金門縣議會第八屆第八次定期會

金門縣政府財政處

業務報告

報告人：處長 陳國庭

中華民國 115 年 10 月

目錄

壹、 業務報告參加人員名冊..... 1
貳、 前言 3
參、 重要工作執行成效..... 4
一、 115 年度本府歲入預算執行概況..... 4
二、 116 年度歲入預算籌編..... 5
三、 本縣地方建設開發基金執行情況報告 5
四、 免稅店開發及經營情形 8
五、 金酒公司經營報告 8
六、 縣有財產概況..... 10
七、 縣有財產管理..... 10
八、 縣有不動產活化運用 11
九、 健全財產管理法規及資訊作業 14
十、 協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」大樓興建工程..... 14
十一、 金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案..... 17
十二、 執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業 18
十三、 積極辦理菸酒業者查核 18
十四、 加強菸酒法規宣導..... 20
十五、 庫款支付業務具體成效..... 22
十六、 推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能 24
十七、 提高支付作業電子化程度，強化服務品質 24
肆、 預算編列情形 25
伍、 未來施政目標與展望..... 27
陸、 結語 27
柒、 附錄 28
一、 上次議員決議案及質詢事項執行情形 28
二、 業務報告簡報資料..... 30

表目錄

表 1　115 年度本府歲入預算編列概況.....4
表 2　116 年度歲入預算籌編與 115 年度比較.....5
表 3　本縣青年創業貸款案件申請情形.....6
表 4　離島免稅購物商店規費.....8
表 5　出租縣有非公用不動產租金之計算方式.....12
表 6　財政處出租之非公用房地使用狀況表.....12
表 7　電匯(e 企)執行情形表.....22
表 8　付款憑單收件數統計表.....23

圖目錄

圖 1　115 年度及 114 年度預算 1~8 月同期比較.....4
圖 2　本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案申請情形.....7
圖 3　本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析.....7
圖 4　金酒公司暨廈門公司近 5 年營收.....9
圖 5　金酒公司暨廈門公司 115 年 1~8 月分營業額.....9
圖 6　113-115 年同期 1/1-8/31 動產報廢上網拍賣金額比較表.....11
圖 7　財政處出租之非公用房地使用筆數比例狀況表.....13
圖 8　財政處出租之非公用房地年租金收入表.....13
圖 9　本縣首例公辦都更案外觀示意圖.....15
圖 10　同期查核菸酒業者比例比較圖.....19
圖 11　同期違規菸酒案件態樣分析.....20
圖 12　辦理財政部專案菸酒聯合稽查、菸酒法令宣導及機關合作宣導.....21
圖 13　電匯(e 企)執行率.....23
圖 14　付款憑單收件數.....24

壹、業務報告參加人員名冊

金門縣政府財政處科長以上人員名冊			
職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
處長	陳國庭	綜理財務管理、公產管理、菸酒管理、庫款支付業務	318823#62201
副處長	陳緯仁	協助處長綜理財務管理、公產管理、菸酒管理、庫款支付業務	318823#62202
科長	洪銘澍	綜理財務管理科業務: 1.財務管理業務之規劃及政策性工作之研究發展。 2.歲入總預算及追加減預算之編審監督管理。 3.金酒公司組織及營運之監督管理。 4.金酒公司董事會組織及運作事宜。 5.地方金融業務之監督、查核、核准及相關事項。 6.金門縣地方建設開發基金管理委員會及公共債務管理委員會業務。	318823#62211
科長	陳家倫	綜理公產管理科業務: 1.督導公產管理及政策性工作之研擬事項。 2.公產管理制度規劃、公產法規之擬訂事項。 3.離島建設條例處分案件之審核與配合事項。 4.縣有財產管理績效考評綜合督導事項。 5.督導鄉鎮動產不動產管理等業務。 6.綜理公有財產管理事項。	318823#62221

職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
科長	陳姵欣	綜理菸酒管理科業務: 1.執行本府私劣菸酒稽查與取締小組業務。 2.執行年度菸酒查緝會報規劃、查緝計畫等研議事項。 3.辦理許可酒廠酒品抽驗、衛生檢查，販賣業者菸酒稽查協調工作。 4.轄區業者（部分製造、進口及販賣業者）管理與輔導。	318823#62231
科長	張玉青	綜理庫款支付科業務: 1.縣庫支付業務之規劃、管理及主管部門政策性工作之研擬。 2.憑單、縣庫支票、委託付款資料之覆核及用印等事項。 3.督導支付業務及主辦支付相關教育訓練等業務。 4.督導「公庫存款繳費帳務管理系統」等業務。 5.督導綜合相關業務及各局處間聯繫事宜。 6.辦理有關施政計畫及績效等綜合相關業務。	318823#62261

貳、前言

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢貴會第八屆第八次定期大會召開，國庭奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生長期以來對本處財政業務的關心、督導與支持，致上最誠摯的謝意與敬意。承蒙議會持續監督與建言，使本處得以精進財政治理，強化財政體質，為縣政建設與公共服務奠定穩健基礎。

財政管理攸關地方政府施政推動及整體發展，是維繫縣政永續運作的重要基石。本處秉持「財政紀律」與「開源節流」之施政理念，以「財務效能」、「公產效益」、「活化縣產」、「菸酒安全」及「嚴密支付」為推動主軸，持續健全財務管理制度，強化資源配置與運用效能，提升財政自主及施政支援能力。

在財務管理方面，嚴謹辦理預算編審、執行與控管，強化縣庫資金調度；在公產管理方面，積極辦理縣有財產清查、盤點及活化利用，推動非公用土地及不動產再利用，創造資產效益與多元財源；並透過公辦都市更新及促參投資諮詢，整合公私資源，促進地方建設與民生福祉。另落實菸酒法令宣導與稽查，維護市場秩序及消費安全；推動庫款支付電子化，兼顧支付安全、行政效率與資訊透明。

本處將持續以創新思維與務實作為，精進財政管理、資產活化，落實永續財政策略，為縣政發展奠定更穩固的財政基礎，厚植本縣財政實力，提升縣政治理效能，打造穩健、透明且永續的財政環境。以下謹就本處年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

參、重要工作執行成效

一、115 年度本府歲入預算執行概況

115 年度歲入預算為 184 億 5,735 萬餘元，截至 8 月底止，歲入實收數為 105 億 924 萬餘元，占歲入預算分配數 93 億 3,852 萬餘元，執行率為 112.53%，較 114 年度增加 34.66%。

表 1　115 年度本府歲入預算編列概況

單位:新臺幣億元

年度	歲入預算	115 歲入預算分配數(截至 8 月底止)	115 歲入實收數(截至 8 月底止)	114 歲入實收數(截至 8 月底止)	執行率
115	184.57 億	93.39 億	105.09 億	78.04 億	112.53%

