

金門縣議會第七屆第四次定期大會

金門縣政府行政處 業務報告

報告人：陳處長祥麟
中華民國 109 年 10 月

目錄

◎行政處業務報告參加人員簡介	4
◎行政處業務報告	
壹、重大施政工作執行成效：	5
一、依據綜建方案，彙編施政計畫	5
二、加強協調整合，推動地區發展	6
三、落實施政管考，精進執行成效	7
四、修訂法令規章，俾利業務執行	9
五、審理訴願國賠，保障人民權益	9
六、推動法律扶助，提供民眾諮詢	10
七、召開縣政會議，凝聚政策共識	10
八、推動服務工作，提昇服務品質	10
九、集中辦理採購，有效節省公帑	11
十、辦理電子採購，網路公開閱覽	11
十一、首頁資訊公開，便利公眾共享	12
十二、推動電子公文，縮短傳遞時效	12
十三、導入智慧科技，建大數據平台	12
十四、推動資料開放，創新便民服務	15
十五、辦公室資訊化，提昇行政效能	15
十六、構建雲端主機，強化資訊環境	16
貳、未來施政目標與展望：	17
參、結語：	19

金門縣政府行政處業務報告參加人員簡介

單位	職稱	姓名	工作項目	聯絡電話	備考
行政處	處長	陳祥麟	綜理行政處全盤工作事宜	318823#62901	
行政處	副處長	董雲馨	襄助處長處理全盤處務	318823#62902	
行政處	法制科 科長	蔡明輝	訴願案件審議、國家賠償事件處理、消費爭議調解、法規審查、文書管理、印信典守等	318823#62961 0953803516	
行政處	綜計科 科長	蔡湛成	縣綜合發展計畫及離島綜合建設實施方案之策劃與推動、年度施政之規劃與推動、離島建設基金計畫及中程施政計畫彙整與推動、業務視察業務	318823#62921 0920631271	
行政處	研考科 科長	陳天平	施政計畫管制、重要專案管制、研究發展計畫管理、民意信箱管理、縣務會議、公文稽催管制、檔案規劃與管理等	318823#62911 0912980876	
行政處	總務科 科長	王智育	辦理本府庶務業務（包括環境清潔綠美化、廳舍修繕、車輛維護、公關業務、各項一般事務等）、及出納業務、督導採購招標所業務推展	318823#62871 0911738829	
行政處	資管科 科長	林松柏	縣政管理資訊系統之規劃、縣府資訊網之管理維護、資訊電腦設備之管理、資訊宣導推動協調與執行、縣府資訊政策之研擬、資通安全政策之擬定與維護	318823#62951 0966578890	

採購招標所	所長	蔡輝詩	綜理採購招標所全盤工作事宜	325442 0939309420	
採購招標所	第一課課長	余嫻嬪	督導所屬辦理縣政府暨所屬機關、學校及公營事業機構公告金額十分之一以上之工程、財物、勞務採購招標案	325443#311	
採購招標所	第二課課長	吳東強	督導所屬辦理印信、文書、檔案、庶務、財產、出納及其他綜合研考業務等事項	325443#321 0988833962	
採購招標所	會計主任	吳定宏	依法掌理歲計、會計及兼辦統計事項	325443#351 0910327666	

金門縣政府行政處業務報告

—資料時間：109年4月至109年9月—

議長、副議長、各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會召開第七屆第四次定期大會，^{祥麟}非常榮幸偕同本處業管機關及各科向 貴會提出業務報告。首先對各位議員女士、先生過去對本處業務的支持及指導，致上誠摯謝意。行政處為幕僚單位，其業務範圍包含縣綜合發展計畫的策訂與推動、施政計畫擬訂彙整與管考、縣政資訊的規劃與管理、各項法律業務的推動與協助、文書業務的管理、總務庶務的管理等業務。本處就主管業務除積極制定完善、簡便之工作流程外，並秉持主動積極態度，精益求精精神，周延完善規章，提供業務單位最佳後勤服務。同時肩負行政效能提升、治理量能精進之責。讓本府團隊全力衝刺縣政，藉縣政建設升級，完善縣民生活環境，茲就本處所屬計畫、研考、法制、總務與資訊管理等業務半年來工作概況及今後努力方向，擇要報告如下：

