

金門縣政府建設處業務報告

報告人：處長 張瑞心

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第八屆第二次定期會之召開，鑑於各位議員平日為民服務，時予監督，多元指導，有利縣政之推動，時值大會開議，謹就本處暨所督導單位各項工作任務執行情形與今後努力方向，報告如後，敬祈議長、副議長及各位議員女士、先生指教。

壹、建設處執行成效

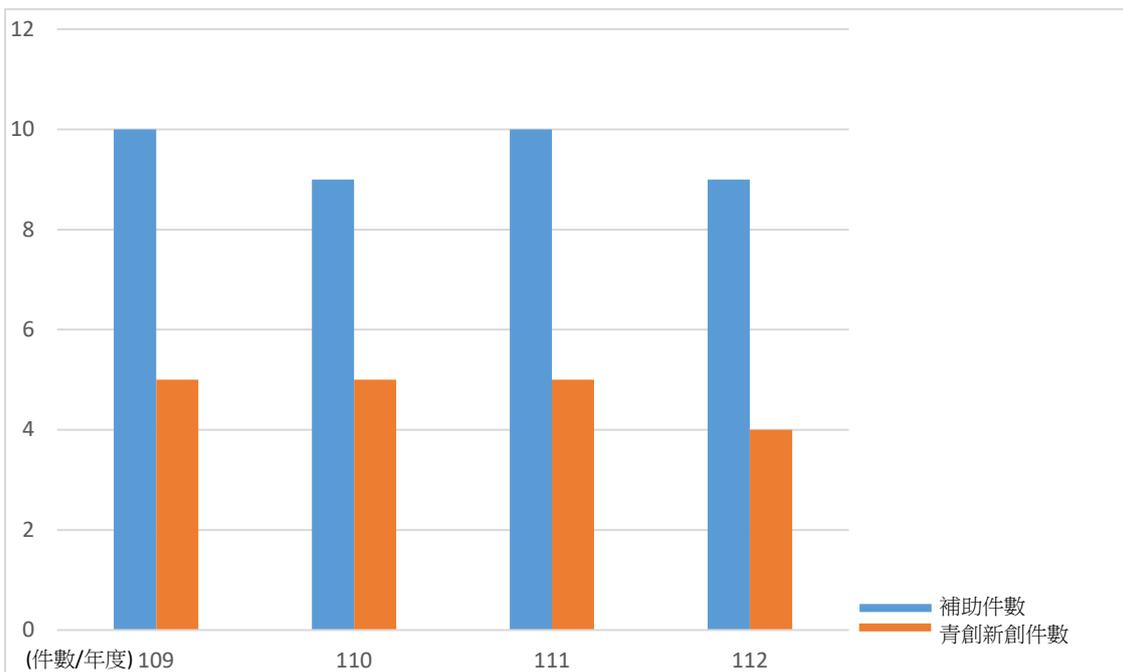
(資料統計期間：112年4月至112年9月)

一、工商發展

(一)金門城鄉特色產業園區：

選定金寧鄉中山林段 99、99-2 地號等 2 筆土地，整體園區面積約 11.92 公頃，打造一處「產業園區」，以帶動金門特色產業發展及廠商通路行銷需求。已爭取經濟部前瞻計畫新台幣(以下同)1.51 億元補助，園區將提供產業用地供特色業者建廠外，另規劃包含停車場、污水廠、公園、綠地、水力、電力、電信、道路等完整的公共設施建構優質生產環境，並盤整民間業者用地需求納入等規劃。金門縣產遊博覽園區計畫案預定於 112 年 12 月完成竣工驗收改善工程，全案前於 111 年 4 月辦理政策公告招商，第一階段第 1 次招商，然因受新冠疫情影響，縣府總體財政嚴峻，致使招商進度暫緩。考量縣府財政平衡目標，將重新評估產遊博覽園區之招商政策，預定於今年年底前重啟招商。園區除提供合法生產用地，有效解決工業用地不足之境，並協助金門傳統在地特色產業生產規模擴張，促進金門地區二級產業升級與優化，並引進產(工)業區管理及輔導機制，整合串聯金門整體產業軸帶。

(二) 爭取 112 年經濟部補助辦理「金門縣地方產業創新研發計畫」(地方型 SBIR)，共計 792.9 萬元(含中央補助款 542.9 萬元)，於 112 年 4 月受理申請、7 月辦理評選，計畫共核定補助 9 家地方企業，計畫期程 9 個月。本府並成立專案諮詢辦公室，提供本地企業一對一諮詢輔導，鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。



地方型 SBIR 執行成果表

(三) 為協助產業經營輔導，進行餐飲老店維新及科技化發展，並導入陪伴輔導機制，推動「金門產業輔導及品質提升行銷計畫」，主要計畫內容:(1)餐飲業者、伴手禮業者、烘焙業者輔導計 19 家，補助經費計 400 萬元。(2)餐飲業者、伴手禮業者、烘焙業者 30 年以上老店標章授證計 7 家。(3)專業顧問諮詢服務輔導計 40 案。(4)參與海外短期展售活動 1 場。(5)產業輔導共識課程 2 場次。(6)國際通路媒合會 1 場次。(7)金門特色產業嘉年華暨聯合行銷活動記者會 1 場次。持續推動產業群聚輔導，建立客製化流程提高競爭優勢，使能永續經營與提升獲利。

(四) 輔導金門縣商業會及工業會等工商團體組織地方特產業者於台灣各地展會辦理「金門特產展」及交流活動，112年4月至9月計補助5場次，補助金額計49萬元。



112年6月30日-7月2日於臺北車站大廳辦理「金門特色產業嘉年華暨聯合行銷活動」

(五) 商業登記業務便民服務

為簡政便民，本府商業登記申請案件提供國稅局營業登記申請案件代收代轉服務，於受理商業登記申請時，同時代收營業登記申請案件，再轉送至財政部北區國稅局金門稽徵所審核，協助代收營業登記申請案件442件，縮短商業及營業登記辦理時間，減少民眾舟車勞頓。

另推動工商、稅捐一站式服務，縣府團隊再次跨機關整合擴大服務項目，減少民眾於機關間往返奔波。

二、青年創業輔導工作

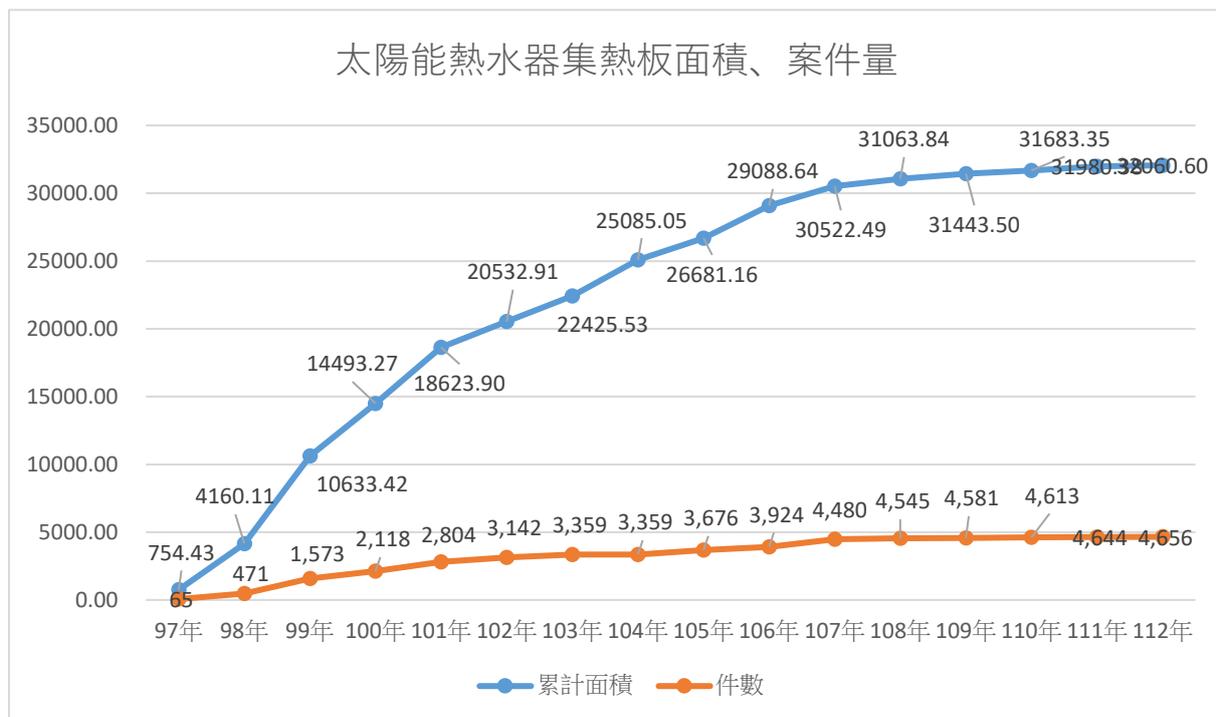
為全力推動青年政策，營造友善培育青年創業環境基礎，本處辦理「金門青年三創（創新、創意、創業）服務平台計畫委託案」。本案期透過建置針對金門產業發展的「創新、創意、創業」服務平台，整合中央、地方政府及民間的創業資源，提供專業全方位服務與輔導課程，以及大型論壇活動，利用線上及在地課程訓練，培育青年具備創新創業的實戰力，養成創業家精神，同時也為青年發展及政策方向，建立制度化的溝通機制打造金門

縣成為青年就業、創業、逐夢築巢、安居樂業的城市、
浯江明珠。

- (一) 青年創業基地：由金門縣政府成立金門產業創新中心，該中心設立於原縣商會一、二樓空間，面積逾一百台坪，空間規劃上進駐 13 間新創型辦公室，目前已有 10 間青創、微創業者進駐。內部設計還同步提供了會議室、多功能直播室等空間，以供進駐業者使用。
- (二) 青年一站式服務：匯集各產業、公協會組織、社團、專家學者及業界專家，提供企業營運所需之商業模式、產品/服務創新、行銷通路、人事管理、財務會計、法律商標等領域一對一諮詢服務；並提供電子商務開店輔導及協助青創個案營運輔導。
- (三) 辦理多元創業培訓課程：彙整青年創業之所需，以階段式辦理基礎育成課程、趨勢講座，從創業基礎觀念到商業思維養成、提升創業知能；並辦理青年創業家交流會透過青年創業家聚會凝聚與媒合更多青年創業家，同時引進各種計畫說明會讓創業資源共享，發揮出無限可能。
- (四) 辦理大型活動：本案規劃兩場次金門產業升級創新論壇及咖啡美酒創意大賽、創業成果特展，期透過多面向創新、創意活動召集更多青年創業家參與、行銷青年創業故事，讓青年創業家能有舞台盡情激發創新、創意量能，共同為金門產業發展帶來更多元活力。
- (五) 未來將持續針對青年創業各階段發展所需進行滾動式調整，致力打造金門青年創新、創意、創業最大服務平台之目標努力。

三、公用事業管理

(一) 為推動溫室氣體減量執行方案，現行地區民眾設置太陽能熱水器補助金額為每平方公尺 6,000 元整，111 年起新增單元更換補助項目減低鄉親負擔，112 年度已補助核撥 12 案，建置集熱面積約 80.22 平方公尺，持續推動節能政策。



太陽能熱水器累計補助案件統計表

(二) 為鼓勵民眾於建築物設置太陽光電發電系統，推動非公有之合法建築物廣泛設置太陽光電系統。為增加民眾裝設意願，補助金額每瓩最高 2 萬元，112 年並加入文宣及投資效益表等宣傳方式推廣，已受理補助申請案 3 件、裝置容量總計 55.65 瓩。

(三) 抽檢地區 4 家加油站業者及 1 家自用加儲油設施業者辦理輔導改善健檢作業，針對加油站檢查有缺失項目，給予加油站法規及改善方案專業之建議，以減少地區發生重大災害及販售違法油品之可能性。

四、商品標示及消費者保護

(一) 抽查本縣商號販賣商品標示計 250 件，不合格案件複查 74

件，以促進市售商品正確標示，避免違規商品衝擊國內產業經營環境及影響消費者權益。

- (二) 受理消費者諮詢服務 43 件，均予以詳盡解說；受理消費者爭議申訴案 23 件，均依「消費者保護法」相關規定請主管機關或業者妥適處理。
- (三) 於本處網站首頁發布消費者資訊 143 則，提供民眾商品標示、消費者保護、公平交易等相關法規及生活資訊，以確保消費者權益，配合本縣各項活動辦理 11 場次商品標示法宣導及辦理公平交易委員會主管法規說明會、消費者保護教育訓練各 1 場次。

五、農林業務方面

(一) 爭取執行農村再生計畫

1. 辦理農村總合發展計畫：「金門縣農村青年培力計畫」案，已爭取計畫經費 350 萬元，盤點在地青年，發掘農村產業、技藝及文化，讓青年回流在地扎根。
2. 辦理「後豐港社區入口意象及道路改善工程」、「后水頭社區活動中心周邊環境改善綠美化工程」，已爭取經費 900 萬元，及社區自辦場域、研習計畫，已爭取經費 180 萬元，藉由文化意象設施、提供農耕體驗空間、農村特色產品開發，打造農村區域特色，活絡農村發展。

(二) 推動有機及友善環境耕作

1. 於本縣農試所設置離島第一處有機農業集團栽培區，面積計 6.8 公頃，110 年 5 月委由在地青農經營管理，現已建置簡易型塑膠布網室 2.2 公頃，鋼骨結構加強型網室 1.72 公頃，並取得有機農業轉型期驗證。
2. 目前專區每月將可生產 4 萬公斤有機蔬菜，不但可提升金門糧食自給率、減少食物碳足跡，並可提供地區民眾新鮮、健康的有機食材。
3. 為推動國產溯源農產品標章驗證制度，本縣輔導地區農友取得有機驗證，自 111 年度的 9.585 公頃成長至 112

年的 21.7107 公頃，有機驗證人數亦從 7 人成長為 10 人，成效卓著。

4. 為建立良好作物生產規範，本府自 109 年起積極輔導農友加入產銷履歷驗證，目前通過驗證作物有高粱、小麥、紅龍果，總通過驗證面積達 1487.0914 公頃，今(112)年度將輔導地區芋頭、瓜菜納入驗證範疇，積極維護地區民眾食安。
5. 為推動地產地消、食農教育政策並維護學童食安，本府自 110 年度起要求地區各國中小每周採用一道在地以上有機蔬菜，歷經農政及教育單位長期努力下，目前由安瀾國小已天天採用在地有機蔬菜、金沙國小每周四道有機蔬菜、多年國小每週三道有機蔬菜、一道安全蔬菜，且地區各校採用國產可溯源食材比例亦從 110 年的 48.26%成長至 112 年(統計至 6 月底止)的 99.15%，成效卓著。

(三) 確保農產品安全，保障消費者食權益

1. 訂定「金門縣契作高粱及小麥農藥殘留檢驗作業程序」，於小麥種植時辦理契作生產，宣導農友安全用藥，整備乾燥收兌前置作業，採購必要吊袋、實施分流收兌規劃、農藥殘留抽測，以維護農產安全，確保金酒生產原料品質。
2. 輔導農民採用設施栽培，減少農藥使用率，改善設施栽培環境，112 年度協助農民向行政院農業委員會爭取光控式電動內遮陰及鋼骨結構加強型設施等，經費 1350 萬 9100 元。

(四) 專案撥補農保及農民農機、資材等費用

1. 為提高農業生產效率，112 年度協助農民向農糧署爭取雜糧產業農機具計畫，補助農友曳引機、雜糧真空播種機等農業機械共 59 臺，經費計 1,539 萬 4,500 元。
2. 112 年截至 8 月底計召開審查會議 8 次，農民健康保險加保人數計 3,448 人，補助金額計新臺幣 346 萬 4,436 元；

農民職業災害保險加保人數計 156 人，補助金額計新臺幣 7,598 元。

3. 112 年度持續補助地區小型農機具經費計 110 萬 2100 元，計補助中耕機等 16 種，已函請縣農會陸續受理登記辦理中

(五) 推動高粱產業保險、保障農民權益

因為近年天候異常，農業天然災害頻傳，本縣特爭取農業部增加高粱產業保險，減少農民損失，確保基本收益，111 年度投保面積為 1574.22 公頃，為符合實際需要，本年度爭取保障額度除 85% 以外，增加 95% 選項，以供農民選擇，並自 112 年 9 月 1 日至 10 月 31 日止起受理投保申請。

