

金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會

預備會議會議紀錄

時 間：中華民國 113 年 3 月 4 日上午 9 時 00 分

地 點：本會議事廳

出席代表：蔡主席乃靖、李副主席秀華、陳代表秀卿、蔡代表建偉、
張代表中法、林代表麗芬、陳代表威彰、林代表嘉森、李
代表志鴻

主 席：蔡乃靖

紀 錄：梁靜怡

陳秘書翔景：

主席、副主席、本會各位代表，金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會，本會應到出席代表 9 位，現已達法定人數，恭請主席宣佈開會。

蔡主席乃靖：

金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會，今天會議議程是代表報到和預備會，今天的預備會是討論明天的第一次會和第二次會議的議程，第一次會議的議程是一、上次會議決議案執行情形報告，第二是 2024 金湖年貨大街成果報告、第三是金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例修正第一讀會、第四是金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例修正第二讀會。第二次會議，就金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例修正第三讀會，二、審議鎮公所及代表提案，三、審議人民請願案，四、臨時動議。大家對這次的議程排列有沒有甚麼意見？如果沒有意見，我們會議到此結束，謝謝大家。

金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第五次臨時會

第一次會議會議紀錄

時 間：中華民國 113 年 3 月 5 日上午 9 時 00 分

地 點：本會議事廳

出席代表：蔡主席乃靖、李副主席秀華、陳代表秀卿、蔡代表建偉、張代表中法、林代表麗芬、陳代表威彰、林代表嘉森、李代表志鴻

列席人員：鎮長陳文顧、民政課長陳志衡、建設課長陳樂融、社會課長許晏瑜、觀光課課長陳雲龍、環保課長李博豪、行政課課長洪國慶、人事呂盈潔、主計林雪菁

主 席：蔡乃靖

紀 錄：梁靜怡

陳秘書翔景：

主席、副主席、公所各位主管、本會各位代表，金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會，本會應到出席代表 9 位，現已達法定人數，恭請主席宣佈開會。

蔡主席乃靖：

鎮長、各課室主管、各位代表女士、先生大家早！今天是我們金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會，今天的議程是一、上次會議決議案執行情形報告，二、2024 金湖年貨大街成果報告、第三是金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例修正第一讀會，第四是第二讀會，大家今天的會議有沒有甚麼意見？沒有意見，會議正式開始。請承辦課室報告。

民政課陳課長志衡報告：

(報告內容請參閱會議資料 P. 1)

蔡主席乃靖：

各位代表對這個案有沒有甚麼其他意見？這是不是要先跟理事長講好，這個好像當初縣長有答應，有還是沒有？

李代表志鴻：

當初縣長是答應 400 萬，這是在上一次去年民政座談會同意的，所以這個案子你們在追蹤一下，反正縣長也同意了，他現在用他們所謂的補助款，火砲射擊加起來的補助款下去墊，你們再開一個協調會，社會課你再請縣府相關人員來開一次協調會吧！主動請他們來開會。

社會課許課長晏瑜答詢：

報告代表，本來有準備要邀約他們來開會，二月縣長有來公所座談，我們有談到這個問題，他說這塊用地他要到現場會勘一下才能決定。

李代表志鴻：

那可不可以先前作業，先做嘛！我的意思是把相關人員先找來，縣長要看是縣長的事，我們先把先前要做的準備工作先做，弄好等縣長拍板，這樣是不是比較快一點，不要再等了，不然一拖又 4、5 個月。

陳鎮長文顧答詢：

那天縣長有來跟我們座談，基本上也談到料羅活動中心的問題，目前經費上的問題，金門縣的活動中心基本上不再受理申請，但是料羅活動中心，縣長說有答應人家，所以應該可以來作申請，像其他的活動中心，像新頭等都要蓋，那料羅活動中心他比較特別，因為垃圾場長期在那邊遭受很多環境上的汙染，所以到時申請，他會朝這個方向說一個理由，就是垃圾場長期在那邊，我們縣政府給予回饋、協助，讓他們社區有一個場所能夠作活動，最重要的不是協調會問題，現在是縣長一個人的問題，現在他們社區的鐵皮屋叫做活動中心，登記有案，他們現在不要，縣長以為他們是原地拆除再建活動中心，他們不是，是要在另外一個地方蓋活動中心，所以變成會用到兩塊地，這個問題就要讓縣長去主持了，不是我們可以解決，我們開會沒有問題，都說

要蓋了，縣長也答應了，現在就是看這一塊縣政府要准予不用拆除，另建後這間在拆，還是原地拆除重建，不能有兩塊地建活動中心，兩塊地都是國有地，都要經過國有財產局核准，不能同時有兩個地方都是活動中心，如果要新的，這一塊就要廢除，如果原地蓋就沒有問題。

蔡主席乃靖：

好，謝謝鎮長，還有沒有甚麼其他意見？不然就是他們社區要先溝通好，看他們要原地還是找其他地，我們這個就請承辦課積極辦理。繼續第二案。

民政課陳課長志衡報告：

(報告內容請參閱會議資料 P. 2)

蔡主席乃靖：

各位代表對這個案子還有沒有其他意見？如果沒有我們繼續第三案。

民政課陳課長志衡報告：

(報告內容請參閱會議資料 P. 3)

蔡主席乃靖：

各位代表對這個案子還有沒有其他意見？如果沒有意見，這個提案就到此，承辦課請回。

接下來是金湖鎮年貨大街成果報告，請承辦課。

觀光課陳課長雲龍報告：

(報告內容請參閱會議資料，成果報告 P1~P36)

蔡主席乃靖：

感謝課長報告，各位代表對觀光課年貨大街專題成果報告有沒有甚麼意見？林麗芬。

林代表麗芬：

大家早！課長你們辛苦了！年貨大街說實話當初就是文字的問題，引發外界的批判，當然這是我們始料未及，未來我們就要改善，譬如，年貨你就要盡量有一些年貨攤，但是之後的創意市集辦得不錯，因為我有聽鄉親在講，說公所這次辦的活動還不錯，所以辦得好我們還是要給予鼓勵，不要一味苛責，但是有一個議題，這是有點偏離主題，就是我們元宵節的踩街活動，中正路、復興路都走一半，好像就失去踩街的意義，我覺得動線要再重新規劃…