壹、重大施政工作執行成效：

一、依據綜建方案，彙編施政計畫

(一)本縣第五期(108-111年)離島綜合建設實施方案經行政院於108年3月25日核定，其中離島建設基金補助計畫計11案11億5,070萬餘元。108年6月配合縣長就職辦理第1次滾動檢討，計通過「入侵紅火蟻防治」等4項修正計畫及「新湖漁港改善工程」等5項新興計畫，離島建設基金補助新增7,392萬餘元。於109年6月進行第2次滾動檢討，離島建設指導委員會工作小組於10月16日召會審議，計通過離島建設基金補助本縣辦理「金門漁業資源復育與傳統石條牡蠣輔導計畫」等10案，總經費計

1億1,646萬餘元。

- (二)為落實本府施政計畫管理，辦理110年度施政計畫先期作業，經彙整各單位先期作業計畫書，計142案，預算計新台幣95億餘元，經審查會議決議納入概算審查133案，移請主計處作為概算審查之參據。
- (三)辦理本府108年度施政績效報告評核及109年度施政計畫審定作業，經評核小組書面審查、會議評核及實地複評等作業，相關書面文件已核定並公開於本府全球資訊網。

二、加強協調整合，推動地區發展

- (一)於109年9月4日召開「金門地區首長聯繫會報」第2次會議，會議由張政務委員景森主持。本府計研提協助促成本縣腫瘤醫學癌症中心計畫等7案提請協助事項，後續依決議推動，並協同行政院金馬聯合服務中心列管執行情形。
- (二)為促進城市交流合作，分別於109年9月17日與嘉義縣政府、9月20日與連江縣政府及澎湖縣政府、10月28日與花蓮縣政府等進行縣市首長交流座談，就農業、環保、保育、觀光等面向洽談，促成縣市合作，共創雙贏。
- (三)立法院財政委員會、內政委員會、交通委員會分別於4月22日、4月30日及6月2日蒞臨本縣考察，本府研提金門料羅港發展海運快遞及交通與觀光建設補助計畫等提案，爭取委員支持及協助。
- (四)因應嚴重特殊傳染性肺炎對地區產業造成重大影響，本府陸續於109年2月12日起召開8場次產業紓困振興工作小組會議，依「疫情中-紓困救急」、「疫情後-刺激消費」及「持續辦理輔導產業升級」等方向，計研提「提供職訓及津貼」等11項措

施，各方案均已由業務單位依期程辦理。

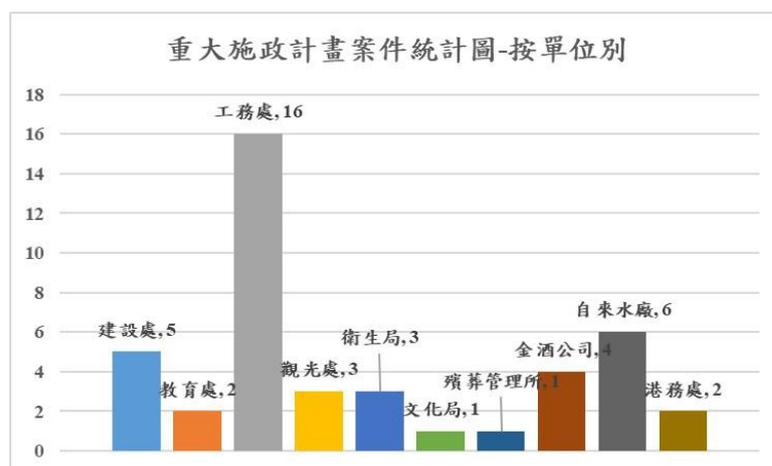
(五)建置本府臉書粉絲專頁及 LINE 官方帳號，透過社群媒體，讓鄉親第一時間掌握重要資訊。109 年第 1 季至第 3 季計製作 267 張資訊圖表，傳送 320 則訊息。

