

金門縣議會第八屆第三次定期會



金門縣政府財政處
業務報告

報告人：處長陳國庭

中華民國 113 年 5 月

目錄

壹、 業務報告參加人員名冊	1
貳、 前言	3
參、 重要工作執行成效	3
一、 113 年度本府預算編列概況	3
二、 財政總預算執行及籌編情形	4
三、 本縣地方建設開發基金執行情況報告	6
四、 免稅店開發及經營情形	8
五、 金酒公司經營報告	8
六、 縣有財產概況	9
七、 縣有財產管理	9
八、 縣有不動產活化運用	11
九、 健全財產管理法規及資訊作業	13
十、 協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」都市更新計畫及權利變換計畫送都市更新審議會核定	14
十一、 辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」	15
十二、 辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」	16
十三、 執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業	17
十四、 辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」招標事宜	17
十五、 積極辦理菸酒業者查核	17
十六、 庫款支付業務具體成效	20
十七、 推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能	22
十八、 提高支付作業電子化程度，強化服務品質	22
肆、 預算編列情形	23
伍、 未來施政目標與展望	25
陸、 結語	26
柒、 附錄	26
一、 上次議員決議案及質詢事項執行情形	26
二、 業務報告簡報資料	32

表目錄

表 1	113 年度歲入預算比較表.....	4
表 2	113 年歲入預算分配數與實收數	4
表 3	112 年度歲入預算執行情形比較表	5
表 4	累計餘絀及公庫結存情形表	6
表 5	本縣青年創業貸款案件申請情形	7
表 6	出租縣有非公用不動產租金之計算方式	11
表 7	財政處出租之非公用土地使用狀況表	12
表 8	比較分析電匯執行率	20

圖目錄

圖 1	近 5 年歲入執行情形	6
圖 2	本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析	7
圖 3	金酒公司暨廈門公司近 5 年營收	8
圖 4	金酒公司暨廈門公司 113 年 1~3 月分營業額	9
圖 5	110 年、111 年、112 年動產報廢上網拍賣金額比較表	10
圖 6	財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表	12
圖 7	財政處出租之非公用土地年租金收入表	13
圖 8	本縣首例公辦都更案外觀示意圖	15
圖 9	同期間菸酒業者查核比例比較圖	18
圖 10	同期菸酒宣導場次及同期間違規菸酒案件比較	19
圖 11	電匯 e 企執行率比較表	21
圖 12	憑單收件統計表	22

壹、業務報告參加人員名冊

金門縣政府財政處科長以上人員名冊			
職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
處長	陳國庭	綜理財務管理、公產管理、投資發展、菸酒管理、庫款支付業務	318823#62201
副處長	關嘉榮	襄助處長督導財務管理、公產管理、投資發展、菸酒管理、庫款支付業務	318823#62202
科長	洪銘澍	綜理財務管理科業務： 1. 財務管理業務之規劃及政策性工作之研究發展。 2. 歲入總預算及追加減預算之編審監督管理。 3. 金酒公司組織及營運之監督管理。 4. 金酒公司董事會組織及運作事宜(另奉派兼任金酒廈門貿易公司監事)。 5. 地方金融業務之監督、查核、核准及相關事項。 6. 擔任本府法規審查小組委員、員工協助方案委員及金門高中與金門農工補助款審查會委員。	318823#62211
代理科長	朱潔宜	綜理公產管理科業務： 1. 督導公產管理及政策性工作之研擬事項。 2. 公產管理制度規劃、公產法規之擬訂事項。 3. 離島建設條例處分案件之審核與配合事項。 4. 縣有財產管理績效考評綜合督導事項。 5. 督導鄉鎮動產不動產管理等業務。 6. 綜理公有財產管理事項。	318823#62223

科長	楊恭俊	<p>綜理投資發展科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 公有非公用財產改良利用之規劃及運用等事宜。 2. 中和四眷村基地之開發利用及基金管理考核等事項。 3. 縣有不動產設定地上權、公私合作等開發事宜。 4. 各縣屬單位辦理促參案之相關考核事宜 5. 綜理督導縣有財產開發利用業務。 6. 兼辦本處政風業務。 	318823#62271
科長	陳緯仁	<p>綜理菸酒管理科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 執行本府私劣菸酒稽查與取締小組業務。 2. 執行年度菸酒查緝會報規劃、查緝計畫等研議事項。 3. 辦理許可酒廠酒品抽驗、衛生檢查，販賣業者菸酒稽查協調工作。 4. 轄區業者（部分製造、進口及販賣業者）管理與輔導。 	318823#62231
科長	謝惠姿	<p>綜理庫款支付科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 縣庫支付業務之規劃、管理及主管部門政策性工作之研擬。 2. 憑單、縣庫支票、委託付款資料之覆核及用印等事項。 3. 督導支付業務及主辦支付相關教育訓練等業務。 4. 督導「公庫存款繳費帳務管理系統」等業務。 5. 督導綜合相關業務及各局處間聯繫事宜。 6. 辦理有關施政計劃及績效等綜合相關業務。 	318823#62261

貳、前言

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第八屆第三次定期大會，^{國庭}奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之策勵及支持，使本處各項業務均能順利推展，致上最高敬意與感謝。

本處職掌本府財政業務，以「恪遵財政紀律」、「謹守開源節流」、「支援縣政建設」作為施政重點，並以「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」、「菸酒安全」等四大面向作為業務核心目標。致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理、落實庫款支付e化等，持續積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。以下謹就本處113年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

參、重要工作執行成效

一、113 年度本府預算編列概況

- (一)113 年度歲入籌編總額為 132 億 9,897 萬餘元，規模較 112 年度預算 130 億 7,045 萬餘元，增加 2 億 2,851 萬餘元，主要差異為補助及協助收入減少 4.25 億元（金城國中、中正國小、金沙國小地下停車場計畫停辦緩辦），稅課收入增加 3.57 億元（統籌分配稅），規費收入增加 2.29 億元（小三通規費收入），捐獻及贈與收入增加 1 億元。

表 1 113 年度歲入預算比較表

單位：千元

科目名稱	113 年度預算數 (A)	112 年度預算數 (B)	比較增減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	3,683,013	3,325,736	357,277
罰款及賠償收入	31,396	34,587	-3,191
規費收入	450,199	221,381	228,818
財產收入	133,388	118,129	15,259
營業盈餘及事業收入	300,000	300,000	0
補助及協助收入	6,424,285	6,850,122	-425,837
捐獻及贈與收入	2,200,000	2,100,000	100,000
其他收入	76,692	120,501	-43,809
總計	13,298,973	13,070,456	228,517

(二)113 年度歲入預算為 132.99 億元，截至 3 月底止，歲入實收數為 17.96 億元，占歲入預算分配數 25.68 億元，執行率為 69.94%，主要差異為補助及協助收入尚未達請款條件短收 7.78 億，預計下半年可加速計畫預算執行仍可達九成以上。

表 2 113 年歲入預算分配數與實收數

單位：新臺幣億元				
年度	歲入預算	113 歲入預算分配數(截至 3 月底止)	113 歲入實收數(截至 3 月底止)	執行率
113	132.99 億	25.68 億	17.96 億	69.94%

二、財政總預算執行及籌編情形

(一)112 年度總預算(含追加減預算)歲入預算數為新台幣(以下同)130 億 7,045 萬餘元，決算審定數為 135 億 421 萬餘元，主要來源為稅課收入決算數 33 億元(含中央統籌分配稅款、菸酒

稅及各項地方稅)、捐獻、贈與收入決算數 25 億元及補助及協助收入決算數 56.83 億元,達成率為 103.32%,超收數額約 4.33 億餘元(詳附表 3),主要差異為補助及協助收入短收 11.67 億元(主要停辦緩辦金城國中、中正國小及金沙國小地下停車場,本年度歲出總決算亦較預算數減少 23.32 億),財產收入超收 7.48 億元(112 年大橋基金解繳縣庫一次性收入 7.1 億),捐獻及贈與收入超收 4 億元,稅課收入超收 3.35 億元(普通統籌超收 2.6 億、菸酒稅 0.27 億)。

(二)112 年及 111 年度決算增加 11.39 億,差異主要在於財產收入增加 6.77 億(112 年大橋基金解繳縣庫),稅課收入增加 2.29 億(統籌分配稅及菸酒稅),規費收入增加 1.13 億元(小三通規費收入),營業盈餘及事業收入增加 3 億元,捐獻及贈與收入增加 1 億元。

表 3 112 年度歲入預算執行情形比較表

單位:千元

科目名稱	112 年度預算數 (A)	112 年度決算數 (B)	比較增減 (C)=(B)-(A)	執行率 (D)=(B)/(A)	111 年度決算數 (E)
稅課收入	3,325,736	3,661,402	335,666	110.09%	3,432,869
罰款及賠償收入	34,587	52,964	18,377	153.13%	98,893
規費收入	221,381	303,466	82,085	137.08%	190,221
財產收入	118,129	866,096	747,967	733.18%	188,653
營業盈餘及事業收入	300,000	300,000	0	100.00%	0
補助及協助收入	6,850,122	5,682,938	-1,167,184	82.96%	5,970,296
捐獻及贈與收入	2,100,000	2,500,000	400,000	119.05%	2,400,000
其他收入	120,501	137,346	16,845	113.98%	83,899
總計	13,070,456	13,504,212	433,756	103.32%	12,364,830



