

金門縣議會第七屆第六次定期會

金門縣政府財政處

業務報告



報告人：處長 孫國智

日期：中華民國 110 年 11 月

金門縣政府財政處科長以上人員暨所屬單位名冊

財政處

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
處長	孫國智	綜理處務	(082) 325637 (082) 318823 轉 62201	
副處長	李增探	協助處長綜理處務	(082) 318823 轉 62202	
科長	洪銘澍	督導財務管理業務	(082) 318823 轉 62211	
科長	許嘉興	督導公有財產業務	(082) 318823 轉 62221	
科長	楊恭俊	督導投資開發業務	(082) 318823 轉 62271	
科長	魏志成	督導菸酒管理業務	(082) 318823 轉 62231	
科長代 理人	盧璧玲	督導庫款支付業務	(082) 318823 轉 62261	

所屬單位—金酒公司

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
董事長	黃怡凱	依法令及公司章程 處理事務	(082) 325628 轉 88101	
總經理	楊駕人	綜理金酒公司業務	(082) 325628 轉 88201	

目錄

壹、前言.....	1
貳、111 年度本處預算編列概況.....	1
參、重大工作執行情形.....	5
甲、財務管理.....	5
乙、公產管理.....	8
丙、投資開發.....	14
丁、菸酒管理.....	22
戊、庫款支付.....	24
肆、今後努力方向.....	25
伍、結語.....	26

金門縣政府財政處業務報告

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第七屆第六次定期大會，國智奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之策勵及支持，使本處各項業務均能順利推展，致上最高敬意與感謝。

壹、前言

財政是縣政建設的原動力，舉凡推動地方建設、落實公共政策等，都須充裕財政支援。財政籌措本於開源節流並重原則，在穩健財政基礎下，達成以財政支援建設，以建設培養財政之目標。本處致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理等，並積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。以下謹就本處111年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

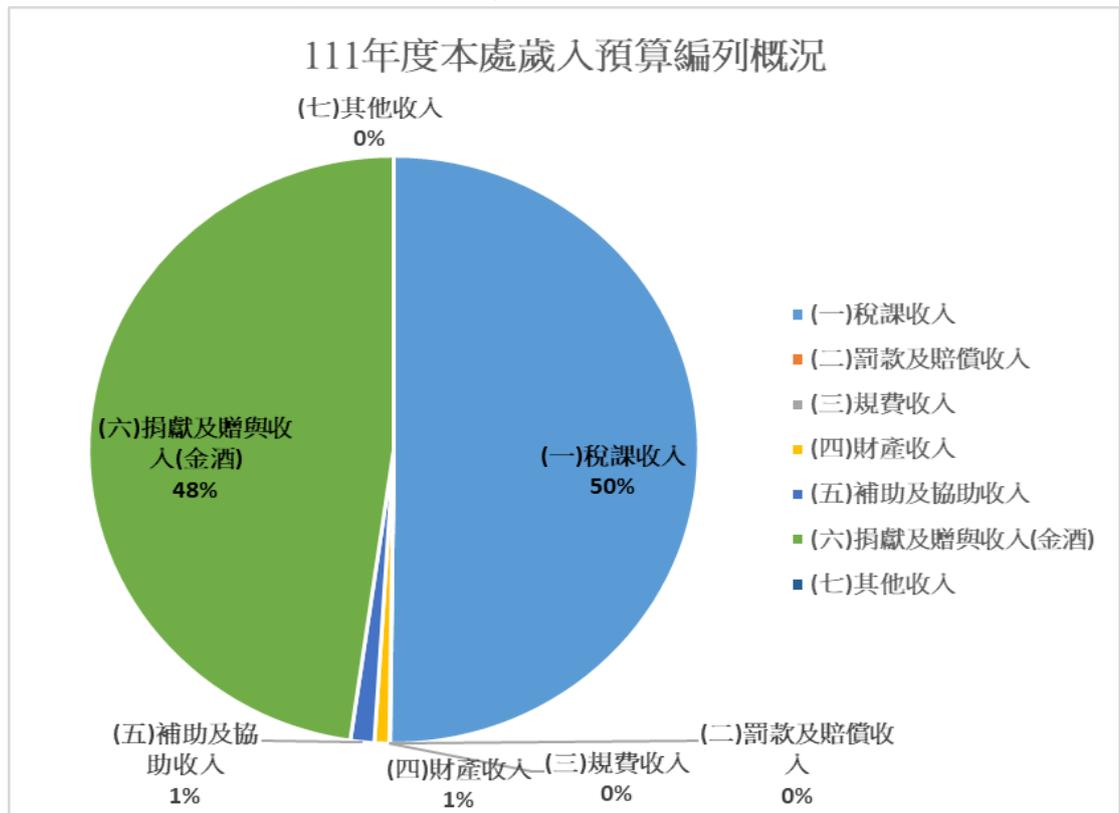
貳、111 年度本處預算編列概況

一、歲入方面：

單位：萬元

預算項目	111 年度	110 年度	增減
(一)稅課收入(菸酒稅)	77,724	75,637	2,087
稅課收入(統籌分配稅)	179,987	159,058	20,929
(二)罰款及賠償收入(罰金罰鍰)	30	30	0
罰款及賠償收入(一般賠償收入)	60	60	0
(三)規費收入(許可費)	100	2,500	-2,400
(四)財產收入(利息收入)	3,000	5,500	-2,500
財產收入(租金收入)	1,000	1,000	0
財產收入(資本門:編列土地售價)	12	3,255	-3,243
(五)補助及協助收入(計畫型補助收入)	6,483	5,214	1,269
(六)捐獻及贈與收入(一般捐贈-金酒)	245,000	245,000	0
(七)其他收入(收回以前年度歲出)	12	12	0
其他收入(其他雜項收入)	10	10	0
合計	513,418	497,276	16,142

111 年度歲入預算新臺幣(以下同)51 億 3,418 萬餘元，較上年度 49 億 7,276 萬餘元，增加 1 億 6,142 萬元，主要差異在於獲配中央統籌分配稅增加 2 億 929 萬餘元、菸酒稅收入增加 2,087 萬餘元，另外減少部分，主要是財產收入減少 3,243 萬元、縣庫存款利息收入減少 2,500 萬元及規費收入減少 2,400 萬元（離島免稅店規費，因應新冠肺炎疫情之產業紓困振興經濟方案減收）。



二、歲出方面：

單位：萬元

預算項目	111 年度	110 年度	增減
歲出(不含災害準備金)	1,294	1,261	33
(一)財務管理計畫	185	182	3
(二)公產管理計畫	424	487	-63
(三)投資發展計畫	215	115	100
(四)菸酒管理計畫	368	373	-5
(五)庫款支付計畫	102	104	-2
(六)災害準備金	14,000	13,800	200