三、落實施政管考，精進執行成效

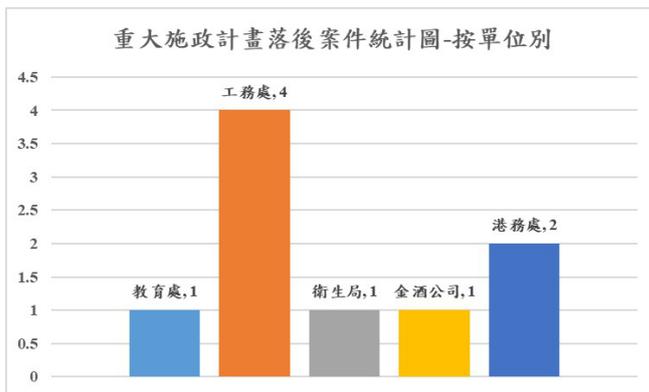
(一)第 7 屆縣長政見計分「廉能政府篇-施政透明·提升效率」、「教育文化篇-傳統現代·共生發展」、「幸福照護篇-長幼關懷·幸福照護」、「衛生醫療篇-在地就醫·彈性分級」、「環保永續篇-永續金門·世代正義」、「土地安居篇-住得開心·居得安心」、「觀光啟航篇-深度觀光·揚帆啟航」、「交通建設篇-港建升級·繁榮經建」、「產經勞動篇-產業發展·勞資雙贏」、「金酒行銷篇-行銷金酒·金門更好」、「警政消防篇-犯罪防治·改善交通」等 11 項施政願景及 34 項重點施政指標項目，納入年度施政計畫，並定期召會滾動檢討，俾具體落實。

(二)為加強計畫執行，避免延宕，每月彙整 5,000 萬元以上重大施政計畫列管案件執行情形，督促主辦單位加強管控及積極執行，冀達成施政既定目標。109 年施政計畫選項列管共 43 件(含以前年度未結繼續列管項目 38 件)，總預算數約 104 億 4,493 萬餘元。截至 109 年 9 月止辦理情形如下：

1.列管計畫 43 件中，進度嚴重落後(落後進度達 6.5% 以上)，計 9 件，落後比率為 20.93%，計「金門縣環島



北路一段(金門大學路口至頂林路口)道路拓寬暨排水改善工程」、「金門縣環島西路二段(金大側門至東坑路口)道路拓寬工程」、「金門縣金鑽進士路網」、「金城鎮金水里(水頭、謝厝)污水下水道及用戶接管工程」、「金門縣衛生局辦公行政大樓新建工程」、「開瑄國小校舍及戶外運動場新建工程」、「金門港水頭客運中心新建工程」、「水頭港區 S2 及 S3 浮動碼頭增建工程」及

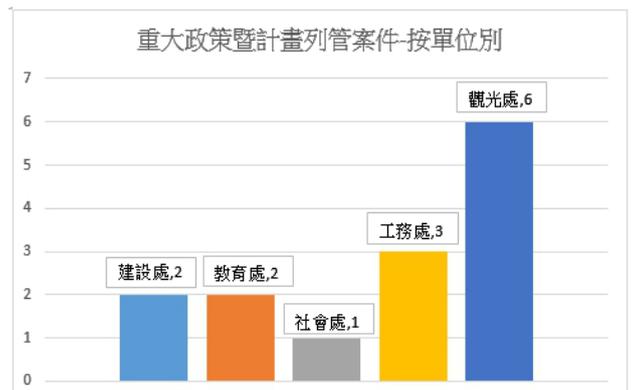


「金寧廠紅磚窖池發酵大樓工程(機電標)」等 9 件；按單位別，分別為教育處 1 件、工務處 4 件、衛生局 1 件、港務處 2 及金酒公司 1 件。

2. 落後計畫除每月彙整列管案件執行情形，督促主辦單位加強管控及積極執行外，並按季定期召開檢討會議，導入實地輔導訪視機制，本(109)年度計召開 2 次檢討會，實地輔導訪視 2 場次，以加速計畫期程，達成施政既定目標。