圖 1 近 5 年歲入執行情形

表 4 累計餘絀及公庫結存情形表

單位:億元

年度	歲計餘絀	累計餘絀	公庫結存
107	-17.71	149.60	160.1
108	-14.46	136.16	146.4
109	-31.00	104.19	112.1
110	-19.81	83.17	94
111	-17.54	65.23	72.7
112	-0.89	67.02	74.5

三、本縣地方建設開發基金執行情況報告

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於107年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金挹注更為即時。且本縣青年創業信用保證融資貸款專案貸款人，於專案貸款期限內，符合利息補

貼條件者，由本府全額補貼貸款期間利息，以減輕青年負擔。

(二)本縣青年創業貸款案件申請情形

表 5 本縣青年創業貸款案件申請情形

年度	貸款件數	貸款金額	備註
107 年	4	3,200,000	含 3 件非信保案
108 年	32	30,900,000	含 1 件非信保案
109 年	18	16,950,000	
110 年	8	7,500,000	
111 年	11	11,000,000	
112 年	17	15,900,000	
113 年	4	4,000,000	
合計	94	89,450,000	

備註：「金門縣地方建設開發基金青年創業暨政策無息貸款運用作業規定」是於 108 年 11 月 4 日廢止，108 年 6 月間有 1 件青創貸款案依此規定辦理。

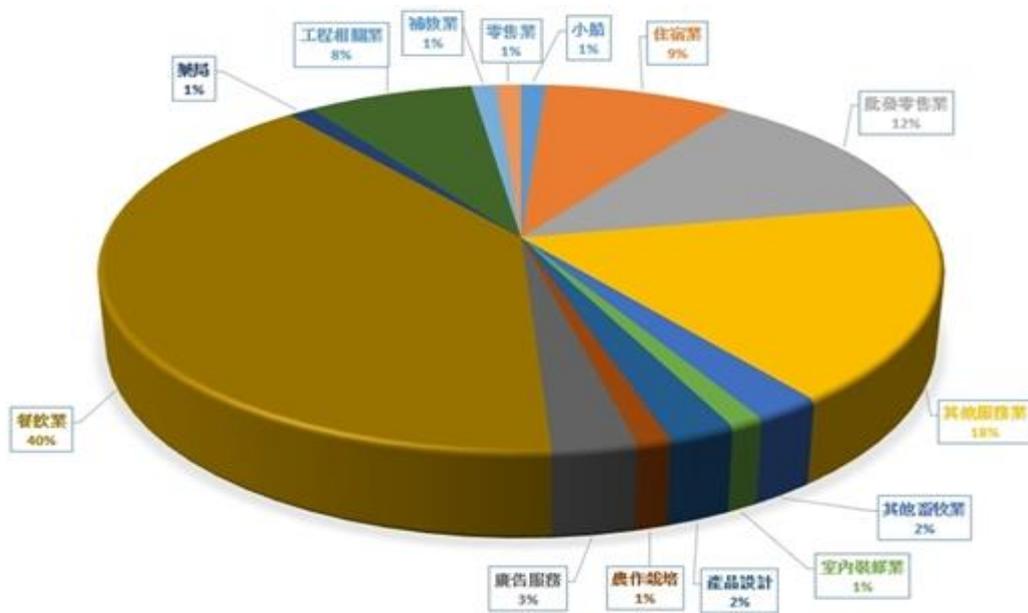


圖 2 本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

四、免稅店開發及經營情形

本縣離島免稅商店目前計有 3 家廠商 4 個營業點（含機場）。

目前市區免稅商店執照有效期限為 114 年及 117 年底不等；機場免稅商店執照期限至 116 年 12 月 31 日止。

五、金酒公司經營報告

(一)金酒公司暨廈門公司 112 年度營業收入分別為 116 億 8,579 萬餘元及 8 億 269 萬餘元，執行率分別為 101.62%、60.78%，兩者近 5 年營收如下表。

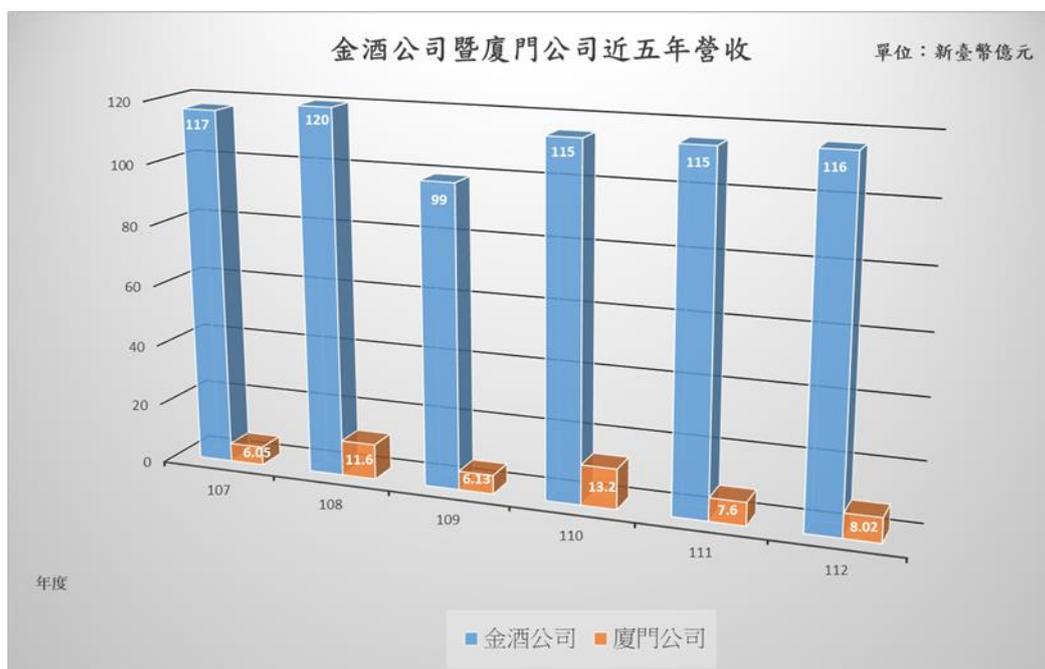


圖 3 金酒公司暨廈門公司近 5 年營收

(二)金酒公司 113 年全年度預算營業額 130 億元，1 至 3 月份預算營業額 28 億 4,995 萬餘元，累積營業額 32 億 9,494 萬餘元，達成率 115.61%。廈門公司 113 年全年度預算營業額 13 億 1,623 萬餘元，1 至 3 月份預算營業額 1 億 9,448 萬餘元，累積營業額 1 億 6,646 萬餘元(人民幣匯率 4.43 元估算)，達成率 85.59%，兩家公司同期比較如下表：

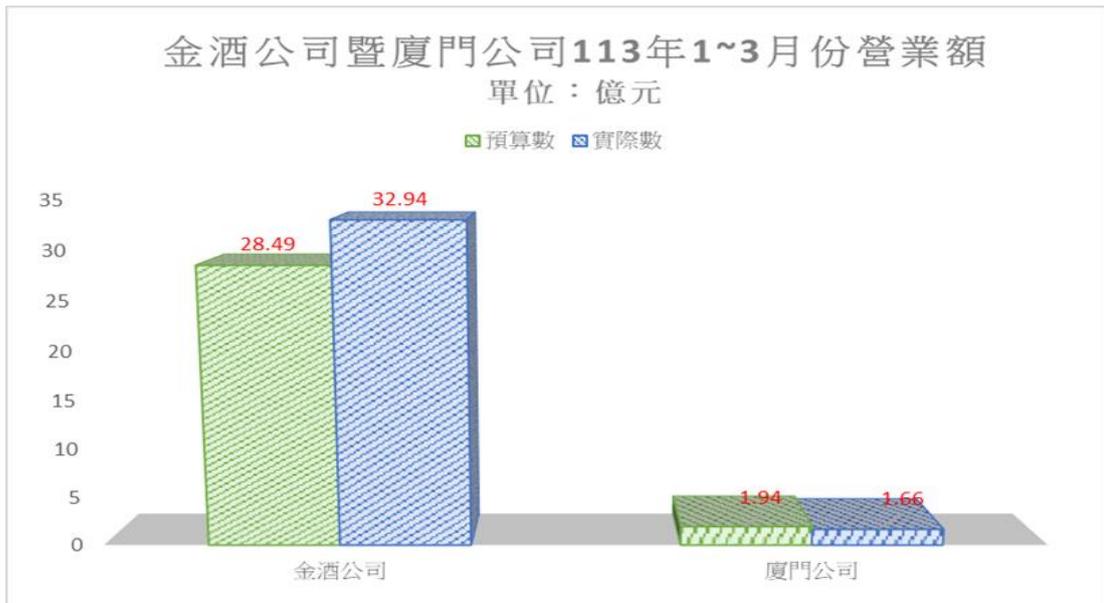


圖 4 金酒公司暨廈門公司 113 年 1~3 月分營業額

六、縣有財產概況

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過 1 萬元以上且使用年限在 2 年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至 113 年 3 月底止，縣有財產總值為 323 億 8,472 萬元。

