

金門縣縣議會第七屆第 10 次臨時會

金門縣工商發展投資策進會
109 年度計畫執行績效

專案報告書面資料

報告人：工策會總幹事 吳伯揚

中華民國 109 年 9 月 24 日

目錄

壹、組織設立沿革.....	1
貳、各縣市政府工商策進會組織現況.....	2
參、組織編制.....	4
肆、業務分組.....	5
伍、任務目標.....	7
陸、109年執行概況簡述.....	8
一、大健康產業.....	8
二、跨境電商物流.....	13
三、其他本縣重要產業推動事項.....	20
四、中小企業服務.....	28
五、新冠疫情紓困協處.....	43
柒、金門縣工策會109年度業務執行總表.....	65
附件一 金門縣工商發展投資策進會組織章程.....	69
附件二 金門縣政府補助金門縣工商發展投資策進會經費作業及管 考規範.....	73

金門縣工商發展投資策進會 109 年度計畫執行績效專案報告

壹、組織設立沿革

各地方政府工商（業）發展投資策進會，於民國 49 年，由經濟部輔導各地方政府陸續成之之組織，主要任務早期是以促進地方工業發展為目標，近年隨著產業結構之轉變，逐漸轉為促進地方工商業發展為主要任務，協助地方政府吸引投資、招商等工作，為組織中最重要的職能。

金門縣工商發展投資策進會係於民國 93 年 7 月正式成立運作，除中央之各縣市工商（業）發展投資策進會設置要點、中小企業發展條例等法源依據外，本縣並訂有「金門縣工商發展投資策進會組織章程」、「金門縣政府補助金門縣工商發展投資策進會經費作業及管考規範」等辦法，以為組織設立及相關管考作業之依據。（組織章程及管考規範併陳如本報告附件）

貳、各縣市政府工商策進會組織現況

依經濟部投資業務處暨經濟部投資台灣事務所資料整理，全國25縣市（含直轄市）僅連江縣未設立工策會（台北市以《臺北市中小企業輔導服務中心》為單位名稱），高雄市原於五都改制時，原高雄縣工商發展投資策進會於99年12月3日依法定事由，進行組織解散，然因工策會之組織運作模式，有其招商引資之靈活度與必要性，故高雄市政府復於108年8月正式成立「高雄市工商發展投資策進會」，續行招商引資之任務。

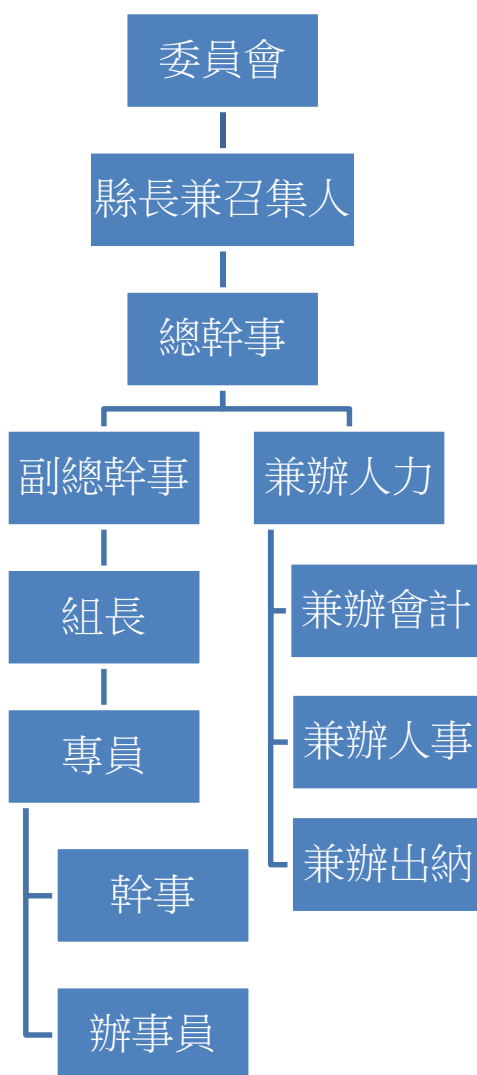
基隆市政府曾於民國97年擬裁撤基隆市工策會，然經濟部投資業務處指出，各縣市工策會對於招商業務均有必要存在之功能，且每年並得提報工作計畫呈報中央爭取相關補助經費，因此不建議基隆市政府進行裁撤，基隆市政府遂進行組織重新定位之轉變，成為市府內部之任務編組組織，仍保留工策會之單位。

項次	機關名稱	項次	機關名稱
1	臺北市中小企業輔導服務中心	12	嘉義市工商發展投資策進會
2	基隆市工商發展投資策進會	13	嘉義縣工商發展投資策進會
3	新北市工商發展投資策進會	14	台南市工商發展投資策進會
4	桃園市工商發展投資策進會	15	高雄市工商發展投資策進會
5	新竹市工商發展投資策進會	16	屏東縣工商發展投資策進會
6	新竹縣工商發展投資策進會	17	宜蘭縣工商發展投資策進會
7	苗栗縣工商發展投資策進會	18	花蓮縣工商發展投資策進會
8	台中市工商發展投資策進會	19	台東縣工商發展投資策進會
9	南投縣工商發展投資策進會	20	澎湖縣工商發展投資策進會
10	彰化縣工商發展投資策進會	21	金門縣工商發展投資策進會
11	雲林縣工商發展投資策進會		

△各縣市工策會一覽表

參、組織編制

金門縣工商發展投資策進會依組織章程規定，設立無給職之委員會，含召集人共23人，由縣長兼任委員會召集人，下設會務工作人員，由總幹事及相關事務人員組成，執行相關政策研擬及招商引資、產業輔導、中小企業服務等作業。本縣工商發展投資策進會109年組織編制表如下：



△金門縣工策會組織表

肆、業務分組

本會109年度現有事務人力計有總幹事1名、副總幹事1名、幹事3名、辦事員6名、兼辦會計人員1名（金門縣政府主計處派兼）。並依縣政發展暨政策推動執行需求，進行任務編組，相關人力分配及職掌說明如下：

分組	姓名	職稱	職掌
-	吳伯揚	總幹事	承委員會暨縣長兼召集人之命，綜理會務
-	王石堆	副總幹事	協助總幹事綜理會務
中小企業服務組	李俊儒	幹事（兼辦人事業務）	中小企業服務窗口，中小企業相關產業諮詢，中央馬上辦聯絡中心金門服務平台
	王裕澄	辦事員	
	賴苡萱	辦事員	
經營輔導組	陳采葳	幹事（兼辦出納業務）	產業經營輔導協助，行銷通路提升扶持，青年創業輔導等
	李侑庭	辦事員	
	蔡承勳	辦事員	
	楊依瑾	辦事員	

投資業務組	張乃文	幹事	招商引資媒合暨產業投資開發，產業財務規劃協助
	洪雋睿	辦事員	
會計組	林麗美	兼辦會計業務 (縣政府主計處派兼)	本會會計帳務審核、各會計報表製作

伍、任務目標

金門縣縣長楊鎮浯就任第 7 屆金門縣縣長後，即對金門縣工策會進行任務定位，主要職掌計有：

- (一) 配合縣府施政進行招商引資。
 - 1. 大健康產業。
 - 2. 跨境電商物流。
 - 3. 其他本縣重要產業推動事項。
- (二) 中小企業輔導及升級。
- (三) 青創或新創事業扶助。

另金門縣工策會依經濟部中小企業處民國80年頒佈之中小企業發展條例，依法兼辦「金門縣中小企業服務中心」（不另置人力），以提供中小企業之在地服務，主要服務項目計有：

- (一) 政府法令宣導。
- (二) 辦理有關生產技術、經營管理等相關座談、講習、訓練或觀摩業務。
- (三) 受理中小企業申請輔導案件。
- (四) 辦理政府委辦之業務及協助辦理中小企業相關業務。

陸、109年執行概況簡述

一、大健康產業

●列管編號 IDIPCKM109061901

●分類：醫療投資

●項目：綜合診所暨安養中心設立

●單位：得福健康開發股份有限公司

●執行概要：

得福健康開發股份有限公司旗下擁有內科、外科、復健治療、醫學美容、安養中心等醫療團隊，為建構兩岸大健康醫療綜合診所已於109年05月28日及109年06月19日分別來金門考察，並請本會提供金門建構兩岸大健康醫療綜合診所空間討論並加以媒合投資金門。依得福公司進行市場調查後，針對金門建構兩岸大健康醫療綜合診所投資適宜場域提出討論，計有：

1. 風獅爺免稅商店街現有閒置空間；
2. 金門縣安岐多元照顧中心醫療照護。

金門縣衛生局爭取前瞻基礎建設興建的「安岐多元照顧中心」，基地位於金寧鄉頂林路，鄰近安岐、湖南村，北側為安美村辦公室，南側為金門縣消防局及金寧國民中小學，於109年3月23日辦理動

土典禮，未來每天可提供 60 位日常生活需要協助的失能或失智者白天時段的日間照顧服務，夜間可以提供 9 床長者臨時托顧照顧服務。

●因應對策：

本案係符合本縣大健康產業推動政策方向，若得福公司評估符合投資營運，本會將積極提供行政協助，以縮短投資期程。

另有關風獅爺免稅商店街閒置空間進駐之可行性，將請風獅爺免稅商店街進行閒置空間檢討後，再予得福健康開發股份有限公司進行媒合。

金門縣安岐多元照顧中心，經與主管機關衛生局進行相關初步洽詢，中心落成後，委外營運辦理亦在評估之中，將持續追蹤了解。

●本案服務產業家數：1 家。



●列管編號 IDIPCKM109091001

●分類：醫療投資

●項目：考察金門醫療專區及中醫院投資可行性評估

●單位：醫療投資團隊

●執行概要：

本案考察項目計有：

1. 金門中醫院投資興建之可行性。
2. 腫瘤自然療法研究和治療中心投資興建之可行性。
3. 醫美抗衰老幹細胞醫療中心投資興建之可行性。
4. 生技產品等大健康相關產業。

