

金門縣議會第七屆第七次定期大會

金門縣政府行政處 業務報告

報告人：許處長慧婷

中華民國111年5月

目錄

◎行政處業務報告參加人員簡介	4
◎行政處業務報告	
壹、重大施政工作執行成效：	5
一、依據綜建方案，彙編施政計畫	5
二、加強協調整合，推動地區發展	6
三、落實施政管考，精進執行成效	7
四、修訂法令規章，俾利業務執行	9
五、審理訴願國賠，保障人民權益	9
六、推動法律扶助，提供民眾諮詢	9
七、召開縣政會議，凝聚政策共識	10
八、推動服務工作，提昇服務品質	10
九、集中辦理採購，提升招標效率	10
十、辦理電子採購，網路公開閱覽	11
十一、首頁資訊公開，便利公眾共享	11
十二、推動電子公文，縮短傳遞時效	12
十三、導入智慧科技，建大數據平台	13

十四、推動資料開放，創新便民服務·····	15
十五、辦公室資訊化，提昇行政效能·····	16
十六、構建雲端主機，強化資安防護·····	16
貳、未來施政目標與展望： ·····	17
參、結 語： ·····	19

金門縣政府行政處業務報告參加人員簡介

單位	職稱	姓名	工作項目	聯絡電話	備考
行政處	處長	許慧婷	綜理行政處全盤工作事宜	318823#62901 0965823956	
行政處	副處長	李文堆	襄助處長處理全盤處務	318823#62902 0935078301	
行政處	研考科 科長	陳天平	施政計畫與重要專案管制、研究發展計畫與民意信箱管理、縣務(政)會議、公文稽催管制、檔案規劃與管理等	318823#62911 0912980876	
行政處	綜計科 科長	林若喬	縣綜合發展計畫及離島綜合建設實施方案之策劃與推動、年度施政之規劃與推動、離島建設基金計畫及中程施政計畫彙整與推動、業務視察業務	318823#62921 0972293960	
行政處	資管科 科長	林松柏	縣政管理資訊系統之規劃、縣府資訊網之管理維護、資訊電腦設備之管理、資訊宣導推動協調與執行、縣府資訊政策之研擬、資通安全政策之擬定與維護	318823#62951 0966578890	
行政處	法制科 科長	蔡明輝	訴願案件審議、國家賠償事件處理、消費爭議調解、法規審查、文書管理印信典守等	318823#62961 0953803516	
行政處	總務科 科長	王智育	辦理本府庶務業務(包括環境清潔綠美化、廳舍修繕、車輛維護、公關業務各項一般事務等)、及出納業務、督導採購招標所業務推展	318823#62871 0911738829	

採購招標所	所長	董燕輝	綜理採購招標所全盤工作事宜	325442 0963204985	
採購招標所	第一課課長	吳東強	督導所屬辦理縣政府暨所屬機關、學校及公營事業機構逾公告金額十分之一之工程、財物、勞務採購招標案	325443#311 0937143700	
採購招標所	第二課課長	余嫻嬪	督導所屬辦理印信、文書、檔案、庶務財產、出納及其他綜合研考業務等事項	325443#331	

採購招標所	會計主任	吳定宏	依法掌理歲計、會計及兼辦統計事項	325443#351 0910327666	
-------	------	-----	------------------	--------------------------	--

金門縣政府行政處業務報告

議長、副議長、各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會召開第七屆第七次定期大會，^{慧婷}非常榮幸偕同本處業管機關及各科向 貴會提出業務報告。首先對各位議員女士先生過去對本處業務的支持及指導，致上誠摯謝意。行政處為幕僚單位，其業務範圍包含縣綜合發展計畫的策訂與推動、施政計畫擬訂彙整與管考、縣政資訊的規劃與管理、各項法律業務的推動與協助、文書業務的管理、總務庶務的管理等業務。本處就主管業務除積極制定完善、簡便之工作流程外，並秉持主動積極態度，精益求精精神，周延完善規章，提供業務單位最佳後勤服務。同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。讓本府團隊全力衝刺縣政，藉縣政建設升級，完善縣民生活環境，茲就本處所屬計畫、研考、法制、總務與資訊管理等業務半年來工作概況及今後努力方向，擇要報告如下：