七、縣有財產管理

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度

本府各機關學校(單位)含事業機構執行 113 年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，於 113 年 4 月 10 日起至 6 月 7 日實地訪查 25 個單位，針對於各單位管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效

能目標，落實公有財產管理制度。

(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業

為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用。又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：

為提高報廢縣有財產之使用效益，112年度各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計1,364件，網拍總收入807萬9,918元，悉數繳入縣庫及專戶，增加財政收入。另亦鼓勵各單位無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，促進資源有效再利用。

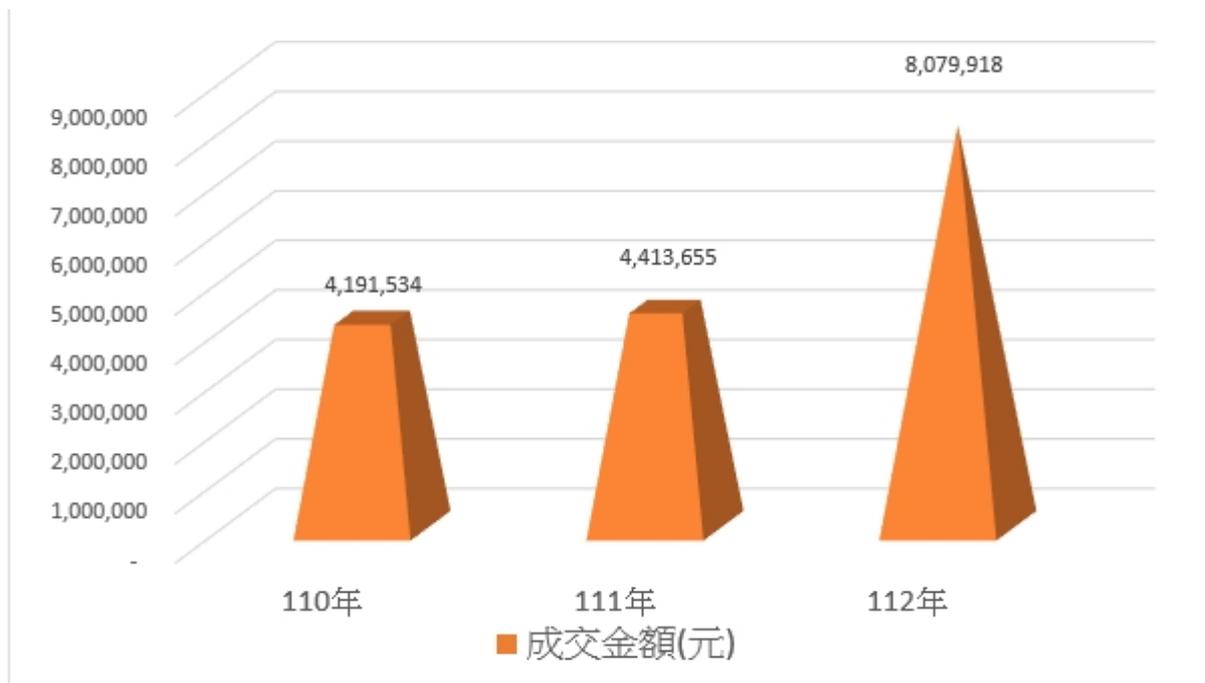


圖 5 110 年、111 年、112 年動產報廢上網拍賣金額比較表

八、縣有不動產活化運用

(一)公共設施用地多目標使用

各機關單位經管之公共設施用地，如停車場用地，除作為停車場使用外，尚可依據「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。業彙整相關作業辦法及可評估優先推動之基地，函送各單位作為辦理之參據。

(二)縣有房地出租

出租之縣有土地截至3月31日止計330筆，出租總面積50.08公頃，租金依照金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之「金門縣縣有非公用不動產租金率計收標準」辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如下表):

表 6 出租縣有非公用不動產租金之計算方式

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金率收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地 重劃土地、區段 徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

表 7 財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	筆數	年租金收入 (萬元)
農、漁、畜牧業使用	42.64 公頃	177	83.37
公共使用 ^{註1}	1.84 公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.6 公頃	151	1,010.42
合計	50.08 公頃	330	1,100.12

註1：放租台電風力發電、太陽能光電發電使用。

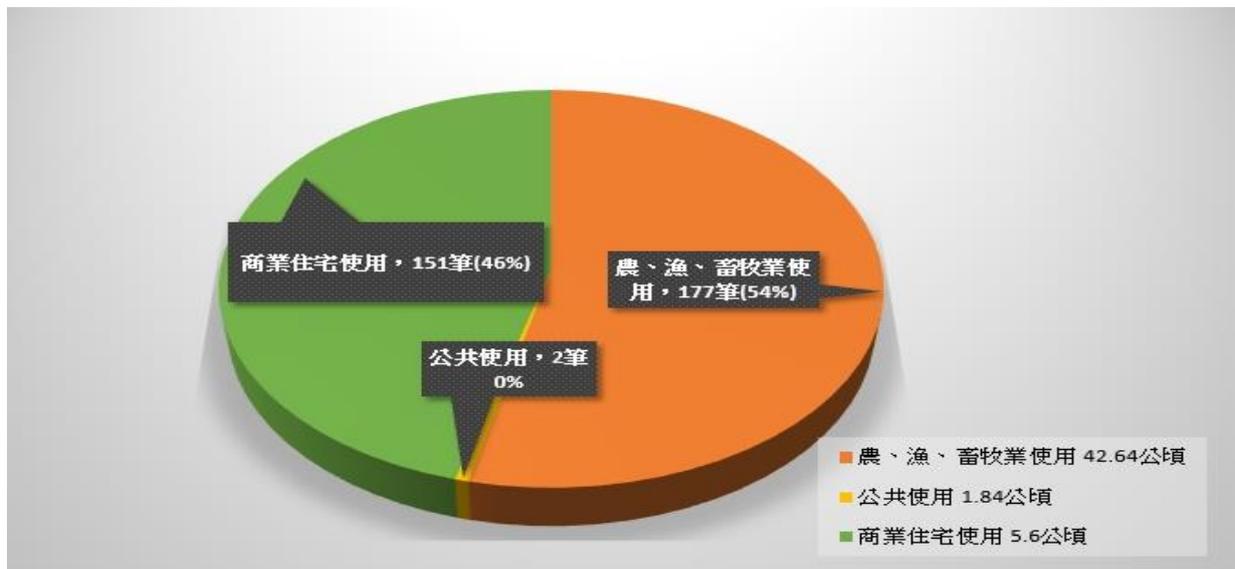


圖 6 財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表

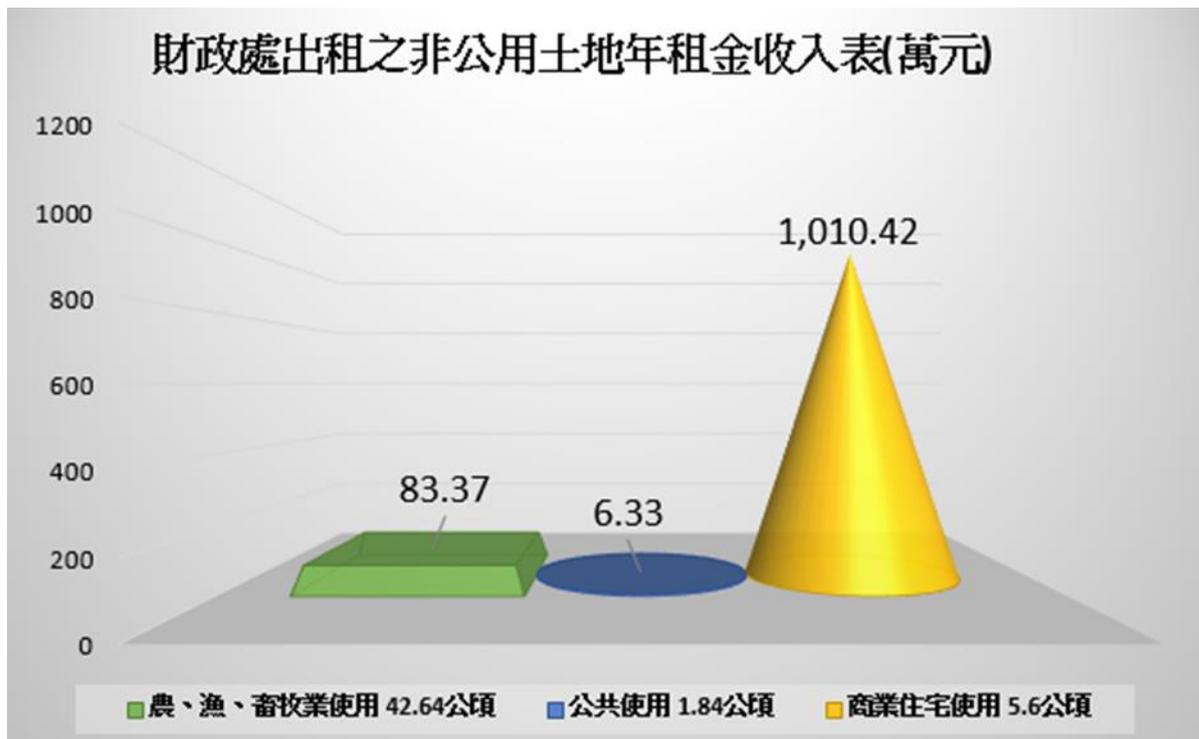


圖 7 財政處出租之非公用土地年租金收入表

(三)盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，持續配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。