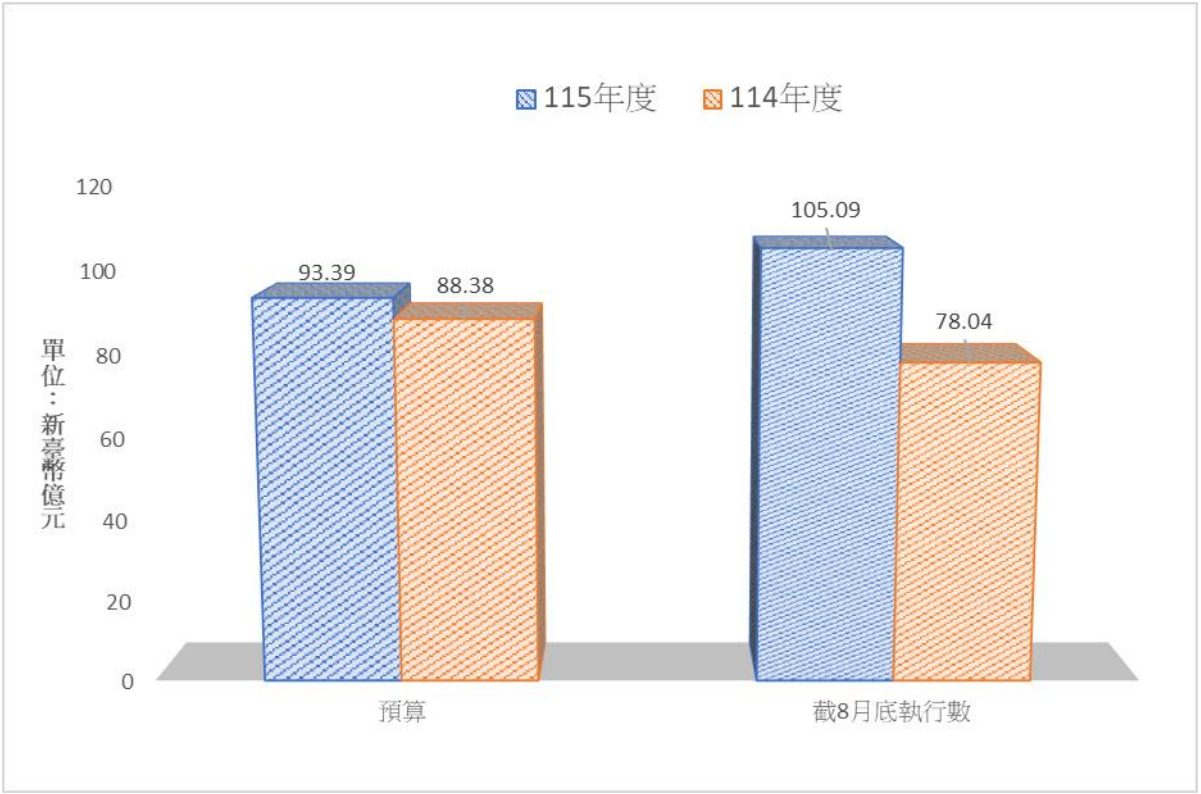


圖 1　115 年度及 114 年度預算 1~8 月同期比較

二、116 年度歲入預算籌編

116 年度歲入預算籌編數為 188 億 7,210 萬餘元,較 115 年度成長 4 億 1,475 萬餘元，成長率約 2.22%，主要為課稅收入增加 9 億 5,532 萬元、財產收入減少 3 億 9,444 萬元、補助及協助收入增加 3 億 9,888 萬元、捐獻及贈與收入減少 5 億 9,770 萬元所致。

表 2　116 年度歲入預算籌編與 115 年度比較

單位:新臺幣億元

科目名稱	116 年度(概算) (A)	115 年度 (B)	比 較 增 減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	124.28	114.73	9.55
罰款及賠償收入	0.36	0.32	0.04
規費收入	4.78	4.23	0.55
財產收入	1.76	5.70	-3.94
營業盈餘及事業收入	1	1	-
補助及協助收入	47.09	43.10	3.99
捐獻及贈與收入	8.97	14.95	-5.98
其他收入	0.48	0.54	-0.06
總　　計	188.72	184.57	4.15

三、本縣地方建設開發基金執行情況報告

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸

款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金挹注更為即時。且本縣青年創業信用保證融資貸款專案貸款人，於專案貸款期限內，符合利息補貼條件者，由本府全額補貼貸款期間利息，以減輕青年負擔。

(二)本縣青年創業貸款案件申請情形

表 3　本縣青年創業貸款案件申請情形

年度	貸款件數	貸款金額 (單位：元)	備註
107 年	4	3,200,000	含 3 件非信保案
108 年	32	30,900,000	含 1 件非信保案
109 年	18	16,950,000	
110 年	8	7,500,000	
111 年	11	11,000,000	
112 年	17	15,900,000	
113 年	14	13,700,000	
114 年	8	7,200,000	
115 年 (8 月底止)	2	2,000,000	
合計	114	108,350,000	

