

金寧鄉民代表會第十二屆第四次定期大會

鄉長施政報告

報告單位：金寧鄉公所

報告人：鄉長 楊忠俊

中華民國一〇九年十一月十日

金寧鄉民代表會第十二屆第四次定期大會施政報告

壹、前言：

莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生，大家好！

高粱金黃，金桂飄香的11月，欣逢貴會第12屆第4次定期大會開議，^{忠俊}率本所各單位主管至貴會向各位代表女士、先生做施政及工作報告，並接受質詢與建議，敬請貴會不吝賜教，提出應興應革之建言，以匡不逮，對貴會的建議，公所團隊願虛心檢討，以做為施政依循，俾對本鄉未來發展方向，能做完善規劃及有效率執行。

韶光易逝，轉眼間^{忠俊}就職將屆二年，這段期間，承蒙貴會支持與協助，讓鄉務順利推展，個人謹以最誠摯的態度代表公所全體同仁致上最高謝忱。並期盼所會一條心，同心協力，共同謀求金寧與鄉親最大福祉和發展。

本所110年施政方向將依循近二年來貴會的建言、鄉親的需求及建議，做為施政主軸，並落實本鄉基礎建設之推動執行，以提升競爭力，讓金寧創新轉動，成為宜居幸福之鄉，以下謹就當前重要施政成果及現階段施政重點報告如後，敬祈不吝指教。

貳、重要施政成果

- 一、辦理「金門地區火砲射擊訓練場影響地方睦鄰工作」本年度補助新台幣 600 萬元，施作回饋區域內昔果山聯外道路改善及排水改善工程，預計於 11 月底前完成驗收；明年度(110 年)計畫申請案，規劃回饋區域內后湖新建社區活動中心，目前已完成初期規劃設計案，依期程陳報計畫向國防部陸軍司令部爭取二個年度補助經費，計新台幣 1200 萬元，積極辦理中。
- 二、辦理后盤村民活動中心規劃新建案，目前已完成國有土地分割、撥用等相關事宜及初期規劃設計，本計畫預計爭取縣府補助新台幣 400 萬元、內政部補助新台幣 400 萬元、本所自籌編列新台幣 200 萬元，依期程積極辦理中。
- 三、109 年度殯葬設施回饋金補助款新台幣 250 萬元，完成請款撥付及使用分配協調會，發交各社團據以執行。
- 四、本鄉規劃增設無線廣播系統計畫案，爭取縣府補助新台幣 80 萬元、內政部補助新台幣 200 萬元、本年度自籌編列新台幣 200 萬元，共計新台幣 480 萬元，目前發包施作中，預計於本
年度結束前完成驗收。
- 五、服務鄉親照顧弱勢族群，協助轉發縣府振興券弱勢身份計 231 戶；受理新冠肺炎紓困計 179 人。

- 六、圖書館完成「館藏設備更新計畫」採購及驗收事宜，建構完善借書及閱讀環境，提供鄉親便捷借閱平台。
- 七、為對父親終年付出辛勞表達謝意，於8月7日辦理模範父親與新好爸爸表揚；並於8月16日辦理祖父母節活動，以鼓勵建立三代同堂家庭，表彰祖孫親情倫理。
- 八、提供學齡前兒童於上學前有良好的課輔環境，暑假期間聘請老師辦理「暑期正音班」、「暑期美語營」活動，深獲家長讚許，活動結束並辦理成果發表會頒發結業證書。
- 九、安岐活動中心興建案，規劃設計公司刻正辦理細部規劃，預計於十一月中取得建照並完成發包。
- 十、連接安岐閩南專區及金寧中小學之金寧鄉帶狀運動休閒園區案，已委由寧中小配合實際需求辦理先期規劃。
- 十一、湖埔村辦公處增建托育資源中心案，彙整各單位需求後，已完成初期規劃，報府核備中。
- 十二、協助辦理本縣振興券發放相關作業，並成立本所振興券發放工作小組，辦理發放事宜。順利完成發送作業，第一波及第二波振興券發放(含退回票券)，總計2萬7910份。
- 十三、為鼓勵親子活動，並行銷石蚵產業，於7月4日假古寧村辦公處及北山出海口舉辦親子採蚵體驗活動，參加親子及

民眾人數約 150 人，體驗成效良好。

十四、為運用本鄉特色資源，達到熱絡後疫情新生活的振興經濟活動，配合中央振興券及金門「1+1 振興券」，刺激內需消費，活絡金門地區消費動能，增加地區商家經濟收益，於

7

月 25-26 日於本所前方廣場舉辦鄉村市集派對童玩篇活動，結合親子 DIY 區、童玩遊戲區、在地小農文創區、美食充電站、政令宣導及表演野餐區，吸引親子共同參與人數約 1500 人，各項童玩活動廣受好評。