九、健全財產管理法規及資訊作業

(一)為使本府財政處公有財產主管法規要點與時俱進，符合現行作業程序及提昇公有財產管理使用成效，本府於110年起研議將未合時宜之主管法規要點重新修訂，截至112年3月31日止已修訂完成並公布之法規要點計8案，未來擬持續研議修訂舊有法規。已修訂完成之法規要點如次：

1. 金門縣縣有財產審議委員會設置要點。
2. 金門縣縣有公用房地提供使用作業要點。
3. 金門縣縣有財產考核要點。
4. 金門縣縣有財物報廢處理作業程序。
5. 金門縣縣有非公用不動產處分作業要點。

6. 金門縣縣有不動產標租作業要點。
 7. 金門縣縣有閒置土地綠美化及巡查作業要點。
 8. 金門縣政府接受民眾捐贈土地獎勵要點。
- (二)辦理「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案，並適時檢核各單位財產資訊建置情形，輔導建置更為完善之縣有財產資訊。

十、協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」都市更新計畫及權利變換計畫送都市更新審議會核定

- (一)西南門里公所位屬城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築物窳陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，本縣推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫以進行整體環境改造，並做為城市更新之指標及典範。
- (二)本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺，地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，總樓地板面積約為 8,972.25 平方公尺。低樓層規劃設置店鋪、商場、里公所、公益設施及辦公室，五樓以上規劃為一般住宅，以提供優質住宅、商場需求及公益設施，建立多元使用共融環境。



圖 8 本縣首例公辦都更案外觀示意圖

- (三)本案為本縣首例公辦都更案，於 111 年 9 月 19 日上午與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約，112 年(以下同)3 月 14 日於金城鎮公所由都市更新審議會簡委員裕榮主持公聽會，8 月 18 日於本府大禮堂由李副縣長主持聽證會，10 月 24 日將「都市更新計畫」及「權利變換計畫」送本縣都市更新審議會審議。
- (四)113 年 2 月 20 日下午 3 時召開金門縣都市更新及爭議處理審議會第 2 次會議，會議結論實施者依委員意見覈實檢討修正，並請實施者檢具修正後計畫書圖送本府建設處，併同未通過部分擇期再提會討論，待審議會核定「都市更新事業計畫」、「都市更新權利變換計畫」後，進入動工拆除地上物、興建大樓階段，興建期程約 32 個月。

十一、辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」

- (一)基地範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號土地共 6 筆，使用分區為第二種商業區、自然村及道路用地，面積總計 1,157 平方公尺，

位於金沙鎮復興街與中興街交會處，距離沙美車站約 200 公尺，為沙美商圈核心區，土地現況有地上物舊有金沙戲院，戲院部份區域登錄為歷史建築，其修復及再利用計畫由文化局另案辦理；本案就金沙戲院非歷史建物部份進行評估，期望透過本計畫帶動地方產業走向永續經營方式，促進城鄉創生發展。

- (二)為推動金沙戲院非歷史建築部分之開發，除 110 年委託專業團隊評估金沙戲院新舊共生之可行性藉以帶動金沙地區商圈發展外，111 年預計透過公民咖啡館方式廣納民意後再聚焦民意，作為未來執行之重要依據，使民眾決定金沙戲院未來開發方向，達成公民參與及實踐民主精神。
- (三)本案於 112 年 11 月 3 日政策公告，於本年(113 年)3 月 4 日截止，尚無廠商投標，後改採都更方式辦理，刻正辦理申請都市更新委外規劃補助。

十二、辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」

太武山莊 D 區經新北市政府 105 年指定為市定古蹟，本府委託廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局於 108 年 6 月 13 日同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部申請補助，本案已於 111 年 7 月 11 日與評選優勝廠商經緯地景建築師事務所完成簽約，廠商於 111 年 9 月 21 日經本府審查同意實施計畫書，並於 111 年 11 月 18 日提送基本設計圖報府，旨案基本設計成果經新北市政府 112 年 7 月 31 日新北文設字第 1121463622 號函審查通過，廠商於 112 年 11 月 1 日提送細部計畫報府，新北市政府文化局於 112 年 12 月

27日完成細部計畫審查，並於113年3月1日完成本案因應計畫之核定。本府於113年3月21日檢附相關資料向文資局申撥尾款補助，刻正辦理廠商結案請款作業。

十三、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，業於112年12月26日辦理訪視本府(建設處)「金門工商休閒園區BOT案」，並將訪視結果提供其主辦單位做後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

十四、辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」招標事宜

本府已於113年(以下略)4月辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」公告招標，續於5月辦理評選會，預計6月與得標廠商簽約、8月將浯江新村之更新地區及都市更新計畫草案送新北市政府審查，並持續與新北市政府積極協調相關事宜。

十五、積極辦理菸酒業者查核

(一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，112年第4季至113年第1季查核菸酒業者共計325家次，與前一年度同期間菸酒業者查核比例比較如下圖：

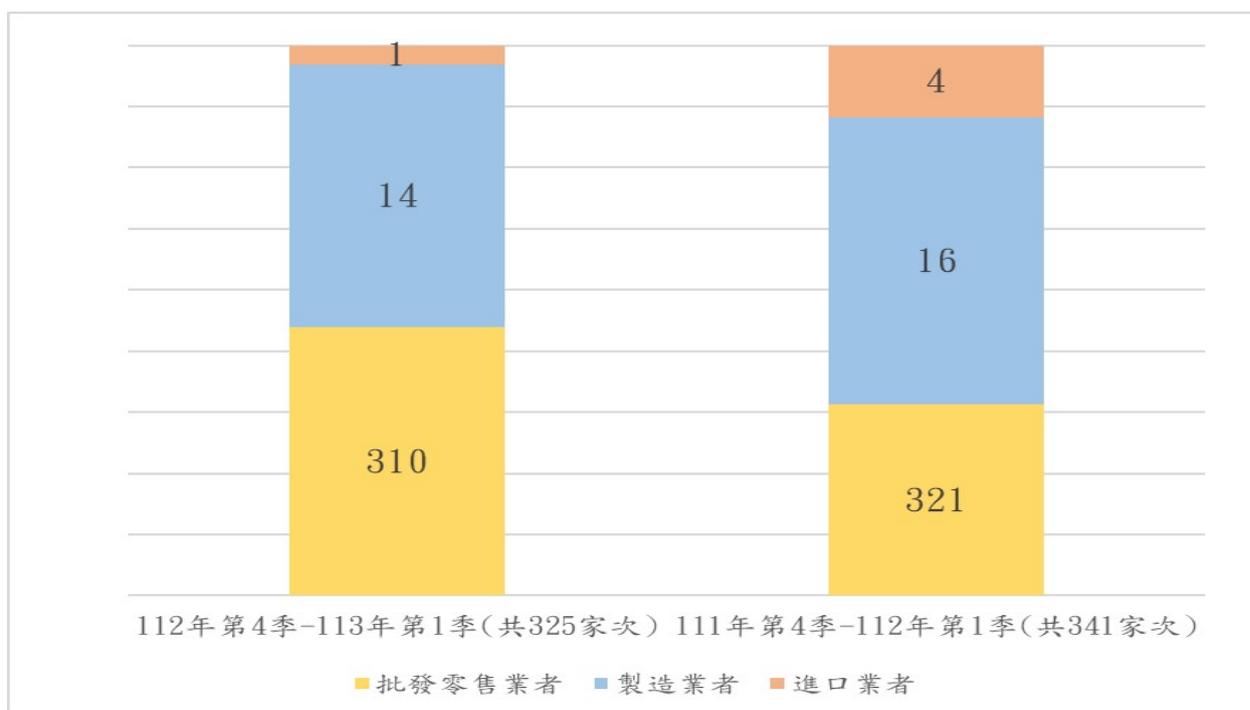


圖 9 同期間菸酒業者查核比例比較圖

- (二)依據菸酒管理法第 38 條及第 39 條規定辦理，落實酒製造業良好衛生標準查核作業，本縣酒製造業計有 8 家(9 廠)，113 年第 1 季已完成去年度轄內酒製造業良好衛生標準複查，以維護民眾食用安全，提昇本縣酒製造業者生產品質。
- (三)因應財政部「112-113 年特定業別與製程運作貯存危險化學物質(品)稽查(查檢)專案」，於 113 年 3 月 4 日及 5 日偕同環保局、社會處、衛生局、建設處聯合辦理稽查，本轄專案名單廠區檢查均合格。

二、加強菸酒法規宣導

- (一)積極配合大型活動及社區治安會議，向民眾宣導菸酒法規，避免民眾誤違法受罰及維護民眾食安，112 年第 4 季至 113 年第 1 季共計 12 場次。112 年第 4 季至 113 年第 1 季止違規菸酒案件數共計 5 案，與去年同期案件數相同。

