

金門縣議會第七屆第五次定期會

金門縣政府財政處

業務報告



報告人：處長 孫國智

日期：中華民國 110 年 5 月

金門縣政府財政處科長以上人員暨所屬單位名冊

財政處

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
處長	孫國智	綜理處務	(082) 325637 (082) 318823 轉 62201	
副處長	李增探	協助處長綜理處務	(082) 318823 轉 62202	
科長	洪銘澍	督導財務管理業務	(082) 318823 轉 62211	
科長	許嘉興	督導公有財產業務	(082) 318823 轉 62221	
科長代理人	楊恭俊	督導投資開發業務	(082) 318823 轉 62271	
科長	魏志成	督導菸酒管理業務	(082) 318823 轉 62231	
科長	林子又	督導庫款支付業務	(082) 318823 轉 62261	

所屬單位—金酒公司

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
董事長	李增財	依法令及公司章程 處理事務	(082) 325628 轉 88101	
總經理	楊駕人	綜理金酒公司業務	(082) 325628 轉 88201	

目錄

前言.....	1
壹、重大工作執行情形.....	1
甲、財務管理.....	1
乙、公產管理.....	8
丙、投資開發.....	13
丁、菸酒管理.....	21
戊、庫款支付.....	24
貳、今後努力方向.....	27
參、結語.....	28

金門縣政府財政處業務報告

議長、副議長各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第七屆第五次定期大會，國智奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之建言及支持，致上最高敬意與感謝。財政是縣政建設的原動力，舉凡推動地方建設、落實公共政策等，都須充裕財政支援。財政籌措本於開源節流並重原則，在穩健財政基礎下，達成以財政支援建設，以建設培養財政之目標。本處致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理等，並積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。以下謹就本處近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

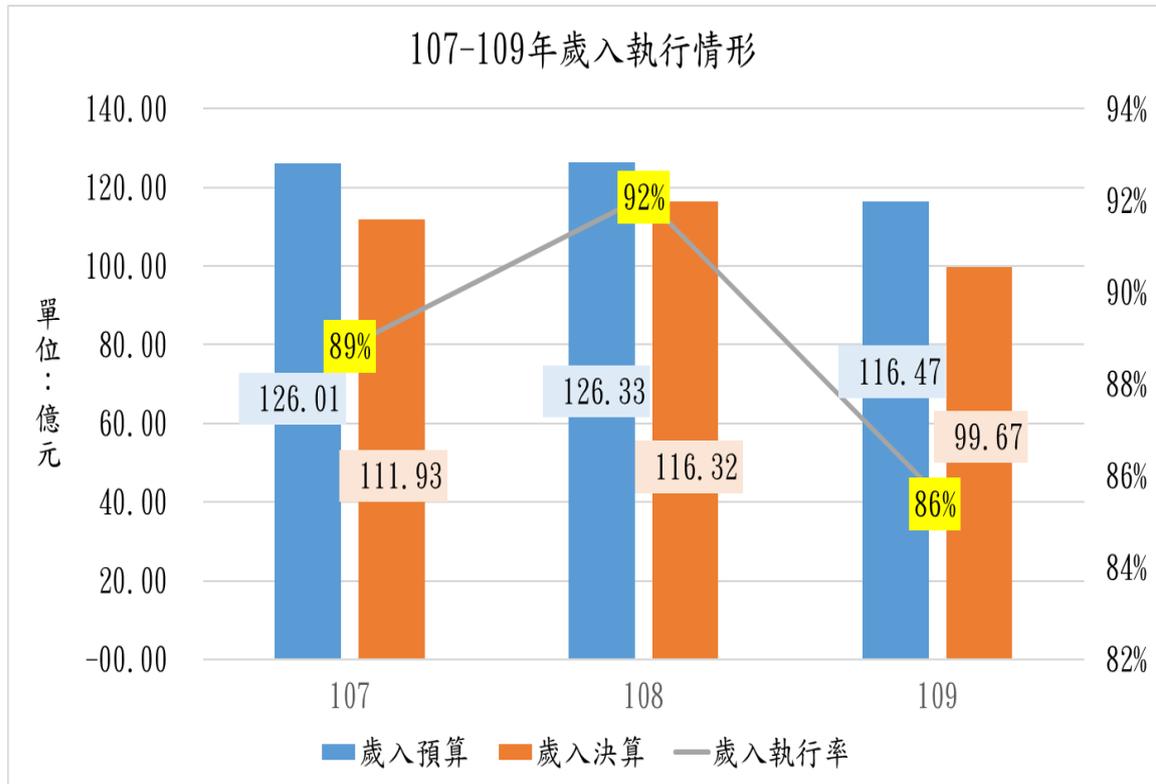
壹、重大工作執行情形

甲、財務管理

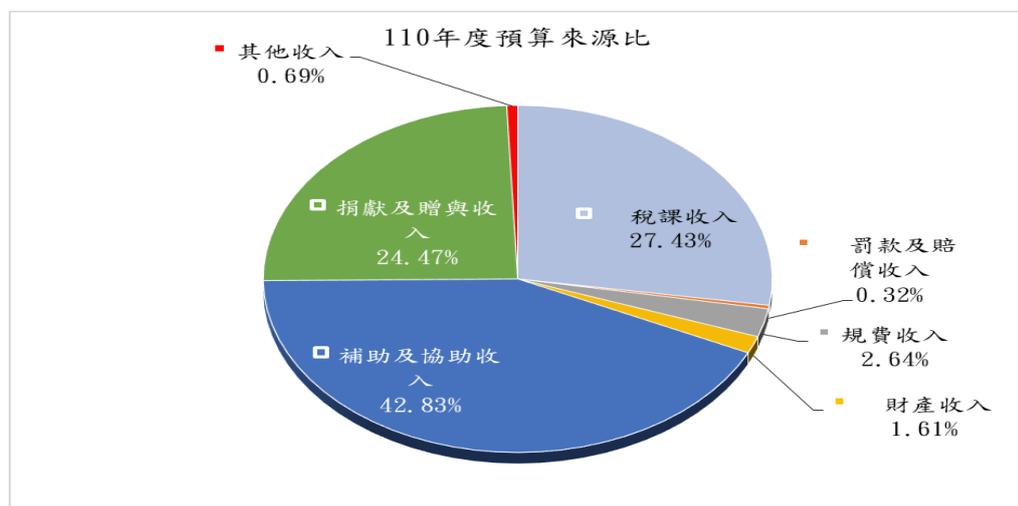
一、歲入總預算執行及籌編情形：

(一)109 年度總預算歲入預算數為新台幣(以下同)116 億 4,667 萬餘元，決算數為 99 億 6,714 萬餘元，主要來源為稅課收入決算數 26.70 億元(含中央統籌分配稅款、菸酒稅及各項地方稅)、捐獻、贈與收入決算數 18.12 億元及補助及協助收入決算數 49.28 億元，達成率為 85.58%，預決算短收數額約 16.79 億元，主要短收係因金酒公司盈餘捐贈收入 7 億元、碼頭及離島免稅店規費收入 3.5 億元，補助及協助收入 8 億元所致。而較 108 年歲入決算數 116 億 3,176 萬餘元，減少 16 億 6,462 萬餘元，主要增減科目為金酒公司盈餘捐贈收入減少 9 億

元、營業盈餘及事業(中和五眷村改建基金繳庫)收入減少 7 億元、免稅店規費收入減少 4.15 億餘元，另補助及協助收入增加 3.5 億元，預算執行數額短少主要受疫情影響所致，整體財政遠較其他縣(市)穩健。



(二)110 年度歲入籌編總額為 100 億 1,132 萬餘元，規模較 109 年度預算 116 億 4,667 萬餘元，減少 16 億 3,535 萬餘元，主要為補助及協助收入減少 13.5 億餘元，規費收入減少 2.9 億元。



(三)本府將加強開源節流措施，推動產遊博覽園區、跨境電商物流及大健康產業等計劃，可有效增加本府租金、規費及稅收收入，另辦理非公用房地清查及處分，促進資源有效利用並增加財產收入，另有關本府各項建設經費，亦請各單位積極撰寫計畫書，向中央爭取競爭型補助款，以及加強金酒及廈門公司營運效能增加繳庫數額。

