畫列管 48 案，核定經費 6 億 1,708 萬餘元，除依國家發展委員會相關管考規定辦理外，每季並配合施政計畫列管案件召開執行情形檢討會。
- (四)定期召開「重大政策暨計畫列管會議」，計列管「共融式公園專案」等 9 項專案，包含「金門大橋建設計畫」等 22 項計畫。110 年第 2 季及第 3 季合計召開 3 場次列管會議，並適時辦理現場查核，協助本府重大政策及計畫如期如質推動。
- (五)定期召開「重大專案列管會議」，計列管「老幼公托」等 17 項專案，包含「金城綜合社會福利館新建工程」等 29 項計畫。由副縣長及秘書長分案督管，按月、季、年召開執行情形檢討會議。110 年第 2 季及第 3 季，共計召開 9 場次會議，協助各項計畫順利推動。

四、修訂法令規章，俾利業務執行

- (一)為應地區實際狀況需要，制（訂）定自治法規，110 年 4 月至 110 年 9 月計制定「金門縣娛樂稅徵收率自治條例」等 3 種，修正「金門縣縣立殯葬設施回饋金管理運用自治條例」等 5 種自治法規，廢止「福建省金門縣政府地政士懲戒委員會組織規程」等 3 種。另訂定「金門縣政府一百十年因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響發放紓困金作業要點」，修正「金門縣縣有公用房地提供使用作業要點」等 26 種行政規則。
- (二)本府法規審查小組自 110 年 4 月至 9 月計召開會議 3 次，審查各單位擬訂（修）「金門縣土地地籍整理自治條例」等各項自治法規計 14 案次，除提案內容未盡週延，退回提案單位再研議外，均依規定程序公（發）布或進行法制作業程序中。

五、審理訴願國賠，保障人民權益

- (一)110年4月至110年9月，因不服本府所屬各機關、鄉（鎮）公所之行政處分或怠為處分，向本府提起訴願者計7件，均依法審議中；另經審議決定者計7件，不受理1件，駁回4件，撤銷1件，一部撤銷一部駁回1件。
- (二)110年4月至110年9月，受理國家賠償請求案件計2件，經本府國家賠償審議委員會審議決定均拒絕賠償。
- (三)110年4月至9月，辦理消費爭議調解事件共2件，經調解均不成立。另新收調解案件1件，尚在辦理調解中。

六、推動法律扶助，提供民眾諮詢

- (一)延聘執業律師提供縣民法律免費諮詢服務，自 110 年 4 月至 110 年 9 月已辦理 5 場次、提供 43 人次之服務，平均每次提供 8-10 人次之諮詢服務。諮詢案件類型以一般常見之繼承及買賣居多。
- (二)積極協調法律扶助基金會安排具大陸法律知識之律師另行辦理大陸法律諮詢，如民眾於預約時註明相關涉陸案件時，均安排具是類專長之律師為民眾解決問題疑難。

七、召開縣政會議，凝聚政策共識

- (一)110 年 4 月至 9 月計召開 7 次縣務會議，計審議制定(修正)「金門縣娛樂稅徵收率自治條例」草案等 7 案及「111 年度總預算暨附屬單位預算及綜計表」案，會議除工作報告及檢討外，對案件送審前請提案單位邀請相關單位及專業人士召開專案詳加審查討論，再依法定程序辦理送審，對決議事項及指裁示加強管控。法規決議案均依地方制度法規定，函請貴會審

議或由本府辦理發布。

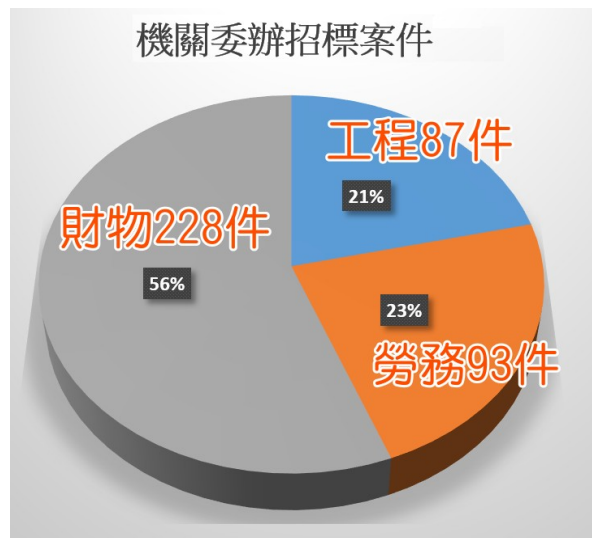
(二)為有效達成溝通與協調及推動縣政，召開擴大暨鄉鎮業務協調會報、主管會報及縣政裁示管考會議，110年4月至9月止共召開10次，指裁示事項共計25案，完成並解除列管15案，佔60%，需以較長時間規劃賡續辦理列管計10案。

