

金門縣議會第七屆第八次定期會

金門縣政府財政處

業務報告



報告人：處長 孫國智

日期：中華民國 111 年 10 月

金門縣政府財政處科長以上人員暨所屬單位名冊

財政處

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
處長	孫國智	綜理處務	(082) 325637 (082) 318823 轉 62201	
副處長	呂清福	協助處長綜理處務	(082) 318823 轉 62202	
科長	洪銘澍	督導財務管理業務	(082) 318823 轉 62211	
科長	許嘉興	督導公有財產業務	(082) 318823 轉 62221	
科長	楊恭俊	督導投資開發業務	(082) 318823 轉 62271	
科長	魏志成	督導菸酒管理業務	(082) 318823 轉 62231	
科長	謝惠姿	督導庫款支付業務	(082) 318823 轉 62261	

所屬單位—金酒公司

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
董事長	黃怡凱	依法令及公司章程 處理事務	(082) 325628 轉 88101	
總經理	楊駕人	綜理金酒公司業務	(082) 325628 轉 88201	

目錄

壹、前言.....	1
貳、112 年度本處預算編列概況.....	1
參、重大工作執行情形.....	9
甲、財務管理.....	9
乙、公產管理.....	13
丙、投資開發.....	19
丁、菸酒管理.....	25
戊、庫款支付.....	27
肆、今後努力方向.....	30
伍、結語.....	32

金門縣政府財政處業務報告

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第七屆第八次定期大會，國智奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之策勵及支持，使本處各項業務均能順利推展，致上最高敬意與感謝。

壹、前言

本處職掌本府財政業務，以「恪遵財政紀律」、「謹守開源節流」作為施政重點，並以「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」、「菸酒安全」等四大面向作為業務核心目標。致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理等，並積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。以下謹就本處112年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

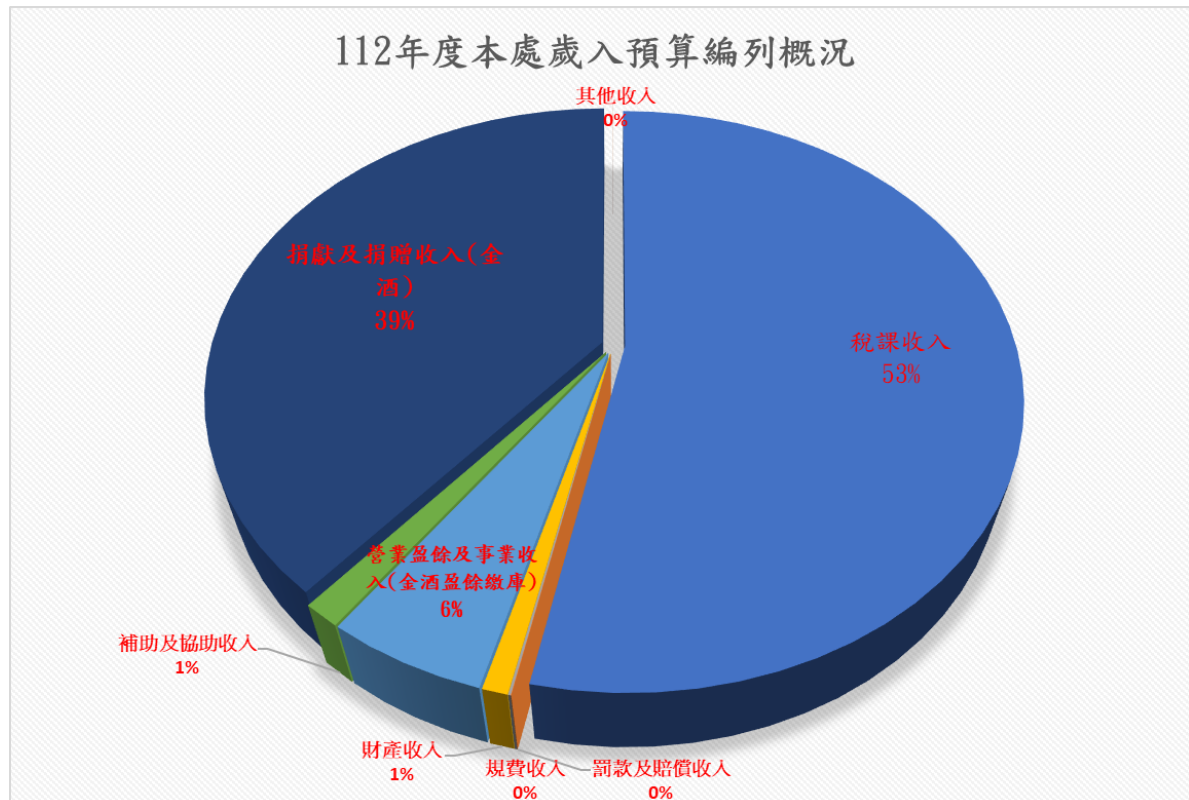
貳、112 年度本處預算編列概況

一、歲入方面：

單位：萬元

預算項目	112 年度	111 年度	增減
(一)稅課收入(菸酒稅)	77,585	77,724	-139
稅課收入(統籌分配稅)	210,327	179,987	30,340
(二)罰款及賠償收入(罰金罰鍰)	30	30	0
罰款及賠償收入(一般賠償收入)	60	60	0
(三)規費收入(許可費)	500	100	400
(四)財產收入(利息收入)	3,000	3,000	0
財產收入(租金收入)	1,000	1,000	0
財產收入(資本門:編列土地售價)	765	12	753
(五)營業盈餘及事業收入(股息紅利繳庫)	30,000	0	30,000
(五)補助及協助收入(計畫型補助收入)	7,146	6,483	663
(六)捐獻及贈與收入(一般捐贈-金酒)	210,000	245,000	-35,000
(七)其他收入(收回以前年度歲出)	12	12	0
其他收入(其他雜項收入)	10	10	0
合計	540,435	513,418	27,017

112 年度歲入預算新臺幣(以下同)54 億 435 萬餘元，較上年度 51 億 3,418 萬餘元，增加 2 億 7,017 萬元，主要差異在於獲配中央統籌分配稅增加 3 億 340 萬餘元、許可費增加 400 萬元、出售縣有土地增加 753 萬元、計畫型補助收入增加 663 萬元，另外減少部分，主要是菸酒稅減少 139 萬元。



二、歲出方面：

單位：萬元

預算項目	112 年度	111 年度	增減
歲出(不含災害準備金)	1253	1294	-41
(一)財務管理計畫	171	185	-14
(二)公產管理計畫	544	424	120
(三)投資發展計畫	40	215	-175
(四)菸酒管理計畫	392	368	24
(五)庫款支付計畫	106	102	4
(六)災害準備金	15,870	14,000	1,870

112 年度歲出預算 1,253 萬餘元（不含災害準備金），較上年度 1,294 萬餘元，減少 41 萬餘元，依計畫別說明如下：

(一)財務管理計畫

1. 計畫內容：加強縣政財務管理，有效開源節流，增進金酒營收，健全基層金融管理。
2. 預期效益：籌措施政財源，健全金酒產銷管理，增加地區收入，增裕庫收，健全公庫管理，有效財務調度，支應地方發展。
3. 預算金額 171 萬餘元：編列人事費 80 萬餘元、業務費 91 萬餘元，較上年度 185 萬餘元，減少 14 萬餘元。

(二)公產管理計畫

1. 計畫內容：加強公產管理，健全產籍資料，辦理公產撥用、出售、放租及維護公產權益等經常性業務。
2. 預期效益：有效運用公產，健全產籍管理，增加公庫收益。
3. 預算金額 544 萬餘元：編列人事費 149 萬餘元、業務費 395 萬餘元，較上年度 424 萬餘元，增加 120 萬元。