(三) 109 年度基本設施補助計畫列管 58 案，核定經費 6 億 1,563 萬餘元，除依國家發展委員會相關管考規定辦理外，每季並配合施政計畫列管案件召開執行檢討會。

(四) 定期召開「重大政策暨計畫列管會議」，計列管「教育提升」等 7 項專案，包含「金門大橋建設計畫」等 14 項計畫(附件一)。108 年至 109 年第 3 季，已召開 9 場次列管會議及 5 場次現場查核，



協助本府重大政策及計畫如期如質推動。

- (五)定期召開「重大專案列管會議」，計列管「藝文特區」等18項專案、「有機農業集團栽培專區」等39項計畫，由副縣長及秘書長分案督管，按月召開執行情形檢討會議。截至109年第3季，已召開15場次管考會議，協助本府重大專案順利推動。

四、修訂法令規章，俾利業務執行

- (一)為應地區實際狀況需要，制(訂)定自治法規，109年4月至109年9月計訂定「金門縣大型群聚活動安全管理自治條例」4種、修正「金門縣短期補習班設立及管理自治條例」等11種自治法規。廢止「金門縣民間興辦社會住宅減徵地價稅自治條例」1種；另訂定(或修正)「金門縣金門特定區計畫農業區保護區土地使用審查要點」等34種行政規則。
- (二)本府法規審查小組自109年4月至109年9月計召開會議4次，審查各單位擬訂(修)「金門縣食品安全衛生管理自治條例」等各項自治法規計11案次，除提案內容未盡週延，退回提案單位再研議外，均依規定程序公(發)布或進行法制作業程序中。

五、審理訴願國賠，保障人民權益

- (一)109年4月至109年9月，因不服本府所屬各機關、鄉(鎮)公所之行政處分或怠為處分，向本府提起訴願者計3件，均依法審議中；另經審議決定者計4件，不受理2件，駁回2件。
- (二)109年4月至109年9月，未受理國家賠償請求案件，目前尚有3件於法院審理中(其中1件係行使求償權)。
- (三)109年4月至109年9月，辦理消費爭議調解事件共2件，1件不予受理，1件調解不成立。

六、推動法律扶助，提供民眾諮詢

- (一)延聘執業律師提供縣民法律免費諮詢服務，自109年4月至109年9月已辦理12場次、提供87人次之服務，每月二次平均每次提供7-9人次之諮詢服務。諮詢案件類型以一般常見之租賃、車禍及婚姻居多。
- (二)積極協調法律扶助基金會安排具大陸法律知識之律師辦理大陸法律諮詢，如民眾於預約時註明相關涉陸案件時，均安排具是類專長之律師為民眾解決問題疑難。

七、召開縣政會議，凝聚政策共識

- (一)109年4月至9月計召開5次縣務會議，計審議制定(修正)「金門縣政府組織自治條例暨編制表」草案等23案，會議除工作報告及檢討外，對案件送審前請提案單位邀請相關單位及專業人士召開專案詳加審查討論，再依法定程序辦理送審，對決議事項及指裁示加強管控。法規決議案均依地方制度法規定函請貴會審議或由本府辦理發布。
- (二)為有效達成溝通與協調及推動縣政，召開擴大暨鄉鎮業務協調會報、主管會報及縣政裁示管考會議，109年4月至9月止共召開16次，指裁示事項共計88案，完成並解除列管67案，佔76.14%，需以較長時間規劃賡續辦理列管計21案。

八、推動服務工作，提昇服務品質

落實追蹤人民陳情案件之管制，設置專人管理「縣長電子信箱」、行政院「院長電子信箱」、「總統信箱」，並依投書內容分發業務權責單位研處，上網填報回覆陳情人；109年4月至9月計391件，已結案385件，佔98.47%，未結案6件。