(六) 辦理農業建設基礎工程，優化農業生產環境

1. 辦理產田排水計畫包括：112 年度金沙鎮農田排水暨產業道路改善工程及 112 年度烈嶼鄉農塘濬深改善工程等 9 案。
2. 辦理產業道路計畫包括：金湖鎮中五劃段 910 等地號農路改善工程等 8 案。

(七) 爭取行政院農委會農田水利署補助本縣「農地重劃區緊急農水路改善-地方政府執行」經費計 2,278 萬 4,811 元整，辦理金寧鄉及金沙鎮 112 年度緊急農水路改善工程，目前金沙鎮工程已發包，預計 9 月 25 日開工，金寧鄉工程現刻正辦理招標程序中。

(八) 加強物種保育、營造地區良好生態環境

1. 爭取農委會國土綠網計畫 594 萬元，辦理野生動物救傷、生物友善廊道建立、外來種移除及淡水魚、歐亞水獺物種調查等作業。

2. 為提供地區生物友善環境，改善 2 處魚類棲地、維護 1 處條背螢農塘，並辦理 3 場次野生動物宣導講座，推廣友善野生動物觀念與安全防治方法。
3. 針對水獺死亡及路殺案件改善，今年度已設置 2 處水獺警示路牌，並全面更換新版水獺警示圖樣，以提醒用路人減速慢行。

(九) 爭取中央補助辦理地區農塘系統串聯，擴大灌溉面積
為改善地區農業用水環境，爭取農業部農田水利署瑠公管理處補助本縣辦理「111 年度金湖地區放流水農塘更新及管路串聯改善工程」，經費計 1,666 萬元整，現刻正施作中，完工後整體灌溉面積預估可達 248.7 公頃。

六、漁業方面

(一) 加強漁業基礎建設，改善漁民作業安全：

1. 辦理「后豐泊區遷移計畫新建工程」(第一期)：利用水頭商港區內金鯨坑道口淺水碼頭區(170M+130M)，施建防波堤兼碼頭 170M、浮動碼頭乙式(100M +60M -第二期)，預估停泊船隻 60 艘，工程發包金額 1.72 億元，110 年 5 月 4 日完成總驗收通過，已完工結案，接續辦理之第二期后豐浮動碼頭及併案辦理之復國墩漁港泊地浚挖及浮動碼頭改善工程，因招標多次流標，已完成預算檢討，工程案經評估後已暫緩工程招標作業並將后豐及復國墩改善工程分開辦理，另於本 112 年度視中央預算爭取情形另重啟辦理工程招標，刻正持續爭取中央預算中。



2. 漁業署已核定計畫總經費為新臺幣 1.3 億元(補助比例為 50%)，以 111-113 分年度核定編列經費辦理「110 年羅厝漁港設施多功能改善工程」：工作項目包含南碼頭(含泊地疏浚及新生地填築)工程：146.7M(B 段約 80M、C 段約 66.7M)、浮動碼頭工程二座(N 段約 54.5M、E 段約 45M)、景觀工程一式、照明及給水工程一式、九宮坑道口聯絡橋工程一式、雜項工程一式，完工後約可增加船席位 40 席，工程已於 112 年 2 月 12 日開工，截止至 8 月 31 日止，工程預定進度 16.120%、實際進度 26.6261%，工程施工中。



(二) 進行出海口道路整建維護工作：

「金沙鎮后江灣出海口道路整建工程案」經費計 1,587 萬 2,061 元，委託金沙鎮公所辦理，已於 112 年 5 月 12 日訂約，工程尚在施工中。

(三) 漁業行政事項及為民服務工作：

1. 辦理漁船筏結構安全檢丈 6 件，漁民申請新、補換發船員手冊 136 件，船主申請新、補換發漁業執照 60 件。
2. 辦理漁船優惠用油補助 155 艘 284,292 公升，補助金額計 233 萬 1,499 元，漁船優惠用油查緝 6 次。
3. 辦理獎勵休漁計畫，補助自願性休漁漁船 71 艘，經費 150

萬元。

4. 漁機具補助辦理漁船筏增設安全設備及漁機具，補助 22 艘漁船，核定經費 59 萬 1,000 元。

(四) 新湖漁港多元功能建置：

1. 本處自 111 年起爭取海洋委員會「促進地方推動海洋事務補助計畫」，補助金門區漁會就近管理及活化金門漁業文化館，打造新湖漁港為海洋文化推廣平臺。
2. 本(112)年度移植甘樂文創在三峽扎根教育經驗，持續輔導金門區漁會偕同本縣環境教育學會及金門縣戶外教育與海洋教育中心等地民間團體合作，建立教案手冊資料庫並培訓海洋教育人才團隊，融入在地知識與經驗，發展可商業化的教育模式或課程：

- (1) 海洋教育紮根：成立團隊設計研發課程教案(結合課綱及 K12 手冊內容)，邀請有意向擔任教案講師及館展導覽解說員之本縣民眾參與試教學工作坊，本年度規劃辦理 60 場紮根教育課程；迄 8 月 31 日完成辦理 29 場次，參與者意見反饋將納作教案修正調整依據。
- (2) 海洋產業創生：藉由「人才換宿/打工換宿」挖掘本縣各特色景點、年度活動，如何串聯以提升民眾(各年齡)海洋意識，進一步研發產業周邊商品；本年度應辦理 10 場次串聯活動，迄 8 月 31 日已完成辦理 6 場次，成果將納作 113 年度體驗遊程之模板。
- (3) 學校品牌深化：金門漁業文化館於週一至週四採預約導覽開放模式，每週五至日則為全日開放(皆為 0900-1200 及 1300-1600)，駐點人員及團隊同時進行社群平臺(FB、IG、YT、LINE)推播，包含館內、學校內容持續優化更新。

七、畜牧方面

(一) 辦理酒糟替代飼料養牛，減少生產成本：

本縣因屬離島，畜牧用飼料供應運銷成本及航運等不穩定因素，遂透過利用金酒公司酒糟解決替代牲畜飼料來源，以降低飼養生產成本。

(二) 輔導畜牧污染防治，提昇設備操作知能：

持續辦理地區斃死牛隻屍體運費補助計畫，有效維護地區環境清潔、鄉村面容並維護地區畜牧產業形象。計補助散戶農民斃死牛隻清運費用 78 萬 2,500 仟元整，共計 313 車次。

(三) 保障食用禽畜產品及農產品安全，維護縣民健康：

1. 辦理金門縣毛豬死亡保險業務，計理賠死亡豬隻 783 頭，濟助金額 138 萬 4,807 元整，以減少農民損失，並避免病死豬流入市場，影響消費者食用肉品衛生安全。
2. 112 年 1 月迄今辦理違法屠宰行為聯合查緝計畫，共計查緝 2 次，並無查獲違法屠宰禽畜等情事。
3. 執行畜牧場飼料抽驗工作，計抽驗飼料 15 件，均符合規定保障食用肉品衛生安全。

(四) 畜牧行政事項及為民服務工作：

1. 畜牧場變更登記 8 件。
2. 辦理全縣畜禽飼養數量調查 3 次及養豬頭數調查 3 次，研判未來產銷狀況，以供政策參考。
3. 112 年「示範性強化養豬場精準管理計畫及追加計畫」本縣經費 400 萬元整(農業部補助 400 萬元、本縣農民配合款 395 萬 5,000 元)，本縣計有金銘畜牧場 1 場申請補助，申請金額為新臺幣 306 萬元整。

4. 112 年「疫後增進畜牧業經濟韌性協助措施-禽舍改建升級計畫」本縣經費 912 萬 1,000 元整(農業部補助 462 萬元、本縣農民配合款 450 萬 1,000 元)，本縣計有環宇畜牧場 1 場申請補助。
5. 112 年「芻料作物類輔導大專業農擴大經營規模及集團栽培計畫」本縣經費 650 萬元整(農業部補助 300 萬元、本縣農民配合款 350 萬元)，本縣計有青年畜牧場 1 場申請補助。
6. 引進優良種豬精液，改良在地豬隻品種，農業部補助本府購買種豬精液補助款半額(1,000 元/劑*180 劑)計新臺幣 9 萬元整，本縣 112 年農民目前申請意願低，將於年度前加強宣導農民申請。
7. 保障豬農收益、穩定產銷，本府補助「地區豬隻施打環狀病毒感染症及豬黴漿菌性肺炎疫苗」，112 年 1 月迄今補助 5,282 頭豬，經費 26 萬 4,100 元整。

八、加強動物防疫檢疫，確保畜牧生產環境

辦理地區業者申請列入金門地區偶蹄類動物加工產品銷臺風險評估符合規範之業者及產品名單，持續輔導有意願之業者獲農業委員會同意納入名單；於 111 年 10 月迄 112 年 9 月 15 日，計協助增列一業者、二項類產品。

九、城鄉美化工程

爭取中央補助經費挹注，辦理內政部國土管理署「城鎮風貌與創生環境營造計畫」：

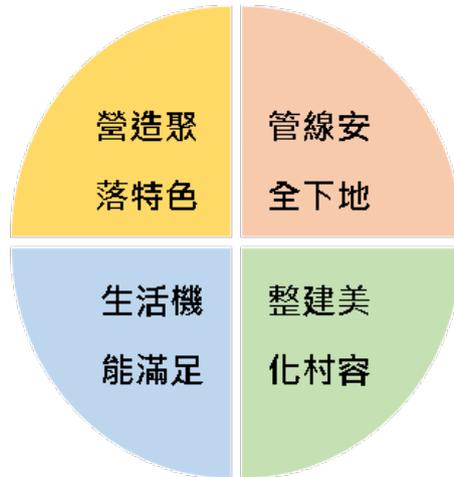
- (一) 完成競爭型補助第一期計畫-「環太湖區生態地景與休閒步道環境整備工程」計畫經費 3,000 萬元整，更新維護中正公園及太湖週邊步道系統，營造友善人本空間，顯著提升整體環境品質。



- (二) 獲核定競爭型第二期計畫-「料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫」-新湖漁港小艇坑道環境修復再利用工程總經費 5,000 萬元整，整合冷戰時期軍事文化及海洋地景敘事，串聯區域動線系統，提升生活環境之完整性。(施工中，執行單位：本府觀光處)
- (三) 政策引導型第四階段補助計畫-核定「112 年度金門縣環境景觀總顧問服務案」、「112 年度金門社區規劃師駐地輔導計畫」、「112 年度金門縣金湖鎮料羅海濱公園暨植栽示範營造計畫項計畫」、「112 年度金門縣金城鎮夏墅濱海休憩步道及週邊景觀改善工程計畫」及「112 年金門縣烈嶼鄉大山頂公園週邊綠美化計畫」等 5 項計畫，計畫總經費 2,850 萬元，中央補助 2,184 萬元。

十、鄉村整建工程

鄉村整建工程由各公所提案執行，改善社區基礎設施，並賡續配合台電管線地下化，有效提昇生活環境品質。112年度辦理工程有：金城鎮聚落零星整建工程(第一期)、金湖鎮料羅新村東側排水溝改善工程、金沙鎮呂厝環境改善工程、金寧鄉昔果山周邊道路暨環境改善工程、烈嶼鄉東坑、湖井頭聚落環境整建工程及烏坵鄉公共環境整建計畫等案，工程總經費計約新臺幣 1 億 5,120 萬餘元。



鄉村整建執行方向

十一、住宅政策

(一) 尚義公辦住宅

尚義住宅區之政策發展定位原以配合中央政策推行社會住宅及符合民眾期待興建青年住宅兩個方向來推展。原規劃由縣府興辦租售混居之公辦住宅，惟投資成本鉅大，恐衝擊地方財政，在實現居住正義、照顧弱勢議題與當前地方財政艱難之情境下，於 3 月 14 日特別邀請內政部國土管理署、城鄉發展分署及住都中心，一同現勘尚義社會住宅基地，就中央與地方合作興辦社會住宅事宜進行溝通協調，達成第一期由中央出資興辦的初步共識，讓初出社會、經濟相對弱勢，暫時還買不起也蓋

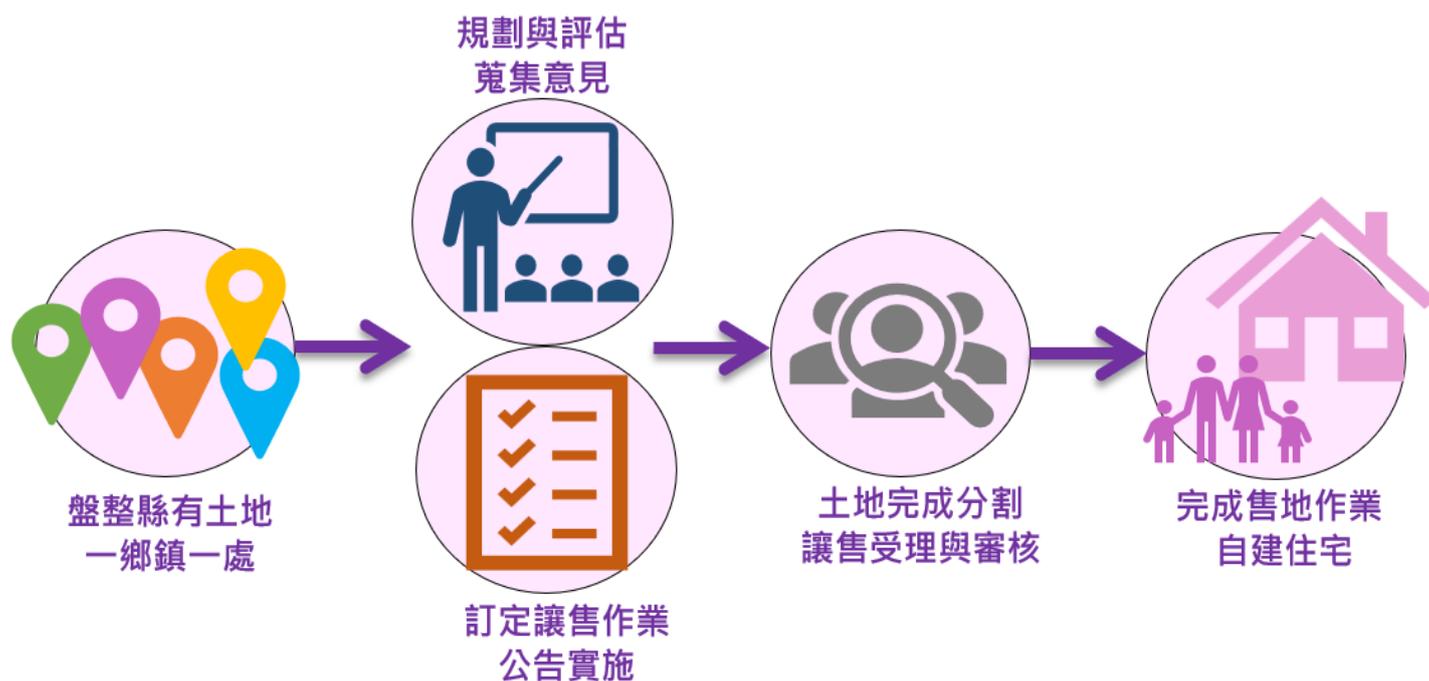
不起住宅的族群可以用比較優惠的租金入住，同時結合青年創業輔導服務，配置場地及服務站，提供鄉親在人生過渡期間安穩居住的環境。



(二) 青年自建住宅

1. 為照顧本縣青年族群，使其能以合理預算實現成家及居住需求，爰計畫比照戰地政務時期金門地區國宅開發方式，售地由青年朋友自建住宅。
2. 針對青年住宅新構想方案選址規劃及執行策略，以五鄉鎮一同推動為原則，視民眾反應及計畫推動遭遇問題，滾動檢討調整。規劃位置分別為金城水頭段(后豐港聚落北側)、金湖湖后劃段(后壟聚落外圍)、金沙鎮沙溪一劃段(陽宅聚落外圍)、金寧鄉慈湖住宅區及烈嶼鄉東園劃段(習山湖)
3. 未來青年朋友取得土地後，將規定限制購地後開發時間，避免圈地、養地行為。相對的，半年內取得建造執照，