考察方式及內容：

1. 實地考察金門醫療園區的用地。
2. 衛生福利部立金門醫院現地考察。
3. 本會總幹事吳伯揚進行招商說明簡報：金門縣政府關於金門醫療園區之規劃，以及相關投資獎勵措施、金門發展現況等。

本案隨行考察團成員：

1. 國民黨中央投資公司董事長陳樹。
2. 前國大代表、前國發院院長林忠山。
3. 前國大代表、國民黨中央評議委員陳允火。

4. 世界郭氏宗親總會理事長郭明欽。
5. 百晨企業有限公司董事長陳玉華。
6. 心臟學會專科醫師林承箕。
7. 美國普林頓大學東方醫學碩士理療師文以德。
8. 中華都市更新全國總會理事陳忠富。
9. 台灣三通資產管理股份有限公司總經理王麟美。
10. 振興醫院核醫學科主任級醫師沈志傑。
11. 喬納斯國際有限公司董事長黃鈺喬。
12. 金門縣閩南文化協會副理事長陳宗保。
13. 留日康復醫學會主治醫師孫學立。

●因應對策：提供相關醫療專區資訊，提供金門投資簡介、金門產業專區、金門養生村健康照護專用區資料，以利撰寫投資計畫書，並與投資方進行大健康產業聚焦投資標的之研商，本會後續將積極提供必要之行政協助，以縮短相關投資期程。

●本案服務人（家）數：13人。



二、跨境電商物流

●列管編號 IDIPCKM109042201

●分類：通路協助

●項目：設置金正好購電商專區

●單位：地區各商家

●執行概要：

新冠肺炎疫情重創全球經濟，金門各行各業也面臨嚴酷考驗，縣府為輔導金門地區廠商進行數位化轉型，並藉由網路電商專區計畫的正式開跑，輔導企業開拓通路，並降低疫情帶來之衝擊，也期待能更有效的協助在地產業進行紓困，振興經濟。本案並於109年5月1日辦理「金門產業紓困與振興直播說明會」，並由楊鎮浯縣長與建設處等相關單位主管一起進行網路直播推廣，除能協助金門特產與伴手禮業者了解電商專區運營機制，透過專區將商品賣出，並輔導在地業者進行商品文案的撰寫、協助商品上架與商品組合優化，進而使金門在地業者進行數位通路轉型並達成金門縣政府產業紓困振興政策的目標。

營運數據指標	執行進度
金門商品專區之營業額(新臺幣元)	844,021
平均訂單金額(新臺幣元)	1,058
服務金門廠商數(家)	45
上架商品數(個)	236
訪客數(人次)	20,605
專區瀏覽數(次)	64,123
訂單數(筆)	798

●本案服務產業家數：45家。



●列管編號 IDIPCKM109092101

●分類：產業扶持

●項目：PChome 商店街電子商務學堂

●單位：PChome Online 網路家庭國際資訊股份有限公司

●執行概要：

電商產業已是全球產業趨勢以及企業擴展商機之重要管道，而2020年上半年因疫情影響，非接觸型購物需求大增，實體零售業成長幅度相對限縮，電子商務蓬勃發展無疑已為零售產業的新契機，本會與金門縣商業會共同策辦，109年9月21日至109年9月22日於台開風獅爺商店街北棟二樓，辦理此次「PChome商店街電子商務學堂」。

本次活動特別邀請「台灣網路教父」PChome Online網路家庭國際資訊股份有限公司詹宏志董事長擔任活動講師，並親自提供電子商務經營Know-How課程，攜同成功的網路商店經營者與全台最大開店平台電商團隊，一起分享交流電商運作策略模式，以及成功經營電商的經驗，協助金門縣傳統零售業者或剛投入電商的企業，透過課程交流學習電商實戰資訊，在快速轉變的消費市場和商業模式不斷變革的環境中贏得市場商機。

主講人詹宏志董事長擁有超過40年媒體工作經驗，曾任職於聯

合報、工商時報、中國時報、遠流出版公司、滾石唱片、中華電視台、商業週刊等；於各媒體擔任總編輯期間，曾策劃或編輯超過千種書刊，並曾創辦《電腦家庭》、《數位時代》等超過四十種雜誌。此外，詹宏志於2012年成立台灣網路暨電子商務產業發展協會(TIEA)並擔任第一屆理事長，也曾擔任過台灣許多出版及資訊相關產業協會的理事長、董事及理監事等職。於1997獲台灣People Magazine 頒發鑽石獎章，於2008獲新聞局第二屆數位出版金鼎獎「評審委員會特別獎」，於2017台北電影節受頒「楊士琪卓越貢獻獎」。

本次亦率團隊前來的PChome商店街魏丞慶總經理，是於2003年進入PChome Online，任職期間曾經參與多項大型購物網站專案及商品行銷活動規劃，並熟悉多通路銷售模式，擁有多年電子商務整合行銷的成功經驗。2005年進入微型電子商務平台－PChome商店街，協助全台灣店家及中小企業e化轉型，以最低成本迅速切入網路市場做生意，並於2011年4月協助商店街市集國際資訊(股)公司上櫃，成為台灣第三家上櫃的網路公司。魏丞慶先生具多年電子商務整合行銷經歷，特別擅長大型購物商城系統整合規劃、各類電子商務異業結合行銷推廣，及協助中小企業 e 化整合方案規劃、建置、維運、行銷規劃…等，對於各種類別電子商務實戰經驗豐富，除了熟悉國內外網路產業發展歷程及現況外，更帶領商店街個人賣場迅速攻下

台灣手機端行動賣場龍頭地位，使商店街邁向新的里程碑，成果豐碩。

●本案服務產業人（家）數：120人。

詹宏志電子商務金門學堂
電商趨勢、策略、未來發展及培育電商種子

PChome ONLINE
創辦人詹宏志+團隊師資陣容

9/21~22(週一二全天)
課程時間及內容請詳簡章
上課地點：金門創新園區
(台開風獅爺商店街北棟3樓)

名額有限
報名辦法請洽金門縣商業會
(082) 325-337

網路家庭國際資訊股份有限公司 董事長
商店街市集國際資訊股份有限公司 董事長

指導單位：金門縣政府
主辦單位：金門縣商業會、金門縣工商發展投資策進會
協辦單位：國立金門大學創新育成中心、台灣工商發展(股)公司

【PChome 商店街 電子商務金門學堂】

電子商務的起步與發展

DAY1: 2020 年 9 月 21 (星期一)

時間：09:00am~17:30pm

主講人：PChome 網路家庭 董事長-詹宏志

時間	課程	主講人	備註(助理講師)	講義
09:00~09:45	出手與起手： 電商事業的策略考量	詹宏志	PChome 網路家庭 董事長	投影簡報
10:00~10:45	通路與品牌： 發展路線的曲折選擇	以下同上	以下同上	以下同上
11:00~11:30	討論與問答			
午休	午休			
14:00~14:45	平台與技術： 電商實踐的核心決策			
15:00~15:45	行動與社群： 電商未來的辯證思考			
16:00~16:45	跨境與出境： 當你的服務溢出國境			
17:00~17:30	討論與問答			

【PChome 商店街 電子商務金門學堂】

電子商務的起步與發展

DAY2：2020 年 9 月 22（星期二）

時間：09:30am~18:00pm

主講人： PChome 商店街 總經理-魏丞慶

【丸文食品】傳承一甲子旗魚鬆魚酥肉鬆肉乾專賣店-負責人

【施金玉沐香齋】鹿港百年香舖-經理

PChome 商店街 招商經理-金保宏

時間	課程	主講人	備註(助理講師)	簡報
09:30~10:15	PChome 商店街簡 介	魏丞慶	PChome 商店街 總經理	投影簡報
10:15~11:30	商家成功案例分 享(丸文食品)	曹儷馨	經理	投影簡報
午休	午休			
14:00~15:15	商家成功案例分 享(施金玉沐香 齋)	施燁志	負責人	投影簡報
15:30~16:45	如何投入電商市 場	金保宏	PChome 商店街 招商經理	投影簡報 + 印製講義
16:45~18:00	分組互動問答	金保宏、 程云品、 張映雯、 韓昕璟	招商部經理、專員 總經理特助	

【課程團隊名單】

PChome 網路家庭董事長：詹宏志

PChome 商店街總經理：魏丞慶

PChome 商店街招商團隊：金保宏、程云品、張映雯

PChome 商店街總經理特助：韓昕璟

商家代表(一)：丸文食品-曹儷馨(經理)與梁榮欽(負責人)

商家代表(二)：施金玉沐香齋-施燁志(負責人)

三、其他本縣重要產業推動事項

●列管編號 IDIPCKM109011401

●分類：投資協助

●項目：金門縣海砂淨化投資

●廠商：海砂淡化科技有限公司

●執行內容：

依投資廠商說明，國內、外相關重大建設道路、橋樑、高速公路、高速鐵路等，對於砂石之需求量與日俱增，河川砂石若過度開採，對於水土保持會有極大破壞。然而金門位居大陸九龍江口外，擁有得天獨厚之地理位置，四周皆有九龍江口沉積海砂資源，引進海砂淨化投資項目，將為金門帶來極大經濟效益及就業機會。

海砂淨化設備之投資，是與地區重大建設相結合的一種重要產業，本會依投資廠商之需求，提供相關縣內各項產業概況說明，並請該公司提出具體投資金門規劃需求後，本會將再進一步邀請相關部門進行專案會議，以利本會後續招商作業，惟目前投資廠商因新型冠狀病毒疫情影響，暫緩相關投資計畫之進行。