九、集中辦理採購，有效節省公帑

辦理縣政府暨所屬各機關、學校及公營事業機構公告金額十分之一（即新臺幣十萬元）以上之工程、財物、勞務採購招標案件，執行成效自 109 年 4 月 1 日起至 109 年 9 月 30 日止，總共受理機關委辦招標案件計 368 件（工程 88 件、財物 187 件、勞務 93 件）：

（一）已開標案件計 314 件，其中決標案計 274 件，取消招標計 12 件，流廢標待辦案件計 23 件，保留計 5 件。

（二）尚在等標期間，未辦理開標、決標之案件計 54 件，總計辦理招標次數計 770 次。

（三）已決標案件之預算總額新臺幣 11 億 5,745 萬 6,205 元，決標總額新臺幣 9 億 5,550 萬 8,551 元，節省公帑新臺幣 2 億 0,194 萬 7,654 元，平均標比（決標價／底價）分別為工程 91%、財物 85%、勞務 90%。

（四）人工發售招標文件共 65 份，收入計新臺幣 2 萬 200 元；電子領標數共 2,019 份，收入計新臺幣 20 萬 1,900 元，總收入計新臺幣 22 萬 2,100 元。

十、辦理電子採購，網路公開閱覽

（一）為使招標作業程序更快速簡便，爰配合主管機關推行政府採購電子化作業政策，提供廠商電子領投標，109 年 1 月 1 日至 109 年 9 月 30 日止，電子領標執行率為 100%；電子投標執行率為 69%；網路公開閱覽比率為 100%。

（二）配合行政院公共工程委員會續辦「政府採購電子領投標系統」線上比減價、簡易型投開標及電子投標，投標廠商於開標時，可透過遠端線上進行比減價作業，而不須到開標現場，期達成簡化作業流程，提高作業效率。

十一、首頁資訊公開，便利公眾共享

為落實本府政府各項資訊公開，於本府網站首頁建立「政府資訊公開」節點，增設至今項目包含各單位政府資訊公開、大事紀等 17 項，給予民眾「知」的權利保障，提供民眾友善查找介面，並要求各業管機關應依「政府資訊公開法」主動公開資訊上網供民眾線上查詢。

十二、推動電子公文，縮短傳遞時效

- (一)配合全國政府機關進行公文電子交換作業，提高公文電子化交換比例，並完成本府公文線上簽核系統之上線應用及會議無紙化的積極推展，大幅減少紙張用量，並能有效縮短公文傳遞時效，達到資料共享及效率提高之目的。
- (二)提昇公文處理效率，本府公文管理系統自 109 年 4 月至 9 月止，收文件數計 8 萬 3,955 件(其中紙本 2 萬 0,678 件；電子公文 6 萬 3,277 件)，公文發文件數計 3 萬 1,115 件，公文書案件歸檔 5 萬 2,907 件。
- (三)為提升行政效率，進行本府紙本檔案影像數位化第三期(109-110 年度)勞務委託服務作業，已完成第 1 階段計 90 萬頁數位化掃描作業。

十三、導入智慧科技，建大數據平台

- (一)持續協助各局處施政計畫導入智慧應用

1. 本處業於 109 年 7 月 17 日及 8 月 20 日各辦理「智慧城鄉生活應用－智慧照護」、「智慧城鄉生活應用－智慧觀光及智慧交通」輔導提案說明會，並邀請社會處、衛生局及觀光處、港務處、公共車船管理處等單位與會討論，後續將協助各局處施政計畫導入智慧科技應用溝通平台及業務智慧化運用。

2. 本縣衛生局參與 108 年經濟部智慧醫養整合照護管理系統計畫，已於 109 年 8 月 28 日工策會同意結案，居服管理系統(排班管理、員工管理、打卡操作、核銷報表產出上傳等功能)尚符合需求，成功減少使用單位行政所需作業時間，後續居服單位持續使用並預計本年 10 月將系統推廣至新成立的居服單位，期盼能永續發展，成功建立商業模式。