(三)投資發展計畫

1. 計畫內容：積極開發縣有財產，為本府開闢財源，促進地方繁榮。
2. 預期效益：挹注縣庫收入，照顧本縣縣民，帶動本縣區域經濟發展。
3. 預算金額 40 萬元：編列業務費 40 萬元，較上年度 215 萬餘元，減少 175 萬元。

(四)菸酒管理計畫

1. 計畫內容：辦理菸酒宣導及稽查業務、維護菸酒市場安全。
2. 預期效益：遏止不法菸酒，保障國家菸酒稅收及民眾食安。

3. 預算金額 392 萬餘元:編列人事費 230 萬餘元、業務費 162 萬餘元，較上年度 368 萬餘元，增加 24 萬餘元。

(五)庫款支付計畫

1. 計畫內容：辦理庫款支付業務，健全支付體系，強化便民 e 化，提高支付品質與效率。
2. 預期效益：加強預算控管，便利庫款調度，增加縣庫收益，提高受款人滿意度。
3. 預算金額 106 萬餘元:編列人事費 79 萬餘元、業務費 27 萬餘元，較上年度 102 萬餘元，減少 4 萬餘元。

(六)災害準備金

1. 計畫內容：災害準備金。
2. 預期成果：有效達成災害防救之減災目標及災害發生時爭取緊急搶救時效，避免災害擴大。
3. 編列災害準備金 1 億 5,870 萬元（依總預算歲出總額 1% 計算），較上年度編列 1 億 4,000 萬元，增加 1,870 萬元。

111 年 1 月-9 月 KPI 達成情形

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
財務管理 業務 (1,848 千元)	財政收支—增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支	如期審議各單位提出 112 年度歲入預算	場次	1	1	★	依據本府 112 年預算案編製日程表」、「概算審查時程表」辦理。
		如期提報財政部開源績效、中央統籌分配稅款及債務管理考核資料	次	3	3	★	依據財政部「中央統籌分配稅款查填設算作業」、「開源績效考核」、「債務管理績效」考核作業，及「縣統籌分配稅款分配作業」。
	加強金酒營運管理，強化行銷，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數	110 年度金酒公司績效考核	場次	1	1	★	依金酒公司員工績效獎金實施要點辦理。
		參與 111 年度公司董事會與股東會	場次	5	6	★	依金酒公司章程規定辦理。
金門縣地方建設開發基金 (3,720 千元)	青年創業暨政策性貸款	前 2 年青年創業貸款利息補貼決算平均數之 80% 為標準。	金額	48 萬元	51 萬元	★	依本縣中小企業及青年創業信用保證融資貸款實施要點等辦理。(含青年創業及啟動金等專案)。
公產管理 (4,244 千元)	健全縣有財產產籍管理建置完整資料庫，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理	「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託昌佳企業有限公司辦理系統之維護服務。	式	1	1	★	本年度財產管理系統維護案履約期限將於 111 年 12 月 31 日屆滿，屆時將於 12 月份續以限制性招標方式辦理 112 年度系統維

							護。
		非公用土地出租	筆	240	303	★	
		非公用土地清查案	筆	3,000	3,000	★	
		縣有房地標租	件	2	4	★	111年9月6日辦理新北市中和區大同段273地號(B、C、D、E區)計有4件標租案。
		非公用土地清查案	筆	3,000	3,000	★	
	公用財產之檢核監督管理、財產總帳之建置及各管理機關經管房地之輔導與管制等事項，提高使用效率，有效活化運用	依金門縣縣有財產考核要點及110年度國有公用財產管理情形檢核計畫，訂定110年度金門縣縣有財產檢核項目及評分標準表，由財政處、主計處及地政局人員組成財產檢核小組，辦理各單位財產實地查核。	單位	25	10	●	因受疫情影響，僅查核10個機關(單位)，近期疫情趨緩，年底前將陸續辦理剩餘單位財產實地查核作業並完成查核報告。
投資發展 (2,150千元)	金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案	1、後續擴充簽約 2、辦理星光說明會 3、辦理公民咖啡館圓桌會議	式	3	3	★	111年5月完成後續擴充簽約，7月舉辦星光說明會，並於8月舉辦公民咖啡館圓桌會議，並預計於年底前結案。
中和五脊村改建基金 (4,346千元)	「市定古蹟－中和太武山莊修復及再利用計畫案」	1、辦理招標及簽約 2、完成第一階段工作內容	式	2	2	★	111年7月與廠商完成簽約，9月召開第一階段報告書審

元)							查並通過。
	辦理中和四眷村維護	辦理管理保全及環境維管等綜合管理維護案招標及簽約	件	1	1	★	111 年 6 月與廠商完成簽約。
金門縣地方建設開發基金 (2,250 千元)	金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案	1、辦理公開評選實施者招商公告 2、與得標廠商簽約	式	2	2	★	案於 111 年 5 月招商辦理第二次招商，經歷資格審查作業及招標文件評選，「金日新營造股份有限公司」獲委員評定為最優申請人。 111 年 9 月與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約。
	金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新案	辦理地主說明會。	場次	1	1	★	111 年 10 月 6 日舉辦地主說明會。
菸酒管理 (3,680 千元)	執行私劣菸酒稽查及取締工作	召開本府私劣菸酒稽查及取締會報。	場次	1	0	●	預計 12 月份召開。
		定期或不定期執行菸酒抽檢業務，彙報中央菸酒主管機關備查。	次	4	4	★	
		稽查酒製造業者廠區以符合菸酒管理法規定，並抽驗酒品（含新上市酒品）送驗。	家數	8	8	★	

		受理檢舉，審慎處理違規菸酒案件。	件	依實辦理	7	★	
		專案查緝金酒偽酒侵權不法案(查獲違規酒品數量、侵權金額為績效量化指標)。	案	1	0	●	1. 因受新冠肺炎疫情影響，暫停市面查緝。 2. 現疫情趨緩，依現有情資協調查緝單位於 11 月辦理查緝。
	辦理菸酒管理宣導工作	派員實地至地區業者宣導菸酒法令，加強市面查察，取締私劣菸酒。	家數	400	490	★	
		委請地區報紙、媒體刊登菸酒管理法令及宣導資訊，利用網路多元管道，擴大宣導層面。	則數	60	85	★	
		積極參與社區治安會議及大型活動，透過多元、直接、案例說明菸酒管理法令宣導活動。	場次	20	11	●	1. 因受新冠肺炎疫情影響及年底選舉行政中立，依本縣警察局 111 年 8 月 4 日金警防字第 11100157

							43 號函 暫停社區 治安會議 宣導，至 11 月 28 日恢復辦 理。 2. 另積極參 與本縣舉 辦大型活 動辦理宣 導。
		於本處網頁及 fb 粉 絲專頁刊登菸酒管 理相關法令及最新 訊息。	則數	5	6	★	
		跨縣市辦理金酒防 偽打假教育訓練。	縣市	2	2	★	
庫款支付 計畫 (1,024 千 元)	辦理庫款支付 作業無紙化	各支用機關所開立 之支付憑單(含付 款、轉帳憑單)及相 關附件於金額 1000 萬元以下之件數。	件數	低於 250 件以 下	以 111 年當 年度紙 本憑單 之件數。	★	以 111 年當 年度 1 至 9 月紙本憑單 之件數。

