

金寧鄉民代表會第十二屆第二次定期大會

鄉長施政報告

報告單位：金寧鄉公所

報告人：鄉長 楊忠俊

中華民國一〇八年十一月八日

金寧鄉民代表會第十二屆第二次定期大會施政報告

壹、前言：

莊主席、楊副主席、各位代表女士、先生，大家好！

欣逢貴會第 12 屆第 2 次定期會開議，^{忠俊}依法率本所各課室隊主管至貴會向各位代表女士、先生做施政報告，並接受質詢及建議，對本鄉施政及未來的發展方向，期在貴會的監督下做最前瞻的規劃及最有效率的執行；並請各位代表女士、先生繼續給予^{忠俊}及公所團隊指導與支持，俾使本鄉發展日益精進。

在忙碌的日子裡感覺時間總是過得特別快，但也特別充實，轉眼間^{忠俊}主持鄉政將屆一年，這段期間，承蒙貴會的支持與指導，讓^{忠俊}更加有信心及動力，為金寧奉獻服務，也讓鄉務推展益加順利，點滴在心頭，願藉此機會表達內心誠摯的敬意與謝忱。

^{忠俊}就任以來，深深感受到鄉親託付的責任重大，每張選票的背後代表著對^{忠俊}的一分期許與鼓勵，誠可謂，榮譽加身，責任加重。為回報鄉親的厚愛，惟有戮力於鄉政建設及全力謀求鄉民福祉，方能無負鄉親所託。雖本鄉囿於先天各項資源不足及自有財源短缺，短期內或許未能全面兼顧所有鄉親的需求，但這段期間以來，^{忠俊}走入村落社區，傾聽各界意見，已要求行政團隊配合年

度預算，釐訂輕重緩急之施政計畫，依年度按順序逐步落實，以回應鄉親殷殷期待，確信只要認真負責，一分耕耘即會有一分收穫，未來^{忠俊}會繼續帶領行政團隊秉持傾聽民意，清廉務實，建構創新，成就金寧之施政理念，盡心盡力，以達到創新轉動，幸福金寧之施政主軸。

^{忠俊}至盼在各位代表全力支持下，大家鼎力合作共同為金寧鄉親開創美好的新局，以下謹就當前重要施政計畫報告如後，敬祈不吝指教。

貳、一〇九年度總預算編列報告

本所基於尊重民意與服務鄉親的理念，衡酌當前財政狀況、鄉親需求與未來發展趨向，同時為配合鄉政建設持續發展，增進民眾福祉，加速公共建設、推展社會福利、落實衛生環保等施政重點，編製本所109年度總預算案，並依規定送請 貴會本次定期會審議。本所當加強開源節流各項措施、積極爭取各級補助專款、以提高財政效能。綜計其收支預算內容如下：

一、歲入預算

本年度歲入總預算195,743,000元，較上年度總預算185,055,000元，增加10,688,000元，主要歲入包括：稅課收入161,743,000元、罰款及賠償收入145,000元、規費收入350,000

元、財產收入 480,000 元、營業盈餘及事業收入 3,000 元、補助及協助收入 30,831,000 元、其他收入 2,200,000 元。

二、歲出預算

本年度歲出總預算 236,866,000 元，較上年度總預算

214,575,000 元，增加 22,291,000 元，主要歲出包括：行政支出

53,986,000 元、立法支出 20,188,000 元、民政支出 18,856,000 元、

教育支出 1,789,000 元、文化支出 3,478,000 元、農業支出

15,107,000 元、工業支出 30,000 元、交通支出 27,475,000 元、社

會保險支出 622,000 元、福利服務支出 12,837,000 元、環境保護

支出 62,505,000 元、社區發展支出 7,584,000 元、退休撫卹給付

支出 9,040,000 元、其他支出 3,369,000 元。

參、現階段施政重點

一、民政業務方面：

為廣納基層意見，辦理幹部下鄉座談會，適時改善施政方針，以符民需；辦理各項調解業務，減少訟源促進地方團結；辦理鄉鎮鄉業務觀摩參訪事宜，吸納施政經驗；配合政府政策加強防火、防颱工作宣導，減少災害發生；辦理役男徵兵體檢及年度役男抽籤作業；協助辦理年節家戶專用酒配售作業，以照顧鄉民福祉。

二、社會業務方面：

落實各項社會福利工作，適時提供福利服務，關懷扶助，並給予支援性服務，讓弱勢族群及個人得到妥善之照顧。承繫配合節日辦理各項慶祝表揚活動，推展文化體育交流，促進全民運動風氣，達成鄉鎮聯誼共識，策劃組隊參與各項活動競賽，提升本鄉運動水準。闡揚鄉土文化，藝文視窗，寬列經費，運用圖書館空間辦理鄉民各項技藝課程，提昇鄉民知識領域。爭取申請教育部辦理本鄉樂齡學習中心計畫課程，增進長者社會之參與及促進身心健康，並倡導終身學習之觀念，使長者樂在遐齡。強化轄區內社區協會推展社區業務工作及策進本鄉綜服隊志願服務推動工作，安排工作幹部等赴台觀摩參訪交流。輔導社團組織運作正常及協助社團推展各項活動，增進社團發展，提昇居民福利。

三、建設業務方面：

【小型工程、道路交通方面】

辦理本鄉各轄區道路橋樑破損改善及整建工程，改善人車通行安全及環境美觀；辦理本鄉各村落排水溝渠破損修復及清淤疏濬工程，藉以改善排水通暢並提昇環境品質；辦理本鄉各村零星整建

