

金寧鄉民代表會第十二屆第五次定期大會

# 鄉長施政報告

報告單位：金寧鄉公所

報告人：鄉長 楊忠俊

中華民國 110 年 5 月 10 日

金寧鄉民代表會第十二屆第五次定期大會施政報告

## 壹、前言：

莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生，大家好！

五月的浯島，山青海碧，日暖風輕，在這個萬物滋長的美好時節，欣逢貴會第 12 屆第 5 次定期大會開議，<sup>忠俊</sup>率本所各單位主管至貴會向各位代表女士、先生提出施政報告，並接受質詢及建議，對本鄉未來的發展方向，至盼在貴會的監督下，共同為金寧鄉發展開創新局，並請各位代表女士、先生繼續給予<sup>忠俊</sup>及公所團隊指導與支持，俾使本鄉在前進的道路上，能行穩致遠，穩中前進。

本鄉是傳統的農漁業鄉鎮，過去的一年，因受新冠肺炎疫情影響，各行各業無論是日常生活或經濟發展均深受影響，為活絡後疫情新生活並振興經濟活動，陸續辦理鄉村市集派對、星光小酒館、一日蚵農親子體驗等推廣活動，希望運用小農、在地文創特色資源，以活絡商機，增加經濟收益，也讓年輕朋友了解在地產業與文化特色，並與在地文化、產業、觀光相結合，強化地方產業力道，創造就業機會，讓年輕人有意願也有機會返鄉就業並就近照顧長者，共創家鄉發展與提升聚落生命力。

去年因受疫情影響而停辦的石蚵小麥文化季活動，今春也恢

復舉辦，並在貴會大力支持下，於4月11日盛大舉行開幕典禮，這項以石蚵、小麥在地特色為規畫主軸，展現「一鄉一特色」的系列活動，已吸引諸多新聞媒體關注報導，蔚為金門觀光新亮點之一，期待在大家的努力下，繼續呈現它與蚵石、麥田地景結合的多元創意，吸引更多鄉親和遊客參與，共創造商機活絡經濟。

以下謹就過去施政成果及當前重要施政計畫報告如後，敬祈不吝指教。

## **貳、重要施政成果**

- 一、安岐活動中心於1月8日辦理動土儀式，並感謝各位代表參加典禮共襄盛舉，本案建築基地面積為413.37平方公尺，大樓規劃為地上2樓建築，總樓地板面積為488.52平方公尺，各樓層將獨立使用，工程造價為新台幣2,040萬元，工期為240日曆天，竣工後將提供為安岐社區活動中心及安美村辦公處使用，發揮多元功能，包含社區各項活動舉辦、長輩的照顧、社區研習課程及業務推動等，都能在新大樓進行，大樓將成為安岐重要的新地標。
- 二、湖埔村辦公處增建托育資源中心案，社會處原則同意本年度補助新台幣300萬元整，111年度補助新台幣1,100萬元整，全案將待縣府完成行政程序後，辦理後續規劃事宜。

- 三、 連接安岐閩南專區及金寧中小學之金寧鄉帶狀運動休閒園區案，金門縣政府已於110年3月25日召開「金寧鄉運動園區-第一次工作專案小組規劃討論」。將針對戶外球場先行規劃，並請寧中小將預定地內進行雜林清理，土地使用分區進行個案變更，本所協助以地易地協調事宜。
- 四、 圖書館前風雨球場整建案，經體育署審查同意全案核給補助新台幣797萬5,000元整，於3月25日辦理初期簡報，並已修正計畫函報體育署核備，因縣政府無相關預算，已請陳玉珍立委向體育署再爭取不足之新台幣615萬。
- 五、 「109年臺灣閱讀風貌及全民閱讀力」，本鄉圖書館圖書借閱達172,416冊，借閱冊數大幅提升，榮獲全國借閱冊數第五名，平均每人借閱書籍5.2冊。
- 六、 109年12月08日金門縣文化局委託輔仁大學圖書資訊教授陳世娟來本鄉圖書館訪視並評鑑，本鄉圖書館榮獲五鄉鎮第一名。
- 七、 辦理慶祝婦女節、青年節系列活動，表揚本鄉模範婦女、模範青年，辦理聯誼餐會；並推薦模範至縣府表揚。
- 八、 樂活園區修建案，110年3月9日本所提報「金門縣第五期(108-111年)離島綜合建設實施方案」110年滾動檢討新興計

畫「金門縣金寧鄉營區活化『樂活園區』計畫」至縣政府，教育處於3月19日轉報教育部先行審查，將持續追蹤後續進度。

九、后盤村民活動中心規劃新建案，縣府業同意補助新台幣400萬元、內政部補助新台幣400萬元在案、本所自籌編列新台幣200萬元，目前工作進度移請規劃公司整理細部規劃書圖，送自然村開發許可審查會審議辦理中，積極爭取於年中辦理工程發包。