【附註】績效衡量燈號說明：

綠燈-績效良好，以符號★表示；紅燈-績效欠佳，以符號●表示。

參、重大工作執行情形

甲、財務管理

一、總預算執行情形：

(一)110 年度審定歲入決算為 111 億 7,660 萬餘元，審定歲出決

算為 131 億 5,760 萬餘元；歲入、出相抵計短絀 19 億 8,099 萬餘元，歲入預算執行率為 99.86%。

單位：新臺幣億元

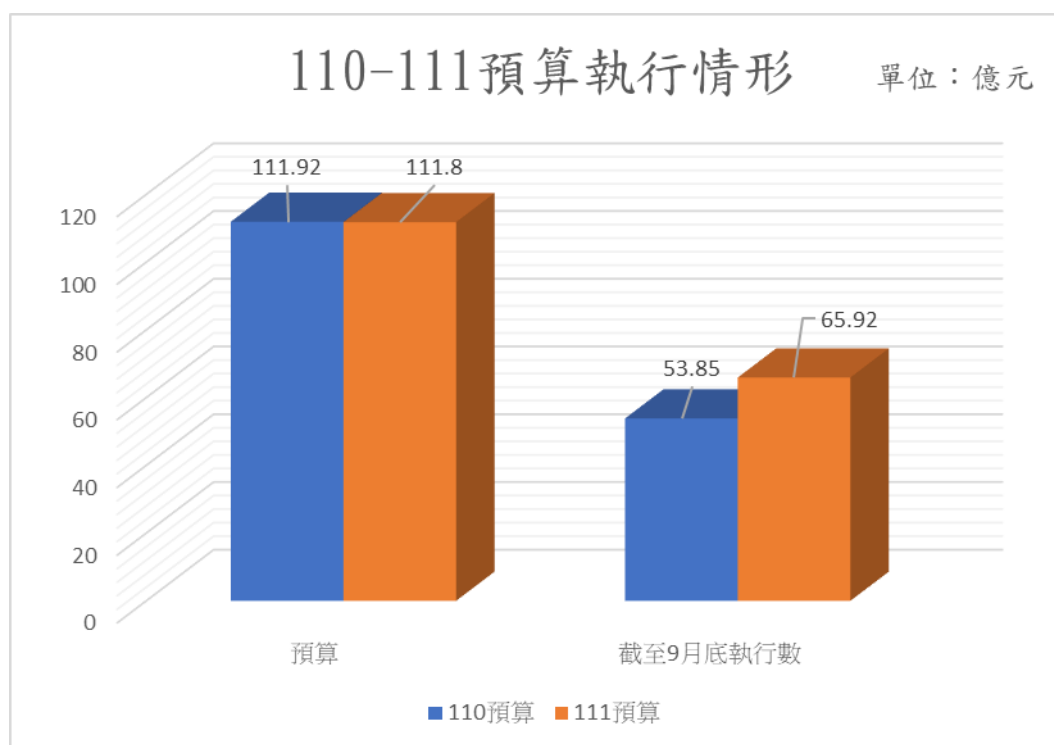
年度	歲入預算	審定歲入決算	審定歲出決算	餘絀	歲入執行率
110	111.92 億	111.77 億	131.57 億	-19.7 億	99.86%

(二)111 年度歲入預算為 111 億 8,008 萬餘元，截至 9 月底止，歲入實收數為 65 億 9,184 萬餘元，占歲入分配數 85 億 8,000 萬餘元，執行率為 76.83%。

。

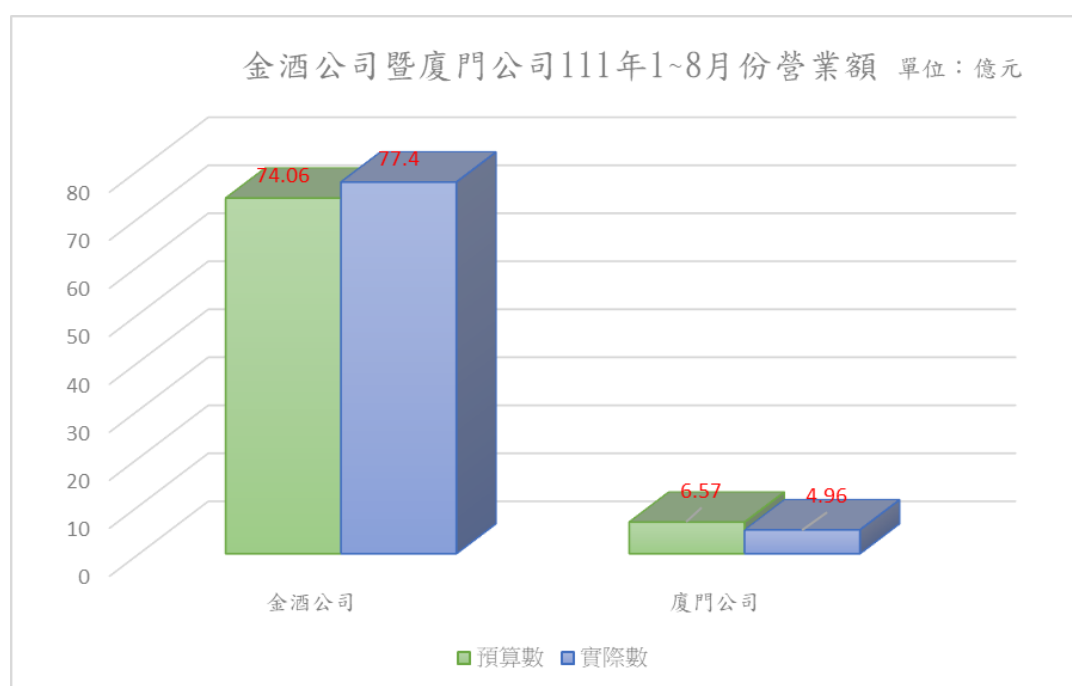
單位：新臺幣億元

年度	歲入預算	111 歲入預算分配數(截至 9 月底止)	111 歲入實收數(截至 9 月底止)	110 歲入實收數(截至 9 月底止)	執行率
111	111.8 億	85.8 億	65.92 億	53.85 億	76.83%



二、金門酒廠實業股份有限公司 111 年經營情形：

	預算數 (全年度)	預算數 (累計至 8 月底)	實際數 (累計至 8 月底)	達成率	備註
金酒公司 營業收入(元)	115 億	74 億 604 萬	77 億 4,107 萬	104.52%	
廈門公司 營業收入(元)	13 億 2,071 萬	6 億 5,743 萬	4 億 9,689 萬	75.58%	匯率 4.36
生產量(公升)	1,892 萬	1,219 萬	1,232 萬	101.07%	



三、本縣地方建設開發基金執行情況報告：

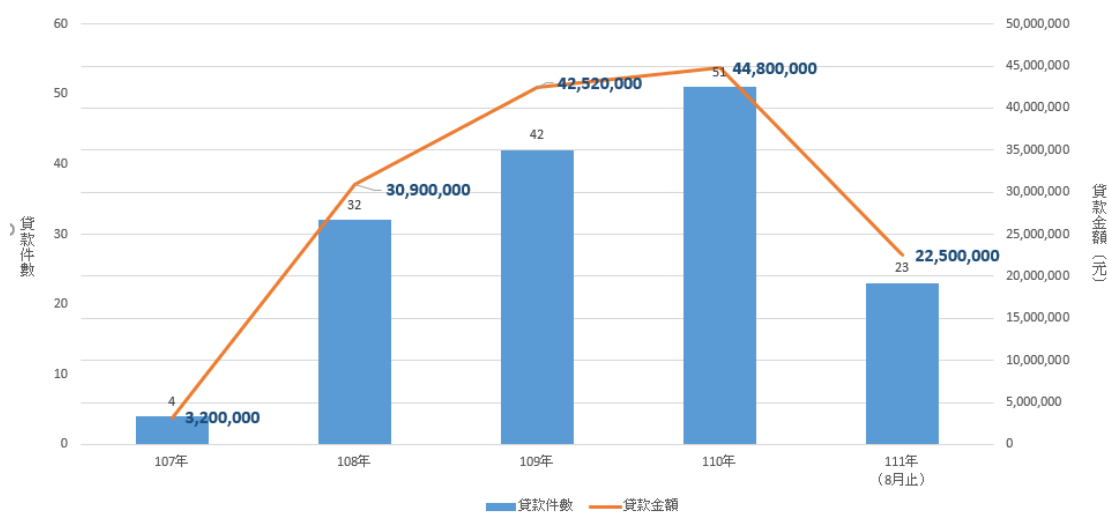
(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行