蔡主席乃靖：

這個是社會課的。我們等後面再…

林代表麗芬：

那這個事情我等臨時動議再來提，謝謝。

蔡主席乃靖：

謝謝麗芬，請蔡建偉。

蔡代表建偉：

課長早！這是大家第一時間都說名稱有問題啦！可是我個人覺得在這個活動過程當中，你們還是需要多加審核，有其攤位審核和其他活動，另外，攤位的價格是非常的高，外面爆米花一桶 120 元，裡面一桶賣 200 元，然後台灣射飛鏢 100 元七次，他那邊 100 元 3 次，是因為跨海比較貴嗎？還是東西有比較怎樣？我覺得以後的攤商價格應該是跟外面的市價或是台灣夜市的價格相符，不是說來金門辦就變貴，台灣肉串賣 30 元，金門賣 50 元，是不是這樣，我希望價格上你們要把關，不是隨便他賣，不能有反正又你們有消費券，10 個來有 500 元，就隨便賣的心態，我記得杏仁茶一杯 80 元還 100 元，嚇死人！你有注意到嗎？還是你都沒去？

觀光課陳課長雲龍答詢：
那個味道太重我不敢喝。

蔡代表建偉：
那你也要看一下，再審核攤位這個部分要加強！

觀光課陳課長雲龍答詢：
謝謝代表。

蔡主席乃靖：
還有沒有其他代表有意見？陳威彰。

陳代表威彰：
課長好！年貨大街真的是大家再批判，我也有一些建議你聽聽看，我們年貨大街再辦的時候，大家都說年貨太少，但是後來的市集表現出來的就是和前面的差異蠻大的，第二就是你剛剛說的這些活動，或是那些遊樂器材，就是家長帶小朋友來，我們人潮才會帶進來，是不是可以帶領一些消費能力，是不是要思考要帶入哪些活動人家才會想要進來？其實看表演連我們都沒再看了，表演都是開場，你們應該要有一些大人帶小孩的，我們觀光效益會比較好，再來就是應該是在觀光市集的時候有發生兩起交通事件，是不是我們那邊要改善，大家從林森路(湖小)那邊過來，要到中正路都卡死了，沒路能走，裡面車又亂停，我們這邊交通是不是有問題，不然你停車場要犧牲一些讓人家停車，我們原本指向要停停車場那邊，但我們車開進來都直接停復興路、中興路，都直接停街口，不然就請警察管制，因為我們自己也有經過，發現都不通，這個要再加強一下。

蔡主席乃靖：
各位代表還有沒有要做出提問的？李志鴻李代表。

李代表志鴻：

我是覺得標題錯誤，跟你們內容完全不符合，這個不是你們滾動式調整，而是應該要強烈檢討，我想所有的活動，夜市和年貨大街早就存在了，不是我們第一次辦，不是金湖鎮公所第一次辦，所以你的標題和內容物完全不符合，這應該要打屁股，完全錯誤。再來，我看你描述性的統計，問卷調查為什麼 12 歲以下可以做問卷調查？你還問 12 歲以下？12 歲以下有行為能力？你看你的問卷調查，這在問卷調查裡是完全錯誤的！

觀光課陳課長雲龍答詢：
這個我們會改善。

李代表志鴻：
沒有人做問卷拿小朋友來塘塞的，從標題到問卷調查裡面的取樣方式，你完全是隨便應付，我是覺得你們要認真對待每件事情，這個是不符合的，而且你看你的負面反饋，如果把中性放在負面反饋裡面，加一加有 35 項，你的負面反饋這麼高，你檢討報告也沒談到怎麼解決，是不是未來還要續辦？還是不辦，這個東西你說先前規劃要三個月，三個月才有攤商能進來，那我問你，你今天還要不要辦年貨大街？還是不辦？怎麼把他辦得更好，這個部分就是不是所有事情都是滾動是調整，你第一次失敗，你下次還是失敗，我的意思是你完全沒做到基本的，鎮長，你對於這次活動打幾分？

陳鎮長文顧：
一半一半。

李代表志鴻：
一半一半是怎樣？不及格？

陳鎮長文顧：
不及格的原因是沒有人潮。

李代表志鴻：

不是沒有人潮，人潮是可以創造出來的，你要去思考一下，你要怎麼去做，單一個品項而已嘛！就一個夜市而已，沒有其他東西導入進來，沒有一連串的活動導入進來，你在第一頁說有小鎮導覽，那你有把導覽導進來嗎？那小鎮導覽有彰顯出來嗎？沒有的東西你也把他寫在報告裡面，小鎮導覽完全沒在做，有做太湖導覽、生態導覽嗎？這些完全沒有，這些寫在裡面完全錯誤嘛！沒有的你也寫，你自己在回去看一下，很多東西，我們的態度不能用滾動式調整的方式來進行，錯就錯，沒有滾動式調整，花了多少錢，200多萬吧！兩次加起來205萬，你們的成果是甚麼，只有50分，那下次我們編50萬就好，是不是，這個部分回去檢討一樣，我認為不能用錯誤中來用滾動式調整告訴大家，錯誤就告訴大家，沒有所謂滾動式調整。

蔡主席乃靖：

林嘉森。

林代表嘉森：

課長，最後總結就是說人少，這次試辦也是為了未來金湖夜市在試辦，你說人少，唯一的手段就是發消費券，結果你這裡的結論還是人少規模的問題，那問題是你這樣辦下去，以後要辦觀光夜市，以你現在的總結經驗對你未來有幫助嗎？