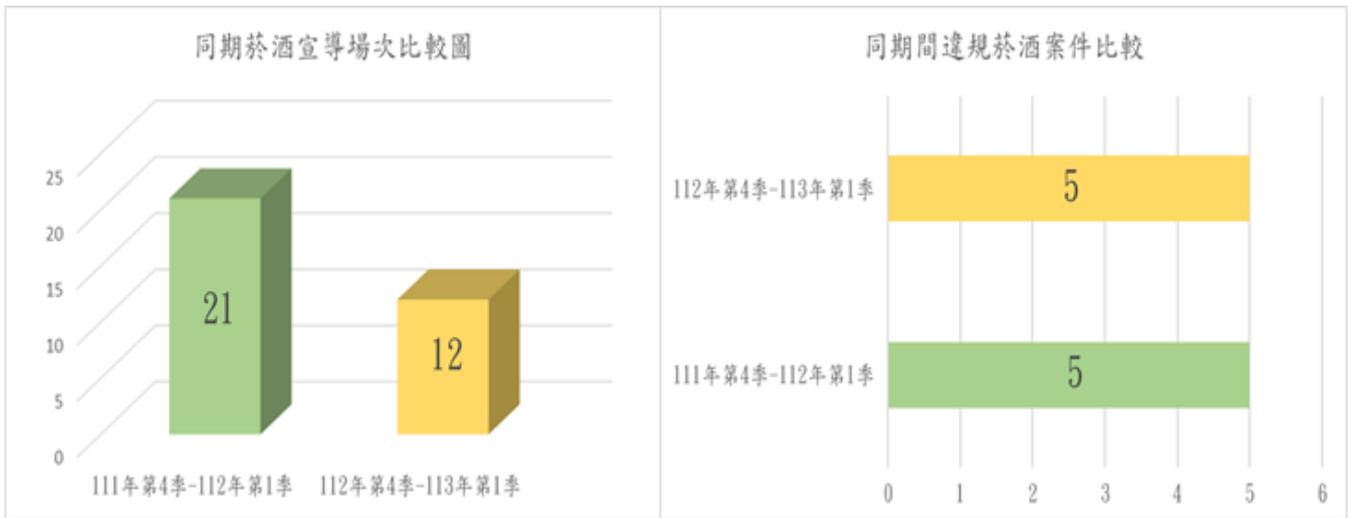


圖 10 同期菸酒宣導場次及同期間違規菸酒案件比較

(二)因應時事發布菸酒相關新聞稿及張貼自製菸酒宣導海報發放於各鄉鎮公所、社區發展協會、港口物流公司，供民眾參閱菸酒品相關即時資訊及法規，112年第4季至113年第1季止，共發布2則新聞稿及張貼共50份菸酒宣導海報。

<p>112年12月酒製造業者良好衛生標準查核</p>	<p>113年2月發放自製菸酒宣導海報</p>



113 年 1 月林務所新春花市菸酒宣導



113 年春節前辦理聯合菸酒專案稽查

十六、庫款支付業務具體成效

賡續推動庫款支付 e 化，全面實施付款(轉帳)憑單線上簽核及電匯存帳撥付入帳服務，依據法源及實際需求，積極配合法定預算及核定之支出法案進度執行，加強庫款支付服務品質，並嚴密庫款支付程序及支付時效，以提升行政效能。

(一)提高電匯(E 企)執行率

112 年度 10 月截至 113 年 3 月底止，收辦付款憑單等 9,417 件；開立縣庫支票 154 筆及電匯(採連線委託付款) 1 萬 9,692 筆，共計 1 萬 9,846 筆，電匯案件占總支付筆數 99.22%，較去年同期 98.84%，略成長 0.38%，比較分析電匯執行率如下：

表 8 比較分析電匯執行率

期間	電匯(e 企)筆數	支付總筆數	電匯(e 企)執行率(%)
111 年 10 月-112 年 3 月	20,254	20,492	98.84%
112 年 10 月-113 年 3 月	19,692	19,846	99.22%
電匯成長率			0.38%

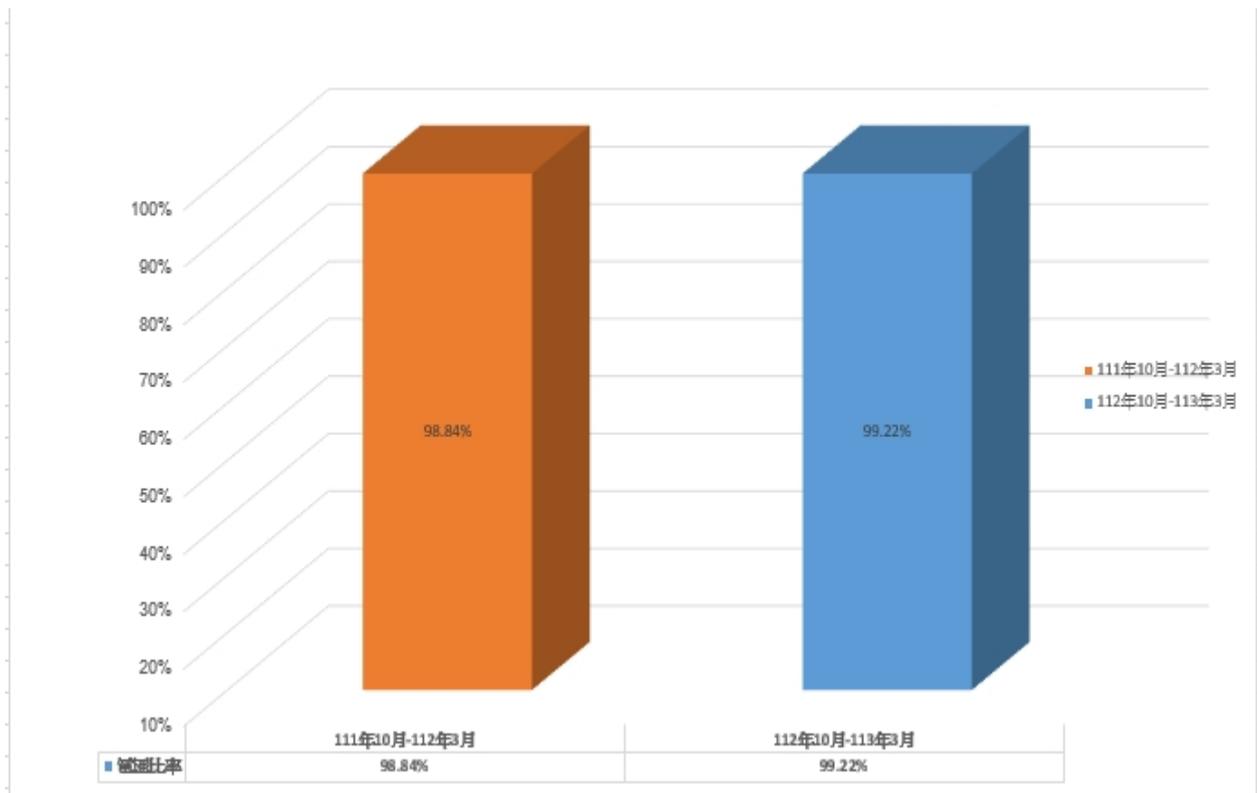


圖 11 電匯 e 企執行率比較表

(二)擴大庫款支付無紙化作業，簡化行政流程

本縣自 111 年 12 月 16 日起已全面實施無紙化憑單電子簽核作業，112 年 10 月至 113 年至 3 月止，無紙化憑單收件數 8,793 件，占總收件件數 8,794 件，比例為 99.99%，較去年同期 111 年 10 月至 112 年 3 月無紙本憑單件數 9,047 件，占總收件件數 9,082 件，比例為 99.61%，略成長 0.38%，加速提升支付之行政效能，分析憑單收件情形如下：