評估審查，簡化申貸流程，讓資金即時挹注。

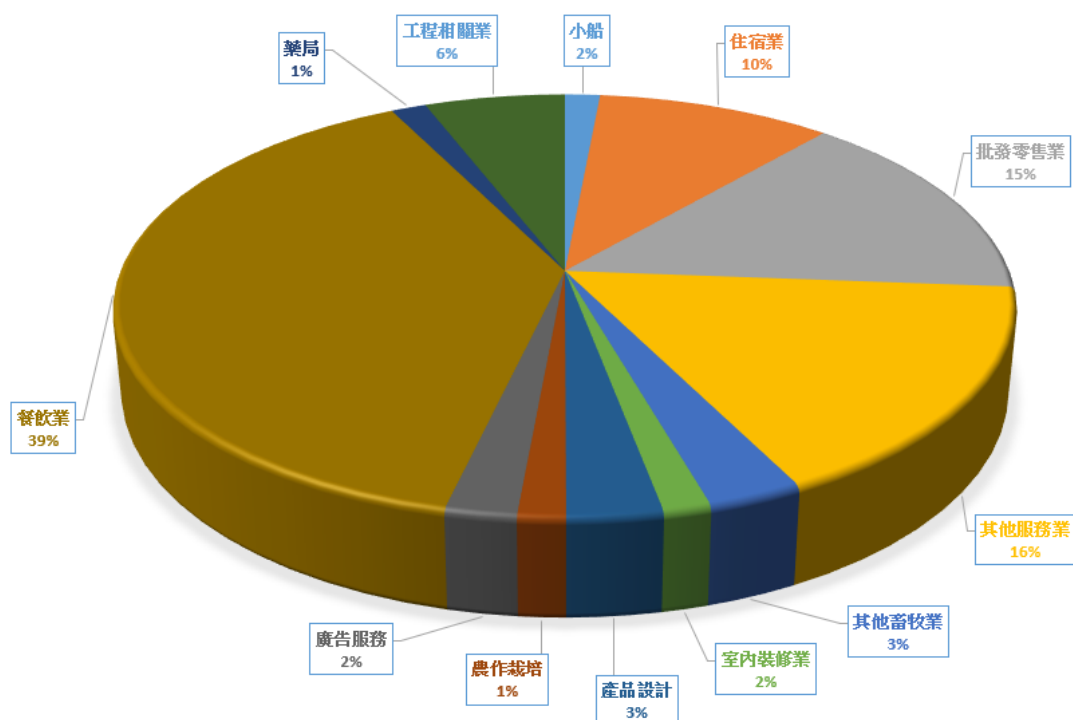
(二)青年創業貸款案件申請情形：

年度	貸款件數	貸款金額	備註
107 年	4	3,200,000	含 3 件非信保案
108 年	32	30,900,000	含 1 件非信保案
109 年	42	42,520,000	含青年創業及啟動金等專案
110 年	51	44,800,000	含青年創業及啟動金等專案
111 年 (8 月止)	23	22,500,000	含青年創業及啟動金等專案
合計	152	143,920,000	

地區青年創業貸款案件申請情形



本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析



乙、公產管理

一、縣有財產概況：

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過1萬元以上且使用年限在2年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至111年8月底止，縣有財產總值為297億7,780萬元。。

二、縣有財產管理：

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度：

本府各機關學校(單位)含事業機構執行111年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，篩選25個機關學校(單位)，排定111年4月11日起至6月8日進行實地訪查，因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，為配合本府防疫政策，目前業已實地查核本縣畜產試驗所等10個機關(單位)，針對各機關學校(單位)管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度，另賸餘15個機關學校(單位)，將陸續辦理辦理財產實地查核作業，年底前完成查核報告。

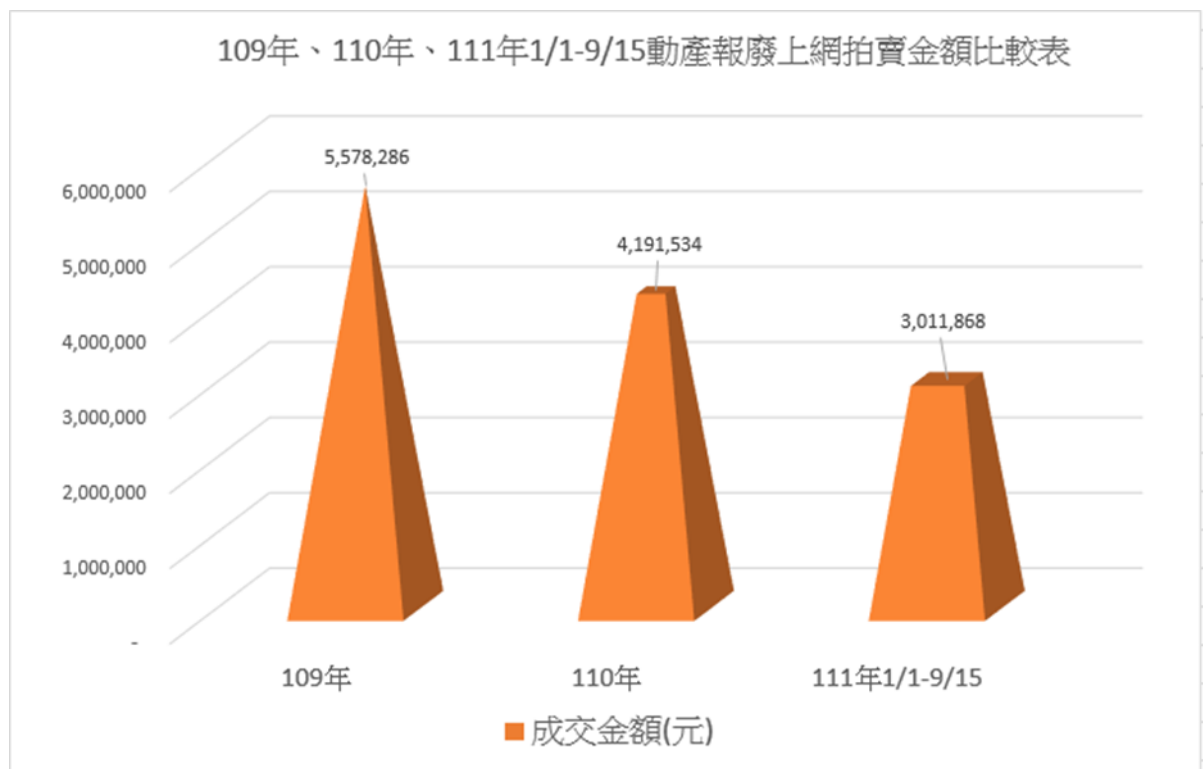
(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業：

本府為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，進而減少縣府財政支出，增裕縣庫收入，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關

學校積極利用，避免閒置浪費，又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：

為提高報廢縣有財產之使用效益，111年度1月1日至9月15日各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計1,299件，網拍總收入301萬1,868元，悉數繳入縣庫，增加財政收入。



(四)縣有房地出租：

1. 出租之縣有土地截至9月15日止計303筆，出租總面積48.40公頃，租金依照「金門縣縣有非公用不動產租金計收標準」暨依金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段