美化工程，以改善居住品質並提昇環境景觀；辦理本鄉各村農塘浚深美化工程，增強蓄水功能及增加灌溉用水，以利農作物生長及提高農民所得。

【建築管理方面】

配合都市計畫及金門特定區計畫之執行，輔導轄區內建築申請，以落實建築管理業務，並有效提升鄉內優質環境，促進鄉村均衡發展。

四、農業觀光業務方面：

協助農業推廣，落實便民政策：

協助農民辦理秋季高粱、冬季小麥及綠肥契作申報事宜。輔導各產銷班，辦理農地承租及委託經營事宜。辦理農業產業文化活動。辦理畜牧場登記，做好妥善自衛防疫管理。執行禽畜預防注射，辦理毛豬保險，禽畜調查，以維護農民利益。鄉親蒞所申辦證明書或契作時，貫徹一處收件，全程服務，並要求隨到隨辦，提升服務品質，落實便民政策。

推廣產業活動，帶動觀光人潮：

本鄉自民國 92 年起推展「石蚵文化節」等活動、結合產業、休閒、文

化、觀光、教育與生態，促進農業轉型與發展，增加農漁民收益，建構「一鄉一特產」計畫，迄今已辦理 17 屆。讓鄉親及觀光客共同體驗蚵民的辛勞與喜悅，亦透過媒體及網站披露，成功行銷鮮美無污染「金寧鄉石頭蚵」品牌，為地方帶來新的發展契機，提高蚵民收益。配合金門縣政府推展觀光，協辦「中秋博狀元餅」等系列活動，帶動觀光人潮；冀望未來讓社區亦能自主財源提供社區服務村民經濟自提應用不虞匱乏，而由公所開發展示「一村一特色」產業產品推廣至社區能自主生產產品出售來增加社區收益。

五、行政、綜合業務方面：

定期召開年中工作檢討會、主管會報，以檢討各項施政利弊得失，提高工作績效；配合政府政令宣導；嚴格管制公文流程及時效，加強公文稽查，以提高行政效率，加強管考與檔案管理工作；廣續推動「請安」、「奉茶」服務鄉親工作，以建立服務導向的行政團隊，凝聚團隊力量，確定工作方針，強化內部管理，辦理辦公空間改善，以提供鄉親更優質的洽公環境；辦理本鄉財產、財物清查盤點，報廢物品標售事宜；定期辦理各項設施維護及消防安檢事宜，以維物材設備使用年限及安全；辦理各項財務收支出納及有價證券保管事宜；配合政府推動開源節流等措施，增加鄉庫收

入，節省公帑支出。

六、清潔隊業務方面：

加強各村環境清潔維護，持續推行定時定點垃圾不落地工作；加強預防登革熱發生、病媒蚊孳生及噴灑消毒防疫工作；持續辦理垃圾強制分類破袋檢查與資源回收工作，並加強宣導使用透明垃圾袋，以達成垃圾減量；賡續加強噴灑消毒藥劑、加強鼠害防治工作，全面防止疫病媒發生，以維護鄉民身心健康；爭取經費持續加強資源回收場之功能；淨化鄉容，消除髒亂，維護環境衛生整潔。

七、人事業務方面：

健全人事資訊系統，提昇服務品質；貫徹行政革新，實施分層負責與業務簡化；加強員工差勤管制及各項考核工作，提昇行政效率。辦理員工及退休人員各項福利工作，落實人事服務工作；強化員工在職訓練及各項業務研習，增進工作職能。

八、主計業務方面：

嚴格執行各項工程採購之監督、驗收工作；配合年度施政計畫，嚴密執行年度預算，杜絕浪費；建立各項帳冊、報表，依會計事

項列管考核，並強化審查制度；配合地方及中央補助計畫衡量財源狀況，檢討施政效益及預算執行；依決算法辦理107年度總決算；籌編109年度本鄉總預算案；辦理家庭收支、人力資源等調查整理表；辦理107年度申請歲（入）出預算保留作業相關事宜。

九、政風業務方面：

監督執行各項財物、勞務、工程等監標監驗。依政府採購法規定，建立公正、公開之採購制度，以提昇採購效率，樹立廉能形象。運用本所各式會議或活動場合辦理廉政宣導，深入社區深植廉政觀念。召開本所廉政會報，重視廉潔行政風氣，推動行政措施透明化。加強廉政宣導及陽光法案宣導工作，辦理肅貪防弊事宜，維護機關安全。

肆、結語：

鄉政建設千頭萬緒，鄉務推展經緯萬端，值此複雜多元的社會，^{忠俊}一再勗勉公所團隊，要能與時俱進，不應再墨守成規，時代在改變，大環境在改變，為民服務的態度也要跟著改變，必須化被動為主動，改消極為積極，不能再拘泥於過去守舊保守的心

態，惟有用心的態度，才能有創新的思維，也才能有令鄉親感動的服務，服務鄉親的工作只有起點沒有終點；沒有最好只有更好。

今天非常感謝大會給 ^{忠俊}機會提出施政報告，並懇請各位代表給予 ^{忠俊}和公所團隊支持與指正，^{忠俊}將與公所團隊全力以赴，努力打拚，改造金寧，招商引資，展現副都風華，讓金寧轉型成為金門的副都中心，成為一個幸福宜居的好地方。

敬祝 會議圓滿成功！

各位代表女士、先生 平安健康、萬事如意！