●本案服務產業家數：1 家。

●列管編號 IDIPCKM109021201

●分類：投資協助

●項目：金門太陽能農光整合投資

●廠商：天王能源科技股份有限公司

●執行內容：

天王能源科技股份有限公司是以太陽能發電與農、漁、牧等相結合之綜合生態產業項目，進行投資、興建、營運，為其主要業務，目前該公司太陽能發電示範區有：

1. 台南學甲全球規模最大透光型3MW農/漁整合室內養殖農場。

2. 台南學甲 1MW 工業廠商屋頂型太陽能發電站。

金門太陽能發電廠農光整合，是太陽能發電和農業植相結合的一種新型營運模式，可以實現土地統一規劃增值利用，建設現代高效農業綜合經濟體，本會擬請該公司提出具體投資「金門太陽發電廠農光整合專案」需求，再進一步整合相關部門研討，以利本會後續招商作業。

●本案服務產業家數：1 家。

●列管編號 IDIPCKM109070601

●分類：投資協助

●項目：太陽能源設備投資

●廠商：1. 宥軒新能源有限公司

2. 第一金融管理顧問股份有限公司

●執行內容：

宥軒新能源有限公司是以提供太陽能發電系統全方位解決方案為主要營業項目之綠色能源公司，目前在中台灣及南台灣各地累積有超過30000千瓦太陽能電池發電系統安裝，在台灣地區持續尋找基地並建立高轉換效率高度客製化及高經濟效益的太陽能電池發電系統，從業人員都有三年以上相關產業經驗，詳細評估每年發電效益，提供完整模擬報告，為電廠增加效益，提供監控系統，透過網路掌握電廠狀況，提升系統轉換效率。

配合第一集團企業金融與證券業務發展，第一管顧成立第一金控100%持股之子公司，現階段公司第一創投從事資金管理與投資行為代理業務。為配合政府綠能產業之目標及提升節能減碳，目前金門地區EPC廠商均由大同來建置太陽能電廠，由於該公司目前營運狀況不佳，未來能否持續維運與建置案場尚無法確定，且考慮金門日照時數有3.2小時以上及離島加乘費率等因數，台電每年虧損金額約

20億以上，故本案邀請宥軒新能源有限公司、第一金融管理顧問股份有限公司率團來金考察。

針對金門太陽能設備投資空間討論，計有：

1. 金門酒廠，契約容量：4000多KW，饋線數量2條(7A24，目前剩餘容量1400kW， 7B32，目前剩餘容量1400kW)，本會並安排拜會金門酒廠實業股份有限公司李增財董事長，了解金酒公司目前已施作完成約1MW以上(三個廠使用浪板及RC屋頂)，尚在承造約500KW至700KW，另停車場等現階段可使用之空間不多。由於該案場以前建造方式採用平貼屋頂設計(大同)，效率較差，故建議該金酒公司未來可採其他方式來建造(如平貼架高20CM等)，預計今年10月完工一棟RC結構之建物，未來再針對可用面積等問題進行了解。

2. 金門航空站，契約容量：0 KW，饋線數量1條(7C23，目前剩餘容量1900kW)，拜會金門航空站主任洪念慈，了解該站僅#1.2號停車場位置可參考建置，但由於地理環境之因素(擔心會影響飛航安全等)洪主任僅表示不太方便故此地區暫不予考慮。唯#3停車場為縣政府所有，較無影響飛安及機場景觀問題，可拼接該饋線實際建置面積與容量，後續將協助與縣府各業管單位做橫向溝通與聯絡。

3. 國立金門大學，契約容量：0 KW，饋線數量1條(7B22，目前剩餘容量1500kW)，拜會國立金門大學校長陳建民，了解該大學佔地約

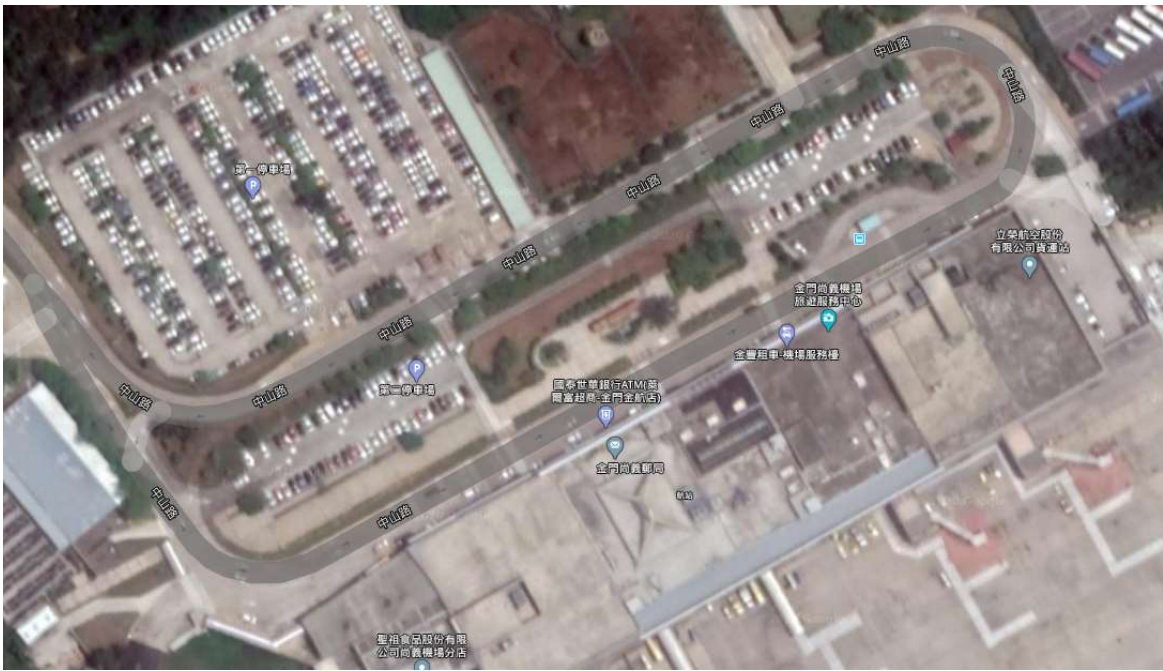
19公頃、學生人員約4,600人以上，目前太陽能已有建置約100K左右。依現有校舍來看大部份屋頂為瓦片型對興建太陽能方面較不適合。其餘場地只剩下少數RC屋頂及停車場可供規劃。

4. 金門農工職業學校，契約容量：320KW，饋線數量1條(7D23，目前剩餘容量1100kW)，拜會金門農工職業學校校長劉湘金，了解該校目前無任何太陽能設備建置，經劉校長述，曾有廠商前來接洽及勘查規劃，但後續評估都無疾而終。

5. 金門高中，饋線數量1條(7B24，目前剩餘容量2700kW)，該校已有四棟建物裝設太陽能(大同)，剩下之校舍依現況評估，暫不適合相關太陽能光電施作。

●因應對策：且依目前各處均有饋線充足之情況下，未來將可持續關注金門後續動向及規劃相關事宜。針對以上金門太陽能源設備投資空間部份，則日再安排媒合相關會勘考察行程。

●本案服務產業家數：2家。



●列管編號 IDIPCKM109083101

●分類：投資協助

●項目：電池廠興建

●廠商：康金綠能科技股份有限公司

●執行內容：

康金綠能科技股份有限公司成立於101年3月，目前在臺灣醫療電池領域，僅次於台塑的長庚醫材，為國內第二大護理車電池品牌，康金公司目前積極打造金門本廠為亞太電動汽車研發中心，取得電動汽車廠資格以利進軍臺灣車輛產業，搶進兩岸電動車共同品牌的商機。另外也將積極開發東南亞、印度與非洲市場，最終成為國際間重要的汽車品牌大廠，康金公司來訪時並表示，希望能成為金門第一家在地的上市公司。目前預計投入2MW的太陽能發電設備，經營太陽能電廠搭配鋰電池儲存電力。

開發地號：太湖劃測段970-1號。

土地面積：1.77公頃

廠房建築：一期廠房：建坪約97坪，一層樓鋼構（一期廠房已備料，等待十月搭配光電廠工程一起進行，以免重複施工，浪費成本），主要作為電動機車、電動遊園車製造。屆時可創造工作機會約30至50名。

二期廠房：建坪1000~2000坪（計畫為地上一層地下一層鋼構廠房，目前正與台灣VSCC認證單位請益，研商打造電動巴士底盤廠相關事宜，並於近期聘請建築師進行二期廠房之設計規劃），屆時二期完工，需求人力約100至200名。

康金公司太陽能分成五期申請，共約1999KW發電設備，光電第一次進場施工擬於109年10月中旬正式啟動，約1MW需求土地面積2000坪，最遲於110年3月掛錶運行。

光電第二次進場施工將配合二期廠房完工後進施作，投入999KW發電設備，需求建築物屋頂面積約1000坪、地面約1000坪。

●本案服務產業家數：1家。



The screenshot displays the CKG website header with the logo and company name '康金綠能科技股份有限公司'. A search bar is located on the right. The main navigation menu includes '主頁', '關於我們', '產品', and '聯繫我們'. The featured product is a 'Best Lithium Iron Battery for Hospital Cart', shown in two views (front and back) with various ports and connectors. A 'See More' button is provided for further details. The CKG logo is also present in the top right corner of the product image area.