觀光課陳課長雲龍答詢：

跟代表報告，這部分是縣政府要推動的，如果未來要辦還是會跟縣政府爭取預算，因為我們沒有錢可以用，如果要辦我們會請他們出錢我們來辦。

林代表嘉森：

應該不是吧！觀光夜市是我們找地方租給他們，他們自己成立夜市管理委員會去辦吧！到時不是我們花錢的問題，因為在我們鎮上，我們我們有義務去推動，而不是把錢砸下去吧！夜市是商業行為，我們補

助有限，因為前次效果不好，所以才有第二次嘛！後面的有加分，但總結結果是現在這些攤商會不會參與，那是以後他們管理委員去招商的問題，不是我們。

觀光課陳課長雲龍答詢：

縣府的意思是初期名聲先打出來，未來有沒有賺錢是他們自己承擔。

林代表嘉森：

以你的總結和經驗來看一定是虧錢的啊！那以後夜市還有辦法成立嗎？

觀光課陳課長雲龍答詢：

現在縣政府的政策就是推動我們這邊的夜市、新市公園和昇恆昌，再來…

林代表嘉森：

他有他的想法沒錯，你要執行的時候有辦法執行下去嗎？這才是我們今天要討論的，每一次的活動我們都會檢討，這是讓我們練經驗的，練兩次我們有進步了，你們去台灣夜市觀摩，你們有去看了，基本上這個案子給你們 200 多萬，不是讓你們花完就沒事了，你們應該是針對我們這邊要辦夜市，你有甚麼心得，照你的建議，結論是人潮不足阿，那就不用辦了啊！

觀光課陳課長雲龍答詢：

這是先天性的…，縣府給我們經費我們就辦，繁榮金湖。

林代表嘉森：

人潮不足，基本上觀光夜市有好幾種，台灣夜市型態有很多種，有假日、特定時間的，所以從這個汲取經驗，我們再來看我們是適合定時定點還是這周在金湖、下周在金沙，還是有廟會再配合，你應該要看我們金門需要的是哪一種，不是去看一看、玩一玩就好。

觀光課陳課長雲龍答詢：

現在縣府的政策，就是要設在金湖，類似定時定點，例如星期六或星期天一天。

林代表嘉森：

對，所以今天總結時間已經說兩三個禮拜了，你應該要去計劃金門適合哪一種夜市，你看大縣市的夜市幹嘛？他們人多，我們是鄉下，可以參考台灣的鄉下夜市，為什麼他們也沒有人潮，還能生存，是建議你們去總結這些，這次辦得當然沒問題，這是為了以後鋪路。

觀光課陳課長雲龍答詢：

我們有個底，過幾天我們要跟鎮長去觀光處。

林代表嘉森：

對，不然你總結這樣根本就不用做了啊！後面的經過這兩梯次辦的經驗，再加上你去台灣大都市、鄉下看的，後面夜市發展是怎麼樣的型態對我們才有幫助，我是這樣建議啦！

蔡主席乃靖：

李秀華李副主席。

李代表秀華：

課長，你們這次去台灣夜市觀摩，你自己有沒有甚麼想法？因為這次我們年貨大街造成轟動，所有媒體聚焦金湖年貨大街，你們這次又去台灣夜市觀摩，你自己有甚麼想法，以後要怎麼做？

蔡主席乃靖：

你剛剛說你有一個底，你的底是甚麼？你講給我們聽聽看。

觀光課陳課長雲龍答詢：

因為這是我個人想法，不代表鎮長或公所，我會跟鎮長建議，人少真的做不起來，要做大概也是一、兩個月一次，簡單講就是這樣，因為縣府要給我們錢，所以我們要弄一些東西來促進，因為我們這樣看，寧夏夜市附近就有 4.50 萬人，不怕沒生意。

李代表秀華：

你就一直說我們沒人，人少要怎麼克服，放在金湖鎮是要讓整個金門縣來不是只有我們金湖鎮。

觀光課陳課長雲龍答詢：

對，是縣府要來推動，他其他地方沒有要設點，就是要設在金湖，但事實上，沒人真的也沒辦法。

李代表秀華：

就像你說的，都沒人了，那還要辦嗎？多花錢的阿！是不是這樣？你要想辦法要怎麼吸引人進來，而不是就一句，就沒有人啊！然後就意思意思辦一下，讓人家看就有在辦而已。

陳代表威彰：

其實你們花蛤季辦的攤商效果不錯啊！那為什麼不行？你要調查一下，我知道的花蛤季很多廠商都說他登記不到，他們攤商是賺錢的，大家都想擺，都在辦活動怎麼差那麼多？

觀光課陳課長雲龍答詢：

好。

蔡主席乃靖：

李志鴻代表。

李代表志鴻：

課長我要給你一個概念，辦活動跟夜市的市場經濟是兩碼子事，你現

在一直在思考的是辦活動，怎麼把活動預算消化完，忽略了跟在地市場做結合，你的概念只剩舉辦活動，把縣府給的預算花完而已，你沒有跟市場經濟做結合，你要回到業界去招商，在講一個簡單的例子給你聽，頭城，我們的姊妹市，頭城剛發布一個夜市將近一千攤，你去看他們怎麼弄，我們未來要把夜市放哪裡，你可以把你鎮公所推的活動結合再一起阿，你有花蛤季、九宮格，你可以把它串聯起來，你不是一個個體，不是夜市歸夜市；九宮格歸九宮格，你要把金湖鎮整個脈絡結成一個構面，你懂嗎？把所有的點串起來就變成一個構面，不是把錢花完就結束了，這樣對金湖有幫助嗎？那乾脆 200 萬用抽的，懂我意思吧！回去所有的人思考一下，把經濟學概論在讀一下，你的報告裡面表格能不能用大一點？鎮公所是沒錢嗎？表格弄那麼小張，你看那個表格，誰看得懂，你要一份報告配一個放大鏡，沒差那一塊錢吧！我們已經很痛苦，年貨大街被罵得很慘，我還是在地的代表，結果活動辦得零零落落，還是要說一點，你們把所有的東西船連起來，不是單一個亂槍打鳥、經費花完就好的，你們回去想一下。