十、辦理「金門地區火砲射擊訓練場影響地方睦鄰工作」，規劃回饋區域內后湖村新建社區活動中心，國防部陸軍司令部同意補助二個年度，分別為110年新台幣600萬元、111年新台幣800萬元，目前工作進度移請規劃公司整理細部規劃書圖，送自然村開發許可審查會審議辦理中，將爭取於年中辦理工程發包。

十一、道路工程方面，辦理108年頂后垵聯外道路改善工程、金寧鄉湖下棧道改善工程、金寧鄉安東二營區出海口蚵道改善工程及金寧鄉瓊安路周邊道路改善工程等案執行中。

十二、鄉村整建方面，辦理完成金寧鄉108年度酒廠回饋金整建工程、金寧鄉后湖昭應廟前遺蹟復原修繕工程、金寧鄉東洲聚落環境美化工程(二期)、金寧鄉寧湖一劃段444地號周邊環

境美化改善工程、109 年度金寧鄉頹屋危屋處理作業工程、金寧鄉兒童遊具設施修繕工程(第二期)、金寧鄉榜林村體健設施改善工程，另有 109 年度金寧鄉西浦頭環境改善工程、金寧鄉埔後雙忠廟周邊環境美化工程、安岐社區活動中心新建工程、金寧鄉湖埔及后盤村莊環境改善工程及金寧鄉古寧及盤山村莊環境改善工程等案執行中。

十三、 排水改善方面，有 110 年度金寧鄉區排疏濬工程(開口契約)及金寧鄉慈湖段 148 地號既有過路箱涵重建工程等案執行中。

十四、 零星整建工程方面，辦理完成 109 年度金寧鄉零星一期整建工程、109 年度金寧鄉零星二期整建工程、金寧鄉資源回收場環境空間改善工程，另有金寧鄉北山出海口蚵管哨周邊活化工程、金寧鄉李光前將軍廟週邊整建工程、109 年度金寧鄉零星修繕及搶修工程(二期)及 109 年度金寧鄉零星三~六期整建工程等案執行中。

十五、 辦理金寧鄉石蚵小麥文化季系列活動於 110 年 4 月 11 日至 5 月 22 日止，並於 110 年 4 月 11 日在古寧頭和平廣場舉辦開幕活動，約有 3 千餘名鄉親觀光客熱情參與。本次結合麥田地景規劃麥田滑步車闖關體驗及期間限定的互動式田間裝置

藝術，親子漫遊金寧，鄉轄社區發展協會合作推出在地生活體驗，包括金寧鄉安岐社區發展協會推出的紅龜粿手作和慢遊社區生活體驗，以及古寧頭社區發展協會推出的探索石蚵林活動。

## **參、現階段施政重點**

### **一、民政業務方面：**

為廣納基層意見，辦理基層民政座談會，適時改善施政方針，以符民需；辦理各項調解業務，減少訟源促進地方團結；辦理鄉鎮鄉業務觀摩參訪事宜，吸納施政經驗；配合政府政策加強防火、防颱工作宣導，減少災害發生；辦理役男徵兵體檢及年度役男抽籤作業；協助辦理年節家戶專用酒配售作業，以照顧鄉民福祉。

### **二、社會業務方面：**

落實各項社會福利工作，適時提供福利服務，關懷扶助，並給予支援性服務，讓弱勢族群及個人得到妥善之照顧。承繫配合節日辦理各項慶祝表揚活動，推展文化體育交流，促進全民運動風氣，達成鄉鎮聯誼共識，策劃組隊參與各項活動競賽，提

升本鄉運動水準。闡揚鄉土文化，藝文視窗，寬列經費，運用圖書館空間辦理鄉民各項技藝課程，提昇鄉民知識領域。爭取申請教育部辦理本鄉樂齡學習中心計畫課程，增進長者社會之參與及促進身心健康，並倡導終身學習之觀念，使長者樂在遐齡。強化轄區內社區協會推展社區業務工作及策進本鄉綜服隊志願服務推動工作，安排工作幹部等赴台觀摩參訪交流。輔導社團組織運作正常及協助社團推展各項活動，增進社團發展，提昇居民福利。

### **三、建設業務方面：**

#### **【小型工程、道路交通方面】**

辦理本鄉各轄區道路橋樑破損改善及整建工程，改善人車通行安全及環境美觀；辦理本鄉各村落排水溝渠破損修復及清淤疏濬工程，藉以改善排水通暢並提昇環境品質；辦理本鄉各村零星整建美化工程，以改善居住品質並提昇環境景觀；辦理本鄉各村農塘浚深美化工程，增強蓄水功能及增加灌溉用水，以利農作物生長及提高農民所得。

