

# 民政部門 107 年度施政績效報告

## 壹、前言

### 一、施政目標及施政重點：

加強府會聯繫、辦理基層民政幹部座談、督辦調解業務、殯葬業務、推動民俗慶典活動；辦理金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員及五十五歲至六十四歲三節慰助金發放作業、落實編練管理、強化徵集業務、維護役男權益、健全兵役制度、做好動員準備、支援防救災工作；受理戶籍登記、並編製各項人口統計報表、核發戶籍文件、持續推動戶政便民措施「跨機關一站式服務」、推展戶政志工、首次申辦護照人別確認、外籍配偶(含外國人)歸化國籍、旅外僑民人別確認等措施，維護民眾權益，配合縣政目標，落實各項政策。

### 二、績效評估時間：民國 107 年 12 月 31 日

## 貳、近 3 年預算及人力

### 一、近 3 年預算、決算趨勢(單位：百萬元)

年 度 預 算 決 算		105 年度	106 年度	107 年度
		公務預算 (縣預算)	預算 136.25 決算 118.79	599.92 560.81
離島建設 基金計畫	預算	0.00	0.00	
	決算	0.00	0.00	
中央預算	預算	7.97	3.70	6.64
	決算	4.57	3.22	5.64
其他	預算	0.00	0.00	
	決算	0.00	0.00	
合計	預算	144.43	607.75	460.98
	決算	136.98	578.28	447.46

### 二、預、決算趨勢說明：

#### (一) 預算增減原因分析：

1. 自治業務：107 年度民政業務較 106 年度民政業務增編預算新台幣 14,780 千元，係因 107 年辦理地方公職人員選舉經費編列，編列在本處民政業務-民政業務-獎補助費-政府機關間之補助項下。
2. 役政業務：106 年度預算編列新臺幣 511,809 千元，107 年度預算原編列新臺幣 217,149 千元，後追加新臺幣 140,000 千元（用以發放金門縣民國六十四及六十五年次已服義務役役男慰助金），較 106 年度減少新臺幣 154,660 千元，減少經費主因係原編列公務預算補助「金門縣歷經戰地政務時期補償基金」經費減少之故。（106 年編列 5 億元，107 年編列 1 億元）。
3. 戶政業務：106 年度編列預算新台幣 5,095 千元，107 年度原編列預算數新台幣 12,744 千元，因 107 年度「強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫」中央補助款因立法院凍結部分預算，追減預算新台幣 897 千元，以及為辦理金湖鎮公所里鄰調整增購身分證、膠膜及不斷電系統，申請動支第一預備金新台幣 350 千元，較 106

年度增加新台幣 7,102 千元，增加經費主因係因應辦理 107 年度「強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫」及「購置縣民卡費用」。

4. 禮俗業務：106 年度編列預算新台幣 31,481 千元，107 年原編列預算數新台幣 17,924 千元，後因業務需要，辦理各寺廟辦理醮慶活動慶典致贈紀念用品及籌備兩岸宗教交流活動，申請動支第一預備金新台幣 3,700 千元，較 106 年度減少新台幣 9,857 千元，係因減編「補助烈嶼鄉殯葬設施增設及周邊環境改善」相關經費。

## (二) 預、決算落差原因分析

1. 自治業務：107 年度民政業務執行率為 82.08%，係因：

(1) 辦理 107 年度地方公職人員選舉選務經費 18,349 千元，惟各鄉鎮選務作業中心本摺節支原則，實際支用數 13,835 千元，剩餘款收回 4,513 千元。

(2) 補助金湖鎮公所辦理山外里民活動中心增建 2 樓年度編列補助經費 7,590 千元，因實際工程進度未達請領第 2 期款項期程，而予以保留 7,161 千元(含暫付款 200 萬元)。

(3) 年度辦理喜宴酒擬推估縣民請購需要，採購 550 打，編列預算 2,508 千元，案經簽准採限制性招標與金酒實業股份有限公司議價，每打單價 4,440 元，採購經費 2,442 千元，至年度結算，各鄉鎮公所請領 395 打，合計 1,753 千元，蓋因民眾請領數下降所致。

(4) 慶賀縣民結婚誌喜，案於 106 年度奉示以本府名義致贈新人精美對章印鑑組，參考 105 年度縣民請領喜宴酒數，推估年度需求為 400 組，每組單價 1,500 元，編列預算 600 千元整，經結算 107 年度合計贈送 138 組，執行經費 207 千元，蓋因推估數(659 對\*0.6)與實際需求有所差距，致執行率落後。