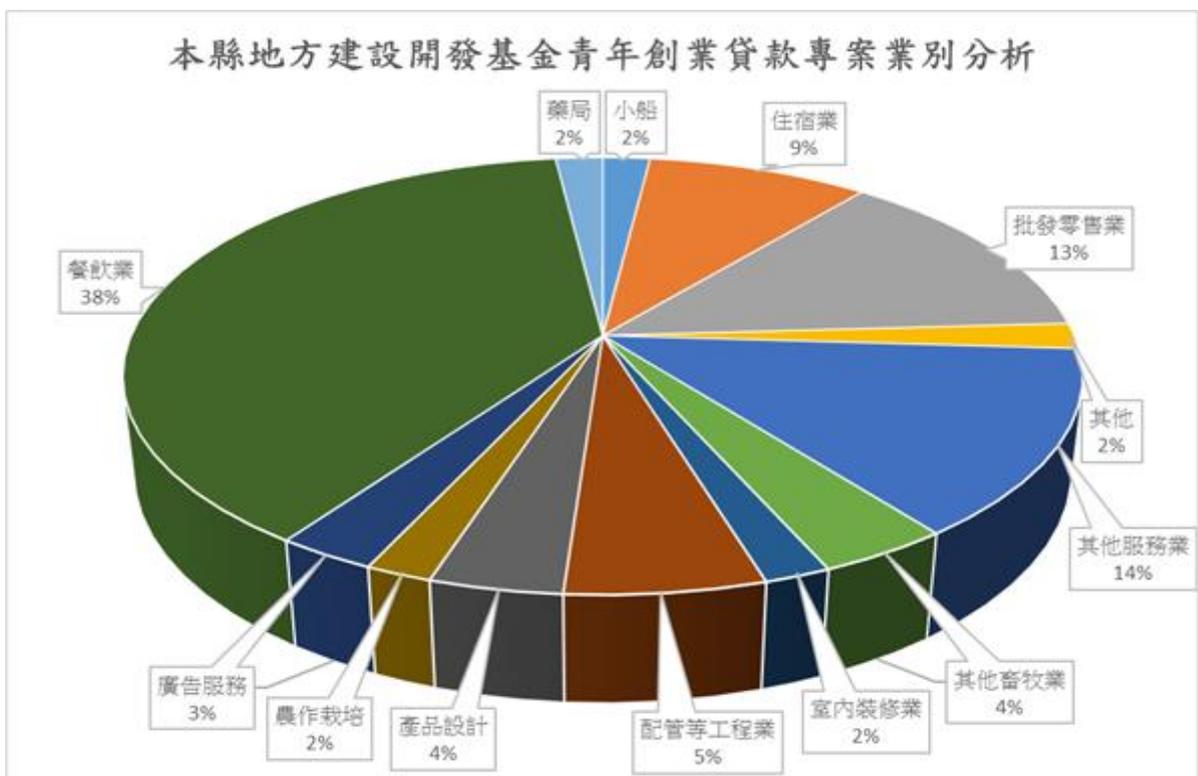
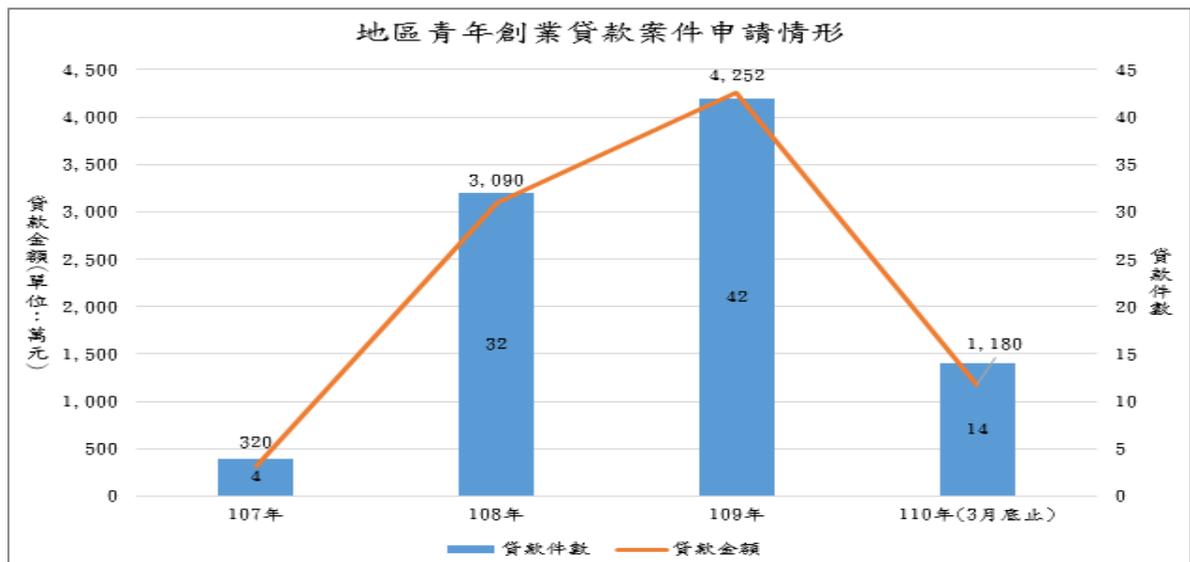
二、本縣地方建設開發基金執行情況報告：

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金挹注更為即時。

(二)為青年推動創新創業作為，打造「青年領航、金門翱翔」的宜居環境，提供 100 萬元無息貸款，最近 3 年(107-109 年)貸款件數及金額逐年成長。

青年創業貸款案件申請情形：

年度	貸款件數	貸款金額 (萬元)	備註
107年	4	320	含3件非信保案
108年	32	3,090	含1件非信保案
109年	42	4,252	含青年創業及 啟動金等專案
110年 (3月底止)	14	1,180	含青年創業及 啟動金等專案
合計	92	8,842	



三、免稅店開發及經營情形：

- (一)本縣離島免稅商店目前計有 3 家廠商 6 個營業點（含機場）許可規費 109 年度計收 1,698 萬 2,230 元，110 年 1-2 月計收 32 萬 6,382 元。目前市區免稅商店執照有效期限為 114 年及 116 年底不等；機場免稅商店執照期限

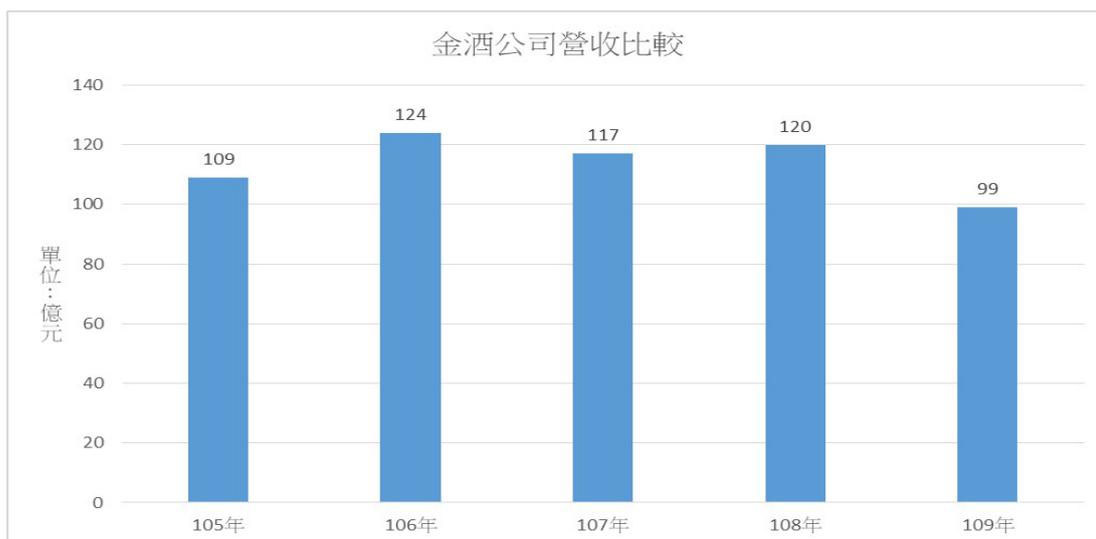
至 113 年 12 月 31 日止。

(二)因受「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，兩岸小三通船班暫時停航、金門航空站旅客量驟減，本縣各離島免稅購物商店受嚴重衝擊與虧損。為減緩疫情影響，協助廠商資金調度及日常營運，以利發展本縣觀光產業永續發展，爰參照交通部 109 年 3 月 12 日所發布「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」第 8 條規定；規費法第 13 條第 3 款基於公共利益或特殊需要考量，得減徵應徵收之規費辦理特許規費減(免)徵事宜。109 年減免金額計 3 億 76 萬 3,804 元。

109 年受新冠疫情影響減免租金、權利金及許可費		單位：元
權利金		236,624,673
租金		11,565,727
許可費		52,400,000
其他(碇泊費及垃圾清理費)		173,404
合計		300,763,804