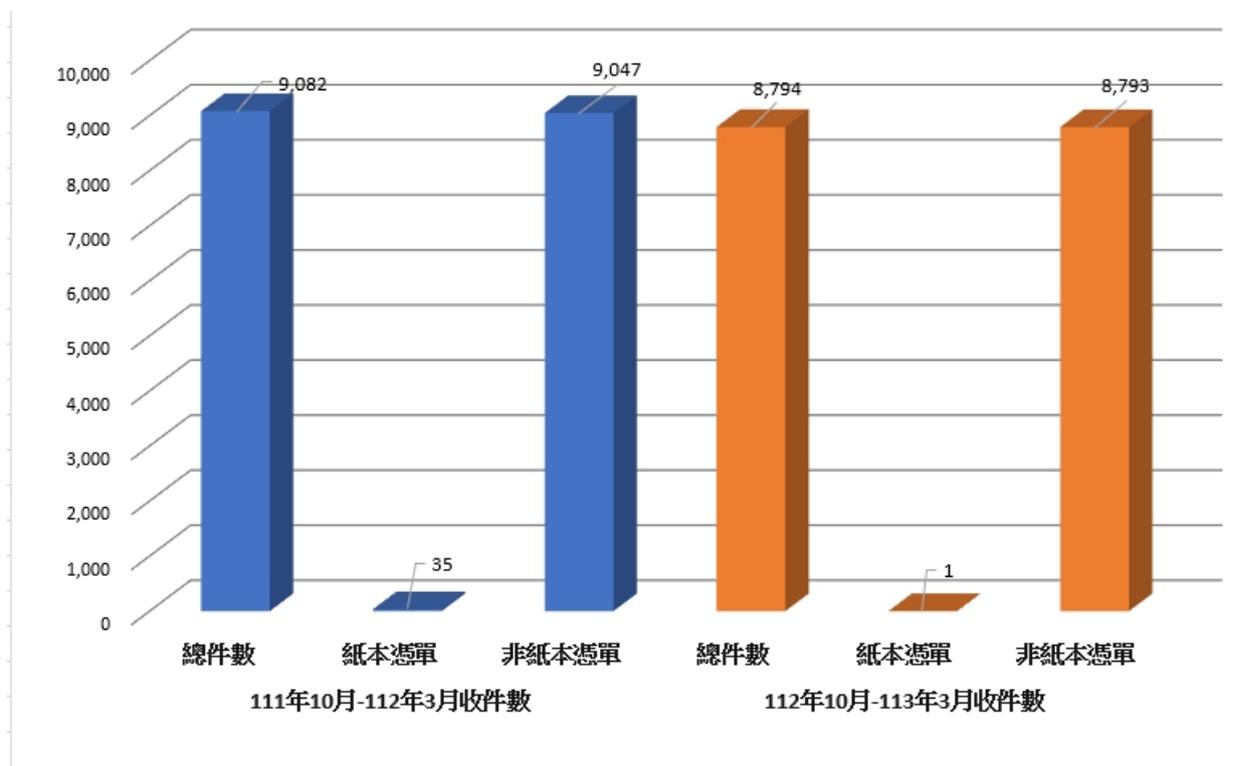


圖 12 憑單收件統計表

十七、推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能

各機關代扣繳費款透過土地銀行「公庫存款繳費帳務管理系統」辦理扣繳、沖轉及後續對帳事宜，自 112 年 10 月至 113 年 3 月底止計支付金額 1 億 9,574 萬 6,700 元(匯款筆數 6,942 筆)，大幅減少各機關行政人力及作業成本，安全、省時又便利。

十八、提高支付作業電子化程度，強化服務品質

(一)配合行政院主計總處「市縣匯款入戶查詢作業系統」網站即將於 113 年底關閉停用，賡續辦理宣導及銜接相關配合事項，已於 113 年 3 月 4 日函發各機關學校單位於撥付款項領取採電匯 e 企時，提供受款人正確信箱欄位，俾利由土銀 e 企系統主動發送通知，即時查詢匯款入帳資訊及便利機關、學校對帳作

業，提供迅速、週到的網路 e 化便民服務。

(二)E 化連結「支付管理資訊系統」與「土銀公庫服務網」，提升支付效能。各支用機關開立付款憑單受款人領取方式採電匯(e 企)、且有提供 e-mail 信箱者，代理銀行於完成撥付款項後，匯款資料由 e 企系統主動發送通知，自 112 年 10 月至 113 年 3 月底止計電子郵件通知計發送 7,128 件，簡政便民，感受電子化貼心服務。

肆、預算編列情形

一、業務計畫-財務管理

分支計畫-用途別科目	113 年預算數(元)	說明
財務管理業務-人事費	823,000	約僱人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
財務管理業務-業務費	966,000	1. 通訊費、物品費、現職員工訓練等費用、國內差旅等費用。 2. 約用人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
總計	1,789,000	

二、業務計畫-公產管理

分支計畫-用途別科目	113 年預算數(元)	說明
公產業務-人事費	1,509,000	1. 約僱人員 2 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。

公產業務-業務費	3,206,000	1. 約用人員 2 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費。 2. 教育訓練費、水電費、通訊費、稅捐及規費、物品、一般事務費等經常性業務。
總計	4,715,000	

三、業務計畫-投資發展

分支計畫-用途別科目	113 年預算數(元)	說明
投資發展業務-業務費	406,000	1. 教育訓練費、通訊費、稅捐及規費、物品費、一般事務費、國內差旅費等經常性業務費用。
總計	406,000	

四、業務計畫-菸酒管理

分支計畫-用途別科目	113 年預算數(元)	說明
菸酒業務-人事費	2,357,000	1. 約僱人員 3 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
菸酒業務-業務費	1,185,000	3. 約用人員 1 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費等。 教育訓練費、水電費、通訊費、保險費、物品、一般事務費、國內差旅費等經常性業務。
總計	3,542,000	

五、業務計畫-庫款支付

分支計畫-用途別科目	113 年預算數(元)	說明
庫款支付業務-人事費	814,000	約僱人員 1 名，薪資、年終獎金及勞健退等費用。
庫款支付業務-業務費	262,000	教育訓練費、通訊費、資訊服務費、物品、國內旅費等
總計	1,076,000	

伍、未來施政目標與展望

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能，鼓勵及提升各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況；督導金酒公司強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。
- 二、辦理非公用財產處分、出租、撥用、清查作業以完善縣產資料庫，推動縣有不動產活化媒合公部門使用或引進民間資源經營，並適時檢討修訂公產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- 三、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案、金沙戲院非歷史建築部分招商事宜、新北市中和太武山莊古蹟修復及再利用規劃設計、新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫及執行促參案件訪視及督管作業。
- 四、執行私劣菸酒稽查及辦理菸酒管理法令宣導工作，以維護本縣菸酒市場秩序及提升民眾對菸酒管理法令認知。
- 五、為落實政府支付電子化政策，健全支付體系及嚴密庫款支付程序，確保庫款安全，提高支付品質及行政服務效能。

陸、結語

展望未來，本處仍將恪守財政紀律，秉持「以財政支援建設，以建設培養財源」的施政理念，賡續以多元方式提升財政效益、穩健財政為策勵目標，強化金酒營運績效充實財源，支援重大縣政建設，並積極強化公庫、公產、投資發展及菸酒管理滾動式檢討與調整，秉承積極開源，務實節流，爭取中央補助款，有效開發引資，挹注縣庫；循序推動各項便民服務措施，加強縣有財產管理，厲行開源節流，全力支持縣政建設與社會福利，裨益本縣縣民最佳福祉。希冀在各位議員先進的匡督與指導下，共同為縣政永續發展及縣民福祉，盡一份心力，以上報告完畢，並祝

各位議員女士、先生

身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！

柒、附錄

一、上次議員決議案及質詢事項執行情形

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
112/11/10	質詢議員：王秀玉議員 質詢事項：建議烏坵鄉駐守的軍民也建議比照三節家戶配售酒的方案，以擴大金酒利基	議員提案執行情形： 一、現行三節配售酒均已將烏坵鄉納入實施計畫中，並由金酒公司洽請軍方協運或軍民自行委由民間快遞貨運公司代領轉寄，且已行之有年，應可保障烏坵鄉軍民三節配售酒權益。 二、烏坵鄉所需公務用酒併同

		<p>三節配售酒函報本府，本府尊重其需求均予以同意，又考量特殊地理環境及交通不便利性等因素不便至本府辦理工作認證，本府業已於 113 年 3 月 19 日函請烏坵鄉公所自 113 年端午節起代為辦理該鄉之工作認證。</p>
<p>112/11/23</p>	<p>質詢議員：洪允典議員 質詢事項：民國 94 年開始的水頭免稅店，當時相關配套完善，準備開設免稅店的計畫是由金酒主導，突然間風雲變色，不知是否當年有外力的干涉，否則突然間放棄，讓老百姓很失望。並認為金門不管是在金酒或任何市場都要有自主性，免稅店由金酒來做其實很容易，為何最後只給一家承攬？並質疑免稅不能做的原因為何？</p>	<p>一、為提供民間廠商參與，使免稅店商品多樣化等因素，經前李縣長炆烽 94 年 7 月 1 日裁示，水頭免稅店 1/2 區由金酒公司經營、另 1/2 區由港務處甄選廠商經營。</p> <p>二、後因小三通旅客進出量逐年增加，原通關入境簽證區域緩衝區狹小，出、入境旅客動線重疊，造成許多旅客衝突。經李前縣長炆烽 95 年 4 月 18 日會勘後裁示，基於以大眾利益為優先，金酒公司利益放在第二順位考量，將原先預留金酒公司之免稅店區域重新規劃為通關出境通道，讓出境與入境旅客區隔，改善通關秩序，遂終止金酒公司進駐計</p>

		畫。
112/12/07	<p>質詢議員：王國代、許玉昭 議員</p> <p>質詢事項：建請縣府研議廢棄營區，委外經營活化，增加縣府財政收入，促進地方觀光效益。</p>	<p>一、有關營區委外經營活化乙節，本府各機關(單位)均妥善評估及規劃，符合撥用計畫規定者適時辦理委外招租事宜。</p> <p>二、辦理成果說明如下：</p> <p>(一)柳營營區：112年11月30日辦理第三次標租公告，並於112年12月27日召開評審會議，后由麥拺拱股份有限公司得標，租約年限為4年，契約期間自113年1月31日至117年1月30日止。</p> <p>(二)光華園基地：112年9月與得標廠商「二毛旅行社股份有限公司」簽訂契約，計畫租約年限為4年。</p> <p>(三)獅山砲陣地旅服中心賣店：已於110年1月1日點交完成，本標案可續約2次，每次2年，契約期間自110年1月1日至112年12月31日止，目前辦理第1次續約，故契約期限至114年12月31日止，</p>