壹、重大施政工作執行成效：

一、依據綜建方案，彙編施政計畫

(一)本縣第五期(108-111年)離島綜合建設實施方案經行政院於108年3月25日核定，其中離島建設基金補助計畫計11案，計畫經費計新台幣11億5,070萬餘元。108年及109年各辦理1次滾動檢討，計通過「入侵紅火蟻防治」等4項修正計畫及「新湖漁港改善工程」等15項新興計畫，離島建設基金補助經費新增1億9仟萬餘元。

(二)依循離島建設條例第5條規定及國家發展委員會作業程序，

啟動本縣第六期(112-115年)離島綜合建設實施方案規劃作業，110年10月辦理烈嶼及大金門地區2場次座談會，廣泛蒐集各界意見，草案於110年12月21日函送行政院審議。國家發展委員會111年3月25日及5月2日邀集相關部會召開行政院離島建設指導委員會工作小組會議，初步審議通過，後續將報請行政院核備後實施。

(三)辦理本府110年度施政績效報告評核作業，經評核小組書面審查、會議評核等作業，完成評核程序，並將相關書面文件公開於本府全球資訊網。

(四)於110年11月10日、111年1月21日、3月10日、5月4日分別召開本府第16次至第19次重大政策暨計畫列管會議，針對金門大橋、停車場專案、港埠建設、產業發展、教育提升、親子專案、共融式公園、山外溪專案及道路拓寬及排水改善等9大專案進行追蹤列管，並請各單位依決議事項積極辦理，使各專案工程如期如質完工。

二、加強協調整合，推動地區發展

(一)配合行政院「地方創生計畫」，協助烈嶼鄉公所提送「烈嶼鄉零碳島創生計畫」。國家發展委員會於111年1月26日召開輔導會議，目前正積極協調國家發展委員會支援協助計畫之修正及輔導，以111年底前通過行政院地方創生工作會議為努

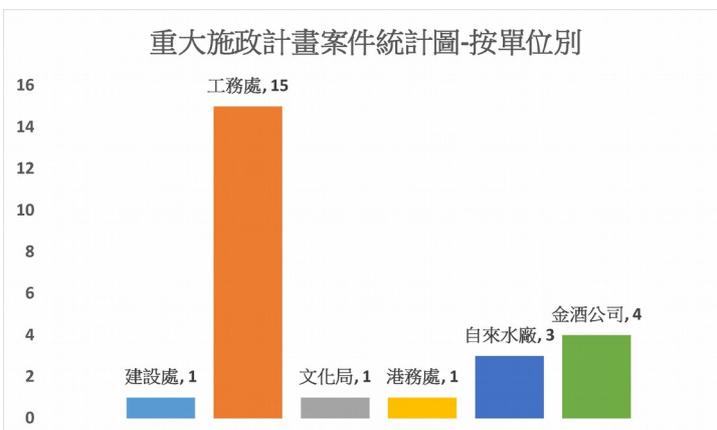
力目標，同時亦洽請國家發展委員會協助輔導其他有意願且符合地方創生精神之鄉鎮公所研提計畫。

- (二)110年11月7日辦理縣政顧問請益座談(金門區)，頒發142位縣政顧問聘書，並聽取對縣政各項工作建言，錄案作為推動縣政之參考。
- (三)110年11月21日邀請本縣旅臺擔任公職之鄉賢出席縣政請益座談，計約50餘位鄉賢出席，除於會中請益縣政發展相關議題外，亦商請鄉賢擔任本府與中央部會之橋樑，以爭取更多政策及資源。
- (四)111年1月8日辦理縣政顧問請益座談(臺灣區)，計有吳前副縣長成典等110餘位顧問出席，針對如何提升本縣觀光、經濟、教育、文化等各面向提供諸多建議，所提各項建言已分送各業管單位作為施政參採。

