

金門縣政府工務處業務報告

報告人：處長 許鴻志

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第七屆第八次定期會之召開，鑑於各位議員平日為民服務，時予監督，多元指導，有利縣政之推動，時值大會開議，謹就111年5月至111年9月本處暨所督導單位各項工作任務執行情形與今後努力方向，報告如後，敬請各位議員繼續給予指教與惕勵。

壹、工務處執行成效（資料統計期間：111年5月至111年9月止）

一、公共工程規劃設計及發包部分（含本府及各機關學校委託代辦案）：共有規劃設計勞務案1件、已完成工程發包案9件、規劃設計中20件，總共合計30件，相關計畫如下列：

（一）委託規劃設計勞務1案：

1. 「金門縣金寧鄉湖埔國民小學活動中心拆除重建工程」委託規劃設計監造案。

（二）已完成個案及辦理中之規劃設計案：

1. 道路工程案：

（1）已完成工程發包計有4案：

A. 金寧鄉頂林路道路暨人行環境改善工程。

B. 金湖鎮環島南路三段(尚義至成功海灘)道路路平工程。

C. 金門縣慈湖路一段、二段及光前路等道路暨人行環境改善工程。

D. 「1-1計畫道路旁金城鎮后豐港段

331、332地號聯外通道工程」。

（2）辦理中計有8案：

- A. 金城鎮民族路(稅務局至西海路三段)道路整建工程。
- B. 「金城鎮珠浦北路中正國小旁人行
道新
建工程」
- C. 金門縣 2-29 號計畫道路新闢工程
- D. 烈嶼鄉公園及聚落環境整建改善工程。
- E. 金門縣金城鎮第三期區段徵收工程。
- F. 金門縣金寧鄉安岐閩專一期區段徵收工程。
- G. 金門縣金寧鄉環島西路二段道路路平工程
- H. 金門縣優化伯玉路自行車與人行道工程。

2. 污水工程案：

- (1) 已完成工程發包計有 1 案：
 - A. 金門地區零星汙水下水道用戶接管工程。
- (2) 辦理中計有 3 案：
 - A. 烈嶼鄉第四標汙水下水道及用戶接管工程。
 - B. 東林水資源回收中心二期擴建工程。
 - C. 「金城鎮舊都市計畫區汙水下道及
用戶
接管工程」。

3. 水利工程案：

- (1) 已完成工程發包計有 1 案：
 - A. 大膽島北山海岸掏空保護應急工程。
- (2) 辦理中計有 5 案：
 - A. 光前溪上游段流域治理工程。
 - B. 金門縣山外溪水環境改善計畫(第二期)。
 - C. 金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程。

- D. 金沙溪人工湖工程。
- E. 金沙抽水站機組汰舊換新工程。

4. 建築工程案：

- (1) 已完成工程發包計有 3 案：
 - A. 金門縣立烈嶼國中中央廚房暨烘焙教室新建工程。
 - B. 金沙國小地下停車場暨複合式運動場館興建工程。
 - C. 金門縣立金沙國中東棟大樓重建工程。
- (2) 辦理中計有 4 案：
 - A. 中正國小地下停車場興建工程。
 - B. 金城國中地下停車場暨資訊大樓新建工程。
 - C. 金湖鎮尚義住宅區第一期公辦住宅興建工程。
 - D. 金門縣警察局金城分局金寧分駐所新建工程。

二、金門大橋興建計畫：

金門大橋前 CJ02-C 標主體工程廠商國登營造公司因延誤履約情節重大，經相關單位嚴密敦促後進度仍落後嚴重，代辦機關交通部國工局業於 105 年 06 月 29 日依契約規定終止契約及接管工地，並追償損失，亦重新辦理招標作業，CJ02-2C 標接續工程已於 105 年 11 月 28 日由東丕營造以新臺幣 59 億 5,385 萬元整得標，本工程已於 105 年 12 月 28 日開工，配合颱風停工、一例一休政策、前標遺留施工障礙、「天候因素、地質差異及新冠疫情影響等辦理工期展延，目前契約工期為 2,128 日曆天，預定 111.10.25 完工。

金門大橋 CJ02-2C 標接續工程目前已突破花崗岩堅硬地質困難，廠商已完成全部基樁、全部基礎、主橋全部橋塔、橋樑全部上部結構及大小金端引橋段橋護欄施工，

刻由各標廠商進行大小金引道路堤施工、大小金端引橋段AC鋪築、大小金端邊橋段橋護欄施工、伸縮縫施工、預力套管灌漿、外置預力補拉、路燈照明及本工程交控系統施工等作業，截至111年9月中旬，預定進度:98.37%，實際進度:97.68%，本工程已請廠商東丕營造廠商及其下包於本工程最後階段，依契約責任，統整工地內部管理調度，並亦著重施工品質及安全，以利重大工程推展。

另受新冠肺炎疫情嚴重、物價大幅上漲及天候等不可抗力因素影響，而致計畫經費須增加4.956億元，第四次修正建設計畫已於111年9月7日經行政院核定，修正後計畫總經費調整為96.621億元，其中中央負擔48.134億元、地方負擔39.671億元及沒入之履約保證金挹注8.816億元，經費分擔比例依行政院90年7月27日台90交字第044018函號「中央負擔2/3、地方負擔1/3」之原則；建設計畫期程則修正至112年6月。

三、道路整建工程：

(一) 已完工驗收工程：

1. 經武路(開瑄國小至瓊徑路口)暨環島南路三段(瓊義路至尚義三角圓環)等道路改善工程。

(二) 施工暨驗收階段工程：

1. 「[金門縣1-1計畫道路\(水頭商港至西海路\)新闢工程](#)」：本案已於111年01月28日申報竣工，並於111年7月13日完成道路工程、交通工程、照明工程、自來水工程、汗水工程、中華電信工程等工項驗收，另台電工程另由台電公司金門區營業處於111年7月21日~7月29日驗收合格，結算作業刻正陳核中。
2. 「金鑽進士路網-高陽路整建工程」：本工程契約金額為新台幣1億8,090萬元整，工程於109年2月26日申報開工，承商已於111年07月12日函文申報竣工，案經監造於111年07月15日報府表示現地應辦理工項確已施作完成，本府並於111年07月22日辦理竣工查驗，並於111年

07月28日檢送竣工查驗紀錄，後續將依契約規定辦理初驗事宜。

3. 「金門縣產遊博覽園區計畫道路暨公共設施工程」：本案工程由禾宏營造股份有限公司以新台幣232,916,888元整承攬，已於109年09月01日申報開工，契約工期為679日曆天，原訂履約期限為111年08月13日，履約期間因新增工項、颱風停班停課及天候影響，工期展延等，工期展延後預計完工日為112年02月17日，截至目前工程進度73.53%。
4. 「金門縣環島北路三段（瓊林圓環至高陽路口）道路拓寬工程」：本案於110年04月08日開標由尚燁營造有限公司以新台幣68,200,000元整得標，承商於110年06月07日開工，工期為360日曆天，預定完工日期111年06月17日，後因疫情三級警戒期間展延、日降雨量超過10mm以上免計工期、受圓規颱風影響免計工期、因公投、馬拉松、春節期間禁挖等免計工期、增作工項展延工期等因素，調整預定完工日為111年10月28日。本案截至目前工程進度：83.76%。
5. 「金門縣環島北路一段（金門大學路口至頂林路口）道路拓寬暨排水改善工程」：本案於110年06月09日開標由泉昇營造有限公司以新台幣4,990萬元整得標承攬，承商於110年06月29日申報開工，案經監造於111年07月31日報府表示現地應辦理工項確已施作完成，本府後續將依契約規定辦理初驗事宜。
6. 「金門縣環島北路二段道路路平工程（一）（二）」：本案二標由泉昇營造有限公司分以新台幣2,033萬元與信邦營造有限公司以新台幣1,570萬元得標承攬，工程於110年12月14日開工，一標工程於111年6月30日申報竣工，二標工程於111年05月17日申報竣工，刻正簽核辦理工程驗收。
7. 「金門縣金湖鎮瓊徑路道路路平工程」：本案於110.10.28決標由信邦營造有限公司以新台幣977萬元整得標承攬，於110年12月15日開工，