111 年度歲出預算 1,294 萬餘元（不含災害準備金），較上年度 1,261 萬餘元，增加 33 萬餘元，依計畫別說明如下：

(一)財務管理計畫

1. 計畫內容：加強縣政財務管理，有效開源節流，增進金酒營收，健全基層金融管理。
2. 預期成果：籌措施政財源，健全金酒產銷管理，增加地區收入，增裕庫收，健全公庫管理，有效財務調度，支應地方發展。
3. 預算金額 185 萬餘元：編列人事費 80 萬餘元、業務費 104 萬餘元，較上年度 182 萬餘元，增加 3 萬餘元。

(二)公產管理計畫

1. 計畫內容：加強公產管理，健全產籍資料，辦理公產撥用、出售、放租及維護公產權益等經常性業務。
2. 預期成果：有效運用公產，健全產籍管理，增加公庫收益。
3. 預算金額 424 萬餘元：編列人事費 139 萬餘元、業務費 285 萬餘元，較上年度 487 萬餘元，減少 63 萬元。

(三)投資發展計畫

1. 計畫內容：積極開發縣有財產，為本府開闢財源，促進地方繁榮。
2. 預期成果：挹注縣庫收入，照顧本縣縣民，帶動本縣區域經濟發展。
3. 預算金額 215 萬元：編列業務費 215 萬元，較上年度 115 萬餘元，增加 100 萬元，因辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」採購金額 250 萬

元，110 年度預算 75 萬元由本處本年度動支第二預備金支應；111 年度預算金額 175 萬元，將視需求辦理原有採購之後續擴充，所需經費由 111 年財政管理-投資發展-業務費-委辦費項下支應。

(四)菸酒管理計畫

1. 計畫內容：辦理菸酒宣導及稽查業務、維護菸酒市場安全。
2. 預期效果：遏止不法菸酒，保障國家菸酒稅收及民眾食安。
3. 預算金額 368 萬餘元：編列人事費 215 萬餘元、業務費 152 萬餘元，較上年度 373 萬餘元，減少 5 萬餘元。

(五)庫款支付計畫

1. 計畫內容：辦理庫款支付業務，健全支付體系，強化便民 e 化，提高支付品質與效率。
2. 預期成果：加強預算控管，便利庫款調度，增加縣庫收益，提高受款人滿意度。
3. 預算金額 102 萬餘元：編列人事費 75 萬餘元、業務費 27 萬餘元，較上年度 104 萬餘元，減少 2 萬餘元。

(六)災害準備金

1. 計畫內容：災害準備金。
2. 預期成果：有效達成災害防救之減災目標及災害發生時爭取緊急搶救時效，避免災害擴大。
3. 編列災害準備金 1 億 4,000 萬元（依總預算歲出總額 1% 計算），較上年度編列 1 億 3,800 萬元，增加 200 萬元。

參、重大工作執行情形

甲、財務管理

一、總預算執行情形：

(一)109 年度審定歲入決算為 99 億 6,713 萬餘元，審定歲出決算為 130 億 6,767 萬餘元；歲入、出相抵計短絀 31 億 54 萬餘元，歲入預算執行率為 85.58%。

單位：元

年度	歲入預算	審定歲入決算	審定歲出決算	餘絀	歲入執行率
109	116 億 4,667 萬	99 億 6,713 萬	130 億 6,767 萬	-31 億 54 萬	85.58%

(二)110 年度歲入預算為 99 億 9,188 萬餘元，截至 9 月底止，歲入實收數為 47 億 4,931 萬餘元，占歲入分配數 47 億 8,566 萬餘元，執行率為 99.24%。

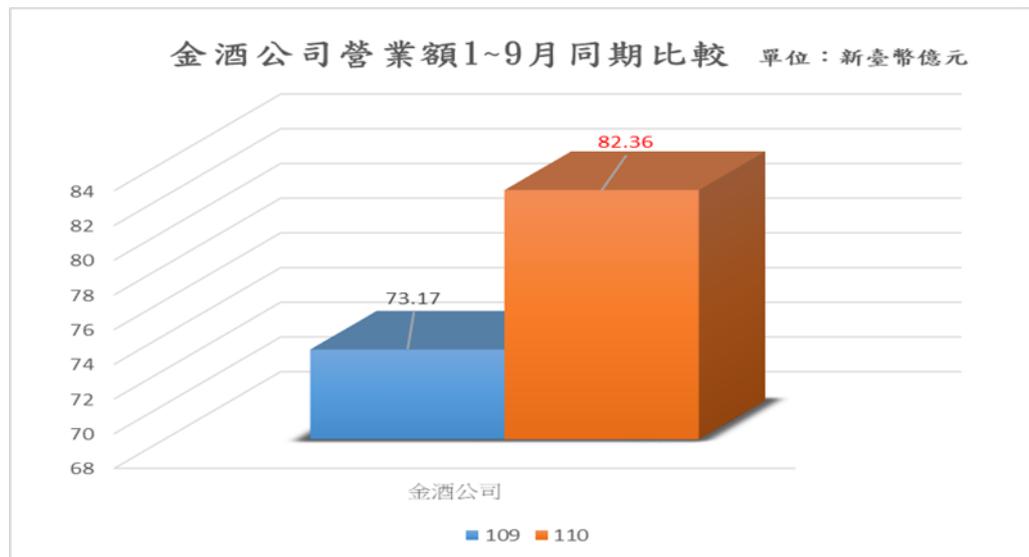
單位：元

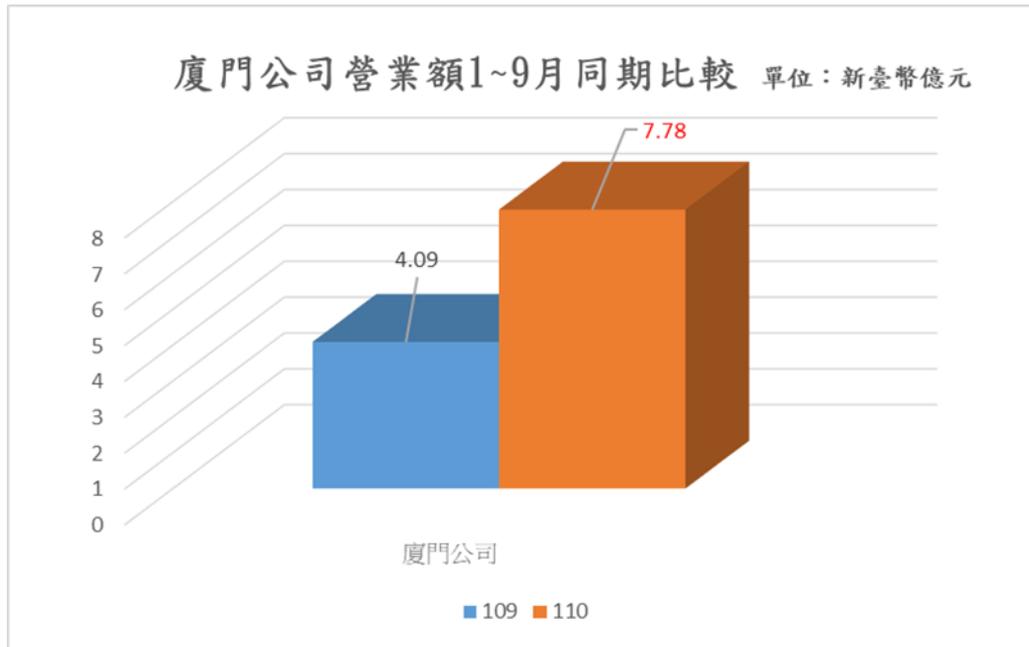
年度	歲入預算	110 歲入預算 分配數	110 歲入實收數 (截至 9 月底止)	109 歲入實收數 (截至 9 月底止)	執行率
110	99 億 9,188 萬	47 億 8,566 萬	47 億 4,931 萬	52 億 3,086 萬	99.24%