觀光課陳課長雲龍答詢：

謝謝。

蔡主席乃靖：

林嘉森。

林代表嘉森：

大家都罵，我們還是要給予鼓勵啦！至少有用心在改變，慢慢進步，是說我們希望可以更進步，加油啦！

蔡主席乃靖：

張中法。

張代表中法：

這次的活動有功無賞，打破要賠，說實在的，據我了解，這個失誤是

縣府造成的，他們請包商做的，聽大家講我無法不出聲，大家一片指責，該改善你自己去改善，我以前在大陸也在鄉下做過夜市，這是有區域性的問題，以經商來說，要運費運輸到金門，他價格要提高，你要跟他溝通，運輸時間很短，像在台中隨便一個偏鄉，車子都開得到，講得是週六週日，但我們在金門就沒辦法，我憑良心講，我常常跟那些包商在一起，沒有一個成功的，做得要死被嫌得要死，這樣有必要再做嗎？花錢又不體面，現在要規劃，才來一個月，配合我們金湖的景點，發消費券讓他們使用，促進一下，這才是重點，沒人就找方法，如果每位代表假如有更好的意見，那我們可以匯集大家的意見再來檢討。

蔡主席乃靖：

課長請回，剛剛有些代表的建議我覺得不錯，有些可以私底下去請益，各位代表我們繼續我們下一個議程。再來是金湖鎮民代表會組織自治條例修正第一讀會，請秘書。

陳秘書翔景報告：

(報告內容請參閱會議資料)

蔡主席乃靖：

各位代表對組織自治條例修正有沒有甚麼意見？沒有，一讀通過。(休息五分鐘)

繼續開始，請秘書。

陳秘書翔景報告：

(報告內容請參閱會議資料)

蔡主席乃靖：

各位代表對組織自治條例修正有沒有甚麼意見？如果沒有意見，金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例第5、12、14、21條修正通過。我們今天會議就到此結束，謝謝。

金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會

第二次會議會議紀錄

時 間：中華民國 113 年 03 月 06 日上午 10 時

地 點：本會議事廳

出席代表：蔡主席乃靖、李副主席秀華、陳代表秀卿、蔡代表建偉、張代表中法、林代表麗芬、陳代表威彰、林代表嘉森、李代表志鴻

列席人員：陳鎮長文顧、民政課長陳志衡、建設課長陳樂融、社會課許晏瑜、觀光課長陳雲龍、環保課長李博豪、行政課長洪國慶、人事呂盈潔、主計林雪菁

主 席：蔡乃靖

紀 錄：梁靜怡

陳秘書翔景：

主席、副主席、公所各位主管、本會各位代表，金門縣金湖鎮民代表會第十三屆第六次臨時會，本會應到出席代表人數 9 位，現在已達法定應到出席人數，恭請主席宣佈開會。

蔡主席乃靖：

鎮長、各課室主管、各位代表女士先生大家早。今天是第二次會，議程是金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例修正第三讀會，還有審議公所提案、第三是審議人民請願案，第四是臨時動議，對今天議程有沒有意見？沒有意見，會議正式開始。

請秘書處。

陳秘書翔景：

提案審議。提案單位：金湖鎮民代表會。類別：條例修正。提案人：金湖鎮民代表會。案由：謹陳金門縣金湖鎮民代表會自治條例第五條、第十二條、第十四條及第二十一條，修正草案總說明，如附件，請審議。（請參閱會議資料）

蔡主席乃靖：

各位代表，對這個案有沒有其它意見？沒有意見的話，金門縣金湖鎮民代表會組織自治條例第五條、第十二條、第十四條、第二十一條修正三讀通過。

繼續議程是審議公所及代表提案，今天有一件提案，請秘書

陳秘書翔景：

請各位代表翻開會議資料最末頁，審議提案。請審議。(請參閱會議資料)

蔡主席乃靖：

各位代表，對這個案子有沒有其它意見？沒有意見，通過。

接下來議程是，今天沒有人民請願案，繼續臨時動議。大家對公所有沒有什麼？林嘉森

林代表嘉森：

請鎮長

蔡主席乃靖：

鎮長請上報告台

林代表嘉森：

鎮長，我提個案子您看看有沒有問題？因為現在有許多機會會發禮券，以前是家樂福、全聯、麥當勞禮券，因為九宮格我們自己辦也有發過禮券(50元)，反應是不錯，是不是之後公所有活動要發禮券，就改以類似九宮格方式，用公所發的禮券下去，他可以在有與公所特約商店使用，一段時間再來請款，這樣是不是金湖的商店端都可以消費到，不會只有在全聯、麥當勞，這樣可以嗎？

陳鎮長文顧答詢：

這個建議很好，我們請觀光課、社會課、主計再研究看看，看要怎麼來做

林代表嘉森：

你們研究一下，看不可行。可行的話，我們金湖的商店端都可以受惠

陳鎮長文顧答詢：

是

林代表嘉森：

第二點、觀光課

蔡主席乃靖：

觀光課上報告台

林代表嘉森：

課長，停車收費實施多久了？

觀光課陳課長雲龍答詢：

從1月1日起三個月了

林代表嘉森：

二個多月。你有看山外車站前的停車場跟台銀前面的停車場都空空的嗎？

觀光課陳課長雲龍答詢：

因為要收錢，所以比較少

林代表嘉森：

林森路也空空的

觀光課陳課長雲龍答詢：

對

林代表嘉森：

這跟我們當初要收費的立意一樣嗎？

觀光課陳課長雲龍答詢：

是不太一樣。當初是為了要提高使用率，現在反而…

林代表嘉森：

現在完全沒有使用率

觀光課陳課長雲龍答詢：

是

林代表嘉森：

所以我提案你們去跟縣府討論看看，基本上當初我們是堅持 30 分鐘內免收費，他們回覆有技術上困難，我是有思考過，其實沒有什麼技術上的問題，開單的第一格就 0，第二格才開始收費，這個沒有什麼技術問題啊！所以縣府這點做不到，當初我們同意收費，我們一直堅持 30 分鐘免費，做不到開始實施二個月了發現了大問題，就是停車場使用率不高嘛！所以這個如果真的做不到，大不如就不要收費了，開放停車。否則來到金湖鎮山外車站前，「金湖鎮窮看到一台車都沒有」，笑死人！停車場一台車都沒有，那是我們的門面，停車場一台車都沒有！