已於111年05月01日申報竣工，於111年7月26日驗收通過，刻正辦理結算作業中。

四、興辦水資源、防洪水利及污水下水道工程：

(一)興辦水資源

1. 為持續提升本縣自有水源比例及湖庫蓄容量，維持農業及民生穩定供水需求，降低枯旱時期缺水風險，同時參照本縣過去辦理水庫建設歷程經驗，分期辦理金沙溪水資源開發計畫，目前以「金沙溪人工湖計畫」為第一階段，採逕流沖洗方式改善既有養殖池鹽化情形，並進行水質監測作業。金沙溪人工湖計畫初步評估可攔蓄約200萬噸水資源，計畫經費概估約5.49億元，計畫推動期程為110年至114年，110-111年辦理規劃設計，工程於112-114年施建。
2. 委託規劃設計監造案於110.11.24訂約，規劃成果於111.7.27核定，刻正辦理基本設計作業中，已於111.9.6辦理審查會議，廠商刻正依審查意見辦理修正中，預計111.10月初提送。

(二)防洪水利工程：

1. 辦理「金沙溪流域水環境改善工程(第二期)(龍陵湖)」，本案於110.07.13決標，由尚燁營造有限公司以新台幣1,470萬元整承攬，案於110.08.26開工，目前進度為99.5%，預計10月底完成。
2. 辦理「金門縣山外溪流流域優化計畫」，本案於110.07.02決標，由駿益營造有限公司以新台幣2,838萬元整承攬，案於110.08.12開工，目前進度為82%，預計於111.12完工。
3. 積極提報「前瞻基礎建設計畫水環境建設-縣市管河川及區域排水整體改善計畫」，合計爭取補助14件，經費達271,038千元：
 - (1)經濟部水利署111.01核定「大膽島北山海岸侵蝕防護應急工程」、「雞鳴山海岸線侵蝕防護工程」等2案，預計可改善大膽島及金沙鎮雞鳴山海岸侵蝕情況，計畫經費計34,000千元；「大膽島北山海岸侵蝕防護應急工程」核

定 25,000 千元，已於 111.8.3 開工、預計 112.3.18 完工，目前進度 18.4%；「雞鳴山海岸線侵蝕防護工程」核定經費 9,000 千元，已於 111.8.1 開工，預計 111.11.21 完工，目前進度 63.6%。

- (2) 經濟部水利署於 110.02.18 核定「金門縣生態檢核工作計畫(110-111 年度)」，110.04.26 由爾灣水利工程計師事務所以 245 萬元得標，執行期間自決標日起至 111.12.15。目前已完成 6 案基地範圍生物廊道及既有植被調查工作、2 案規劃設計階段生態調查、2 案施工中階段生態調查，預計 111 年底完成本計畫。
- (3) 經濟部水利署 109.12 核定「金門海岸(料羅至水頭)監測及侵淤評估規劃計畫」、「金門海岸(烈嶼鄉西側)監測及侵淤評估規劃計畫」等 2 案，計畫經費計 9,600 千元，目前已完成該海岸段之測量及觀測調查工作。另 9 月已提報「前瞻基礎建設計畫-水環境建設-縣市管河川及區域排水整體改善計畫-第 4 批次規劃案」計爭取補助 4 案(水頭至古寧頭、古寧頭至馬山、馬山至料羅、大二膽島)(112-114 年)，以建立本縣完整健全海岸調查資料。
- (4) 為改善慈湖農莊及完善金沙地區防洪需求，水利署 110.06 核定辦理「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」、「光前溪上游段流域治理工程」等 2 案，計畫經費計 157,675 千元。現已完成設計，俟水利署轉為正式工程後發包，預計辦理渠道改善工程、新增滯蓄洪設施、改善排水路、改建閘門及橋梁、建置滯蓄洪設施等工作項目，目前水利署審核中。
- (5) 內政部營建署核定「金門縣浯江抽水站設備

提升及改善工程」計 54,113 千元辦理，目前由本縣自來水廠執行，已完成基本設計及細部設計，預定於 111 年 9 月底辦理公開招標事宜。

(6) 經濟部水利署於 110.04.06 核定「金門縣政府生態檢核暨相關工作計畫」，110.12.09 由野望生態顧問有限公司以 550 萬元得標，執行期間自決標日起至 111.11.30。目前已於 111.01.26 通過期初報告書，並針對完工後 5 案工程進行維護管理階段生態檢核及水環境改善整體空間發展藍圖規畫補充之生態調查及水質檢測，預計於 111.11 月前提送期末報告。

(7) 經濟部水利署於 110.08.09 核定「金門縣水環境改善整體空間發展藍圖規畫」，110.12.29 由美商傑明工程顧問股份有限公司台灣分公司以 770 萬元得標，執行期間自決標日起至 111.11.30。已於 111.09.13 核定期中報告書，預計 10 月初召開工作會議針對期末報告書內容先行辦理審核事宜後，再視實需召開期末審查會議。

4. 辦理「金門地區地下水觀測井新建工程」，本案於 111.2.9 決標，由溪泉以新台幣 2,100 萬元整承攬，已於 111.4.11 開工，預計 111.11.24 完工。本案預計增設 13 口觀測井，以瞭解本縣地下水位變化。

(三) 補助各鄉鎮公所辦理年度雨水下水道、區域排水之清淤與整治工作，計有：

1. 111 年度金湖鎮清淤改善工程(開口契約)。
2. 111 年金沙鎮疏濬清淤改善工程(開口契約)。
3. 111 年度金城鎮排水溝清淤疏浚工程(開口契約)。

4. 111 年金寧鄉區排疏濬工程(開口契約)。
5. 111 年度烈嶼鄉區域排水溝清淤及零星修復工程(開口契約)。
6. 111 年度各鄉鎮公所人力雇工辦理水利建造物維護管理計畫。
7. 金寧鄉慈湖農莊周邊排水改善工程。
8. 金水溪護岸整治改善工程。
9. 後垵溪上游排水系統改善工程。
10. 金沙水庫溢洪道南北水閘門等改善工程。
11. 金湖鎮士校段 73-1 等地號農路改善工程。
12. 金沙鎮官澳聚落排水整建工程。

(四) 污水下水道工程：

金門地區污水下水道用戶接管普及率，截至目前為止(111.8.31)，公共污水下水道接管戶數為 16,233 戶，下水道用戶接管普及率約為 39.37% (依營建署網站統計)，本年度污水下水道工程計有：

1. 辦理「金湖鎮第五標污水下水道及用戶接管工程暨自來水管線汰換及電力管線預埋工程」，於 108.09.17 由越揚工程有限公司以新台幣 118,795,666 元整得標，案於 109.01.02 申報開工，已於 111.03.16 完工，驗收中。
2. 辦理「金沙鎮第五標污水下水道及用戶接管工程暨自來水管線汰換及電力管線預埋工程」於 108.12.04 決標，由亞郁營造有限公司以新台幣 122,500,000 元承包，案於 109.03.09 開工，預定 111.10.7 完工，目前進度為 98.2%。
3. 辦理「金沙鎮第六標污水下水道及用戶接管工程暨自來水管線汰換及電力管線預埋工程」於 109.04.06 決標，由尚慶營造有限公司以新台幣 247,600,000 元承包，案於 109.06.02 開工，預定 112.05.07 完工，目前進度為 80.83%。
4. 辦理「金城鎮第六標污水下水道及用戶接管工程

暨自來水管線汰換及電力管線預埋工程」於 109.5.19 決標，由勝揚營造有限公司以新台幣 238,800,000 元承包，案於 109.07.10 開工，預定 112.10.06 完工，目前進度為 39.82%。

5. 辦理「金城鎮第七標污水下水道及用戶接管工程暨自來水管線汰換及電力管線預埋工程」於 109.05.05 決標，由久合營造股份有限公司以新台幣 226,800,000 元承包，案於 109.07.17 開工，預定 112.11.10 完工，目前進度為 45.41%。

6. 辦理「金門地區零星污水下水道用戶接管工程」於 111.03.25 決標，由立聖營造股份有限公司以新台幣 23,500,000 元承包，案於 111.06.13 開工，預定於 112.3.27 完工，目前進度為 34.79%。

(五) 督導自來水廠積極推動「離島地區供水改善計畫(第二期)」及「蓄水建造物更新及改善計畫(第三期)」、「自來水管線汰換工程」及「金門地區水資源回收中心放流水回收再利用改善工程」等案。

五、代辦委託工程案及其他地方零星雜項工程：

(一) 代辦委託建築工程案件

1. 「金門縣議會生活館暨警衛室新建工程」(縣議會委託代辦)，工程為一棟建築物(地下一層，地上七層)，總樓地板面積為 2,154 平方公尺，工期為 746 工作日，由弘邦技術股份有限公司以 9,580 萬元得標，配合建照及五大管線取得時程於 107.04.10 申報開工，於 110.05.05 竣工，111.02.23 取得建築物室內裝修合格證明，111.03.16 取得使用執照，111.04.14 完成驗收並點交使用單位，目前辦理綠建築標章申請於 111.08.30 經台灣建築中心評定通過待取得綠