備註：「金門縣地方建設開發基金青年創業暨政策無息貸款運用作業規定」是於 108 年 11 月 4 日廢止，108 年 6 月間有 1 件青創貸款案依此規定辦理。

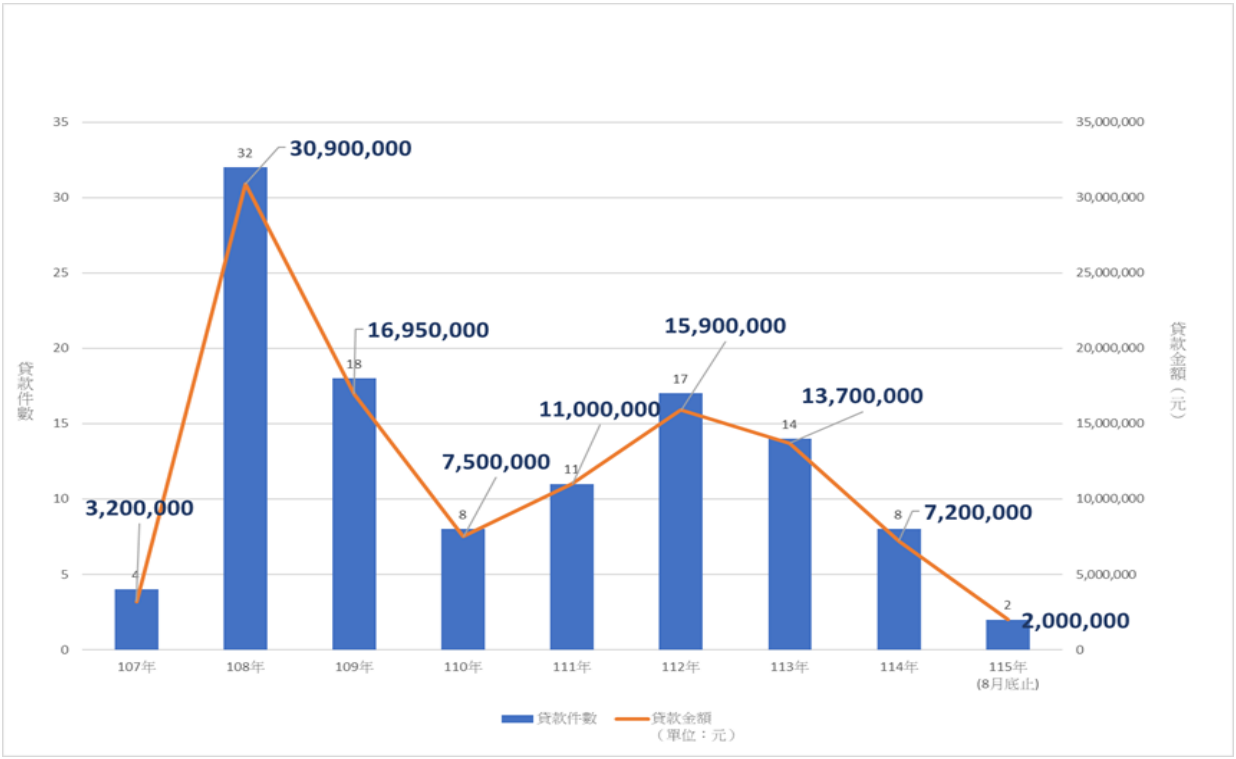


圖 2　本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案申請情形

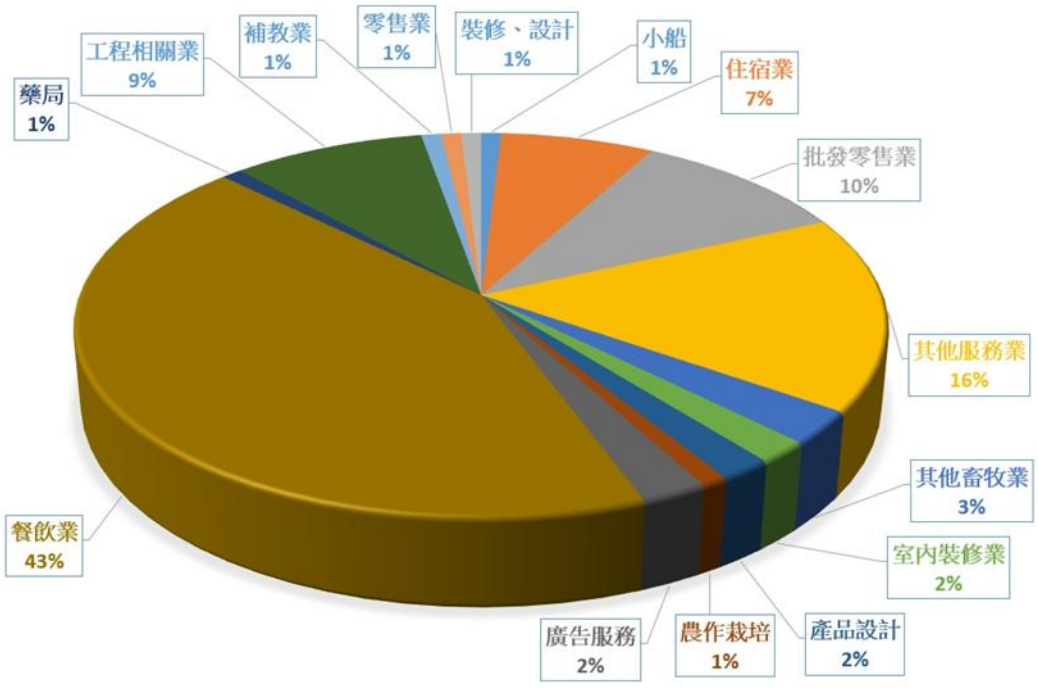


圖 3　本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

四、免稅店開發及經營情形

本縣離島免稅商店目前計有 2 家廠商 3 個營業點（含機場）。目前市區免稅商店執照有效期限為 116 年及 117 年底不等；機場免稅商店執照期限至 116 年 12 月 31 日止，近 5 年情形如下表。

表 4　離島免稅購物商店規費

年度	規費(萬元)	備註
109 年	1,260	
110 年	301	
111 年	551	
112 年	6,652	
113 年	6,630	
114 年	6,648	
115 年 (8 月止)	4,430	

五、金酒公司經營報告

(一)金酒公司暨廈門公司 114 年度營業收入分別為 115 億 6,096 萬餘元及 3 億 353 萬餘元，執行率分別為 88.93%、22.96%，兩者近 5 年營收如下表。

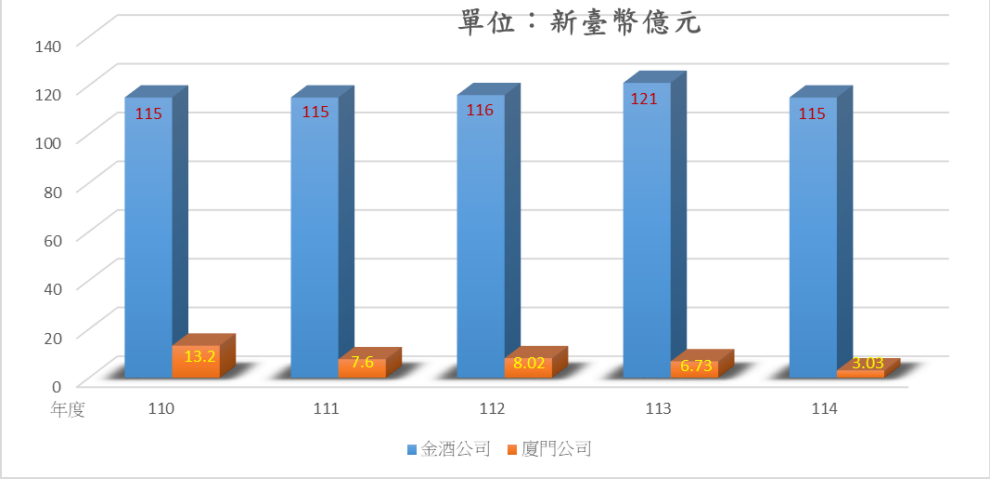


圖 4　金酒公司暨廈門公司近 5 年營收

(二)金酒公司 115 年全年度預算營業額 120 億元，1 至 8 月份預算營業額 83 億 388 萬餘元，累積營業額 59 億 525 萬餘元，達成率 71.38%。廈門公司 115 年全年預估營業額 10 億 9,904 萬餘元，1 至 8 月份預估營業額 4 億 7,454 萬餘元，累積營業額 2 億 9,131 萬餘元(人民幣匯率 4.435 元估算)，達成率 61.38%，兩家公司同期比較如下表。



圖 5　金酒公司暨廈門公司 115 年 1~8 月分營業額

六、縣有財產概況

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過 1 萬元以上且使用年限在 2 年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至 115 年 8 月底止，縣有財產總值為 370 億 1,805 萬元，較 115 年 2 月底止，增加 2 億 4,630 萬元。

七、縣有財產管理

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度

本府各機關學校(單位)含事業機構執行 115 年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，於 115 年 4 月 9 日起至 6 月 6 日實地訪查 25 個單位，針對於各單位管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業

為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用。又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道:

為提高報廢縣有財產之使用效益，115 年度 1 月 1 日至 8 月 31 日各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計 782 件，網拍總收入 364 萬 7,444 元，悉數繳入縣庫及各專戶，增加財政收

入。另亦鼓勵各單位無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，促進資源有效再利用。

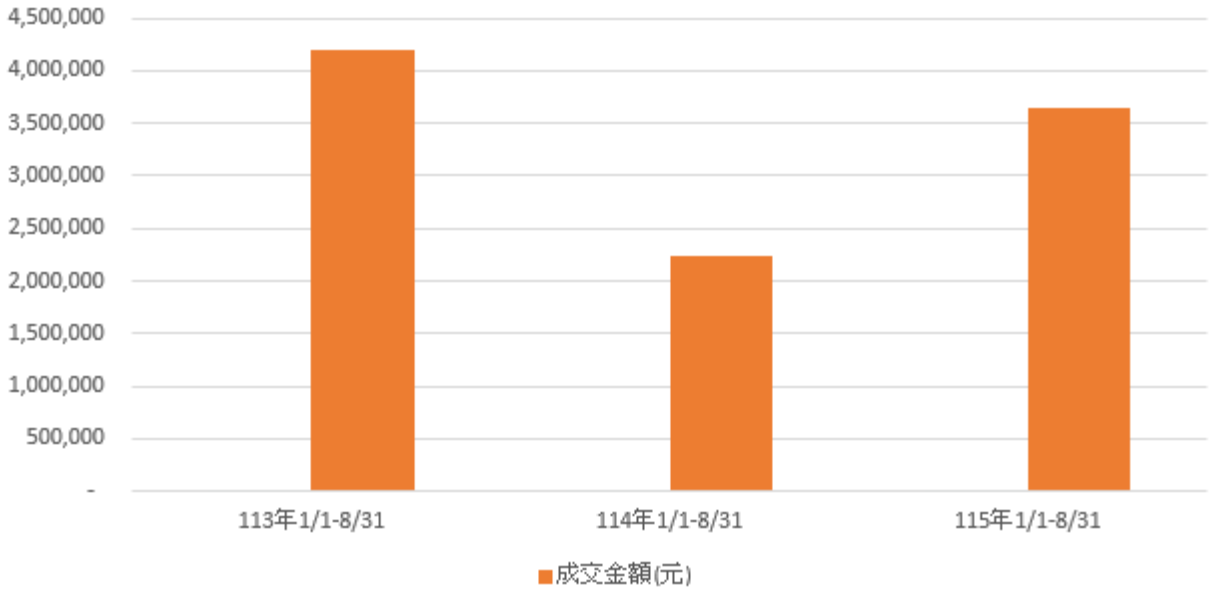


圖 6　113-115 年同期 1/1-8/31 動產報廢上網拍賣金額比較表

八、縣有不動產活化運用

(一)公共設施用地多目標使用

各機關單位經管之公共設施用地，如停車場用地，除作為停車場使用外，尚可依據「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。業彙整相關作業辦法及可評估優先推動之基地，函送各單位作為辦理之參據。

(二)縣有房地出租

出租之縣有土地截至115年8月底止計319筆，出租總面積47.71公頃，租金依照金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之「金門縣縣有非公用不動產租金率計收標準」辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之

土地)。

出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如下表):

表 5　出租縣有非公用不動產租金之計算方式

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之五	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金率收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

表 6　財政處出租之非公用房地使用狀況表

使用用途	財政處出租之非公用土地(面積/公頃)	筆數	年租金收入(萬元)
農、漁、畜牧業使用	39.88 公頃	166	97.66
公共使用[註1]	1.84 公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.99 公頃	151	1031.01
合計	47.71 公頃	319	1,135.00