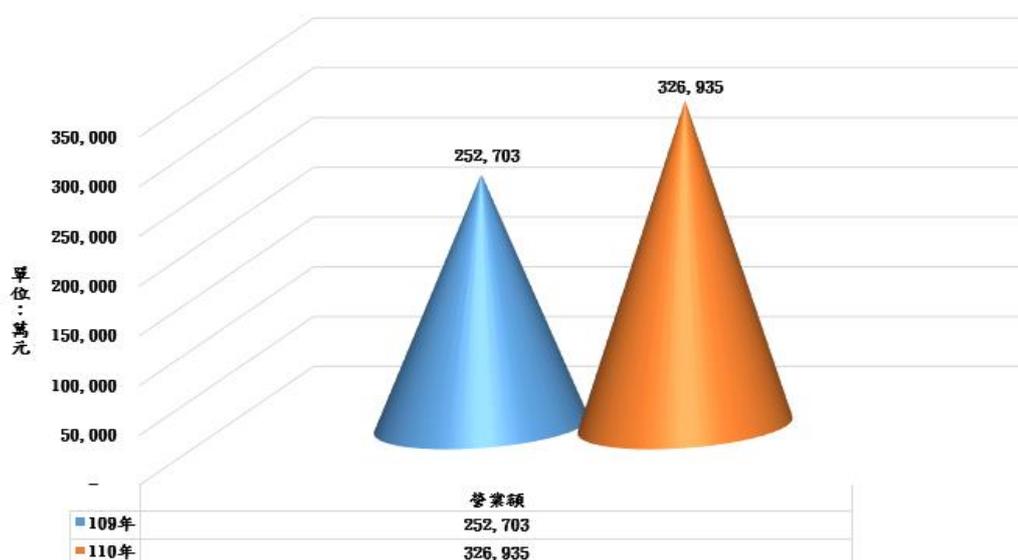
四、金酒公司經營報告：

(一)金酒公司 109 年度營業收入預算數 118 億 519 萬餘元，決算數 99 億 3,276 萬餘元，執行率為 84.14%，近 5 年營收如下表。109 年受新冠疫情及大環境影響，公司仍繳交約 100 億元營業額實屬不易。



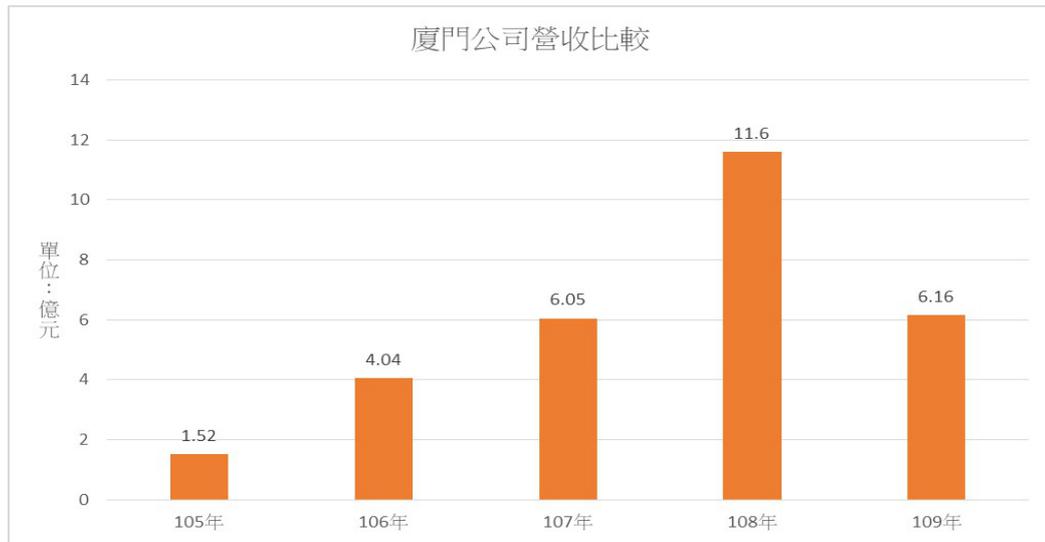
(二)金酒公司 110 年全年度預算營業額 118 億 519 萬元，1 至 3 月份預算營業額 26 億 4,319 萬餘元，累積營業額 32 億 6,935 萬餘元，達成率 123.69%，相較 109 年同期 25 億 2,703 萬餘元增加 7 億 4,232 萬餘元。

金酒公司109年及110年度1-3月同期營業額比較表



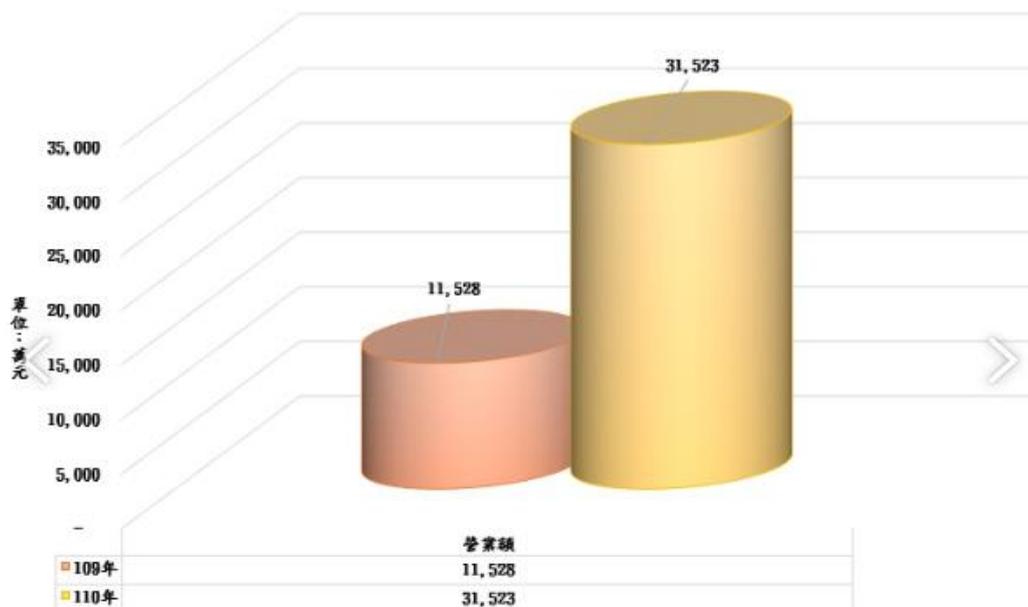
(三)廈門公司 109 年度營業收入預算數 11 億 348 萬餘元，決算數 6 億 1,657 萬餘元，執行率為 55.87%，較 108 年度審定數 11 億 6,765 萬餘元減少 47.19%，受新冠疫情大幅影響營收，中國大陸市場消費低迷，本年度正值疫

後消費復甦期，期許廈門公司今年業績長紅。



(四)廈門公司 110 年全年預算營業額 13 億 4,071 萬餘元，1 至 3 月份預算營業額 2 億 1,995 萬餘元，實際營業額 3 億 1,523 萬餘元(人民幣匯率 4.331 元估算)達成率 143.32%，相較 109 年同期 1 億 1,528 萬餘元增加 1 億 9,995 萬餘元。

金酒公司109年及110年度1-3月同期營業額比較表



乙、公產管理

一、縣有財產概況：

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過1萬元以上且使用年限在2年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至110年3月底止，縣有財產總值為272億8,568萬4,248元。

二、縣有財產管理：

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度：

本府各機關學校(單位)含事業機構執行110年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，篩選25個機關學校(單位)於110年4月14日起至6月19日進行實地訪查，針對於各機關學校(單位)管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

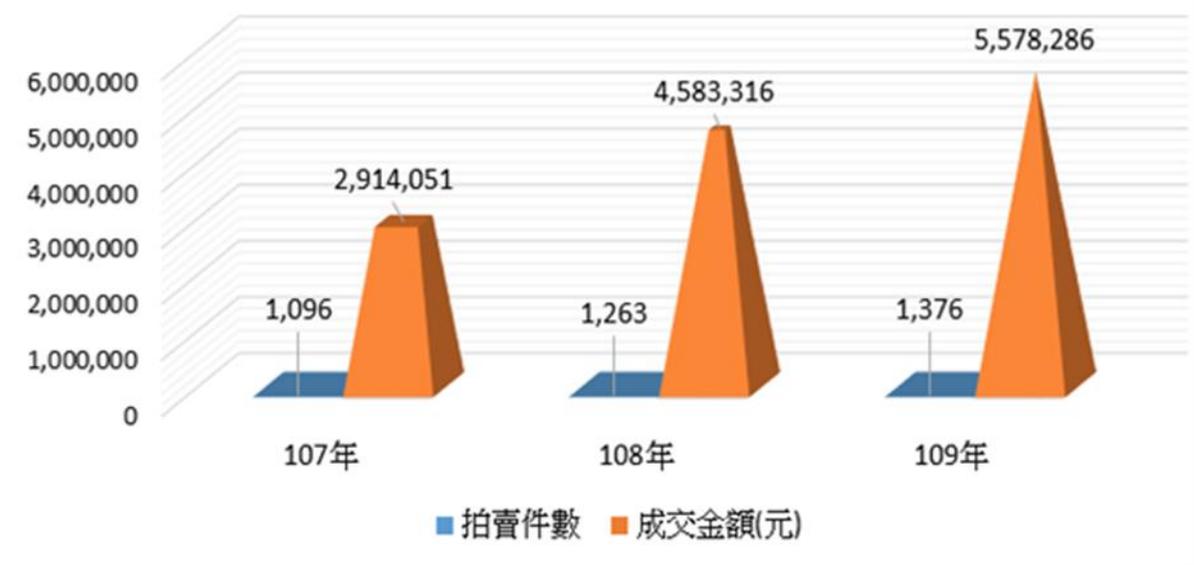
(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業：