建築證書，目前辦理結算事宜。

2. 「金門縣開瑄國小校舍及戶外運動場新建工程」
（開瑄國小委託代辦，教育處發包後移工務處辦理），工程為地下一樓，地上二樓之建築物包含幼兒教學園區 9 間教室和國小教學園區一般教室 12 間、專科教室 8 間，另有一幢餐廳、廚房與活動室等及戶外運動場與籃球場，總樓地板面積為為 8,522.6 平方公尺，108.02.01 決標由弘邦技術股份有限公司以 2 億 7,630 萬元得標，108.04.18 開工，111.05.27 辦理使用執照現場勘驗及申報第一階段工程(建築物含戶外景觀及運動場)工程竣工，111.07.31 申報第二階段工程竣工，111.08.05 初驗完成，111.09.02 驗收完成並移交使用單位，目前辦理綠建築標章送件申請及後續結算事宜。
3. 「湖埔國小新建幼兒園教學大樓」（湖埔國小委託代辦），工程為地下一樓，地上五樓之鋼筋混凝土構造、鋼骨構造建築物，包含幼兒教學教室 6 間、一般教室 2 間、多功能教室 1 間、辦公室 1 間、餐廳 1 間、廚房 1 間、戶外攀岩牆 1 座及瞭望台等，總樓地板面積為為 2,111.86 平方公尺，108.08.07 決標，由太鼎營造股份有限公司以 6,531 萬 8,000 元得標，108.10.07 開工，預定 110.07.28 完工，實際於 110.08.09 竣工。111.03.21 初驗完成，111.04.14 驗收完成，目前辦理綠建築標章送件申請及後續結算事宜。
4. 「金門縣金湖鎮柏村國民小學行政大樓新建工程」（教育處委託代辦），工程係為一棟建築物地上 2 層之鋼筋混凝土構造，總樓地板面積為 1,335.63 平方公尺，含校長室、教師辦公室、音樂教室、圖書室、研究室、教具室、體育器材室、男女廁所及無障礙廁所、無障礙電梯及連通空橋

提供教職員多功能使用空間。本工程於110.10.08決標，由亞郁營造有限公司以4,686萬元得標，設計監造單位竇國昌建築師事務所於110.12.06開工，預定於112.05.27完工，目前進度為30.73%。

5. 「金門縣金城鎮賢庵國民小學垵湖分校新建專科教室工程」（教育處委託代辦），工程為地上1樓之建築物，包含專科教室1間、教室1間、另有1間餐廳、廚房與保健室及一般廁所、無障礙廁所等，總樓地板面積為為479.93平方公尺，本工程於110.11.03決標，由靖宇工程有限公司以1,960萬元得標，設計監造單位竇國昌建築師事務所，於110.12.25開工，預定於112.01.16完工，目前進度為56.995%。
6. 「金門縣何浦國民小學西側校舍新建工程」（教育處委託代辦），工程係為一棟建築物地上2層之鋼筋混凝土構造，總樓地板面積為947.51平方公尺，含既有建築物東西側敲除、新建及復原，本工程於110.11.03決標，由岩輝營造有限公司以3,699萬元得標，設計監造單位竇國昌建築師事務所，於111.01.14開工，預定於112.09.20完工，目前進度為38.52%。
7. 「金門縣古寧國小行政大樓(活動中心)拆除重建工程」（教育處委託代辦），工程係為一棟建築物地上三層之鋼筋混凝土構造物，總樓地板面積為2,414.77平方公尺，本工程於110.11.08決標，由恒富營造有限公司以9,800萬元得標，設計監造單位黃正銅建築師事務所，於111.02.16開工，預定於112.10.16完工，目前進度為17.079%。
8. 「金門縣立烈嶼國中中央廚房暨烘焙教室新建工程」（教育處委託代辦），為地上二樓建物(中央

廚房)及地上一樓建物(烘培教室)各一棟，總樓地板面積為 988.32 平方公尺，111.01.18 決標，由昊海營造有限公司以 4,156 萬元得標，於 111.02.27 開工，於 111.08.26 第一階段中央廚房工程竣工，並於 111.08.29 取得使用執照，因需待第二階段烘培教室工程建造(增建)執照取得，方能進行第二期工程施作，設計監造單位於 111.09.08 至建築師公會掛件，故同意廠商於 111.08.30 申報停工，目前進度為 65.415%。

9. 「金沙地下停車場暨複合式運動場館興建工程」，工程係為地下二層停車場地上二層場館之鋼筋混凝土構造物，總樓地板面積為 12201.28 平方公尺，本工程於 111.04.11 決標，由和臻營造有限公司以 586,660,000 元得標，專案管理單位山水技術服務有限公司，設計監造單位劉木賢建築師事務所，於 111.06.08 開工，預定於 114.03.18 完工，目前進度為 2.4%。
10. 「金門縣金沙國中東棟大樓拆除重建工程」(教育處委託代辦)，工程係為一棟建築物地上 3 層之鋼筋混凝土構造，總樓地板面積為 2,632.95 平方公尺，含普通教室、專科教室(烹飪教室)、資源教室、會議室、專任辦公室、輔導教室、多功能教室、教師研究室、電腦教室、諮商室、專科教室(音樂教室)、男女廁所及無障礙廁所、戶外樓梯及連通廊道。本工程於 111.08.25 決標，由岩輝營造有限公司以 1 億 880 萬元得標，設計監造單位郭漢隆建築師事務所，預定於 111.11.01 開工，目前辦理整體施工計畫書及整體品質計畫書審查作業。

六、公共工程施工品質：

- (一) 工程技術審核成效：於 111.05 至 111.09. 止，預算書圖設計成果及相關計畫書之審查，共計審查 342 件次，除了對於設計內容（設計成果與現地及週邊環境需求之檢視）、預算單價編列之合理性等提出審查意見外，對於材料設備之規格限制，背離常軌，有規格限制競爭之嫌者，於審查過程中皆會提出糾正，以確保工程規劃設計品質。
- (二) 公共工程施工查核：本府依據「工程施工查核小組作業辦法」及「工程施工查核小組組織準則」辦理工程施工查核，於 111.05 至 111.09. 止計查核 27 件次（5,000 萬元以上之工程查核 10 件次，1,000-5,000 萬元工程查核 12 件次，1,000 萬元以下工程查核 5 件次）。對於工程施工查核所列之缺失均要求工程主辦單位限期改善後提報本府備查；同時對於品質確有嚴重缺失或缺失未於期限內完成改善之個案工程，確實列管追蹤，以提昇工程品質。
- (三) 依本處自辦及代辦工程之督導作業：本處自辦及代辦工程除平日由各主辦工程科辦理督導外，並經訂定「金門縣政府工務處公共工程督導實施計畫」由工程品質科依據該要點執行督導作業，於 111.05 至 111.09. 止計督導 50 件次工程，透過工程督導機制，協助解決工程施工障礙並強化工程管理效能，以達到提昇工程品質之目的。
- (四) 辦理工程職能訓練：本府於 111.04.21「公共工程履約管理重點、精進方案及圖利與便民宣導實務講座」，透過工程實務教育訓練，強化本府承辦人員及地區從業人員工程專業職能及技能，以提升工程施工品質。

貳、 所督導之單位執行成效

一、 自來水廠：

(一) 111.01 至 111.08 實際售水量為 415 萬 6,346 立方公尺。

(二) 自來水管線汰換及新增：

1. 縣府代辦部分：配合「金湖第四標(林兜、新頭、料羅、料羅新村及新塘)」、「金湖第五標(西村、東村及庵邊)」、「金沙第五標(劉澳、呂厝、浦邊及下塘頭)」、「金沙第六標(高坑、中蘭及斗門)」、「金城第六標(吳厝、庵前、浴井、山前、官裡、古區、東社及東沙)」、「金城鎮第七標(後豐港及金門城)」工程辦理老舊自來水管線等設施汰換。
2. 國家公園代辦部分：配合「金沙鎮山后聚落自來水管線汰換工程」、「金城鎮水頭謝厝自來水管線汰換工程」辦理老舊自來水管線等設施汰換。
3. 水廠自辦部分：推動「西海路二段自來水管線汰換工程」、「金山路(下后垵路口至自來水廠)送(配)水管線工程」、「金門大橋橋樑附掛自來水管工程」、「瓊安路-環島西路二段-西浦頭水塔送水管新建工程(第一標)」,「環島南路一段(和平社區至官裡)送配水管線新設工程」。
4. 鄉鎮公所代辦部分：配合「金寧鄉頂后垵聯外道路改善工程」、「金寧鄉瓊安路1000巷自來水管線新設工程」、「金門縣烈嶼鄉埔頭路既有150mm原水管線汰換工程」辦理老舊自來水管線等設施