註1：放租台電風力發電、太陽能光電發電使用。

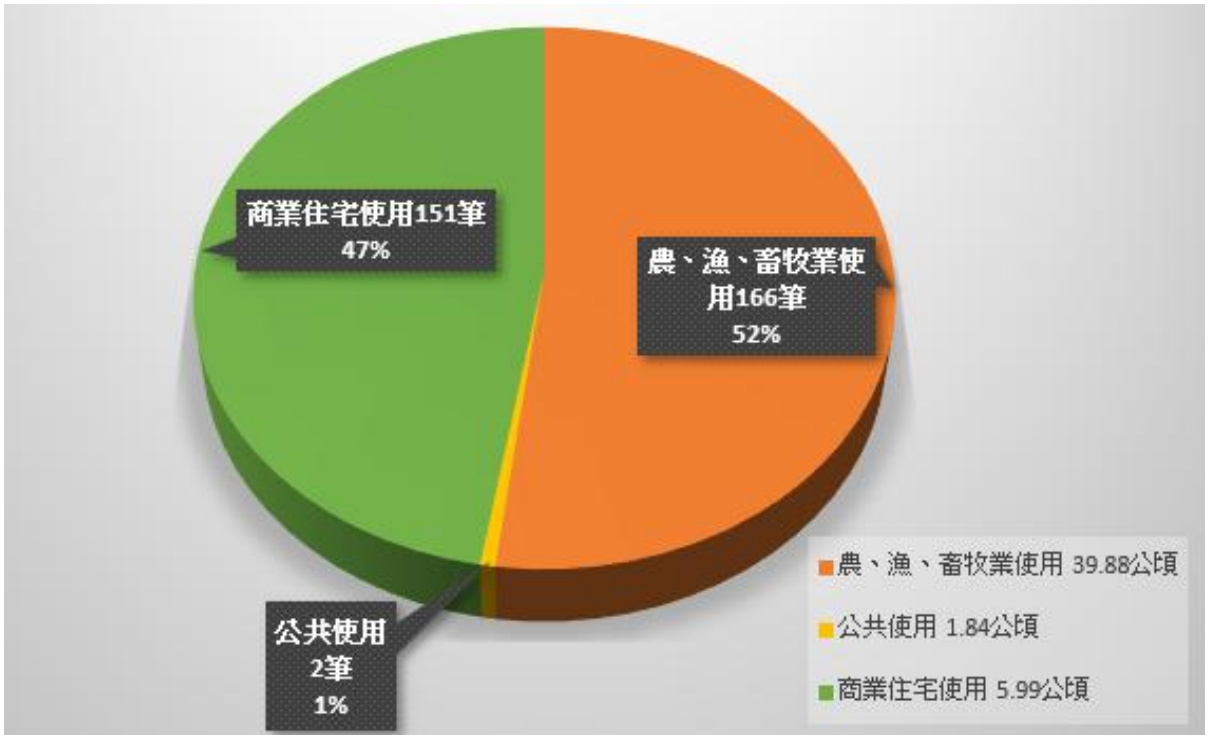


圖 7　財政處出租之非公用房地使用筆數比例狀況表

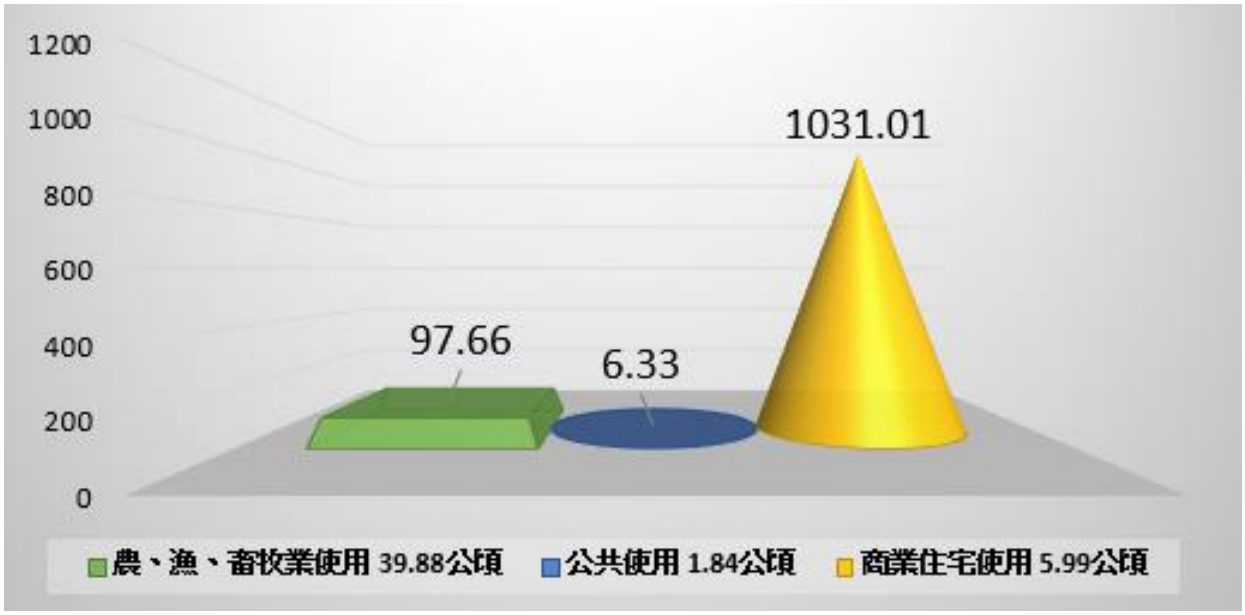


圖 8　財政處出租之非公用房地年租金收入表

(三)盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，持續配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。

九、健全財產管理法規及資訊作業

(一)為使本府財政處公有財產主管法規要點與時俱進，符合現行作業程序及提昇公有財產管理使用成效，本府適時將未合時宜之主管法規要點重新修訂。

(二)辦理「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案，並適時檢核各單位財產資訊建置情形，輔導建置更為完善之縣有財產資訊。

十、協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」大樓興建工程

(一) 辦理緣起：

都市的發展有其生命週期，隨著都市發展，勢必面臨建成環境之衰退，衍生土地使用需再生活化使用之需求。本案更新單元位於金門縣金城鎮民權路 88 巷以東、民權路以北、光前路以西所圍之土地，為積極改善本案居住環境、帶動商業發展、提供公益設施以提升居民生活環境品質，金門縣政府於 110 年 2 月公告「劃定金門縣金城鎮西南門里公所周邊(祥和段 249 地號等 27 筆土地)更新地區及訂定都市更新計畫案」，並為「再生舊城區並活絡地方經濟」，於 111 年 5 月針對「金城鎮西南門里公所周邊」進行都市更新事業公開評選實施者，希冀透過都市更新途徑進行整體環境改造。

(二) 計畫目標：

本都市更新單元計畫範圍內建物之現況老舊，欠缺現代化建物機能，對於現住戶之居住環境，及生活品質有甚鉅影響，因此本都市更新單元計畫範圍將採用全部拆除重建方式，以達到如下之計畫目標：

1. 促進土地利用

促進西南門里公所周遭地區土地利用、改善當地居民生活環境，促進產業活動合理分布。

2. 改善居住環境

改善地區都市景觀，強化金城地區都市再生意象。

3. 增進公共利益

活化公有土地資產，整合周邊土地開發，促進土地再利用。



圖 9　本縣首例公辦都更案外觀示意圖

(三) 本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種

住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺，地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，總樓地板面積約為 8,972.25 平方公尺。低樓層規劃設置店鋪、商場、里公所、公益設施及辦公室，五樓以上規劃為一般住宅，以提供優質住宅、商場需求及公益設施，建立多元使用共融環境。

(四)本案為本縣首例公辦都更案，於 111 年 9 月 19 日上午與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約，「擬訂金門縣金城鎮祥和段 249 地號筆 27 土地都市更新事業計畫暨權利變換計畫案」於 113 年 11 月 25 日核定生效，實施者(金日新營造股份有限公司) 113 年 12 月 5 日新營都字第 113120501 號函，通知本府預定拆遷日 114 年 6 月 30 日，4 月 21 日辦理信託說明會。

(五)後續進度:

本案已於 114 年 11 月 30 日舉行開工動土典禮，並正式進入實質施工階段。後續將依核定計畫及工程期程推進各項建設作業，預計於 117 年 12 月底前完工。完工後將接續辦理使用執照申請、工程驗收及產權點交等相關程序，逐步完成交屋作業。

本案完成後，預期可全面提升西南門里地區整體環境品質與都市機能，實現居住、商業及公益設施整合之發展目標，並發揮示範效應，作為本縣後續推動都市更新之重要參考案例。

十一、金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案

(一)本案位於舊金湖鎮公所(機 24)土地上，目前低樓層主要供婦幼和年長者使用，一、二樓規劃婦幼福利設施的托嬰中心、三樓銀髮族俱樂部為長青中心和樂齡學習中心的使用空間與功能，中樓層提供藝文展示、圖書閱讀使用(金湖圖書館等)，高樓層則為辦公空間，地下室為停車空間。

(二)113 年 5 月 13 日府財投字第 1130036570 號函依據離島重大建設投資計畫核定標準第 5 條規定報請中央目的事業主管機關(衛生福利部)審定金門縣金湖鎮「金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫」為離島重大建設投資計畫案。

(三)衛生福利部於 113 年 8 月 19 日衛授家字第 1130109486 號函審定並報請行政院核定。

(四)行政院 114 年 3 月 28 日院臺衛字第 1131030972 號函原則同意認定為離島重大建設投資計畫，惟建議本府優先研議朝促參方向推動，若遇招商困難或執行上有須請中央主管機關協助事項，再函請衛生福利部協處。

(五)衛生福利部 114 年 8 月 14 日衛授家字第 1140560997 號函，本案如改採公辦都市更新方式推動，檢討修正投資計畫 11 月再次函報行政院。

(六)衛生福利部 115 年 3 月 13 日衛授家字第 1150560251 號函，請本府針對中央各部會審查意見，規劃布建設施之定位、營運方式及財產撥用等再予評估及補充說明，本府於 115 年 3

月 20 日完成計畫修正，函請衛生福利部核處。

十二、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

(一)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，擬於 115 年 11-12 月辦理訪視本府(產業發展處)「金門工商休閒園區 BOT 案」，並將訪視結果提供其主辦單位做後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