(二) 辦理縣民卡卡片管理系統維運及受理申請發卡作業，並就三大面向應用持續推動：

1. 卡片發放：統計自 106 年 9 月 15 日起至 109 年 9 月 30 日止，合計發卡 11 萬 7,368 張，其中一般卡 7 萬 8,602 張、敬老愛心卡 2 萬 1,705 張、學生卡 1 萬 6,434 張、行動一般卡 627 張。

2. 電子錢包：本縣車船交通、商家小額消費、本府暨所屬及中央駐金機關等公部門規費繳納。

3. 身分辨識：本縣文化局圖書館、各鄉鎮圖書館、金門大學圖書館等圖書借閱；各類活動及會議簽到應用結合推動。

4. 跨局處橫向協作：

(1) 協助教育處優化新生學生卡製發流程，依據 107 及 108 年度新生縣民卡學生證製發情形，與教育處、車船處及各級學校跨局處合作，共同檢討改善製發流程，並試辦由金門高中自行印製；全案業於 109 年 8 月份起陸續完成各級學校新生卡片製發。

(2) 因應新冠肺炎疫情，推動縣民卡應用結合本府訪客實名制登記作業，當民眾洽公時可透過縣民卡進行刷卡識別，取代傳統紙筆紀錄加快作業流程。

(三) 推動「金門縣大數據平台」

1. 以跨局處資料「橫向整合」與「決策輔助」為推動目標，分析各單位不同時間、來源與性質等業務推動累積的資料，運用系統化及視覺化形式將資料關聯、運算與呈現，提供各局處施政或決策所需相關資訊。
2. 因應同仁對於大數據推動所需之資料蒐集、整備、分析與應用等相關概念的建立，特規劃二階段推動方針，第一期以輔導業務局處了解平台運作及大數據整體概念為目標，透過 7 個已完成整備的局處先行導入，提供內部先行閱覽，逐步深化與建立同仁大數據的應用概念；並已於 108 年完成 3 大主題、7 個局處及 13 項業務分析。
3. 第二期專案則進行更緊密合作，廣納各類業務資料擴充平台資料多元性，並依據各局處需求進行分析，提供更豐富與透明的資訊，適時提供民眾閱覽；全案業於 109 年 6 月正式啟動，預計完成共計 10 項分析應用新增與擴充，內容如下：
 - (1)民政處：金門縣人口分析擴充。
 - (2)社會處：新住民人口趨勢及現況分析。
 - (3)教育處：中小學教師結構分析。
 - (4)警察局：刑案與交通事故分析擴充。
 - (5)衛生局：補助自費健檢分析、醫療轉診後送分析及縣民十大死因分析。
 - (6)港務處：小三通旅客分析、料羅港貨船進出港分析、金門港貨物噸位分析。

十四、推動資料開放，創新便民服務

- (一) 建立便民服務整合系統，規劃本府 24 小時服務不中斷創新為民服務網路 E 櫃檯整合平台。計集本府 18 個局處暨所屬機關，及五個鄉鎮公所等單位，提供表單集中、線上申請、多元通知查詢等服務，共提供 84 項線上申請項目及 492 項表單供下載，截至 109 年 9 月止，表單下載總累計 31 萬多次，會員人數為 1,342 人。
- (二) 配合國家發展委員會持續推動開放資料 (Open Data) 政策，建立一個整合各機關開放資料於同一平台系統，截至 109 年 9 月止，共計提供 247 項資料集，並提供便於利用之結構化開放格式 (csv、xml、json) 及開程式介面 (Open API) 供企業或民眾應用整合。

十五、辦公室資訊化，提昇行政效能

- (一) 配合全國政府機關學校推動「公文線上簽核系統」，全縣計有 74 機關學校使用，有效提昇公文決策速度，為維持各機關學校正常運作，109 年 4 月起至 109 年 9 月止，協助各機關同仁排除操作性問題計 2,820 件。
- (二) 配合行政院節能減紙政策，使用「跨平台無紙化會議管理系統」，本系統以電子會議文件線上瀏覽取代傳統紙本人工傳遞，減少人工作業時間，提高資訊傳達即時性。加速會議進行，在時間成本上做更有效率的掌控。自 109 年 4 月至 109 年 9 月，計召開 64 場次無紙化會議，透過系統轉製頁面達 34 萬 8,045 頁，大幅降低紙張影印及使用量，以及資料裝訂費用、影印機用電量，落實環保減碳政策。本系統以行動會議結合即時交辦，有效提升會議決議執行力，縮減會議資料處理時