汰換。

- (三)「金門自大陸引水計畫」截至目前每日平均引進陸水約2萬噸，適時檢討湖庫水量之安全庫存，以確保海底管線突發狀況無法供水時，地區有足夠水量因應。同時目前配合環北管線及洋山淨水場代操作營運，每日支援西半島水量提升至約9,000CMD，有效減少地下水抽取。
- (四)加速推動自來水擴建計畫及各項自來水設施改善，已完成日產水量2.5萬噸之洋山淨水場一座及配合大陸引水之岸上受水調節池、導抽水工程與供配水等設施。目前東水西送水量已由3,000CMD提升至9,000CMD。另外，瓊安路-環島西路二段-西浦頭水塔送水管新建工程（第一標，瓊安路段）業於110.9.9決標發包，現正施工中，預定於112.3竣工，另該案第二標（環島西路段）亦已完成細設核定，並以最有利標採購中，前於111.9.14完成資格標審查，預計於111.10上旬召開評選會議。此外，後續配合相關供配水設施之執行與擴建，將可再提升東水西送量能及增加供配水調配之彈性。



圖：「洋山淨水場」照片

- (五)蓄水建造物維護
1. 年度內持續辦理「十三個湖庫環境清潔維護」，包括水面及周邊環境清理整治，機動清理死魚

及藻華，以維護水源環境及安全。

2. 賡續推動「榮湖水庫及田浦水庫浚渫等周邊設施改善工程」與「金湖水庫等湖庫周邊設施改善工程」。考量空庫開挖對生態之影響，改採水面平台挖掘清淤之工法，同時辦理分區浚渫及湖庫設施改善等工作。另金湖水庫於98年完工後，湖庫主要閘門之相關設施、蓄水範圍周邊及安全監測設備等有損害問題，有危使用壽命及蓄水功能，故今經個案工程辦理改善。



圖：「金沙、田浦及瓊林等水庫堤壩道路及周邊設施改善工程」完工照

- (六) 111.01-111.08 止金城、太湖、榮湖、擎天、東林等水資源回收中心水處理污水量共 238 萬 2,331 立方公尺。
- (七) 「金門地區水資源回收中心放流水回收再利用改善工程」工程預算為新台幣 900 萬元，主要工程項目係將金城等水資源回收中心放流水管線，進行新設及改善工程，將太湖水資源回收中心放流水管線延伸至蓮庵區排供周邊使用，並將金城、東林之放流水回收量提升，本案目前工程已完成全部管段延伸的工程項目，僅剩水資源回收中心抽水泵等設施進行中。
- (八) 「金門縣浯江抽水站設備提升及改善工程」由中央補助總工程經費 5,411.3 萬元，目標係將浯江抽水站

的老舊設備進行改善及汰換，防止金門地區淹水，目前細步設計及招標文件已於111.08.01函報營建署備查，營建署於111.08.25核備招標文件，目前刻正辦理招標作業。

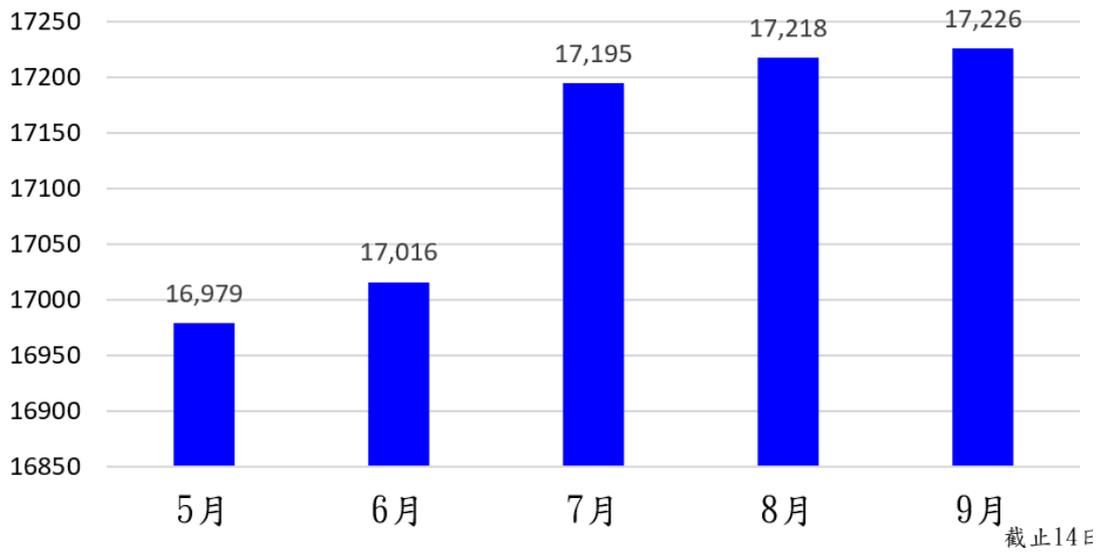
- (九)辦理「金門縣水資源回收中心廠站設備延壽及節能改善工程」，總經費新台幣5,758萬7,165元。111.08.03營建署核備統包招標文件及概念設計報告，目前刻正辦理招標公告作業(111年9月7日至9月22日)。

二、養護工程所：

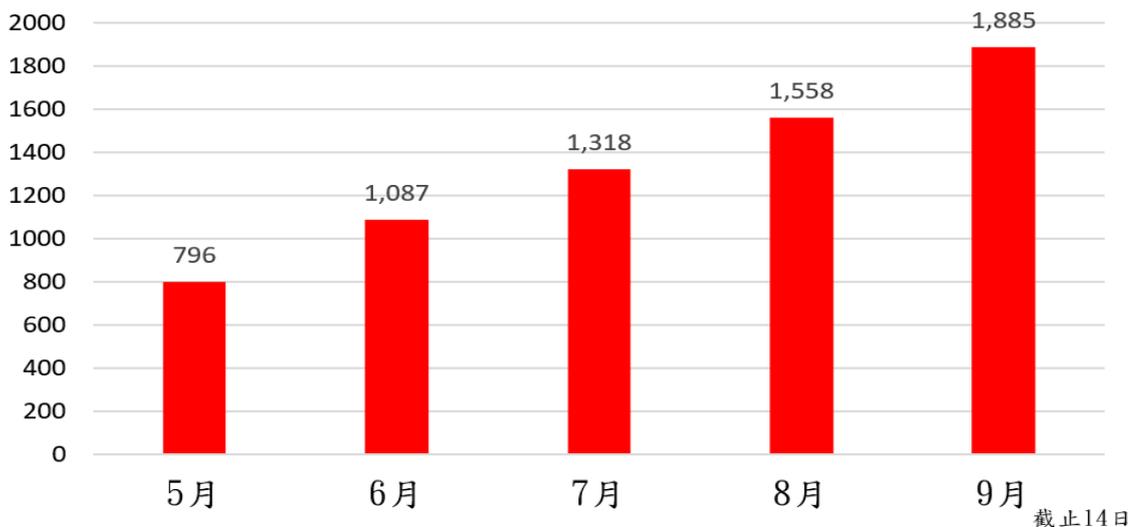
公園路燈養護：

- (一)路燈數量截至本(111)年9月全縣路燈計17,226盞，各鄉鎮分別為：
1. 金城鎮3,221盞。
 2. 金湖鎮4,243盞。
 3. 金寧鄉4,034盞。
 4. 金沙鎮3,616盞。
 5. 烈嶼鄉2,112盞。

111年05-09月路燈盞數



111年05-09月路燈維修盞次(累計)



- (二) 「110 年度公園及路燈等公共設施整建工程委託規劃設計暨監造技術服務」業於 111.04.21 決標，111.05.18 完成簽約，依縣府指示辦理「金沙親子公園」規劃設計案，經第 4 次公告後，由東沙王營造有限公司得標承攬，施工廠商業於 111 年 8 月 12 日申報開工，目前進度為 3.5%，刻正由廠商辦理施工中。