也將給予相應的請照費用獎勵。後續在居住使用上，參照台灣其他案例之執行經驗，防制轉售及套利行為，並且也含有排富規定，協助真正有需要的在地青年族群圓一個成家的夢想。



十二、配合中央政策，辦理住宅補貼

(一) 中央購置住宅貸款利息補貼：

每戶最高可申請貸款額度 210 萬之 20 年貸款之利率補貼，112 年度實際提出申請計 97 戶，刻正審查中，經費全數由中央補助。

(二) 縣籍青年安心成家住宅補貼：

延續中央「青年安心成家」政策(中央於 102 年停辦)，針對設籍金門青年，且於本縣購屋或自建者，每戶最高可申請貸款 300 萬元，其中 20 年貸款之前 2 年免息、

18 年低利率補貼，每年預計 8-9 月接受申請，次年(實際發生貸款事實後)開始補助，112 年度受理申請共 75 件，刻正審查中。

(三) 中央修繕住宅貸款利息補貼：

由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限住屋地點住宅，每戶最高得申請貸款 80 萬、15 年貸款之利率補貼，112 年實際提出申請 6 戶，刻正審查中，經費全數由中央補助。

(四) 租金補貼

111 年度起，租金補貼由中央受理、審查，並辦理後續撥款，本府配合部分案件審查，112 年度刻正受理申請中，經費全數由中央補助。

十、建築管理

(一) 雲端建管—提供便民暨快速之資訊服務

「金門縣建築管理資訊系統建置委託資訊服務案」：為提升申辦案件服務績效，持續將歷年本府及各公所建築執照相關書圖文件電子化，透過建築執照相關查詢介面，提供民眾快速且便利的資訊服務。

(二) 有愛、無礙—推動安全友善之建築環境

1. 無障礙生活環境推動及改善：

為便利行動不便者進出及使用建築物，增加其社會參與之意願，持續推動新建建築物無障礙勘檢作業，並於112年1月至112年9月30日間，完成72件勘檢作業。

2. 頹屋、危屋處理作業

本府每年請各鄉鎮公所依急迫性及必要性提報處理計畫，本年度業補助各鄉鎮提報頹屋、危屋清理作業之案件合計50件，112年至今已補助各鄉鎮公所計1,463萬2,824元。



3. 公共安全查報及管理：

受理民眾辦理建築物公共安全檢查簽證及申報案件，112年至今合於規定准予備查案件147件，目前準備委託專業檢查機構針對合格案件進行複查作業。

本府每年度皆邀集相關單位針對旅館業、民宿業、補習班暨課後照顧中心、電影院、賣場、八大行業等場所辦理公共安全聯合稽查。

4. 公寓大廈管理及宣導

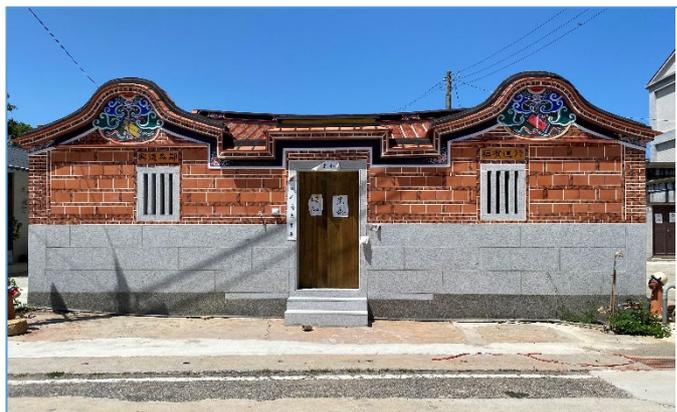
本府為因應公寓大廈數量及居住人口逐年攀升，加強公寓大廈之管理維護，提升居住品質等目的，積極輔導公寓大廈成立管理組織，並成立公寓大廈爭議事件調處委員會，以協助處理爭議案件。本縣公寓大廈組織共計 261 家，系統報備案件為 260 件，利用線上管理系統報備率為 99.62%。

另鑑於本縣集合住宅仍有未成立管理委員會情形，公共設施設備之維護極可能產生與高雄市「城中城」大樓類似情況，本府 113 年度向內政部國土管理署爭取委託專業機構輔導公寓大廈成立管理組織申請補助經費，以加強輔導轄內集合住宅成立公寓大廈管理委員會。後續除持續要求公共安全自主管理外，並提高公寓大廈管理組織報備率，讓住戶自主積極參與社區管理維護工作，以建構完善優質的生活空間。

(三) 金門閩南式、洋樓式傳統建築風華再現

1. 民眾申請傳統建築修復獎助：

自民國 90 年起，本府受理民眾申請本縣傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復之獎助，上限為新台幣 300 萬元整。另具保存價值之廟宇、祠堂或特殊建築物，其補助上限為新臺幣一千萬元並以乙次為限。迄今累計核定獎助 789 棟，業已修復完工 735 棟、撥付獎助金額累計新臺幣 1 億 6, 783 萬餘元。



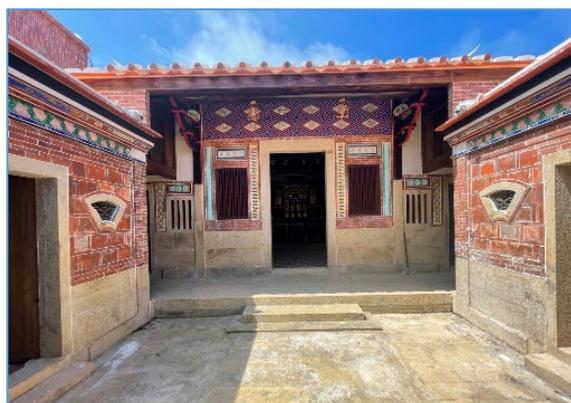
2. 傳統建築活化再利用工程：

本府辦理傳統建築物活化再利用工程目前共計 11 棟，分別位於金沙鎮和平街、新前墩、西園、陽翟、田墩、官澳、金城鎮莒光路、金湖鎮塔后及金寧鄉南山等處，建築型式有店厝及一落四舉頭等樣式。均已修復完成，除金沙鎮和平街 1 棟由本府直接管理，其餘 10 棟依本府傳統建築活化利用原則辦理公開標租，其中 6 案(6 棟)已完成簽約，另 2 案(4 棟)目前辦理第 2 次標租作業。

本府經費有限，為減少後續工程經費支出，後續將辦理相關說明會，媒合廠商出資針對古蹟、歷史建築及有意參與之傳統建築標的物進行修復及活化，為曾經荒廢的傳統建築物找回風貌並重新賦予新生命。



西園 74 號



塔后 22 號

3. 傳統建築修復匠師推廣教育：

為培養修復古蹟、傳統建築修復人才，本府自 107 年開始委託國立金門高級農工職業學校辦理「金門傳統匠師推廣教育班」培訓，4 年來有 59 名學員通過考核，並進入傳統建築修復營造廠商任職(建華營造、現代營造、邦圃營造、元冠營造、煌進土木包、瑞福鋁木、雲峰營造…等)，其中 3 名學員更是進一步取得文化部認證傳統匠師資格：黃延南 泥作(土水)、邱祥晨 泥作(土水)、董岳燦 彩繪作。

目前匠師培訓部分，前已由本縣文化局爭取中央補助，經文化局檢討後，預計開設規劃設計監造班、基礎班(針對無經驗學徒)及進階班(銜接文化部匠師考試)，並至文化部再爭取更多經費補助，以及後續會同中央單位視察培訓地點等作業。

(四) 金門土、疼惜用—推動土石方循環再利用

1. 建置啟用「金寧鄉中山林段 255 地號需土區」，並撥用金寧鄉中山林段 441-4 地號國有土地作為營建工程剩餘土石方填埋預定地點。
2. 建置啟用「烈嶼鄉龍骨山需土區」，並委託烈嶼鄉公所進行環境維護及設施管理業務。
3. 持續擴充金沙鎮洋山測段 17、18、19 地號需土區可再收容量，並將金沙鎮洋山測段 6、12 地號等 2 筆土地納入需土區建置使用，工程已於年度建置完成，預定於 113 年啟用。

十一、都市計畫

(一) 都市計畫通盤檢討：計 7 案

1. 「變更金門特定區計畫(第二次通盤檢討)」整體規劃案：

案針對全縣都市計畫檢討，目前檢討方向包含自然村周邊範圍調整、風景區、保護區、農業區等發展策略進行研議；本案亦配合 109 年 2 月 20 日公告「金門縣都市計畫土地使用變更回饋審議原則」，後續於規劃草案完成後賡續辦理公開展覽及各級都市計畫委員會審議事宜。檢討重點為：

(1) 提高計畫人口並增加都市發展用地：

現行計畫 83,000 人，現況 14 萬，預計向中央爭取調整為 18 萬，方可擴充住宅等都市發展用地。

(2) 配合自然村專用區周邊土地調整事宜，研擬「金門特定區計畫自然村專用區毗鄰土地變更處理及回饋原則」，為爭取時效，擬以個案變更方式辦理，已於 110 年 12 月 3 日經縣都委會審議通過，並於 111 年 2 月 22 日報內政部核定，於 111 年 7 月 26 日召開內政部都委會專案小組第 1 次會議後，刻正補充資料，續提專案小組聽取簡報，俟專案小組具具體意見後，賡續提大會審議。



- (3) 檢討非保護目的且屬既有農業使用之保護區解編為農業區。
- (4) 配合部門發展計畫劃設相關產業專區。

2. 「變更金門特定區計畫(公共設施用地專案通盤檢討)」整體規劃作業：

依「內政部補助政府機關辦理公共設施用地檢討之規劃費用申請作業須知」辦理，清查全縣公共設施保留地並研擬具體可行之變更方案，經營建署於108年3月26日召開檢討構想審查會議通過後，於108年10月辦理公開展覽30日，並於五公所召開說明會，於109年召開11次小組，於110年10月22日經縣都委審議通過，並於110年12月17日報內政部核定，於111年1月25日迄今召開內政部都委會專案小組4次會議後，刻正依專案小組意見彙整各單位需求，賡續提大會審議。

類型一	• 整處公共設施解編	• 16案
類型二	• 依公共設施實際使用調整範圍	• 59案
類型三	• 以公有地新增公共設施用地	• 41案
類型四	• 解編後以市地重劃整體開發	• 10案

3. 「變更金門特定區計畫(道路用地專案通盤檢討)」整體規劃作業：

本案針對全縣之道路系統進行檢討，業報內政部都委會審議，現已於108年10月24日公告發布實施第一階段案，變更「金門大橋金寧端至瓊安路延伸段」及「I-

1 號道路西海路至官裡延伸段」為計畫道路。其餘案件經 110 年 5 月 11 日內政部都委員會第 990 次會議審議，並於 110 年 11 月 19 日辦理第二階段公告發布實施。其餘超出原公開展覽範圍之案件，業於 110 年 12 月 29 日起公開展覽 30 日，彙整陳情意見後，業於 112 年 8 月提內政部都市計畫委員會審議，已訂於 112 年 10 月 2、3 日召開內政部都市計畫委員會專案小組會議。

4. 金城、金湖、金沙地區細部計畫通盤檢討 3 案

金城、金湖、金沙地區細部計畫之通盤檢討主要係針對停車空間不足、巷道狹窄、改善防救災系統、維護居住生活環境、推動都市更新等議題。目前皆已提本縣都市計畫委員會審議，金城地區於 110 年 3 月 30 日、8 月 23 日公告發布實施第一、第二階段，金湖地區於 110 年 8 月 31 日、111 年 6 月 24 日公告發布實施兩階段案件；金沙地區於 111 年 7 月 15 日經縣都委會審竣，後續需補辦公開展覽，案擬配合區內市地重劃作業期程公告發布實施。

5. 土地使用分區管制要點專案通盤檢討

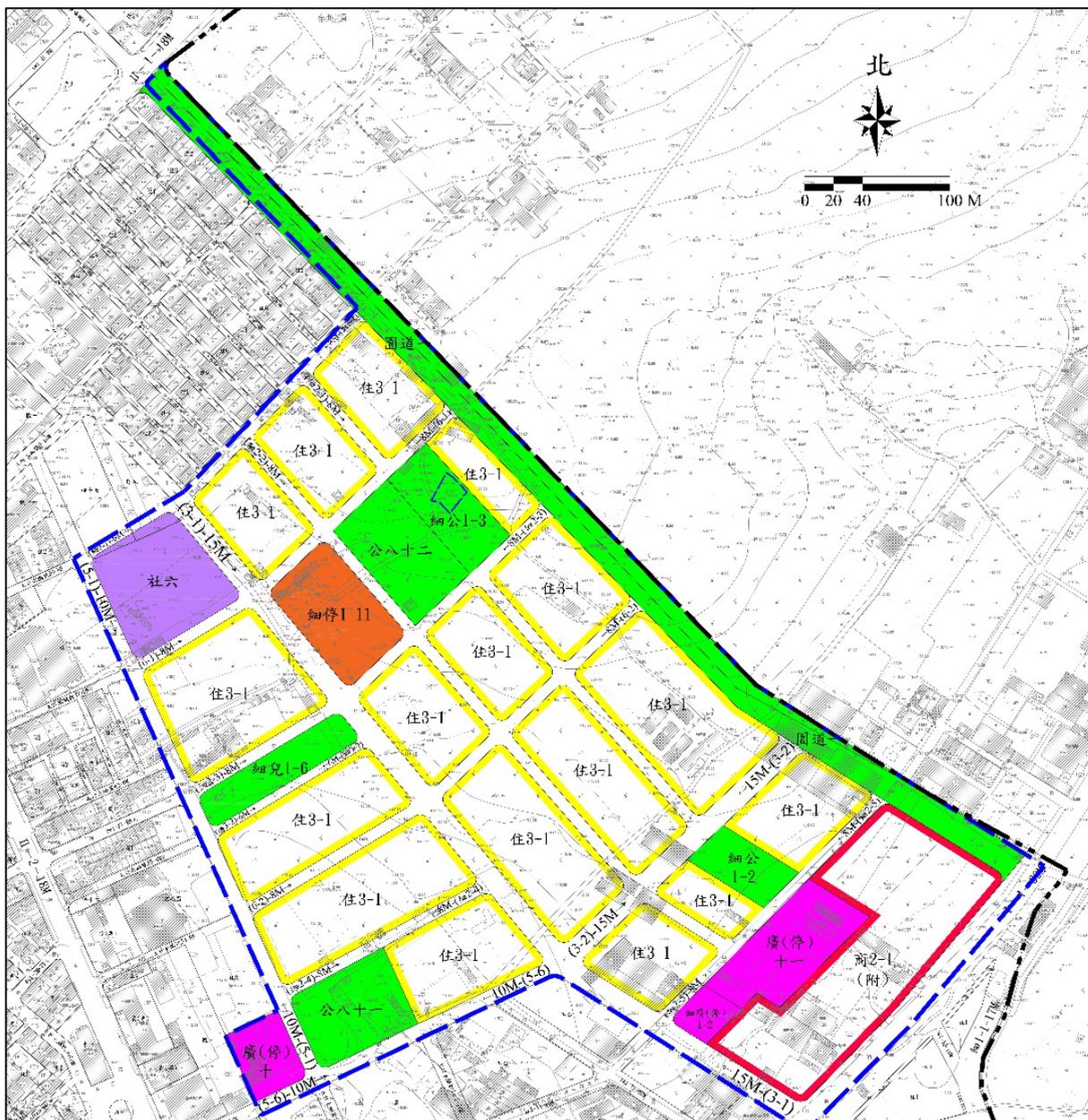
金門特定區細部計畫（土地使用分區管制要點）刻辦理專案通盤檢討，就本縣整體發展環境、土地合理使用、民眾需求等面向全盤檢視，已完成公開展覽程序，現由本縣都市計畫委員會審議中，並於 110 年 8 月 10 日公告發布實施第二階段案件，其後於 112 年 8 月 2 日提縣都委會審議第三階段部分條文；因其他條文需再研議，爰簽組專案小組聽取簡報中，俟具具體共識後，賡續提縣都委會審議及第四階段發布實施作業。

(二) 都市計畫整體開發案：計 4 案

1. 安歧閩專一期區段徵收案：配合區段徵收開發、現況既有明代洪氏祖墳保留、周邊聯外路網串聯及公共設施配置等需求而辦理變更都市計畫作業（主要計畫及細部計畫），案業於 112 年 5 月 2 日公告發布實施，後續由本縣地政局辦理區段徵收作業。



2. 金城三期區段徵收開發案：都市計畫變更案業於 112 年 5 月 19 日公告實施，後續由地政局辦理區段徵收開發工程。



3. 金湖二期區段徵收開發案：都市計畫變更案業經內政部都委會專案小組原則同意，依決議需先向土地徵收審議小組報告區段徵收公益性必要性評估後再送回都委會審查。業依內政部土徵小組專案小組決議修正並送地政局轉報地政司續審。