徵收管理之土地)。

出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如下表)：

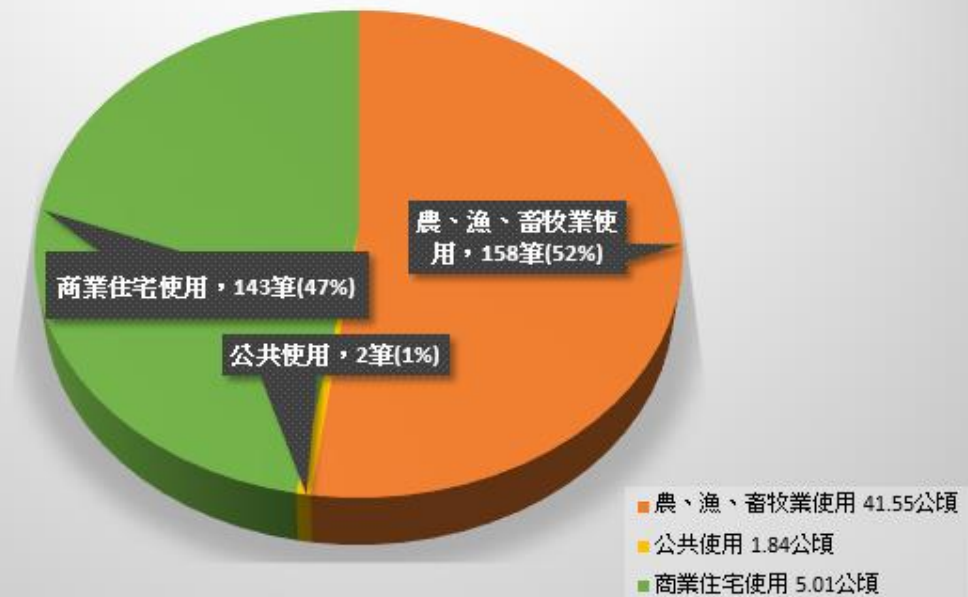
項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地 重劃土地、區段 徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	筆數	年租金收入 (萬元)
農、漁、畜牧業使用	41.55 公頃	158	74.68
公共使用 ^{註1}	1.84 公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.01 公頃	143	993.54
合計	48.40 公頃	303	1,074.55

註1：放租台電風力發電、太陽能光電發電使用。

財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表



財政處出租之非公用土地年租金收入表(萬元)



2. 因受「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，準用「內政部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難國家公園事業紓困辦法」第三條規定，109、110、111年度減免縣有房地租金情形如下表：

109年、110、111年縣有房地租金減免情形表		
年度	金額	(單位：元)
109	300,000	
110	412,000	
111	104,000	^{註1}

註1：已函請受減免個案提供當年度稅務資料再核實辦理減免。

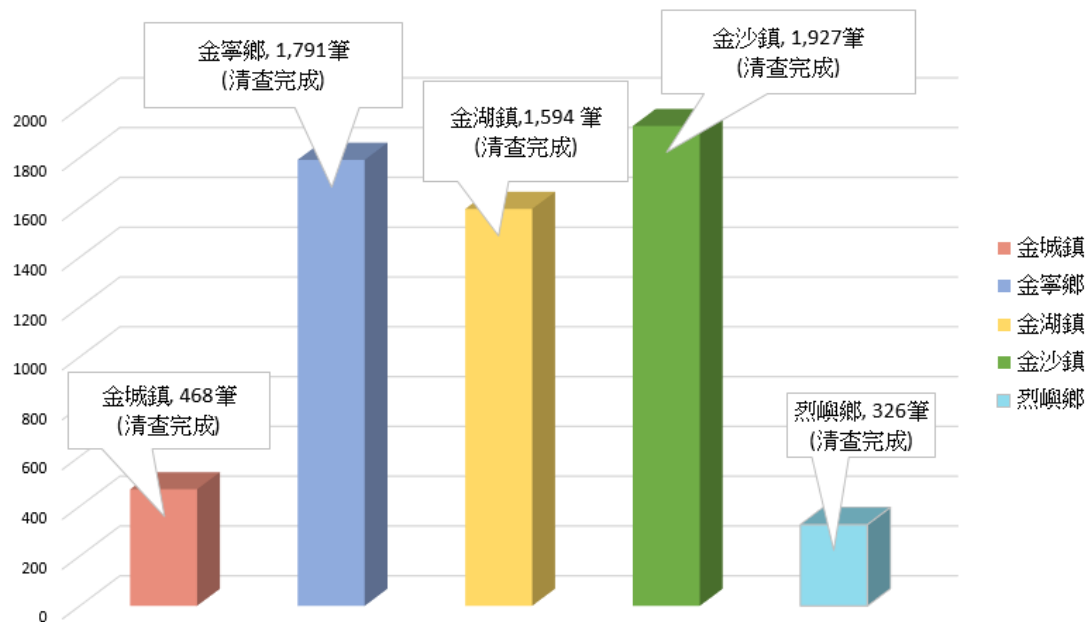
(五)落實土地財產管理、提升土地使用效益：

為落實土地財產管理，本府辦理「110 年度財政處經營縣有非公用土地清查作業計畫」，經管縣有非公用土地筆數總計 6,106 筆，面積 7,542,261.49 平方公尺，自 110 年 4 月 1 日起辦理清查作業，五鄉鎮皆已全數實地清查完成，清查後將土地使用現況逐筆建置，並依本縣縣有財產管理自治條例第七條規定，以「使用分區」單一明確作為待管變部分先行造冊，俾利指定管理機關；另占用縣有地部分，俟清查計畫結束後予以釐整分類，屆時將占用案件釐定處理優先順序，俾利後續逐一收取占用使用補償金、排除占用，以維護本府縣有財產權益、供後續政策公有土地使用之參考及提升土地使用效益。

以「各鄉鎮」為區分，清查範圍如下：

鄉鎮	筆數	面積(平方公尺)
烈嶼鄉	326	281,126.30
金城鎮	468	366,679.21
金寧鄉	1,791	1,734,941.48
金湖鎮	1,594	1,853,180.56
金沙鎮	1,927	3,306,333.94
合計	6,106	7,542,261.49

金門縣縣有非公用土地清查各鄉鎮進度表



三、法令修訂

(一)為使本府財政處公有財產科主管法規要點與時俱進，符合現行作業程序及提昇公有財產管理使用成效，本府於110年起研議將未合時宜之主管法規要點重新修訂，截至111年9月20日止已修訂完成並公布之法規要點計6案，未來擬持續研議修訂舊有法規。

(二)已修訂完成之法規要點，臚列如下：

1. 金門縣縣有財產審議委員會設置要點。
2. 金門縣縣有公用房地提供使用作業要點。
3. 金門縣縣有財產考核要點。
4. 金門縣縣有財物報廢處理作業程序。
5. 金門縣縣有非公用不動產處分作業要點。
6. 金門縣縣有不動產標租作業要點

丙、投資開發

一、辦理「市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用計畫案」：

太武山莊 D 區經新北市政府 105 年指定為市定古蹟，本府委託廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局於 108 年 6 月 13 日同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部申請補助，本府 110 年 3 月 17 日函送太武山莊補助資料於文化部文化資產局申請本案專案補助，文資局於 110 年 7 月 5 日來函核定本案並表示 110 年度未編列預算支應，俟 111 年才可支應。本案已於 111 年(以下略)4 月 19 日公告招標，於 6 月 2 日召開評選會議，本府於 6 月 22 日語評選優勝廠商經緯地景建築師事務所完成議價，並於 7 月 11 日完成簽約。刻正依本案契約規定辦理規劃審查。

二、賡續辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」後續加速動工興建：

- (一)西南門里公所位屬城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築物窳陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，本縣推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫以進行整體環境改造，並做為城市更新之指標及典範。
- (二)本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能

大樓，建築底層提供商場及店鋪，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則，構成本案完整之建築規劃。



(三)110 年 8 月 26 日第一次公告招商，同年 9 月 27 日開標無廠商投標，檢討原因是受新冠疫情影響及全國營造工料價格大幅上漲，本府已檢討並修正招商文件，在確保私有地主及實施者雙方權益下，預計於 111 年 5 月份辦理第二次公開評選文件審查會議後公告招商，111 年 6 月 30 日招商截止，經歷資格審查作業及招標文件評選，「金日新營造股份有限公司」獲委員評定為最優申請人。

(四)本案為本縣首例公辦都更案，於 111 年 9 月 19 日上午與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約，預計開發規模為地下 2 層地上 14 層複合式住商大樓，總樓地板面積約為 8,972.25 平方公尺。低樓層規劃設置店鋪、商場、里公所及公益設施，四樓以上規劃為一般住宅，以提供優質住宅、商場需求及公益設施，建立多元使用共融環境。