三、落實施政管考，精進執行成效

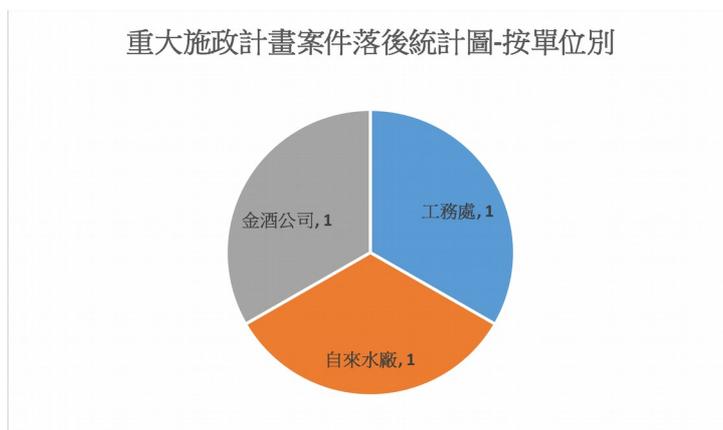
- (一)第7屆縣長政見計分「廉能政府篇-施政透明·提升效率」、「教育文化篇-傳統現代·共生發展」、「幸福照護篇-長幼關懷·幸福照護」、「衛生醫療篇-在地就醫·彈性分級」、「環保永續篇-永續金門·世代正義」、「土地安居篇-住得開心·居得安心」、「觀光啟航篇-深度觀光·揚帆啟航」、「交通建設篇-港建升級·繁榮經建」、「產經勞動篇-產業發展·勞資雙贏」、「金酒行銷篇-行銷金酒·金門更好」、「警政消防篇-犯罪防治·改善交通」等11項施政願景及34項重點施政指標項目，納入年度施政計畫，相關執行成果業已公開於本府全球資訊網/機關介紹/縣長專區/縣長政見。
(<https://www.kinmen.gov.tw/cp.aspx?n=2ACC722DE07783D9>)

(二)為加強計畫執行，避免延宕，每月彙整 5,000 萬元以上重大施政計畫列管案件執行情形，督促主辦單位加強管控及積極執行，冀達成施政既定目標。年度重大施政計畫列管案件共 25 件(均為以前年度未結繼續列管項目)，總預算數約 44 億 2,800 萬餘元。



截至 111 年 3 月止辦理情形如下：

- 1.列管計畫 25 件中，進度落後達 6.5%以上，計「環島北路二段道路路平工程」、「金門縣水資源回收中心廠站設備延壽及節能工程」及「金門縣酒品倉儲開發計畫」等 3 件；按單位別，分別為工務處、自來水廠及金酒公司各 1 件。



- 2.落後計畫除每月彙整列管案件執行情形，督促主辦單位加強管控及積極執行外，並定期召開檢討會議，督促主管單位加速辦理，計召開列管會議 2 場次，以達成施政既定目標。

(三)111 年度基本設施補助計畫列管 34 案，核定經費 6 億 1,748 萬餘元，除依國家發展委員會相關管考規定辦理外，每季並配合施政計畫列管案件召開執行情形檢討會。

(四)定期召開「重大政策暨計畫列管會議」，計列管「共融式公園專

案」等9項專案，包含「金門大橋建設計畫」等24項計畫。108年至111年第1季，已召開18場次列管會議，並適時辦理現場查核，協助本府重大政策及計畫如期如質推動。

- (五)定期召開「重大專案列管會議」，計列管「金沙鎮重大建設計畫」等17項專案，包含「金沙綜合服務大樓新建工程」等19項計畫。由副縣長及秘書長分案督管，按月、季、年召開執行情形檢討會議。110年第4季及111年第1季，共計召開6場次會議，協助各項計畫順利推動。