另有關區內部分民眾陳情開發方式改採市地重劃 1 案，前於 111 年 7 月 20 日及 111 年 10 月 3 日假金湖鎮公所召開兩次說明會，除說明目前辦理都市計畫變更進度外，配合分析區段徵收及市地重劃差異及應辦理事項，地政局並參照相關規定製作意願同意範本，俟區內民眾完成整合後(取得私有土地所有權人半數以上且其所有土地面積超過區內私有土地



總面積半數之同意)，本府再協助提送內政部都市計畫委員會討論是否同意調整新增開發方式。

- 金門大學周邊地區整體開發案：經行政院准予核定為離島重大建設投資計畫後依都市計畫法定程序辦理變更作業，經提送本縣 110 年 9 月 10 日、110 年 10 月 15 日都市計畫委員會審議通過，現依區段徵收相關規定製作公益性必要性評估報告提報內政部土地徵收小組審議。。



(三) 地理資訊整合系統及樁位測定：

- 辦理金門縣 110 年度一千分之一數值航測地形圖修測暨都市計畫整合資訊系統更新維護案，於 110 年

8月13日與詮華國土測繪有限公司完成簽約程序，案建置項目包含全縣千分之一數值航測及地形圖修測、金門圖資雲土地運用分析子系統、地理資訊系統更新維護服務、圖資雲系統功能擴充、後台系統管理機制等項目，供民眾查詢使用；全案112年4月27日完成驗收程序，執行進度達成100%。

2. 辦理金門縣「112年度都市計畫樁測定、恢復暨埋設測量工程」採購服務案，於112年5月5日與權威工程顧問有限公司完成簽約程序，辦理樁位新補復建600點；全案執行進度至112年8月31日止達66.6%，目前刻在執行第三階段都市計畫樁位埋設等工作。

(四) 自然村專用區及農業區新建建築融合傳統建築風貌獎助：

為鼓勵民眾融合傳統聚落風貌，提升本縣城鄉風貌之特色及配合推動低碳島計畫，本補助自103年度提供新建房屋之斜屋頂、外牆、地坪及其他部分最高80萬上限之獎助金，迄今累計申請案件數總計228件，核定件數200件，核定金額達8,803萬9,255元(詳如下表)。

時間	申請案件數	核定件數	核定金額
103年度	24	16	8,498,662
104年度	14	12	5,324,932
105年度	35	33	13,296,459
106年度	50	47	20,345,908
107年度	41	31	15,443,059
108年度	13	11	4,819,263
109年度	13	12	4,811,771
110年度	17	17	6,556,525
111年度	13	13	5,540,519
112年度	8	8	3,402,157
總計	228	200	88,039,255

十二、本處 112 年度預算執行情形及效益

本處業務包含工商、農林、漁牧各項重要產業相關業務推行之任務，並管理縣內都市計畫、建築管理及城鄉發展計畫，所涵蓋之業務範圍甚廣，針對 112 年度重要施政計畫及執行情形及績效表列說明如下：

(統計期間至 112 年 1 月至 9 月)

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
農林業務 (230,821 千元)	各鄉鎮農田排水及道路改善工程	辦理農田排水及產業道路工程	公尺 平方公尺	1,500M 10,000m ²	農路 6648 平方公尺，排水 906 公尺，農塘浚深 10269 立方公尺	111 年度為及早因應極端氣候影響，已完成多處農塘浚深工程，暨搭配農水署瑠公管理處補助之「111 年度金湖地區放流水農塘更新及管路串聯改善工程」，達成水資源有效利用之目標，本年度以農業區易積淹水地區為優先改善項目，積極辦理農水路改善工程，後續將依計畫預算調整施政績效分配比例，俾利經費最大效益化。
	辦理質譜快速篩檢	田間採樣送檢	件	110	110	符合預期目標
漁牧業務 (77,084 千元)	酒糟管理補助運輸計畫	補助地區酒糟食用量	噸	40,000	0	
	漁村後續公共設施建設及出海口道路工程	出海口道路整建	處	3	1	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
工商消保業務 (70,297千元)	金門縣青年 服務平台暨 陪伴輔導計 畫	一對一創業諮詢 服務	場	20	28	
		顧問團培力課程 或座談	場	3	3	
		舉辦創新、沙龍、 論壇等活動	場	1	1	
		舉辦創新培育主 題線上系列課程	場	4	5	
		鼓勵企業研發轉 型	案	8	10	
		促進產業投資金 額	金額 (萬元)	800	1,096	
	地方產業創 新研發推動 計畫(地方 型SBIR)	穩定就業人口	人數	40	46	
		青年地方創就業	案	3	5	
		輔導合法登記有 案之餐飲業者、 伴手禮業者、烘 培業者等業者	家	12	19	
		30年以上餐飲業 者、伴手禮業 者、烘培業之老 店授證	家	6	7	
	金門產業輔 導及品質提 升行銷計畫 金門縣青年	專業顧問團諮詢 服務	案	40	40	
		行銷推廣活動	場	2	3	
公用事業業 務 (16,092千元)	推動再生能 源發展-屋 頂型太陽光 電補助計畫	補助太陽能光電 系統設置	瓩 (KW)	80	55.65	
修訂都市計 畫 (24,772千 元)	自然村專用 區開發許可 審議	核准許可案件數	件	80	116	1.111年度 委員會：67件 幹事會：49件 2.112年第2季 委員會：35件 幹事會：29件

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
	金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫	民眾申請案件數。	件	13	13	已達 5,540,519 萬。
傳統建築業務 (20,000 千元)	金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫	辦理核准案之竣工查驗	件	20	15	另同步爭取離島基金核定 4000 萬元，已通過墊付執行中。
	古厝風貌金好用－傳統建築物修復再利用	後續活化案件數量	棟	2	3	
建築業務 (63,375 千元)	辦理各項建造執照之核發及管理	委託建築物施工管理及使用管理	件(次)	620	330	
		委託協助檢視建築執照(建築執照、綠建築、室內裝修)	件	400	446	
	辦理頽屋及危屋處理作業	補助鄉鎮公所辦理頽屋及危屋之加固、部分拆除清理及美化業務	件	36	50	
		頽屋危屋現地審議會勘	場次	10	9	
金門縣無障礙設施及設備改善基金 (2,784 千元)	無障礙生活環境推動及改善	召開無障礙基金管理委員會、無障礙諮詢及審查小組	場次	2	2	
		辦理新建建築物無障礙設施與設備勘檢	件	70	72	
營建環保業務 (7,000 千元)	設置需土區或土方收容處理場所	完成本縣金沙鎮洋山測段需土區建置	案	依實辦理	依實辦理	
		各土方收容場所營運作業所需之機械、器具等相關	處	1	2	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
		設備				
住宅基金 (32,290 千元)	購置自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	受理申請、審核、核撥數	65	75	
	租金補貼	300 億中央擴大租金補貼	受理申請、審核、核撥數	500	1149	111 年度起，租金補貼由中央受理、審查並辦理後續撥款，其經費全數由中央補助，本府配合部分案件審查。
城鎮風貌美化 (84,700 千元)	推展城鎮風貌及創生環境營造計畫及城鄉建設發展	內部營建署補助計畫執行內部營建署補助計畫執行	中央核定件數及金額	3 件、 2,000 萬元	3 件、 2,000 萬元	
	沙美特色街區建築修復再利用示範規劃設計監造案	辦理修復再利用建物之棟數	棟數	5	7	7 棟完成簽約設定，已刊登招標公告辦理採購程序中。
鄉村整建工程 (200,000 千元)	聚落社區美化整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村整建改善工程	核定工程件數及金額	50 件、2 億元	50 件、 1.51 億元	
	各鄉鎮產業道路整建工程	辦理產業道路整建工程	面積 (m ²)	3,000	6,852 平方公尺	
城鄉發展業務 (12,000 千元)	金門縣後浦及沙美等傳統老街景觀維護計畫	民眾申請案件	案件數	2	1	本補助計畫係屬民眾主動申請。

貳、 所督導之單位執行成效

一、 陶瓷廠

(一) 產銷總營收：

產品總銷售 307,934 件、總營收 103,822,214 元。

(二) 客製主題酒研發銷售：

1. 研發設計新款瓶型上市。

2. 銷售 31,544 套（含酒基）、營收 49,717,523 元。

(三) 金酒公司訂製酒瓶銷售：

1. 銷售 275,342 支、營收 53,272,623 元。

2. 銷售分項：

(1) 一公升酒瓶 138,640 支。

(2) 其他酒瓶 136,702 支。

(四) 藝品類銷售：1,048 件、營收 832,078 元。

(五) 代銷金酒、木座、茶具、故宮文創商品銷售：525,838 元。

(六) 推廣陶藝教室 DIY 體驗服務及其他營業收入：220,790 元。



二、 動植物防疫所

(一) 豬隻疾病防治：

1. 本縣現有養豬 43 戶，共飼養毛豬 8,673 頭，依「清除豬瘟暨口蹄疫所需疫苗之種類及其管理辦法」執行豬丹毒菌苗 3,022 頭次及口蹄疫疫苗 7,115 頭次之免疫

注射；協助豬隻疾病診療計 5 頭及疫情調查與解剖檢驗計 6 件。

2. 監測豬瘟及口蹄疫防疫，於肉品市場逢機取樣，共計採取 65 頭送台灣動物科學研究所檢測。離島監測每季採集 5 鄉鎮共 4 場次，2 季共計採血 41 頭送檢。

3. 金門縣肉品市場執行屠宰肉豬 4,003 頭、烈嶼肉品市場屠宰肉豬 1,294 頭，共計 5,297 頭。

(二) 偶蹄類草食家畜疾病防治及管理：

1. 地區現有乳牛 172 頭、牛隻 5,143 頭、羊 7,400 頭及鹿 435 頭，實施口蹄疫防疫注射計乳牛 172 頭次、肉牛 566 頭次、羊 2,702 頭及鹿 178 頭次；草食動物疾病診療計 316 次及疫情調查與解剖檢驗計 2 件。畜牧場查核訪視 380 場次，完成牛隻耳標釘掛 297 頭，死亡通報除籍 31 頭。

2. 肉品市場上市屠宰監測計 237 頭。

(三) 禽類疾病防治：輔導各養雞場自主消毒與禁用非法疫苗 66 場次。

(四) 馬匹管理：地區馬匹 46 匹，已植入晶片管理。

(五) 焚化畜牧場產出廢死畜 8,730 頭，計 41,850 公斤。

(六) 獸醫公共衛生及牧場消毒自衛防疫：發放消毒藥品給 665 戶農戶，計有衛可、百毒殺、克疫碘及鹼片等 572 桶及 365 瓶及 6 包；執行每週全國消毒日及自台運入動物碼頭消毒計 258 場。

(七) 寵物登記管理：完成寵物登記 191 隻（犬 61 隻、貓 130 隻）；公眾場所寵物登記稽查 1051 次；寵物業者查核 1 次；犬隻疏縱稽查 5 次，並開出勸導單 5 件，強化飼主管理責任。

(八) 推動動物保護工作，查核捕獸鉗等不當捕捉計 25 次。

(九) 寵物疾病防治：狂犬病預防注射 1051 隻；自台灣輸入

犬隻狂犬病預防注射未滿七日稽查 23 場次；補助民眾飼養犬、貓隻絕育 110 隻，執行絕育手術計有 683 隻。

(十) 動物收容所管理：辦理流浪犬、貓捕捉工作，計犬 89 隻及貓 322 隻；已收容、留置犬隻 103 隻、貓隻 385 隻；犬、貓隻認(領)養 49 隻，貓隻原地飭回 287 隻，協尋民眾犬、貓遺失領回 14 隻。

(十一) 動物產品藥物殘留檢測及追蹤處理：抽檢動物產品，計有雞蛋 2 場 2 件、雞肉 3 場 6 件、豬場 32 場 128 件、牛場 11 場 44 件及羊場 20 場 80 件均未檢出藥物殘留；動物用藥品及飼料製造與販賣業者宣導教育計 128 場次。

(十二) 農田野鼠監測及防治：於各鄉鎮及港口計設置 9 個監測調查點，計放置 2,700 籠次，捕獲田鼠 320 隻，平均捕捉率為 5.93%；發放可滅鼠餌劑 5,587 kg 及捕鼠籠 726 個。

(十三) 辦理安全農業及生物防治推廣：發放果瓜實蠅誘蟲盒 1,496 個，酵母球 4,560 顆及甲基丁香油 779 罐；推廣害蟲性費洛蒙生物防治，計發放誘蟲盒 551 個，性費洛蒙 444 包。

(十四) 辦理重要檢疫害蟲監測調查：設置蘋果蠹蛾、地中海型果實蠅監測作業共 21 點，每月 2 次，計調查 12 次，共 504 監測點次，尚無發現上列二種害蟲。

(十五) 辦理入侵紅火蟻防治工作，計完成 2,664 公頃及處理民眾通報紅火蟻案件計 116 件。

(十六) 地區蔬果農藥殘留監測：辦理產地蔬果送農委會農業藥物毒物試驗所檢測農藥殘留計採樣 37 件，其中 1 件不合格，已裁處 6 萬元整，及自行辦理農藥殘留快速檢測計 1,757 件（蔬果 181 件、小麥 1,450 及高粱 126 件），檢驗結果均合格。

三、林務所

(一) 運用造景手法，營造景觀新亮點：

於本縣各重要圓環及路段，新補植草花及景觀植栽計 3,933 株，以複層綠籬及各式景觀花木，營造本縣道路美麗景緻。

(二) 培育原生花木，厚植苗木資源：

1. 撫育鵲山苗圃及前埔苗圃豆梨、月橘及小葉赤楠等造林苗木約 17 萬株。
2. 播種及扦插郁李、狀元紅、福建六道木及田代氏石斑木等原生苗木及綠化植栽，厚植苗木資源。
3. 培育當季草花及觀葉植物如雞冠花、萬壽菊、日日春、千日紅、金露花、變葉木及鵝掌藤等品種。
4. 養護月橘、九重葛及豆梨等景觀或原生苗木，提供環境美化資材。



(三) 推動環境綠美化，營造綠海家園：

1. 提供地區機關、學校、部隊、社區申領綠化花木，共領用羅漢松、海桐等各類造林與綠化苗木計 2,172 株，與朱蕉、矮牽牛等季節花木計 6,042 株，深受好評。
2. 協助地區如 2023 年石蚵小麥文化季、112 年金門縣民安 9 號演習會場、2023 端午節龍舟賽會場佈置等佈置

計 24 場，並提供機關、學校或部隊等活動場地美化布置所需，出借朱蕉、鵝掌藤、變葉木等當季花木盆栽，增添活動氣氛。

(四) 加強道路維管，提升綠廊美質：

1. 執行伯玉路、環島南路及桃園路等 18 條主要道路 83 公里行道樹生態綠廊刈草、澆水等管護作業；道路植栽補植梔子花等灌木 2,000 株、桂花 60 盆、豆梨 8 棵、大花紫薇 10 棵；減少道路澆灌水分，綠帶換補翠盧荊 1150 盆、仙丹花 300 盆、小葉赤楠 940 盆、馬櫻丹 2500 盆、郁李 100 盆。另協助位於桃園路上之金酒公司寧山庫辦理環境整理相關作業，改善行車視線及環境整潔。綠籬修剪管護變革，各路口綠籬高度降低為 50 公分不等，提升行車穿透視野，兼顧道路美感；杜蘇芮及海葵風災風倒木清運及環境復原工作。



2. 圓環景點小徑、榜林、東門及金城車站圓環，配合景觀



美化後例行性澆灌及除草管護工作。小徑胡璉將軍圓環因民眾車禍，全面汰換植栽，種植金露花 500 盆、紅莧草 200 盆；景觀色彩搭配外，亦考量行車安全性，營美麗與安全行車空間。

3. 協助公所次要道路植樹：金湖鎮南機路木麻黃因感染病蟲害而移除，本所協助換補相思樹 6 株，以增加防風效果。
4. 春節大量人潮返金，本所挑選金門各大交通樞紐及圓環，包括模範街、沙美老街、尚義機場圓環、東門圓環、車站圓環計 11 處，以傳統及創新設計手法進行景觀佈置造景及夜間燈光佈置，營造熱鬧年節的歡慶氣息。



