

金門縣議會第七屆第四次定期會

金門縣政府財政處

業務報告



報告人：處長 孫國智

日期：中華民國 109 年 11 月

金門縣政府財政處科長以上人員暨所屬單位名冊

財政處

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
處長	孫國智	綜理處務	(082) 325637 (082) 318823 轉 62201	
副處長	陳國庭	協助處長綜理處務	(082) 318823 轉 62202	
科長	洪銘澍	督導財務管理業務	(082) 318823 轉 62211	
科長	許嘉興	督導公有財產業務	(082) 318823 轉 62221	
科長	鄭自欽	督導投資開發業務	(082) 318823 轉 62271	
科長	魏志成	督導菸酒管理業務	(082) 318823 轉 62231	
科長	林于又	督導庫款支付業務	(082) 318823 轉 62261	

所屬單位—金酒公司

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
董事長	李增財	依法令及公司章程 處理事務	(082) 325628 轉 88101	
總經理	楊駕人	綜理金酒公司業務	(082) 325628 轉 88201	

議長、副議長各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第七屆第四次定期大會，國智奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之建言及支持，致上最高敬意與感謝。財政是縣政建設的原動力，舉凡推動地方建設、落實公共政策等，都須充裕財政支援。財政籌措本於開源節流並重原則，在穩健財政基礎下，達成以財政支援建設，以建設培養財政之目標。本處致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理等，並積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。以下謹就本處110年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

## 壹、110 年度本處預算編列概況

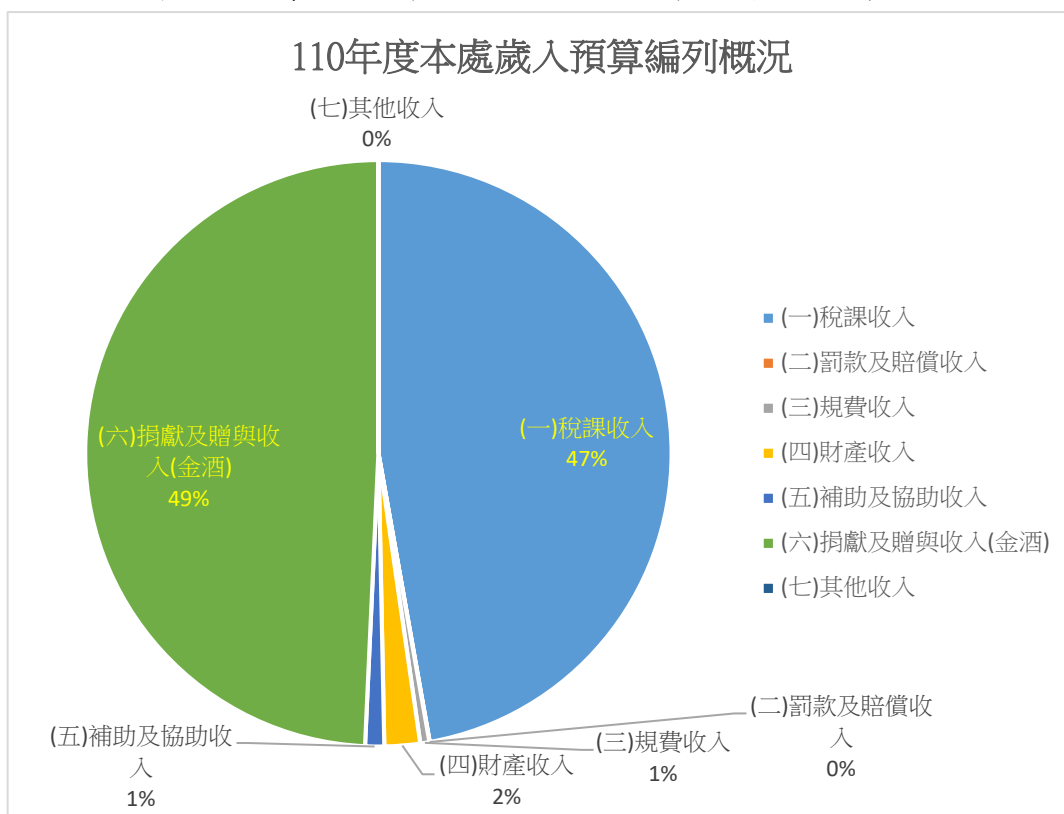
### 一、歲入方面：

單位：萬元

預算項目	110 年度	109 年度	增減
(一)稅課收入(菸酒稅)	75,637	75,612	25
稅課收入(統籌分配稅)	159,058	154,205	4,853
(二)罰款及賠償收入(罰金罰鍰)	30	30	0
罰款及賠償收入(一般賠償收入)	60	12	48
(三)規費收入(許可費)	2,500	5,000	-2,500
(四)財產收入(利息收入)	5,500	6,500	-1,000
財產收入(租金收入)	1,000	1,000	0
財產收入(資本門:編列土地售價)	3,255	215	3,040
(五)補助及協助收入(計畫型補助收入)	5,214	4,739	475
(六)捐獻及贈與收入(一般捐贈-金酒)	245,000	250,000	-5,000
(七)其他收入(收回以前年度歲出)	12	12	0
其他收入(其他雜項收入)	10	10	0
合計	497,276	497,335	-59

110 年度歲入預算新臺幣(以下同)49 億 7,276 萬餘元，較上年度 49 億 7,335 萬餘元，減少 59 萬元，主要差異在於獲配中央

統籌分配稅增加 4,853 萬餘元、財產收入增加 3,040 萬餘元（土地專案讓售予慈濟功德會 1 筆）、金酒公司一般捐贈減少 5,000 萬元及規費收入減少 2,500 萬元（離島免稅店規費，因應新冠肺炎疫情之產業紓困振興經濟方案減收）。



## 二、歲出方面：

單位：萬元

預算項目	110 年度	109 年度	增減
歲出(不含災害準備金)	1,186	1,127	59
(一)財務管理計畫	182	155	27
(二)公產管理計畫	487	423	64
(三)投資發展計畫	40	41	-1
(四)菸酒管理計畫	373	351	22
(五)庫款支付計畫	104	157	-53
(六)災害準備金	13,800	14,800	-1,000

110 年度歲出預算 1,186 萬餘元（不含災害準備金），較上年度 1,127 萬餘元，增加 59 萬餘元，依計畫別說明如下：

### (一)財務管理計畫

1. 計畫內容：加強縣政財務管理，有效開源節流，增進金酒營收，健全基層金融管理。
2. 預期成果：籌措施政財源，健全金酒產銷管理，增加地區收入，增裕庫收，健全公庫管理，有效財務調度，支應地方發展。
3. 預算金額 182 萬餘元：編列人事費 78 萬元、業務費 104 萬餘元，較上年度 154 萬餘元，增加 27 萬餘元。

### (二)公產管理計畫

1. 計畫內容：加強公產管理，健全產籍資料，辦理公產撥用、出售、放租及維護公產權益等經常性業務。
2. 預期成果：有效運用公產，健全產籍管理，增加公庫收益。
3. 預算金額 487 萬餘元：編列人事費 137 萬餘元、業務費 283 萬餘元，其他補助及捐助 66 萬餘元，較上年度 423 萬餘元，增加 64 萬元。

### (三)投資發展計畫

1. 計畫內容：積極開發縣有財產，為本府開闢財源，促進地方繁榮。
2. 預期成果：挹注縣庫收入，照顧本縣縣民，帶動本縣區域經濟發展。
3. 預算金額 40 萬元：編列業務費 40 萬元，較上年度 41 萬餘元，減少 1 萬餘元。

### (四)菸酒管理計畫

1. 計畫內容:辦理菸酒宣導及稽查業務、維護菸酒市場安全。
2. 預期效果:遏止不法菸酒,保障國家菸酒稅收及民眾食安。
3. 預算金額 372 萬餘元:編列人事費 226 萬餘元、業務費 146 萬餘元,較上年度 351 萬元,增加 21 萬餘元。