二、金門酒廠實業股份有限公司 110 年經營情形：

	預算數 (全年度)	實際數 (累計至 9 月底)	達成率	備註
金酒公司 營業收入(元)	118 億 163 萬	82 億 3,669 萬	69.79%	
廈門公司 營業收入(元)	11 億 348 萬	7 億 7,856 萬	70.55%	匯率 4.35
生產量(公升)	1,956 萬	1,373 萬	70.19%	





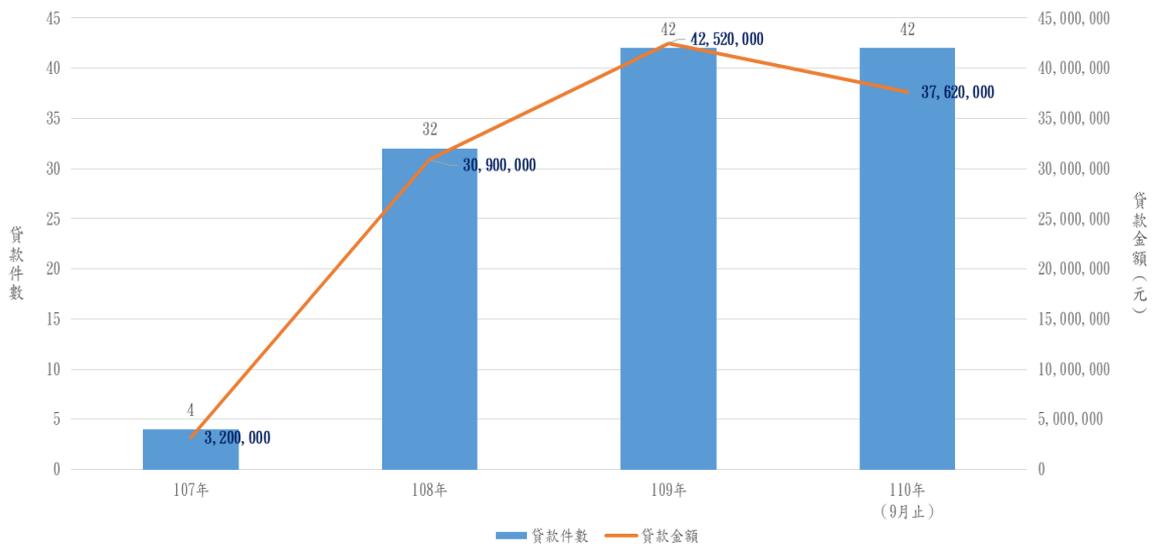
三、本縣地方建設開發基金執行情況報告：

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於107年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金即時挹注。

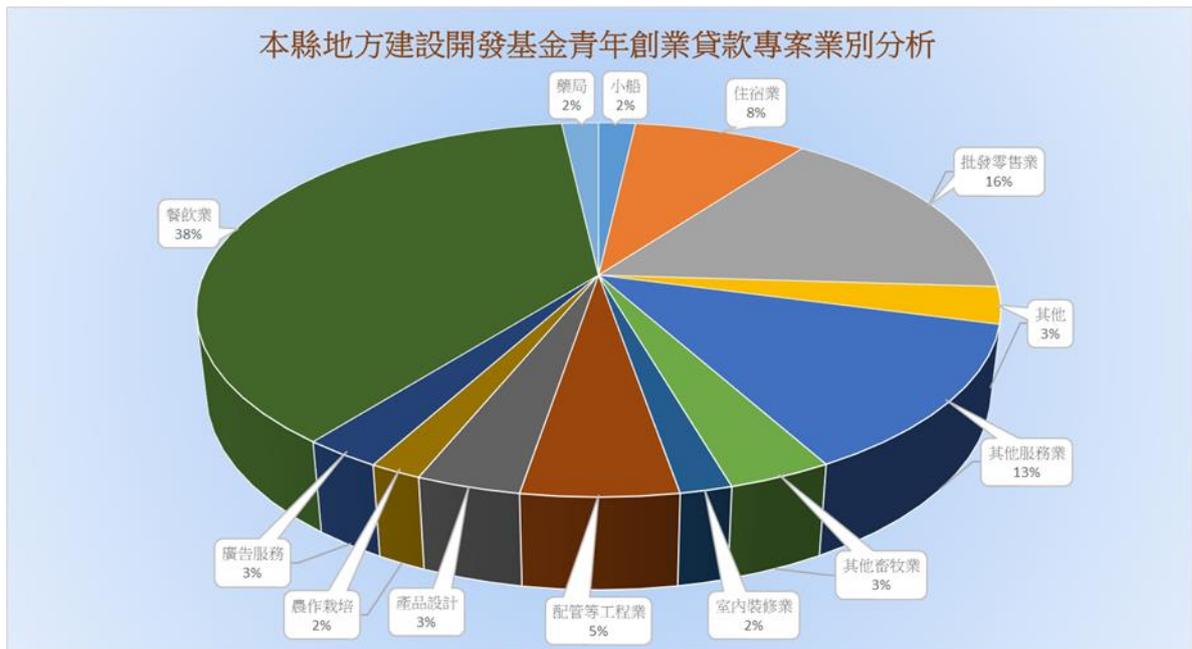
(二)青年創業貸款案件申請情形：

年度	貸款件數	貸款金額	備註
107年	4	3,200,000	含3件非信保案
108年	32	30,900,000	含1件非信保案
109年	42	42,520,000	含青年創業及啟動金等專案
110年 (9月止)	42	37,620,000	含青年創業及啟動金等專案
合計	120	114,240,000	

地區青年創業貸款案件申請情形



本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析



乙、公產管理

一、縣有財產概況：

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經營之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過1萬元以上且使用年限在2

年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至110年9月底止，縣有財產總值為281億152萬9,988元。

二、縣有財產管理：

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度：

本府各機關學校(單位)含事業機構執行110年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，篩選25個機關學校(單位)於110年4月14日起至9月17日進行實地訪查，針對於各機關學校(單位)管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

