

金寧鄉民代表會第十二屆第七次定期大會施政報告

壹、前言：

莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生，大家好！

五月康乃馨盛開，也是感恩祝福的季節，欣逢貴會第 12 屆第 7 次定期大會開議，^{忠俊}率本所各單位主管至貴會向各位代表女士、先生提出施政及工作報告，並接受質詢與建議，在貴會的監督下，共同對本鄉未來的建設發展謀劃新局，並請各位代表女士、先生繼續給予^{忠俊}及公所團隊指導與支持，俾使鄉務工作穩健前行。

光陰似箭，^{忠俊}承擔鄉政迄今已三年五個月，這段期間在貴會監督及鄉親支持下，我們以廉能的核心價值，積極務實的施政步調，努力為鄉親打造宜居樂活的幸福鄉鎮，並積極改善各項基礎建設，希望運用在地資源特色，將產業與觀光相結合，以活絡商機，營造創業環境與就業機會，提供鄉親返鄉發展，以注入新活力提升聚落生命力，共同創造家鄉發展的契機；在社會福利方面，我們也研擬計畫爭取各項經費補助，以完善軟硬體設施，興建社區活動中心、改善體育設施，並鼓勵社區辦理共餐服務，積極提供各項協助，全面提升各項社會照護，實踐老有所托，幼有所養的社會理想。

以下謹就過去施政成果及當前重要施政計畫報告如下，若有不周之處，敬請指正。

貳、重要施政成果

- 一、辦理后盤村民活動中心規劃興建案，完成國有土地分割、撥用及工程規劃設計等事宜，並爭取縣府補助新台幣 400 萬元、內政部補助新台幣 400 萬元、本所自籌編列新台幣 200 萬元，不足款爭取縣府議員配合款支應，工程辦理發包施作中，預計年底完工，明年初啟用。
- 二、配合地政局辦理西山農地重劃工作，期前成立農地重劃協進會，負責重劃期間擬議、協調及異議處置，重劃區內農水路工

程計畫報內政部審議通過。本鄉轄內農地重劃，已配合地政局完成大園、龍潭、赤岑、西山、湖尾、慈湖、煙墩、寧山、后垵等 9 個預定農地重劃區段初期規劃踏勘作業，接續配合重劃期程辦理地主說明會及意願調查等初期作業。

三、爭取運用「金門地區火砲射擊訓練場影響地方睦鄰回饋金」，辦理 110 年度后湖社區活動中心興建安，向國防部陸軍司令部爭取二個年度補助經費，計新台幣 1,375 萬元，工程辦理發包施作中，預計年底完工，明年初辦理啟用。

四、本鄉役政業務獲評選為 110 年度全國役政績優表揚單位殊榮，並於今年第 79 屆兵役節慶祝大會接受頒獎表揚。

五、『110 年臺灣閱讀風貌及全民閱讀力』，本鄉圖書館圖書借閱書籍達 131,520 冊，辦理新讀者借書證 1,908 人，編目書籍 3,805 冊，榮獲 110 年度全國閱讀力表現績優城市以下三項獎項：

(一)2.2 萬至 3.7 萬組整體閱讀力表現績優鄉鎮市人口第一名。

(二)鄉鎮市組民眾每人到館次數第七名(2.12 次)。

(三)鄉鎮市組民眾每人借閱冊數第八名(4.05 冊)。

六、為提供鄉民安全的運動場地，辦理本鄉圖書館前籃球場整建工程，爭取體育署補助新台幣 216 萬 7,025 元整，縣政府補助新台幣 50 萬，已如期完工並於 111 年 3 月 25 日完成驗收啟用。

七、安岐社區活動中心暨安美村辦公處於 110 年 1 月 8 日動土開工，並於 111 年 3 月 25 日完工驗收，擬於 111 年 5 月舉辦落成啟用典禮，本案建築基地面積為 413.37 平方公尺，大樓規劃為地上 2 樓建築，總樓地板面積為 488.52 平方公尺，各樓層將獨立使用，工程造價為新台幣 2,405 萬 7,140 元，竣工後將提供為安岐社區活動中心及安美村辦公處使用，發揮多元功能，包含社區各項活動舉辦、長輩的照顧、社區研習課程及業務推動等，都能在新大樓進行，大樓將成為安岐重要的新地標。