#### (五)庫款支付計畫

1. 計畫內容:辦理庫款支付業務,健全支付體系,強化便民 e 化,提高支付品質與效率。
2. 預期成果:加強預算控管,便利庫款調度,增加縣庫收益,提高受款人滿意度。
3. 預算金額 104 萬元:編列人事費 76 萬餘元、業務費 27 萬餘元,較上年度 157 萬元,減少 53 萬元。

#### (六)災害準備金

1. 計畫內容:災害準備金。
2. 預期成果:對各項災害事件發生救濟。
3. 編列災害準備金 1 億 3,800 萬元(依總預算歲出總額 1% 計算),較上年度編列 1 億 4,800 萬元,減少 1,000 萬元。

### 貳、重大工作執行情形

#### 甲、財務管理

##### 一、總預算執行情形:

(一)108 年度審定歲入決算為 116 億 3,176 萬餘元,審定歲出決算為 130 億 7,786 萬餘元;歲入、出相抵計短絀 14 億 4,609 萬餘元。歲入預算執行率為 92.08%。整體預執行良好。

單位:萬元

年度	歲入預算	審定歲入決算	審定歲出決算	餘絀	歲入執行率
108	1,263,281	1,163,176	1,307,786	-144,609	92.08%

(二)109 年度歲入預算為 116 億 4,667 萬餘元，截至 9 月底止，歲入實收數為 52 億 3,086 萬餘元，占歲入分配數 63 億 8,822 萬餘元，執行率為 81.88%。

單位:萬元

年度	歲入預算	歲入預算分配數	歲入實收數 (截至 9 月底止)	執行率
109	1,164,667	638,822	523,086	81.88%

## 二、金門酒廠實業股份有限公司 109 年經營情形：

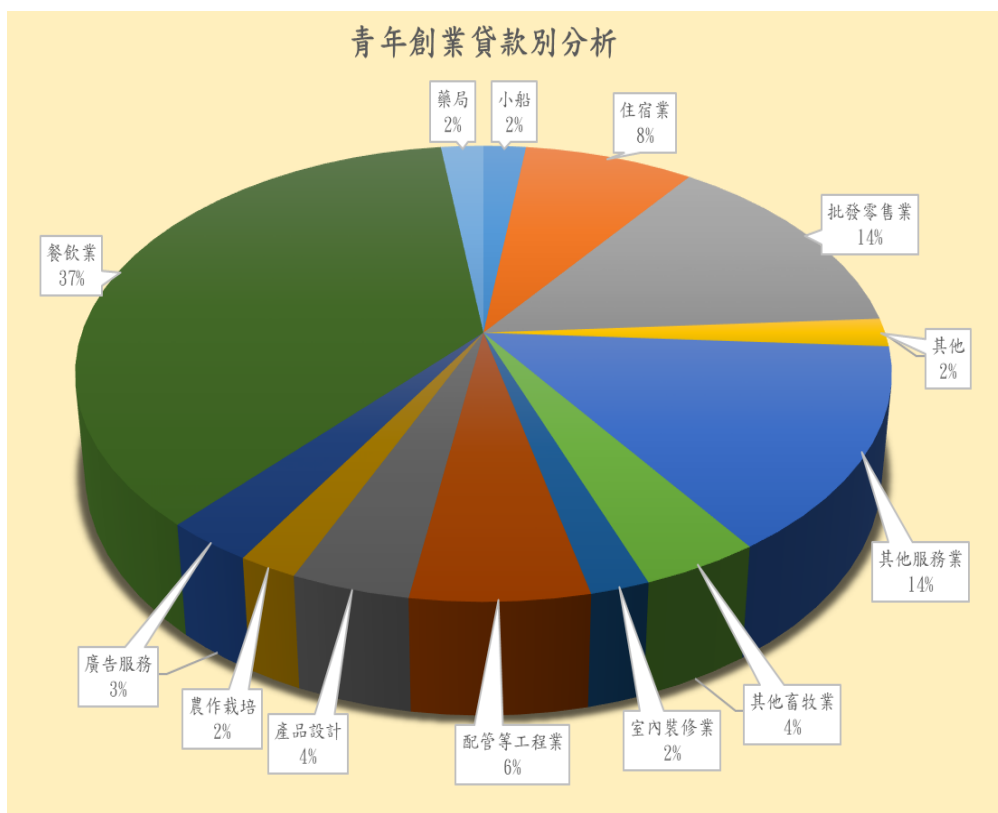
	預算數 (全年度)	實際數 (累計至 9 月底)	達成率	備註
金酒公司(元)	118 億 519 萬	73 億 1,755 萬	61.98%	
廈門公司(元)	11 億 6,841 萬	4 億 958 萬	35.05%	匯率 4.331
生產量(公升)	2,113 萬	1,509 萬	71.41%	

## 三、本縣地方建設開發基金執行情況報告：

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金即時挹注。

(二)青年創業貸款案件申請情形：

年度	貸款件數	貸款金額(萬元)	備註
107年	4	320	含3件非信保案
108年	32	3,090	含1件非信保案
109年 (9月止)	17	1,595	
合計	53	5,005	





## 乙、公產管理

### 一、縣有財產概況：

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過1萬元以上且使用年限在2年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至9月底止，縣有財產總值為259億1,453萬3,530元。

### 二、縣有財產管理：

#### (一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度：

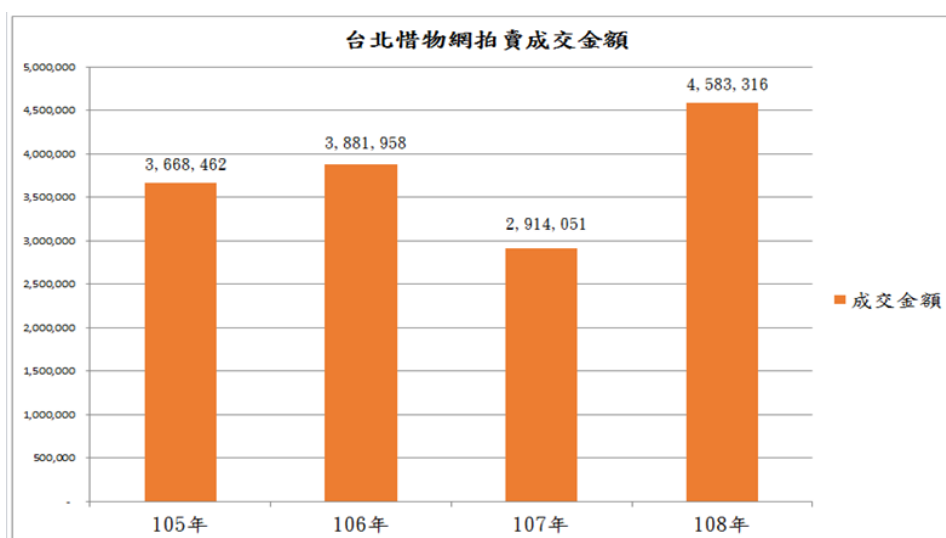
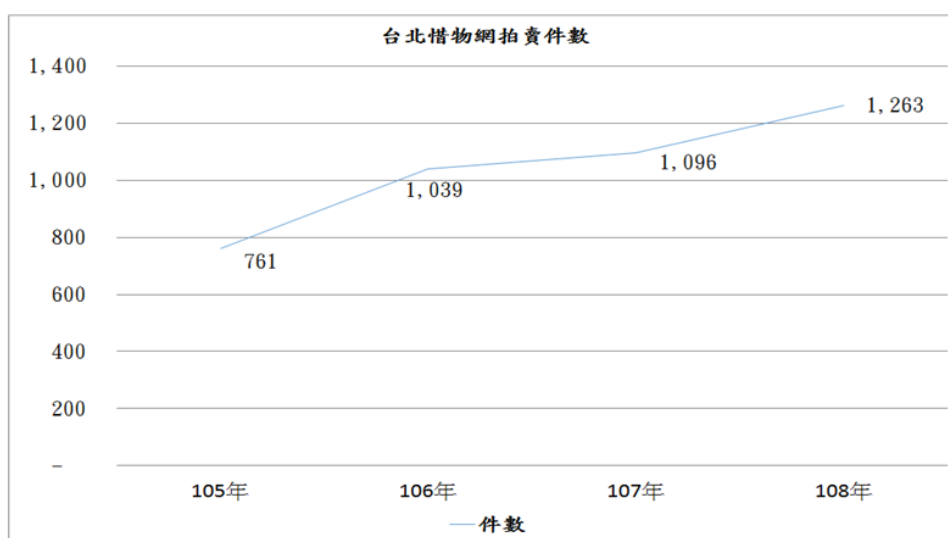
本府各機關學校(單位)含事業機構執行109年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，篩選25個機關學校(單位)於109年4月13日起至6月15日進行實地訪查。109年度財產檢核原定於4月13日起執行，因應「新冠肺炎疫情」防疫需要，暫緩辦理。因近期疫情趨於平穩，爰本府於7月13日起篩選5個受檢單位辦理財產檢核，期能對於各機關學校(單位)管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