四、修訂法令規章，俾利業務執行

- (一)為應地區實際狀況需要，制(訂)定公(發)布自治法規，110年10月至111年3月計訂定發布「金門縣獎助機關機構學校法人及團體推展家庭教育辦法」等2種，修正發布「金門縣高級中等以下學校提供家庭教育諮商或輔導辦法」等10種自治法規。另協助各業管單位訂定「金門縣地政局執行離島建設條例第九條之三訪談作業要點」，修正「金門縣農作改良物徵收補償費查估基準」等34種行政規則。
- (二)本府法規審查小組自110年10月至111年3月計召開會議2次，審查各單位擬訂(修)「金門縣國民中學及國民小學校長甄選儲訓及遴選實施辦法」等各項自治法規計13案次，除提案內容未盡週延，退回提案單位再研議外，均依規定程序公(發)布或進行法制作業程序中。

五、審理訴願國賠，保障人民權益

- (一)110年10月至111年3月，因不服本府所屬各機關、鄉(鎮)公所之行政處分或怠為處分，向本府提起訴願者計3件，均依法

審議中；另經審議決定者計6件，駁回訴願3件，撤銷原處分，發回另為適法之處分3件。

(二)110年10月至111年3月，受理國家賠償請求案件計1件，經本府國家賠償審議委員會審議決定拒絕賠償。

(三)110年10月至111年3月，辦理消費爭議調解事件共1件，經調解不成立。

六、推動法律扶助，提供民眾諮詢

(一)延聘執業律師提供縣民法律免費諮詢服務，自110年10月至111年3月已辦理11場次、提供83人次之服務，平均每次提供7-8人次之諮詢服務。諮詢案件類型以一般常見之繼承、離婚、詐欺及租賃居多。

(二)積極協調法律扶助基金會安排具大陸法律知識之律師另行辦理大陸法律諮詢，如民眾於預約時註明相關涉陸案件時，均安排具是類專長之律師為民眾解決問題疑難。

七、召開縣政會議，凝聚政策共識

(一)111年10月至111年3月，計召開7次縣務會議，計審議制定(修正)「金門縣辦理公共工程建築物拆遷補償自治條例」草案等13案及經費動支墊付37案，對決議事項及指裁示加強管控。法規決議案均依地方制度法規定，函請貴會審議或由本府辦理發布。

(二)為有效達成溝通與協調及推動縣政，召開擴大暨鄉鎮業務協調會報、主管會報及縣政裁示管考會議，110年10月至111

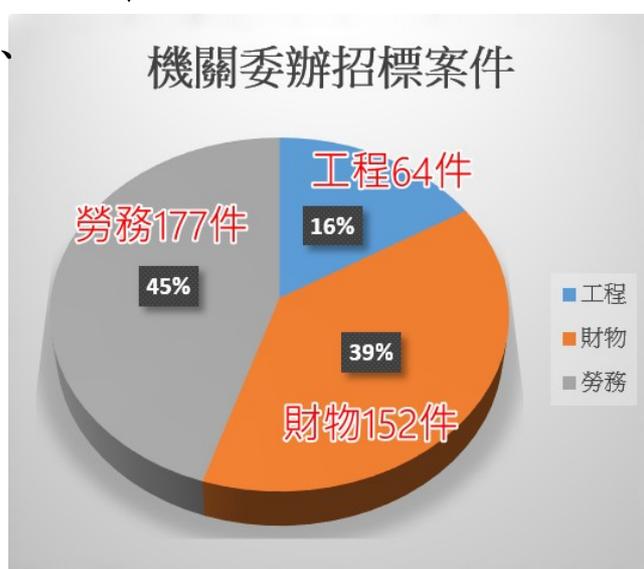
年3月，共召開9次，指裁示事項共計17案，完成並解除列管9案，佔52.94%，需以較長時間規劃賡續辦理列管計8案。

八、推動服務工作，提昇服務品質

落實追蹤人民陳情案件之管制，設置專人管理「縣長電子信箱」、「行政院「院長電子信箱」、「總統信箱」，並依投書內容分發業務權責單位研處，上網填報回覆陳情人；110年10月至111年3月，計380件，已結案371件，佔97.63%，未結案9件。

九、集中辦理採購，提升招標效率

辦理本府暨所屬各機關、學校及公營事業機構逾公告金額十分之一（即新臺幣十萬元）之工程、財物、勞務採購招標案件，執行成效自110年10月1日起至111年3月31止，總共受理機關委辦招標案件計393件（工