三、辦理金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新委託專業服務案：

- (一)基地位於金湖鎮新市里中正路之重要商業街道，原作為山外特產中心使用，目前建築已老舊且有漏水情形，結構堪虞，本府為提昇使用效益，結合周邊地區共同辦理都市更新，重塑金湖鎮商圈之吸引力，活化商業區土地之使用效率。
- (二)本案都更重建範圍公有土地 21 筆共 465.48 平方公尺，私有土地 10 筆共 651.07 平方公尺，使用分區為第二種商業區及道路用地，面積總計 1,116.55 平方公尺。
- (三)案於 110 年與得標廠商「中華民國都市計劃學會」完成簽約，廠商同年 11 月 22 日檢送工作計畫書報府，12 月 2 日召開審查會確認通過，期透過都市更新打造新式商業空間，將可重塑金湖鎮商業街道之吸引力。
- (四)預計於 111 年度 12 月前召開地主說明會，確認私有土地所有權人參與都市更新意願，倘所有權人全數同意參與都更，則預計 112 年 6 月完成招商說明會。



四、中和四眷村保全綜合管理暨清潔維護服務案：

本府經管中和四眷村太湖山莊、太武山莊、浯江新村、九如新村委託亞太國際保全股份有限公司辦理環境清潔及維管作業，每月服務費用為 162,801 元。工作期間自 111 年 7 月 1 日至 113 年 6 月 30 日止，合計 24 個月，並保留擴充條款 12 個月。

五、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業：

(一)為因應「新冠肺炎」疫情影響，參照行政院「嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別條例」、內政部「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難國家公園事業紓困辦法」、交通部觀光局「辦理觀光旅館業及旅館業必要營運負擔補貼要點」、財政部「促進民間參與公共建設法」暨「促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法」相關函釋、本府「新冠肺炎產業紓困振興方案第六次工作小組會議」及本案投資契約與各縣市政府紓困振興辦法等各項紓困措施，本案提供駿陞公司紓困措施方案(109 年 4 月 10 日府財投字 1090030042 號函)，以協助共度難關：

1. 經營權利金：

(1) 108 年度經營權利金緩繳 1 年，業於 110 年 4 月 26 日繳納，金額為 5,791,025 元。

(2) 110 年度經營權利金全額免收，金額為 3,070,930 元。

2. 土地租金：

(1) 第十年(109 年 6 月 29 日至 110 年 6 月 28 日)土地租金，因應新冠肺炎紓困措施，全額免收土地租金。

(2) 第十一年(110 年 6 月 29 日至 111 年 6 月 28 日)土地租金，以營運期間 111 年之遊客量(赴金門地區觀光

人次)較 108 年同期減少 20%以上，得檢附具體數據及相關證明文件來函申請(111 年)經營權利金減(免)事宜，其減免比率如下：

- A. 遊客量減少 20%-30%：減收 30%
- B. 遊客量減少 30%-40%：減收 40%。
- C. 遊客量減少 40%-50%：減收 50%。
- D. 遊客量減少 50%-60%：減收 60%。
- E. 遊客量減少 60%-70%：減收 70%。
- F. 遊客量減少 70%以上：全額減免。

(二)駿陞公司於 110 年 12 月 13 日來函請求展延紓困減免期間，本府同意展延紓困減免方案(110 年 12 月 22 日府財投字第 1100107992 號函)：

1. 經營權利金：營運期間 112、113、114 年全額免收經營權利金。
2. 土地租金：土租期間第十二年(111 年 6 月 29 日至 112 年 6 月 28 日)、第十三年(112 年 6 月 29 日至 113 年 6 月 28 日)、第十四年(113 年 6 月 29 日至 114 年 6 月 28 日)及第十五年部分(114 年 6 月 29 日至 114 年 12 月 31 日)全額免收土地租金。

(三)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，擬於 111 年 12 月辦理訪視本府(建設處)「金門工商休閒園區 BOT 案」、「金門縣綠色休閒渡假園區興建、營運、移轉案」2 案，並將訪視結果提供其主辦單位做後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

六、辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託

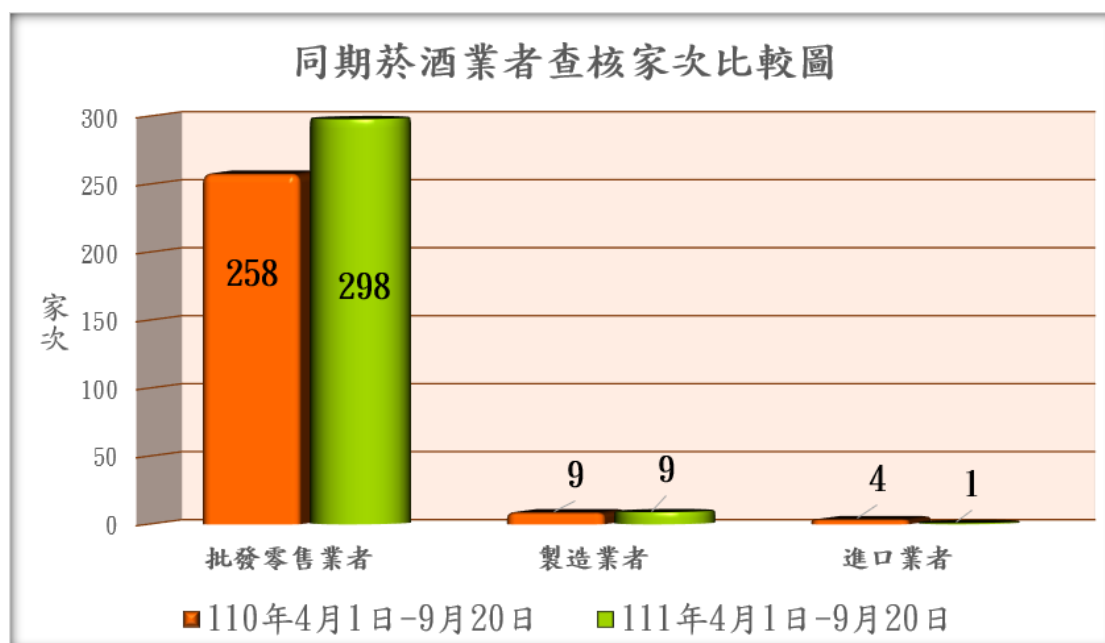
專業服務案」：

- (一)基地範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號土地共 6 筆，使用分區為第二種商業區、自然村及道路用地，面積總計 1,157 平方公尺，位於金沙鎮復興街與中興街交會處，距離沙美車站約 200 公尺，為沙美商圈核心區，土地現況有地上物舊有金沙戲院，戲院部份區域登錄為歷史建築，其修復及再利用計畫由文化局另案辦理；本案就金沙戲院非歷史建物部份進行評估，期望透過本計畫帶動地方產業走向永續經營方式，促進城鄉創生發展。
- (二)為推動金沙戲院非歷史建築部分之開發，除 110 年委託專業團隊評估金沙戲院新舊共生之可行性藉以帶動金沙地區商圈發展外，111 年預計透過公民咖啡館方式廣納民意後再聚焦民意，作為未來執行之重要依據，使民眾決定金沙戲院未來開發方向，達成公民參與及實踐民主精神。
- (三)本案 110 年依限制性招標規定程序委託國立金門大學辦理，該校已依約完成下列工作項目：
 - 1. 基地基礎資料調查及分析。
 - 2. 相關建設或開發計畫與法令研析。
 - 3. 社經背景與市場可行性。
 - 4. 初步綜合評估。
- (四)本案 111 年後續擴充工作項目，已於 4 月 12 日與國立金門大學完成議價暨決標，並於 5 月 12 日完成簽約，因應疫情因素，原定 5 月至 6 月上旬舉辦之星光說明會，延後至 7 月 6 日完成舉辦，並於 8 月 27 日及 28 日完成舉辦公民咖啡館圓桌會議，接續將完成第一階段報告書及總結報告書，並於年底前結案。