八、推動服務工作，提昇服務品質

落實追蹤人民陳情案件之管制，設置專人管理「縣長電子信箱」、「行政院「院長電子信箱」、「總統信箱」，並依投書內容分發業務權責單位研處，上網填報回覆陳情人；110年4月至9月計407件，已結案405件，佔99.51%，未結案2件。

九、集中辦理採購，提升招標效率

辦理縣政府暨所屬各機關、學校及公營事業機構逾公告金額十分之一（即新臺幣十萬元）之工程、財物、勞務採購招標案件，執行成效自 110 年 4 月 1 日起至 110 年 9 月 30 止，總共受理機關委辦招標案件計 408 件（工程 87 件、財物 228 件、勞務 93 件）：



- (一)開標案件計 374 件，其中決標案計 328 件，取消招標計 14 件，流廢標待辦案件計 28 件，保留計 4 件。
- (二)尚在等標期間，未辦理開標、決標之案件計 34 件，總計辦理招標次數計 921 次。
- (三)已決標案件之預算總額新臺幣 10 億 7,037 萬 6,186 元，決標總額新臺幣 9 億 3,565 萬 1,166 元，摺節預算新臺幣 1 億 3,472 萬 5,020 元，平均標比（決標價／底價）分別為工程 94%、財物 95%、勞務 95%。
- (四)人工發售招標文件共 78 份，收入計新臺幣 2 萬 5,000 元；電子領標數共 1,933 份，收入計新臺幣 19 萬 3,300 元，總收入計新臺幣 21 萬 8,300 元。

十、辦理電子採購，網路公開閱覽

為使招標作業程序更快速簡便，提高作業效率，爰配合主管機關推行政府採購電子化作業政策，提供廠商電子領投標，110 年 4 月 1 日至 110 年 9 月 30 日止，電子領標執行率為

100%；電子投標執行率為 72%；網路公開閱覽執行率為 100%。

十一、首頁資訊公開，便利公眾共享

為落實本府政府各項資訊公開，於本府網站首頁建立「政府資訊公開」節點，增設至今，項目包含各單位政府資訊公開、重大施政藍圖、財政專區、主管法規系統查詢、施政計畫、施政報告、各局處業務報告、議會專案報告、業務統計、對民間補(捐)助經費明細表、對議員所提地方建設建議事項處理明細表、委託研究報告、預算及決算書、訴願決定及請願處理結果、工程與採購、公職人員利益衝突迴避法專區、公報、大事紀專區、光榮城市、大數據平台、文化資產、前瞻計畫專區等 22 項，給予民眾「知」的權利保障，提供民眾友善查找介面，並要求各業管機關應依「政府資訊公開法」主動公開資訊上網，供民眾線上查詢。

十二、推動電子公文，縮短傳遞時效

- (一)配合全國政府機關進行公文電子交換作業，提高公文電子化交換比例，並完成本府公文線上簽核系統之上線應用及會議無紙化的積極推展，大幅減少紙張用量，並能有效縮短公文傳遞時效，達到資料共享及效率提高之目的。
- (二)提昇公文處理效率，本府公文管理系統自 110 年 4 月起至 110 年 9 月止，收文件數計 8 萬 6,731 件(其中紙本 1 萬 7,936 件；電子公文 6 萬 8,795 件)，公文發文件數計 2 萬 9,792 件，公文書案件歸檔 5 萬 761 件。
- (三)為提升行政效率，進行本府紙本檔案影像數位化第三期(109-110 年度)勞務委託服務作業，已完成第 1 階段計 90 萬頁數位