#### **【建築管理方面】**



配合都市計畫及金門特定區計畫之執行，輔導轄區內建築申請，以落實建築管理業務，並有效提升鄉內優質環境，促進鄉村均衡發展。

#### **四、農業觀光業務方面：**

##### **協助農業推廣，落實便民政策：**

協助農民辦理秋季高粱、冬季小麥及綠肥契作申報事宜。輔導各產銷班，辦理農地承租及委託經營事宜。辦理農業產業文化活動。辦理畜牧場登記，做好妥善自衛防疫管理。執行禽畜預防注射，辦理毛豬保險，禽畜調查，以維護農民利益。鄉親蒞所申辦證明書或契作時，貫徹一處收件，全程服務，並要求隨到隨辦，提升服務品質，落實便民政策。

##### **推廣產業活動，帶動觀光人潮：**

本鄉推展「石蚵小麥文化季」等活動、結合產業、休閒、文化、觀光、教育與生態，促進農業轉型與發展，增加農漁民收益，建構「一鄉一特產」計畫，透過活動的舉辦讓鄉親及觀光客共同體驗蚵民的辛勞與喜悅，亦經由媒體及網站披露，成功行銷鮮

美無污染「金寧鄉石頭蚵」品牌，為地方帶來新的發展契機，提高蚵民收益。

## 五、行政、綜合業務方面：

定期召開工作檢討會、主管會報，以檢討各項施政利弊得失，提高工作績效。配合辦理法規及政令宣導。嚴格管制公文流程及時效，加強公文稽催，以提高行政效率，加強管考與檔案管理工作。賡續推動服務鄉親工作，以建立服務導向的行政團隊。持續辦理辦公空間改善，以提供鄉親更優質的洽公環境。辦理本鄉財產、財物清查盤點，報廢物品標售事宜，減少浪費充裕鄉庫。定期辦理各項設施維護及消防安檢事宜，以維物材設備使用年限及安全。辦理各項財務收支出納及有價證券保管事宜。

## 六、清潔隊業務方面：

加強各村環境清潔維護，持續推行定時定點垃圾不落地工作。加強預防登革熱發生、病媒蚊孳生加強執行噴灑消毒防疫工作。續辦垃圾分類宣導，適時進行破袋檢查與資源回收整處，並加強宣導使用透明垃圾袋，以達成垃圾減量。賡續加強噴灑消毒藥劑、加強鼠害防治工作，全面防止疫病媒發生，以維護鄉民

身心健康。爭取經費持續加強資源回收場之功能；淨化鄉容，消除髒亂，維護環境衛生整潔。

## **七、人事業務方面：**

健全人事資訊系統，提昇服務品質。貫徹行政革新，實施分層負責與業務簡化。加強員工差勤管制及各項考核工作，提昇行政效率。辦理員工及退休人員各項福利工作，落實人事服務工作。強化員工在職訓練及各項業務研習，增進工作職能。

## **八、主計業務方面：**

嚴格執行各項工程採購之監督、驗收工作；配合年度施政計畫，嚴密執行年度預算，杜絕浪費；建立各項帳冊、報表，依會計事項列管考核，並強化審查制度；配合地方及中央補助計畫衡量財源狀況，檢討施政效益及預算執行；依決算法辦理109年度總決算；籌編110年度本鄉總預算案；辦理家庭收支、人力資源等調查整理表；辦理109年度申請歲（入）出預算保留作業相關事宜。

## 九、政風業務方面：

監督執行各項財物、勞務、工程等監標監驗。依政府採購法規定，建立公正、公開之採購制度，以提昇採購效率，樹立廉能形象。運用本所各式會議或活動場合辦理廉政宣導，深入社區深植廉政觀念。加強廉政宣導及陽光法案宣導工作，辦理肅貪防弊事宜，維護機關安全。

## 肆、結語：

千里之行，始於足下，今年是公所團隊的執行年，重大施政計畫將陸續推動，從安岐活動中心的興建開始、接續將辦理后盤村民活動中心、后湖社區活動中心興建、金寧社福大樓的籌建，各項建設案均將次第推動，以展現施政成果及績效。<sup>忠俊</sup>將與公所團隊全力以赴，積極爭取各項補助款，並配合縣府整體施政計畫，增加公共建設，改善基礎設施，打造金寧，讓金寧轉型成為金門的副都心，成為一個幸福宜居的好地方。忠俊在各位代表全力支持下，將齊心謀劃新局，共同書寫金寧發展新篇章。

**敬祝 會議圓滿成功！**

各位代表女士、先生 平安健康、萬事如意！