#### (二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業：

本府為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，進而減少縣府財政支出，增裕縣庫收入，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用，避免閒置浪費，又積極清理及利用縣

有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：為提高報廢縣有財產之使用效益，108年度各機關學校於「惜物網」進行報廢財產拍賣總計1,263件，網拍總收入458萬3,316元，悉數繳入縣庫，增加財政收入。



(四)縣有房地出租：

出租之縣有土地截至9月底止計225筆，出租總面積25.8公頃，租金依照「金門縣縣有非公用不動產租金計收標準」暨依金

門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之，租金率計收標準第一條定有明文；辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

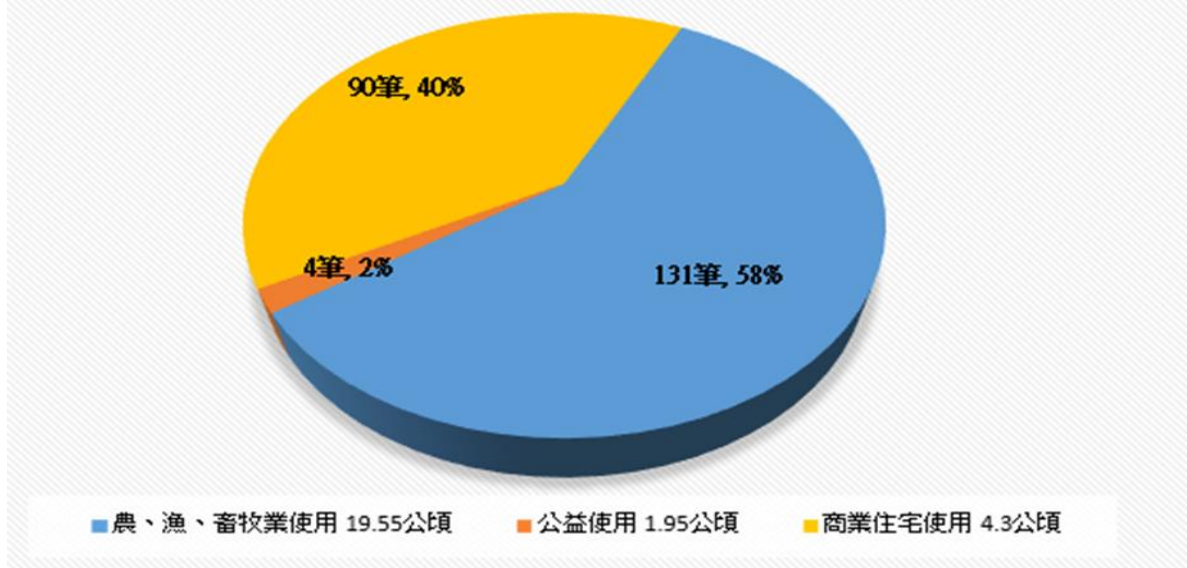
出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如下表)

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、 農地重劃土地、區段徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

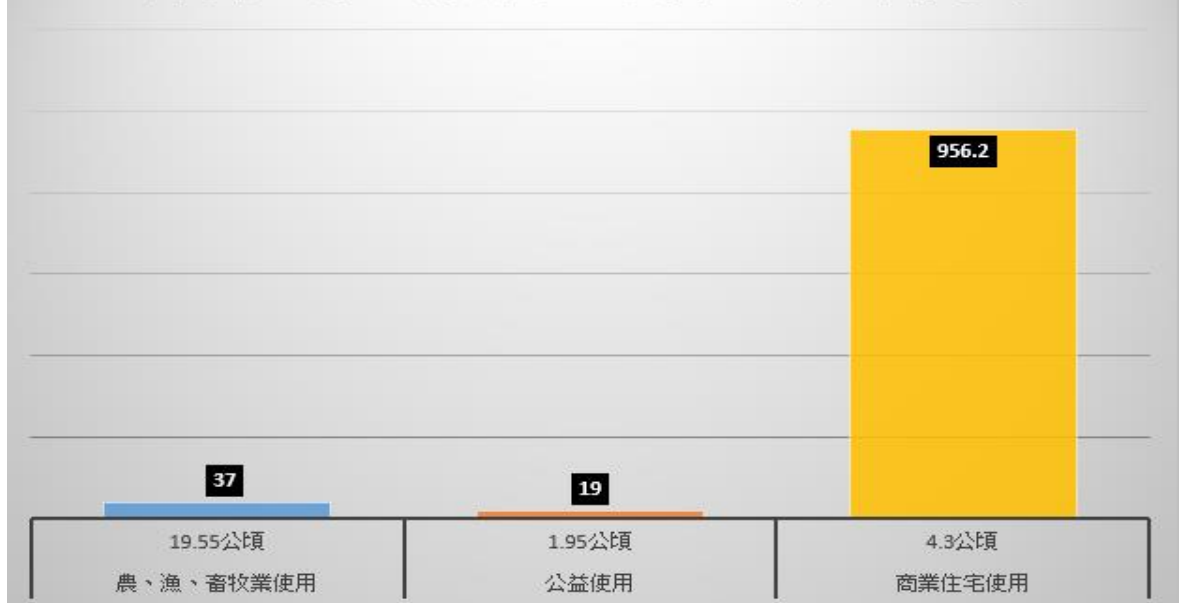
### 財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之非公用土地(面積/公頃)	筆數	年租金收入(萬元)
農、漁、畜牧業使用	19.55 公頃	131	37
公益使用	1.95 公頃	4	19
商業住宅使用	4.3 公頃	90	956.2
合計	25.8 公頃	225	1,012.2

財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表



財政處出租之非公用土地年租金收入表(萬元)