十五、鼓勵社區參與外來種銀膠菊移除比賽，於 8 月中旬完成各社區評比作業，並配合社區幹部座談會，辦理頒獎事宜。

十六、9 月 19 日辦理中秋搏餅活動，共計有 104 桌次，吸引 1 千餘人報名參加，於秋節前夕，提供鄉親一個闔家同樂活動。

十七、在道路工程方面，辦理完成金寧鄉盤山村聯外道路改善工程(第二期)、金寧鄉西堡及北山出海口道路整建工程、金寧鄉頂林路等路面改善工程、金寧鄉 109 年度緊急農水路改善工程，另有 108 年頂后垵聯外道路改善工程、昔果山社區周邊道路及排水改善工程、金寧鄉湖下棧道改善工程、金寧鄉安東二營區出海口蚵道改善工程、金寧鄉北山

出海口蚵道改善工程等案執行中。

- 十八、在鄉村整建方面，辦理完成金寧鄉古寧頭段 722 地號池塘周邊環境改善工程、金寧鄉 108 年度酒廠回饋金整建工程，另有金寧鄉后湖昭應廟前遺蹟復原修繕工程、金寧鄉東洲聚落環境美化工程(二期)、109 年度金寧鄉頹屋危屋處理作業工程、109 年度金寧鄉西浦頭環境改善工程、金寧鄉埔後雙忠廟周邊環境美化工程、金寧鄉湖埔及后盤村莊環境改善工程、金寧鄉古寧及盤山村莊環境改善工程等案執行中。
- 十九、在排水改善方面，辦理完成金寧鄉區域排水護岸改善應急工程、金寧鄉慈湖段 42-2 等地號排水設施改善工程、109 年度金寧鄉區排疏濬工程(開口契約)。
- 廿、辦理 109 年度金寧鄉零星一期至四期整建工程等案零星工程，部分已執行完成，部分執行中。

參、現階段施政重點

一、民政業務方面：

為廣納鄉務意見，辦理各項座談會，適時改善施政方針，以符民需；辦理各項調解業務，減少訟源促進地方團結；辦理鄉鎮鄉業務觀摩參訪事宜，吸納施政經驗；配合政府政策加強防火、防颱

工作宣導，減少災害發生；辦理役男徵兵體檢及年度役男抽籤作業；協助辦理年節家戶專用酒配售作業，以照顧鄉民福祉。

二、社會業務方面：

落實各項社會福利工作，適時提供福利服務，關懷扶助，並給予支援性服務，讓弱勢族群及個人得到妥善之照顧。承繫配合節日辦理各項慶祝表揚活動，推展文化體育交流，促進全民運動風氣，達成鄉鎮聯誼共識，策劃組隊參與各項活動競賽，提升本鄉運動水準。闡揚鄉土文化，藝文視窗，寬列經費，運用圖書館空間辦理鄉民各項技藝課程，提昇鄉民知識領域。爭取申請教育部辦理本鄉樂齡學習中心計畫課程，增進長者社會之參與及促進身心健康，並倡導終身學習之觀念，使長者樂在遐齡。強化轄區內社區協會推展社區業務工作及策進本鄉綜服隊志願服務推動工作，安排工作幹部等赴台觀摩參訪交流。輔導社團組織運作正常及協助社團推展各項活動，增進社團發展，提昇居民福利。

三、建設業務方面：

【小型工程、道路交通方面】

辦理本鄉各轄區道路橋樑破損改善及整建工程，改善人車通行安

全及環境美觀；辦理本鄉各村落排水溝渠破損修復及清淤疏濬工程，藉以改善排水通暢並提昇環境品質；辦理本鄉各村零星整建美化工程，以改善居住品質並提昇環境景觀；辦理本鄉各村農塘浚深美化工程，增強蓄水功能及增加灌溉用水，以利農作物生長及提高農民所得。

【建築管理方面】

配合都市計畫及金門特定區計畫之執行，輔導轄區內建築申請，以落實建築管理業務，並有效提升鄉內優質環境，促進鄉村均衡發展。

四、農業觀光業務方面：

協助農業推廣，落實便民政策：

協助農民辦理秋季高粱、冬季小麥及綠肥契作申報事宜。輔導各產銷班，辦理農地承租及委託經營事宜。辦理農業產業文化活動。辦理畜牧場登記，做好妥善自衛防疫管理。執行禽畜預防注射，辦理毛豬保險，禽畜調查，以維護農民利益。鄉親蒞所申辦證明書或契作時，貫徹一處收件，全程服務，並要求隨到隨辦，提升服務品質，落實便民政策。