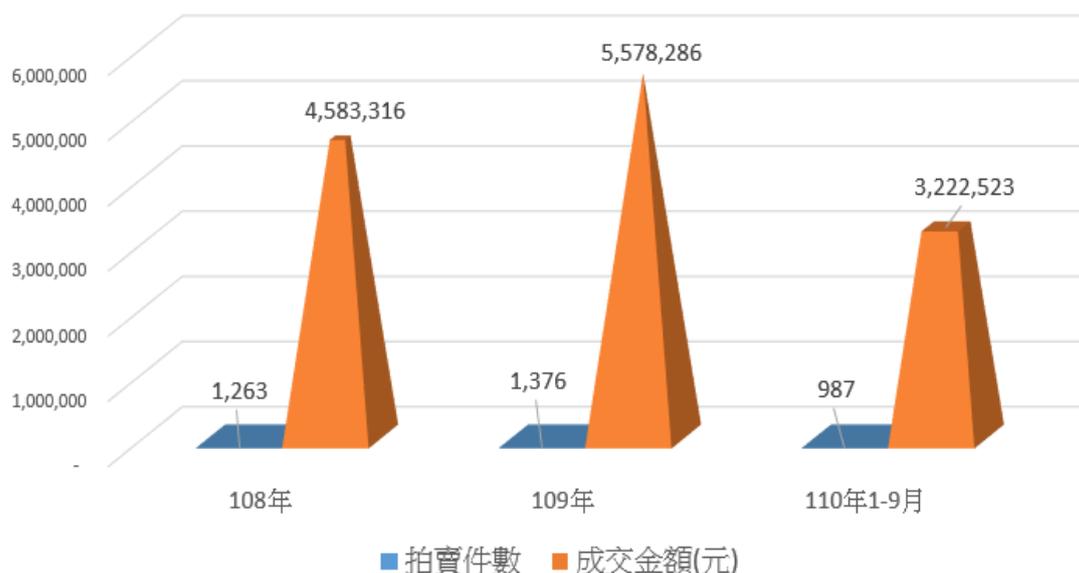
(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業：

本府為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，進而減少縣府財政支出，增裕縣庫收入，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用，避免閒置浪費，又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：

為提高報廢縣有財產之使用效益，110年度1-9月份各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計987件，網拍總收入322萬2,523元，悉數繳入縣庫，增加財政收入。

108年、109年、110年1-9月動產報廢上網拍賣件數與金額比較表



(四)縣有房地出租：

出租之縣有土地截至9月底止計276筆，出租總面積47.83公頃，租金依照「金門縣縣有非公用不動產租金計收標準」暨依金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

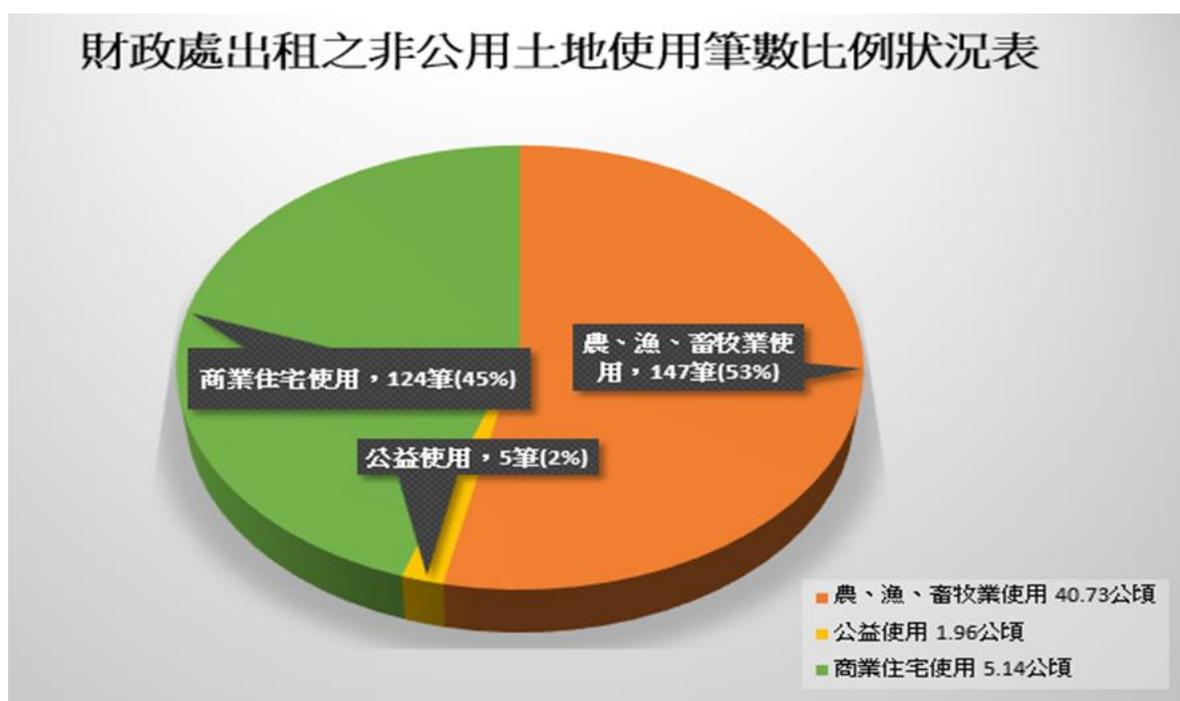
出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如下表)：

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地 重劃土地、區段 徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	筆數	年租金收入(萬元)
農、漁、畜牧業使用	40.73 公頃	147	72.5
公益使用	1.96 公頃	5	19.6
商業住宅使用	5.14 公頃	124	965.7
合計	47.83 公頃	276	1,057.8