化掃描作業。

十三、導入智慧科技，建大數據平台

(一) 持續協助各局處施政計畫導入智慧應用

協助社會處及衛生局參加與經濟部工業局智慧城鄉生活應用補助計畫「全家寶智慧健康服務整合計畫」及「AI 精準健康共照服務及聊天推送機器人」之提案，並於 9 月份完成線上審查會議，將持續配合審核流程的規定協助完成通過提案，俾利業務單位順利執行計畫。

(二) 辦理縣民卡卡片管理系統維運及受理申請發卡作業，並就三大面向應用持續推動：

1. 卡片發放：統計自106年9月15日起至110年9月30日止，合計發卡12萬5,862張，其中一般卡8萬3,514張、敬老愛心卡2萬3,563張、學生卡1萬8,142張、行動一般卡643張。
2. 電子錢包：本縣車船交通、商家小額消費、本府暨所屬及中央駐金機關等公部門規費繳納。
3. 身分辨識：本縣文化局圖書館、各鄉鎮圖書館、金門大學圖書館等圖書借閱；各類活動及會議簽到應用結合推動。
4. 跨局處橫向協作：
 - (1) 協助教育處優化新生學生卡製發流程，依據過往各年度新生縣民卡學生證製發情形，與教育處、車船處及各級學校跨局處合作，共同檢討改善製發流程，並於 109 年度試辦由金門高中自行印製，110 年持續自行印製。

- (2)因應新冠肺炎疫情，推動縣民卡應用結合本府訪客實名制登記作業，當民眾洽公時可透過縣民卡進行刷卡識別，取代傳統紙筆紀錄，加快作業流程。

(三)推動「金門縣大數據平台」

- 1.以跨局處資料「橫向整合」與「決策輔助」為推動目標，分析各單位不同時間、來源與性質等業務推動累積的資料，運用系統化及視覺化形式，將資料關聯、運算與呈現，提供各局處施政或決策所需相關資訊。
- 2.因應同仁對於大數據推動所需之資料蒐集、整備、分析與應用等相關概念的建立，規劃第三階段推動方針：
 - (1)第一期以輔導業務局處了解平台運作及大數據整體概念為目標，透過7個已完成整備的局處先行導入，提供內部先行閱覽，逐步深化與建立同仁大數據的應用概念，並於108年完成3大主題、7個局處及13項業務分析。
 - (2)第二期專案則進行更緊密合作，廣納各類業務資料擴充平台資料多元性，並依據各局處需求進行分析，提供更豐富與透明的資訊，建立對外網站提供民眾閱覽；業於109年度完成6局處10項分析應用新增與擴充。
 - (3)於110年度賡續辦理第三期專案推動，以豐富數據資料庫為推動主軸，並納入鄉鎮公所為資料收集範疇，全案業已於9月份辦理公開招標，預計新增與擴充4局處7項分析主題，內容摘陳如下：
 - a.教育處：金門縣社區大學開課及招生情形分
 - b.金門縣文化局
 - (a)圖書館館藏分類分析

(b)圖書借閱情形分析

c.金門縣稅務局

(a)金門縣各鄉鎮房屋屋齡分析

(b)金門縣土地移轉情形分析

d.烈嶼鄉公所：

(a)烈嶼鄉觀光景點遊客分析

(b)電瓶車及電動機車租用情形分析。

十四、推動資料開放，創新便民服務

(一)建立便民服務整合系統，規劃本府 24 小時服務不中斷創新為民服務網路 E 櫃檯整合平台。計本府 18 個局處暨所屬機關，及五個鄉鎮公所等單位，提供表單集中、線上申請、多元通知查詢等服務，共提供 84 項線上申請項目及 492 項表單供下載，截至 110 年 9 月止，表單下載總累計 36 萬多次，會員人數為 1,429 人。

(二)配合國家發展委員會持續推動開放資料 (Open Data) 政策，整合各機關開放資料於同一平台系統，截至 110 年 9 月止，共計提供 230 項資料集，並提供便於利用之結構化開放格式(csv、xml、json)及開程式介面(Open API)，供企業或民眾應用整合。

十五、辦公室資訊化，提昇行政效能

(一)配合全國政府機關學校推動「公文線上簽核系統」，全縣計有 74 機關學校使用，有效提昇公文決策速度，為維持各機關學校正常運作，110 年 4 月至 110 年 9 月間協助各機關同仁排除操作性問題計 2,176 件。