八、金寧鄉帶狀運動休閒園區興建安，第一期戶外籃球場於 110 年 10 月 31 日完成細部設計，並於 111 年 4 月 19 日舉辦開工動

土典禮，預計 111 年 11 月底前完工。另第二期工程將先行辦理都市計畫變更及土地撥用，並同步辦理細部規劃設計。

九、湖埔村辦公處增建金寧鄉托育資源中心案，於 111 年 4 月 22 日舉辦工程動土典禮，總經費共計 2,329 萬 4,498 元，預計工期 160 個日曆天，規劃有體適能健身區、動感紓壓區、VR 體驗區及叢林探險區等多元育樂空間，竣工後將提供親子一個優質室內遊憩場所，完善親子資源。

十、本鄉綜合社會福利館(含盤山及仁愛社區據點)規劃設計監造案，於 111 年 4 月 29 日完成細部設計成果審查，後續經費金門縣政府再分年編列預算：其中 111 年編列 1,000 萬元、112 年編列 7,000 萬元、113 年編列 7,000 萬元，並將依計畫實際需求調整預算編列。

十一、榜林社區活動中心新建工程委託規劃設計監造案已於 3 月 7 日決標，並於 4 月 8 日完成基本設計成果審查，總經費約新台幣 1,600 萬元，預計 9 月辦理開工動土。

十二、西浦頭社區活動中心新建工程委託規劃設計監造案於 4 月 29 日截止投標，俟規劃設計監造廠商確定後，即可進行規劃設計，本案預算金額約新台幣 1,600 萬元，預計 9 月辦理開工動土。

十三、輔導推薦本鄉盤山村社區，參加全國第七屆社區金點獎評比，全國社區照顧關懷據點共計 4,531 處，脫穎入圍第七屆社區金點獎，績效卓著，備受肯定。

十四、輔導社區參加全縣 111 年度社區發展工作評鑑，古寧頭社區發展協會及榜林社區發展協會榮獲甲等獎，西浦頭社區發展協會榮獲單項特色獎。

十五、獲金門縣政府推薦，參加第五屆全國樂齡教育奉獻獎評鑑，於全國 25 個縣市 373 所樂齡學習中心激烈競爭中，榮獲團體獎特優。

十六、本所辦理農林漁牧業普查績效卓著，榮獲 109 年農林漁

牧業普查全國鄉鎮第六級普查所特優。

十七、輔導安岐、后盤山西山社區成立照顧關懷據點，本鄉成為全縣首個各行政村皆有常態性供餐的鄉鎮。

十八、經多次訪視協調，成功輔導金寧中小學 701 班李○嫻、704 班李○好及垵湖分校 502 班薛○君等 3 名中輟生復學。

十九、辦理慶祝婦女節、青年節系列活動，表揚本鄉模範婦女、模範青年及辦理聯誼餐會，並推薦模範至縣府接受表揚。

二十、配合中央及縣政府相關建設計畫，廣納民意積極爭取經費推動本鄉建設，滿足地方需求。近三年公共工程發包執行之總工程經費分別為 108 年度 1 億 343 萬元整、109 年 2 億 673 萬元整及 110 年度 1 億 7,294 萬元整。

二十一、道路工程方面，健全交通路網促進地方發展，提高「行」的方便及安全性，營造安全、友善、可靠、舒適的交通環境，辦理 108 年頂后垵聯外道路改善工程、頂林路等路面改善工程、安東二營區出海口蚵道改善工程、湖下棧道改善工程、瓊安路周邊道路改善工程、西堡等 3 處出海口道路整建工程、埔後往慈湖路道路改善工程、西堡及北山出海口道路整建工程、瓊安路后沙聚落至環島北路二段道路改善工程及盤果路等道路改善工程。