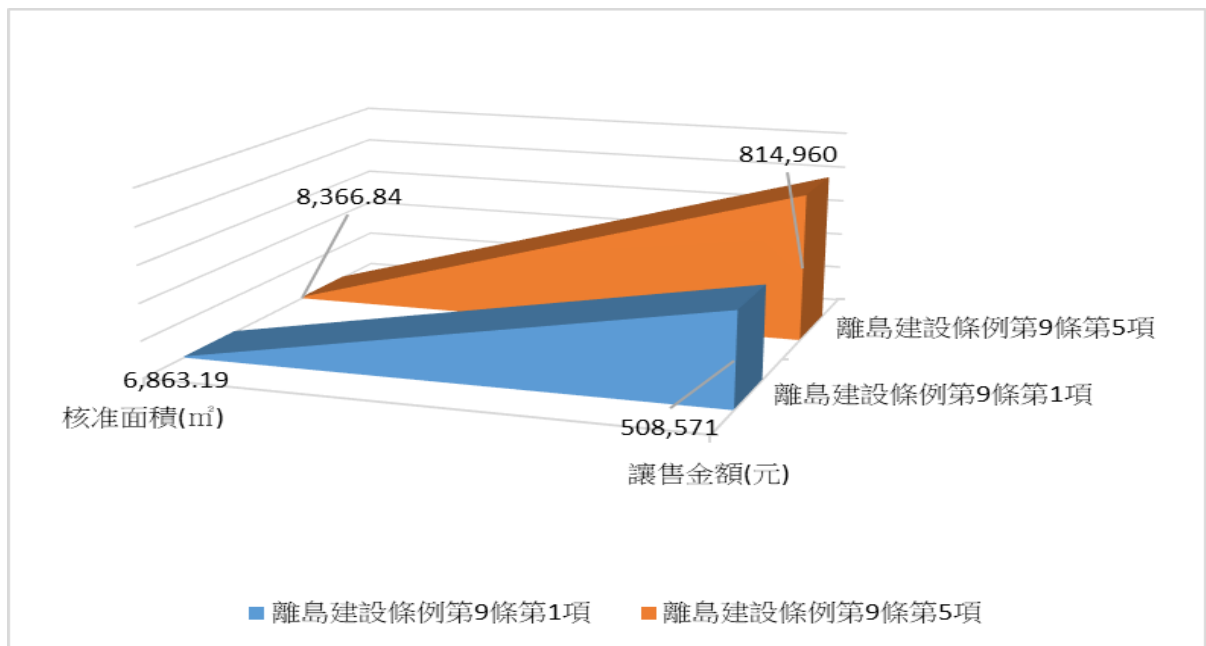


(五)縣有房地處分：

依離島建設條例第9條相關規定，103至109年9月底止，辦理縣有地讓售(購回)受理離島建設條例第9條第1項，民眾購回土地面積6,863.19平方公尺，購回總價款計50萬8,571元；第9條第5項，本府讓售土地面積8,366.84平方公尺，讓售總價款計81萬4,960元。

103 年至 109 年 9 月底止  
金門縣政府依離島建設條例辦理購回、讓售統計表

辦理依據	狀態	筆數	面積(平方公尺)
離島建設條例 第 9 條第 1 項	申請	35	10,712.36
	核准	22	6,863.19
	駁回	13	3,849.17
	審核中	0	0
離島建設條例 第 9 條第 5 項	申請	162	518,501.23
	核准	86	8,366.84
	駁回	67	328,666.75
	審核中	9	181,467.64



### 丙、投資開發

#### 一、辦理「新北市中和區太湖山莊活化方案評估及招商作業委託專業服務案」：

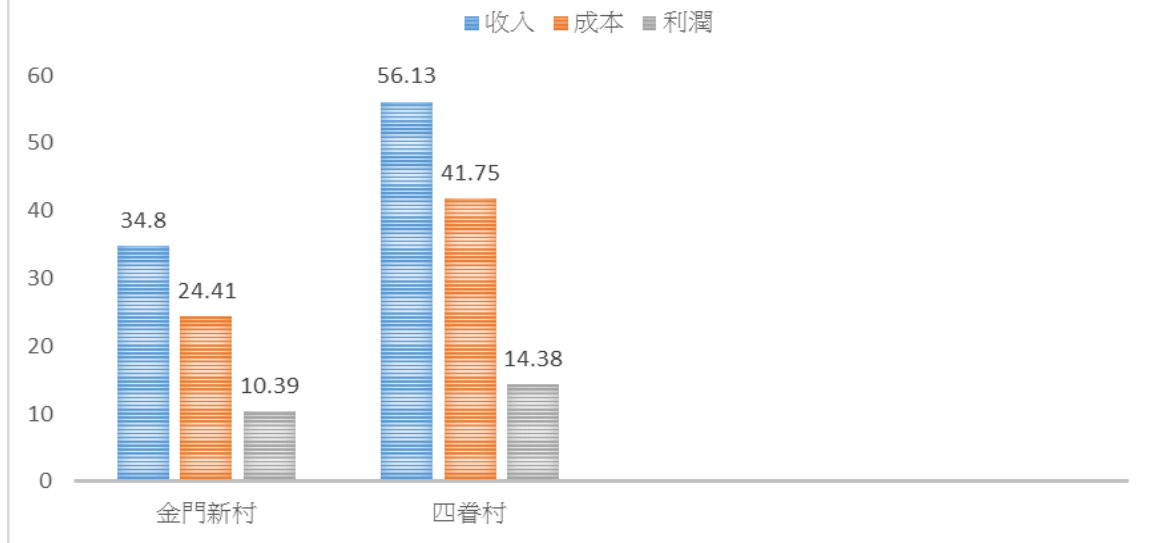
本案業於 109 年 3 月完成簽約，委託台灣博特顧問股份有限公司就設定地上權、合建分屋、自建自售、土地標售等開發

方式及可行性評估最優開發方式，並舉辦公聽會及招商作業，期達到活化本府非公用土地、引入民間資源，使縣府財政效益最大化；本案刻正進行可行性評估，預計完成招商作業後，期冀達到土地活化、促進地方發展與民眾、政府、廠商三贏之目標並於 110 年辦理太湖山莊招商作業(太湖山莊開發期程及五眷村概算如下圖)。

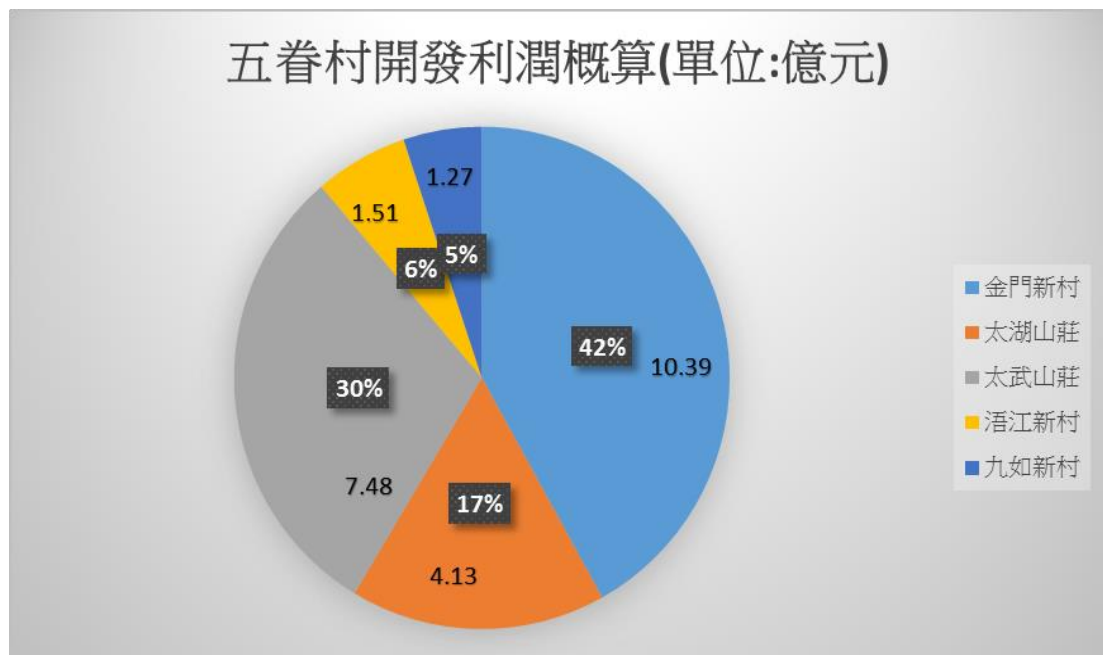
「新北市中和區太湖山莊活化方案評估及招商作業委託專業服務案」作業期程：

工作項目		預計期程(日)	預計日期
可行性評估	可行性評估機關審查期	30	109/9/23
	辦辦公聽會	1	109/9/24
	協助彙整公聽會意見	3	109/9/27
	修正可行性評估報告書內容	7	109/10/4
	印刷及提送可行性評估報告定稿版	4	109/10/8
先期規劃	先期規劃報告初稿(含招商文件)	60	109/12/7
	審查期	30	110/1/6
	修正先期規劃內容並提送	15	110/1/21
招商	協助籌組甄審委員會	30	110/2/20
	公開徵求民間申請人(含 1 場招商說明會)	45	110/4/6
甄審及議約簽約	機關通知辦理甄審及評定作業	7	110/4/13
	完成資格審查	7	110/4/20
	完成綜合評選	30	110/5/20
	完成議約	30	110/6/19
	完成簽約	30	110/7/19
結案	提送結案報告	30	110/8/18