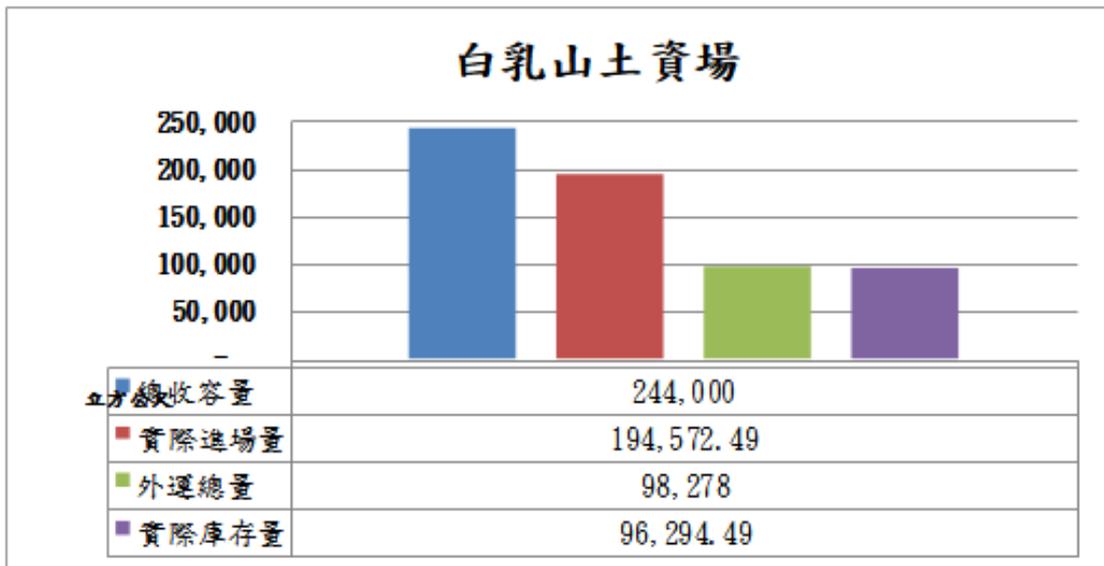
- (三) 「110 年度路燈設施委外塗裝保養案(開口契約)」，案於 110 年 8 月 18 日開標，由金霖環保工程行得標，10 月 21 日辦理第一次派工驗收，另於 11 月 11 日撥款完成，110 年度預算已執行完畢，111 年 3 月 28 日辦理後續擴充適宜，3 月 30 日承商函覆同意，由養工所 111 年度預算履約執行中。
- (四) 辦理 111 年度各鄉鎮非特定路燈設施增、移設委外案，經公告招標，由鴻福土木包工業、尚宇水電工程行得標，刻正履約執行中。
- (五) 辦理「購置 111 年度路燈備品案，於第三次公告招標，由利順德企業有限公司得標，並於 111 年 6 月 17 日

辦理後續擴充 358,000 元，後於 6 月 28 日及 8 月 2 日完成驗收結案。

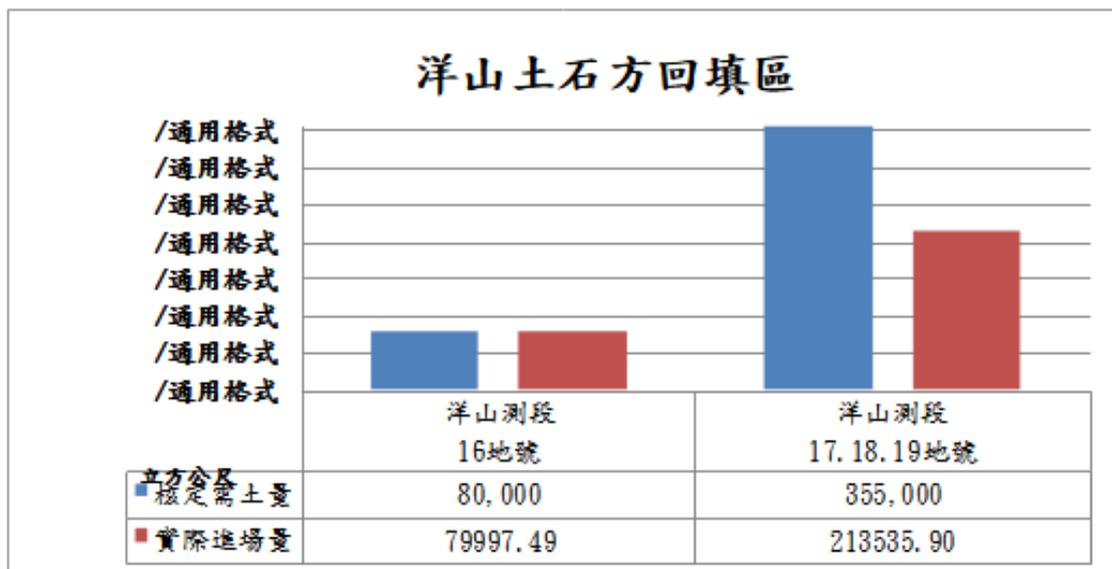
- (六) 辦理「金門石雕公園周邊廁所新建工程委託規劃設計暨監造案」，於 111 年 5 月 20 日簽約完成，刻正履約執行中，目前已完成基本設計。
- (七) 辦理「金門縣路燈資訊管理系統 111 年度系統維護案」(限制性招標未經公開評選或公開徵求)，於 111 年 3 月 18 日由穩茂佳企業有限公司得標，刻正履約執行中。
- (八) 辦理「金門縣資訊安全管理制度(ISMS)建置輔導專案」公開取得(書面報價單或企劃書)案，於 111 年 4 月 14 日由聯防資訊股份有限公司得標，刻正履約執行中。
- (九) 辦理「111 年度路燈管線更新工程委託規劃設計暨監造技術服務」案，於 111 年 6 月 1 日由德眾工程顧問股份有限公司得標並於 6 月 7 日完成簽約，刻正履約執行中。
- (十) 辦理「111 年度路燈管線更新工程」案，於 111 年 8 月 2 日決標由信邦營造有限公司得標，廠商於 8 月 24 日申報開工，工期至 111 年 12 月 1 日止。
- (十一) 辦理「金門縣主、次要道路路燈迴路回報系統建置案」，於 111 年 6 月 23 日招標公告，於 7 月 22 日完成簽約，刻正履約執行中。

土石方管理：

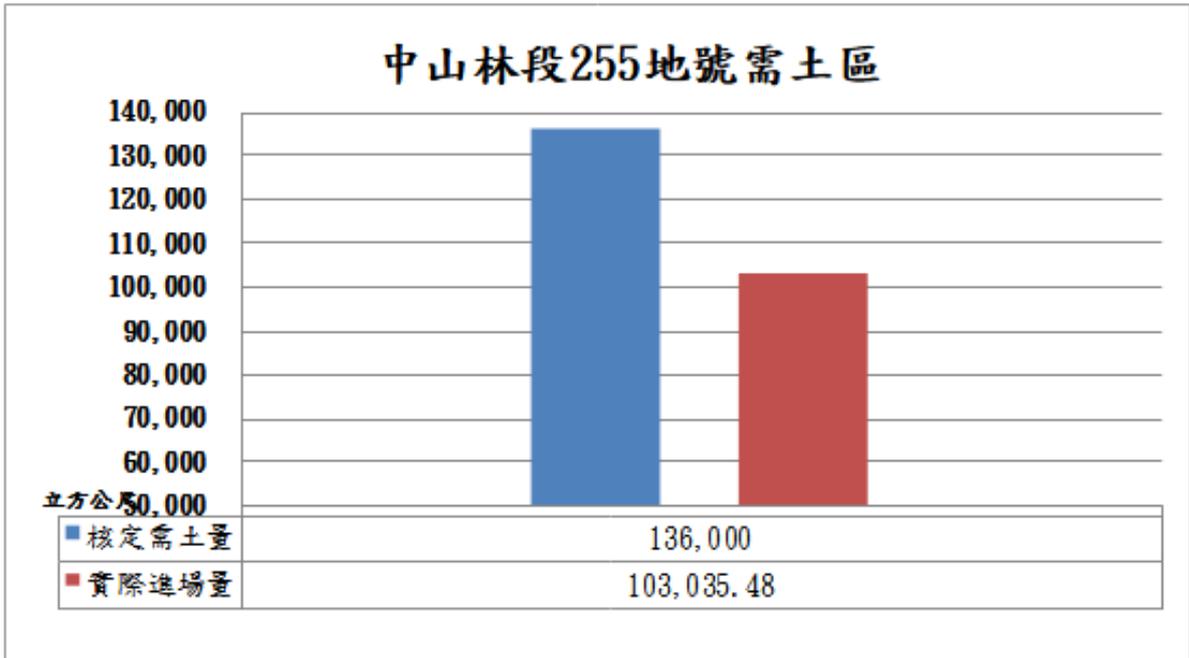
- (一) 白乳山土資場營建剩餘土石方經核定總收容量為 244,000 m³，截至 111 年 9 月止，進場數量為 194,572.49 m³，外運總量為 98,278 m³，目前暫存數量為 96,294.49m³。