財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表



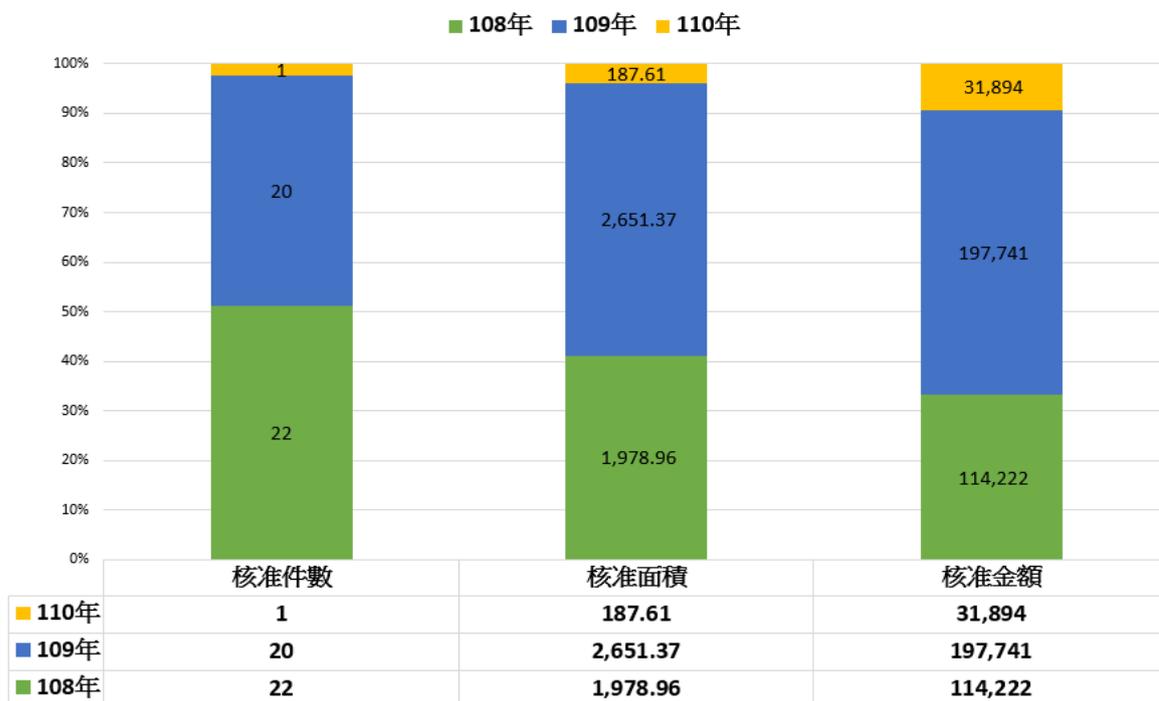


(五)縣有房地處分：

依離島建設條例第9條相關規定，103至110年9月底止，辦理縣有地讓售(購回)受理離島建設條例第9條第1項(申請期限於110年1月8日截止)，民眾購回土地面積7,050.8平方公尺，購回總價款計54萬465元；第9條第5項(申請期限於108年1月9日截止)，本府讓售土地面積9,249.83平方公尺，讓售總價款計87萬2,763元。

103年至110年9月底止 金門縣政府依離島建設條例辦理購回、讓售統計表			
辦理依據	狀態	筆數	面積 (平方公尺)
離島建設條例第9 條第1項	申請	38	11,261.22
	核准	24	7,050.80
	駁回	15	4,210.42
	審核中	0	0
離島建設條例第9 條第5項	申請	162	355,217.676
	核准	93	9,249.83
	駁回	68	328,794.746
	審核中	1	17,173.1

108年、109年及110年度依離島建設條例第9條相關規定核准案件比較表



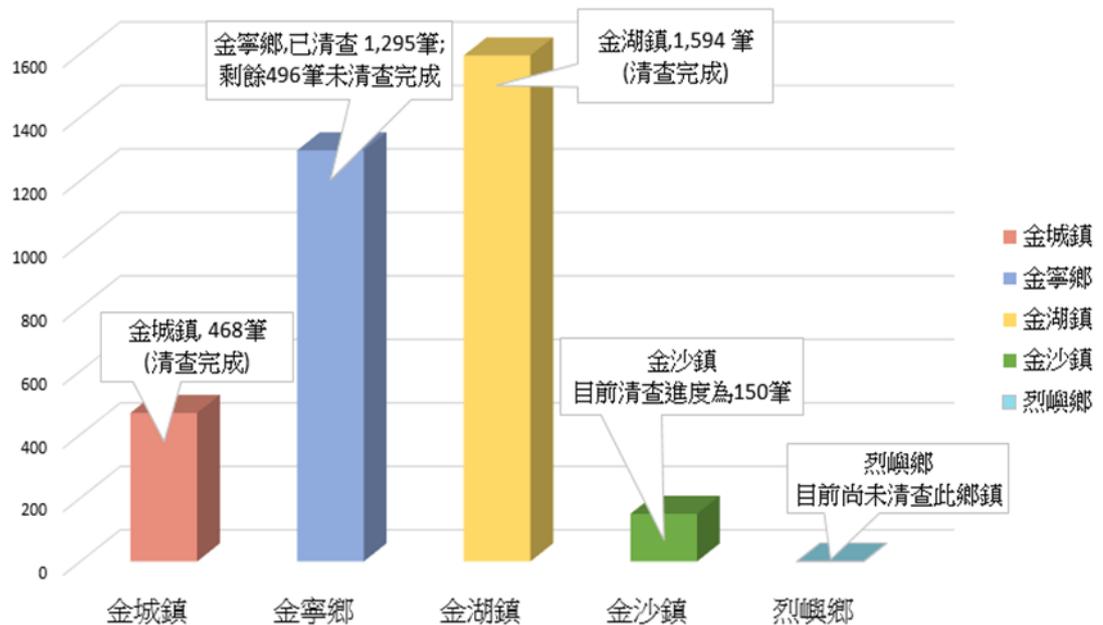
(六)落實土地財產管理、提升土地使用效益：

為落實土地財產管理，本府辦理「110 年度財政處經營縣有非公用土地清查作業計畫」，經管縣有非公用土地筆數總計 6,106 筆，面積 7,542,261.49 平方公尺，自 110 年 4 月 1 日起辦理清查作業，清查後將土地使用現況逐筆建置，供後續政策公有土地使用之參考及提升土地使用效益。

以「各鄉鎮」為區分，清查範圍如下：

鄉鎮	筆數	面積(平方公尺)
烈嶼鄉	326	281,126.30
金城鎮	468	366,679.21
金寧鄉	1,791	1,734,941.48
金湖鎮	1,594	1,853,180.56
金沙鎮	1,927	3,306,333.94
合計	6,106	7,542,261.49

110年度4月-9月底縣有非公用土地清查各鄉鎮清查進度



丙、投資開發

一、辦理「新北市中和區太湖山莊活化方案評估及招商作業委託專業服務案」：

- (一)本府為推動太湖山莊活化方案，委託開發專業顧問公司就設定地上權、合建分屋、自建自售、土地標售等評估最優開發方式，期達到活化本府非公用土地、引入民間資源，使縣府財政效益最大化。
- (二)本案於 109 年 6 月 22 日完成第一階段評估規劃草案報告書，109 年 9 月 28 日辦理第二階段可行性評估報告審查會，預計 110 年底完成第三階段先期規劃報告書。
- (三)本案預計於 111 年完成總結報告並依土地法第 25 條規定送議會審議，招商後期冀達到土地活化、促進地方發展與民眾、政府、廠商三贏之目標。

二、辦理「市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用計畫案」：

太武山莊 D 區經新北市政府 105 年指定為市定古蹟，本府委託廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局於 108 年 6 月 13 日同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部申請補助。109 年 5 月 1 日本處處長及文化局長拜會新北市政府文化局；另於 7 月 10 日拜會新北市張志豪及張維倩議員協助本案向新北市政府及中央爭取補助款。本府 110 年 3 月 17 日函送太武山莊補助資料於文化部文化資產局申請專案補助，同年 7 月 5 日文資局核定本案計畫。