5. 九宮碼頭藝術牆節點營造，九宮碼頭藝術牆於 101 年設置，原為短期佈置用途而架設，迄今使用已逾 10 年，為保障來往民眾安全與配合烈嶼觀光行銷等需求，進行藝術牆結構補強及藝術牆設計及布置，以提昇烈嶼觀光牆安全與觀光傳播功能。



(五) 推動復育造林，營造優質林相環境：

於金湖鎮西埔及金寧鄉沙崗農場，移除銀合歡等外來入侵植物，並進行林木修枝、疏伐、移除枯(病)木等撫育作業，面積約計 6.4 公頃。依適地適木原則補植豆梨、七里香、田代氏石斑木等地區原生物種，及苦藍盤、苦檻藍等海岸適生物種，目前存活率均達 70%以上。作業後改善林區光線通透，並改善景觀、地被植栽生長、促進生物多樣性、降低病蟲害發生等效益。



(六) 加強病蟲害防治，維護地區林木健康業務：

1. 辦理褐根病防治作業，針對發病初期之病木，定期灌注預防藥物-撲克拉或益生菌，面積約 900 平方公尺，伐除褐根病末期之病(枯)木數量計 23 株。
2. 辦理松材線蟲萎凋病防治作業，移除、焚毀之病木計 178 株。

(七) 扶正颱風災後傾倒樹木，維護珍貴綠色資源：

因應杜蘇芮颱風、蘇拉及海葵颱風災後復原，於全縣主要次要道路、各級學校、太武山軍人公墓等重要地點，優先扶正珍貴樹種如龍柏等傾倒樹木計 639 株，減少後續行道樹補植所需經費，維護珍貴綠色資源。



(八) 加強森林撫育，守護綠色資源：

1. 行道樹修剪與枯危木處理部分，受理縣府 1999 熱線、各機關學校與民眾通報林木案件，計受理 1,234 件，完成約 1,119 件，共伐除 4,236 株，修剪 4,070 株林木。
2. 完成 112 年度金門縣樹木非破壞性檢測計畫，執行金城鎮民生路 60 號及縣政府範圍內高度 3 公尺以上



喬木、金城鎮民族路(浯江北堤路口至公車站金城國中站間)道路兩側行道樹、金城鎮燕南山段環島西路側木麻黃、金城鎮珠山段土地上木麻黃、金寧鄉環島北路二段(部分金湖鎮)頂林路口至瓊徑路口區間兩側行道樹、金湖鎮環島南路三段精武路口至成功兩側行道樹、烈嶼鄉上林至西方及南塘至前埔、烈嶼鄉八青路等樹木之非破壞性檢測，計 320 株以上樹木之非破壞性檢測，其中生長不良有倒伏風險較高者，將優先進行伐除作業。

3. 112 年度金門縣受保護樹木維護工作(開口合約)，年度執行工作有總兵署木棉樹摘果作業、攀樹修剪約 30 株、樹木移除 7 株等。

(九) 結合園區資源，推動環境教育：

植物園服務 4,651 人次，含園區導覽解說暨 DIY 課程 471 人次、環境教育認證課程 4 項 145 人次、年度新研發課程「植物園的魔法課」64 人次、團體預約之主題課程 21 人次、金森金事講座與夏令營等宣導活動 833 人次，與一般遊客 2,957 人次，並協助觀光處親子嘉年華活動計 49 人次，協助老兵召集令活動計 111 人次。



四、農業試驗所

(一) 雜糧及保健植物推廣：

1. 一條根推廣農友栽培，112 年度受理登記補助農友共計 21 戶，面積 4.4716 公頃。2 月 22 日辦理一條根銷售平台，鼓勵廠商向農友收購地區一條根，於 6 月 1 日發一條根收購公文（計有 5 家：香蜂一條根商行、浯記一條根商行、王大夫一條根股份有限公司、金太武一條根本舖及一條根實業社）。
2. 甘藷苗推廣栽培，於 5 月 22 日至 5 月 31 日提供民眾至田間剪取甘藷苗，品種計有 6 種，共 94 位民眾剪取約 19,465 支甘藷苗。
3. 雜糧及保健植物栽培：進行落花生品種擴大栽培，共種植金選 1 號、金選 2 號、花蓮 1 號、台南 9 號、台南 14 號等 5 品種，做為日後擴大面積栽培及本所留種使用；種植爵床 350 平方公尺（為推廣試飲青草茶原料）、播種種植一條根做為示範栽培圃面積約 500 平方公尺，未來採收種子作種源更新使用。
4. 與國立台灣大學生物環境系列工程學系合作，進行金門地區農業灌溉用水規劃及回收再利用評估計畫，期望能透過該試驗了解是否能將金酒公司放流水回收再利用於農田灌溉。本所於 111 年 11 月 30 日種植小麥台中選 2 號，於 112 年 4 月 17 日採收，並由國立台灣大學進行小麥植株各部位相關元素分析。目前本所持續協助進行第二期高粱試驗。



一條根收購情形



田間剪取甘藷苗

(二) 果樹蔬菜繁殖推廣：

1. 辦理 112 年度果樹苗推廣及發放作業：輔導民眾栽培珍珠拔(番石榴)、木瓜、桑椹、龍眼、百香果、檸檬、紅心拔及芒果等 8 種果樹苗，本年度輔導人數計農戶 565 人，共推廣果樹苗 7,524 餘株；向台採購龍眼、芒果及百香果等 6 種優質果樹苗木，總數量為 2850 株，俟 113 年度春季果樹推廣使用。
2. 向農委會爭取 889 萬元經費辦理「農產增值打樣中心場域整建」，成立初級農產品製作打樣中心，進而輔導農民各式農特產品加工，將農業生產由初級產業，推升至二級、三級產業，達到產、製、銷一元化目標，以提昇農民競爭力為主軸，本案於 112 年 1 月 7 日開工，6 月 29 日竣工，7 月 14 日完成工程驗收通過；打樣中心加工機械設備於 8 月進場，並於 8 月 10 日驗收通過，現進行打樣中心人員教育訓練及機械操作練習中。
3. 爭取離島建設基金補助 112 年度「金門縣農作物節水栽培技術改善計畫」經費 150 萬元，藉由本計畫改善小麥及高粱兩作物之節水栽培技術。本計畫勞務採購案於 3 月 15 日上網公告招標，4 月 11 日召開評審會議及決標，由財團法人農業工程研究中心得標，並於 5 月 5 日簽訂合約，刻正進行高粱節水栽培試驗中。



農作物節水栽培技術改善計畫



農作物節水栽培技術改善計畫

4. 辦理 112 年度「金幸福開心農場」續租契約，並維護灌溉系統、規劃田地、區塊編號等各項工作，計有王美惠等 44 位民眾申請續約，本所並提供代耕、無償租借工具等各項服務。

(三) 安全農業計畫推廣：

1. 輔導示範戶張銀方、鄭君培等農友種植葉菜類，供應多年國小等多所學校，112 年 1 月 1 日至 112 年 9 月 13 日(7、8 月國中小放暑假，未供應蔬菜)，共計採購 2,075 公斤。
2. 辦理 112 年度補助設置安全蔬果栽培設施網室，給予補助棟數總計 10 棟，每棟最高補助 8 萬 5 千元，於 9 月 13 日辦理驗收。
3. 112 年度(春季)安全蔬果耕作獎勵推廣，核定農友 19 戶，核定面積 4.804 公頃，補助金額 9 萬 6,080 元。
4. 辦理 112 年度(春季)安全蔬果耕作獎勵推廣，受理申請日期為 8 月 1 日至 8 月 31 日，申請農戶共 20 戶，農地 99 筆，申請面積 7.565 公頃，後續辦理實地勘察。

(四) 金門縣農業發展基金：

1. 辦理金門縣有機農業生產輔導計畫補助配合款作業要點，本年度目前受理一位農戶申請，補助結構型鋼骨溫網室 0.87 公頃，補助金額共 255 萬元。
2. 辦理 112 年契作小麥監割收兌業務，全縣總核定面積 1,660.8939 公頃，總收量 316 萬 5,459.787 公斤，平均產量 1,990.557 公斤，本年度金酒公司進口合約價 16.98 元/每公斤，總計支付保價收兌款共計 7,840 萬 8,439 元。
3. 辦理金門縣經濟作物-落花生推廣實施計畫，本年度核定 136 戶、計 226 筆、核定面積 13.8321 公頃，每公頃補助新臺幣 40,000 元，合計補助新臺幣 55 萬 3,284 元。

4. 辦理春季高粱契作監割收兌作業，本年度核定戶數 42 戶、筆數 2428 筆、面積 146.4686 公頃，目前已監割面積 63.6962 公頃，收量 93,341.173 公斤。
5. 辦理秋季高粱申報核定作業，本年度申報戶數 579 戶、申報筆數 27379 筆、申報面積 1896.5947 公頃，現正辦理書面審查及實地勘查以利後續核定。

(五) 農業產銷輔導計畫：

1. 輔導地區農業產銷班召開班務會議(合計 24 場次)，各班所提意見均經列席主管單位說明，且函覆各產銷班及建議人員並輔導其產銷經營，共同採購等理念，以降低生產成本，增加收入。
2. 辦理烈嶼鄉雜糧產銷班第三班生物製劑補助，補助金額共新台幣 18,000 元；辦理烈嶼鄉蔬菜產銷班第四班班設備補助，補助筆記型電腦、印表機等，補助金額新台幣 19,445 元。
3. 本年度辦理 112 年共 23 班農業產銷班評鑑，已於 112 年 4 月 20 日前完成初評，經縣府 6 月份辦理產銷班複評後，依評鑑結果核發班費新台幣 37 萬元整。

(六) 種苗生產：

1. 辦理春季蔬菜瓜、茄科類穴盤育苗推廣，計價售 95,556 株價售農友栽培，總售款 586,960 元已依規定全數繳入縣府年度歲入預算—其它雜項收入科目。
2. 112 年秋冬季為輔導地區產銷班蔬菜生產及地區農民產期調節，辦理蔬菜穴盤育苗推廣，培育包心白菜、甘藍、球莖甘藍、小番茄、大番茄、結球芥菜、青花菜及花椰菜等 8 種蔬菜苗，現登記株數約 26 萬株，預計於 9 月 20 日後陸續販售中，售款將全數繳入縣府 112 年度歲入預算—其它雜項收入科目。
3. 112 年度委託台中市大雅區農會及台南市豐南農場契作繁殖生產優良台中選 2 號小麥種子。大雅區農會 17 萬 6,950 公斤(含 111 年保留款採購小麥種子 12 萬公斤)；另豐南農場 1 萬 5,000 公斤，共計 19 萬 1,950 公斤小麥種子；預計於 11 月運抵金門配合年度小麥種植季節推廣本地農友種植。



穴盤苗培育情形



產銷班會議

(七) 休閒農業計畫：

1. 於112年6月10日及6月18日辦理「楊梅果凍DIY活動」共4場次，共計88人報名參加。
2. 於112年7月8日辦理「蔥油餅製作教學體驗活動」共1場次，共計18人報名參加。
3. 配合金門縣政府觀光處暑假親子遊活動，於7月1日至8月31日期間受理報名，辦理「一起採蔥去-蔥油餅體驗活動」，共計30人參加。
4. 持續辦理休閒農場13公頃環境維護整理。
5. 執行離島建設基金「112年金門休閒農業套裝遊程規劃計畫」總經費新台幣200萬元整，其中勞務委託案得標經費新台幣70萬元整，廠商為金門縣島嶼村落發展協會。本年度預計執行遊程4場次，單點體驗活動3場次，目前已執行遊程2場次，單點體驗活動2場次，參與人數179人。



夏季遊程體驗



蔥油餅體驗活動

五、水產試驗所

(一) 海洋漁業方面：

1. 潮間帶生態資源及沿海生態資源調查與維護：

- (1) **伍氏奧螻蛄蝦放流復育前期試驗及技術開發**：進行伍氏奧螻蛄蝦抱卵母蝦人工馴養及幼苗孵育技術研究，尋找適合的幼苗培育條件，並建立放流標準作業流程，作為日後金門地區伍氏奧螻蛄蝦復育放流時之基礎情資。目前執行進度已完成野生抱卵母蝦採集與人工馴養，幼苗孵育試驗進行中，待幼苗順利沉底後，即可建立標準化試驗流程。



採集野生抱卵母蝦進行馴養與孵育試驗

- (2) **三棘蟹族群調查**：本年度與國立中山大學張懿教授合作執行海洋委員會海洋保育署全國性三棘蟹族群調查計畫。金門部分於建功嶼、雄獅堡及北山進行族群調查，以雄獅堡族群密度最高。研究中以本所累計5年標誌再捕結果推估，金門周邊海域成蟹族群量約32,049隻。



2023年5月5日於翟山坑道外放流的雌蟹 2023年6月15日於建功嶼再捕

- (3) 經濟魚種資源調查試驗：調查金門沿近海域的魚種組成之基礎情資，於金門周邊海域設置18測站，自106年起進行本項試驗，計收集捕獲資料11,688筆。
- A. 112年漁獲採樣計2,418筆，目前以第三季(截至8月)為高峰計1098筆，本年度主要漁獲以尖頭曲齒鮫(佔總體9%，計217隻)、三疣梭子蟹(8.3%，201隻)及斑海鯨(7.5%，181隻)為主。
 - B. 每季主要漁獲種類變化：第一季捕獲247筆，以斑海鯨(24.3%)、隆線強蟹(10.5%)、薛氏琵琶鱸(5.7%)為主；第二季捕獲1071筆，以隆線強蟹(12%)、斑海鯨(9.2%)、大鼻孔叫姑魚(白口)(8.1%)為主；第三季(截至8月)捕獲1098筆為三疣梭子蟹(11.8%)、尖頭曲齒鮫(11.7%)、寶島骨螺(8.1%)為主。
 - C. 112年第1季捕獲魚種以斑海鯨最多，其次是薛氏琵琶鱸及力魚(長魴)為主；混獲則以骨螺類、強蟹類及居多。
- (4) 漁業巡護及沒入漁具銷毀作業：112年度截至9月份銷毀沒入裁罰拖網漁具計1組；執行漁業巡護及清除航道流失漁網具共計27趟次，回收漁具網具共計24件，其中無主刺網7組、定置網5件、海錨10隻、疑似拖網浮桿及橫桿各2組。



- (5) 金門海域水質、沉積物與生物體之重金屬及礦物油監測：
為確保本縣的未上市養殖水產品在安全食用範圍，

針對金門沿近岸海域尚義、湖下、埔頭、北山、洋山、田埔、復國墩之水質、沉積物及濾食性水產進行重金屬及礦物油監測，每季一次。5月底、7月初兩季採樣，初步檢測的水溫、pH、溶氧、鹽度均於正常範圍。

2. 海洋保育生物資源調查：

(1) 中華白海豚及其他鯨豚觀測：持續累積蒐集中華白海豚及其他海洋保育類生物目擊資料，作為相關保育管理策略之基礎情資。

A. 與中華鯨豚協會合作進行白海豚族群調查；5月至9月每月安排航次執行中華白海豚及其他鯨豚調查，並執行海洋環境記錄。

B. 5月調查於尚義至后湖、翟山坑道發現露脊鼠海豚3隻次，6月調查於水頭港至金門大橋觀察到露脊鼠海豚2隻次，7月、8月調查未目擊任何鯨豚。



5月份調查目擊露脊鼠海豚1群次(2隻)，目擊位置為尚義至后湖海域。

3. 執行海洋保育類野生動物擱淺事件處理及相關推廣(本年度截至9月12日止)：

(1) 處理海洋保育動物擱淺事件累計14件(中華白海豚1件、露脊鼠海豚13件)，暫無海龜擱淺事件。

(2) 辦理擱淺通報救援宣導活動《注意！海洋神獸上岸中！鯨豚海龜的一些小事與如何處理擱淺》1場次，參加人數

33人；預計於9月16日辦理《鯨之聲》金門初放映暨導演座談。

- (3) 持續改善鯨豚海龜救接收容場域，建置鯨豚海龜救接收容專用池並改善海水循環系統，以維持收容場域穩定之供給。



於112年5月5日辦理「注意！海洋神獸上岸中！鯨豚海龜的一些小事與如何處理擱淺」，向在地金門大學海洋保育社團及一般民眾推廣擱淺現場的應變

4. 大型海藻養殖與藻貝類繁殖養殖試驗：於新湖漁港外側海域進行水質與週邊生物資源採樣，分析該海域在有無養殖海藻時，對週邊環境與生物資源之影響。目前已完成4次水質與週邊生物資源採樣。