(二)依據「財政部辦理促進民間參與公共建設案件督導及考核作業要點」，財政部辦理本(115)年度促進民間參與公共建設業務考核作業，本府考核成績為乙等。

(三)有關「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」執行情形：

1. 業於 115 年 7 月 27 日召開第十一次(114 年度)營運績效評估，績效評估為及格(分數為 87.76 分)。
2. 業於 115 年 4 月收訖 114 年度經營權利金：572 萬餘元。
3. 業於 115 年 7 月收訖第十六年土地租金：276 萬餘元。

十三、積極辦理菸酒業者查核

(一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，自 115 年 3 月至 115 年 8 月止查核菸酒業者共計 498 家次，查核比例比較如下圖：

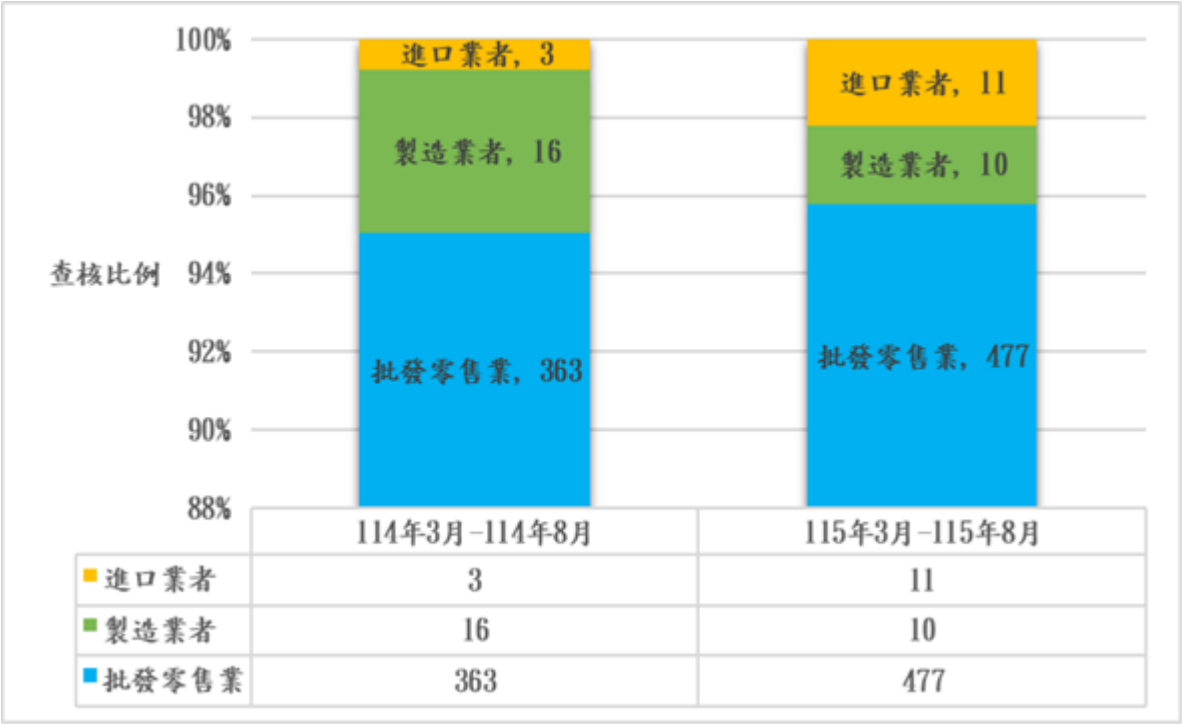


圖 10　同期查核菸酒業者比例比較圖

(二)配合財政部於 115 年 3 月下旬、5 月中旬、6 月上旬及 7 月下旬辦理全國同步查緝私劣菸酒及白牌菸專案計畫，本府與衛生局、查緝隊、警察局、調查處、國稅局及金酒公司等菸酒查緝小組成員，針對轄區內菸酒零售業、酒製造業及檳榔攤等業者營業場所進行抽檢，執行以上 4 次全國性專案稽查計畫，共抽驗 110 家業者，本轄業者抽檢均合格。

(三)為維護民眾飲酒安全，115 年 3 月至 8 月本府自行抽檢轄內高粱酒、葡萄酒、啤酒、再製酒、米酒、料理米酒及其他酒類等市售酒品共計 29 款，並配合中央 115 年下半年酒品複核抽檢作業抽檢轄內高粱酒及料理米酒等市售酒品共計 39 款，皆送至台灣菸酒股份有限公司酒研究所酒類分析實驗室，檢驗酒品中甲醇、鉛及二氧化硫等含量，截至 115 年 8 月止，上

述酒品尚在檢驗中，本府將持續追蹤檢驗結果，為消費者飲酒安全把關。

(四)配合財政部115年專案查核白牌菸，本轄於115年3月至115年8月止，針對全國114年查獲前10名白牌菸品進行稽查，於轄內均未發現有流通情事，充分展現轄內市售菸品市場安全性。

(五)為推廣酒後不開車等飲酒安全交通知識，積極向菸酒業者宣導，115年3月至115年8月止共計166家次。

十四、加強菸酒法規宣導

(一)積極配合大型活動及社區治安會議，向民眾宣導菸酒法規，避免民眾觸法受罰及維護民眾食安，115第3月至115年8月止共計17場次。115年3月至115年8月止違規菸酒案件數共計35案，違法態樣以運輸私菸案件為大宗。