本府為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，進而減少縣府財政支出，增裕縣庫收入，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用，避免閒置浪費，又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無

處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：為提高報廢縣有財產之使用效益，109年度各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計1,376件，網拍總收入557萬8,286元，悉數繳入縣庫，增加財政收入。

107年、108年、109年度動產報廢上網拍賣件數與金額比較表



(四)縣有房地出租：

出租之縣有土地截至3月底止計235筆，出租總面積44.76公頃，租金依照「金門縣縣有非公用不動產租金計收標準」暨依金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之，租金率計收標準第一條定有明文；辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

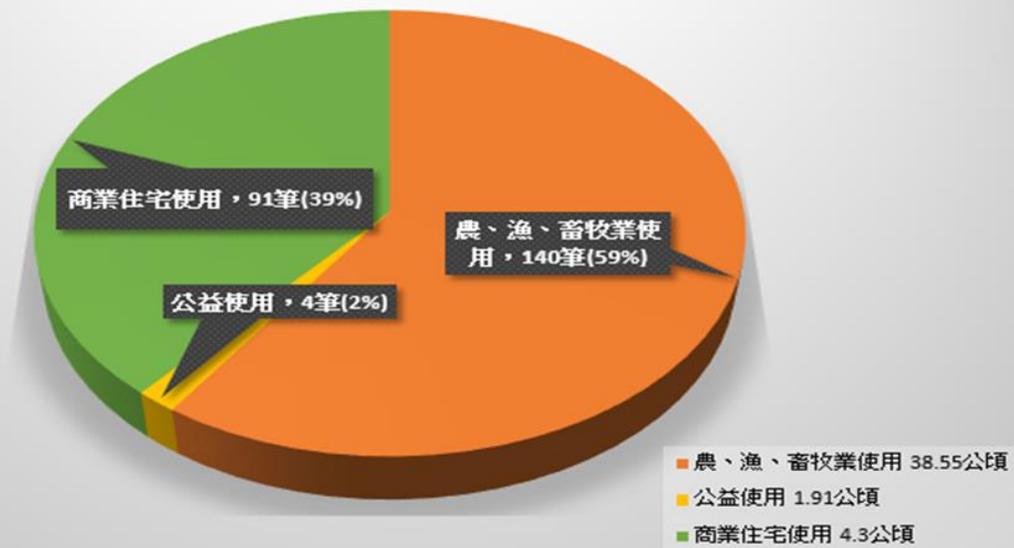
出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收：

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

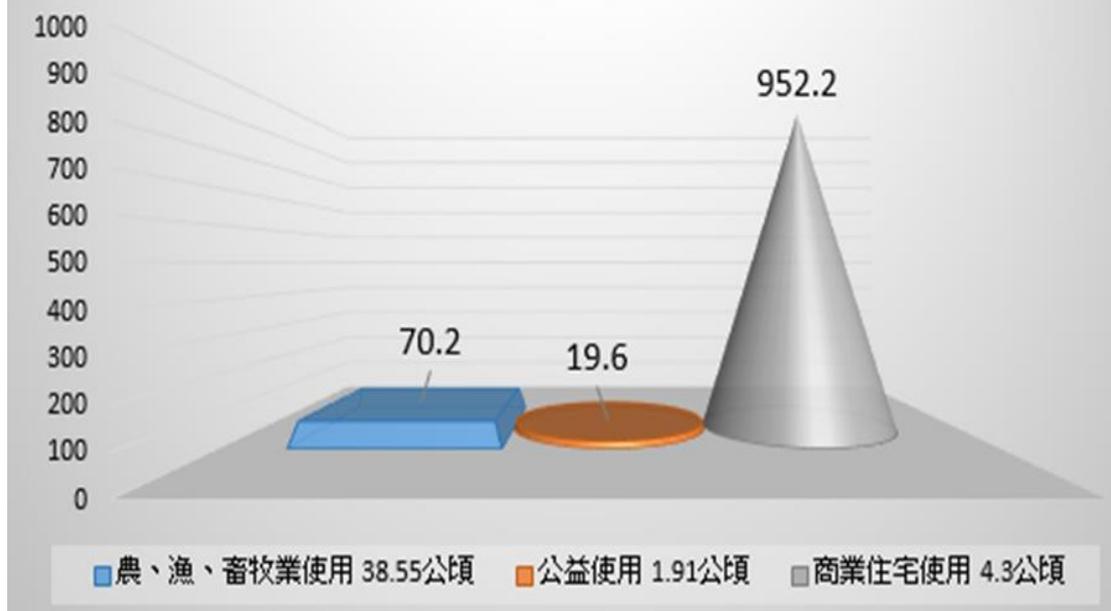
財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之非公用土地(面積/公頃)	數	年租金收入(萬元)
農、漁、畜牧業使用	38.55 公頃	140	70.2
公益使用	1.91 公頃	4	19.6
商業住宅使用	4.3 公頃	91	952.2
合計	44.76 公頃	235	1,042

財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表



財政處出租之非公用土地年租金收入表(萬元)



(五)縣有房地處分：

依離島建設條例第9條相關規定，103至110年3月底止，辦理縣有地讓售(購回)受理離島建設條例第9條第1項(申請期限於110年1月8日截止)，民眾購回土地面積6,863.19平方公尺，購回總價款計50萬8,571元；第9條

第5項(申請期限於108年1月9日截止)，本府讓售土地面積9,249.83平方公尺，讓售總價款計87萬2,763元。

103年至110年3月底止 金門縣政府依離島建設條例辦理購回、讓售統計表			
辦理依據	狀態	筆數	面積(平方公尺)
離島建設條例 第9條第1項	申請	38	11,291.09
	核准	22	6,863.19
	駁回	15	4,210.42
	審核中	1	217.48
離島建設條例 第9條第5項	申請	162	355,217.676
	核准	93	9,249.83
	駁回	67	328,794.746
	審核中	1	17,173.1

108年及109年度依離島建設條例第9條相關規定核准案件比較表



(六)落實土地財產管理、提升土地使用效益：

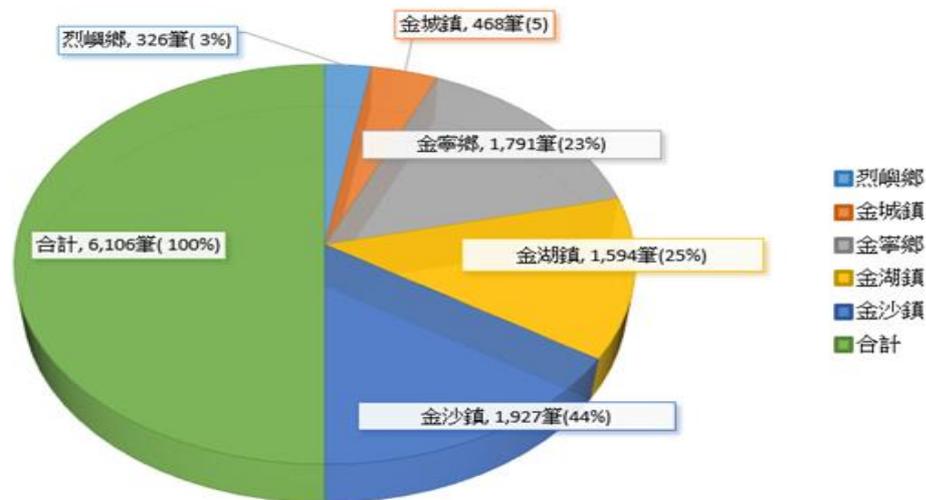
為落實土地財產管理，本府訂定「110年度財政處經營縣有非公用土地清查作業計畫」乙種，自110年4月1日起至110年10月31日止辦理清查經營縣有非公用