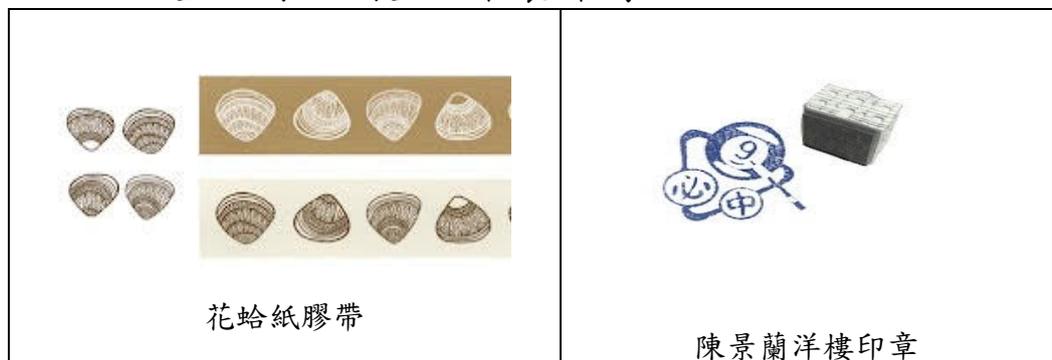
新湖漁港外側海域之水質與週邊生物資源採樣

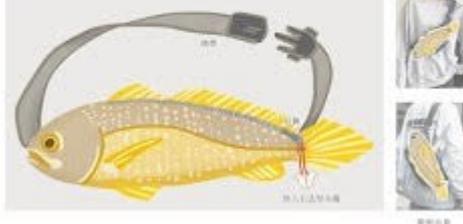
5. 休閒漁業推廣及漁村創生：短程以金門「成功」地區為主要漁村創生亮點帶進行創生計畫。

- (1) 預計開發海洋旅遊行程4條(春、夏、秋、冬)，將

針對金門成功漁村特色海洋遊程進行四季之開拓，未來將於本所電商平台上，提供給民眾預約，提升成功漁村海洋觀光之發展。

- (2) 預定於10月份辦理漁村導覽解說培力課程1式：本系列課程規劃共分為四大主軸：「漁村導覽路線規劃(4條)」、「教案撰寫」、「導覽解說技巧」及「實地演練及成果發表會」，為30小時的培訓系列課程。課程針對111年所調查及盤點元素，由學員進行拼湊與整合共同規劃出4條漁村導覽路線規劃(1-1.5小時)，作為明(113)年建立常態及收費型漁村解說機制之基礎。
- (3) 開發製作金門成功漁村特色食品類伴手禮及文創商品各3款(低、中、高價位各1款)，藉由地區限定商品帶動漁村深度旅遊。
- A. 本次伴手禮選定皆以成功沿近海所發掘之特色物種，結合成功漁村特色文化歷史及海洋風情，製作成成功限定之食品類伴手禮。目前食品類伴手禮商品已依照低中高價位選定開發商品為花蛤醬、銅藻麵及鯊條粥，目前為調整口味階段中。
- B. 文創商品以成功文化歷史、海洋生物及海洋產業為主要發想。目前選出6款目標商品進行市場調查，再依調查結果製作商品。



 <p>金門特色生物茶包</p>	 <p>藍眼淚淚燈</p>
 <p>大黃魚側背腰包</p>	 <p>牽罟碗組合</p>
 <p>食品類伴手禮商品調整味道階段。</p>	

6. 海洋環境教育推廣：

- (1) 執行「金門海洋保育講座與海岸走讀活動計畫」，辦理海洋保育講座6場次及走讀教育活動4場次，參加人次計338人次。
- (2) 辦理海洋環境教育活動《承先啟鯨》、《泥灘上的時光印記》，參加者計51人次；協同金門大學海洋保育社、金沙國中、金門縣家扶中心、海洋保育署金門工作站等單位辦理環境教育活動6場次，參加者約130人次。
- (3) 統計至8月底來所參觀人次計31,879人次，含石蚵產業文化館19,050人次。

(二) 養殖漁業方面：

1. 魚介貝苗放流：

(1) 配合鄉鎮火炮射擊海洋資源復育計畫：112年度配合金湖鎮、金沙鎮及金寧鄉之火炮射擊海洋資源復育計畫，於金湖鎮、金沙鎮及金寧鄉各地進行黑鯛魚苗放流，共計9萬尾。



(2) 兩岸放流：112年6月6日辦理「世界海洋日金廈兩岸聯合魚苗放流活動」，是次活動於檳榔嶼附近進行。當天陸方放流大黃魚、黑鯛、黃鰭鯛、真鯛等魚苗，共計404萬尾；本縣放流之物種為黑鯛4萬尾、黃鰭鯛3萬尾及黃錫鯛3萬尾。



(3) 海洋環境教育宣導-放流活動：112年6月11日配合環保局辦理『2023國家海洋日-「永續海洋 生生不息」海洋環境教育宣導活動』，由本所提供黑鯛魚苗1萬尾，於新湖漁港外側海域沿岸進行岸際放流。



(4) 烈嶼鄉公所委託金門大學辦理「海洋教育推廣活動」：112年6月16、17日金門大學於烈嶼鄉青岐辦理放流活動，由本所提供黑鯛魚苗1萬尾，並於活動當天協助其放流。

(5) 「2023金湖鎮海灘花蛤季」：112年8月12日配合金湖鎮公所辦理放流活動，由本所提供文蛤苗50萬顆，並於活動當天協助其放流。



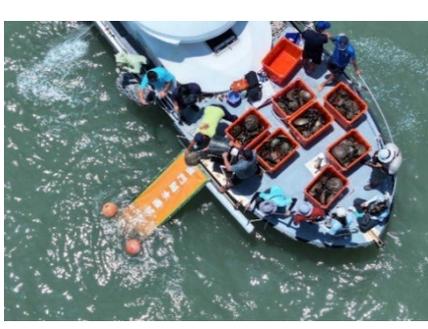
(6) 本所112年於本縣沿岸海域放流黑鯛6萬尾、四絲馬鮫(午仔魚)6萬尾及遠海梭子蟹蟹苗25萬尾，共計放流37萬尾。

2. 三棘鰲復育：

(1) 本所於112年5月份放流1、2齡期之稚鰲15萬隻；放流地點分別為夏墅、雄獅堡、烏沙頭、南山、北山、洋山、田墩、西園、烈嶼埔頭及烈嶼上林等地潮間帶。各處放流數量約為1-2萬隻。

(2) 截至112年7月底於翟山坑道外圍海域共計放流452隻

成蟹，紀錄該批成蟹每尾體重及頭胸甲寬，並於劍尾部位以熱縮膜包覆標誌，利用再捕獲方式調查移動路徑、棲息地及評估蟹的族群數量。

		
潮間帶放流稚蟹苗	成蟹標識	海域放流成蟹

白蝦、草蝦養成試驗：

112年3月引進草蝦及白蝦苗各30萬尾，進行養成試驗，但因4、5月地區受梅雨鋒面影響帶來豐沛連續降雨，造成養殖池水質不穩定，造成白蝦、草蝦苗患白斑病毒死亡之情形；8月份再次購買白蝦苗35萬尾，以降低每池放養密度的方式進行養殖。

		
蝦池池底淤泥清除	蝦池整池	蝦池撒石灰
		
白蝦黑殼苗	草蝦黑殼苗	蝦苗放養作業

(2) 紅鼓魚養殖試驗：

109年放養紅鼓魚苗進行養成試驗，期間為配合春節垂釣活動需要，進行紅鼓魚間捕，餘存之成魚移至D4-3池中持續養成，數量約2千尾，未來提供舉辦活動之用。

(3) 七星鱸魚養殖試驗：

112年3月8日購買1.5吋魚苗1萬尾進行試養（袋中鹽度為20‰），先於前場水泥池中進行鹽度馴化（由20‰調到33‰），大約1星期後完成馴化，魚苗適應33‰海水後，將魚苗移至後場 D4-4池中進行養殖，先以鰻粉團狀料誘引魚苗群聚索餌，5月1日開始投餵浮性飼料，目前攝食狀況良好，魚隻大小約15-20公分。

(4) 七星鯢魚養殖試驗：

112年4月22日購買1.5吋魚苗1萬尾進行試養，將魚苗放養於 D5-4池中進行養殖，5月初開始投餵浮性飼料，目前魚隻大小約10-15公分。

4. 平掛式牡蠣養殖輔導：

辦理「112年金門養殖牡蠣模式改善輔導計畫」，委託「國立嘉義大學」執行，計畫在金門各牡蠣養殖區進行環境因子監測，並定期採樣以了解不同養殖方式之牡蠣生長情況，再根據所得之資料，制定不同養殖方式作為藍本，擇牡蠣養殖戶進行實地測試，冀能尋得解決途徑，以穩定其產量，並減少開殼等問題，並透過辦理牡蠣養殖戶輔導座談會，分享最適養殖模式的試驗成果。

5. 藻類繁養殖試驗：

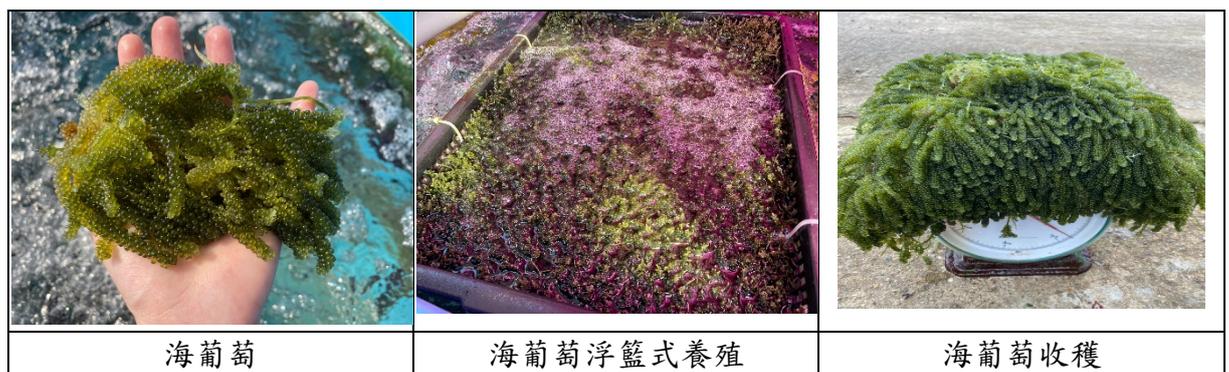
(1) 海木耳養殖試驗：

每月接種2kg，月成長倍率為1.3~4.85倍，112年度養殖的海木耳養殖狀況良好，截至112年6月份共收成200公斤，供販售推廣。



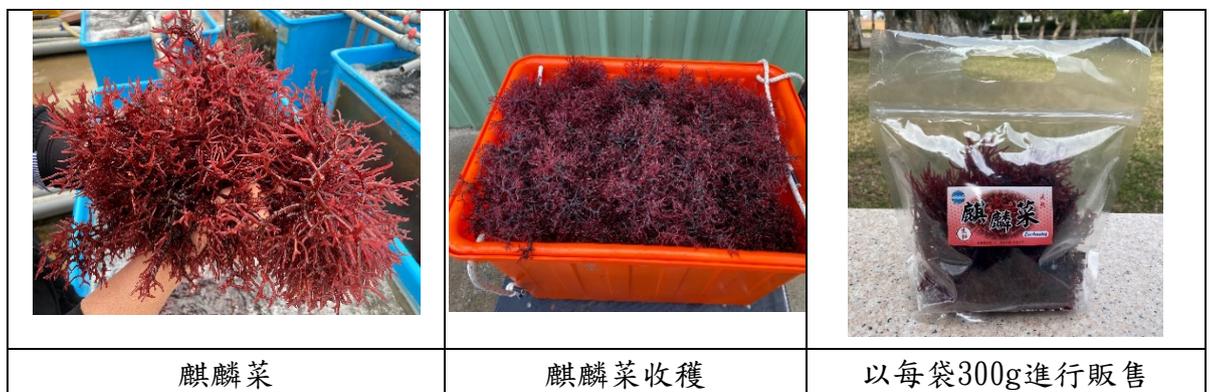
(2) 海葡萄養殖：

以浮籃式養殖法，將種苗擴大培育。每日清洗養殖桶並撥動海葡萄，減少其他藻類依附在海葡萄上生長。112年9月份共計收成10公斤，供販售推廣。



(3) 麒麟菜養殖：

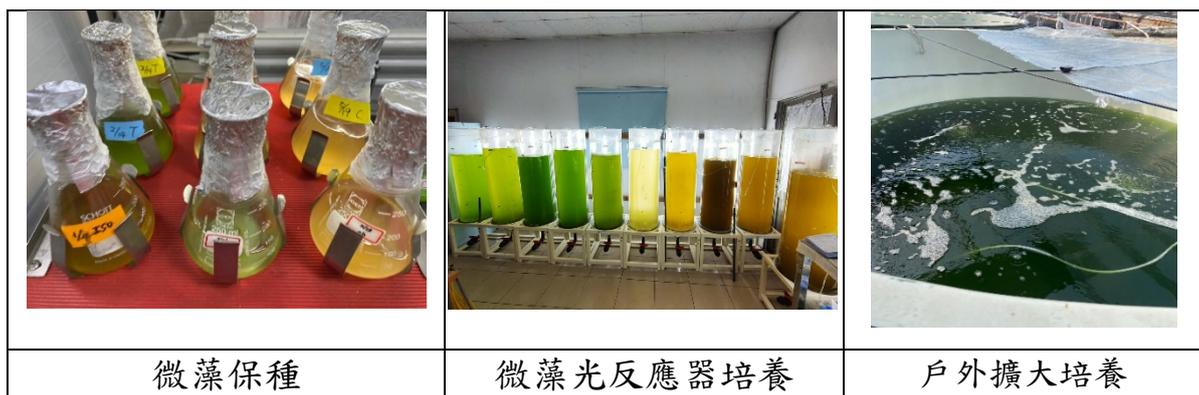
本年度共計收穫150kg，供販售推廣。以每袋300g，新台幣150元回饋鄉親。



6.