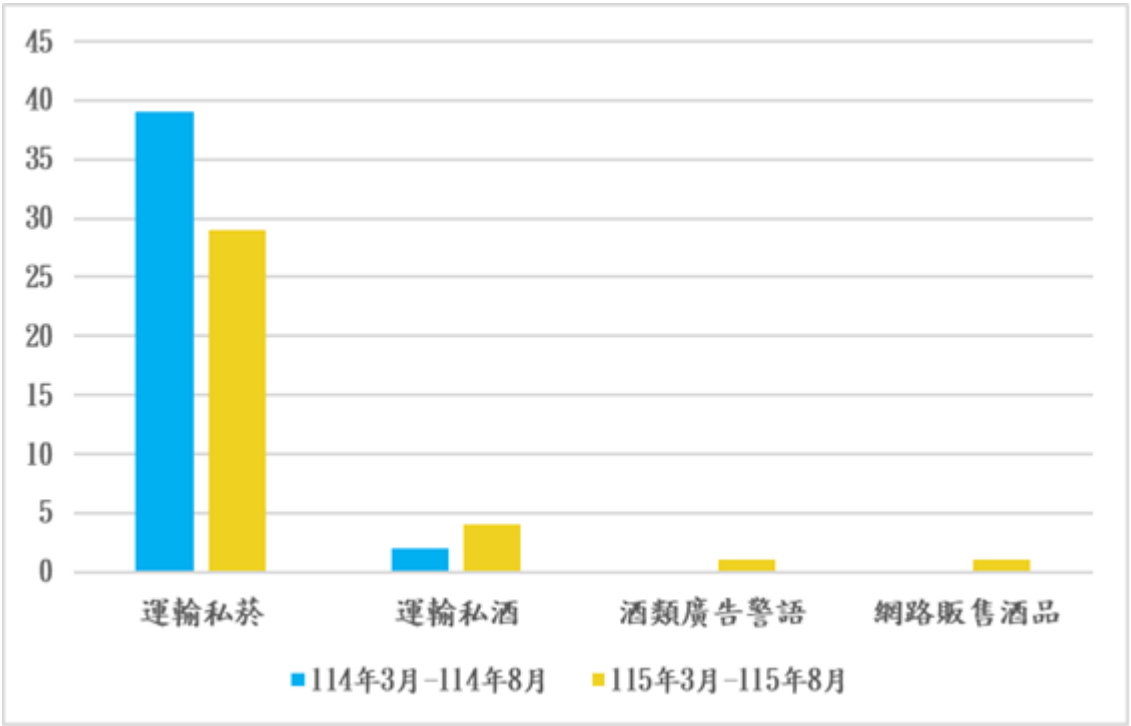


圖 11　同期違規菸酒案件態樣分析

(二)因應時事發布菸酒宣導新聞廣告及請各機關協助於電子跑馬燈或官網平台揭示菸酒宣導內容,供民眾及業者參閱菸酒品相關即時資訊及法規,自115年3月至115年8月止,已於金門日報及中華黃頁發布共56則新聞宣導廣告,供民眾及業者參閱。

<table>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>2026金門海上長泳菸酒宣導攤位</td><td>各機關協助放映宣導跑馬燈</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>執行財政部115年白牌菸專案稽查</td><td>配合警察局青春專案聯合稽查</td></tr>
</table>

圖 12　辦理財政部專案菸酒聯合稽查、菸酒法令宣導及機關合作宣導

十五、庫款支付業務具體成效

賡續推動集中支付電子化業務，全面實施付款(轉帳)憑單線上簽核及電匯存帳撥付入帳服務，依據法源及實際需求，積極配合法定預算及核定之支出法案進度執行，並嚴密庫款支付程序及支付時效，強化庫款支付業務服務功能，提升支付效能。

(一)電滙(e 企)執行率

115 年度 3 月至 8 月底止，開立縣庫支票 195 筆及電匯(採連線委託付款)19,581 筆，共計 19,776 筆，電匯(e 企)執行率為 99.01% ，115 年 3 月至 8 月各月之執行率數據如下：

表 7　電匯(e 企)執行情形表

匯款月份	電匯(e 企)	自轉領、郵寄	總計	電匯(e 企)執行
115 年 3 月	3,021	28	3,049	99.08%
115 年 4 月	3,210	28	3,238	99.14%
115 年 5 月	3,055	38	3,093	98.77%
115 年 6 月	3,301	38	3,339	98.86%
115 年 7 月	3,845	32	3,877	99.17%
115 年 8 月	3,149	31	3,180	99.03%

註：電匯(e 企)執行率=電匯(e 企)筆數/支付總筆數

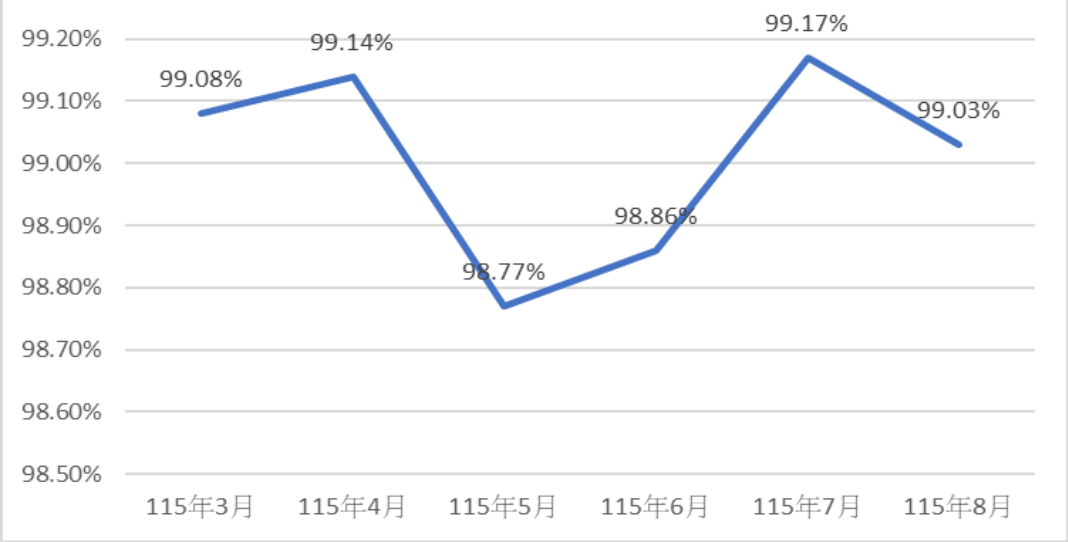


圖 13　電匯(e 企)執行率

(二)庫款支付全面無紙化作業，簡化行政流程

本縣自111年12月16日起已全面實施無紙化憑單電子簽核作業，加速提升庫款支付電子化效益及行政效能，115年3月至8月憑單收件數合計8,620件，依經費別憑單收件數情形分析如下：

表 8　付款憑單收件數統計表

類別	115年3月	115年4月	115年5月	115年6月	115年7月	115年8月
公務預算	849	850	811	890	1,066	905
基金專戶	25	31	35	23	40	33
教育發展基金	526	502	575	648	647	526
合計	1,400	1,383	1,421	1,561	1,753	1,464