四、中小企業服務

- 列管編號 IDIPCKM109011601
- 分類：產業扶持
- 項目：兩岸股權交易中心
- 單位：廈門兩岸股權交易中心
- 執行概要：

廈門兩岸股權交易中心是由廈門市屬大陸國有金融控股集團，廈門金圓投資集團有限公司控股的股交中心，為國務院准許設立的廈門市唯一區域性股權市場運營機構，服務福建省區域中小微企業的私募股權市場及臺資企業在內的中小微企業私募股權市場政策措施的綜合運用平臺。

本會直接協助地區青年創業家赴廈門對接大陸資本市場，如何善用海峽兩岸經濟合作資源平台，展示金門地區產業發展信息，助推地區「中小及微型」企業現代企業制度建設打造企業與投資者「開放、互動、平等、共贏」的服務平台，透過此趟助推在地青年與投資者跨境資源與創新能量整合，促進地區產業發展。

本次行程參與商家及代表計有

1. 良金實業有限公司薛柔辰經理。
2. 五井拉麵沈聖昕代表。

3. Lin+Coffee 胡凌雄負責人。
4. 廈門亞通達信息科技公司辛文盛總經理。
5. 宇晨不動產有限公司王瑜文經理。
6. 金門開發不動產有限公司莊品辰經理。
7. 金喜來餐飲吳秉育經理。

以上產業對於利用廈門兩岸股權交易中心助推服務臺資企業在內的「中小微企業私募股權市場政策措施的綜合運用平臺」表示有參與合作意願。後續追蹤了解，Lin+咖啡及亞通達信息公司均已完成上架平台之簽約。

●本案服務產業家數：7家。



●列管編號 IDIPCKM109021501

●分類：青創扶持

●項目：青年創業扶持規劃

●單位：金門國際青年商會

●執行概要：

金門國際青年商會係以提供青年朋友創業資源，提昇創業、創新、文創等能力之培養，並以領導才能、實務訓練、潛能激發、商業經營學習、人際關係建立等輔導為主要目標。

金門國際青年商會透過本會中小企業服務窗口之建立，期望藉由金門縣工商發展投資策進會/金門縣中小企業服務中心之資源，協助金門在地青年創業家媒合產業、官方、學界、法人等四股力量，激發出青創業者對產業的投資信心與創新的動力，強化產業合作機會，進而扶植地區產業發展。

●因應對策：

本會依中小企業服務中心之宗旨，擬規劃於年度內，配合金門青商會既有課程安排，協助辦理相關輔導課程：

1. 青年創業&經貿講座。
2. 問題分析與解決能力提升。
3. 創新思維的健康管理。

4. 連鎖品牌的加盟制度必勝心法。
 5. 社區品牌與網路行銷人才培訓課。
 6. 中小及微型產業對接國際市場。
 7. 掌握智慧跨境貿易。
- 本案服務產業家數：35 家。



●列管編號 IDIPCKM109032701

●分類：財稅服務

●項目：地區企業財稅服務資源連結

●單位：爍益聯合會計師事務所

●執行概要：

爍益聯合會計師事務所為本縣縣籍從業之優秀會計師，業務服務內容計有：財務會計、稅務法令、財務控制及管理、各項所得扣繳資料申報等諮詢輔導服務等諮詢。本會為配合縣府政策，發展區域工商業，強化投資服務，拜會爍益聯合會計師事務所王邦屹執業會計師，針對產業相關財務金融問題，向王會計師進行諮詢，並邀請會計師擇期協助本會辦理「產業財稅輔導課程」等相關輔導課程，以加強地區業者投融資及財稅規劃管理能力。

●本案訪談家數：1 家。

●列管編號 IDIPCKM109051501

●分類：產業扶持

●項目：產業數位通路建構輔導

●單位：各企業

●執行概要：

因應中國大陸觀光客快速緊縮，為活絡金門小型店家經濟發展，並協助數位轉型，本會於109年5月15日假台開金門風獅爺購物中心(卡市達加油站創業基地)舉辦「春之頌」文旅金門與特產線上網紅直播行銷體驗活動，利用網路平台強大的功能，結合中國大陸最大視頻社區，進行直播行銷平台服務，帶領地區業者體驗「線上展示、線下購物」O2O(Online to offline)的新商業型態。

本案金門文旅工商特產兩岸直播秀，第一次實地操作兩岸線上直播體驗，藉由直播活動，介紹金門地理人文、金門史蹟、古厝番仔樓、戰時金門情、金門高粱故事、富豐自然生態等，並邀請金門縣觀光特產協會前理事長王建順（百年老店「王大夫一條根股份有限公司」總經理），分享「金門六禮」優質的特色產業，介紹「金門三寶」之稱的高粱酒、貢糖、砲彈鋼刀；「二味」就是一條根、麵線；「一珍」陶瓷藝品。本案並協助參與商家免費製作專屬二維碼「商品智慧卡」，張貼於兩岸的PC互聯網「文旅匯報」活動網站「廣告牆 + 軟

文」同步「線上展示」，吸引觀眾觀看節目同時，透過二維碼進入商家產品履歷，關注收藏與分享，形成「線下購物」聯繫的新客源。透過金門文化的包裝，將金門的文化旅遊、特產之美推介給中國大陸，讓線下海量的消費者，導向線下購物，提振金門商家業績，落實推動智慧城市健康費理念。

本次產業推廣行銷活動，金門地區參加商廠計有：

1. 金門傀儡戲劇團
2. 聖祖食品股份有限公司
3. 金門文化樹茶品
4. 王大夫一條根股份有限公司
5. 金門喬安牧場
6. 浯記一條根
7. 香蜂一條根
8. 永強生物科技
9. 光前觀光休閒牧場
10. 大方鬍鬚伯麵線
11. 金太武生技有限公司
12. 金合利實業有限公司
13. 金門宏玻陶瓷股份有限公司

14. 淳新金門名物便利店
15. 萬成食品廠(翟家高粱酸白菜)
16. 長合餅鋪
17. 古多利咖啡
18. 集興小舖商號(集興小舖商號)
19. Lin+Coffee
20. 藍孔雀會館
21. 金來寶食品行

本次行銷推廣共計 21 家參與，透過與 51VV 視頻社區之合作，活動視頻直播間擴大為 3000 人之規模，並由 VV 視頻社區 35 位表演人員，結合本縣金門傀儡戲劇團之提線木偶藝術表演，置入金門特產銷售之網路平台建立，行銷活動最後統計，高峰期間參與線上直播用戶達 2500 多位。

●本案服務產業家數：21 家。

●列管編號 IDIPCKM109062501

●分類：產業扶持

●項目：行動支付推廣

●單位：各業者

●執行概要：

為協助各中小型商業於新冠疫情後，能迅速重新打開市場，並能活絡各區產業經濟，本會與金門縣金城鎮後浦商圈發展協會共同舉辦「振興消費市集暨行動支付推廣活動(後浦商圈場次)」，本次活動以商圈行動支付升級應用為主題，達到活化商圈、振興產業，並扶助新冠肺炎疫情下的弱勢店家及新創業者，提升商圈競爭優勢，創造有感消費經濟，並配合楊縣長的「跨境電商產業」推動及未來潮流趨勢，本次活動導入「行動支付」工具消費，升級產業與消費習慣，共92家商店參加本次市集活動，並創造3,500人次參與。

●本案服務產業家數：92家。

●列管編號 IDIPCKM109071501

●分類：產業扶持

●項目：職能訓練及講座

●單位：金門縣觀光民宿協會

●執行概要：

截至109年4月止，金門縣合法民宿已達404家，相較108年整體民宿家數，成長約57家，市場競爭已經愈白熱化，民宿經營者本身皆需有更多的本職提升，不論是經營與管理的創新、自我能力的成長等，最後都影響著旅客是否選擇自己的民宿入住的可能原因，因此需要掌握關鍵要訣及基本法則，就有可能將人潮推往自己所經營的民宿。

本次活動藉由典範分享，把獨特亮點帶給業者，藉由源源不斷的創意與創新，讓金門業者能就近在金門地區學習及成長，活動於109年7月15日在卡士達創業加油站北棟三樓辦理三堂課程，邀請中華大學土木系博士候選人羅煥翔講師、北京大學考古文博學院博士候選人林孟伶講師、泉州師範學院歷史系副教授劉智豪講師、福建農林大學公共管理學院副教授黃彰國助理講師，針對「消費者保護法之面觀」、「台南林百貨的委外經營與文創開發」、「華人宗教信仰在日本的遺產旅遊活化、吃住行青年輕旅行體驗開發」等課程

內容進行分享。期望可以讓在地民宿業者學習到民宿經營管理的多元方式及如何藉由台灣委外經營與文創開發吸引更多年輕族群到金門旅行。

●本案服務產業家數：50 家。



●列管編號 IDIPCKM109081301

●分類：產業扶持

●項目：青年創業貸款

●單位：信保基金

●執行概要：

本案於109年8月13日假金門縣政府新聞發布室舉辦「青年創業及啟動金貸款說明會」，活動現場設置諮詢窗口，由金融機構、信保基金、輔導顧問等單位，提供融資諮詢服務。主要服務對象以地區依法辦理公司、商業、有限合夥登記、立案未滿五年之事業，年滿20歲至45歲之青年。

經濟部109年修正「青年創業及啟動金貸款要點」，貸款對象為依法辦理公司、商業、有限合夥登記或立案未滿五年之事業，且負責人需年滿20至45歲，並於三年內受過政府認可之單位開辦創業輔導相關課程至少二十小時或取得二學分證明；貸款額度開辦費用最高200萬元、週轉性支出最高400萬元、資本性支出最高1,200萬元；此項貸款利率以中華郵政股份有限公司二年期定期儲金機動利率加0.575%，機動計息(目前為1.42%)；保證條件為準備金及開辦費用最低9成、最高9.5成，週轉性及資本性支出最低8成、最高9成。