(二)配合行政院節能減紙政策，使用「跨平台無紙化會議管理系

統」，本系統以電子會議文件線上瀏覽取代傳統紙本人工傳遞，減少人工作業時間，提高資訊傳達即時性。加速會議進行，在時間成本上做更有效率的掌控。自110年4月至110年9月，計召開56場次無紙化會議，透過系統轉製頁面達25萬6,650頁，大幅降低紙張影印及使用量，以及資料裝訂費用、影印機用電量，落實環保減碳政策。本系統以行動會議結合即時交辦，有效提升會議決議執行力，縮減會議資料處理時間、提昇行政效率。

十六、構建雲端主機，強化資安防護

- (一)強化虛擬化雲端公文線上簽核系統，整合管理現有儲存設備以及新購儲存設備，建構具有即時資料鏡射備援功能的高可用性資料儲存系統，使不同儲存設備的效能容量與成本達到合理化的效果，提供公文電子交換主機3台，資料庫、檔案上傳、公文文書編輯、測試主機等共計11台虛擬伺服主機。
- (二)加強機房設施，以7台實體機器建構「虛擬化雲端資料中心」，提供共構環境供本府暨所屬機關申請使用，至110年9月止，共運行243台虛擬機器及範本，包括本府全球資訊網、行政網、觀光網、財管系統、縣民卡主機等、對於節能減碳、降低空間使用量、減少成本與強化管理維護上，都有相當大的成效。
- (三)為配合行政院頒定之資通安全管理法及其六大子法相關規範，本府持續依據法令於4月及9月辦理惡意郵件社交工程演練，並同時於9月執行資通安全通報演練，以提升同仁資安警覺意識及降低電子郵件社交工程攻擊風險，並強化同仁通報應變能力。另為有效管理資訊資產風險，確保能妥適的控制風險，已於5月~7月完成本府各處資訊資產盤點及風險評鑑

相關作業，藉以全盤檢視資訊風險，並有效處理風險，從而提高本府整體資安防護能量。本府於今(110)年7月迄今，已陸續完成6個所屬機關的資安稽核作業，以檢視其資安落實情形，確保各機關有效依照資安法相關規定完成應辦事項，俾完善機關資安制度。

貳、未來施政目標與展望：

- 一、辦理施政計畫先期作業審查、施政計畫編撰、施政計畫績效報告及離島建設基金補助計畫作業，落實年度施政計畫推動。
- 二、依循本縣第五期離島綜合建設實施方案，引領本縣施政發展方向，並因應時空環境變遷，適時辦理滾動檢討。
- 三、賡續辦理紙本公文檔案數位化作業，提升政府知識管理效能，便捷檔案資訊開放應用，推動文書檔案管理革新，簡化標準作業。
- 四、辦理各項會議決議案件及民意信箱案件追蹤管制事宜，強化機關協調，提升施政績效。
- 五、彙整重大施政成果，透過各式管道向鄉親說明，讓鄉親了解縣府施政成效。
- 六、加強重大施政計畫選項列管暨特定案件之執行進度管制，落實工作執行進度管理，逐步達成施政績效，促進地區整體建設發展，強化管制案件考核機制，落實施政計畫執行成果管制與考核作業，發揮預警稽催功能，有效提升施政效能。
- 七、加強法規審查功能，研訂（修）合法妥適之各項自治法規，依法審理訴願、國家賠償及消費爭議調解案件，以維縣民權益。
- 八、辦理免費法律諮詢，提供縣民法律扶助；另為擴大服務範圍，

開辦縣民涉陸法律諮詢之服務。

九、拜會中央及立委協助事項之提案蒐集及列管，協調爭取中央政策支持。

十、召開縣務(政)會議、縣政顧問座談會等會議，建置溝通平台，謀劃建設發展願景。

十一、持續推動縣民卡，秉持讓民眾「方便使用、樂於使用、有尊榮感」的理念，發行「金門縣民卡」，並推動多項公共服務的應用，藉以增進生活的便利性，及招攬優惠商家提供優惠方案，促進民間產業、商業活動發展；並搭配縣民卡活動管理系統進行活動參與數據蒐集與分析，有效掌握活動辦理情形，作為未來施政參考。