土地筆數總計 6,106 筆，面積 7,542,261.49 平方公尺，清查後將土地使用現況逐筆建置，供後續政策公有土地使用之參考及提升土地使用效益。

以「各鄉鎮」為區分清查範圍：

鄉鎮	筆數	面積(平方公尺)
烈嶼鄉	326	281,126.30
金城鎮	468	366,679.21
金寧鄉	1,791	1,734,941.48
金湖鎮	1,594	1,853,180.56
金沙鎮	1,927	3,306,333.94
合計	6,106	7,542,261.49

非公用土地(各鄉鎮)清查土地筆數及面積比例



丙、投資開發

一、辦理「新北市中和區太湖山莊活化方案評估及招商作業委託專業服務案」(下稱本案)：

本案委託台灣博特顧問股份有限公司就設定地上權、合建分屋、自建自售、土地標售等評估最佳開發方式，期達到活化非公用土地、引入民間資源，使縣府財政效益

最大化；經可行性綜合評估，以合建分屋為優先方案，將於本年度4月前辦理公聽會，並預計於年底前完成總結報告並依土地法第25條規定送議會審議。

太湖山莊基地範圍及現況圖：

編號	地段	地號	面積 (m ²)	使用分區	建蔽率 / 容積率	110年公告土地現值 (元/m ²)	110年公告土地地價 (元/m ²)	所有權人	管理機關
1	南勢段	604	3,399.19	住宅區	50% / 300%	124,581	24,562	金門縣	金門縣政府
2		605	18.47	道路	-	188,000	37,400		
3		655	13.52	用地	-	106,000	20,800		
合計			3,431.18	-	-	-	-	-	-



本案建築規劃表及規劃圖：

可建築基地面積(m ²)	3399.19m ²
總樓地板面積：	18202.66m ²
地上建築面積/單層面積：	14123.64m ² /1699.60m ²
1.基準容積：	10197.57m ²
2.機電設備：	1529.64m ²
3.梯廳：	1172.72m ²
4.陽台：	586.36m ²
5.屋突：	637.35m ²
地下室面積/單層面積：	4079.02m ² /2039.51m ²
法定汽車位/實設汽車位	77席
法定機車位/實際機車位	120席
地上樓層數：	9樓(8.31)
地下樓層數：	2樓

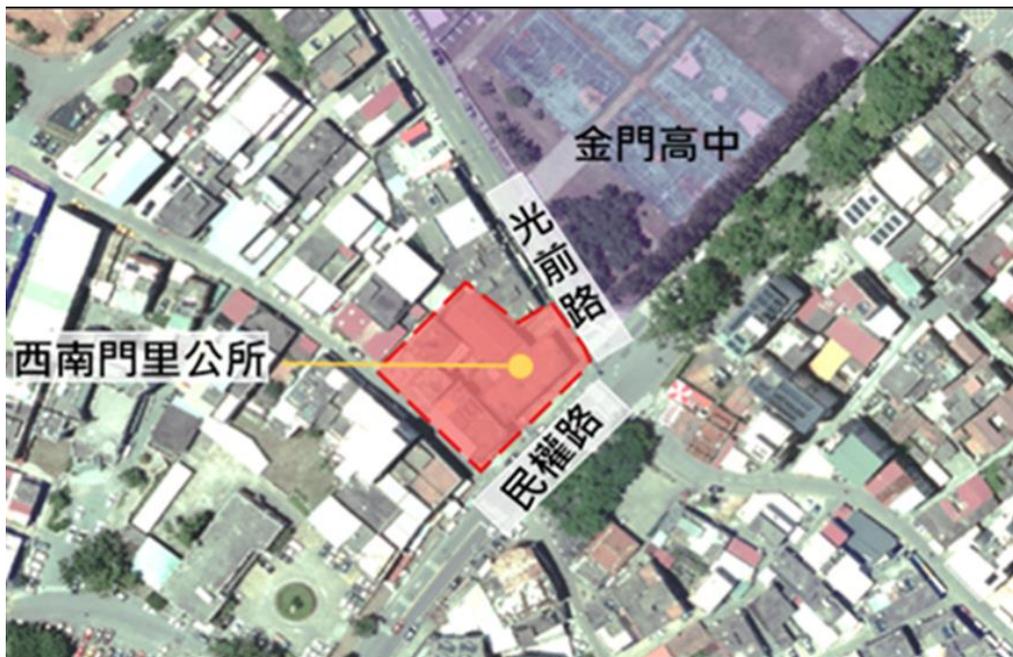
二、辦理「市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用計畫案」：
新北市政府 105 年指定太武山莊 D 區為市定古蹟，本府委託廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定，向文化部申請補助。本府 110 年 3 月 17 日函送太武山莊補助相關資料向文化部文化資產局申請專案補助。

三、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案：

(一)西南門里公所位屬城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築

物窳陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，為進行整體環境改造，以推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫，做為城市更新之指標及典範。

- (二)本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，建築底層提供商場及店舖，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則，構成本案完整之建築規劃。

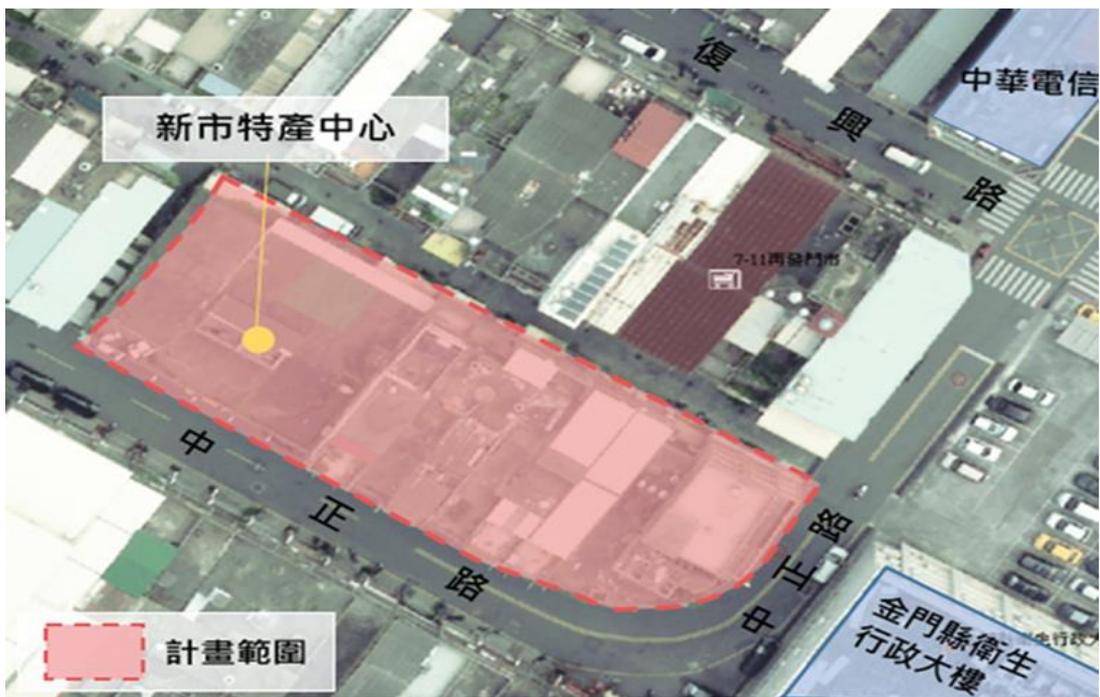


- (三)109 年 7 月召開地主說明會，於會中說明辦理公私有地更新前、後權利價值及比例，模擬更新後建築設計與配置，與私有地所有權人取得共識，同意參與都市更新並簽署同意書。
- (四)本案招商作業 109 年 12 月分別於台北、台中、高雄及本縣辦理公辦都更實施者招商說明會共 4 場；110 年 2 月完成劃定更新地區法定程序，110 年 4 月辦理公開評

選實施者招商公告。

四、辦理金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新委託專業服務案：

- (一) 本案基地位於金湖鎮新市里中正路之重要商業街道，原作為山外特產中心使用，建築已老舊且有漏水情形，結構堪虞，為提昇使用效益，結合周邊地區共同辦理都市更新，重塑金湖鎮商圈之吸引力，活化商業區土地之使用效率。
- (二) 本案都更重建範圍公有土地 21 筆共 465.48 平方公尺，私有土地 10 筆共 651.07 平方公尺，使用分區為第二種商業區及道路用地，面積總計 1,116.55 平方公尺。
- (三) 為辦理上開基地後續都市更新相關事宜，預計於 110 年 5 月委託專業顧問機構，評估具體可行且具公益性之開發方案，辦理都市更新作業，期望藉由標的型基地都市更新帶動地區之蓬勃發展。