程64件、財物152件、勞務177件)，總計辦理招標次數計907次：

- (一)已開標案件計348件，其中決標案計305件，取消招標計12件，流廢標待辦案件計25件，保留計6件。
- (二)尚在等標期間，未辦理開標、決標之案件計45件。
- (三)已決標案件之預算總額新臺幣1,878,810,316元，決標總額新臺幣1,667,011,578元，節省公帑新臺幣211,798,738元，平均標比（決標價／底價）分別為工程93%、財物95%、勞務95%。

(四)人工發售招標文件共 121 份，收入計新臺幣 37,700 元；電子領標數共 1,569 份，收入計新臺幣 156,900 元，總收入計新臺幣 194,600 元。

十、辦理電子採購，網路公開閱覽

為使招標作業程序更快速簡便，提高作業效率，爰配合主管機關推行政府採購電子化作業政策，提供廠商電子領投標，自 110 年 10 月 1 日起至 111 年 3 月 31 止，電子領標執行率為 100%；電子投標執行率為 77%；網路公開閱覽執行率為 100%。

十一、首頁資訊公開，便利公眾共享

為落實本府政府各項資訊公開，於本府網站首頁建立「政府資訊公開」節點，增設至今，項目包含各單位政府資訊公開、重大施政藍圖、財政專區、主管法規系統查詢、施政計畫、施政報告、各局處業務報告、議會專案報告、對議員所提地方建設建議事項處理明細表、對民間補(捐)助經費明細表、業務統計、委託研究報告、預算及決算書、訴願決定及請願處理結果、工程與採購、公職人員利益衝突迴避法專區、縣政紀要、大事紀專區、光榮城市、大數據平台、文化資產、前瞻計畫專區、公報等 23 項，給予民眾「知」的權利保障，提供民眾友善查找介面，並要求各業管機關應依「政府資訊公開法」主動公開資訊上網，供民眾線上查詢。

十二、推動電子公文，縮短傳遞時效

(一)配合全國政府機關進行公文電子交換作業，提高公文電子化交換比例，並完成本府公文線上簽核系統之上線應用及會議無紙化的積極推展，大幅減少紙張用量，並能有效縮短公文

傳遞時效，達到資料共享及效率提高之目的。

(二)提昇公文處理效率，本府公文管理系統自 110 年 10 月起至 111 年 3 月止，收文件數計 9 萬 1,633 件(其中紙本 1 萬 8,248 件；電子公文 7 萬 3,385 件)，公文發文件數計 2 萬 8,780 件，公文書案件歸檔 5 萬 3,670 件。

(三)為提升行政效率，進行本府紙本檔案影像數位化第三期(109-110 年度)勞務委託服務作業，已完成第 2 階段第 1 期計 130 萬頁數位化掃描作業。



十三、導入智慧科技， 建大數據平台

(一)持續協助各局處施政計畫導入智慧應用

有關社會處及衛生局提案「全家寶智慧健康服務整合計畫」及「AI 精準健康共照服務及聊天推送機器人」參與經濟部工業局智慧城鄉生活應用補助計畫，業已協助其完成審核並通過提案，並於 110 年 10 月~11 月陸續召開工作會議，俾利業務單位順利推動計畫。本處於今(111)年 2 月參與社會處辦理「金平安定位守護錶說



明會」，讓民眾更明瞭定位守護錶的功能，以建置智能友善生活環境。

(二) 辦理縣民卡卡片管理系統維運及受理申請發卡作業，並就三大面向應用持續推動：

1. 卡片發放：統計自106年9月15日起至111年3月31日止，合計發卡13萬5,396張，其中一般卡8萬8,891張、敬老愛心卡2萬5,747張、學生卡2萬0,101張、行動一般卡657張。