7. 微藻保種與培養：

- (1) 完成周氏扁藻 (*Tetraselmis*)、牟氏角毛藻 (*Chaetoceros*)、等鞭金藻 (*Isochrysis*)、海水擬球藻 (*Nannochloropsis*) 4種微細藻類保種及擴大培養。
- (2) 微藻產量：本年度目前約生產20噸微藻水體，供本所繁養殖之魚貝介幼苗初期餌料來源。



8. 光合菌推廣：本所光合菌培養供本所及本縣養殖業者免費使用，本年度截至目前為止共培養光合菌18,240公升。

9. 陸上魚塢養殖輔導與推廣：本縣陸上養殖戶申請有養殖登記者，在本所有案輔導者共9戶，本所不定期前往各養殖戶拜訪，了解各養殖情況，並幫助各養殖戶檢測養殖用水之水質，並協助解決養殖技術問題；今年度推廣陸上大型藻類養殖，目前已有2戶養殖戶進行試養中，並由本所進行養殖技術輔導。

10. 諾羅病毒檢測：每年進行本縣主要牡蠣養殖區域：金城鎮南門海岸、金寧鄉北山海岸、金湖鎮瓊林海岸、金沙鎮西園海岸及烈嶼鄉上林海岸等地點，4次牡蠣諾羅病毒檢測，112年度已完成2次採樣，委託『台灣檢驗科技股份有限公司』進行檢驗，檢驗結果皆呈陰性。為預防諾羅病毒感染，本所於相關活動中發放文宣品，宣導不生食、勤洗手的諾羅病毒預防要領，目前已宣導59人次。



11. 辦理三棘鰲收購：112年度截至目前為止，共向漁民收購誤捕三棘鰲共1,122尾，用於繁殖所需、標識放流、環境教育及遊客參觀觀賞，已標識放流452尾成鰲，利用漁民再捕獲的地點以了解洄游路徑。
12. 協助辦理相關活動：
 - (1)協助金門農工辦理全國教師暑期「金門海洋文化暨沿海生態研習」。
 - (2)協同國立海洋科技博物館辦理「海洋環境教育-針織珊瑚活動」。
 - (3)移民署委託本所辦理新住民海洋環境教育法令宣導活動-三棘鰲的生態與知識。
13. 金門縣青溪婦女協會委託本所辦理藻食文化推廣活動。

六、畜產試驗所

(一) 禽畜飼養及推廣：

1. 乳牛在養頭數為170頭，泌乳牛頭數43頭，月均產乳量為25,117公升，自112年1月至9月至生產生乳共計226,060公升，為地區民眾提供安全、衛生有保障的優質鮮乳來源。另為維持牛隻健康，於今(112)年3月7日完成法定結核病檢測、布氏桿菌採血及口蹄疫和流行熱疫苗施打共計156頭，結核病及布氏桿菌檢測均為陰性。於1月12日完成乳女牛烙印作業，計31頭。



乳牛年度防疫



乳牛烙印作業



乳仔牛出生

2. 種牛(布拉安格斯牛)在養頭數為317頭，於112年1月至9月共推廣販售82頭。今年完成口蹄疫疫苗施打244頭。
3. 去(111)年底自然配種之種母牛陸續生產，目前已產下一頭仔公牛，尚有4頭母牛待生產。
4. 4月26~28日農業部畜產試驗所恆春分所派員蒞所教授肉牛飼養管理訓練班。並協助地區青年牧場施作人工授精計31頭。

		
防疫作業	布安格斯牛販售推廣	羊隻販售推廣

5. 羊隻目前在養頭數為43頭，自112年1月至9月販售推廣20頭。今年2月16日全場施行年度口蹄疫疫苗防疫注射，計48頭。
6. 5月16、17日農業部畜產試驗所恆春分所派員蒞所教授山羊繁殖技術暨飼養管理訓練班。
7. 7月20日自農業部畜產試驗所恆春分所引進台灣黑山羊3頭(1公2母)。
8. 馬匹在養7匹，於新春農業展活動期間(112年1月22至24日)配合辦理馬匹騎乘體驗活動，有效推廣馬匹休閒騎乘活動。
9. 為響映「老兵召集令」活動，於9月15日起至11月底辦理「重回牧馬場活動」，召集曾在畜試所騎過馬或馴過馬的老兵前來重現當年英姿颯爽的騎馬風采。
10. 112年度新春農業展活動，辦理食農教育相關活動，3天共15場次，參與人數356人。

		
新春農業展-馬匹騎乘體驗	新春農業展-食農教育	自恆春分所引進台灣黑山羊

(二) 乳品及畜產品推廣：

1. 辦理青草地鮮乳推廣，青草地鮮乳推廣通路主分成賣場10家；團購群體56個單位。本所積極推廣本所青草地鮮乳品牌，拓展金門在地市場，並致力供銷及提供地區優質乳品。
2. 辦理地區畜牧產業輔導與禽畜種原推廣，改良地區禽畜品種。於112年1月至9月期間，推廣販售金門土雞計3,748隻；推廣牛隻47頭；推廣種羊計20頭；推廣梅花鹿茸計60兩。

(三) 農民輔導及推廣教育等事項：

1. 積極輔導地區畜牧產業，提升農業生產與經營管理實務，參與本地畜牧產銷團體共計7場次。

- (1) 2月22日金沙鎮雜糧產銷班第三班班會、3月7日金門縣養豬協會第一次里監事大會、5月9日辦理金湖鎮牧草產銷班第一班評鑑會議、5月16日金門縣養豬協會豬瘟撲滅宣導會，本所持續注意產業動向，保持對產業發展的敏銳度。
- (2) 5月29日配合中華民國養羊協會辦理風車牧場申請優良牧場評審作業，目前已輔導成為國產羊肉與優良牧場雙認證牧場。
- (3) 6月6日旅天下有限公司總經理李家寅拜訪，就本所各項活化項目進行意見交換，並對本所園區委外保持極大興趣。
- (4) 6月8日金門縣青年農民聯誼會拜訪，共同討論了產業發展與本所後續可協助事項。
- (5) 6月14日行政院農業委員會台中種苗場拜訪，並就金門地區種植青割玉米進行意見交換。
- (6) 6月14日辦理「112年金門縣豬隻飼養新知講座」，本次邀請到農業科技研究院林傳順博士講述「植物胜肽在

豬隻飼養之應用」、臺灣大學李淑慧博士講述「落實養豬場生物安全策略」與家畜衛生試驗所潘成儒助理研究員講述「豬隻全面停止施打豬瘟疫苗後相關措施重點」，對於地區養豬產業有所幫助。

(7) 6月21日拜訪金門縣馬術委員會與微風海戀馬場，就本所發展騎馬活動進行意見交換，並參觀馬場設施。

(8) 7月13日辦理辦理「金門農村有機畜產推動說明會」，就「有機畜產市場潛力說明與有機牧場經營管理經驗」與「有機畜產規範與制度說明」兩項議題說明。



辦理「112年金門縣豬隻飼養新知講座」



金門縣青年農民聯誼會拜訪



農業部畜產試驗所南區分所分所長赴金協助辦理高粱桿資源化使用



農業部畜產試驗所南區分所辦理牛隻人工授精課程

2. 結合園區資源，推動食農教育，強化飲食、環境與農業之連結，以增進學童健康，傳承與發揚飲食及農業文化，促進農漁村、農業及環境之永續發展，健全國家食農教

育體系及人才培育，於112年1月9日期間導覽共計1,135人次：

- (1) 2月7日喬登美語師生計37人，校外教學課程。
- (2) 3月28日古城國小師生約50人，參加食農教育課程。
- (3) 4月21日柏村與多年國小越野賽提供雪花冰聲聲137人。
- (4) 5月12日西口國小校外教學師生93人，25日安瀾國小幼兒班家禽生態見學師生25人，30日羅伊頓幼兒園幼幼班戶外教學師生20人。
- (5) 6月2日古寧附幼畢旅師生26人，15日上歧國小特別方案（桶子雞+騎馬+草木薰香+雪花冰）師生83人，19日桃園市大溪區由區長領隊合計39人，拜訪本所並聽取本所簡報，22日銘傳大學端午節擺攤，推廣食農教育體驗行程，23-25日端午節-食農教育特別活動，草木薰香-雪花冰A方案3場、B方案2場、C方案12場總人數500人，26日羅伊頓幼兒園幼幼班C方案22人，29日按湖分校C方案2組，按湖6人與遊客2人。
- (6) 7月9日家扶中心15人參加B方案，19日調查局赴本所辦理環境教育活動，20日辦理金牛餐廳項山活動，21日長頸鹿美語80人參觀。



桃園市大溪區區公所拜訪



古寧國小參加食農教育活動



上歧國小參加食農教育活動



縣政府員工參加食農教育活動

(四) 離島建設計畫業務：

本年度是第六期離島建設基金計畫第一年，依據行政院農業委員會112年3月6日農牧字第1120042359號函同意辦理，核定經費500仟元，其中離島建設基金補助400仟元與地方配合款100仟元。本年度要完成乳牛專區修建計畫委託勞務案，已於5月18日辦理公開評選，由呂文鑫建築師事務所得標，刻正辦理規劃設計中。

(五) 本所為執行縣政府「開源節流、永續財政」政策，活化現有設施與土地。

1. 110年辦理「金門縣畜產試驗所遊客中心1樓等商業設施出租經營」，本案將於本年度收取回饋金與房租。
2. 辦理本所「養牛專區堆肥場」標租案，本所於112年6月13日與得標廠商金門縣農會供銷部完成契約簽訂，出租空地面積計1,534平方公尺及建物計1幢，承租5年，年租金共計106,338元。
3. 辦理本所「牧草耕種專區」標租案，本案依金門縣縣有公用房地提供使用作業要點規定辦理出租，出租土地計太湖劃測1847地號等8筆，面積共計19,200.16平方公尺，租期3年，本案農地限作牧草耕作使用，不得種植高粱或小麥等作物，並於8月29日完成簽約簽訂，3年租金共計58,000元。

七、督導單位 111 年預算執行情形及效益
(統計期間 111.01.01-111.12.31)

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
金門縣農業試驗所 業務 (81,624 千元)	安全蔬菜 栽培推廣 辦理雜糧 育種選種	增加地區蔬菜產量	重量 (公斤)	15,000	12,000	
		安全示範戶輔導	次數	600	500	
		引進新品種高粱和小麥等進行區域栽培試驗	面積 (公頃)	0.4	0.4	
	保健植物 蒐集試驗 研究及加工 利用	辦理鄉土保健植物一條根、爵床繁殖、採種與產品加工，輔導農友栽培生產(一條根)及引進新興保健植物栽培	面積 (公頃)	6	6	
	良種繁殖 推廣	辦理春、秋季穴盤苗推廣計畫	育苗數量	300,000	95,556 (春)	秋季穴盤苗現正辦理領苗販售作業，尚未反映在績效實際值內
		馬鈴薯種苗推廣	育苗數量 (KG)	6,000	6,000	待農會結清購買數量(目前訂購 6000 公斤)
	良種繁殖 推廣 輔導農民 永續生產	採購台中選二號小麥種子	育苗數量 (KG)	250,000	138,150	農試所倉庫現有 12 萬公斤小麥種子，故採購 13 萬 8150 公斤小麥種子，總庫存足夠今年農民所需。
		春、秋季高粱契作保價收購補貼	總面積 (公頃)	1,800	2085.661 8	
		冬季小麥契作保價收購補貼	總面積 (公頃)	1,800	1843.827 4	申報面積
	輔導農民 永續生產	推廣經濟作物落花生實施計畫	總面積 (公頃)	12	13.8321	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
	發展休閒 農業 農業產銷 輔導	綠肥補助	總面積 (公頃)	70	86.0902	
		農業體驗活動	人次	5,000	5,000	
		設施栽培網室推廣	推廣 農戶數	10	9	
	安全蔬菜 栽培推廣	增加地區蔬菜產量	重量 (公斤)	15,000	12,000	
	農業產銷 輔導	安全示範戶輔導	次數	600	500	
金門縣林 務所業務 (173,924 千元)	辦理育苗 造林撫育 工作	培育管理各類原 生、鄉土苗木	萬株	14	14.725	
		綠化造林及森林撫 育	公頃	20	20.02	
		病蟲害防治	件	100	123	
	辦理環境 綠美化工 作	管護主要道路並移 除兩側外來入侵植 物	公里	83	83	
		配合農曆年節於重 要節點進行裝置佈 置	處	6	11	
		輔導社區自行辦理 造林綠美化作業	處	依實 辦理	10	
	辦理林木 撫育工作 育方舟計 畫	主次要道路行道樹 樹勢修剪	株	1,500	4,070	
		影響安全之枯危木 處理	株	1,000	4,236	
		行道樹非破壞性檢 測	株	300	300	
		珍貴樹木棲地改善 與樹勢修剪	株	30	30	
	推動環境 教育工作	環境教育相關活動 場次	場次	70	62	
		環境教育相關活動 推廣人次	人次	4,000	4,651	
		新研發環境教育課 式	式	1	1	

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
		程				
		金門植物園臉書粉絲團環教推廣貼文數	則數	100	68	
金門縣水產試驗所業務 (65,367千元)	發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化	建立高經濟魚蝦貝類種魚，開發重要物種繁殖及餌料生物量產技術，培育優質水產種苗。	尾(萬)	60	梭子蟹 25萬 黑鯛 21萬 黃鰭鯛 3萬 黃錫鯛 3萬 四指馬鮫 6萬 三棘稚鯿 15萬 文蛤 50萬(顆) 共 123萬	依計畫內容執行
		輔導陸上魚介貝類養殖及平掛式牡蠣養殖	戶	70	93	84戶牡蠣養殖戶，9戶養殖技術輔導戶
金門縣畜產試驗所業務 (86,102千元)		金門縣產出之牡蠣進行諾羅病毒監測及熟食宣導	次	4	2	依計畫內容執行
	布拉安格斯牛推廣暨販售	推廣頭數	頭	18	14	布拉安格斯牛推廣暨販售
	肉用(種)羊推廣暨販售	推廣頭數	頭	14	20	肉用(種)羊推廣暨販售
	牛、羊隻及馬匹防疫(疫苗施打)	現有飼養數	頭(次)	629	234	牛、羊隻及馬匹防疫(疫苗施打)
金門縣動	生乳產量辦理禽畜	生產生乳供應製作鮮乳施用	公噸	269	226	生乳產量

工作計畫 (預算金額)	行動計畫	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	績效 實際值	補充說明
植物防疫 所業務 (60,839 千元)	重要傳染 性疾病監 控及防 治，確保 畜牧業之 永續經 營。	偶蹄類動物牛、羊 及豬進行採血監測 口蹄疫	頭數	2,000	4,848	金門縣動植物 防疫所業務 (59,349 千元)
	入侵紅火 蟻防治， 減少農作 物損失及 對民眾之 危害。	偶蹄類草食家畜 牛、羊及鹿進行口 蹄疫疫苗注射 1 次	比率	90%	91%	
	入侵紅火 蟻防治， 減少農作 物損失及 對民眾之 危害。	入侵紅火蟻監測	監測數量 (處)	5,000	6,556	
金門縣陶 瓷廠業務 (136,890 千 元)	強化地區 產業合作 雙贏，計 畫陶瓷產 品產銷營 運，帶動 經濟成長	年產銷量	件	50 萬	39 萬 8,487 件	
		年產銷值	金額	1 億 1,240 萬 8,000 元	1 億 4,791 萬 5,996 元	

八、金門縣工商發展投資策進會

為配合縣府施政主軸，進行相關招商引資之媒合與前置協調工作，112 年度預期主要業務推動方向為國際醫療暨康養文旅、新能源投資、跨境電商轉型升級及協助地區青創新創業者跨域交流。

(一) 青創或新創事業扶助：

1. 連鎖速食店：麥當勞金門太湖餐廳

2018 年麗陽商城的家樂福金門店開幕期間，老字號的經典連鎖速食店-麥當勞曾派評估團隊來金門考察，本會亦參與協助，後來麗陽商城、昇恆昌皆積極爭取麥當勞前來金門展店，麥當勞也至金城鎮民生路、民權路考察店面，最後麥當勞因品牌結盟、物流後勤及招商優惠政策等多方面考量，決定入駐昇恆昌金湖廣場。台灣麥當勞與昇恆昌聯合徵才，首波開出麥當勞金門太湖餐廳 40 個職缺，包含計時人員（服務員、款待大使、咖啡師、外送員）及正職服務員，於 112 年 4 月 17 日假勞動部金門就業中心二樓舉行聯合徵才活動，並於 112 年 6 月 30 日試營運，7 月 1 日舉辦開幕典，並邀請海基會董事長李大維、金門縣長陳福海、副議長歐陽儀雄、昇恆昌股份有限公司總經理江建廷等到場剪綵。

2. 健康腦電波產業科技應用：

大寶科技股份有限公司大寶科技股份有限公司是一家腦機接口科技公司、非侵入式腦機接口技術供應商，致力於腦電波產業的創新研發，團隊研發成果包括演算法、軟體研發、硬體製造、行銷以及雲端服務。目前，已將腦波應用推廣至學術研究、提升兒童專注力、成人睡眠輔助、情緒調整、人格分析、性格轉換、行車疲勞監測以及測謊等產品，近期將與華僑合作在馬來西亞設立分公司，推廣相關應用。大寶科技股份有限公司透過畢中和博士媒合健康腦電波產業科技應用項目落地金門，希望與國立金門大學健康護理學院開展合作機會，

並邀請國立金門大學健康護理學院赴台研討相關腦電波科技產業技術及產品應用，強化產學合作機會。

(二) 中小企業輔導及升級：

1. 建築產業實務交流暨信保基金研習會

金門在兩岸發展有區位優勢並已轉型成為兩岸交流前沿，為協助企業創新轉型及建構地區創新產業鏈，本會於112年04月18日假金門縣政府多媒體簡報室共同舉辦「建築產業實務交流暨信保基金研習會」，並邀請中華民國仲裁協會侯悖議組長、金門信用合作社林義雄經理、優妮斯開發有限公司張志強公務總監等分享各地區產業投資政策相關條例及仲裁法令解析，地區不動產業、營造業、房仲業等產業經濟發展願景，建築產業相關實務經驗等，期透過本次活動的經驗分享，強化台金經濟合作，進而提振金門經濟，帶動地方繁榮發展，共同扶助地區產業發展。本案服務人數：200人/次。