2. 役政業務：107 年度編列預算新臺幣 357,149 千元，年度決算金額為 321,044 千元，並保留新臺幣 33,540 千元做為賡續辦理「金門縣民國六十四及六十五年次已服義務役役男慰助金」發放經費，107 年預算執行率達 89.8%，執行率良好。
3. 戶政業務：107 年度年度預算為新臺幣 12,197 千元，年度決算金額為 11,323 千元，並保留新台幣 516 千元賡續辦理 107 年度「強化戶役政基層機關資安防護及區域聯防計畫」，預算執行率達 92.83%，執行率表現良好。
4. 禮俗業務：107 年度預算為新臺幣 21,624 千元，決算金額為 20,973 千元，107 年預算執行率為 96.99%，執行率表現良好。

## 三、實際員額：

項 目 \ 年 度	105	106	107
正式職員	20	19	18
約聘僱人員	7	6	6
約用人員	13	15	17
合計	39	42	41

## 參、年度重要施政計畫

工作計畫 名稱	預算(千元)	重要施政計畫 項目	執行情形	備註
------------	--------	--------------	------	----

<p>一、推行地區宗教團體之輔導</p>	<p>中央：0 縣：13,190 合計：13,190</p>	<p>1. 寺廟慶典 2. 宗教交流 3. 先聖先賢祭祀</p>	<p>1. 辦理寺廟慶典活動爐敬金賀匾等相關事宜。 2. 宗教、生命禮儀等節約宣導。 3. 辦理牧馬侯、朱子、魯王、延平郡王等先賢祀典。 4. 辦理宗教進香交流活動。</p>	
<p>二、強化村里集會所活動中心為民服務功能</p>	<p>中央：1,624 縣：68,387 合計：70,011</p>	<p>1. 爭取內政部健全地方發展均衡基礎建設計畫 2. 汰(增)購村里集會所活動中心設備</p>	<p>1. 爭取內政部補助金湖鎮料羅里民活動中心興建案、金沙鎮、金寧鄉基礎公共設施各 1 案，藉以強化政府為民服務功能。 2. 適時汰(增)購村里集會所活動中心設備，吸引鄉親利用政府提供之公共設施。</p>	
<p>三、改善喪葬設施-新建多功能大禮廳及服務中心、守靈室等設施工程</p>	<p>中央：0 縣：20,350 合計：20,350</p>	<p>規劃多功能大禮廳、便民服務中心及守靈室等設置工程</p>	<p>多功能大禮廳及服務中心、守靈室規劃設計完成。</p>	<p>本案總預算 2 億 86 萬 4 千元，分年編列預算 107 年編列 2,035 萬元，108 年編列 5,000 萬元，109 年編列 1 億 3,051 萬 4 千元。</p>
<p>四、役政業務-役政管理</p>	<p>中央：1,259 縣：355,890 合計：357,149</p>	<p>維護役男及徵屬權益，落實民國49年以前參戰自衛隊員暨歷經戰地政務時期55歲至64歲三節慰助金發放，舉行823戰役60週慶祝活動。</p>	<p>1. 執行金門縣歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲三節慰助金申請、審核、發放作業，落實縣長政見，慰助戰地政務時期縣民所受之損失，年度內發放金額新臺幣 528,288,000 元，發放 44,024 人次。 2. 辦理金門縣民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放，落實審核作業，避免溢發情事，年度內發放金額新臺幣 357,420,000 元，發放</p>	

			<p>17,871人次。</p> <p>3. 辦理三節慰問地區駐軍活動（年度內辦理3場次，支出經費新臺幣75萬元），並贈送報紙（每月167份，支出經費新臺幣270,540元），鼓舞軍民士氣、協助地方建設。</p> <p>4. 訂定兵役節慶祝活動實施計畫，表揚績優幹部、模範徵屬，並推薦績優幹部及徵屬函送中央接受表揚，年度內於3月1日辦理，計有本縣役政幹部120人參加。</p> <p>5. 辦理823戰役60週年紀念活動，發放縣民限量紀念酒，珍惜和平歲月，總計製作70,000瓶，發放62,314瓶，支出經費新臺幣105,000,000元，並於8月23日舉行紀念餐會，計有本縣500餘名自衛隊員參加。</p> <p>6. 辦理年度替代役申請、一般資格替代役抽籤、徵集作業。</p> <p>7. 策訂本縣年度全民防衛動員準備綜合執行計畫，將物資、經濟、人力、物力、財力、衛生等八大類動員準備計畫納入年度施政計畫配合執行，107年度獲評民安四號演習綜合實作特優單位、萬安41號演習特優單位、動員業務訪評丁組優等單位等3項殊榮。</p> <p>8. 辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、軍種兵科抽籤、徵集入營作業，落實役男保險作業，使其無後顧之憂，兵籍調查人數為937人，徵兵檢查人數為397人（多於臺灣各縣市代檢），徵集及保險人數為809人。</p> <p>9. 辦理徵屬、傷殘軍人、榮民(眷)急難救助慰問事</p>	
--	--	--	--	--