2. 電子錢包：本縣車船交通、商家小額消費、本府暨所屬及中央駐金機關等公部門規費繳納。

3. 身分辨識：本縣文化局圖書館、各鄉鎮圖書館、金門大學圖書館等圖書借閱；各類活動及會議簽到應用結合推動。



4. 跨局處橫向協作：因應新冠肺炎疫情，推動縣民卡應用結合本府訪客實名制登記作業，當民眾洽公時可透過縣民卡進行刷卡識別，取代傳統紙筆紀錄，加快作業流程。

(三) 推動「金門縣大數據平台」

1. 以跨局處資料「橫向整合」與「決策輔助」為推動目標，分析各單位不同時間、來源與性質等業務推動累積的資料，運用系統化及視覺



化形式，將資料關聯、運算與呈現，提供各局處施政或決策所需相關資訊。

2. 因應同仁對於大數據推動所需之資料蒐集、整備、分析與應用等相關概念的建立，規劃第三階段推動方針：



(1) 第一期以輔導業務局處了解平台運作及大數據整體概念為目標，透過7個已完成整備的局處先行導入，提供內部先行閱覽，逐步深化與建立同仁大數據的應用概念，並於108年完成3大主題、7個局處及13項業務分析。

(2) 第二期專案則進行更緊密合作，廣納各類業務資料

擴充平台資料多元性，並依據各局處需求進行分析，提供更豐富與透明的資訊，建立對外網站提供民眾閱覽；業於109年度完成6局處10項分析應用新增與擴充。

(3) 於110年度賡續辦理第三期專案推動，以豐富數據資料庫為推動主軸，並納入鄉鎮公所為資料收集範疇，全案業已於111年3月辦理成果發佈會，本案新增與擴充4局處7項分析主題，內容摘陳如下：

a. 教育處：金門縣社區大學開課及招生情形分析

b. 金門縣文化局

(a) 圖書館館藏分類分析

- (b)圖書借閱情形分析
- c.金門縣稅務局
 - (a)金門縣各鄉鎮房屋屋齡分析
 - (b)金門縣土地移轉情形分析
- d.烈嶼鄉公所：
 - (a)烈嶼鄉觀光景點遊客分析
 - (b)電瓶車及電動機車租用情形分析。

十四、推動資料開放，創新便民服務

- (一)建立便民服務整合系統，規劃本府 24 小時服務不中斷創新為民服務網路 E 櫃檯整合平台。計本府 18 個局處暨所屬機關，及五個鄉鎮公所等單位，提供表單集中、線上申請、多元通知查詢等服務，共提供 84 項線上申請項目及 492 項表單供下載，截至 111 年 3 月止，表單下載總累計 38 萬多次，會員人數為 1,461 人。
- (二)配合國家發展委員會持續推動開放資料 (Open Data) 政策，整合各機關開放資料於同一平台系統，截至 111 年 3 月止，共計提供 251 項資料集，並提供便於利用之結構化開放格式(csv、xml、json)及開程式介面(Open API)，供企業或民眾應用整合。

十五、辦公室資訊化，提昇行政效能

- (一)配合全國政府機關學校推動「公文線上簽核系統」，全縣計有 74 機關學校使用，有效提昇公文決策速度，為維持各機關學校正常運作，110 年 10 月至 111 年 3 月間協助各機關同仁排除操作性問題計 1,864 件。
- (二)配合行政院節能減紙政策，使用「跨平台無紙化會議管理系

統」，本系統以電子會議文件線上瀏覽取代傳統紙本人工傳遞，減少人工作業時間，提高資訊傳達即時性，加速會議進行，在時間成本上做更有效率的掌控。自 110 年 10 月至 111 年 3 月，計召開 50 場次無紙化會議，透過系統轉製頁面達 21 萬 5,797 頁，大幅降低紙張影印及使用量，以及資料裝訂費用、影印機用電量，落實環保減碳政策。