丁、菸酒管理

一、積極辦理菸酒業者查核：

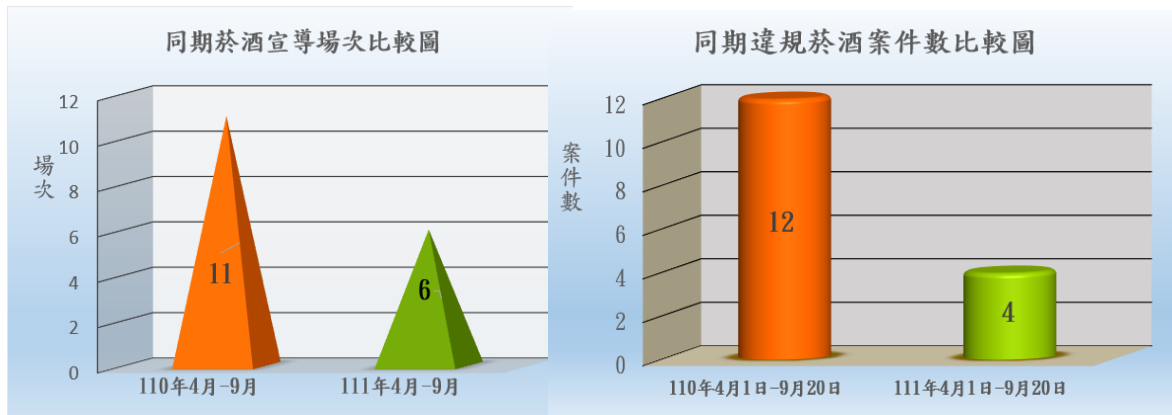
(一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，111 年 4 月 1 日至 9 月 20 日查核菸酒業者共計 308 家次，較去年同期增加，如下圖：



(二)依據菸酒管理法第 38 條及第 39 條規定辦理，落實酒製造業良好衛生標準查核作業，本縣酒製造業計有 8 家（9 廠），本（111）年至 9 月 20 日已查核 4 廠，缺失共計 6 項，函請業者限期改善，以維護民眾食用安全，提昇本縣酒製造業者生產品質。

二、加強菸酒法規宣導：

積極配合大型活動及社區治安會議，向民眾宣導菸酒法規，避免民眾誤違法受罰及維護民眾食安，111 年 4 月至 9 月計 6 場次，因受疫情影響較同期減少；111 年 4 月 1 日至 9 月 20 日違規菸酒案件數計 4 案，較同期減少。



111年7月西浦頭社區治安會議宣導。



111年7月庵前社區治安會議宣導。



111年8月後豐港社區治安會議宣導。



111年8月忠孝新村社區治安研習觀摩活動宣導。

戊、庫款支付

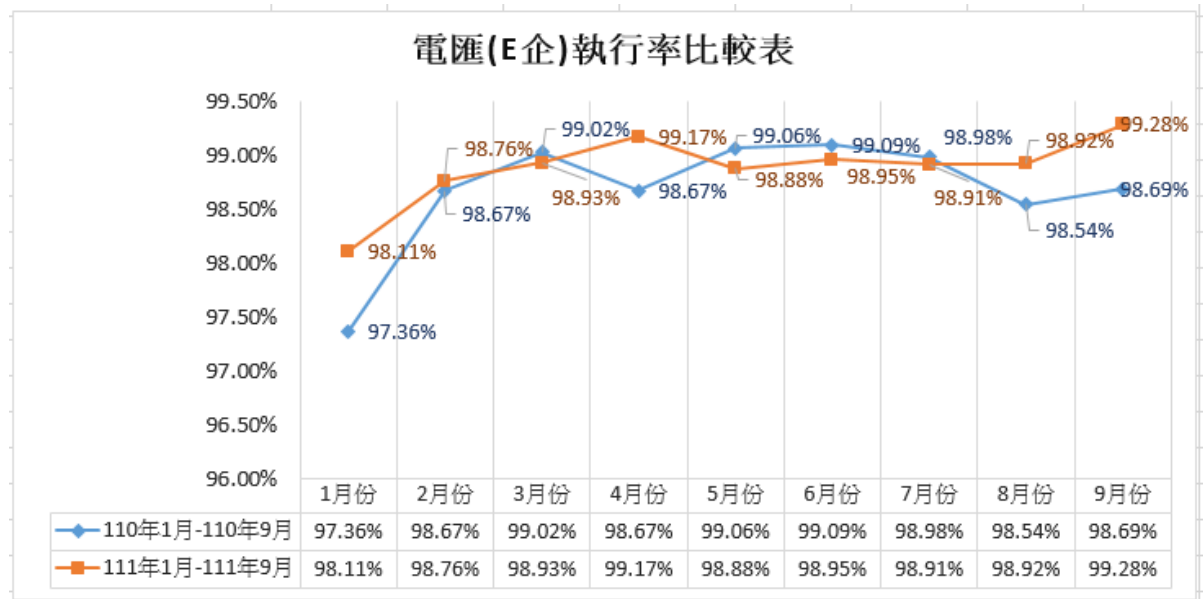
一、賡續推動電匯作業，以減少開票量：

(一)111 年度截至 9 月底止收辦各項憑單計 12,096 件，支付淨額為 134 億 6,473 萬餘元，開立縣庫支票 268 張、電匯(e 企)付款 24,595 筆，共支付 24,863 筆；積極推動以電匯(e 企)入帳方式撥付款項，維持電匯入帳高比率。

(二)分別比較 110、111 年度同期間(1 月至 9 月)電匯(e 企)執行率數據如下：

註：電匯(e 企)執行率=電匯(e 企)筆數/支付總筆數

110 年 1 月 -110 年 9 月	1 月份	2 月份	3 月份	4 月份	5 月份	6 月份	7 月份	8 月份	9 月份
電匯(e 企)筆數	1,698	1,782	2,735	2,811	2,958	2,505	2,429	2,298	2,777
支付總筆數	1,744	1,806	2,762	2,849	2,986	2,528	2,454	2,332	2,814
電匯(e 企)執行率	97.36%	98.67%	99.02%	98.67%	99.06%	99.09%	98.98%	98.54%	98.69%
111 年 1 月 -111 年 9 月	1 月份	2 月份	3 月份	4 月份	5 月份	6 月份	7 月份	8 月份	9 月份
電匯(e 企)筆數	2,023	1,749	2,854	3,217	2,814	2,650	2,729	3,117	3,442
支付總筆數	2,062	1,771	2,885	3,244	2,846	2,678	2,759	3,151	3,467
電匯(e 企)執行率	98.11%	98.76%	98.93%	99.17%	98.88%	98.95%	98.91%	98.92%	99.28%