另對於此項貸款金額100萬元以下的融資案，將以從優、從簡、

從速三大原則，提供融資優惠措施包括：前五年利息全額補貼、信保基金提供最高10成融資保證、簡化申貸程序，以表格申請取代計畫書，於資料完備後7日內完成審查、由台灣中小企業銀行擔任專責銀行，提供單一窗口諮詢，並由專人做申請服務，各公民金融機構將陸續加入辦理，實施期程自109年8月1日起至112年12月31日。

本年度截至 109 年 8 月底止，已協助本縣中小企業取得青創貸款，共計九件核貸，計取得創業營運資金新台幣 900 萬元。

●本案服務產業家數：9 家。

●列管編號 IDIPCKM109092301

●分類：產業扶持

●項目：金門永續發展投資金融工具講座

●單位：各企業

●執行概要：

為應金門縣相關政策推動暨議會督促加快落實產業發展，金門縣工商發展投資策進會訂於109年9月23日辦理「金門永續發展投資金融工具講座」，邀請金門各產官學界代表參與，並由TA台灣創速代表顧岌然院長講授「企業風險控管及創業投資經驗分享」專題，安侯永續發展顧問代表進行「城鄉永續發展：如何運用社會創新策略促進產業轉型升級」專題演講，並透過各專業財務背景之與談人，提供金門相關產業基金創設之共識討論。

●本案服務產業家數：50家。（預計）

謹訂於109年9月23日(星期三)下午14點假卡士達創業中心
(台開北棟3樓)舉辦「金門永續發展投資金融工具講座」

時間	主題大綱	主講單位
13:40 - 14:00	報到暨體溫量測	
14:00 - 14:10	開場致詞	金門縣政府暨地方議會代表
14:10 - 14:40	企業風險控管及創業投資經驗分享	TA台灣創速代表
14:40 - 15:10	城鄉永續發展：如何運用社會創新策略促進產業轉型升級	安侯永續發展顧問代表
15:10 - 16:00	Q&A	活動講座代表

主辦單位:金門縣工商發展投資策進會

五、新冠疫情紓困協處

●列管編號 IDIPCKM109022401

●分類：新冠疫情專案

●項目：產業問題調查

●單位：各企業

●執行概要：

因應「2019 新型冠狀病毒疫情」，配合中央政策，協助地方政府，推動產業發展，調查新冠肺炎疫情對金門縣產業造成之衝擊進行了解，本次調查鎖定範圍與觀光產業發展相關行業計 1. 餐飲業(23 家)、2. 特產業(20 家)、3. 旅館業(09 家)、4. 民宿業(29 家)、5. 租車業(05 家)、6. 其它(02 家)…等 6 個類別，共計 88 家。

相關調查產業現況：

1. 餐飲業現況：

金門餐飲業者(小吃)有些會與民宿策略聯盟合作，因為金門的民宿都是獨立經營較沒有太重的商業氣息，民宿的主人平時忙於工作，早餐及點心的提供上，會特別與金門餐飲店(早餐業者)合作方式，以提供地方風味小吃服務住宿旅客用餐，沒有觀光客生業比平時差了3成。

2. 特產業現況：

由於「2019新型冠狀病毒疫情」嚴重影響地區觀光產業，加上金門小三通關閉，對於運用電商網路平台銷售的特產業者影響不大，凡而是以實體店門銷售的特產業者，明顯受到疫情影響，沒有觀光客銷售業基就下滑。

3. 旅管業現況：

旅館的經營面積量體大，人工及租金成本相對的比其他：未表示意見產業成本來得高，目前受到「2019新型冠狀病毒疫情」影響尚有接零散的旅客，但數量不多，地區業者有的暫停休業、工作減班、無薪假…等因應、有的已推出折價優惠活動

4. 民宿業現況：

民宿業業者經營面積量體大，都為零散承租經營，主體經營人力為1-3人，其他：未表示意見房務整理皆為外包或鐘點工人，因「2019新型冠狀病毒疫情」影響，民宿業者縮小(退租民宿)經營範圍，以減少付擔，目前民宿協會有在檢討，如何讓民宿利用短期充電，重新再出發。

5. 租車業現況：

金門的租車業數量不多，但購買車輛皆有向銀行融資，以應金門觀光旅遊客租賃使用，目前因「2019新型冠狀病毒疫情」影響，觀

光客對租車業租賃車輛使用減少，業者向銀行融資購買的車輛付擔就增加很多。

6. 其他業態現況：

手機維修業：金門私人的手機維修業，目前很多手機零件皆由大陸製造，零件多由中國大陸購買回來，因「2019新型冠狀病毒疫情」小三通關閉，以至零件取得管道需由台灣進貨，零件成本相對的抬高，青年創業無法承擔資金風險，有的選則暫停歇業。

金門縣政府配合中央政策對「2019新型冠狀病毒疫情災害」緩解疫情衝擊補貼與振興方案宣導：

1. 第一個階(疫情發生：紓困救急)：公務部門「租約/延期」及相關「稅率及利息/補貼」、「提供職訓及津貼」。

A. 承租公務部門「民宿」、「賣店」、「公用設施」方案：

a. 協助向相關公務所屬機關爭取租金減免或延租。

B. 貸款及利息補貼方案：

a. 週轉金貸款：對於「不裁員、不減薪」之產業，縣府將提供全額利息補貼。(補貼期1年為限)

b. 其他：未表示意見類型貸款：縣府提供1.5%的利息補貼。
(補貼期1年為限)

C. 提供職訓及津貼：除協助企業申請勞動部「充電再出發訓練

計畫」外，陸續開辦觀光、餐飲、三創等產業相關從業人員之職業訓練，同時由縣府提供職訓津貼，讓勞工能在基本收入下精進職能

減緩業主資金需求壓力、維護勞工就業權益。

2. 第二階段(疫情過後：刺激消費)：「金門振興券(加碼)」、辦理「大型活動/攬客獎助」。

A. 加碼「金門-振興券」發放：

配合中央政策「觀光消費券」，以縣民為主，加碼「金門-振興券」發放，刺激消費。

B. 辦理「大型活動」：

在疫情條件許可下，除了年度預計辦理的節慶活動及參加臺灣各式旅展與商展外，擬推出「觀光、體育、藝文」大型活動。

C. 推動「攬客獎助」：

擴大推動來金旅遊住宿補助、國外包機獎助、跳島旅遊計畫及各式刺激國旅方案。

結合大型行銷活動及業界優惠方案，積極包裝優化本縣觀光旅行及特產品牌，共同招攬旅客抵金門旅遊與消費。

3. 第三階段(疫情過後：產業輔導升級)：

A. 厚植觀光產業建設：

針對五鄉鎮觀光景點研提計畫送交通部觀光局爭取補助，並規劃多元載具串接地區各個景點，打造友善親近可及之觀光導覽環境，輔導產業搭配景點推動體驗旅遊。此外，縣府並將加速「電商物流」及「大健康產業」之推動，期能與現行地區「觀光、金酒、特產、文創」等產業搭接，帶動整體觀光發展。

B. 輔導產業轉型升級/提升產業品質：輔導業者培訓人才強化競爭力的工作，協助觀光、餐飲及三創等相關產業業者提升產品及服務品質，以企業新，青年創業，文化意產業為主軸，並落實專家諮詢服務，辦理大師級座等，強化產業轉型升及提升服務品，讓金門產業更具市場競爭性。

因應對策：

●本案服務產業家數：88 家。



●列管編號 IDIPCKM109030401

●分類：新冠疫情專案

●項目：產業問題訪談

●單位：1. 大方鬚鬚伯麵線

2. 聖祖貢糖店

3. 良金實業有限公司

●執行概要：

因應「2019新型冠狀病毒疫情」對經濟帶來的影響，金門縣政府於綜整各有效資源後，提出相關振興方案與地方產業代表進行研商與討論：

一、金門縣政府「加碼發放-振興抵用券」紓困方案，適用範圍以受衝擊服務型產業，包含旅遊、旅館、民宿、餐飲、商圈、特產等行業為主。

二、金門縣政府鼓勵業者自行發行「金門觀光產業-振興優惠抵用券」，暫以地區業者自行付擔10%，消費者購買付擔70%，政府補貼20%的比例等紓困方案，刺激消費者消費，政府幫你折價，助推觀光產業發展，適用範圍以包含旅遊、旅館、民宿、餐飲、商圈、特產等行業為主。

產業建意事項：

一、大方鬚鬚伯麵線(統一編號：20105869)

訪談人：徐大川 0912719738

1. 「2019新型冠狀病毒疫情」對本島觀光產業確實影響很大，中央政府放及「振興抵用券」及金門縣政府「加碼發放-振興抵用券」紓困等方案表示支持。
2. 金門縣政府鼓勵業者自行發放「金門觀光產業-振興優惠抵用券」，政府補貼折價，刺激消費者消費，表示支持及意願，相關的實施方案，可以與地區業者再談論，以訂定相關可行方案，以利業者配合。
3. 因為疫情關係，金門所有產業業績不好，希望金門縣政府可以針對疫情期間提供週轉金融貸款及利息補貼方案。

二、聖祖貢糖店(統一編號：20100082)

訪談人：葉揚0932817699

1. 中央政府放及「振興抵用券」及金門縣政府「加碼發放-振興抵用券」紓困等方案表示支持。
2. 貢糖製造保存期限約60-90天，牛肉乾製造保存期限約90-120天，目前因疫情關係，出門的觀光客很少，實體店面業積下滑，貢糖以清倉七折優惠販售，另外電子商務平台銷售不受影響。

金門縣政府鼓勵業者自行發放「金門觀光產業-振興優惠抵用券」，本島地區消費者內需市場比較小(沒有什麼消費力)，主要還是要靠外來觀光客的旅遊消費為主，如果把發放實體的「金門觀光產業-振興優惠抵用券」，轉化為發展「電子商務獎勵補助」到是不錯的思考方案。