## 五眷村開發收支表(單位:億元)



## 五眷村開發利潤概算(單位:億元)



項次	太湖山莊	太武山莊	浯江新村	九如新村	合計
土地總面積(m <sup>2</sup> )	3,431	12,637	1,492	1,582	19,142
預估土地價值 (億元)	8.08	15.76	3.03	2.60	29.47
建築成本(億元)	2.63	7.45	1.15	1.05	12.28
估計建築後房地 價值(億元)	14.83	30.69	5.69	4.92	56.13
開發利潤(億元)	4.13	7.48	1.51	1.27	14.39

(資料來源：107 年中和四眷村整體開發策略分析簡報暨相關議題研討會議)

二、辦理「市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用計畫案」：  
 太武山莊 D 區經新北市政府 105 年指定為市定古蹟，本府委託廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局於 108 年 6 月 13 日同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部申請補助。109 年 5 月 1 日本處處長及文化局長拜會新北市政府文化局；另於 7 月 10 日拜會新北市張志豪及張維倩議員協助本案向新北市政府及中央爭取補助款。

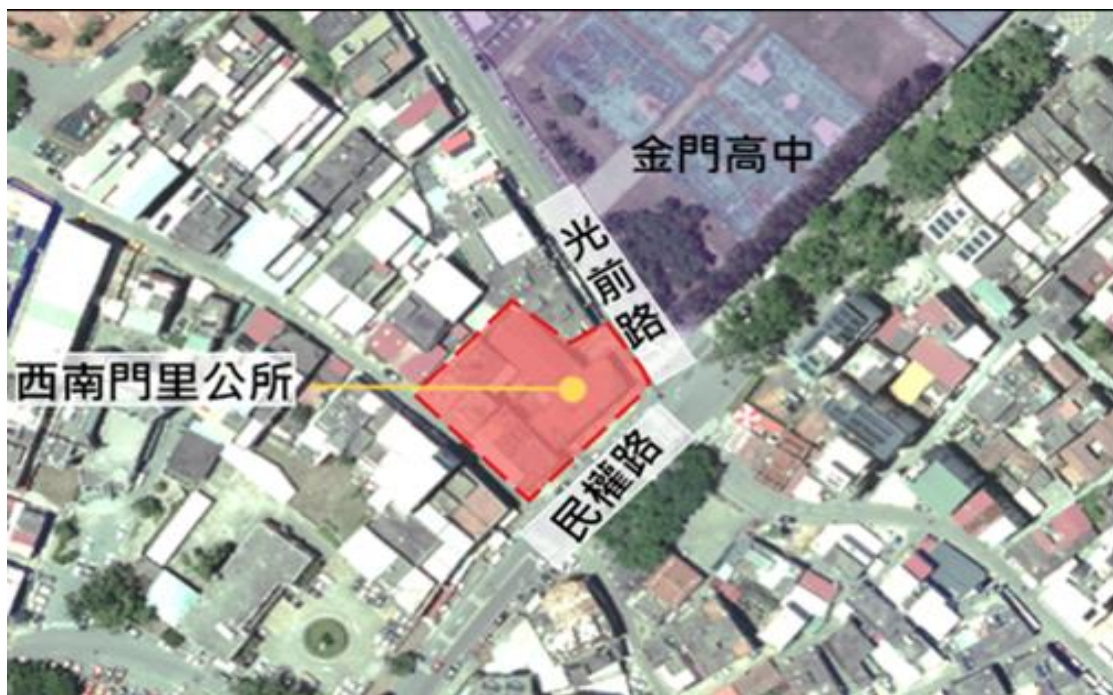




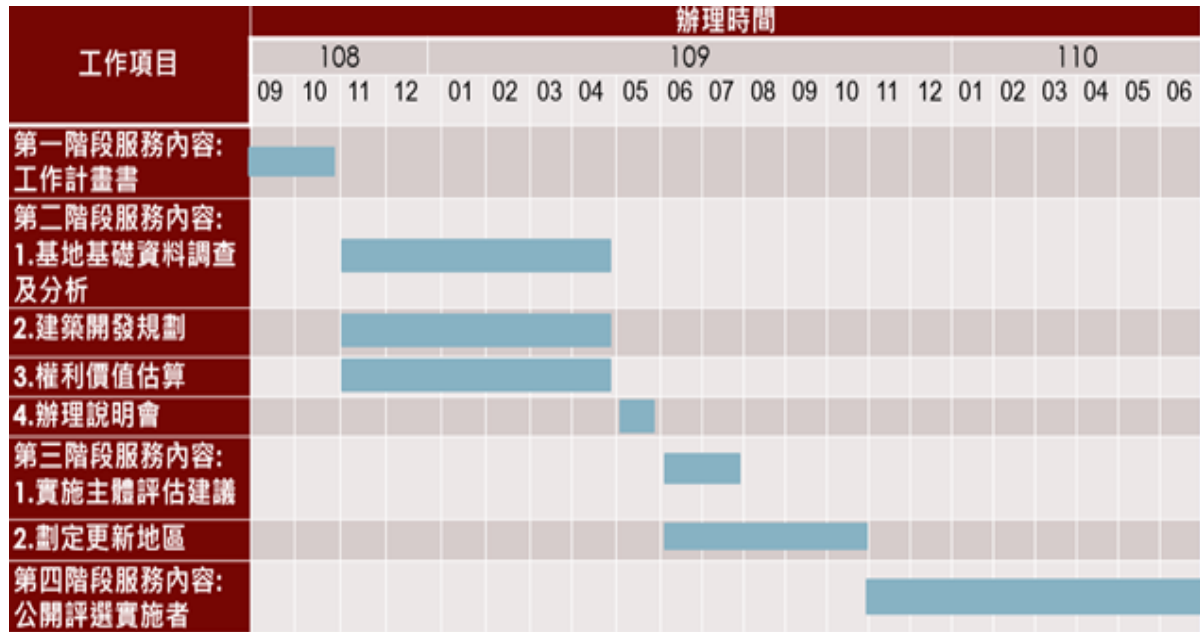
### 三、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案：

- (一)西南門里公所位屬城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築物窳陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，本縣推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫以進行整體環境改造，並做為城市更新之指標及典範。
- (二)本案都更重建範圍公有土地 2 筆共 739.99 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1286.73 平方公尺。

權屬	公有地	私有地	合計
筆數	2	24	26
商業區(m <sup>2</sup> )	554.37	190.83	745.20
住宅區(m <sup>2</sup> )	184.75	224.00	408.75
道路用地(m <sup>2</sup> )	0.87	131.91	132.78
合計(m <sup>2</sup> )	739.99	546.74	1286.73



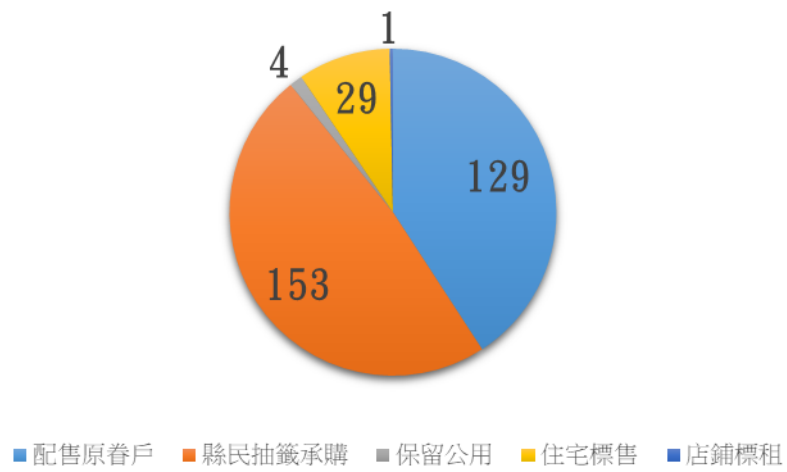
- (三)本案已於 109 年 7 月召開說明會，於會中說明辦理公私有地更新前、後權利價值及比例，模擬更新後建築設計與配置，與私有地所有權人已取得共識，同意參與都市更新，並已簽署同意書。後續將依「都市更新條例」劃定更新地區及更新單元，評估都市更新實施主體及方式，評選本案都市更新事業實施者等相關作業程序辦理。
- (四)本案辦理期程預定於 109 年 10 月完成都市更新地區劃定，110 年 6 月完成公開實施者簽約作業，期本案能成為金門縣公辦都更之首案及標竿示範，成為金門後浦經貿生活中心，帶動其他金門舊城區及已劃定之更新地區再生，以提升生活品質並建構舒適都市環境。