二十二、鄉村整建方面，透過聚落內閒置空間、廣場、巷道及頽屋整建，提升整體生活品質，辦理 109 年度金寧鄉西浦頭環境改善工程、埔後雙忠廟周邊環境美化工程、湖埔及后盤村莊環境改善工程、古寧及盤山村莊環境改善工程、東洲聚落環境美化工程(二期)、昔果山社區周邊道路及排水改善工程、湖下煙墩段 1008 等地號周邊環境美化工程、金寧鄉圖書館前籃球場改善工程、昔果山聚落零星鋪面整理及寧湖一劃段 503-1、后沙劃測段 491-7 地號等排水改善工程。

二十三、排水改善方面，以保水、防洪之工法，改善區域、農田排水及農塘等蓄水設施，辦理金寧鄉區域排水護岸改善應急工

程、慈湖段 42-2 等地號排水設施改善工程、108-110 年度金寧鄉區排疏濬工程(開口契約)、金寧鄉 108-110 年度緊急農水路改善工程、中二劃段 395 地號等排水改善工程、慈湖段 148 地號既有過路箱涵重建工程、寧湖二劃測段 1214-1 等地號道路排水改善工程、110 年度金寧鄉農塘浚深工程、110 年金寧鄉農田排水改善工程。

二十四、零星整建工程方面，彙整地方小型建設需求，併案發包辦理改善，辦理 108 年度金寧鄉零星一~八期整建工程、109 年度金寧鄉零星一~六期整建工程及 110 年度金寧鄉零星一~五期整建工程。

參、現階段施政重點

一、民政業務方面：

為廣納基層意見，辦理基層民政座談會，適時改善施政方針，以符民需；辦理各項調解業務，減少訟源，促進地方團結；辦理鄉鎮業務觀摩參訪事宜，吸納施政經驗；配合政府政策加強防火、防颱工作宣導，減少災害發生；辦理役男徵兵體檢及年度役男抽籤作業；協助辦理年節家戶專用酒配售作業，以照顧鄉民福祉。

二、社會業務方面：

落實各項社會福利工作，適時提供福利服務，關懷扶助，並給予支援性服務，讓弱勢族群及個人得到妥善之照顧。承繫配合節日辦理各項慶祝表揚活動，推展文化體育交流，促進全民運動風氣，達成鄉鎮聯誼共識，策劃組隊參與各項活動競賽，提升本鄉運動水準。闡揚鄉土文化，藝文視窗，寬列經費，運用圖書館空間辦理鄉民各項技藝課程，提昇鄉民知識領域。爭取申請教育部辦理本鄉樂齡學習中心計畫課程，增進長者社會參

與及促進身心健康，並倡導終身學習之觀念，使長者樂在遐齡。強化轄區內社區協會推展社區業務工作及策進本鄉綜服隊志願服務推動工作，安排工作幹部等赴台觀摩參訪交流。輔導社團組織運作正常及協助社團推展各項活動，增進社團發展，提昇居民福利。

三、建設業務方面：

【小型工程、道路交通方面】

辦理本鄉各轄區道路橋樑破損改善及整建工程，改善人車通行安全及環境美觀；辦理本鄉各村落排水溝渠破損修復及清淤疏濬工程，藉以改善排水通暢並提昇環境品質；辦理本鄉各村零星整建美化工程，以改善居住品質並提昇環境景觀；辦理本鄉各村農塘浚深美化工程，增強蓄水功能及增加灌溉用水，以利農作物生長及提高農民所得。

【建築管理方面】

配合都市計畫及金門特定區計畫之執行，輔導轄區內建築申請，以落實建築管理業務，並有效提升鄉內優質環境，促進鄉村均衡發展。

四、農業觀光業務方面：

(一)協助農業推廣，落實便民政策：

協助農民辦理秋季高粱、冬季小麥及綠肥契作申報事宜。輔導各產銷班，辦理農地承租及委託經營事宜。辦理農業產業文化活動。辦理畜牧場登記，做好妥善自衛防疫管理。執行禽畜預防注射，辦理毛豬保險，禽畜調查，以維護農民利益。鄉親蒞