3. 在產業發展電子商務平台同時，投入電子商務廣告行，對產業中、長期的品牌曝光率、知名度、銷售率都是有助益的，在此業者認為是可以長期投入獲利，希望政府在疫情期間，對產業發展電商平台「電商廣告行銷」納入紓困方案補貼。

三、良金實業有限公司（統一編號：27939845）

訪談人：薛承琛

1. 「2019新型冠狀病毒疫情」真正受重創的是觀光旅遊周邊產業，其他超商、家樂福、燦坤等大賣場屬內需剛性需求，對於中央政府放及「振興抵用券」及金門縣政府「加碼發放-振興抵用券」紓困等方案表示支持，但應排除剛性需求產業，讓中央「振興抵用券」及金門縣政府「加碼發放-振興抵用券」能發揮真正的振興效益。
2. 金門縣政府鼓勵補貼業者自行發行「金門觀光產業-振興優惠抵用券」表示支持。目前疫情對良金本體產業商品影響60%，

其中觀光商品「牛肉麵」影響80%；政府補貼鼓勵民間自行印製發行振興優惠抵用券方案，可以結合統一發票的落實使用宣導，吸引觀光客上街消費，重賞真正消費者，「集發票」換「消費折抵卷」，但銷售及相關的實施方案，可以再談論，訂定相關可行方案，以利結合業者，促進觀光發展。

3. 金門地區觀光型態，許多店家都提早結束營業時間，夜間沒有一個很好的金門特產展銷博物售館，建議政府可以提供一些公共空間做為金門特產展銷博物售館，提供產業進駐，並讓旅客於晚間可以一站式購物的場所(建意等地：車站、總兵署、僑聲戲院、機場、小三通碼頭)。
4. 「2019新型冠狀病毒疫情」期間，旅遊、餐飲、旅館、民宿等相關周邊觀光產業，觀光客的減少，企業獲利縮減，而導致勞方必須進行縮減工時施行無薪假等相關因應措施，希望政府在疫情期間對於「不裁員、不減薪」之善盡企業社會責任產業給予支持，並訂定相關獎勵辦法，共同穩定社會就業機會。
5. 「2019新型冠狀病毒疫情」期間，希望政府能補助業者各別赴台參加各式商展活動費用(例如：台北國際食品展、高雄國際食品展)。
6. 金門屠宰廠委由金門縣農會辦理相關屠宰作業，牛隻屠宰業者

必須繳交場地管理費用每頭牛隻新臺幣1200元(含水、電費)，相關水、電費是否可以另訂收費標準，由共同時段使用者分攤計費。另有關牛隻屠宰結束後，業者應負責場地清理，因假日屠宰期間，鎮公所清潔人員未上班，造成清運屠宰廢棄物不便，希望政府設置相關回收設備，以利業者暫時租賃，以利隔日鎮公所清潔人員回收清運，避免造成環境圾污染。

7. 金門縣政府於疫情期間，應鼓勵地區產業產品投入藍海市場，外銷台灣地區，訂定獎勵補貼業者 5%銷台營業稅；另建議爭取中央 108 年及 109 年「綜合所得稅」及「營利事業所得稅」合併申報。

因應對策：

- 一、金門縣政府疫情結束後「加碼發放-振興抵用券」紓困方案，建議適用範圍對像，以中央合定為受衝擊產業為主(排除非觀光產業、中小企業、鋼性需求產業…等)，細節部份再請金門縣政府相關部門先行研議。
- 二、疫情結束後，政府為刺激消費者消費，鼓勵金門地區業者自主行銷，補貼「產業自主-發行消費券」，細節部份再請金門縣政府相關部門先行研議。

三、有關鼓勵金門地區業者自主行銷廣告部份(網路電商、電視廣告、活動商展)，建設處於訪談結束後，已完成專案規劃協助產業進行廣宣行銷，並已執行中。。

●本案服務產業家數：3家。





●列管編號 IDIPCKM109032601

●分類：紓困資金協助

●項目：資金紓困振興措施說明會

●單位：各中小企業

●執行概要：

新冠肺炎疫情 (COVID-19) 持續延燒，對金門地區產業更造成巨大的衝擊！由經濟部中小企業處主辦、金門縣工商發展投資策進會以及金門縣中小企業服務中心共同協辦之「中小企業馬上服務行動 COVID-19 (新冠肺炎) 資金紓困振興措施說明會」金門場，於 109 年 3 月 26 日假金門縣政府多媒體簡報室舉辦，金門縣政府攜手金門在地業者一起渡過這場疫情，展現金門戰地拚搏不怕苦不怕難精神。

中小企業經營者辦理紓困振興資金措施說明會，事先採網路報名，因為疫情不開放現場報名，體溫超過 37.5 度不能入內，而且活動依報名處序號對號入座，活動期間也請參加者落實手部衛生及自行配戴口罩，以保護自身健康，現場也有做防疫宣導，期全面做好活動防疫措施。

金門場說明會議程主題包括有：

主題一：財務輔導申請；

主題二：政府相挺企業頭家：善用信保資源取得融資、資金紓困振興措施說明；

主題三：融資實務：銀行授信重點說明（5P 原則）、了解銀行融資作業程序、如何跟銀行博感情。

在說明會最後還安排有交流與個別諮詢，由金融機構／信保基金針對業者所提出問題作出說明。受到新冠肺炎疫情影響，地區整個經濟動能下滑很嚴重，甚至企業業績受到影響的約有九成。金門縣政府在縣長楊鎮浚指示之下，提出許多在疫情趨緩之後振興方案，包含振興券在內，以及後續針對產業別，無論是特產、旅宿或是一般的餐旅，相關單位都會做振興專案。在疫情持續發生這段期間，各業者在整體資金需求應會受到很大壓力，縣府特地商請信保基金、銀行端協助大家，在有效率、便捷方式之下，取得疫情期間需要的資金。縣府後續還有許多協助動作，工策會也設有單一窗口，協助大家無論在跟信保、銀行端的對接，均由窗口協助大家，後續也會規劃召開各場次的小會議，幫大家認證受災資格證明及程度。

此場說明會開頭由財團法人中小企業信用保證基金承辦人員講解紓困貸款資格辦法，台灣中小企業銀行協助辦理收件，接著由現場業者提出聯合諮詢，協助業者解決貸款問題。金門縣政府在這場疫情期間，會一直持續協助大家，盡可能滿足大家需要協助的地方；

但是大家也要趁疫情期間，檢視企業是有什麼可帶來提升的地方，後續中央政府也會有很多作為。

說明會吸引地區在地中小企業六十多家經營者紛紛到場參加，其中包含許多民宿飯店業者、特產業者、餐飲業者、服飾業者皆到場聆聽，冀望這場活動能夠帶來及時雨。許多業者表示在這場疫情衝擊中，營業額已經跌落八成以上，面臨周轉資金短少的問題，希望能透過這場說明會得到相關資訊可以辦理紓困貸款，進而挺過這場疫情。

●因應對策：協助各有紓困需求之中小企業與銀行協調。



- 列管編號 IDIPCKM109051401
- 分類：紓困資金協助
- 項目：中小企業紓困振興 2.0 說明會
- 單位：各中小企業
- 執行概要：

新冠肺炎疫情在台灣各地皆趨於平穩，目前各地方政府即將踏入的第二階段「振興經濟階段」，由經濟部中小企業處、聯合輔導基金會、金門縣工商策進會共同主辦「中小企業紓困振興行動櫃檯」全台各縣市巡迴場金門場次於109年5月14日於金門縣政府多媒體簡報室舉行。

為企業紓困振興提供一站式的諮詢輔導及協助服務，全面強化政府能量；此次紓困2.0的說明會主要是協助中小企業協助辦理經濟部的各項紓困貸款方案，金門各界銀行紛紛響應經濟部的號召協助企業紛紛度過這場疫情。因應經濟部紓困方案，截止至109年4月底止，金門各金融機構業已完成共50家紓困貸款申請，共核貸金額達1億元金額，從小型個人攤販至大型特產業者皆為此紓困方案受惠者。

因應這次新冠肺炎疫情方面，縣府提出「穩就業、助企業、興產業」三大方針。在勞工就業方面，縣府這邊提出以訓代賑計畫，安心即時上工計畫協助勞工就業，並且在急難救急方案中各鄉鎮公所皆

有設第一線服務櫃台；在降稅、延稅、減租方面除了中央既定辦法外，縣府皆額外加碼，在營業面積核實減免、娛樂稅減徵；替金門地區特產業者闢通路，成立蝦皮電商平台「金正好購」金門商品專區，輔導上架在地特產電商轉型；在經濟部產業紓困貸款方案上，補貼利息6至12個月，期滿後縣府額外加碼等期補貼利息。

出席此次說明會貴賓計有：金馬聯合服務中心翁明志執行長、金門商業協會理事長李有忠、金門縣特產協會榮譽理事長王建順及產業界代表與小型企業負責人，會中並為金門振興經濟提出建言。

●因應對策：截至 109 年 8 月統計資料，本縣協助紓困貸款金額，共計新台幣 4 億 77 萬元，其中 C 方案（50 萬元）之小型企業計 219 家取得紓困貸款，總紓困家數計 252 家。



- 列管編號 IDIPCKM109071401
- 分類：振興措施宣導
- 項目：振興券下鄉宣導使用說明會
- 單位：全縣各社區
- 執行概要：

金門縣政府為減緩新冠肺炎(COVID-19)對地區產業之衝擊，著手規劃各項紓困振興作業，活絡地方產業經濟，訂定「金門縣政府促進經濟振興券補助實施計畫」，並配合行政院「振興三倍券」(民眾消費新台幣1000元，政府補貼新台幣2000元)方案，金門縣政府加碼推出「1+1振興券」(民眾消費新台幣2000元，政府補貼新台幣2000元)政策，請本會協助下鄉宣導政策，積極鼓勵大家一起出來消費，利用最短時間創造振興地方經濟。

