

金門縣議會第七屆第2次定期會

金酒廈門公司庫存酒品清理

專案報告



金門縣政府

KINMEN COUNTY GOVERNMENT

金門縣政府-財政處

報告人:處長 孫國智

中華民國 108 年 11 月 22 日

金酒廈門公司庫存酒品清理報告

壹、源由

貴會於 108 年 11 月 22 日召開第七屆第 2 次定期會要求財政處就金酒廈門公司(以下稱廈門公司)庫存酒品進行清理提出專案報告，以下為相關數據及說明。

貳、定義及進銷存數量

一、庫存酒品定義

本案庫存酒品是指銷售不限通路、不限客戶類型，且該酒品銷售完畢以後公司不再灌裝進口，針對公司已進口，因動銷緩慢而在倉時間長，金廈公司結合大陸市場未來對年份酒的需求且有效區隔目前產品，進行整體規劃而擬定銷售方案。

二、庫存酒品進口情況、目前庫存數、預計銷售數量及到年底庫存數量如下表：

	歷年進口數額 合計	2019 年 1 月 1 日庫存數額	2019 年 10 月 31 日庫存數額	預計 2019 年底 庫存數額
數 量 (瓶)	874,857	564,277	425,168	323,408
金 額 (人民幣)	70,887,322	71,146,218	55,870,784	43,859,543

依據上表，歷年（2011 年至 2014 年）總進口數量 874,857 瓶，至 2018 年 12 月 31 日僅銷售 310,580 瓶，導致 2019 年初庫存 564,277

瓶。經 2019 年執行去庫存專案，2019 年 10 月 31 日庫存為 425,168 瓶，預計至 2019 年底庫存數量可降至 323,408 瓶。

參、銷售方案

目前廈門公司依不同客戶類型所訂銷售方式如下：

- 一、客戶類型：有自己銷售渠道或者集團、公司等自行用酒等的客戶。
- 二、銷售方式：採用品項經銷為主，根據金額大小、產品定位等決定合約期限，亦結合有意願配合去庫存之現有經銷商進行專案銷售，以用增加最少額外管銷費用之方式去化庫存。

肆、預期效益

至 2019 年底去庫存預計全年銷售 24 萬瓶，未來兩個月(108 年 11~12 月)預計銷售 10 萬瓶，兩個月增加營收預計至少可為人民幣 1,600 萬元。依目前已簽定去庫存合約，至到期日需提貨數量為 12 萬瓶，可將庫存數量降至 20 萬餘瓶。

伍、結論

庫存酒品數量確實會影響廈門公司營銷成本，應採取適當方式去化庫存，以提升廈門公司利潤。本處將持續請總公司敦促該公司採取有效方式去化庫存，並檢討保稅倉庫租用大小合理性，減少租金成本，以提升廈門公司利潤。

附件

單位:瓶

項次	品項	2011年度 進口數量	2012年度 進口數量	2013年度 進口數量	2014年度 進口數量	進口數量 合計	2019年01月01 日庫存數量	2019年10月31 日止庫存數量	截至2019年12 月31日止預計 銷售數量	預計2019年12 月31日庫存數 量	距合約到期仍 需提貨數量	可銷售數量	庫存原因
1	0.75L-56度典藏金門高粱酒-精裝禮盒	0	51,876	50,399	0	102,275	9,223	7,518	7,517	1	0	0	1、市場動銷慢。 2、產品重疊。 3、項次1剩餘1瓶做為瑕疵退換。
2	0.75L-56度典藏金門高粱酒						52,670	33,230	8,788	24,442	7,968	16,474	
3	0.6L-38度金門高粱酒戀夏38°C紀念款	0	30,240	0	0	30,240	25,808	22,968	0	22,968	0		
4	1L-58度紅蟬金門特級高粱酒-壽	0	0	35,038	0	35,038	11,649	3,666	3,666	0	0	0	
5	0.3L-38度金門高粱酒	37,440	35,520	30,312	0	103,272	42,375	36,226	0	36,226	0	36,226	
6	0.5L-58度金門高粱酒-普珍版	0	0	186,564	0	186,564	127,796	123,754	10,192	113,562	15,936	97,626	1、市場動銷慢。 2、產品重疊。 3、項次9剩餘5瓶做為瑕疵退換。
7	0.5L-58度金門高粱酒-普珍普通禮盒 (兩瓶裝)						22,532	16,754	695	16,059	12,783	3,276	
8	0.5L-58度金門高粱酒-普珍精裝禮盒 (兩瓶)						5,110	5,050	0	5,050	0	5,050	
9	0.5L-58度金門高粱酒-LOGO版	0	93,840	14,688	0	108,528	55,035	36,869	36,864	5	0	0	
10	0.6L-56度陳年金門高粱酒-龍耀60	0	49,896	0	0	49,896	40,767	37,610	2,170	35,440	11,968	23,472	
11	0.5L-38度金門高粱酒-藍金龍	0	0	0	108,384	108,384	89,581	84,523	15,008	69,515	69,493	0	1、黃金龍、藍金龍商標有涉 嫌侵權嫌疑。
12	0.5L-58度金門高粱酒-黃金龍	0	0	99,996	50,664	150,660	81,731	17,000	16,860	140	0	0	2、項次11剩餘22瓶及項次12 剩餘140瓶均做為瑕疵退換。
合計		37,440	261,372	416,997	159,048	874,857	564,277	425,168	101,760	323,408	118,148	205,092	