			宜，受理在營軍人、替代役役男生活扶助申請。	
			10. 落實後備軍人異動管理、緩召處理，加強辦理後備軍人異動資訊通報，協助緩召案件之審查。	

#### 肆、施政目標達成情形

策略績效目標		衡量指標		目標值	達成目標值	達成度 (評估燈號)	績效衡量暨 達成情形分析
一	推行地區宗教團體之輔導	1	祭祀殯葬禮制之輔導推廣執行率	1 次	1 次	★	宣導鼓勵撿骨進塔、火化塔葬及進行本縣殯葬禮儀服務業評鑑，輔導業者改善及提昇服務品質。
		2	宗教慶典活動參與執行率	200 場	200 場	★	配合地區各宗教團體、寺廟慶典活動爐敬金等相關事宜。
		3	民俗節日慶典祭祀先賢執行率	4 次	4 次	★	配合節慶日辦理牧馬候、朱子、魯王、延平郡王等先賢祀典。
二	補助村里辦公處修繕與設備購置	4	村里辦公處修繕	2 處	2 處	★	1. 補助金湖鎮料羅里民活動中心興建計畫，爭取內政部補助新台幣 400 萬元整，縣府亦補助 888 萬元整，107 年 6 月 29 日竣工，107 年 9 月 12 日完成驗收。 2. 補助金湖鎮山外里民活動中心增建 2 樓工程，本府補助新台幣 759 萬元，107 年 6 月 12 日完成發包，業已暫付第一期補助款 200 萬元，目前計畫執行中。
		5	村里辦公處設備購置	6 件	13 件	★	1. 補助金湖鎮公所辦理新市里、新湖里、料羅里；金沙鎮西園里；金寧鄉湖埔村、安美村、榜林村；烈嶼鄉西口村等辦公處購置辦公設備，藉以提升為民服務品質。 2. 補助金湖鎮新湖里后園、金沙鎮浦山里劉澳、官嶼里青嶼；金寧鄉盤山村等設置村里無線廣播設備，備供政令宣導。 3. 補助金城鎮、金沙鎮、

策略績效目標		衡量指標		目標值	達成目標值	達成度(評估燈號)	績效衡量暨達成情形分析
							烈嶼鄉公所所轄各村里購置肩掛式喊話器，備供為民服務及政令宣導。 4. 補助金湖鎮辦理瓊林里及新市里武德新莊設置監視器，以提升社區治安環境。
三	改善喪葬設施-新建多功能大禮廳及服務中心、守靈室等設施工程	6	規劃多功能大禮廳、便民服務中心及守靈室等設置工程	1 處	1 處	▲	1. 108 年 1 月細部設計完成。 2. 108 年 2 月申請建照。
四	參戰自衛隊員三節慰助金	7	慰助金核發人數	100%	平均 5,957 /5,000 人次 =119.14%	★	1. 107 年春節發放 6,046 人，發放金額 120,920,000 元。 2. 107 年端節發放 5,950 人，發放金額 119,000,000 元。 3. 107 年秋節發放 5,875 人，發放金額 117,500,000 元。
五	歷經戰地政務時期 55 歲至 64 歲三節慰助金	8	慰助金核發人數	100%	平均 14,674/1 2,000 人 次 =122.28%	★	1. 107 年春節發放 14,407 人，發放金額 172,884,000 元。 2. 107 年端節發放 14,701 人，發放金額 176,412,000 元。 3. 107 年秋節發放 14,916 人，發放金額 178,992,000 元。

#### 伍、紅燈及白燈之施政目標檢討-無

#### 陸、績效總評：

本處 107 年度施政計畫擬訂 5 項策略績效目標，共 8 項衡量指標。經檢核結果，7 項衡量指標為綠燈(★)，1 項為黃燈(▲)，成效尚稱良好。