本會邀請金門縣五鄉鎮(金城鎮、金湖鎮、金沙鎮、金寧鄉、烈嶼鄉)共同辦理「金門縣政府輔導及下鄉宣導振興券(1+1及三倍券)使用說明會」，通知轄區內所有社區發展協會，協助提出振興券(1+1及三倍券)使用說明會申請，並依需求下鄉宣導振興券(1+1及三倍券)使用。

目前已申請辦理社區如下：

金城鎮：

1. 和平新村社區發展協會
2. 民生社區發展協會
3. 小西門社區發展協會
4. 東門里社區發展協會
5. 庵前社區發展協會
6. 富康一村金新莊社區發展協會
7. 前水頭社區發展協會
8. 後豐港社區發展協會

金湖鎮：

1. 正義社區發展協會
2. 小徑村社區發展協會
3. 料羅灣社區發展協會
4. 后園社區發展協會
5. 塔後社區發展協會

金沙鎮：

1. 忠孝新村社區發展協會
2. 斗門社區發展協會

3. 何厝社區發展協會
4. 大洋社區發展協會
5. 碧山東店社區發展協會

金寧鄉

1. 古寧頭社區發展協會
2. 盤山村社區發展協會
3. 榜林社區發展協會
4. 湖峰社區發展協會
5. 后盤山西山社區發展協會
6. 昔果山社區發展協會
7. 西浦頭社區發展協會
8. 湖南社區發展協會
9. 安岐社區發展協會
10. 西堡社區發展協會

烈嶼鄉

1. 東坑社區發展協會
2. 埔頭社區發展協會

截至 109 年 8 月底共計 30 處社區發展協會提出申請。

●本案服務人次：1550 人次。



柒、金門縣工策會109年度業務執行總表

開始時間	結束時間	業務內容
1090114	1090114	金門縣海砂淨化投資項目研商。
1090116	1090117	協助地區業者赴廈門兩岸股權交易中心參訪及合作洽談。
1090122	1090122	為帶動地區產業發展，改善境內投資環境活動，提供境內投資環境活動資料，促進投資意願，金融業者、機械業者一行 10 人訪問金門，蒞金考察金門投資環境。
1090212	1090212	金門太陽能農光整合投資項目研商。
1090215	1090215	金門國際青年商會青創扶持協助座談。
1090224	1090224	原國軍八一六醫院院長、航醫中心主任徐健院長蒞金考察金門大健康產業，研商大健康產業政策，相關資源整合暨總體規劃方向。
1090224	1090306	2019 新型冠狀病毒疫情產業現況問卷調查
1090302	1090302	金寧鄉新型冠狀病毒疫情衝擊之影響辦理座談
1090304	1090304	地區產業訪談。
1090305	1090305	為宣導縣府針對新冠肺炎相關產業扶持既疏困等政策，強化地區各項工商產業之穩定營運信心，特邀蘋果日報資深記者張哲偉暨攝影採編等三人，進行相關地區產業採訪，並安排專訪本會楊縣長兼召集人鎮浩，卑利充份說明相關政策之推行。
1090311	1090311	協助辦理金門國際青年商會實用商務與國際禮儀課程。
1090316	1090316	為了解新冠肺炎對地區商圈產業衝擊，研商各項扶持方案暨政府疏困措施等議案，擬邀請地區商圈業者約 20 位代表進行座談。
1090326	1090326	因應武漢肺炎重創國內經濟，地區旅宿業、服務業及餐飲業等營運面臨瓶頸，舉辦中小企業經營者辦理紓困振興資金措施說明會，協助企業度過疫情期間資金需求。
1090327	1090327	財務專業輔導訪談。
1090415	1090415	金湖鎮新型冠狀病毒疫情衝擊之影響辦理座談
1090417	1090417	為了解新冠肺炎疫情對相關旅遊、旅宿、餐飲等產業之衝擊，以擬訂相關輔導配套措施，擬邀請相關產業代表進行紓困及振興扶持政策之研商。
1090422	1091231	金正好購電商專區協助
1090423	1090423	疫情期間各產業對於物流配送之需求及建議座談
1090424	1090424	新頒之紓困方案協助中小型產業及攤商等申請進行座談
1090429	1090429	為接待永齡基金會蒞金商討農場合作
1090506	1090506	協助在地農民申請紓困相關辦法辦理座談
1090511	1090511	台灣旅行業者蒞金考察商討提升金門觀光相關應對措

1090513	1090513	城鄉創生座談會
1090514	1090514	應新冠肺炎疫情衝擊產業，由經濟部指導的〈紓困 2.0 金門場次巡迴說明會〉，經濟部推出保薪資、補資金、減負擔、拚升級、助轉型、顧人才、增買氣、拓商機等各種紓困方案，希望協助企業度過疫情難關。
1090515	1090515	中小型商家數位行銷通路轉型協助線上直播。
1090601	1090601	因應金門縣畜牧產業發展需求，與地區養牛協會理事長暨養蜂產業代表等進行座談，以擬訂相關輔導配套措施。
1090609	1090609	鳳山工業區廠商協進會常務理事暨高雄鳳山青商一行人拜會
1090612	1090612	地區疫情後產業振興輔導調查
1090616	1090616	為了解金門新創產業發展，以擬訂相關輔導配套措施，擬邀請相關產業代表進行紓困及振興扶持政策之研商。
1090618	1090618	財團法人台灣金融研訓院院長黃崇哲訪談
1090618	1090618	泰斗有機農業集團創辦人蔡傳成董事長及相關電商團隊針對地區產業發展趨勢、如何解決現階段瓶頸及電商資源平台等議題提供協助
1090619	1090619	大健康產業投資考察。
1090620	1090620	金門自由貿易特區中之「國際跨境智能自由貿易港區項目」進行概念提案與研討
1090621	1090621	協助地區中小企業發展與升級、輔導青年創業與就業，為本會重要推動業務之一，為以觀光產業為發展軸心，全面提升金門產業發展。旨揭活動將結合金門在地各類文創、民宿及其他產業等相關族群。
1090625	1090628	產業扶持行動支付市集活動協助。
1090627	1090627	Pchome 董事長詹宏志電商發展分享會
1090701	1090701	應疫情後之產業振興與本縣推動 1+1 振興券，並期能有效針對各團體或業別進行使用說明與鼓勵產業自主加碼，以促進消費意願，帶動地區產業生機。
1090702	1090702	中華兩岸創業投資發展協會一行人拜會
1090703	1090703	為了解金門地區文化，帶動地區產業發展，改善境內投資環境，新耀整合行銷有限公司許玉璋董事長及朱信華經理走訪金門，並進行拜會相關單位事宜。
1090706	1090706	因應金門縣農產運銷發展需求，台北農產運銷陳振輝常務董事等一行商務考察團蒞金考察金門農產產銷，期能加強台金農產合作，進而提振金門經濟，帶動地方繁榮發展，促進台金經貿往來。
1090706	1090707	第一創投金門太陽能設備投資考察。
1090708	1091231	小型商號協助行銷-你來電、我來店報名店家提供的加碼資訊整合。
1090712	1090712	中衛發展中心陳明禮顧問師協助金門地區於疫情後之商圈振興輔導
1090714	1090714	古寧頭社區發展協會振興券說明會
1090714	1090714	忠孝新村社區發展協會振興券說明會

1090715	1090715	資策會創研所許譽勝組長拜會本會並商討「金門觀光產業發展與智慧應用」等議題
1090715	1090715	產業職能訓練講座。
1090715	1090715	盤山村社區發展協會振興券說明會
1090715	1090715	榜林社區發展協會振興券說明會
1090715	1090715	湖峰社區發展協會振興券說明會
1090715	1090715	后盤山西山社區發展協會振興券說明會
1090716	1090716	正義社區發展協會振興券說明會
1090716	1090716	和平新吋社區發展協會振興券說明會
1090716	1090716	斗門社區發展協會振興券說明會
1090716	1090716	金城鎮民生社區發展協會振興券說明會
1090716	1090716	昔果山社區發展協會振興券說明會
1090717	1090717	西浦頭社區發展協會振興券說明會
1090717	1090717	東坑社區發展協會振興券說明會
1090718	1090718	小徑村社區發展協會振興券說明會
1090718	1090718	小西門社區發展協會振興券說明會
1090718	1090718	東門里社區發展協會振興券說明會
1090718	1090718	埔頭社區發展協會振興券說明會
1090718	1090718	庵前社區發展協會振興券說明會
1090719	1090719	富康一村金城新莊社區發展協會振興券說明會
1090719	1090719	湖南社區發展協會振興券說明會
1090719	1090719	碧山東店社區發展協會振興券說明會
1090720	1090720	何厝社區發展協會振興券說明會
1090720	1090720	前水頭社區發展協會振興券說明會
1090720	1090720	料羅灣社區發展協會振興券說明會
1090722	1090722	安岐社區發展協會振興券說明會
1090723	1090723	后園社區發展協會振興券說明會
1090723	1090723	西堡社區發展協會振興券說明會
1090725	1090725	大洋社區發展協會振興券說明會
1090725	1090725	後豐港社區發展協會振興券說明會
1090731	1090731	塔后社區發展協會振興券說明會
1090731	1090801	創新種子培力坊
1090804	1090806	數位行銷職能訓練講座
1090806	1090806	智慧旅遊專案暨餐飲輔導計畫說明