間、提昇行政效率。

十六、構建雲端主機，強化資訊環境

- (一)強化虛擬化雲端公文線上簽核系統，整合管理現有儲存設備以及新購儲存設備，建構成具有即時資料鏡射備援功能的高可用性資料儲存系統，使不同儲存設備的效能容量與成本達到合理化的效果，提供公文電子交換主機 3 台，資料庫、檔案上傳、公文文書編輯、測試主機等共計 11 台虛擬伺服器主機。
- (二)加強機房設施，以 6 台實體機器建構「虛擬化雲端資料中心」，提供共構環境供本府暨所屬機關申請使用，至 109 年 9 月止，共運行 231 台虛擬機器及範本，包括本府全球資訊網、行政網、觀光網、財管系統、縣民卡主機等、對於節能減碳、降低空間使用量、減少成本與強化管理維護上，都有相當大的成效。
- (三)為配合行政院自 108 年 1 月 1 日起開始施行之資通安全管理法及其六大子法，本府持續推動辦理 ISO27001 資安認證，並維持 ISO/IEC27001:2013 證書之有效性，強化本府更完善的資安制度及提高整體防護能量。另為配合資安法規定，本府於今(109)年 9 月持續辦理惡意電子郵件社交工程演練及通報演練，以提升同仁資安意識及降低電子郵件社交工程攻擊風險，並強化同仁通報應變能力。為達妥適管理資訊資產及控管其風險，本府於 5 月針對各處資安窗口進行資訊資產盤點及風險評鑑教育訓練，並完成其盤點及風險評鑑作業；此外，亦完成 10 個資安所屬機關之資安維護計畫落實情形稽核作業，藉以有效落實資通安全，強化服務品質，建立「資通安全，人人有責」的觀念，促使同仁瞭解資通安全之重要性，促其遵守資通安全規定，達持續營運之目標。

- (四)為避免資安漏洞的產生，本府資訊機房及各大樓原廠已停止支援之部分路由器、交換器和遠端連線加密設備(VPN)予以汰換，入侵防禦偵測設備(IPS)硬體設備保固及特徵碼授權更新。
- (五)建置網路 LOG 管理分析系統，以圖表方式呈現協助網管人員加速查找網路問題癥結點及異常情形之事前告警通報，並且記錄事件軌跡以利日後查證。

貳、未來施政目標與展望：

- 一、辦理施政計畫先期作業審查、施政計畫編撰、施政計畫績效報告及離島建設基金補助計畫作業，落實年度施政計畫推動。
- 二、依循本縣第五期離島綜合建設實施方案，引領本縣施政發展方向，並因應時空環境變遷適時辦理滾動檢討。
- 三、賡續辦理紙本公文檔案數位化作業，提升政府知識管理效能，便捷檔案資訊開放應用，推動文書檔案管理革新，簡化標準作業。
- 四、辦理各項會議決議案件及民意信箱案件追蹤管制事宜，強化機關協調，提升施政績效。
- 五、彙整重大施政成果，透過各式管道向鄉親說明，讓鄉親了解縣府施政成效。
- 六、加強施政計畫選項列管暨特定案件之執行進度管制，落實工作執行進度管理，逐步達成施政績效，促進地區整體建設發展，強化管制案件考核機制，落實施政計畫執行成果管制與考核作業，發揮預警稽催功能，有效提升施政效能。
- 七、加強法規審查功能，研訂（修）合法妥適之各項自治法規，依法審理訴願、國家賠償及消費爭議調解案件，以維縣民權益。
- 八、辦理免費法律諮詢，提供縣民法律扶助；另為擴大服務範圍，