觀光課陳課長雲龍答詢：

這點我們會跟縣府反應

林代表嘉森：

我們提案你們再跟縣府溝通，如果真的 30 分鐘沒辦法的話，我建議就不要收費了！因為現在停車場是完全無使用率，跟沒收有什麼不同？一樣嘛！我們的門面都沒有車，車都跑到金城？這二點，拜託，謝謝！

觀光課陳課長雲龍答詢：

好

蔡主席乃靖：

各位代表，還有沒有其它意見？鎮長、課長請回。林麗芬

林代表麗芬：

我請社會課課長

蔡主席乃靖：

社會課請上報告台

林代表麗芬：

我延續昨天的議題，就是元宵節踩街活動，說實在的這個緣起就是二、三年前，由陳月蓮老師發起的，由民間先試辦看看，結果辦得非常的熱鬧，沒想到人潮這麼多，之後我就建議由公部門來介入來接手，公部門可以辦得更好更大，因為公部門有資源，可以動用警察交管措施，還可以發元宵燈籠，但是踩街活動二條大街，中正路、復興路，一條街走一半，這樣覺得好像不符合踩街的意義嘛？我建議動線要再重新規畫好嗎？辛苦了，請回座，謝謝！

蔡主席乃靖：

李志鴻代表

李代表志鴻：

請鎮長上報告台

蔡主席乃靖：

鎮長請上報告台

李代表志鴻：

今天談的東西不是針對個人，是從小細節來看鎮公所違法的地方，我們看一下 PPT，鎮長，你現在都在推薦好書嘛，昨天你的臉書也出來，請問一下你昨天推薦哪一本書？書名是什麼？

陳鎮長文顧答詢：

忘記了…什麼

李代表志鴻：

昨天喔..昨天才發臉書的喔！我看了一下，我不要問你二月份，我問你昨天發的，昨天看哪一本書？推薦哪一本？

陳鎮長文顧答詢：

我忘記了，我只記得作者李..

李代表志鴻：

有沒有看？沒有看嘛！

陳鎮長文顧答詢：

沒有

李代表志鴻：

所以是不是造假？

陳鎮長文顧答詢：

不算啦

李代表志鴻：

我強調一點，所有東西你沒有經過閱讀，你沒有看過那你推薦這本書，請問一下鎮長推薦的書，各課長有看嗎？沒有嘛！所以你推薦好書的目的是什麼？這樣你懂我意思。一般我們推薦東西是我看的東西我要把它推薦出來，然後說出個所以然，那你現在連書名都不知道，這個東西是不是造假？這是第一點。再來，社會課課長上報告台來，圖書館推薦好書這個閱覽率有沒有增加？這本書的閱覽率有沒有增加？借書率有沒有增加？

社會課許課長晏瑜答詢：

報告代表，這個好書推薦是每個月份，我們也不是每個月都去購書

李代表志鴻：

我的意思是說，你現在辦推薦好書，這本書的借閱率有沒有增加？

社會課許課長晏瑜答詢：

借閱率我們要再調查一下，但是很多民眾都反應說鎮長有在推薦，其實會看得到圖書館有新增、購買新的書，也有努力在推廣閱讀的部份。

李代表志鴻：

所以只是照片閱讀，課文上的閱讀沒有，是不是這樣子？

社會課許課長晏瑜答詢：

應該說其實我們借閱率是有增加的，不是針對這本書，去年我們持續在做好書推薦，去年的閱讀率是五個鄉鎮所第二名

李代表志鴻：

我要強調是說，用圖文並貌以後，裡面圖文是不一樣的，是不是這樣子？思考一下，圖書館經營，要增加閱讀能力，增加閱讀風氣，你怎麼去辦讀書會？怎麼去增加？不能只是用照片，說推薦這本書就解決掉了，鎮長拍個照就解決掉了，結果鎮長都沒有看，連昨天 po 的問

個書名都不知道，這樣不對吧，鎮長？思考一下，你們做的事情到底是在幹嘛？是在唬嚨還是表面張力？這個課題是滿重要的。
元旦活動，課長，多少人參加？你們的報導是 1600 人，對吧？

社會課許課長晏瑜答詢：

報告代表，對。因為當初開始，我們宣傳新聞稿的時候是寫 1600 人，因為怕人潮擁擠，依過去的經驗，實際上我們準備的數量是 1900~2000 份。

李代表志鴻：

你現在是一個人發二張 50 元？

社會課許課長晏瑜答詢：

對

李代表志鴻：

你們採購數是多少？26 萬多，總共是幾張？

社會課許課長晏瑜答詢：

張數..

李代表志鴻：

你們採購是 26 萬多喔！然後你們留下的比例原則.. 主計

蔡主席乃靖：

主計上報告台

社會課許課長晏瑜答詢：

報告代表，我補充一下，我們採購 26 萬多主要是因為依照過去的經費去編列，當初在發放的時候..

李代表志鴻：

等一下，我現在問你，你們現在辦活動是不是..元旦活動不是今天才辦喔，元旦活動有二個目標，一個預期目標，一個預期人數，所以你們針對預期人數去進行採購？沒有錯吧？主計對不對？所以採購 26 萬就表示你有 2600 人參加

社會課許課長晏瑜答詢：

沒有，我們一開始本來打算..