所申辦證明書或契作時，貫徹一處收件，全程服務，並要求隨到隨辦，提升服務品質，落實便民政策。

(二)推廣產業活動，帶動觀光人潮：

本鄉推展「石蚵小麥文化季」等活動、結合產業、休閒、文化、觀光、教育與生態，促進農業轉型與發展，增加農漁民收益，建構「一鄉一特產」計畫，透過活動的舉辦讓鄉親及觀光客共同體驗蚵民的辛勞與喜悅，亦經由媒體及網站披露，成功行銷鮮美無污染「金寧鄉石頭蚵」品牌，為地方帶來新的發展契機，提高蚵民收益。

五、行政、綜合業務方面：

定期召開工作檢討會、主管會報，以檢討各項施政利弊得失，提高工作績效。配合辦理法規及政令宣導。嚴格管制公文流程及時效，加強公文稽催，以提高行政效率，加強管考與檔案管理工作。賡續推動為民服務工作，以建立服務導向的行政團隊。持續辦理辦公空間維護，以提供鄉親更優質的洽公環境。辦理本鄉財產、財物清查盤點，報廢物品標售事宜，減少浪費充裕鄉庫。定期辦理各項設施維護及消防安檢事宜，以維物品財產設備使用年限及安全。辦理各項財務收支出納及有價證券保管事宜。遵循防疫指引，落實實名制、戴口罩及量體溫噴酒精等工作，以防範疫情維護辦公環境清潔。

六、清潔隊業務方面：

加強各村環境清潔維護，持續推行定時定點垃圾不落地工作。加強預防登革熱發生、病媒蚊孳生，加強執行噴灑消毒防疫工作。續辦垃圾分類宣導，適時進行破袋檢查與資源回收整處，並加強宣導使用透明垃圾袋，以達成垃圾減量。配合疫情防控，

加強轄區清消，賡續加強噴灑消毒藥劑、加強鼠害防治工作，全面防止疫病媒發生，以維護鄉民身心健康。爭取經費持續加強資源回收場之功能；淨化鄉容，消除髒亂，維護環境衛生整潔。

七、人事業務方面：

健全人事資訊系統，提昇服務品質。貫徹行政革新，實施分層負責與業務簡化。加強員工差勤管制及各項考核工作，提昇行政效率。辦理員工及退休人員各項福利工作，落實人事服務工作。強化員工在職訓練及各項業務研習，增進工作職能。

八、主計業務方面：

嚴格執行各項工程採購之監督、驗收工作；配合年度施政計畫，嚴密執行年度預算，杜絕浪費；建立各項帳冊、報表，依會計事項列管考核，並強化審查制度；配合地方及中央補助計畫衡量財源狀況，檢討施政效益及預算執行；依決算法辦理 110 年度總決算；籌編 111 年度本鄉總預算案；辦理家庭收支、人力資源等調查整理表；辦理 110 年度申請歲（入）出預算保留作業相關事宜。

九、政風業務方面：

監督執行各項財物、勞務、工程等監標監驗。依政府採購法規定，建立公正、公開之採購制度，以提昇採購效率，樹立廉能形象。運用本所各式會議或活動場合辦理廉政宣導，深入社區深植廉政觀念。加強廉政宣導及陽光法案宣導工作，辦理肅貪防弊事宜，維護機關安全。

肆、結語：

本鄉多年來，始終為傳統農業鄉鎮，低度使用留存下來的大面積土地，至今反成為開發轉型的有利資源，另外伴隨著大橋開通、環島北路拓寬、瓊安路改善、社福大樓興建等重大建設的推動，陸續完成以後，這些都是我們在轉型路上後發先至的契機。便捷交通是建設的基礎，想要富，先開路，後續我們將配合整體路網，以道路串聯全鄉主要節點，藉由點線面串聯佈局，發展出與地方共生共榮的優勢。

三年多來，公所施政主軸橫跨社會、農觀、建設等多個層面，並以創新帶動轉型，每一個改變都是一個再造價值的機會。本鄉雖先天條件不足，資源有限，但我們努力轉型創造新局，期盼金寧會越來越好，這是充滿希望也值得期待的美好願景，為不辜負鄉親支持與厚愛，^{忠俊}將繼續承擔責任，解決鄉親的問題，延續施政藍圖，帶領施政團隊以穩健的步伐，不變的初心，引領摯愛的家鄉一同蛻變成長。最後

敬祝 大會圓滿成功！

各位代表女士、先生 平安健康、萬事如意！