十六、構建雲端主機，強化資安防護

- (一)強化虛擬化雲端公文線上簽核系統，以具有即時資料鏡射備援功能的高可用性資料儲存系統，使不同儲存設備的效能容量與成本達到合理化的效果，提供公文電子交換主機 3 台，資料庫、檔案上傳、公文文書編輯、測試主機等共計 11 台虛擬伺服主機。
- (二)加強機房設施，以 7 台實體機器建構「虛擬化雲端資料中心」，提供共構環境供本府暨所屬機關申請使用，至 111 年 3 月止，共運行 245 台虛擬機器及範本，包括本府全球資訊網、行政網、觀光網、財管系統、縣民卡主機等，對於節能減碳、降低空間使用量、減少成本與強化管理維護上，具有相當大的成效。
- (三)為因應資通安全管理法及其六大子法相關規範，本府於 110 年 12 月，共已完成 10 個所屬機關資安稽核作業，藉以協助審視機關資安實施情形，確保各機關確實按資安法規定完成應辦事項，俾完善機關資安制度。本府並於 110 年 11 月完成並通過 ISMS 第三方驗證稽核，持續維持本府 ISO 27001 證書之有效性。另依資安法規定，本府業於 110 年 10 月完成核心系統弱點掃描及滲透測試等安全性檢測，並已完成中高風險漏洞之修補，藉以強化核心系統安全性，從而提高本府整體

資安防護能量。

貳、未來施政目標與展望：

- 一、辦理施政計畫先期作業審查、施政計畫編撰、施政計畫績效報告及離島建設基金補助計畫作業，落實年度施政計畫推動。
- 二、依循本縣第五期離島綜合建設實施方案，引領本縣施政發展方向，並因應時空環境變遷，適時辦理滾動檢討。
- 三、賡續辦理紙本公文檔案數位化作業，提升政府知識管理效能，便捷檔案資訊開放應用，推動文書檔案管理革新，簡化標準作業。
- 四、辦理各項會議決議案件及民意信箱案件追蹤管制事宜，強化機關協調，提升施政績效。
- 五、彙整重大施政成果，透過各式管道向鄉親說明，讓鄉親了解縣府施政成效。
- 六、加強重大施政計畫選項列管暨特定案件之執行進度管制，落實工作執行進度管理，逐步達成施政績效，促進地區整體建設發展，強化管制案件考核機制，落實施政計畫執行成果管制與考核作業，發揮預警稽催功能，有效提升施政效能。
- 七、加強法規審查功能，研訂（修）合法妥適之各項自治法規，依法審理訴願、國家賠償及消費爭議調解案件，以維縣民權益。
- 八、辦理免費法律諮詢，提供縣民法律扶助。
- 九、拜會中央及立委協助事項之提案蒐集及列管，協調爭取中央政策支持。
- 十、召開縣務(政)會議、縣政顧問座談會等會議，建置溝通平台，謀劃建設發展願景。
- 十一、秉持讓民眾「方便使用、樂於使用、有尊榮感」的理念，持續發

- 行「金門縣民卡」，並推動多項公共服務的應用，藉以增進生活的便利性，及招攬優惠商家提供優惠方案，促進民間產業、商業活動發展；並搭配縣民卡活動管理系統進行活動參與數據蒐集與分析，有效掌握活動辦理情形，作為未來施政參考。
- 十二、協助各局處推動業務智慧運用，持續輔導各局處施政計畫導入智慧應用溝通平台，建構宜居永續的智慧島嶼。
- 十三、運用主機虛擬化技術，提供本府暨所屬機關更大主機服務空間，減少主機房電力負載，落實節能減碳政策，並建立互為備份及異地備援架構，達成政府快速災後回復與持續營運目標。
- 十四、持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，建立各機關資源整合平台系統，供機關或民眾運用整合並可進一步發展 APP 便民服務。
- 十五、維持本府暨所屬行政機關 VPN 網路正常運作，建立防毒、防駭、入侵偵測防禦、網站過濾、垃圾及病毒郵件過濾機制，提供員工安全的資訊網路環境。
- 十六、持續確保本府 ISO 27001 證書之有效性，以建立完善的辦公安全環境；並持續進行本府所屬機關資安稽核作業，協助其有效依資安法規定辦理相關作業，以有效落實資安規範。