(二)「洋山土石方回填區」截至111年9月止，「洋山16地號」核定總需土量為80,000 m³，進場數量為79,997.49m³；「洋山17、18、19地號」核定總需土量為355,000 m³，進場數量為213,535.90 m³。



(三)「中山林段255地號需土區」核准申報營建剩餘土石方進場數量為136,000 m³，截至111年9月止，進場數量為103,035.48 m³。



違

建拆除業務：

- (一) 辦理拆除民眾申報金湖鎮復興路1處、金城鎮模範街1處、計2件。
- (二) 危險廣告招牌拆除；金寧鄉湖下1處違章鐵皮拆除。





金寧鄉湖下違章鐵皮拆除

道路養護：

(一) 辦理道路養護，平時定時派員道路路面巡查，111年6月1日至111年9月止，執行道路坑洞修補151處，其中該所自行巡查146處，自巡發現比率96.6%，修復面積471.5m²。



道路巡查（環島南路）



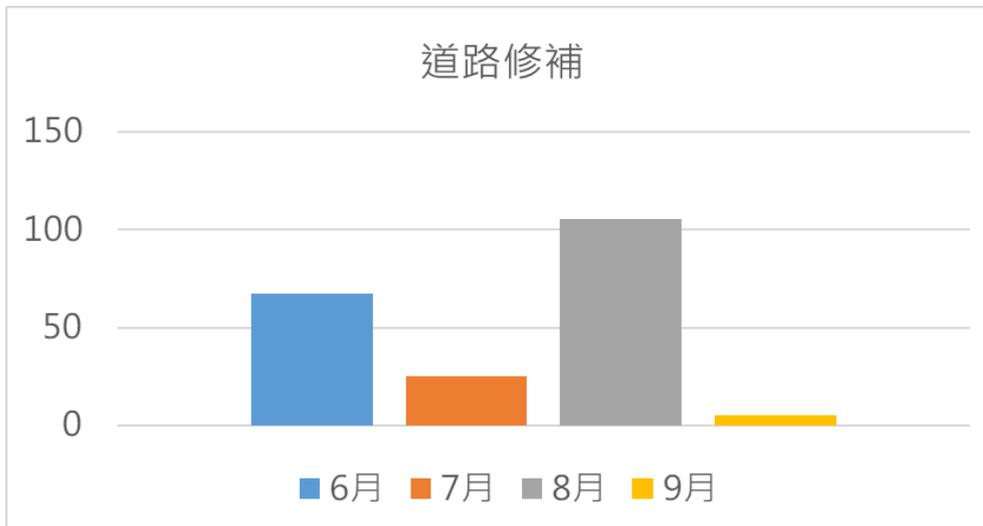
道路巡查（瓊徑路）



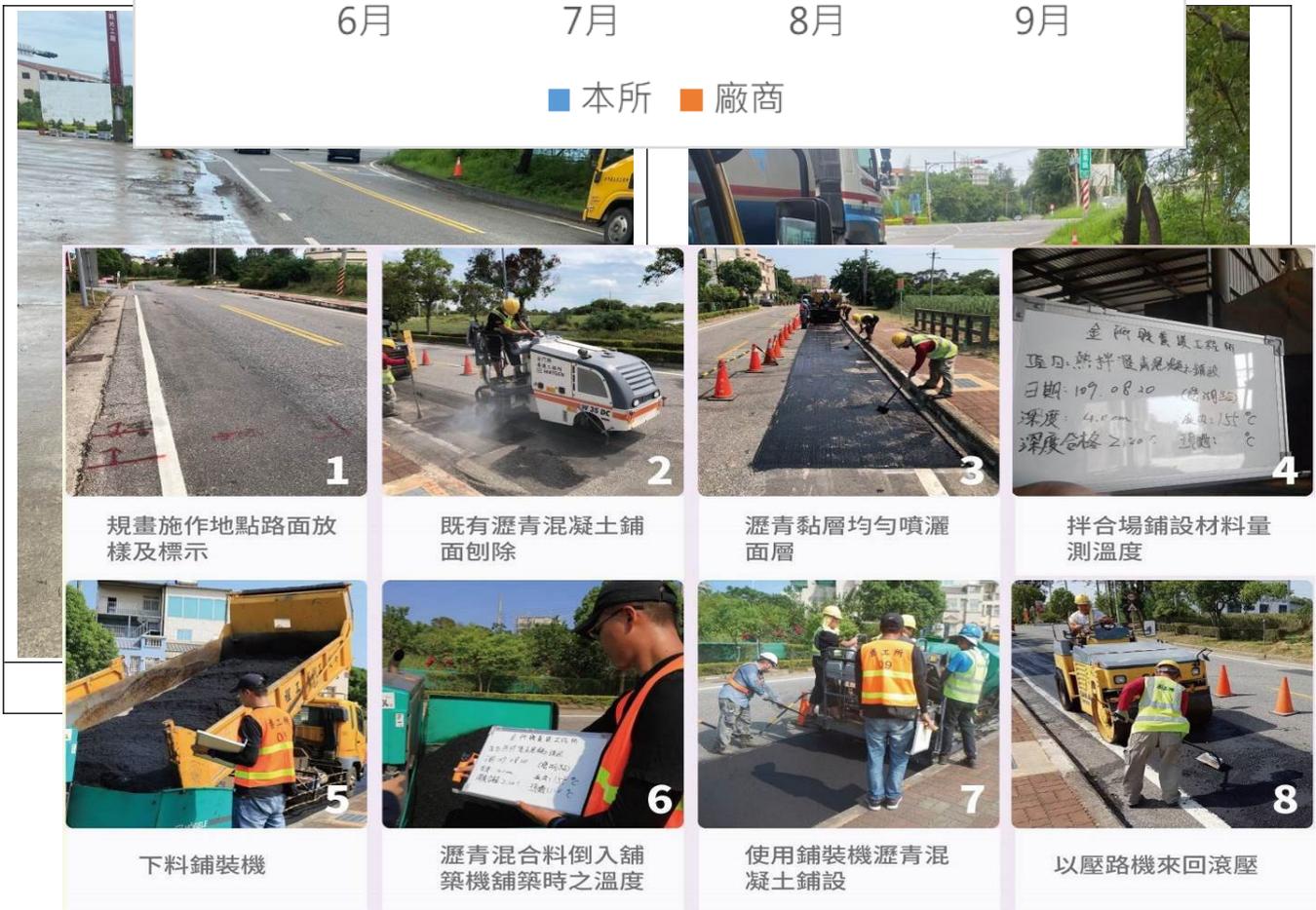
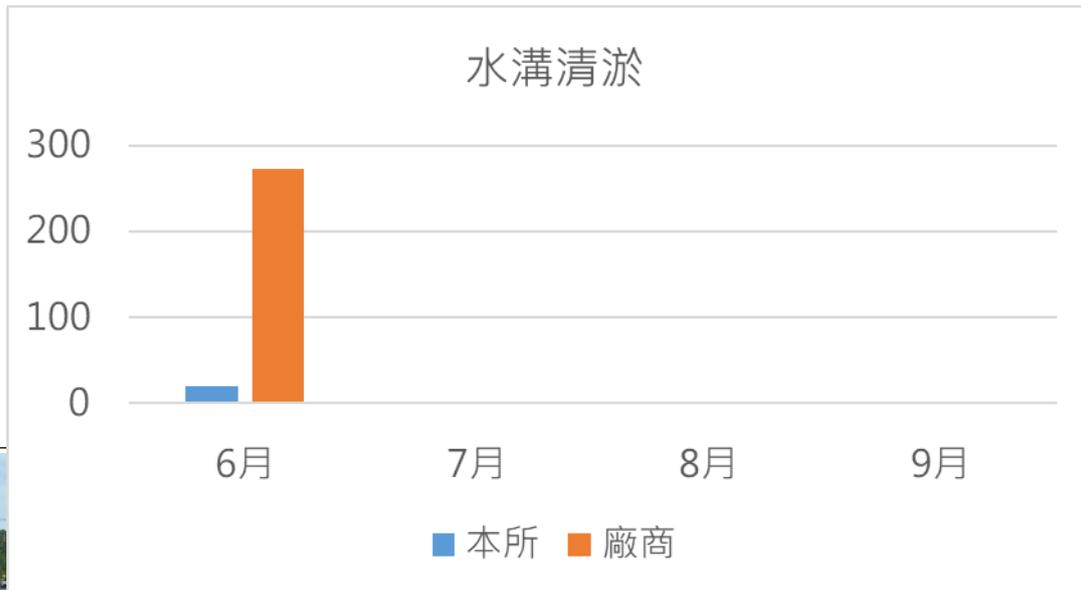
道路修補（環島南路）