1090812	1091231	為提供使用者更便捷的金門縣投資資訊，使金門縣工商發展投資策進會會網成為金門發展投資的首要入口網站，並持續加強社群網站之經營，擴大粉絲數及提升黏著度，故擬委託廠商進行金門縣工商發展投資策進會網站建置、維運計劃。
1090813	1090813	青年創業貸款說明會
1090826	1090827	數位行銷職能訓練講座
1090829	1090829	結合金門大學育成中心聘請吳政峰博士分享「挑戰傳統，建立創新思維研習」，曹譽翔主任分享「解決社會問題的創業模式」，陳書賢總監分享「金門文旅 APP 開發構想」
1090831	1090831	本縣工業區電池廠興建訪談
1090910	1090911	大健康產業投資考察—中醫院投資
1090916	1090916	照靚金門金門婚紗攝影島以座談會的模式深度訪談，無論是返鄉青年創業或轉型需求，試圖瞭解金門攝影產業現況，藉由在地攝影師的分享及聆聽意見，了解金門攝影發展需求與期望。
1090917	1090917	地方產業領袖創新沙龍
1090921	1090922	PChome 電子商務學堂
1090923	1090923	金門永續發展投資金融工具講座

附件一 金門縣工商發展投資策進會組織章程

中華民國 93 年 07 月 01 日訂 定
中華民國 99 年 07 月 01 日第一次修正
中華民國 105 年 03 月 18 日第二次修正
中華民國 106 年 01 月 17 日第三次修正
中華民國 106 年 07 月 25 日第四次修正

第 一 章 總 則

第一條 為配合政府政策，改善投資環境，發展區域工商業，繁榮地方經濟，並加強投資服務及輔導中小企業為宗旨，依據經濟部函頒各縣市工商發展投資策進會設置要點，設置「金門工商發展投資策進會」。

第二條 本會會址設於縣政府內(金門縣金城鎮民生路六十號)。

第 二 章 組 織

第三條 本會為委員制，以縣長為召集人；設委員十五至二十三人，由召集人就下列人員聘任之：

1. 縣政府暨所屬有關機關主管人員。
2. 民意代表。
3. 工商界代表。
4. 金融界代表。
5. 公用事業代表。
6. 地方熱心人士及專家。

第四條 本會置總幹事一人，負責執行委員會之決定事項及處理日常會務工作，另置副總幹事二人，協助總幹事處理會務，並視實際需要遴聘組長二至四人、專員一至三人、幹事三至六人、辦事員三至六人；其人員進用、遴聘規定及員額由召集人核定。

第五條 本會辦事人員之聘任，總幹事由召集人遴選提報委員會通過後聘任，其餘人員由召集人逕行聘任。

第三章 會議

第六條 本會委員會議每三至六個月召開一次，必要時，得召開臨時會議，會議時由召集人為主席；召集人因故不能出席時，由委員中互推一人擔任之。

第七條 本會委員會議審議下列事項：

1. 年度工作計畫。
2. 年度經費預算及決算。
3. 有關改善投資環境，促進經濟發展之建議事項。
4. 有關投資服務協調事項。
5. 總幹事任免事項。
6. 其他與會務策進有關事項。

第 四 章 任 務

第八條本會辦理下列工作：

1. 宣揚政府經濟政策，強化城市行銷。
2. 鏈結產官學資源，協助推動改善境內投資環境。
3. 提供境內投資環境資料，促進投資意願。
4. 協助投資人取得事業用地及銀行融資，並解答投資相關法令。
5. 協助投資人申辦事業手續及有關稅捐事項。
6. 策動工業區之劃編與開發。
7. 引介生產及管理技術。
8. 策動改善經營方法，提高產品品質，減低生產成本。
9. 推動各種技術管理人員及技術人員之訓練。
10. 提供貿易情報，促進貿易發展。
11. 輔導中小企業發展。
12. 調查編印境內各項工商發展資料。
13. 發掘有礙工商發展之問題，反映改善。
14. 調解有關投資糾紛事件。
15. 其他配合縣政府及其所屬機關推動之事項。
16. 其他有關投資服務事項。

前項工作得配合經濟部投資業務處、經濟部工業局、經濟部中小企業處、經濟部中部辦公室、財團法人中國生產力中心及財團法人中華民國對外貿易發展協會等共同辦理。

第五章 經費與稽核

第九條本會經費來源如下：

1. 縣政府補助收入。
2. 經濟部（投資業務處）、有關機關、團體等專案補助收入。
3. 其他收入。

第十條 本會經費收支，由委員會推舉委員若干人組成預算及決算小組，定期稽核，並向委員會提出年度經費預算及決算報告。

第六章 附 則

第十一條 本組織章程提經委員會通過後實施，並報請經濟部備查。

附件二 金門縣政府補助金門縣工商發展投資策進會經費作業及管考規範

中華民國103年11月19日訂定

中華民國105年10月07日修正

中華民國106年03月14日修正

中華民國106年11月24日修正

中華民國107年05月04日修正

一、補助目的：

本府依經濟部函頒「各縣市工商（業）發展投資策進會要點」所設置之「金門縣工商發展投資策進會」，以配合政府政策，改善投資環境，發展區域工業，繁榮地方經濟發展，並加速投資服務及輔導中小企業為目標。

二、補助對象：金門縣工商發展投資策進會。（以下簡稱本縣工策會）

三、經費使用範圍：

- (一) 宣揚政府經濟政策法令、地方產業特色並強化城市行銷。
- (二) 鏈結產官學資源、深化整合性功能。
- (三) 提供境內投資環境資料，促進投資意願及改善投資環境。
- (四) 協助投資人取得設廠用地、申辦設廠手續及有關稅捐事項。
- (五) 推動地區發展區域之劃編與開發。
- (六) 推動地區產業技術暨人才培訓等課程，提昇產業競爭力。
- (七) 訪問工廠及辦理工商座談會。
- (八) 辦理中小企業輔導及諮詢服務。
- (九) 國內、外（含大陸地區）招商工作及觀摩活動。

- (十) 調查編印各項工業發展資料及工廠名錄。
- (十一) 提供工商情資及相關輔導之資訊及服務。
- (十二) 本會人事費及辦公室所需設備。
- (十三) 其他有關投資服務事項。

四、申請程序及應備文件：

- (一) 本縣工策會申請補助經費應擬定年度工作計畫報府審核，其內容應包括：
 - 1. 計畫目標與預期效益。
 - 2. 工作項目與實施方法。
 - 3. 預定實施進度及查核點。
 - 4. 人力需求及配置。
 - 5. 經費預算及計算方式。
- (二) 補助款原則上依 50% 比例分二期核撥（每年一、七月）。
- (三) 第一期補助款於年度工作計畫審查通過後檢附領款收據申請核撥。
- (四) 申請第一期補助款，應於前期款項執行率達 80% 時，填具執行成果報告表（表二）及領款收據申請核撥。
- (五) 各項經費編列請參照縣(市)單位預算用途別科目分類表辦理，並應詳列支出用途。為確保工策會業務之順利推動，人事費不得超過年度經費總額 70%。
- (六) 經費編列應分經常門及資本門。

五、審查標準及作業程序：

- (一) 年度補助經費額度之擬訂應考量上一年度之執行績效考評結果（表三），提報本府審查會議審查。
- (二) 第一期補助款，應審核執行成果及前期款項執行率是否達80%，方得撥付款項。
- (三) 人力需求及配置需依「金門縣工商發展投資策進會組織章程」及「金門縣工商發展投資策進會人事管理辦法」辦理。

六、經費請撥、支出憑證之處理及核銷程序：

- (一) 補助經費應按計畫項目及預算科目分列支用，並於年度計畫結束後十日內，檢具年度成果報告表（表二），並填製「接受金門縣政府補（捐）助經費明細表」（表一）敘明執行成果，送縣府辦理查核結報。
- (二) 同一案件向二個以上機關提出申請補助，應列明全部經費內容，及向各機關申請補助之項目及金額。如有隱匿不實或造假情事，應撤銷該補助案件，並收回已撥付款項。
- (三) 補助經費結報時，所檢附之支出憑證應依支出憑證處理要點規定辦理，並應詳列支出用途及全部實支經費總額，同一案件由二個以上機關補助者，應列明各機關實際補助金額。
- (四) 補助經費應依核定計畫內容確實執行，如有變更應於事前向本府提出書面申請，並經本府同意後始得為之。
- (五) 受補助經費於補助案件結案時尚有結餘款，應按補助額度（比例）繳回。
- (六) 受補助經費產生之利息或其他衍生收入應於年度結報時繳回縣府。

- (七) 申請支付款項時，應本誠信原則對所提出支出憑證之支付事實及真實性負責，如有不實，應負相關責任。
- (八) 補助經費中如涉及財務及勞務之採購，應依預算法及政府採購法等相關規定辦理。
- (九) 各項費用於年度工作計畫核定後，配合政策推動之部分得不受「金門縣政府對民間團體及個人補(捐)助經費作業要點」第四款第(六)目之限制。

七、督導及考核：

- (一) 為了解工作執行情形，本府於每期申請撥付補助款時採書面方式查核，就其經費結報資料與原申請補助計畫，詳實核對其經費運用之合理性及其執行成效是否符合原申請補助計畫所述之效益等，必要時亦可不定期實地查核。
- (二) 應覈實檢查受補助案件是否有重複申請或超出所需經費之情形，以避免有隱匿不實、造假或未依補助用途支用、虛報等情事。
- (三) 補助款之運用考核，如發現成效不佳、未依補助用途支用或虛報、浮報等情事，除應繳回該部分之補助經費外，得依情節輕重減少以後年度補助金額。

八、附則

本規範如有未盡事宜悉依「金門縣政府對民間團體及個人補(捐)助經費作業要點」辦理。