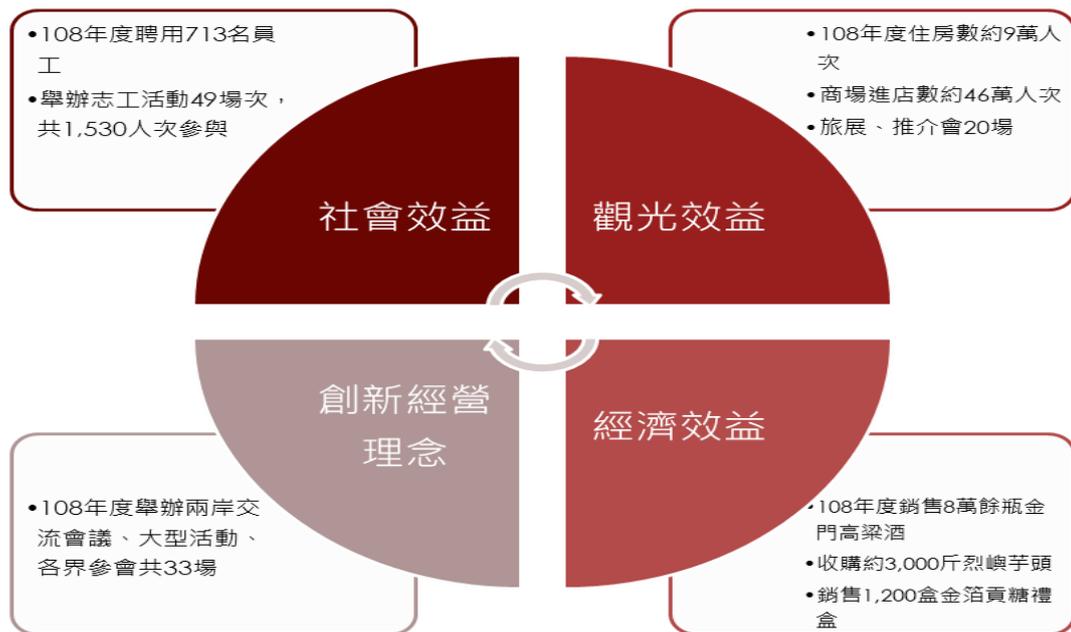
五、新北市中和區金門新村住宅 1 戶標售暨店鋪 1 戶標租案：
店鋪 1 戶標租於 109 年 6 月辦理標租並完成簽約；住宅 1 戶標售於 109 年 10 月開標，得標金額為 2,450 餘萬，後續已完成得標金額入帳及房地過戶等程序。另社會處原保留公用 4 戶住宅已無公用需求，屬非公用財產，為利活化縣有閒置資產並增裕縣庫收入，已依土地法第 25 條規定送議會同意及行政院核准處分上開 4 戶住宅，預計於 110 年辦理公開標售。

六、中和四眷村保全綜合管理暨清潔維護服務案：

本府經管中和四眷村太湖山莊、太武山莊、浯江新村、九如新村委託天辰保全股份有限公司辦理環境清潔維護及維管作業，每月服務費用為 17 萬元，工作期間自 109 年 10 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止，合計 15 個月。

七、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業：

(一)本府已於 109 年 12 月 18 日召開「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」108 年度營運績效評估，本次營運績效評分為 88.79 分。

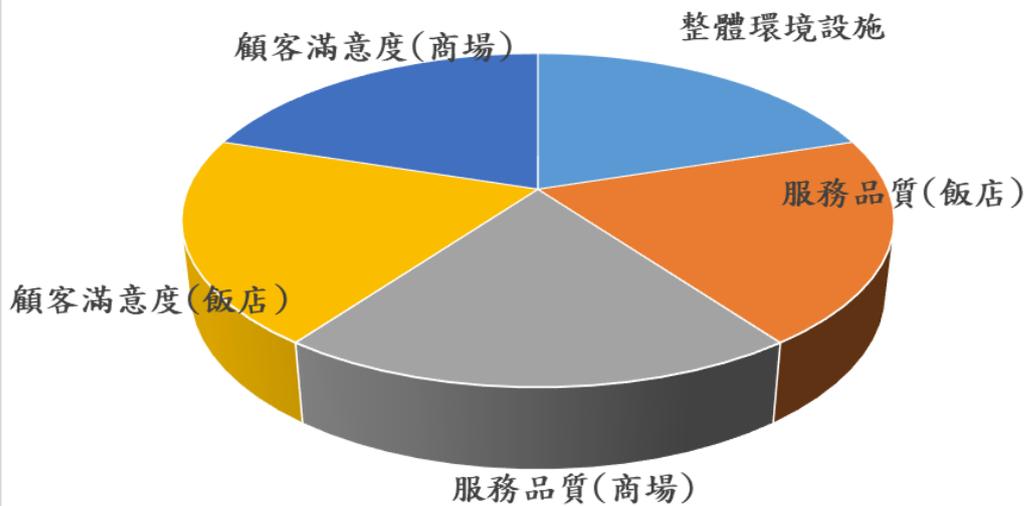


(二)為因應「新冠肺炎」疫情影響，提供駿陞公司紓困措施方案（109年4月10日府財投字1090030042號函），以協助共度難關：

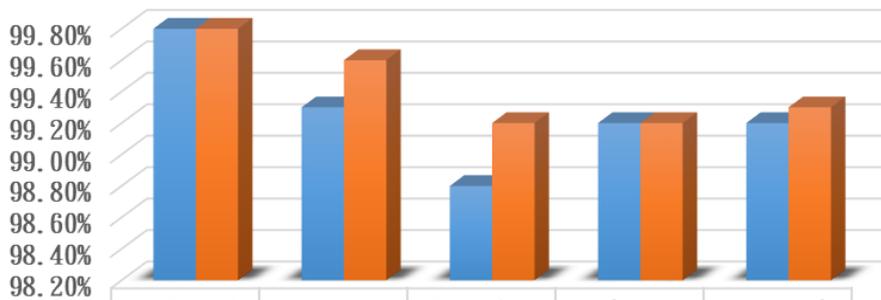
1. 經營權利金：108年度經營權利金緩繳1年，延至110年4月30日前繳納，預估金額約為579萬元。
2. 土地租金：原第九年土地租金(108年6月29日至109年6月28日)駿陞公司已於108年7月11日預繳420,053元。因應紓困措施已無息退還部分預繳(109年1月15日至109年6月28日)租金190,516元。

(三)為瞭解金湖飯店暨金湖廣場環境設施、服務效率及整體滿意度現況，109年4月委託金門大學辦理「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」服務品質滿意度調查案，履約期限為109年7月16日至109年12月15日，有效問卷409份，整體滿意度均有98%以上。

調查問卷五大構面



金湖飯店暨金湖廣場服務品質暨滿意度調查



	整體環境設施	整體服務品質	再次蒞臨意願	願意向他人推薦意願	整體滿意度
■ 金湖飯店	99.80%	99.30%	98.80%	99.20%	99.20%
■ 金湖廣場	99.80%	99.60%	99.20%	99.20%	99.30%



(三) 辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」：依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定，業於 109 年 12 月 17 日辦理實地訪視本府(建設處)2 案「金門工商休閒園區 BOT 案」、「金門縣綠色休閒渡假園區興建、營運、移轉案」之訪視工作，並將其訪視結果提供案件主辦單位後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

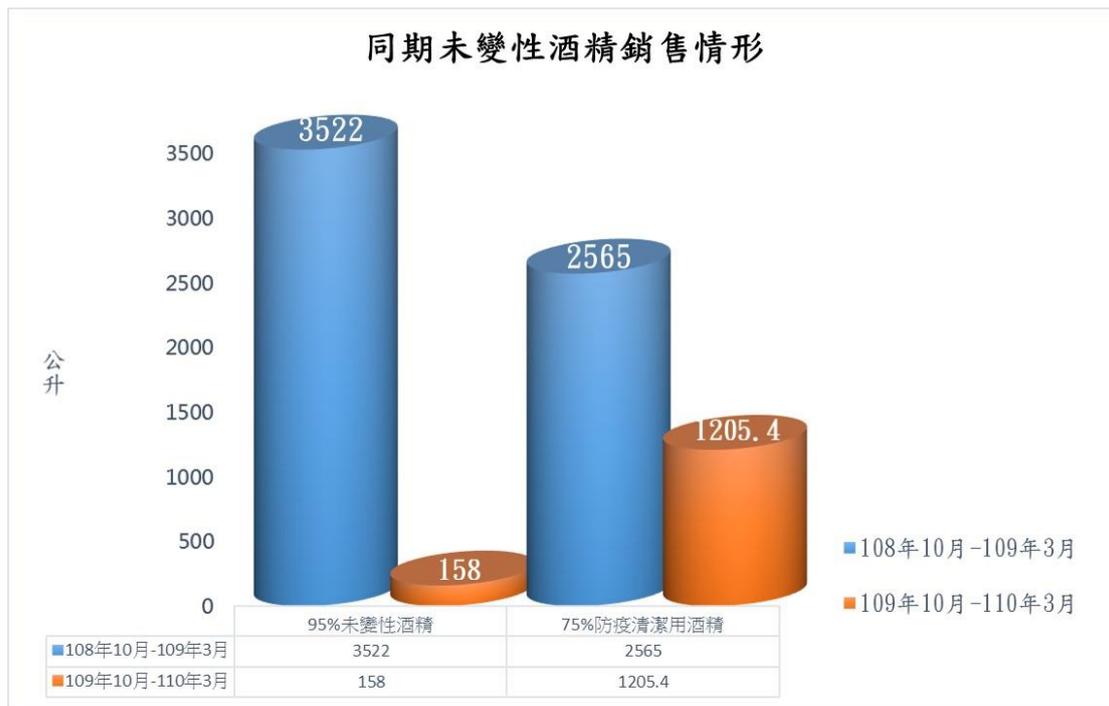
八、「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」：