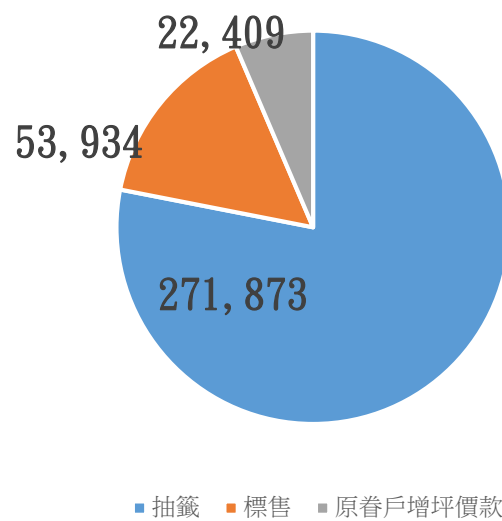
四、新北市中和區金門新村住宅1戶標售暨店鋪1戶標租案：

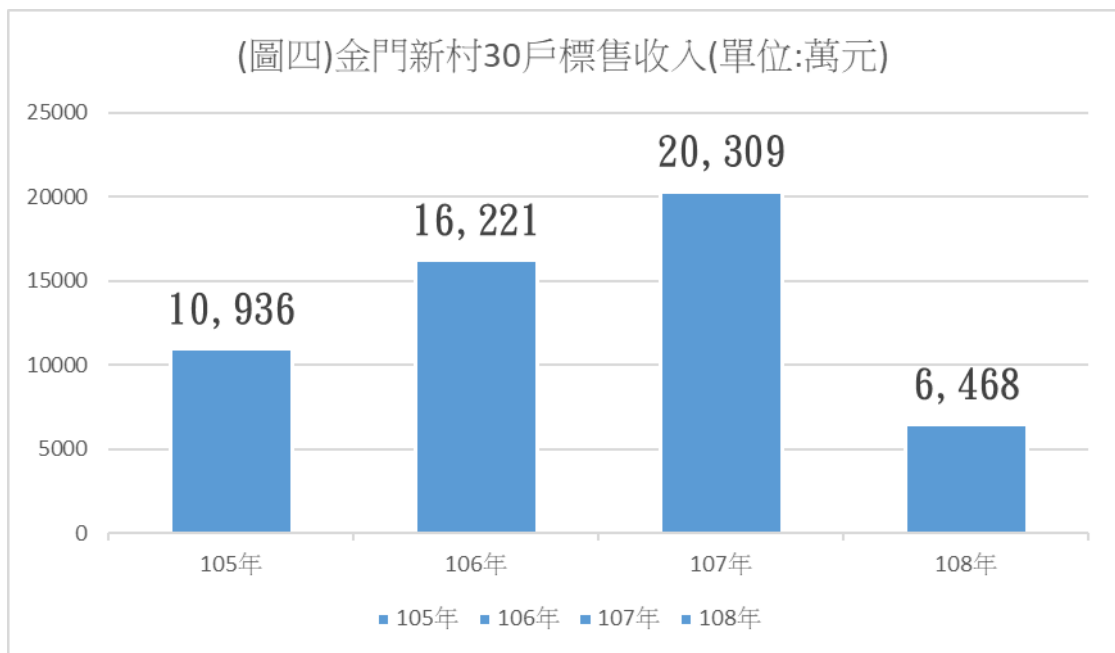
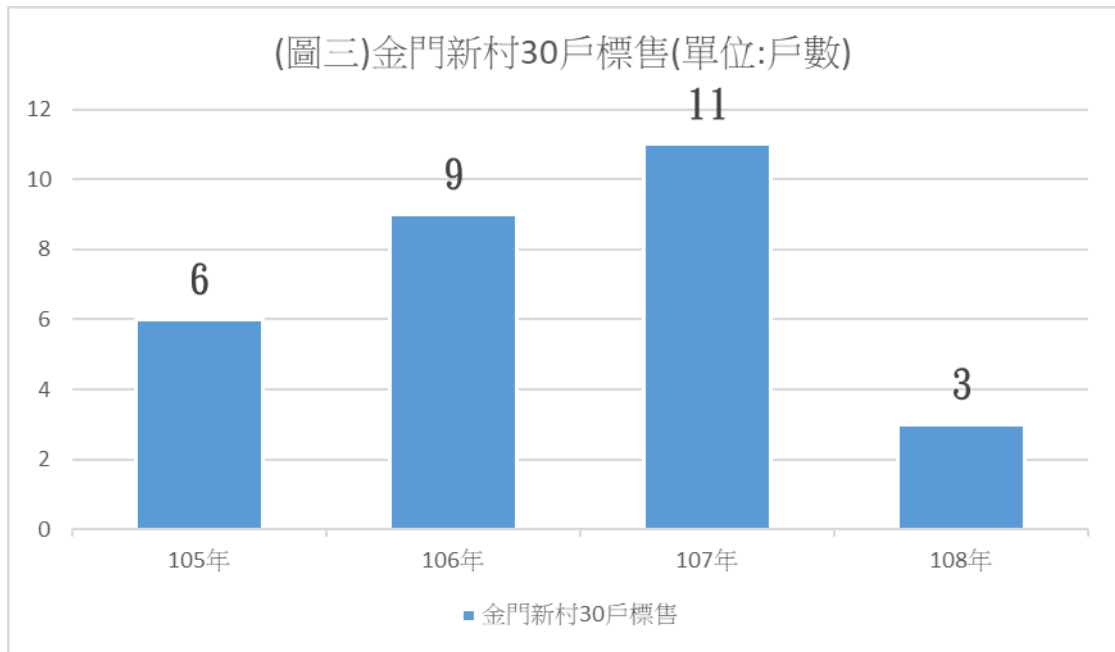
有關店鋪標租已於109年6月辦理標租並完成簽約及法院公證，金門新村現況及各年度標售情形如附圖。

(圖一)金門新村316戶住宅暨1戶店鋪  
(單位:戶數)



(圖二)金門新村收入(單位:萬元)