		<p>目前進行履約中。</p> <p>(四)同安渡船頭旅服賣店：112年9月11日辦理公開標租，後由興展創意數位有限公司得標，租約年限為4年。</p> <p>(五)貴山四營區：提升貴山四營區使用效益，結合烈嶼地區特殊觀光資源，推廣生態旅遊，活絡地區產業、經濟，爰辦理活化經營標租案，契約期間自112年2月1日至114年1月31日止。</p> <p>三、持續滾動式檢討標租案件：</p> <p>(一)134高地：本案採標租土地委外廠商經營活化方式，因前經辦理三次標租公告，均為流標或廢標。本府觀光處112年12月14日召開「研商本府委外標租營運案方向執行方向」研商會議，後續視觀光市場環境需求彈性調整園區發展方向持續滾動式檢討。</p> <p>(二)西洪二營區：本案採標租土地委外廠商經營活化方式，因前經辦理一次標租</p>
--	--	---

		<p>公告，無廠商投標以致流標，後續持續滾動式檢討。</p> <p>綜上，對於經管之營區有開發價值、具經濟效益者，已由各業管單位檢視評估辦理委外經營活化，後續有關研議廢棄營區，委外經營活化乙節，本府及所屬相關單位亦會持續滾動式推動，俾利增加縣府財政收入，促進地方觀光效益。</p>
112/11/24	<p>質詢議員：董森堡議員</p> <p>質詢事項：有關中和四眷村開發計劃未來預計如何進行開發？</p> <p>如果縣府手頭上真的沒有資金，短期可以先提供給新北市或民間業者進行停車場使用，長期或許可以思考和中央政府（國宅開發）或是新北市政府進行聯合開發，不管是社會住宅或是青年住宅，縣府持份部份樓層或固定的戶數，也不一定出售，可以以長期租賃的方式持有，相信每年可以為金門注入一定的可觀收入。不僅可以節省每年保全、清潔費用，降低自己開發的成本，也和中央以及新北市政府建立良好的互動關係，便於未</p>	<p>本府為推動中和四眷村土地活化利用方案，已於112年11月14日與新北市政府城鄉發展局黃局長國峰、新北市政府都市更新處林處長炳勳，協調劃定本府中和四眷村土地為都市更新地區，以爭取都市更新容積獎勵以增加建築面積，達縣有土地價值最大化，並視四眷村土地劃定都市更新地區進度，評估後續活化利用方向，預計於113年辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」限制性招標事宜。</p>

	來爭取中央預算的補助。	
112/11/23	<p>質詢議員：楊育菡議員</p> <p>質詢事項：金門因就業機會較少，因此許多民眾畢業後選擇赴台就業，但他們在台面對高房價也是很苦惱，而金門縣府在台灣有許多閒置的眷村土地，過去也有土地開發的可行性評估與先期規畫，多年下來土地價值也高漲不少，與其每年需要數百萬的維護費用，建議應該妥善開發，讓旅台青年在台灣有成家住所。</p>	<p>本府為推動中和四眷村土地活化利用方案，已於112年11月14日與新北市政府城鄉發展局黃局長國峰、新北市政府都市更新處林處長炳勳，協調劃定本府中和四眷村土地為都市更新地區，以爭取都市更新容積獎勵以增加建築面積，達縣有土地價值最大化，並視四眷村土地劃定都市更新地區進度，評估後續活化利用方向，預計於113年辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」限制性招標事宜。</p>

二、業務報告簡報資料

金門縣議會第八屆第三次定期會

金門縣政府財政處 業務報告

報告人：處長 陳國庭
中華民國 113 年 5 月

組織架構





重大工作執行情形

財政總預算執行及籌編情形

113年度歲入預算比較表

112年度歲入預算執行情形比較表

本縣地方建設開發基金青年創業貸款案件申請情形

本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

縣有財產概況

台北信物網(110年-112年度)拍賣情形

縣有房地出租狀況表

市定古蹟-中和太武山莊修復後再利用

新北市中和四善村申請劃定更新地區案

本縣首例公辦都更案

金門縣金沙鎮金沙戲院公辦都更案

執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

辦菸酒業者查核理

菸酒法規宣導

庫款支付情形

擴大庫款支付無紙化作業



財政總預算執行及籌編情形

113年度歲入預算比較表

單位:千元

科目名稱	113年度預算數 (A)	112年度預算數 (B)	比較增減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	3,683,013	3,325,736	357,277
罰款及賠償收入	31,396	34,587	-3,191
規費收入	450,199	221,381	228,818
財產收入	133,388	118,129	15,259
營業盈餘及事業收入	300,000	300,000	0
補助及協助收入	6,424,285	6,850,122	-425,837
捐獻及贈與收入	2,200,000	2,100,000	100,000
其他收入	76,692	120,501	-43,809
總計	13,298,973	13,070,456	228,517

財政總預算執行及籌編情形

單位:新臺幣億元

年度	歲入預算	113歲入預算分配數(截至3月底止)	113歲入實收數(截至3月底止)	執行率
113	132.99億	25.68億	17.96億	69.94%



財政總預算執行情形

112年度歲入預算執行情形比較表

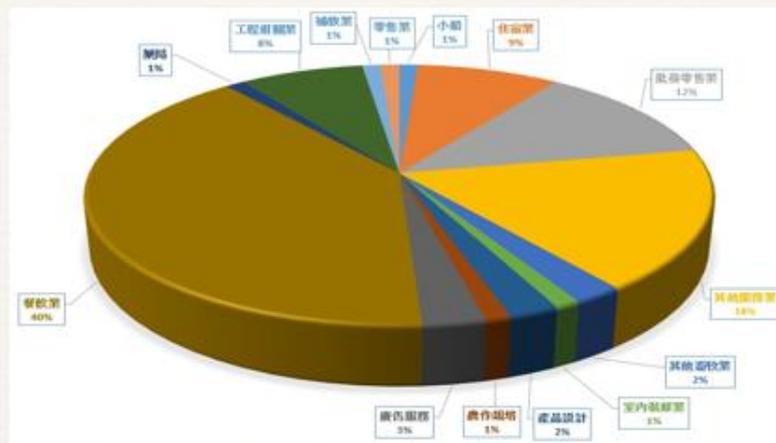
科目名稱	112年度預算數 (A)	112年度決算數 (B)	執行率 (C)=(B)/(A)	111年度決算數
稅課收入	3,325,736	3,661,402	110.09%	3,432,869
罰款及賠償收入	34,587	52,964	153.13%	98,893
規費收入	221,381	303,466	137.08%	190,221
財產收入	118,129	866,096	733.18%	188,653
營業盈餘及事業收入	300,000	300,000	100.00%	0
補助及協助收入	6,850,122	5,682,938	82.96%	5,970,296
捐獻及贈與收入	2,100,000	2,500,000	119.05%	2,400,000
其他收入	120,501	137,346	113.98%	83,899
總計	13,070,456	13,504,212	103.32%	12,364,830

本縣地方建設開發基金青年創業貸款

年度	貸款件數	貸款金額(元)	備註
112年	17	15,900,000	
113年 (3月止)	4	4,000,000	

自107年起累計貸款件數	自107年起累計貸款金額	備註
94	89,450,000	

本縣地方建設開發基金青年創業貸款 專案業別分析



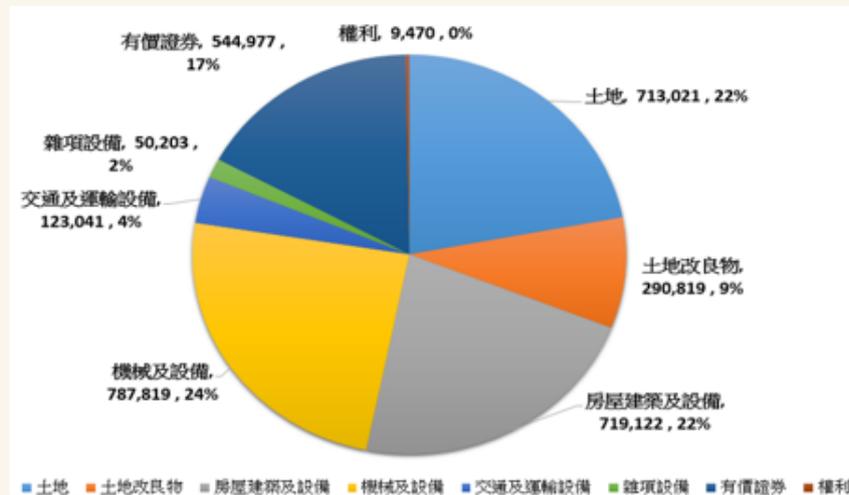
縣有財產概況

(截至113年3月31日止)

項目	土地	土地改良物	房屋建築及設備	機械及設備	交通及運輸設備	雜項設備	有價證券	權利	合計
價值(萬元)	713,021	290,819	719,122	787,819	123,041	50,203	544,977	9,470	3,238,472
數量 (筆數或股數)	12,598	337	1,373	32,392	6,287	133,776	459,983,440	5	460,170,208
面積(公頃)	1,781,185	0	53,9375	0	0	0	0	0	1,835,1225