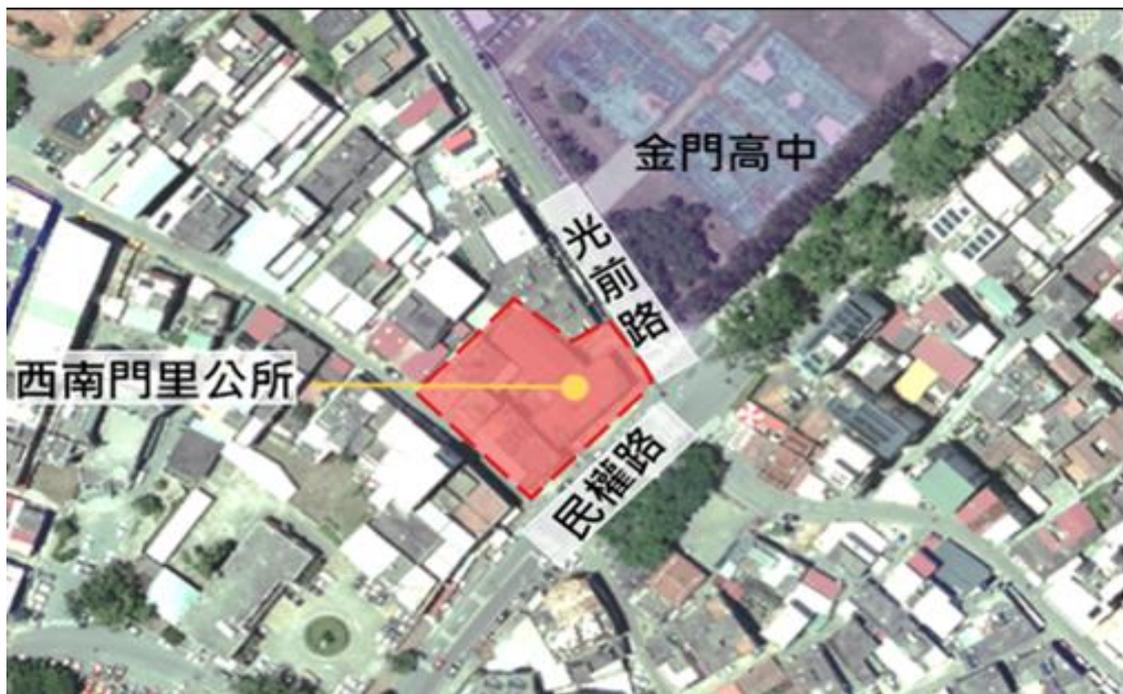
三、辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」

招商公告及公開評選實施者：

- (一)西南門里公所位屬金城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築物窳

陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，本縣推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫以進行整體環境改造，並做為城市更新之指標及典範。

- (二)都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，建築底層提供商場及店舖，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則，構成本案完整之建築規劃。



- (三)於 109 年 7 月召開地主說明會，於會中說明辦理公私有地更新前、後權利價值及比例，模擬更新後建築設計與配置，與私有地所有權人已取得共識，同意參與都市更新並簽署同意書。
- (四)招商作業：已於台北、台中、高雄及本縣辦理公辦都更實施

者招商說明會共 4 場；110 年(下同)2 月完成劃定更新地區法定程序，4 月辦理公開閱覽公開評選實施者案公開評選文件(草案)，8 月 12 日辦理公開評選實施者案公開評選文件評定會議，8 月 26 日至 9 月 24 日辦理公告公開評選實施者，及 9 月 9 日辦理公開評選文件招商說明會，並於 9 月 27 日開標，因受疫情及營建成本上漲影響，第一次公告流標，後續將請規劃單位重新估算共同負擔比例及參酌本府 110 年 9 月 9 日招商說明會與會來賓意見，調整納入後續招商公開評選文件並與私有地主召開說明會後，賡續辦理第二次招商。

- (五)西南門里公所及周邊公辦都市更新完竣後，必能成為金門縣公辦都更之首案及標竿示範，成為金門後浦經貿生活中心，帶動其他金門舊城區及已劃定之更新地區再生，以提升生活品質並建構舒適都市環境。

四、辦理金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都市更新委託專業服務案：

- (一)本案基地位於金湖鎮新市里中正路之重要商業街道，原作為山外特產中心使用，目前建築已老舊且有漏水情形，結構堪虞，本府為提昇使用效益，結合周邊地區共同辦理都市更新，重塑金湖鎮商圈之吸引力，活化商業區土地之使用效率。
- (二)都更重建範圍公有土地 21 筆共 465.48 平方公尺，私有土地 10 筆共 651.07 平方公尺，使用分區為第二種商業區及道路用地，面積總計 1,116.55 平方公尺。
- (三)為辦理上開基地後續都市更新相關事宜，110 年 8 月 11 日公告限制性招標，並於 9 月 10 日開標及資格審查(計一家廠商中華民國都市計劃學會投標)，10 月 8 日辦理評選會並經出席委員評分合格，預計於 11 月底前辦理議價及簽約，並於

本年度完成第一階段報告書，後續擬委託專業顧問機構評估具體可行且具公益性之開發方案，並辦理都市更新作業，期望藉由標的型基地都市更新帶動地區之蓬勃發展。



五、辦理「110 年度標售金門縣政府新北市中和區金門新村縣有非公用不動產 4 宗」：

本案住宅 4 戶原為社會處保留公用，現已無公用需求，屬非公用財產，為利活化縣有閒置資產並增裕縣庫收入，業依土地法第 25 條規定送議會同意及行政院核准處分上開 4 戶住宅，於 110 年 9 月 10 日公告公開標售文件，於 10 月 13 日開標，開標結果 4 戶全數標脫，總得標金額計 1 億 730 萬 8,788 元(各戶得標金額如下表)，本年度預計為縣庫注入逾 1.07 億元收入。