- (一) 經訪查金沙鎮吳鎮長、沙美商圈王理事長及鎮代表等多位重要人士對於金沙戲院未來開發方向，意見多元尚需溝通並整合。
- (二) 財政處 110 年度並未編列本案相關預算，於本案財源尚未確定前，擬先辦理公民咖啡館聽取金沙地區民意並整合重要人士意見，以作為未來開發之重要依據。

丁、菸酒管理

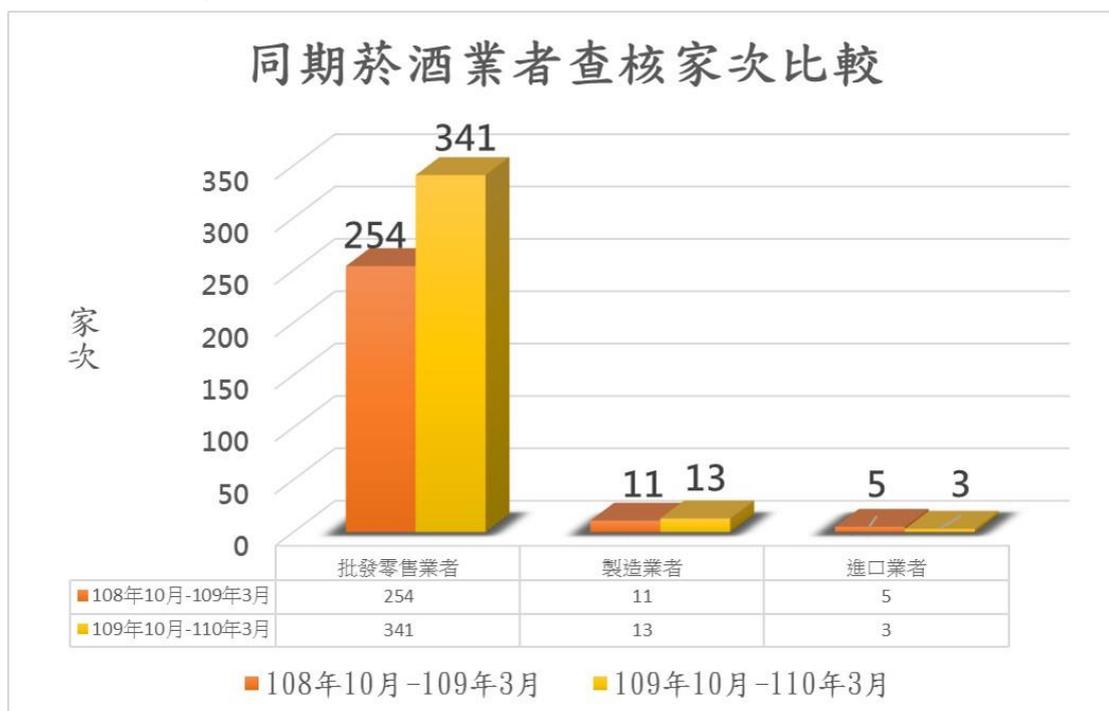
一、查核未變性酒精販售業者銷售情形：

地區未變性酒精販售業者計 1 家，109 年 10 月份至 110 年 3 月份銷售情形與去年度同期比較，去年同期受新冠肺炎影響酒精銷售數較多，本縣因應新冠肺炎防疫酒精滿足需求。



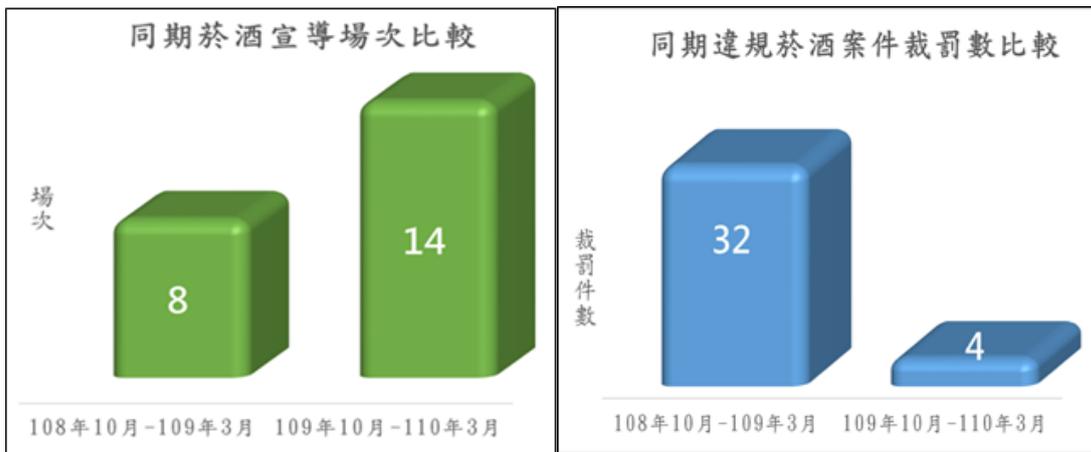
二、積極辦理菸酒業者查核：

依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，109年10月份至110年3月份查核家次計357家次，較去年同期增加。



三、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰及維護民眾食安：

積極配合大型活動及社區治安會議，109 年 10 月份至 110 年 3 月份計 14 場，宣導計 1,470 人，較去年同期增加 6 場次；109 年 10 月份至 110 年 3 月違規菸酒案件裁罰數計 4 件，裁罰金額計 2 萬 5 千元，較去年同期減少 28 件。



109 年 10 月山外社區治安會議宣導現場。



109 年 11 月金城門社區治安會議宣導現場。



109 年 12 月「樂活金門」代間同樂漫遊活動宣導現場。



110 年 3 月古寧頭社區治安會議宣導現場。

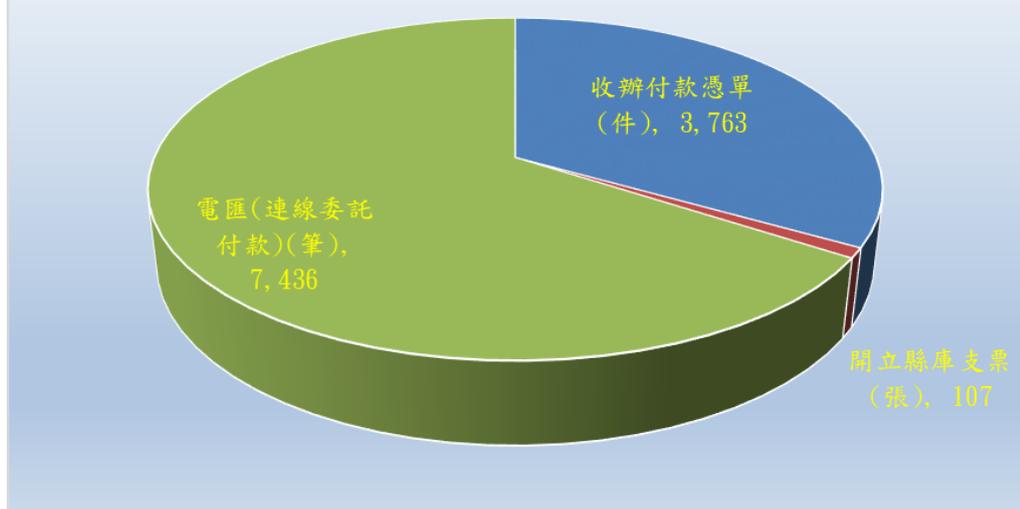
戊、庫款支付

一、作業狀況：

110 年截至 4 月 15 日止付款憑單共收辦 3,763 件，開立縣庫支票 107 張，電匯(委託付款連線傳輸)7,436 筆，共支付 7,543 筆，較 109 年同期開立縣庫支票 122 張，減少開票量 15 張；110 年電匯比率為 98.13%，較去年 98.02% 成長 0.11%，賡續推動電匯作業，以減少開票量；支付淨額為 52 億 3,515 萬 3,454 元。