參、結 語：

縣政建設係以民眾需求為目標，本處為各處局之輔助單位身為縣政團隊的成員，我們將善盡幕僚單位的職責，全力協助業務單位落實縣政建設，滿足縣民的期待與需求，贏得縣民的信賴與支持，共同開創縣政建設，共謀縣民福祉，讓金門成為優質、永續、有活力的宜居幸福城市。至祈 貴會時賜教言，以匡

不逮。並祝
議員女士、先生
健康愉快 萬事如意

附件一、本府重大政策暨計畫列管彙整表(資料更新時間：111年4月30日)

項次	政策/專案	案號	工作項目	辦理情形	目前辦理階段	整體計畫	總預算(億元)	業管單位	備註
					預計進度%	預計進度%			
					實際進度%	實際進度%			
一	金門大橋	1	金門大橋建設計畫	工程辦理中	99.11%	96.03%	91.66	工務處	
					98.31%	89.31%			
		2	金門大橋配套活動	彙整資料中			0.2	觀光處	
二	停車場專案	3	金城國中停車場	規畫設計 (工程招標作業中)	100%	30%	6	觀光處	前瞻計畫
					90%	28%			
		4	金城國中地上場館	規畫設計 (工程招標作業中)	100%	35%	1.4	教育處	
					90%	32%			
		5	中正國小停車場	規畫設計 (工程招標作業中)	100%	30%	6	觀光處	前瞻計畫
					90%	25%			
		6	金沙國小停車場	規畫設計 (工程招標作業中)	100%	30%	5.1		前瞻計畫
					100%	30%			
7	金東全民運動館	目前提送整體 施工品質計畫 書審查 (工程辦理中)	19%	19%	1.6	教育處			
			19%	19%					
8	金湖立體停車場	規畫設計	75%	22%	4	觀光處			
			75%	22%					
三	港埠建設	9	水頭港大型旅客服務中心工程	工程辦理中	17.69%	51.3%	28.08	港務處	
					18.25%	51.5%			
四	產業發展	10	金門縣產遊博覽園區計畫	工程辦理中	59.88%	82%	2.92	建設處	前瞻計畫
					68.38%	85%			
五	教育提升	11	開瑄國小校舍及運動場新建工程	工程辦理中	99.179%	100%	3.10	教育處	
					83.955%	86%			
		12	古寧國小活動中心拆除重建工程	工程辦理中	1.867%	40%	1.07		
					2.222%	40%			
		13	金沙國中東棟大樓拆除重建工程	規畫設計	96%	35%	1.02		
					93%	30%			
		14	烈嶼國中中央廚房新建工程	工程辦理中	10%	38%	0.45		
					10%	38%			
15	賢庵國小中央廚房新建工程	工程辦理中	10%	38%	0.35				
			10%	38%					
六	親子專案	16	建置鄉鎮親子館	金寧綜合大樓、金寧親子館-規畫設計 烈嶼托育中心、金城社福館、金湖社福館-工程辦理中	如附件	70%	0.65	社會處	縣長政見
						67%			

		17	中心圖書館及美術館新建工程	先期規劃	15%	25%	12.66	文化局	
					15%	10%			
七	共融式公園	18	金沙國小共融式公園	工程招標中	70%	70%	0.14	養工所	規劃設計 98萬
					20%	60%			
		19	習山湖共融式公園	先期規劃	13.796%	0%	0.3	工務處	
					1.314%	0%			
八	山外溪專案	20	山外溪城鎮地景風貌改造分工	先期規劃	85%	30%	0.019	工務處	
					85%	30%			
九	道路拓寬及排水改善專案	21	1-1 號計畫道路建設計畫	工程辦理中	100%	82.35%	1.13	工務處	
					100%	82.91%			
		22	環島北路一段(金門大學路口至頂林路口)	工程辦理中	76.99%	43.64%	0.55		
					82.72%	33.60%			
		23	環島北路三段(瓊徑路口至高陽路口)	工程辦理中	75.43%	62.08%	0.91		
					76.26%	46.83%			
		24	金鑽進士路網-高陽路整建工程	工程辦理中	94.82%	81.52%	2.07		
					90.18%	77.30%			