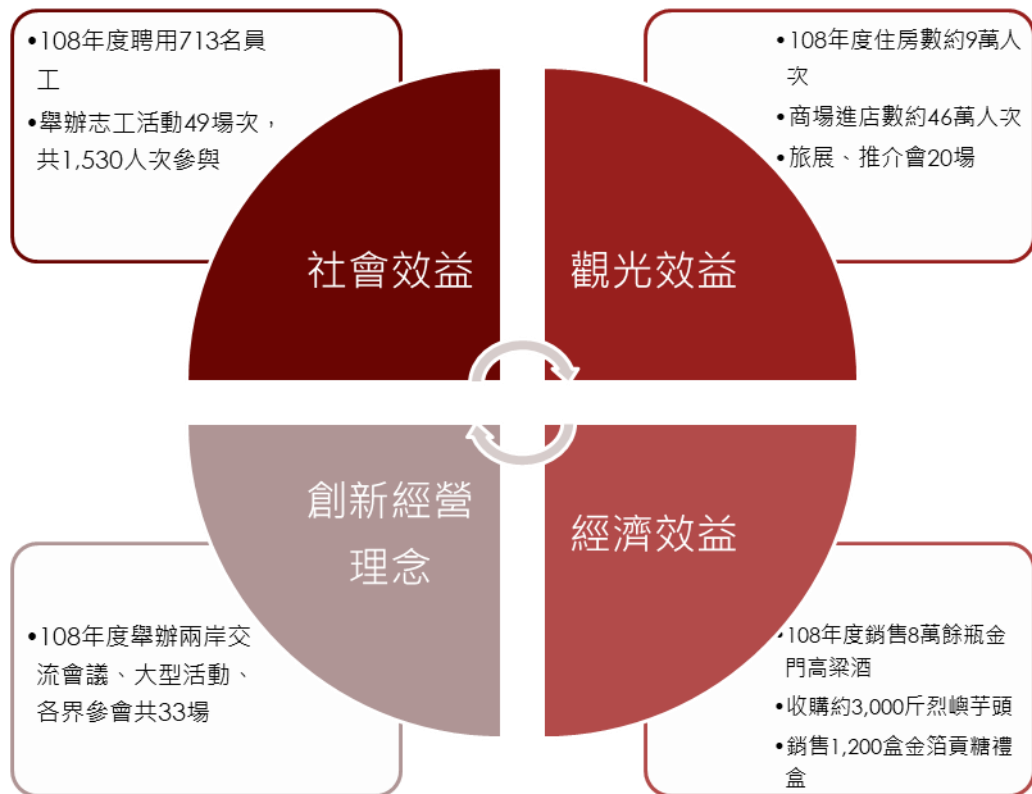


#### 五、中和四眷村保全綜合管理暨清潔維護服務案：

本府經管中和四眷村太湖山莊、太武山莊、浯江新村、九如新村委託天辰保全股份有限公司每年為 274 萬元。保全維護工作期間自 108 年 4 月 1 日至 109 年 9 月 30 日止，本府於 109 年 8 月 11 日辦理新案招標公告，於 8 月 25 日開標，刻正辦理簽約相關事宜。

## 六、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業：

(一)本府擬於 109 年 10 月 28 日召開「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」108 年度營運績效評估。



(二)為因應「新冠肺炎」疫情影響，本案提供駿陞公司紓困措施方案(109年4月10日府財投字1090030042號函)，以協助共度難關：

1. 經營權利金：108 年度經營權利金緩繳 1 年，延至 110 年 4 月 30 日前繳納，預估金額約為 579 萬元。
2. 土地租金：原第九年土地租金(108 年 6 月 29 日至 109 年 6 月 28 日)駿陞公司已於 108 年 7 月 11 日預繳 420,053 元。因應紓困措施已無息退還部分預繳(109 年 1 月 15 日至 109 年 6 月 28 日)租金 190,516 元。

(三)為瞭解金湖飯店暨金湖廣場環境設施、服務效率及整體滿意度現況，109年4月委託金門大學辦理「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」服務品質滿意度調查案，預計年底前完成本案。

「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」工作內容	
第一部分	整體環境調查
第二部分	服務品質(飯店)調查
第三部分	服務品質(廣場)調查
第四部分	顧客滿意度(飯店)調查
第五部分	顧客滿意度(廣場)調查
第六部分	基本資料



(四)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，業於108年12月16日辦理實地訪視本府(建設處)2案「金門工商休閒園區BOT案」、「金門縣綠色休閒渡假園區興建、營運、移轉案」之訪視工作，並將其訪視結果提供案件主辦單位後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

七、中和四眷村地上物拆除暨圍籬工程案：

本府為維護縣有財產權益及後續開發利用，避免新北市政府文化局依文化資保存法第15條規定：「公有建造物及附屬設施群自建造物興建完竣逾五十年者，或公有土地上所定著之建造物及附屬設施群自建造物興建完竣逾五十年者，所有或管理機關(構)於處分前，應先由主管機關進行文化資產價值評估。」面臨遭受文資列冊管理，致無法活化開發，影響本縣縣有財產權益，本府業已完成浯江新村、太湖山莊、太武山莊及九如新村地上物拆除及圍籬工程。

眷村名稱	基地(中和區)	面積(m <sup>2</sup> )	契約金額(新臺幣)	工程竣工
浯江新村	大同段 308、315及 316地號	1538.19	1,334,158	107.7.23
太湖山莊	南勢段 604、605、 655地號	3431.18	1,546,000	107.9.7
太武山莊(A區)	三民段66、 67、68、 69、70地號	5162.89	3,442,262	108.2.22
太武山莊(BC區)	民有段628 及三民段 61、62、63 地號	4487.72	3,330,000	108.7.15
九如新村	連城段406 地號	1242.82	1,193,588	109.1.6



#### 丁、菸酒管理

##### 一、執行私劣菸酒稽查及取締：

##### (一)辦理本縣菸酒業者查核

依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，抽檢對象為金門縣轄區內之菸酒販賣業者、菸酒製造業及菸酒進口業者，截至 109 年 9 月底止，計 327 家次。

菸酒業者稽核家數彙整表			
年度 鄉鎮	109 年 基準數	109 年 已抽檢家數 (截至 9 月底)	執行率 (已抽檢家數/ 基準數)
金城鎮	92	123	134%
金湖鎮	105	110	105%
金沙鎮	42	50	119%
金寧鄉	22	44	200%
烈嶼鄉	20	0	0%
合計	281	327	116%

註：109 年截至 9 月底。

##### (二)辦理全國菸酒專案同步稽查

依據財政部函頒「查緝走私菸品精進執行方案」執行五次專案稽查，稽查對象分為酒製造業、菸進口業及批發零售業者，截至 109 年 9 月底止，計 148 家次。

109 年度菸酒專案稽核家數彙整表						
專案名稱 業者	春節	第一次	端午節	中秋節	第二次	合計
製造業者	1	2	2	2	-	7
進口業者	0	0	0	0	-	0
販賣業者	28	32	41	40	-	141

註：109 年截至中秋節專案稽查。



說明：109 年春節專案查緝現場。



說明：109 年第一次專案查緝現場。



說明：109 年端午節專案查緝現場。



說明：109 年中秋節專案查緝現場。

## 二、查核未變性酒精販售業者銷售情形：

地區未變性酒精販售業者計 1 家，各月銷售情形如下表（截至 109 年 9 月底止），本縣因應新冠肺炎防疫酒精滿足需求。

品項 月份	95 度未變性酒精			75 度防疫清潔用酒精		
	進貨數量 (L)	銷貨數量 (L)	銷售人次	進貨數量 (L)	銷貨數量 (L)	銷售人次
2 月	3,522	3,134	271	1,850.4	1,801.8	371
3 月	-	388	16	734.4	763.2	43
4 月	-	-	-	1,944	867	74
5 月	-	-	-	1,096.8	222	11
6 月	-	-	-	-	60	4
7 月	-	-	-	-	36	2
8 月	540	330	3	-	82.2	14
9 月	-	108	1	-	247.2	55
合計	4,062	3,960	291	5,625.6	4,079.4	574