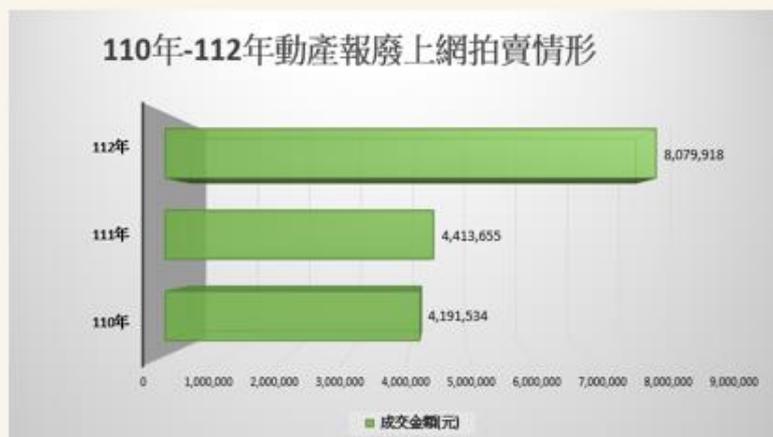
縣有財產概況

縣有財產截至113年3月底止，縣有財產量值圖(金額：萬元)



台北惜物網(110年-112年度)拍賣情形

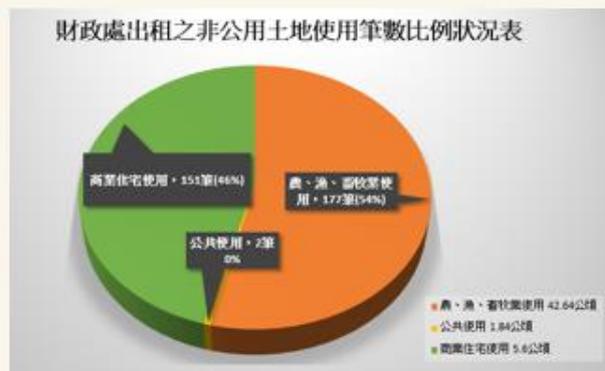
	成交金額(元)
110年	4,191,534
111年	4,413,655
112年	8,079,918
合計數	16,685,107



縣有房地出租

截至113年4月15日

使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	數目	年租金收入 (萬元)
農、漁、畜牧業使用	42.64公頃	177	83.37
公共使用	1.84公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.6公頃	151	1,010.42
合計	50.08公頃	330	1,100.12



市定古蹟-中和太武山莊修復後再利用



- ◆ 太武山莊D區經新北市政府105年指定為市定古蹟，本府於108年完成調查研究案，後續將配合太武山莊整體規劃辦理。



本案後續修復工程所費甚鉅，為開源節流，樽節本縣財政，將爭取新北市政府經費支持以評估本案後續辦理事宜。

新北市中和四眷村申請劃定更新地區案



為爭取都市更新容積獎勵，達到縣有財產價值最大化，本府已於113年4月辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」公告招標，續於5月辦理評選會，本年度預計期程如下：

- 一、6月與得標廠商簽約。
- 二、8月將浯江新村之更新地區及都市更新計畫草案送新北市政府審查，並持續與新北市政府積極協調相關事宜。

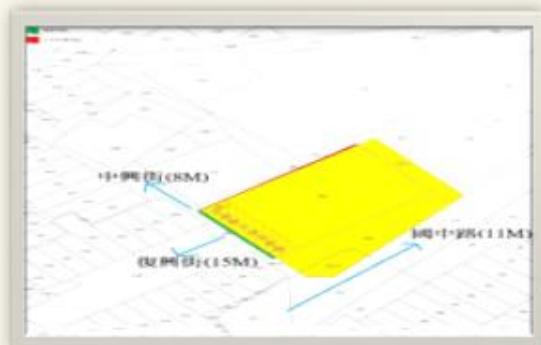
本縣首例公辦都更案



- ◆ 經評定「金日新營造股份有限公司」為最優實施者，於111年9月19日完成簽約。
111年12月23日報「權利變換計畫」及「都市更新計畫」送主管機關審議，預計113年5月或6月召開第3次審議會，待核定後，進入動工拆除地上物、興建大樓階段，興建期程約32個月。

金門縣金沙鎮金沙戲院公辦都更案

- ◆ 本案依促參法於112年11月3日辦理政策公告，於本年(113年)3月4日截止，尚無廠商投標，後改採都更方式辦理，**刻正向內政部國土管理署申請都市更新委外規劃補助，預計申請補助經費300萬。**

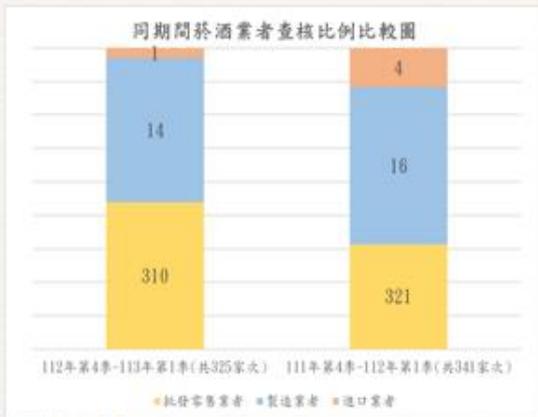


執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」於112年獲營運績效評分為87分。



辦理菸酒業者查核



年度酒製造業良好衛生標準查核

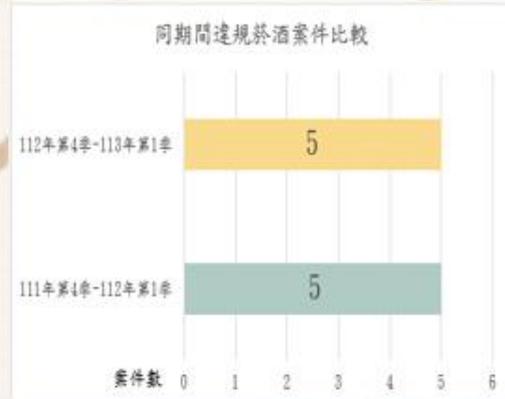


輔導菸酒販賣業者張貼酒類警示圖文



參與轄區特定目的事業公共安全聯合稽查

加強菸酒法規宣導



加強菸酒法規宣導



至各鄉鎮公所、社區活動中心
及物流業者發放自製免稅菸酒宣導海報



向菸酒業者宣導職
場性騷擾相關法規

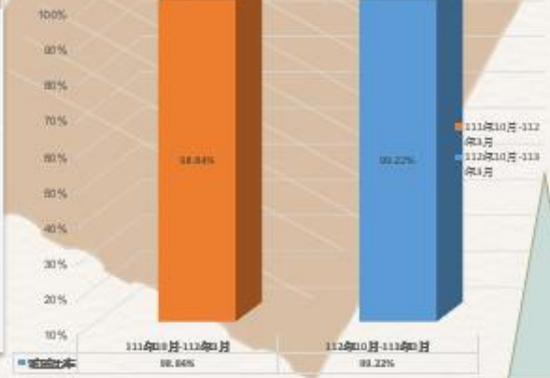


參與金湖踩街慶元
宵宣導活動

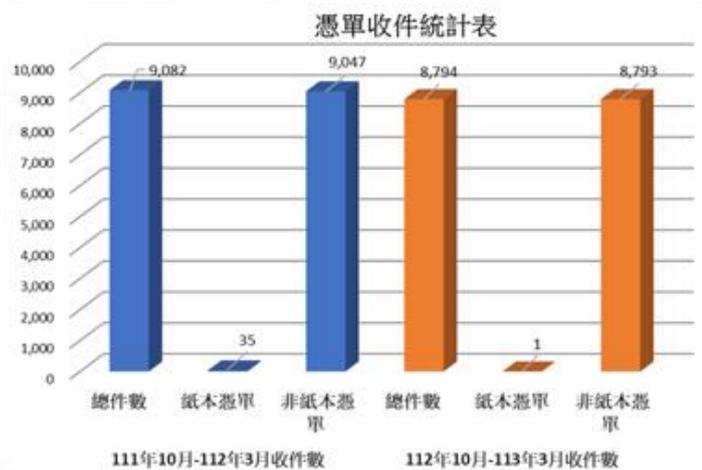
庫款支付情形

111年10月-112年3月 執行情況		112年10月-113年3月 執行情況	
電匯(e企) 筆數	20,254	電匯(e企)筆 數	19,692
支付 總筆數	20,492	支付 總筆數	19,846
電匯(e企) 執行率	98.84%	電匯(e企)執 行率	99.22%

電匯E企執行率比較表



擴大庫款支付無紙化作業



今後努力方向

加強縣有財產房地管理，
維護縣產權益

縣有資產價值最大化，厚
植觀光及商業資源

強化歲入預算及縣
庫管理效能

加強菸酒宣導教育，保障
合法業者及消費者權益

落實e化作業，加速支付
時效，提升行政效能

結語

積極開源
務實節流

爭取
中央補助
款

推動便民
服務措施