2. 短影音行銷實操課程

在數字化時代，短視頻行銷已成為業者提升銷售業績和拓展市場的重要手段，為了滿足業者們的需求，此次特別邀請到紳宇網路行銷公司行銷總監鄭品喬老師，他擁有豐富的經驗和專業知識，能夠提供實用的指導和建議。本會於112年5月25、26日假台開風獅爺購物廣場(青年創業基地)卡土達青年加油站辦理「短影音行銷實操課程」活動，邀請紳宇網路行銷公司行銷總監鄭品喬老師為在地業者授課，藉著別開生面的授課方式，不僅提供業者們與專家面對面交流的機會，也讓團隊學員實際操作完成團隊作品，並達到學以致用，提升大家在短視頻行銷領域專業技能的目的。本案服務人數：35人/次。

3. 兩岸三地青年座談交流活動

在疫情影響下，全球經濟面臨嚴重挑戰，各國產業、個別企業面臨嚴峻困境，此時此刻地區產業需要更

多外來人才、技術、產品及資金活水，為促進地區產業經濟復甦成長，本會於 112 年 5 月 27 日(六)下午三點假金湖飯店二樓舉辦「兩岸三地青年座談」交流活動，邀請中國大陸、台灣與地區業者等兩岸三地青年代表參加本次「兩岸三地青年座談」交流活動，透過本次活動的投資環境介紹吸引異地商業合作機會，為地區產業開拓新市場、新商機，促進產品、服務的升級及優化，並可提升金門地區的品牌形象、影響力，強化地區產業的覆蓋面及輻射力，希望藉由本次活動吸引更多具備創新活力的兩岸青年業者對金門的關注度，從而提升金門在兩岸商業領域的知名度和共鳴迴響，尤其疫情前兩岸產業，商業交流熱絡，過去曾吸引兩岸企業家峰會、海峽兩岸服務業論壇、兩岸信息產業和技術標準論壇等大型商業交流活動來金舉辦，透過這些活動的舉辦將可為金門地區產業帶來新的商機、發展機遇，以及更多的觀光旅遊人潮和消費採購提貨金額，有助擴大內外需市場和目標消費族群，為金門地區的經濟發展注入新的活力。本案服務人數：100 人/次。

4. 112 年產業及中小企業轉型發展說明會(金門場)

2020 年自 COVID-19 爆發以來，全世界經濟與產業受到重大影響，政府為為加速疫後經濟景氣復甦力道及因應全球經貿局勢變化，支持相挺中小企業促進經濟發展，推動多項產業及中小企業升級轉型措施方案，協助低碳智慧雙轉型，以及疫後振興專案貸款，為中小企業注入活水，打造產業升級，再創新商機，本次「112 年產業及中小企業轉型發展說明會(金門場)」於 112 年 06 月 09 日下午 14:00 假金門創新園區卡市達創業加油站商務培訓中心辦理，現場說明會將分享疫後企業振興轉型總方案，以及最高 3500 萬的專案貸款與 55 萬利息補貼等重要資訊，並提供現場諮詢服務，活絡商圈補助與共創低碳商機。本案服務人數：120 人/次。

5. 海外暨東南亞市場電商直播實戰運用班

近年來東南亞數位經濟崛起，台灣電商若想趁此機會將品牌拓展海外，不論在市場選擇、顧客行為的掌握、到消費體驗的提升，皆須做足在地功課方能把握機會，為輔導地區青年及產業擴展海外暨東南亞電商直播行銷市場。本會於 112 年 6 月 20-21 日假台開風獅爺購物廣場(青年創業基地)卡土達青年加油站辦理「海外暨東南亞市場電商直播實戰運用班」活動藉由營造這樣同時看到或聽到類似面對面的感覺，拉近彼此的距離，商家在舉辦直播前，了解消費者的期待，善用企劃的技巧，引發購物慾的需求，同時帶動線上即時買氣，增加網店銷售，透過直播行銷，更能強化變現能量。本案服務人數：35 人/次。

6. 無人載具在地產業應用論壇(金門場)

因應智慧化無人載具系統的商機以及多元應用，邀集跨領域專家學者共同探討金門戰地文化、產業數位轉型，與無人機科技未來發展趨勢，現場並開放 Q & A 討論，期以激發跨界合作契機，看準無人載具產業後勢趨勢看漲，由國科會補助工程科技推廣中心承辦無人載具在地產業應用論壇(金門場)，邀請金門縣工商發展投資策進會及金門縣國立金門大學等單位協助辦理本次推廣活動，本次活動訂於 112 年 08 月 11 日(星期五)上午 09:30 假金門浯江大飯店，論壇議題包括軍用無人機發展、公司數位轉型經驗分享、無人機模擬訓練與證照考試軟體解析等實用題目，將帶領大家共同討論無人載具在各行各業當中所扮演的角色、後疫時代的科技創新價值，以及如何開創更多低成本高效率的使用商機。因中度颱風外圍環流影響，基於飛行安全考量，講師搭程航班取消，故當日活動公告取消辦理。報名人數 80 人/次。

7. 113 年推動中小企業城鄉創生轉型輔導計畫說明會(金門場)

為鼓勵國內中小企業以經濟力、特色力、整合力等三大概念發展城鄉事業，透過改造活化創生場域、塑造在地文化、發展特色產業、創新商業模式，健全企業體質，發揮在地示範性與影響力，加速地方產業轉型、提升產業競爭力，促進地方經濟發展及創造在地就業機會，帶動人口回流及區域均衡發展，達成城鄉創生之目標。本次 113 年推動中小企業城鄉創生轉型輔導計畫說明會(金門場)於 112 年 08 月 15 日下午 14:00 假金門創新園區卡市達創業加油站商務培訓中心辦理，並提供申請階段(113 年度宣導說明簡報、113 年度轉導作業相關申請作業、申請系統教學影片、申請計畫書一頁簡報、簽約階段)等相關資料，使青年及中小企業能更快上手，申請 SBTR 創生轉型輔導計畫，促進地方產業發展。本案服務人數：10 人/次。



麥當勞金門太湖餐廳 7 月 1 日舉辦開幕典



國立金門大學健康護理學院開展合作機會



建築產業實務交流暨信保基金研習會



兩岸三地青年座談交流活動



112 年產業及中小企業轉型發展說明會



113 年推動中小企業城鄉創生轉型輔導說明會



短影音行銷實操課程



海外暨東南亞市場電商直播實戰運用班

參、 業務執行檢討

一、 牛隻推廣問題：

- (一) 地區目前牛隻收購價格佳，普遍已經將「金門酒糟牛肉」視為金門特色，本縣畜產試驗所已完成階段性任務，後續將發展二、三級產業，藉此提高產品附加價值，增加議價空間，並在兼顧一級產業的前提下，持續朝向建立六級產業發展。
- (二) 本縣畜產試驗所將所管轄的養牛專區，規畫為乳牛專區，本案於第五期離島建設基金計劃奉核在案，後續將利用第六期離島建設基金計劃分年度改善，最終將乳牛遷移至專區中飼養，完成專區專用。
- (三) 種牛牧場委外活化案，已召開多次內部會議討論，並諮詢相關產業意向，將綜整意見後，舉行相關會議研商，後續辦理委外活化案。

二、 回應輿情、修正鄉村整建策略方向

- (一) 為因應氣候變遷，確保資源永續，將努力減少非必要之鋪面施作，引導社區聚落趨向綠化、透水鋪面調整。
- (二) 為有效改善聚落景觀，協調管線單位併整建案進行管路預埋及下地作業。
- (三) 聚落整建朝區域整體規劃分年分期推動方式，避免過度干擾鄉親生活，強化計畫執行效率。

三、 雙重策略維護沙美及後浦特色街區風貌

- (一) 持續推動沙美及後浦特色街區風貌維護輔導實施計畫，鼓勵民眾自辦街屋修復維護本縣傳統街區風貌。

已核定補助 17 棟建物，其中 16 棟已完工(包含後浦陳大宗 12 舖)，顯著提升傳統街區環境品質及空間氛圍。112 年度預計完工 1 棟、新增 1 棟審議核定中，另輔導後浦街區 2 棟建物申請。另沙美老街示範工程案預計修復 7 棟。

- (二) 申請案件較少之沙美特色街區，縣府投入辦理示範工程案，以取得租賃使用年期 15 年方式辦理修復再利用工程，克服窒礙有效引導相關權利人合作，完成 7 棟街屋簽約及設定抵押權程序，現已刊登招標公告辦理採購程序中，將配合修復工程進度提出活化再利用計畫。
- (三) 本項計畫執行成效顯著，辦理方向獲得鄉親支持及配合，有效引動居民關注自有老屋維護工作。後續將優先協助所有權人申請自辦修繕補助，並於現階段執行經驗上滾動檢討實施計畫，以期擴大整體綜效。

四、都市計畫業務便民措施

- (一) 為簡政便民，申請土地使用分區證明書，讓民眾免附土地登記簿謄本及地籍圖謄本。
- (二) 為加速自然村專用區開發許可審查效率，增加土地使用許可審議委員會「幹事會」審查制度，每週至少開一次。既有之土地使用許可審議委員會，每二週開一次，俟案量再增加開會次數。
- (三) 建置本縣都市計畫地理資訊系統得用手機瀏覽、查詢功能。

肆、 今後努力重點方向

一、 工商發展

- (一) 兩岸跨境電子商務往來密切，臺灣進大陸及大陸進臺灣雙向進出口物流需求可期，另大陸出各國及各國進大陸雙向轉口物流亦有龐大市場值得布局爭取。金門跨境電商未來規劃推動金門特色物流模式試點，例如發展保稅跨境電商、設立兩岸跨境電商進倉、導入前店後倉政策等；連結海外單位舉辦共同聯合行銷活動，協助金門產品透過跨境電商聯合行銷活動銷售到中國大陸與東南亞市場；設立金門跨境電商產業示範基地，強化跨境電商物流與跨境電商生態系業者進駐，發展電商產業生態系推動在地業者將金門商品外銷。
- (二) 未來再生能源將成爲金門電力供應的重要來源之一，金門與廈門之電網互連具備足夠民生效益及必要性，除可有效提高金門地區供電品質，亦對金門地區再生能源風力發電之設置提供有效保證，區域能源穩定永續發展將更上一層樓；金廈電網互連現階段大陸國網公司已制定連網初步方案，本府亦與該公司建立事務性對接群組，未來可針對連網規劃進度及相關意見互相交流，另「金廈電網互連可行性研究評估計畫」本府亦委託規劃團隊(中興工程顧問股份有限公司)就基礎資料蒐集、法規、路線、引接點、工程技術、財務分析等先期做評估，並持續與大陸國家電網公司對接，在政策未允許前，先就技術層面完成各項對接準備。

二、農業發展

- (一) 為營造永續農業生產環境，除加強浚挖農塘增加蓄水空間外，與農田水利署等單位合作，進行放流水農塘串聯作業，改善最根本的農業灌溉需求。
- (二) 為減緩風力、病蟲害、蒸散等環境因子對於農業生產影響，推廣農友申請節水、降溫及溫室環控設施(備)，以確保蔬果生產、提升在地食材產量，並配合中央農產品溯源政策，積極輔導農友取得有機、產銷履歷驗證。
- (三) 配合中央推動有機及友善環境政策，於本縣農試所設置離島第一處公設有機農業集團栽培區，透過設施農業整合，擴大經濟產業規模，提升金門糧食自給率、減少食物碳足跡，並可提供地區民眾新鮮、健康的有機食材。

三、漁業發展

將持續改善新湖、羅厝及復國墩漁港功能，強化港內靜穩度，維護漁船航行安全，保持公共設施品質，提供漁船(民)完善作業環境。

四、畜產發展

- (一) 活化現有閒置空間
 1. 110 年辦理「金門縣畜產試驗所遊客中心 1 樓等商業設施出租經營」，本案將於本(112)年度收取回饋金與房租。
 2. 辦理本所「養牛專區堆肥場」標租案，本所於 6 月 13 日與金門縣農會供銷部完成契約簽訂，出租養牛專區堆肥場空地，面積計 1,534 平方公尺及建

- 物計 1 幢，承租 5 年，年租金共計 106,338 元。
3. 辦理本所「牧草耕種專區」標租案，本案依金門縣縣有公用房地提供使用作業要點規定辦理出租，出租土地計太湖劃測 1847 地號等 8 筆，面積共計 19,200.16 平方公尺，租期 3 年，本案農地限牧草耕作使用，8 月 29 日完成簽約簽訂，3 年租金共計 58,000 元。

(二) 馬場活化

1. 7 月 17 至 19 日赴台拜訪中華民國馬術協會、北投漢諾威馬場、台中后里馬場與台南馬樂活山莊，就本所馬場活化與轉型交換意見。
2. 由於本案發展涉及各項層面，將持續與相關單位聯繫，並邀請相關人員赴金現場給予指導。
3. 將於 9 月 15 日辦理「重回牧馬場活動」，邀請老兵拿著服役時在畜試所騎馬的照片，重回畜試所與馬匹拍照，呈現不同時期的馬上英姿。

五、城鄉發展

- (一) 賡續推動城鄉風貌與鄉村整建計畫，建構具在地文化特色、樂活、友善之優質宜居城鄉。
- (二) 依據已公告實施之後浦及沙美特色街區風貌維護輔導實施計畫，續為接受民眾申請補助修復範圍內建物，更新活化本縣傳統街區風貌。
- (三) 梳理沙美老街示範工程推動成功經驗，建立「通案」辦理依據，為本縣傳統街區邁向可持續性發展提供有效的政策工具，除修復活化街屋復振傳統街區活力，同時解決因建物衰頹衍生之公共安全及衛生等隱患。
- (四) 有關住宅政策之推行，尚義社會住宅興建及青年自建住宅讓售，兩者皆攸關地區民生居住需求，將積極持續朝政策目標來進行，青年居住問題的解決，不僅能

照顧弱勢，更能讓青年朋友專注個人事業的發展與人生的自我實現，更能帶動金門整體發展，使幼有所長、老有所依。本府首辦之青年自建住宅計畫優先選定金沙鎮陽宅自然村周邊，該處不但鄰近聚落，公共設施資源得以共享，生活機能也較完備，現正進行規劃評估及土地預劃分之行政作業。此外，金湖、金城、金寧及烈嶼也都進入了選址評估作業中，預計採多點並行的方式，除了更能滿足廣大青年朋友成家安居的需求，還能兼顧成家青年朋友就近照顧原生家庭的社會面及情感面問題，當然也符合鄉鎮長們對於青年住宅政策在各鄉鎮均衡發展的期待。

六、建築管理

- (一) 賡續推動維護傳統建築風貌獎助、傳統建築（租賃）修復再利用工程。
- (二) 賡續補助各鄉鎮公所辦理頹屋、危屋清理作業。
- (三) 賡續建置金門縣建築管理資訊應用系統歷年資料。
- (四) 精進土石方收容管理及推動土石方循環再利用
 1. 規劃建置洋山需土區及尋覓國有土地、軍方單位釋出之營區土地做為土石方收容場所使用，以完善本縣土石方收容管理。
 2. 賡續推動辦理農田客土改良，以達土石方多元化再利用及精進其土方交換作為。
 3. 持續辦理本縣公設白乳山土資場及各需土區軟硬體設備更新及場區環境改善，以提升服務品質及土石方業務管理形象。
- (五) 精進金門縣建築執照審查無紙化系統，主動推播申請案件進度機制，並研議增加「都市設計審議案」、「自然村土地使用許可審議案」、「農民資格審查案」等，

提升系統使用效能及業務透明度。

七、都市計畫

將持續積極推動都市計畫案件之審理，並精進各界關注之自然村開發許審查法規及進度，亦將加強最廣為應用之都市計畫整合資訊系統功能。

- (一) 為加速自然村專用區開發許可審查效率，將增加土地使用許可審議委員會及「幹事會」審查次數；並配合近年執行需要，重新檢討不合時宜之法規內容，積極修訂法規。
- (二) 運用手機瀏覽及查詢功能已成趨勢，未來將建置本縣都市計畫地理資訊系統得用手機瀏覽，及強化查詢功能，提供民眾便利之取得資訊方式。

伍、 結語

本處擔負本縣工商、農林、漁牧各項重要產業相關業務推行之任務，並管理縣內都市計畫、建築管理及城鄉發展計畫，所涵蓋之業務範圍，皆與民生所需息息相關。

過去三年，因為新冠病毒防疫期間對地區民生、經濟等發展產生的衝擊，面臨各種考驗，本團隊無不戰戰兢兢，卯足全力，感謝各位議員先進對於本團隊各項因應作為的支持與惕勵，在各位議員督促下，本處當盡心盡力，在有限人力下，充份運用並發揮團隊整體力量，努力創新、精益求精，為富麗農村、協助工商環境發展、建構宜居城市戮力以赴，以符民需。

報告完畢
恭請指導