李代表志鴻：

我意思你預估值是 2600？

社會課許課長晏瑜答詢：

不是。我們本來是打算要發 150 元一個人，後來就是經過討論之後覺得 100 元跟 150 元對民眾來講意義差距不是太大，但是我們可以留為後續活動來使用

李代表志鴻：

後續活動，我問你，你現在活動叫元旦升旗典禮花了 26 萬去採購，你留了 40%的禮券。1600 人次 8 萬元，你留了 40%在做公關

社會課許課長晏瑜答詢：

沒有，報告代表不是，我們 1600 是公告預計可能會發的券數，因為就像當初所講的怕人潮來多，其實我們準備的是 1900~2000 份當天發放，那也發放了得差不多，後續還有工作人員、里長、代表、記者等等

李代表志鴻：

我意思是說，活動裡面是這個樣子，那應該花在活動項目裡面

社會課許課長晏瑜答詢：

有，我們還有剩餘款項

李代表志鴻：

我意思是所有東西應該是花在活動裡面，其它的券是不是可以退回？還是用其它方式？你懂我意思吧？現在麥當勞券是有價證券，誰拿走誰就是貪污喔！主計對不對？要不要列管？你們這個有沒有列管？

社會課許課長晏瑜答詢：

我們有列管，有記錄活動當天剩下多少錢，然後一部份公關之後，像這次的元宵節禮品也是用麥當勞禮發放，還有上次的..

李代表志鴻：

這些東西不是我去找的，全部是網友給我的！你們所有東西都這樣弄，說 150 為什麼不發 150？為什麼留 40%？鎮長你知道意思嗎？做到被抓包是很難看的！了解嗎？你們去思考一下，這個活動花了 26 萬在元旦升旗就是要元旦升旗，沒有用完的就繳回還是什麼方式，而不是留在自己口袋來做公關，這樣你聽懂嗎課長？課長你懂意思嗎？

社會課許課長晏瑜答詢：

懂

李代表志鴻：

我認為可以做公關沒有錯，但是比例原則，主計，不符合比例原則喔？本席一直強調，你現在留 40%，活動經費只花掉 60%，第一個有沒有浮編？預算有沒有浮編？有沒有，課長？你認為有沒有？

社會課許課長晏瑜答詢：

沒有。因為當初原本預計就是要 150 元的商品或是禮券，是後面才一直在思考要購買什麼樣的東西，所以是按照過去的經費，那我們實際上真的沒有留這麼多，因為當天的發放..

李代表志鴻：

我要講的意思回到一個原則，現在這個活動就是編 26 萬，可以用到 95% 吧？留個 5% 或 10% 吧？你現在是比例原則佔 40% 接近 50%！你知道我講的意思嗎？你現在花費的東西這個活動是 26 萬的活動，結果你只花掉 60%，其它按照工程款 40% 要不要追繳回來？編列 100 萬，工程只要花 60 萬，40 萬是不是追繳回來？鎮長，是不是追繳回來？就不用再花了嘛！對不對？你們思考一下，現在有二個預測值，一個是預測公關要給多少？一個是預測活動要花多少？這二個是不同的屬性，我認為活動當然要做公關，可是公關的比例原則不要太高，像這個將近 40% 不見了，花在哪裡？

社會課許課長晏瑜答詢：

報告代表，所以我們就在像圖書館的網路推廣問卷也是用麥當勞禮券在吸引大家

李代表志鴻：

我意思是元旦活動.. 圖書館活動圖書費要增加，你是另外要去編吧？

社會課許課長晏瑜答詢：

因為那些都沒有經費

李代表志鴻：

項目不一樣吧？科目、項目不一樣。主計，科目、項目是不是不一樣？

林主計雪菁：

是

李代表志鴻：

科目、項目不一樣可以這樣核銷嗎？你可以把這個券挪用到圖書館去花嗎？不同項目、不同科目

林主計雪菁：

原則上它是不應該這樣子做啦，當初我們在預計的時候，麥當勞禮券又買了這麼多，等到最後決議要執行方面有落差，所以我們才會採取彈性的方式，把這些券..因為麥當勞禮券買了並不一定同意讓我們做退貨，那只好做彈性的移做為我們活動使用

李代表志鴻：

所以我要講，你們在做招標或做什麼，不要被人家抓到把柄！你現在已經被網友..1/1元旦活動，網友1/1就傳給我，你們自己再思考一下，你們在做活動辦理底下，你們招標、結束以後用了多少，拜託一下，你們再思考一下，這個東西有價證券放誰口袋，誰就是貪污！這是一件滿嚴重的事情，雖然才50元，但是這是一件很嚴重的事！

主計請回，觀光課。

蔡主席乃靖：

觀光課長請上報告台。

李代表志鴻：

你們現在虎豹獅象進度如何？

觀光課陳課長雲龍答詢：

現在四間廟有一些事情還沒弄好

李代表志鴻：

是不是老虎不參加？順濟宮不參加嘛！對不對？你回答我對或不對嘛？

觀光課陳課長雲龍答詢：

是

李代表志鴻：

順濟宮不參加，虎豹獅象就不成局了！所以去年我刪了120萬，剩80萬，現在不能用。虎豹獅象不成局，3/23迎媽祖迎不成，這個案也不用辦了，是不是這麼說？鎮長，四間宮廟的主委，林兜沒辦法去擺平，四個主委你都沒辦法協商，我不相信你還能辦得多好！四間廟的主委，三個要參加一個不參加，虎豹獅象是你的政見！結果你現在政見連執行四間廟都沒辦法合在一起，對不對？那怎麼成局？怎麼解決？3/23快到了，虎要開始了，現在快農曆二月了，再30幾天將近40天，你現在什麼東西都沒有，計畫書也沒有！所以我建議你這個案子就停滯，等你們把完整的報告之後，本席強烈建議這個案子先停滯，然後你們把四間宮廟討論好之後，還是說你們要委託什麼，你們現在不是成立協會嗎？這個協會看要怎麼弄嘛，是不是這個協會有問題？還是你們能力有問題？這是你主導的業務，你要去思考一下，虎豹獅象到底還要不要辦？現在順濟宮不參加，你們的溝通過程是有問題的！所以這個東西必需停止，因為你們人和都沒辦法做到，活動怎麼辦？今天只有三間廟去辦，少一隻虎，這個文化祭就辦不成了嘛！課長，對不對？