道路修補（民權路）



(二) 111年6月1日至111年9月止已完成水溝清淤面積294m²（盤果路），本所定期派員巡查，如有發現淤積立即排定行程派工，維持水溝暢通不阻塞。



(三) 金門縣 111 年度主、次要道路整建計畫本案經費為新臺幣 1,700 萬元，由新承土木技師事務所以新臺幣 145 萬 8,916 元承攬，現已完成第一案設計並辦理上網招標中(玉章路暨環島南路道路破損改善工程，於 111 年 9 月 8 日第二次上網招標，預計 111 年 9 月 15 日開標)，第二案(光華路二段道路破損工程)目

前已完成基本設計審查，刻正辦理細部設計中。

(四) 搶救災抽水機設備操作訓練

111年6月1日至111年9月止，抽水機轉運測試4次。



抽水機試運轉

參、業務執行檢討

- 一、提升規劃設計作業精度，並落實工程施工查驗，以提升工程品質：
- 二、目前本處承辦（含代辦）工程案件，於辦理各階段設計成果審查時，除由品質科、工程科及企劃科分別派遣相關領域工程人員共同組成審查小組，並邀請相關單位參與；亦視實需依工程性質及規模量體，外聘專家學者及景觀總顧問協助本府共同辦理審查，以期達到適量設計、減少施工問題、方便管理維護之工程目標。工程施工階段落實施工查驗作業，並不定期辦理教育訓練，以加強承辦人本質學能。各階段辦理重點如下：
 - (一) 需求階段：本處代辦本縣各項公共工程建設，於需求計劃書提送階段即針對各單位之需求內容進行審視，並提醒於設計及施工階段可能遭遇之困難，要求調整或排除後再啟案委託本處代辦。
 - (二) 審查階段：廠商提送細部設計報告書圖後，本處承辦同仁於審查會前，將赴現地核對設計書圖內容與現況情形，並於召開細部設計審查會議中一併檢討

本處並按本府品管作業要點第9點規定辦理技術文件審查，如設計單位有設計疏失責任，則按本府品管作業要點第10點規定辦理缺失扣點並罰款，以確保工程設計品質。

- (三) 施工階段：本處除要求各工程監造人員不定時辦理工程抽查外，對於各施工階之檢驗停留點查驗項目如現場整地放樣、高程檢測(含洩水坡度)、鋼筋綁紮、模板組立及混凝土澆置等作業，監造人員會同廠商檢驗是否確實按圖施工，以確保工程品質。此外對於工程執行過程中可能發生之問題，包含施工、材料、天候、工班、用地取得及睦鄰等影響工程進度、品質、工安之事項，事先察覺深入了解施工阻礙與發生原因，並隨時追蹤其辦理情形，以有效排除施工障礙。
- (四) 另本處除不定期辦理教育訓練以加強承辦人員本質學能外，另已逐步建立相關工程資料庫，如：勞務契約、工程契約、施工規範及各階段設計內容自主檢查表等，相關資料庫並依實際執行情形回饋及配合相關法規定期辦理版本修正之機制，將可標準化設計作業，並可降低設計錯誤率。

三、 道路工程交維措施標準化：

針對道路工程施工中之交維措施，請設計單位檢討道路施工工區管制護欄、施工動線交通導引，加強道路施工之阻絕性及安全性，並將於契約明確規範要求，提升機關與廠商對交通維持完善性之共識與作為。

四、 要求相關管線施工配合，並積極推動工程執行：

- (一) 整合挖掘需求：管線挖埋需求在設計階段整合。為了減少道路挖掘的機會，本府於工程設計階段，均邀請相關管線單位出席請其就所轄管線有無併工程施作需求，並要求配合併入本府工程內代辦或由管線單位於工期內自行配合施工埋設；另道路挖掘系統已完成系統自動媒合整合提醒，於接收道路挖掘

申請案時洽詢其他各單位整合申挖需求，避免路面重覆開挖與二次施工，減少重覆挖掘的機會。

(二) 管線圖資更新：建立公共設施管線資料庫並積輔導管線單位執行道路挖掘後管線圖資逐案更新。

五、 路平專案分年規劃短中長期計畫，推動主要幹道路路平；而聚落聯外道路，搭配主要幹道改善，依鄉鎮公所提列需求辦理，形成整體且完整的路平道路網絡。

(一) 具體執行方案部分，引入科學化儀器檢測道路平整度，並已就經常重覆修補、道路鋪面破壞嚴重之路段，建立量化評估指標並提列道路整建計畫清單。各路段整建計畫將視道路規模及分工等條件，納入排水改善、人孔蓋下地、路基改良、道路高程重新設計道路轉彎線型檢討及道路縱坡度檢討等，一併進行總體改善。

六、 綜合以上執行重點，本(111)年刻正辦理「金門縣環島北路一段(金門大學路口至頂林路口)道路拓寬暨排水改善工程」、「金門縣環島北路三段(瓊林至高陽路口)道路拓寬工程」、「金門縣金湖鎮瓊徑路道路路平工程」、「金門縣金城鎮西海路二段道路路平工程」、「金門縣環島北路二段道路路平工程」、「環島西路一段(珠山至吳厝路口段)道路改善工程」、「金城鎮中興路至光前路口街道改善工程」、「金寧鄉埔後往慈湖路道路改善工程」、「金寧鄉瓊安路后沙聚落至環島北路二段聯外道路改善工程」、「金湖鎮雙瓊路(瓊林圓環至伯玉路)道路改善工程」、「金湖鎮成功聚落周邊環島南路三段等道路改善工程」、「金湖鎮三多路道路改善第二期工程」、「金沙鎮陽沙路(忠孝新邨至山西)道路改善工程」、「金沙鎮陽翟至鵠山道路改善工程」、「烈嶼鄉上林至西方暨湖下至東岡機場道路改善工程」及「烈嶼鄉八青路經青岐石鼓山至上庫段道路改善工程」等十餘案路平計畫，包含主要道路及各鄉鎮聚落聯外道路，平衡鄉鎮差距，預計於完工後可有效提升道路平整度。

七、訂定計畫書範本及估驗計價作業程序，並採聯合審查機制提升服務效能：

(一)訂定「道路工程施工及品質計畫書(參考範本)」，廠商可依據工程個案內容參考範本修訂，以減少廠商作業人力，加速計畫書提送時效，並縮短工程開工期程。

(二)訂定「金門縣政府公共工程估驗計價作業程序」，調整估驗計價文件審核方式，採廠商、監造單位及機關三方共審方式，有效縮短估驗計價期流程7工作天，整體估驗計價請款程序由15工作天，縮短為8工作天，以利廠商辦理估驗計價作業。

八、為提升公共工程品質，建立優質公共建設，依據工程會訂頒之全民監督公共工程管制考核作業要點，對全民督工通報案件進行管控。本府於接獲民眾通報後，即要求所屬工程主辦機關派員勘查處理，確認主辦單位如期處理完成後，再於全民督工系統辦理登錄，並於完成登錄後再聯繫通報民眾，告知反映案件之處理方式與結果，確認民眾是否滿意工程主辦機關處理結果，如有不足或須再加強之處則請工程主辦機關再予以補強改善；同時結合工程施工查核機制，檢視通報案件之改善成效，以落實工程品質管控。

肆、 111 年度預算編列及執行情形

單位：(千元)

工作計畫	經常門		資本門		合計	執行率 (統計至 111.09)
	本府自編	中央補助	本府自編	中央補助		
工務業務	8,879				8,879	85.40%
道路整建工程			244,763	394,968	639,731	29.53%
道路養護管理	25,000				25,000	18.09%
公園整建工程			26,500		26,500	2.42%
金門大橋基金	1,332		926,071	183,519	1,110,922	30.47%(應付 未付數另計)
水利業務	30,022		112,751	325,792	468,565	35.17%
下水道管理	86,942	9,104	86,807	366,251	549,104	63.07%
雨水下水道工程			12,222	15,606	27,828	1.15%
自來水廠虧損撥補		366,331			366,331	87.27%

建築工程業務	14,512				14,512	51.59%
其他公共工程				54,000	54,000	19.74%
工程品質管制	12,605				12,605	63.04%
合計	179,292	375,435	1,409,114	1,340,136	3,303,977	
總計	5,547,727		2,749,250			

伍、 112 年度預算編列情形

單位：(千元)