110 年度標售金門縣政府新北市中和區金門新村縣有非公用不動產 4 宗。

開標紀錄情形報告表。

開標時間：110 年 10 月 13 日下午 3 時整

開標地點：本府第三會議室

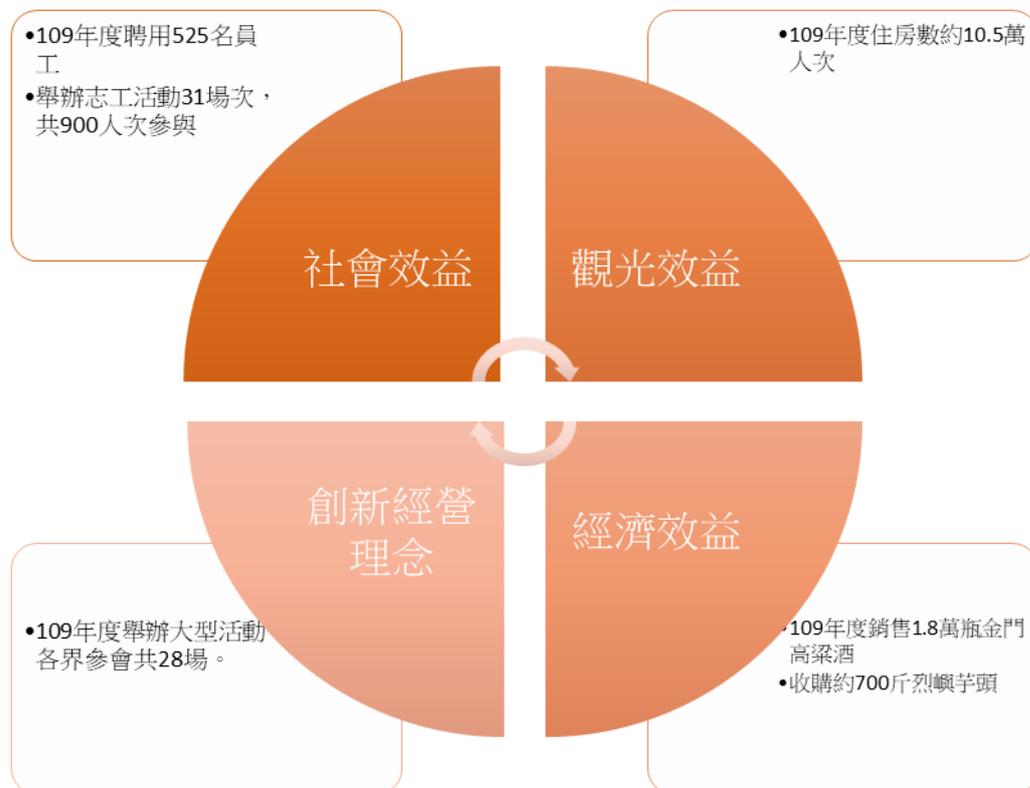
標號	房地標示	面積 (m ²)	參加 投標數	標售底價(元)	最高標 標脫金額 (元)	超出底價數		備註
						金額 (元)	百分比 (%)	
1	建號 2988	201.73	3	22,805,220	26,500,000	3,694,780	16.2%	
3	建號 2989	202.13	4	22,850,000	29,508,888	6,658,888	29.1%	
5	建號 2990	202.13	6	22,850,000	26,200,000	3,350,000	14.7%	
7	建號 2991	201.73	3	22,805,220	25,099,900	2,294,680	10.1%	
合計			16	91,310,440	107,308,788	15,998,348	17.5%	

六、中和四眷村保全綜合管理暨清潔維護服務案：

本府經管中和四眷村太湖山莊、太武山莊、浯江新村、九如新村委託天辰保全股份有限公司辦理環境清潔維護及維管作業，每月服務費用為 17 萬元。工作期間自 109 年 10 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止，合計 15 個月。

七、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業：

(一)本府已於 110 年 8 月 6 日召開「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」109 年度營運績效評估(採書面審查方式辦理)，本次營運績效評分為 88.67 分。



(二)為因應「新冠肺炎」疫情影響，本府提供駿陞公司紓困措施方案（109年4月10日府財投字1090030042號函），以協助共度難關：

1. 經營權利金：108年度經營權利金緩繳1年，業於110年4月26日繳納，金額為579萬1,025元。
2. 土地租金：因應新冠肺炎紓困措施，全額免收第十年(109年6月29日至110年6月28日)土地租金。

(三)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，預計於110年12月辦理實地訪視本府(建設處)2案「金門工商休閒園區BOT案」、「金門縣綠色休閒渡假園區興建、營運、

移轉案」之訪視工作，並將其訪視結果提供案件主辦單位後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

八、辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」：

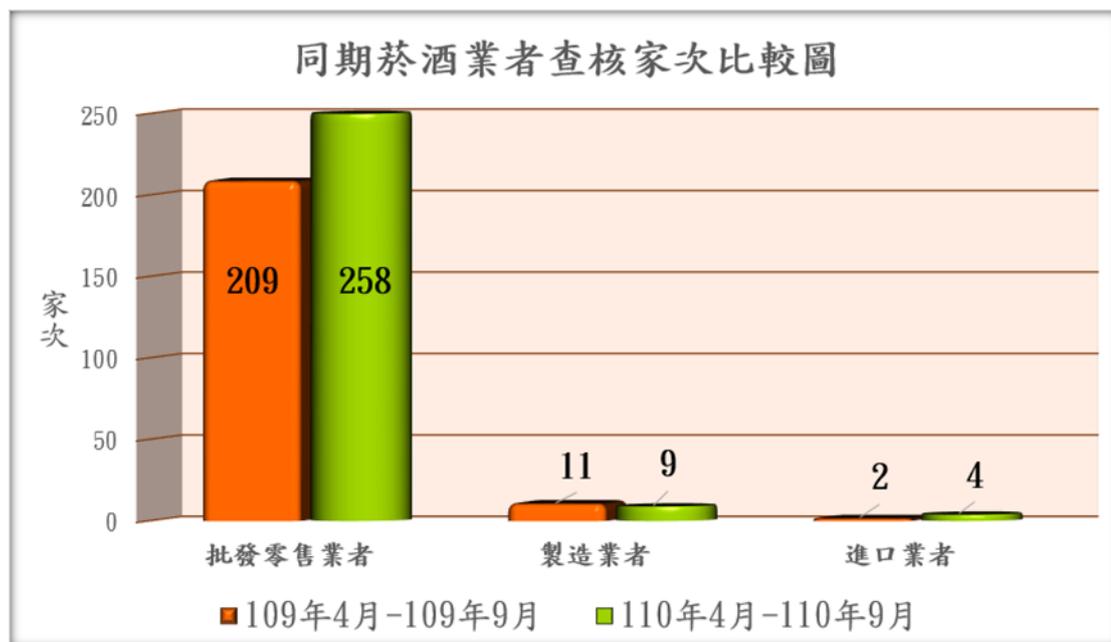
基地位於金沙鎮復興街與中興街交會處，距離沙美車站約 200 公尺，為沙美商圈核心區，土地現況有地上物舊有金沙戲院，戲院部份區域登錄為歷史建築，其修復及再利用計畫由文化局另案辦理；本案就金沙戲院非歷史建物部份進行評估，並辦理公民咖啡館，透過居民、文資團體及產官學相互討論，凝聚共識，納入金沙戲院再利用開發規劃方針，並期望本計畫帶動地方產業走向永續經營方式，促進城鄉創生發展。

- (一)該戲院範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號土地共 6 筆，使用分區為第二種商業區、自然村及道路用地，面積總計 1,157 平方公尺。
- (二)110 年 7 月 7 日公告限制性招標，後續已完成開標、評選及決標等事宜，於 9 月完成簽約程序並請得標廠商國立金門大學依契約約定進行工作事項，廠商已依約提送第一階段報告書，於 10 月底辦理審查會，將於本年度完成初步可行性綜合評估。