推廣產業活動，帶動觀光人潮：

本鄉自民國 92 年起推展「石蚵文化節」等活動、結合產業、休閒、文化、觀光、教育與生態，促進農業轉型與發展，增加農漁民收益，建構「一鄉一特產」計畫，迄今已辦理 16 屆(今年因新冠肺炎疫情暫停辦理)。但仍於 7 月上旬舉辦採蚵體驗活動，讓鄉親及觀光客共同體驗蚵民的辛勞與喜悅，亦透過媒體及網站披露，成功行銷鮮美無污染「金寧鄉石頭蚵」品牌，為地方帶來新的發展契機，提高蚵民收益。配合金門縣政府推展觀光，協辦「中秋博狀元餅」等系列活動，帶動觀光人潮；冀望未來讓社區亦能自主財源提供社區服務村民經濟自提應用不虞匱乏，而由公所開發展示「一村一特色」產業產品推廣至社區能自主生產產品出售來增加社區收益。

五、行政、綜合業務方面：

定期召開各項工作檢討會、主管會報，以檢討各項施政利弊得失，提高工作績效；配合政府政令宣導；嚴格管制公文流程及時效，加強公文稽催，以提高行政效率，加強管考與檔案管理工作；賡續推動「請安」、「奉茶」服務鄉親工作，以建立服務導向的行政團隊，凝聚團隊力量，確定工作方針，強化內部管理，辦理辦公空間改善，以提供鄉親更優質的洽公環境；辦理本鄉財產、財物清查盤點，報廢物品標售事宜；定期辦理各項設施維護及消防安檢

事宜，以維物材設備使用年限及安全；辦理各項財務收支出納及有價證券保管事宜；配合政府推動開源節流等措施，增加鄉庫收入，節省公帑支出。

六、清潔隊業務方面：

加強各村環境清潔維護，持續推行定時定點垃圾不落地工作；加強預防登革熱發生、病媒蚊孳生及噴灑消毒防疫工作；持續辦理垃圾強制分類破袋檢查與資源回收工作，並加強宣導使用透明垃圾袋，以達成垃圾減量；賡續加強噴灑消毒藥劑、加強鼠害防治工作，全面防止疫病媒發生，以維護鄉民身心健康；爭取經費持續加強資源回收場之功能；淨化鄉容，消除髒亂，維護環境衛生整潔。

七、人事業務方面：

健全人事資訊系統，提昇服務品質；貫徹行政革新，實施分層負責與業務簡化；加強員工差勤管制及各項考核工作，提昇行政效率。辦理員工及退休人員各項福利工作，落實人事服務工作；強化員工在職訓練及各項業務研習，增進工作職能。

八、主計業務方面：

嚴格執行各項工程採購之監督、驗收工作；配合年度施政計畫，嚴密執行年度預算，杜絕浪費；建立各項帳冊、報表，依會計事項列管考核，並強化審查制度；配合地方及中央補助計畫衡量財源狀況，檢討施政效益及預算執行；依決算法辦理108年度總決算；籌編110年度本鄉總預算案；辦理家庭收支、人力資源等調查整理表；辦理108年度申請歲（入）出預算保留作業相關事宜。

九、政風業務方面：

監督執行各項財物、勞務、工程等監標監驗。依政府採購法規定，建立公正、公開之採購制度，以提昇採購效率，樹立廉能形象。運用本所各式會議或活動場合辦理廉政宣導，深入社區深植廉政觀念。召開本所廉政會報，重視廉潔行政風氣，推動行政措施透明化。加強機關安全維護、公務機密維護、廉政宣導及陽光法案宣導工作，辦理肅貪防弊事宜，維護機關安全。

肆、結語：

金寧鄉近幾年來，因地理條件之優勢，帶動房屋不動產蓬勃發展，新建案如雨後春筍，持續推出，也移入了更多新金寧鄉親，我們已蛻變成為一個快速發展的鄉鎮，感謝鄉親及各位代表的支持與指正，我們始終秉持「鄉親的事就是我們的事」的態度來服務鄉親，優先考量民眾的需求，逐一解決問題；未來仍持續規劃藉由樂活園區、社福大樓、運動園區等重大建設，各「點」的開發效益，串連區域道路等各「線」交通建設，擴展至「面」的區域發展，帶動金寧鄉的翻轉，引領鄉親迎向安居快樂的新生活。

再次感謝莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生對 ^{忠俊}及公所團隊的支持與指導，誠摯企盼續予督促與協助，讓我們一起為金寧鄉親及這片鄉土貢獻心力，一起努力策進鄉政建設與鄉民福祉再創新境。

報告完畢，敬請指教。

敬祝 會議圓滿成功！

各位代表女士、先生 平安健康、萬事如意！