工作計畫	經常門		資本門		合計
	本府自編	中央補助	本府自編	中央補助	
工務業務	9,172				9,172
道路整建工程			254,733	165,623	420,356
道路養護管理			26,862		26,862
公園整建工程			1,500		1,500
金門大橋基金	1,278		210,193	302,058	513,529
水利業務	30,029	621	40,190	165,211	236,051
下水道管理	87,007	11,214	112,788	336,785	547,794
雨水下水道工程			15,320	16,000	31,320
自來水廠虧損撥補		359,099			359,099
建築工程業務	6,422				6,422

其他公共工程				57,000	57,000
工程品質管制	12,780				12,780
合計	146,688	370,934	611,586	1,042,677	2,221,885
總計	517,622		1,704,263		

陸、 111 度預算效益說明

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
道路修建管理 (639,731 千元)	道路養護 業務 道路平整、 人行方便、 人民有感	工程執行 進度	工程執行 進度百分 比	80%	80%	★	
		完成標案 發包	案	5	5	★	1. 經武路(開瑄 國小至瓊徑 路口)暨環島 南路三段(瓊 義路口至尚 義圓環)等道 路改善工 程：110年7 月26日申報 竣工。 2. 環島北路三 段(瓊林圓 環至高陽路 口)道路拓寬 工程：110年 6月7日申報 開工執行中。 3. 環島北路一 段(金門大學 路口至頂林

							<p>路口)道路拓寬暨排水改善工程：110年6月29日開工，業於111年7月29日申報竣工，刻正辦理驗收程序中。</p> <p>4. 瓊徑路道路路平工程：110年10月28日決標，業於111年5月1日申報竣工，於111年7月26日驗收通過，111年9月30日簽准完成決算作業。</p> <p>5. 環島北路二段道路路平工程：110年12月14日申報開工，業於111年5月17日、6月30日申報竣工，刻正辦理驗收程序中。</p> <p>6. 西海路二段道路路平工程：於111年3月29日申報開工執行中。</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

金門大橋建橋基金 (1,110,922千元)	對特種基金之補助	工程執行進度	工程執行進度百分比	80%	98.96%	★	<p>1. 截至9月下旬，預定進度98.78%，實際進度97.75%，執行情形比為98.96%。</p> <p>2. 另本年度將依行政院核定第4次修正建設計畫及交通部109年4月29日交會(一)字第1098600213號函表示金門大橋工程中央補助款之撥款適用「中央各機關對地方政府計畫型補助款之撥款原則」第3類補助規定，即其中央補助款應保留5%尾款於完成結算後始得撥付，亦列為應付未付數等規定請撥111年中央補助款183,519元。</p>
公園整建工程(26,500千元)	辦理或補助鄉鎮公所或相關單位辦理地區(共融)公園	莒光共融公園完工啟用 金沙、烈嶼完成標案發包	案	2	2	★	<p>1. 莒光共融公園：110年5月2日啟用</p> <p>2. 烈嶼習山湖共融公園、金沙國小親子</p>

	綠地設施						公園分別於111年2月16日、111年8月12日申報開工執行中。
水利業務 (468,565千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行進度百分比	90%	81%	★	計算至9月底排水工程進度
		完成經濟部水利署「前瞻基礎建設計畫水環境建設」相關計畫	案	3	3	★	<p>已完成：</p> <ol style="list-style-type: none"> 111.4.8完成金沙鎮塘頭農排改善應急工程。 111年7月完成「金門海岸(料羅至水頭)監測及侵淤評估規劃計畫」。 111年7月完成「金門海岸(烈嶼鄉西側)監測及侵淤評估規劃計畫」。 <p>施工中：</p> <ol style="list-style-type: none"> 「大膽島北山海岸侵蝕防護應急工程」。 「雞鳴山海岸線侵蝕防護工程」。
雨水下水道工程 (27,828千元)	雨水下水道改善	辦理「金門縣浯江抽水站設備提升及改善工程」工程案發包	案	1	0	▲	111年9月招標公告，111年10月7日開標。
下水道業務	建設金門	完成污水	案	2	2	★	已完成：

(549,104千元)	地區污水下水道系統	下水道及用戶接管工程					<p>1.111.3.16 完成金湖鎮第五標污水下水道及用戶接管工程。</p> <p>2.111.5.28 完成三山里(山后)污水下水道及用戶接管工程</p> <p>施工中：</p> <p>1. 金沙鎮第五標目前進度 98.23%。</p> <p>2. 金沙鎮第六標目前進度 81.28%。</p> <p>3. 金城鎮第六標目前進度 40.36%。</p> <p>4. 金城鎮第七標目前進度 51.35%。</p> <p>規劃中：</p> <p>1. 烈嶼鄉第四標。</p> <p>2. 東林水資源回收中心二期擴建暨改善工程。</p>
		污水管線接管戶數	戶	580	473	▲	截至111年9月已接管473戶，公共污水下水道累計接管16,300戶，下水道用戶接管普及率約為39.37%。
品質管制務 (12,605千元)	公共工程 施工查核	111年度 工程查核	件次	45	47	★	

元)	及工程督 導	計畫 111 年度 工程督導 計畫	件次	85	98	★	
	辦理公共 工程技術 文件審查	依年度工 程技術文 件實際送 審案件辦 理審查	件次	420	616	★	
	辦理全民 監督公共 工程機制	依年度民 眾實際反 映案件辦 理	件次	依實辦 理	10	★	
	辦理公共 工程營建 剩餘土石 方業務	依年度廠 商實際申 請案件辦 理	件次	60	150	★	

柒、 今後努力方向

- 一、 廣續檢視各種作業規定訂定公共工程管理標準等作業程序與表單 SOP，以方便地方建設並減少民怨。
- 二、 目前工程常因民眾需求或設計差誤造成變更設計，故未來設計時應充分邀集各村里代表參加審查及舉辦說明會，並強化辦理設計審查，以減少變更設計之產生。
- 三、 對已發包施作之工程加強監造作業之控管，及承商之自主品質管控，提昇施工品質與安全。
- 四、 持續辦理本縣重要道路整建與路平工程作業，提昇地區道路平整性與健全通行需求。
- 五、 金門大橋為國內首座海上特殊橋梁，本府協調高工局，積極推動金門大橋之興建、完成，俾利大小金交通之順接，繁榮地方發展。
- 六、 配合洋山淨水廠完工，持續推動金東導水管及淨水場等配合工程，以因應未來地區發展之用水需求。同時積極辦理金沙溪水資源開發。
- 七、 為確保自有水源之供應能力，地區仍應持續進行水資

源開發與管理，包括雨水貯留、攔蓄水工程、回收水再利用、海水淡化、降低漏水率、自來水設施改善、湖庫濬深與改善與節約用水等措施，以改善整體用水效率，提升自有水源之供水能力，同時採多元化方式開發新水源，以期穩定及因應地區用水需求。

八、賡續加強辦理地區污水下水道家戶接管之工作，改善集水區水質環境，提高生活品質。

九、依據地區民眾實需，賡續辦理地區零星公共工程業務，並注重工程品質，配合各鄉鎮鄉村整建計畫，落實基層建設，提升居民生活品質，達到城鄉永續發展之目標。

十、為吸引優良廠商提供優質工程技術服務，本府已訂定「辦理委託技術服務規劃設計及監造服務費率提高作業原則」，以爭取優良設計廠商，提升本縣工程整體品質。

十一、依各單位辦理工程時回饋之意見賡續修訂本府公共工程品質管理作業要點，並配合本府品管要點修訂簡化品管文件，提升優良廠商參與本府公共工程之意願。

十二、賡續辦理公共工程品質管理相關講習會，以提昇工程人員（含主辦人員、監工人員及廠商）專業素質。

十三、賡續辦理地區公共工程品質查核及督導工作，以提昇工程品質。

十四、執行重大公共工程時，從建築專案設計、發包、施工及營運等階段，適時正確的導入建築資訊模型(BIM)技術，讓專案得以如期、如質、如預算的發揮BIM預期效益。另持續辦理BIM建築施工實務運用教育訓練，藉此協助工程人員建立正確的BIM專案管理觀念，以利未來執行及充份運用BIM相關技術。

捌、 結語

本處擔負辦理本縣公共工程推動之任務，執行業務當本「工程品質第一、服務鄉親為上」之原則，朝建立制度化管理，充份溝通協調，加強培養專業人才，落實專業審查機制，提高作業效率努力。在有限人力下，充份運用發揮團隊整體力量，努力創新、精益求精，戮力以赴，期使各項工程如期如質完成，落實民生基礎建設。

簡報完畢

恭請指導