十二、持續協助各局處推動業務智慧運用，輔導各局處施政計畫導入智慧應用溝通平台，建構聰明智慧的島嶼。

十三、運用主機虛擬化技術，提供本府暨所屬機關更大主機服務空間，減少主機房電力負載，落實節能減碳政策，並建立互為備份及異地備援架構，達成政府快速災後回復與持續營運目標。

十四、持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，建立各機關資源整合平台系統，供機關或民眾運用整合並可進一步發展 APP 便民服務。

十五、維持本府暨所屬行政機關 VPN 網路正常運作，建立防毒、防駭、入侵偵測防禦、網站過濾、垃圾及病毒郵件過濾機制，提供員工安全的資訊網路環境。

十六、持續確保本府 ISO 27001 證書之有效性，預計於今(110)年 11 月進行 ISO 27001 證書的複審驗證作業，以建立完善的辦公

安全環境；此外，將陸續進行本府所屬機關的資安稽核作業，協助其有效依資安法規定辦理相關作業，以有效落實資安規範。

參、結 語：

縣政建設係以民眾需求為目標，本處雖為各處局之輔助單位，但身為縣政團隊的成員，我們將善盡幕僚單位的職責，全力協助業務單位落實縣政建設，滿足縣民的期待與需求，贏得縣民的信賴與支持，共同開創縣政建設、縣民福祉的新高峰，讓金門縣成為優質、永續、有活力的宜居幸福城市。至祈 貴會時賜教言，以匡不逮。並祝

議員女士、先生

健康愉快 萬事如意

附件一、本府重大政策暨計畫列管彙整表(資料更新時間：110 年 9 月 8 日)

項次	政策/專案	案號	工作項目	辦理情形	預計進度%	總預算 (億元)	業管單位	備註	
					實際進度%				
一	金門大橋	1	金門大橋建設計畫	工程辦理中	95.15%	91.66	工務處		
					94.97%				
		2	金門大橋配套活動	彙整資料中			觀光處		
二	停車場專案	3	金城國中停車場	規劃設計	75%	6	觀光處	前瞻計畫	
					75%				
		4	金城國中地上場館	規劃設計	30%	0.9	教育處		
					30%				
		5	中正國小停車場	規劃設計	40%	6	觀光處	前瞻計畫	
					40%				
		6	金沙國小停車場	規劃設計	70%	5.1		前瞻計畫	
					70%				
		7	金沙國小地上場館	修正審查提送作業	0%	1.6	教育處		
					0%				
8	金湖立體停車場	規劃設計	3%	4	觀光處				
			3%						
三	城鎮之心	9	金門後浦魅力營造計畫	工程辦理中	100%	3.75	建設處	前瞻計畫	
					100%				
四	港埠建設	10	水頭港大型旅客服務中心工程	重新發包	9.445%	28.08	港務處		
					6.0509%				
		11	S2、S3 碼頭	工程辦理中	100%	4.16			
					97.88%				
		12	1-1 號計畫道路建設計畫	工程辦理中	83.16%	1.13	工務處		
					84.14%				
五	產業發展	13	金門縣產遊博覽園區計畫	工程辦理中	50.23%	2.92	建設處	前瞻計畫	
					49.03%				
六	教育提升	14	開瑄國小校舍及運動場新建工程	工程辦理中	73.13%	3.10	教育處		
					56.627%				
		15	古寧國小活動中心拆除重建工程	規劃設計	28%	0.95			
					32%				
		16	金沙國中東棟大樓拆除重建工程	規劃設計	15%	1.02			
					15%				
		17	湖埔國小新建幼兒園教學大樓	工程辦理中	100%	0.76			
					100%				
七	親子專案	18	建置鄉鎮親子館	金湖、烈嶼托育中心、金湖社福館-工程辦理中 金城社福館-已決標	52%	0.63	社會處	縣長政見	
					48%				
		19	中心圖書館及美術館先期規劃案	先期規劃	8%	5.8	文化局	前瞻計畫	
					3%				
八	共融式公園	20	金沙國小共融式公園	規劃設計	100%		養工所	規劃設計98萬	
					70%				
		21	習山湖共融式公園	先期規劃	0%	0.3	工務處		
					0%				
九	山外溪專案	22	山外溪城鎮地景風貌改造分工	先期規劃	15%	0.019	工務處		
					15%				