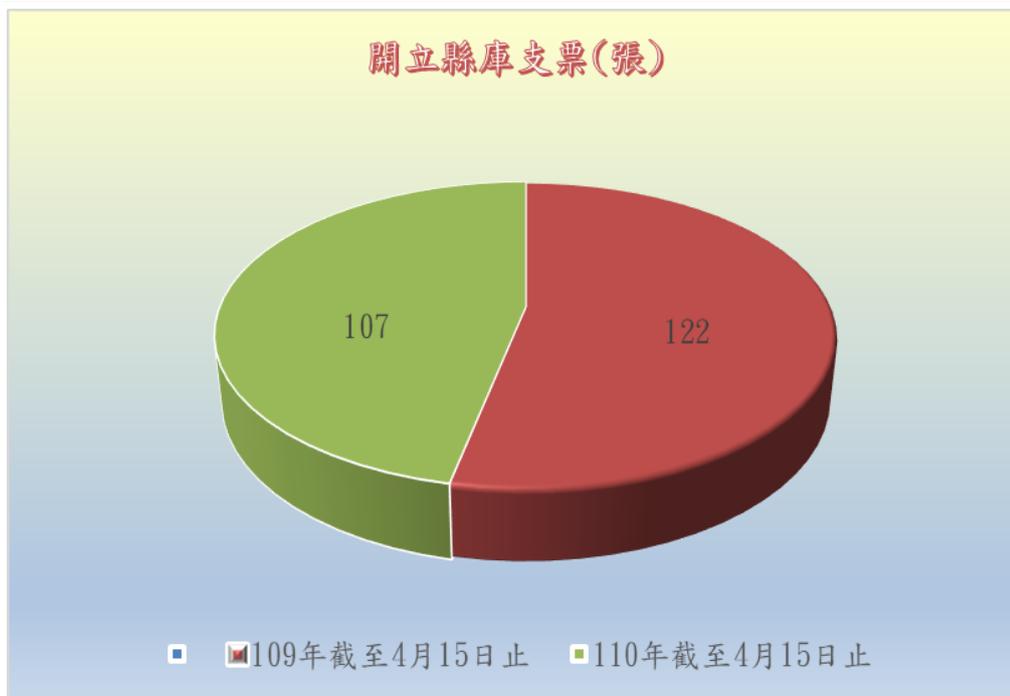
期間	收辦付款憑單(件)	開立縣庫支票(張)	電匯(連線委託付款)(筆)	合計(筆)
110 年截至 4 月 15 日止	3,763	107	7,436	7,543

110年截至4月15日止



期間	開立縣庫支票 (張)	電匯比率 (%)
109年截至4月15日止	122	98.02
110年截至4月15日止	107	98.13

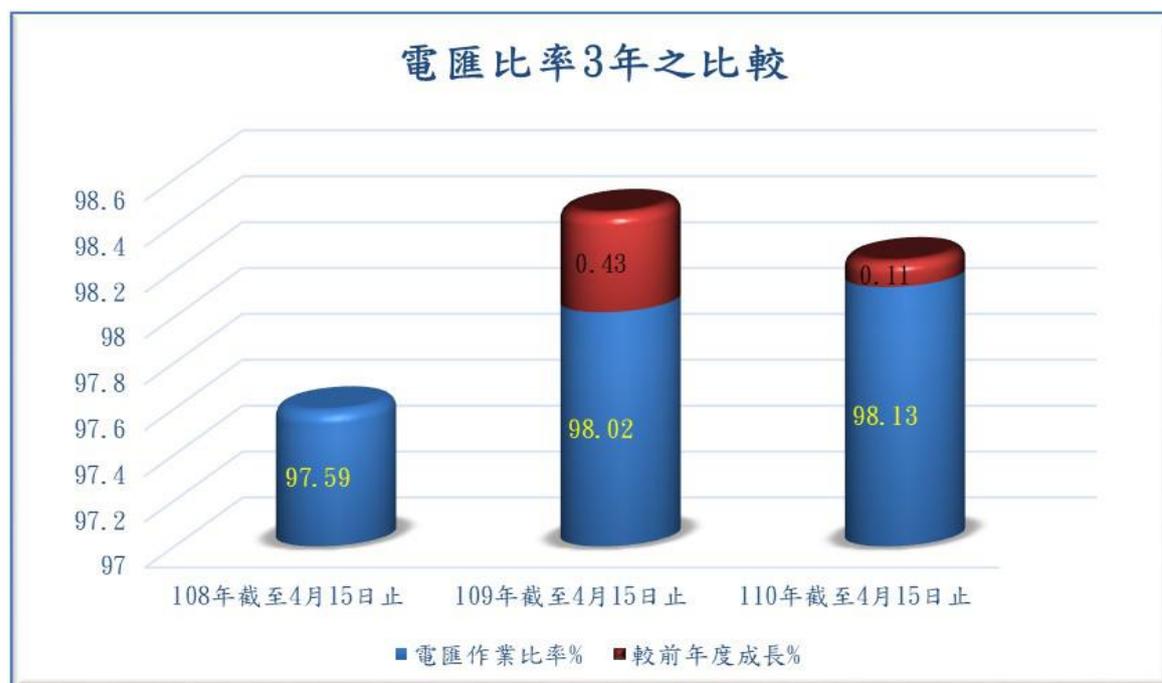
開立縣庫支票(張)



二、辦理支用機關評比，降低退件與退匯：

本處為減少各支用機關退匯及提高付款憑單合格率及建置受款人電子信箱意願，自 101 年辦理「金門縣縣庫集中支付推動電匯暨電子郵件入帳通知作業及提高編製付款憑單合格率獎勵實施要點」評比，分機關及學校各取前 3 名予以獎勵，賡續宣導各機關辦理電子郵件入帳通知及提高編製付款憑單合格率。

期間	電匯作業比率%	較前年度成長%
108 年截至 4 月 15 日止	97.59	
109 年截至 4 月 15 日止	98.02	0.43
110 年截至 4 月 15 日止	98.13	0.11



貳、今後努力方向

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出，未來將基於「使用者付費」向使用者收費，並積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源。各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 二、落實離島免稅購物商店設置核准、管理、考核、收益業務發揮效能。
- 三、督導金酒公司業務做好產、儲、銷工作，穩住國內市場銷售量，有效拓展大陸市場市占率，進而開拓國際外銷市場。
- 四、處理縣有土地被占用追收使用補償金，提高使用效率，有效活化運用。賡續推行臺北惜物網動產報廢、報損之上網，積極開源節流。
- 五、公用財產之檢核監督管理、財產總帳之建置及各管理機關經管房地之輔導與管制等事項，清查盤點各機關學校財產，縣有財產產籍管理建置完整資料庫，辦理縣有非公用土地出租、出售管制及管理。
- 六、執行「離島建設條例」第9條民眾購回(讓售)縣有地處分案。
- 七、依序辦理中和區四眷村(太湖山莊、浯江新村、九如新村及太武山莊)評估規劃及招商作業，藉以取得縣有資產價值最大利潤為開發目標。
- 八、執行「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」，強化本縣觀光指標及厚植商業資源。

- 九、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案。
- 十、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰。
- 十一、加強金酒偽酒侵權查緝，保障本縣經濟命脈。
- 十二、推動各機關稅費e化代繳，減少各機關人員臨櫃繳納。
- 十三、持續推動庫款支付作業無紙化，檢討成效提高額度，確保庫款安全，減少實體支票開立，提高電匯比率。
- 十四、嚴密庫款支付程序，加強預算控制，覈實審核付款憑單，依法辦理庫款支付。

參、結語

財政為庶政之母，地方政府為各項縣政推動，落實地方經濟建設、國民教育、社會福利措施等各項政務之推展，均需充裕與穩定的財源支應，在有限財政資源，做最有效運用，以增進民眾福祉，成就縣政的永續發展。本處秉持積極開源，務實節流，在財政紀律及預算制度額度制下，爭取中央補助款，有效開發引資，挹注縣庫，在穩健財政基礎下達成縣政各項施政目標與縣民期望。期盼各位議員先進能對本處的各項施政，給予指教，共同為縣政的發展、縣民的福祉，盡一份心力，以上報告完畢，並祝

各位議員女士、先生

身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！