### 三、積極辦理金酒防偽打假，保護金門金雞母：

本(109)年度3月配合本縣刑事警察大隊於苗栗縣查緝金門高粱酒偽假侵權案，查緝藍爵高粱酒侵權標籤約4萬張，侵權酒品4,708瓶。



109年3月於苗栗縣查緝金門高粱酒偽假侵權案現場情形



109年3月於苗栗縣查緝金門高粱酒偽假侵權案現場情形

#### 四、辦理菸酒管理法規宣導：

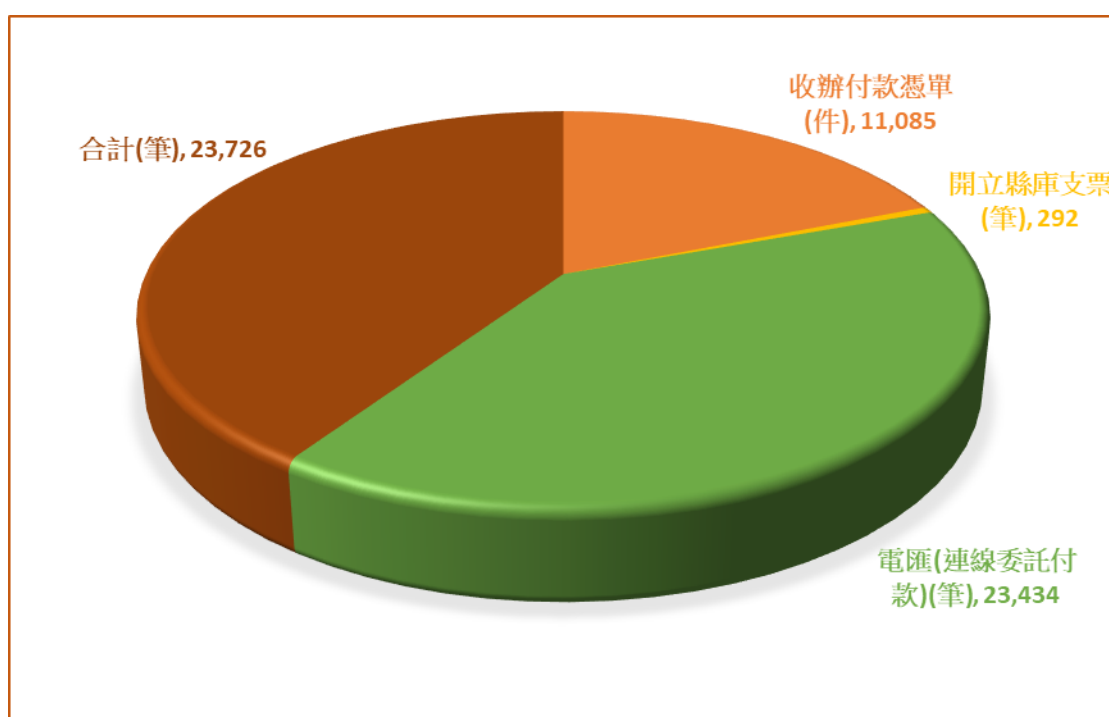
本(109)年度積極配合社區治安會議，避免民眾誤違法受罰及維護民眾食安，截至109年9月底止計12場，宣導710人次。

	
<p>109年6月新頭社區治安會議宣導現場。</p>	<p>109年7月新市里社區治安會議宣導現場。</p>
	
<p>109年7月沙美社區治安會議宣導現場。</p>	<p>109年8月新市里社區治安會議宣導現場。</p>

## 戊、庫款支付

### 一、作業狀況：

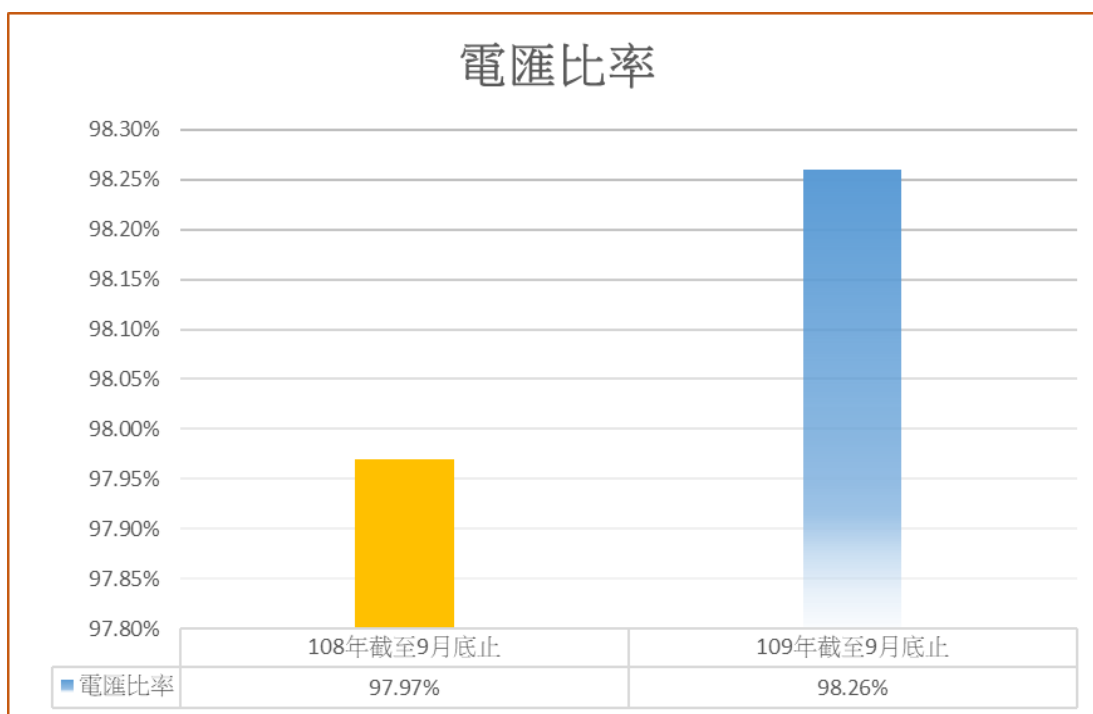
期間	收辦付款憑單(件)	開立縣庫支票(筆)	電匯(連線委託付款)(筆)	合計(筆)
109年截至9月底止	11,085	292	23,434	23,726



### 二、賡續推動電匯作業，以減少開票量：

109年截至9月底止電匯比率為98.26%，較108年97.97%成長0.29%，賡續推動電匯作業，以減少開票量；109年截至10月20日止支付淨額為130億6,471萬6,268元。

期間	電匯比率	成長
108年截至9月底止	97.97%	0.29%
109年截至9月底止	98.26%	



### 參、今後努力方向

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源。各項收入憑證之控管與加強稽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、管理離島免稅購物商店，兼顧雙方權益。
- 四、督導金酒公司業務。
- 五、處理縣有土地被占用追收使用補償金，提高使用效率，有效活化運用。賡續推行臺北惜物網動產報廢、報損之上網，積極開源節流。
- 六、公用財產之檢核監督管理、財產總帳之建置及各管理機關經管房地之輔導與管制等事項，清查盤點各機關學校財產，縣有財產產籍管理建置完整資料庫，辦理縣有非公用土地出租、出售管制及管理。

- 七、執行「離島建設條例」第 9 條民眾購回(讓售)縣有地處分案。
- 八、中和區浯江新村、九如新村及太武山莊持續辦理相關招商作業，藉以取得縣有資產價值最大利潤為開發目標。
- 九、執行「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」，強化本縣觀光指標及厚植商業資源。
- 十、辦理西南門里公所暨周地邊地區公辦都更案。
- 十一、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰。
- 十二、加強金酒偽酒侵權查緝，保障本縣經濟命脈。
- 十三、推動各機關稅費 e 化代繳，減少各機關承辦人員臨櫃繳納；為確保庫款安全，宣導主計單位減少開立實體支票，提高電匯比率。
- 十四、支付系統結合公庫銀行 e 企網，提高憑單額度免送紙本憑單持續推動縣庫支票無紙化，以達節紙省碳的環保政策；另宣導由各支用機關填列受款人或廠商電子郵件，系統即時主動將以 e-mail 方式通知受款人付款情形，讓民眾感受電子化政府貼心服務。

#### **肆、結語**

財政是以籌措財源，配合政府施政，增進民眾福祉為首要；各項縣政推動，均須仰賴充裕與穩定的財源支應，使有限財政資源，做最有效運用與配置，健全的財政，才能成就縣政的永續發展。本處秉持積極開源，務實節流，在財政紀律及預算制度額度制下，爭取中央補助款，有效開發引資，挹注縣庫，支援各項建設，在穩健財政基礎下達成縣政各項施政目標與縣民期望。期盼各位議員先進能對本處的各项施政，給予支持指導，共同為縣政的發展、縣民的福祉，盡一份心力，以上報告完畢，並祝各位議員女士、先生身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！