丁、菸酒管理

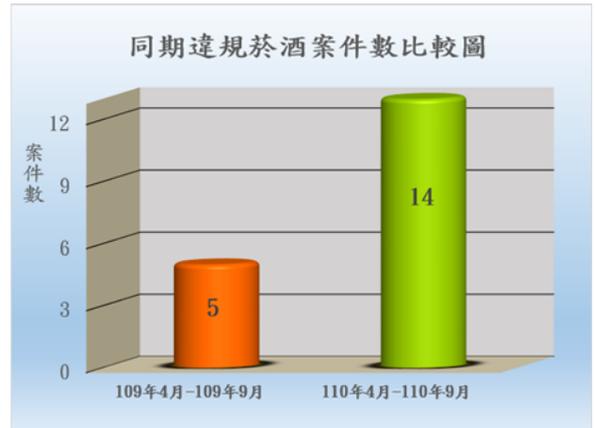
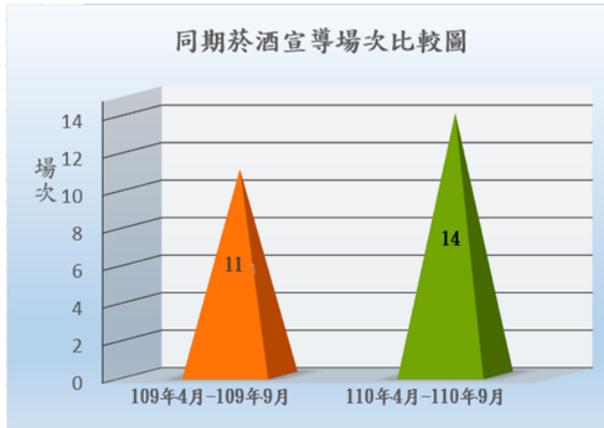
一、積極辦理菸酒業者查核：

(一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，110年4至9月查核家次共計271家次，較去年同期增加，如下圖：



(二)依據菸酒管理法第38條及第39條規定辦理，落實酒製造業良好衛生標準查核作業，本縣酒製造業計有8家(9廠)，110年至9月份已查核6廠，缺失共計6項，函請業者限期改善，以維護民眾食用安全，提昇本縣酒製造業者生產品質。

二、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰及維護民眾食安：積極配合大型活動及社區治安會議，110年4至9月計14場次，與同期場次相同；110年4至9月違規菸酒案件數計14案，較同期增加。



110年4月料羅社區治安會議宣導現場。



110年4月金沙社區治安會議宣導現場。



110年5月溪湖里社區治安會議宣導現場。



110年9月湖峰社區治安會議宣導現場。

戊、庫款支付

一、作業狀況：

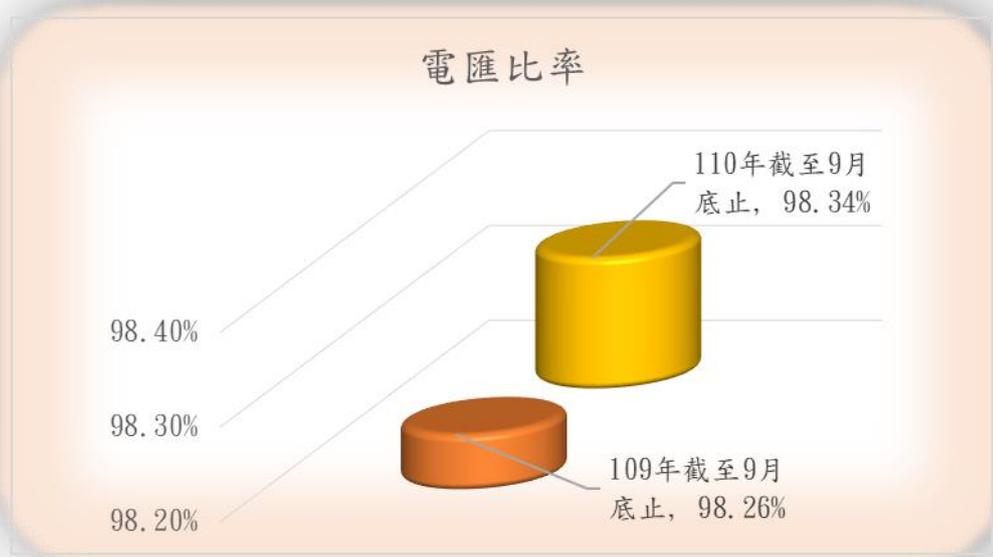
期間	收辦付款憑單(件)	開立縣庫支票(筆)	電匯(連線委託付款)(筆)	合計(筆)
110年截至9月底止	10,790	282	21,993	22,275



二、賡續推動電滙作業，以減少開票量：

110年截至9月底止電滙比率為98.34%，較109年98.26%成長0.08%，賡續推動電滙作業，以減少開票量；110年截至9月底止支付淨額為130億684萬7,339元。

期間	電滙比率	成長
109年截至9月底止	98.26%	0.08%
110年截至9月底止	98.34%	



肆、今後努力方向

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源。各項收入憑證之控管與加強稽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、管理離島免稅購物商店，兼顧雙方權益。
- 四、督導金酒公司業務。
- 五、處理縣有土地被占用追收使用補償金，提高使用效率，有效活化運用。賡續推行臺北惜物網動產報廢、報損之上網拍賣，積極開源節流。
- 六、公用財產之檢核監督管理、財產總帳之建置及各管理機關經管房地之輔導與管制等事項，清查盤點各機關學校財產，縣有財產產籍管理建置完整資料庫，辦理縣有非公用土地出租、出售、清查占用等管制及管理。

- 七、依序辦理中和區四眷村(太湖山莊、浯江新村、九如新村及太武山莊)評估規劃及招商作業，藉以取得縣有資產價值最大利潤為開發目標。
- 八、執行「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」，強化本縣觀光指標及厚植商業資源。
- 九、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案。
- 十、辦理金湖鎮新市特產中心暨周邊地區都更案。
- 十一、辦理金沙戲院(非歷史建築部分)與歷史建築部分新舊共生開發案。
- 十二、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰。
- 十三、加強金酒偽酒侵權查緝，保障本縣經濟命脈。
- 十四、推動各機關稅費e化代繳，減少各機關人員臨櫃繳納。
- 十五、持續推動庫款支付作業無紙化，檢討成效提高額度，確保庫款安全，減少實體支票開立，提高電匯比率。
- 十六、嚴密庫款支付程序，加強預算控制，覈實審核付款憑單，依法辦理庫款支付。

伍、結語

時值 COVID-19 疫情期間，本處仍持續以提升財政效益、穩健財政為目標，積極強化公庫、公產、投資發展及菸酒管理滾動式檢討，並秉持積極開源，務實節流，在財政紀律及預算制度額度制下，爭取中央補助款，有效開發引資，挹注縣庫，裨益本縣縣民之最佳福祉。期盼各位議員先進能對本處的各项施政，給予指教，共同為縣政的發展、縣民的福祉，盡一份心力，以上報告完畢，並祝

各位議員女士、先生

身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！