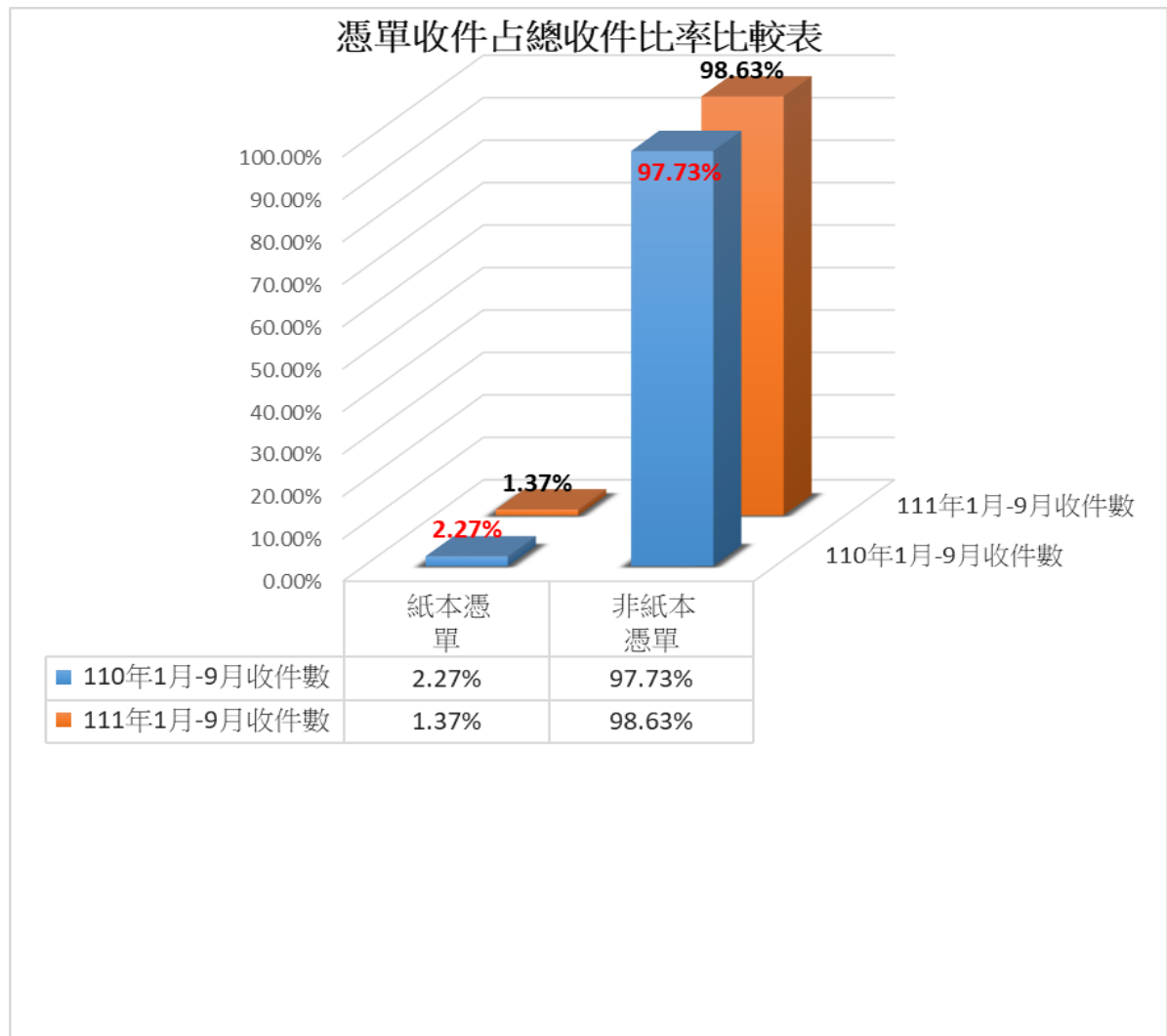


註：電匯(e 企)執行率=電匯(e 企)筆數/支付總筆數

二、擴大庫款支付無紙化作業，簡化行政流程：

為加速支付流程，自 110 年 6 月 1 日起，紙本憑單供審核限額由 500 萬元調整為 1,000 萬元，降低各機關遞送人力及用紙等成本，有效提升行政效率，達到減紙節碳之效能；111 年 1 月至 111 年 9 月紙本憑單件數 174 件，占總收件件數 12,740 件，比例為 1.37%，比較 110 年 1 月至 110 年 9 月紙本憑單件數 248 件，占總收件件數 10,910 件，比例為 2.27%，減少紙本憑單 0.9%，分別 110 年及 111 年 1 至 9 月底止比較同期憑單件數統計表如下：

月份	110年1月-9月收件數			111年1月-9月收件數		
	總件數	紙本憑單	非紙本憑單	總件數	紙本憑單	非紙本憑單
1月份	903	48	855	1,079	25	1,054
2月份	896	28	868	850	11	839
3月份	1,339	31	1,308	1,378	17	1,361
4月份	1,336	46	1,290	1,418	22	1,396
5月份	1,371	35	1,336	1,307	16	1,291
6月份	1,226	15	1,211	1,296	22	1,274
7月份	1,212	16	1,196	1,275	12	1,263
8月份	1,147	13	1,134	1,406	19	1,387
9月份	1,480	16	1,464	2,731	30	2,701
合計	10,910	248	10,662	12,740	174	12,566
憑單占總收件比率		2.27%	97.73%		1.37%	98.63%



三、基金專戶納入管理，提升整體財務效能：

為有效運用有限資源及落實簡政便民政策，本縣「地方建設開發基金」及「公益彩券盈餘分配基金」自 111 年度起納入縣庫集中支付，於本(111)年 1-9 月底止合計支付金額 2 億 8,643 萬 2,905 元(匯款筆數 292 筆)，達成支付窗口單一化、收入繳納一致化，並落實執行系統整合資源共享等成效。

四、推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能：

各機關代扣繳費款透過土地銀行「公庫存款繳費帳務管理系統」辦理扣繳、沖轉及後續對帳事宜，自本(111)年 1-9 月底止計支付金額 3 億 8,316 萬 898 元(匯款筆數 4,824 筆)，大幅減少各機關行政人力及作業成本，安全、省時又便利。

五、提高支付作業電子化程度，強化服務品質：

(一)輔導受款人、各支用機關善用行政院主計總處「市縣匯款入戶查詢作業」系統，即時查詢匯款入帳資訊及便利機關、學校對帳作業，提供迅速、週到的網路 e 化便民服務。

(二)E 化連結「支付管理資訊系統」與「土銀公庫服務網」，提升支付效能。各支用機關開立付款憑單受款人領取方式採電匯(e 企)、且有提供 e-mail 信箱者，代理銀行於完成撥付款項後，匯款資料由 e 企系統主動發送通知，自本(111)年 1-9 月底止計電子郵件通知計發送 9,196 件，簡政便民，感受電子化貼心服務。

肆、今後努力方向

一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。

二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清

理，以符公平正義原則及維護本府財源。各項收入憑證之控管與加強稽核，有效掌控收入憑證管理工作。

三、核發離島免稅購物商店設置同意許可。

四、督導金酒公司業務。

五、健全縣有財產產籍資料，執行財產之處分、出租、撥用、清查占用等管制及管理。

六、公用財產管理情形之督導與績效考核，輔導受檢機關學校改善財產管理缺失，提高其管理使用效率。

七、推行縣有動產報廢後於惜物網拍賣作業，鼓勵各機關學校積極開發財源。

八、清查盤點經管之財產，處理縣有土地被占用追收使用補償金及放租利用。

九、配合公共建設用地需用私有地，以公有非公用土地「交換」方式，解決公共建設用地取得問題，促進金門地方建設發展。

十、執行「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」，強化本縣觀光指標及厚植商業資源。

十一、賡續辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案，後續加速動工興建。

十二、辦理金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都更案。

十三、辦理金沙戲院(非歷史建築部分)與歷史建築部分新舊共生開發案。

十四、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰。

十五、加強金酒偽酒侵權查緝，保障本縣經濟命脈。

十六、嚴密庫款支付程序，加強預算控制管理，覈實審核付款憑單，依法辦理庫款支付。

十七、強化庫款支付業務，持續推動電匯作業(全面無紙化)，並提升庫款支付省時、安全、便捷支付作業環境及服務品質，

以提升政府行政效能。

十八、賡續推動各機關e化代繳帳務，節省社會成本及公帑，加強庫款安全管理機制，以創造多贏局面。

伍、結語

適逢疫情困境期間，本處仍將恪守財政紀律，秉持「以財政支援建設，以建設培養財源」的施政理念，賡續以多元方式提升財政效益、穩健財政為策勵目標，積極強化公庫、公產、投資發展及菸酒管理滾動式檢討與調整，並秉承積極開源，務實節流，爭取中央補助款，有效開發引資，挹注縣庫，增益本縣縣民最佳福祉。希冀在各位議員先進的匡督與指導下，共同為縣政永續發展及縣民福祉，盡一份心力，以上報告完畢，並祝

各位議員女士、先生

身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！