觀光課陳課長雲龍答詢：

沒錯

李代表志鴻：

所以我是建議，本席強烈建議先停滯，這個案子等你們把人和處理完之後再來辦，鎮長，好不好？

陳鎮長文顧答詢：

好，可以。

李代表志鴻：

你們把料羅順濟宮圓場打好之後再來辦，計畫再上繳大會來審議

觀光課陳課長雲龍答詢：

是

李代表志鴻：

觀光課請回。請環保、人事、行政、主計，上報告台。

這個個案我沒有針對任何人，我是針對個案，請問張員是清潔隊員嗎？對不對？

環保課李課長博豪答詢：

是

李代表志鴻：

請問一下，他現在在鎮公所走來走去的，請問一下有沒有派令？課長，有沒有派令到這邊來？有沒有文書資料？

環保課李課長博豪答詢：

行政課這邊有簽核借調的公文

李代表志鴻：

有借調？什麼時候借調的？

環保課李課長博豪答詢：

就從 2/1 開始借調

李代表志鴻：

有借調公文？

環保課李課長博豪答詢：

有

李代表志鴻：

那他的薪資裡面，人事有沒有借調公文？現在有沒有符合規定，請問

人事這樣有沒有符合規定？在清潔隊裡面可以借調到這邊來？

呂人事盈潔答詢：

因為他是屬於機關的人員，機關人員如果課室之間，像行政課那邊有需求的話跟環保課這邊有借調、有簽准核准的話，那我們是..

李代表志鴻：

所以是可以借調？借調公文是有的？

呂人事盈潔答詢：

是

李代表志鴻：

環保課，那你現在被借調了這個缺有職務代理人？還是懸缺？遇缺不補？

環保課李課長博豪答詢：

這個不是懸缺，這個就是我們去年有退休一位清潔隊員

李代表志鴻：

我意思是現在張員到鎮長室這邊幫忙，因為鎮長離不開張員，所以他在這邊幫忙，那請問一下，你現在環保課少一個缺嘛，原本的工作量要做，退休人員是不是有工作量？是張員要去抵工作量，那這個工作量誰在做？

環保課李課長博豪答詢：

我們工作的指派都有..目前有員工在做，目前的工作是還可以

李代表志鴻：

所以張員有遞補到清潔隊是沒什麼意義？是不是這樣講？

環保課李課長博豪答詢：

也不是，就是如果有能力當然是最好，如果能夠發揮比在環保課更好的能力，他的效用如果在鎮長室可以發揮會更好

李代表志鴻：

我的說法是，既然是有調派令，就是如果這樣挪用，本席這邊是沒什麼意見，這個東西我要強調一點，如果按照監察院的報告是不得做這樣使用，知道吧？人事你再去看一下資料，有些東西就是你在什麼單位就做什麼事情，沒有所謂..這樣懂意思吧？所以說這個再思考一下，這個東西到底有沒有..就說很多人在談，到底有沒有違法？如果沒有違法..再來就是，他現在是領清潔隊員的錢還是領這邊的錢？

環保課李課長博豪答詢：

他是領清潔隊員的

李代表志鴻：

清潔隊有個加給，有沒有給？

環保課李課長博豪答詢：

目前沒有

李代表志鴻：

清潔隊有個危險加給

環保課李課長博豪答詢：

是清潔獎金

李代表志鴻：

清潔獎金就沒有給。所以這個部份你們再去挪一下，到底這樣的程序有沒有..像副縣長他借調是經過學校同意，他來這邊就領這邊的薪水，你這個東西現在是借調過來到底是要領行政人員的薪水還是清潔隊

員的薪水？鎮長你知道意思嗎？這是二件不同的事。他到底是要領這邊幾職等、領這邊的薪水，還是領清潔隊員的薪水，這是不同的東西！因為同工不同酬嘛！對不對？你現在是在做行政人員，跟你做清潔隊人員是不同工作，所以同工不同酬，你們再思考一下，到底這樣有沒有適法性的問題，你們再討論一下。

課長都請回。

鎮長，從很多小細節，你的推薦好書到元旦活動到人事安排，這些都是小細節，可是我們發現問題很多！再來，我要強調就是說，我們的施政要有高度，決策要有執行力，要有效度，對不對？然後你的施政才能達到滿意度，你有滿意度鎮民才會對你有信任度，對不對？是不是這樣子？

陳鎮長文顧答詢：

是

李代表志鴻：

結果我們發現，我觀察金湖鎮公所一年了，你的團隊跟前面幾個鎮長比起來，你的團隊比較鬆散、懶散

陳鎮長文顧答詢：

我們會改進

李代表志鴻：

這個普遍性來看是很鬆散，做很多事情都沒有達到符合民意需求，從年貨大街也好、從很多活動等等，這些東西你沒辦法去推，這個跟主管有絕對關係，主官如果強烈要求下面，下面就要去做，所以我是覺得你要拿些..雖然說你也沒有連任壓力，可是還是要做出一些政績

陳鎮長文顧答詢：

是

李代表志鴻：

不然你現在做下去也是一樣，特別鬆散！不然你看蔡西湖鎮長也好，李成義鎮長也好，他們都強硬派，下面就動起來。所以有時候你也要硬一點，下面才會動起來，你不硬，下面沒辦法動！對不對？好不好？