開辦縣民涉陸法律諮詢之服務。

九、拜會中央及立委協助事項之提案蒐集及列管，協調爭取中央政策支持。

十、召開縣務會議、縣政顧問座談會等會議，建置溝通平台，謀劃建設發展願景。

十一、推動研究計畫，強化政府出版品管理，增加行銷與促進資訊交流，精進施政作為。

十二、持續推動縣民卡，秉持讓民眾「方便使用、樂於使用、有尊榮感」的理念，發行「金門縣民卡」，並推動多項公共服務的應用，藉以增進生活的便利性，及招攬優惠商家提供優惠方案，促進民間產業、商業活動發展，並推動活動管理系統，有效掌握活動辦理情形，以作為施政參考。

十三、協助各局處推動業務智慧運用，持續輔導各局處施政計畫導入智慧應用溝通平台，建構宜居永續的島嶼。

十四、運用主機虛擬化技術，提供本府暨所屬機關更大主機服務空間，減少主機房電力負載，落實節能減碳政策，並建立互為備份及異地備援架構，達成政府快速災後回復與持續營運目標。

十五、維持本府暨所屬行政機關 VPN 網路正常運作，建立防毒、防駭、入侵偵測防禦、網站過濾、垃圾及病毒郵件過濾機制，提供員工安全的資訊網路環境。

十六、持續維持 ISO 27001 資安驗證有效性，另除定期辦理資訊安全講習，配合 108 年 1 月 1 日「資通安全管理法」實施，防範惡意電子郵件社交工程演練及應變通報演練外，為符合資安法相關規範，並定期辦理資安所屬機關之資安維護計畫實

施情形稽核作業，以有效落實資訊安全，建立完善之辦公安全環境，俾符合資安法令相關規範。

十七、持續推動開放政府（Open Government）之資料公開政策，建立一個整合各機關資源於同一平台系統，供機關或民眾運用整合並可進一步發展 APP 便民服務。

參、結 語：

縣政建設係以民眾需求為目標，本處雖為各處局之輔助單位，但身為縣政團隊的成員，我們將善盡幕僚單位的職責，全力協助業務單位落實縣政建設，滿足縣民的期待與需求，贏得縣民的信賴與支持，共同開創縣政建設、縣民福祉的嶄新高峰，讓金門縣成為優質、永續、有活力的宜居幸福城市。至祈 貴會時賜教言，以匡不逮。並祝

各位議員女士、先生

健康愉快 萬事如意

附件一、本府重大政策暨計畫列管彙整表(109年第3季)

項次	政策/專案	案號	工作項目	辦理情形	預計進度%	預算 (億元)	業管單位	備註
					實際進度%			
一	金門大橋	1	金門大橋建設計畫	工程辦理中	89.05%	91.66	工務處	
					87.08%			
二	停車場專案	3	金城國中停車場	規劃設計	30%	6.9	觀光處	
					30%			
		4	中正國小停車場	規劃設計	5%	6.3		
					5%			
		5	金沙國小停車場	規劃設計	25%	6.7		
					25%			
6	金湖立體停車場	先期規劃招標	25%	3.3				
			25%					
三	城鎮之心	7	金門後浦魅力營造計畫	工程辦理中	31.79%	3.75	建設處	
					36.7%			
四	港埠建設	8	水頭港大型旅客服務中心工程	決標前發包作業	80%	29.49	港務處	
					80%			
		9	S2、S3碼頭	工程辦理中	100%	4.16		
					89.31			
		10	1-1號計畫道路建設計畫	工程辦理中	50.82%	1.13		
					62.11%			
五	產業發展	11	金門縣產遊博覽園區計畫	工程辦理中	0.64%	2.92	建設處	
					0.64%			
六	教育提升	12	開瑄國小校舍及運動場新建	工程辦理中	32.22%	3.10	教育處	
					22.77%			
		13	湖埔國小新建幼兒園教學大樓	工程辦理中	38.56%	0.76		
					37.21%			
七	親子專案	14	建置鄉鎮親子館	金湖、烈嶼托育中心-工程辦理中 金城、金湖社福館-空間規劃	16.22%	0.05	社會處 教育處 文化局	
					15%			