陳鎮長文顧答詢：

好

李代表志鴻：

請社會課

蔡主席乃靖：

社會課上報告台

李代表志鴻：

二個案子。第一個案子，去年我提那個全職媽媽喘息服務，你把那個草案能不能趕快弄一弄，弄到大會給我們馬上審議通過，編預算就弄了？總有個草案出來吧？

社會課許課長晏瑜答詢：

草案已經在擬了，已經有一個初步的樣式，因為有詢問過社會處，社會處那邊是說現在已經沒有全職媽媽的這個職稱，現在的照顧津貼是不分男女，所以可能會在名稱上稍作修正

李代表志鴻：

我意思是你趕快弄一弄，把草案送過來，至於操作細節，我們再來詳談，你把草案弄一弄送大會，大會審議通過就可以實施啦！

社會課許課長晏瑜答詢：

好

李代表志鴻：

不要再拖了，這個案子趕快把它弄好。還有料羅新村活動中心的案子，趕快弄一弄，不要一直拖，現在已經三月了，再拖下去可能五月、六月，又要定期會了！趕快把草案弄出來，就可以做。我跟你講，只要我們開始做，陳福海就會跟著我們做，你相信嗎？這案子要是通過，縣政府就會拿去做了，這部份我是覺得趕快弄一弄，把很多縣市的草案拿做比較，上次跟你提到，你說要找到祿姆，其實很多東西操作上可以改變，比方說我們可以讓他上課，上 30 小時、40 小時、線上上課，符合標準我們就給他，不要他是爸爸媽媽或其他的

社會課許課長晏瑜答詢：

這個部份因為他們都有托育人員的標準，所以一定要附合法規

李代表志鴻：

我意思是說，我們在金門不可能有這麼多托育人員嘛

社會課許課長晏瑜答詢：

其實金門托育人員滿多的，因為縣府都有開課，只是他們願不願意收托

李代表志鴻：

對，我意思是說你再思考一下，是不是把這些東西，草案挪進來，趕快弄一弄。

建設課，昨天跟你討論自來水廠案子，現在到底做得怎麼樣？

建設課陳課長樂融答詢：

目前就是..

李代表志鴻：

污水那個、外溢那個

建設課陳課長樂融答詢：

我那天有去現場看，污水之前有說要把外溢的孔堵住，好像也沒有

李代表志鴻：

那沒有怎麼辦？我們就是擺爛，繼續等它污染，等下雨天繼續遭受污染？是這樣子嗎？

建設課陳課長樂融答詢：

這個會後我再問一下那個污水課課長

李代表志鴻：

這個..環保課，這個我們可以送哪裡去處罰嗎？不能這樣放任吧？

環保課李課長博豪答詢：

這個就是通報環保局來處理，環保局他有權限來做處置

李代表志鴻：

你就通報..看誰要通報，他們不作為！鎮長你知道我意思嗎？不作為，我們也沒有方式去解決，那我們鄉親就整天聞惡臭，下雨來、排放流一來，我們就要接受嗎？環保課想一下怎麼去處理

環保課李課長博豪答詢：

那個污水排放應該都有核准，所以應該也是可能請他們改善

李代表志鴻：

然後...那個案子呢？

建設課陳課長樂融答詢：

你是說塘龍社區嗎？塘龍社區那個已經現在大陸那邊訂料了，花崗石，之後石材好了之後，就是準備安裝

李代表志鴻：

這案子一年了過去了！一年了嘛？鎮長，效率很快一年過去了喔！所以你這個案子，其實很簡單的案子拖了一年，你們再思考一下，我剛提到你們的執行力跟效能，真的要思考一下！這真的..不行的話，你們看要怎麼樣，你們不拆我請人家去拆，可以嗎？

建設課陳課長樂融答詢：

已經發包了，準備要做了。等他石材過來，我們就安裝上去，把旁邊的敲掉，那個原有的敲掉

李代表志鴻：

好

蔡主席乃靖：

好，謝謝！鎮長、課長，請回。

各位代表還有沒有其它？陳秀卿

陳代表秀卿：

鎮長，不好意思

蔡主席乃靖：

鎮長，上報告台

陳代表秀卿：

現在三節勞軍是不是要稍微調整一下？因為像士校那邊的軍人阿兵哥，有時候我們有什麼都會請他們來協助幫忙，我們沒有去那邊慰問，我是覺得有的地方不應該去，不是說不應該，是有必要的很多像經武那邊可以刪了可以換了，海龍他們也從來沒有出來協助我們，是不是你們要調整一下？我的意思是這樣

陳鎮長文顧答詢：

好，這個三節勞軍我們會做一個調整

陳代表秀卿：

是呀！不然有幫忙我們的我們沒有去慰問，這個稍微調整一下，謝謝！

陳鎮長文顧答詢：

好

蔡主席乃靖：

鎮長請回

陳代表秀卿：

建設課長

蔡主席乃靖：

建設課長請上報告台

陳代表秀卿：

每個村莊的牌，比如成功，那個是我們建設課在負責的是嗎？就是石頭

建設課陳課長樂融答詢：

如果需要遷移的話，我們這邊會..

陳代表秀卿：

我現在是問后壟，原來在路口，為什麼現在遷到中間？人家找不到后壟在哪裡？他是私人地嗎？還是？

建設課陳課長樂融答詢：

當初我們也是依據那個當地民眾建設，鄰長林光輝

陳代表秀卿：
他建議？

建設課陳課長樂融答詢：
對

陳代表秀卿：
那塊是私人地嗎？

建設課陳課長樂融答詢：
他要遷到那個位置

陳代表秀卿：
他要遷到那個位置，問題是他那個位置是在中間，人家要去找后壟找不到啊？

建設課陳課長樂融答詢：
那天我們有跟林嘉森代表去會勘，角度要調整

陳代表秀卿：
那個角度要調一下

建設課陳課長樂融答詢：
調成 90 度，路過就會看得到。我們會拉進去工程，最近就是請廠商做改善

陳代表秀卿：
好，謝謝你

蔡主席乃靖：

各位代表，還有沒有什麼其它意見？如果沒有意見，金門縣金湖鎮民代表第十三屆第六次臨時會，到此結束，謝謝大家！