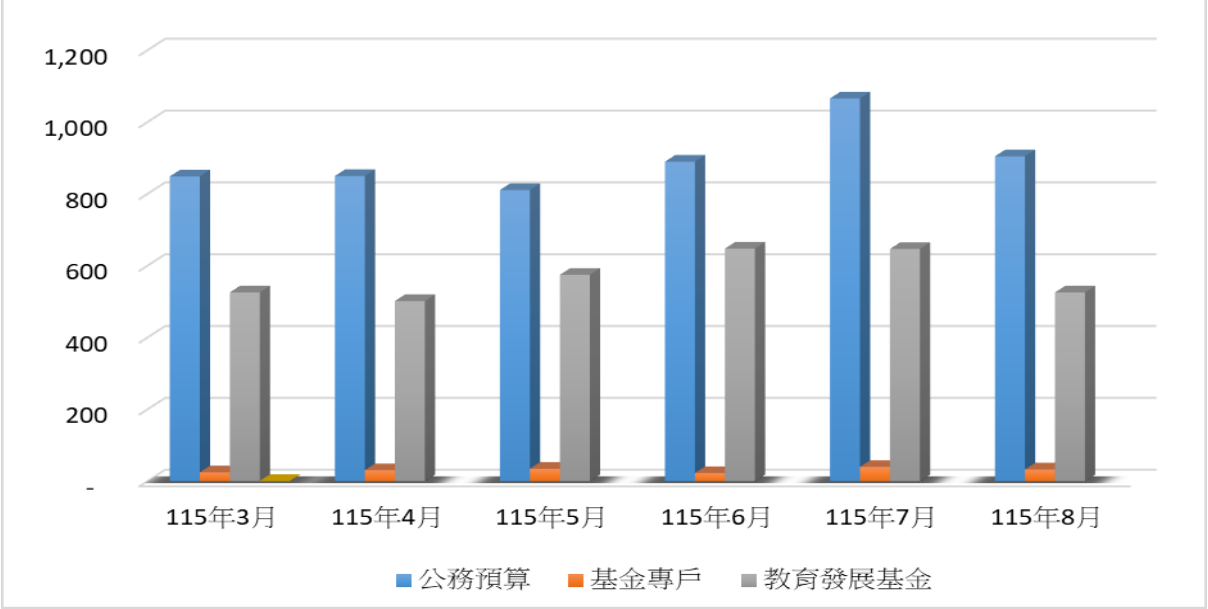


圖 14　付款憑單收件數

十六、推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能

各機關代扣繳費款透過土地銀行「公庫存款繳費帳務管理系統」辦理扣繳、沖轉及後續對帳事宜，自115年3月至115年8月底止計支付金額3億3,077萬餘元(代扣繳筆數8,119筆)，大幅減少各機關行政人力及作業成本，安全、省時又便利。

十七、提高支付作業電子化程度，強化服務品質

E化連結「支付管理資訊系統」與「土銀公庫服務網」，提升支付效能。各支用機關開立付款憑單受款人領取方式採電匯(e企)、且有提供e-mail信箱者，代理銀行於完成撥付款項後，匯款資料由e企系統主動發送通知，自115年3月至8月底止由電子郵件通知發送計7,852件，達到簡政便民，感受電子化貼心服務。

肆、預算編列情形

一、業務計畫-財務管理

分支計畫-用途別科目	116 年預算數(元)	說明
財務管理業務-人事費	919,000	約僱人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
財務管理業務-業務費	1,069,000	1. 通訊費、物品費、現職員工訓練等費用、國內差旅等費用。 2. 約用人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
總計	1,988,000	

二、業務計畫-公產管理

分支計畫-用途別科目	116 年預算數(元)	說明
公產業務-人事費	1,719,000	約僱人員 2 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
公產業務-業務費	3,875,000	1. 約用人員 2 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費。 2. 教育訓練費、水電費、通訊費、稅捐及規費、物品、一般事務費等經常性業務。
總計	5,594,000	

三、 業務計畫-菸酒管理

分支計畫-用途別科目	116 年預算數(元)	說明
菸酒業務-人事費	2,617,000	約僱人員 3 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
菸酒業務-業務費	1,559,000	約用人員 1 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費等。教育訓練費、水電費、通訊費、保險費、物品、一般事務費、國內差旅費等經常性業務。
總計	4,176,000	

四、 業務計畫-庫款支付

分支計畫-用途別科目	116 年預算數(元)	說明
庫款支付業務-人事費	906,000	約僱人員 1 名，薪資、年終獎金及勞健退等費用。
庫款支付業務-業務費	264,000	教育訓練費、通訊費、資訊服務費、物品、國內旅費等。
總計	1,170,000	

伍、未來施政目標與展望

一、強化歲入預算及縣庫管理效能，鼓勵及提升各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況；督導金酒公司強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。

二、辦理非公用財產處分、出租、撥用、清查作業以完善縣產資料庫，推動縣有不動產活化媒合公部門使用或引進民間資源經營，並適時檢討修訂公產管理法規，落實縣有財產有效管理。

三、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案、金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案、執行促參案件訪視及督管作業。

四、執行私劣菸酒稽查及辦理菸酒管理法令宣導工作，以維護本縣菸酒市場秩序及提升民眾對菸酒管理法令認知。

五、為落實政府支付電子化政策，強化庫款支付業務服務功能，健全支付體系及嚴密庫款支付程序，加速支付時效，確保支付安全，提升電子化效益之支付品質及行政效能。

陸、結語

展望未來，本處將賡續堅守財政紀律，秉持「以財政支援建設、以建設培養財源」之施政理念，穩健推動各項財政政策，持續強化財務管理、資源配置及資金運用效能，提升整體財政韌性與縣政推動能量。面對地方發展需求與財政環境變化，將持續精進公庫管理、公產運用、菸酒管理及庫款支付等業務，

透過制度優化與數位轉型，提升財政治理效能。

在開源方面，積極爭取中央補助及跨部會資源，強化多元財源籌措，並持續提升金酒事業營運效益；在節流方面，落實預算審慎控管與資源精準配置，讓有限公帑發揮最大效益。同時，強化縣有財產清查、管理與活化利用，將資產轉化為發展動能，創造長期財政效益。

此外，持續推動行政流程簡化及便民服務，提升政府行政效率與公共服務品質。在議會監督與支持下，本處將以專業、責任及創新精神，持續厚植財政體質，強化永續發展動能，讓穩健財政成為推動縣政建設與提升縣民福祉的重要力量。

以上報告完畢，並祝各位議員女士、先生

身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！

柒、附錄

一、上次議員決議案及質詢事項執行情形

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
115.04.16	李養生議員 質詢事項： 金門過去使用的方式是台灣的BOT或政府採購法模式，在金門並不適用，必須尋求突破。建議由政府主導成立產業發展基金做為第一桶金，來引導產業發展。針對民間資金的運用提出「公民企業」模式；公即是政府，民則是人民。由人民、	一、議員所提之「公民企業」、設立產業發展基金等構想，具有相當參考價值，值得進一步研議與評估，故本府綜合發展處規劃籌設「產業發展推動小組」研擬相關議題。 二、待產業目的事業主管單位之規劃具體成形後，所需經費，本處全力協助籌措。

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
	企業與政府三方共同出資組成。政府的責任應是創造投資機會與平台，引導這些民間資金投入在地產業。以國內台積電為例，結合公部門力量與民間資本的公民企業模式，正是金門需要催生以及產業轉型可以借重及效法的方式。	
115.04.16	李養生議員 質詢事項： 地區針對產業須有明確之方向，例如將「金門長期發展總藍圖」法制化，送議會審議後長期推動，使其發展期程能跨越 10 至 20 年，避免因縣長更替而導致政策中斷，改善產業發展流於原地踏步的困境。至於具體可行之產業發展項目，提出國際貿易公司、肉牛產業鏈與智慧農業、國際醫療中心、國際碼頭與自貿區、低空飛行產業、金廈大橋（金門端）等六大金門可行之產業發展項目。	一、有關肉牛產業鏈、智慧農業、國際貿易及自貿區發展等產業發展項目，本府目的事業主管單位已積極規劃辦理中。 二、另本府綜合發展處已規劃籌設「產業發展推動小組」研擬相關議題，俟規劃具體成形後，所需經費，本處全力協助籌措。

二、業務報告簡報資料


金門縣議會第八屆第八次定期會
金門縣政府財政處
業務報告
報告人：處長 陳國庭
中華民國 115 年 10 月


組織架構
處長
陳國庭
副處長
陳緯仁
財務管理科
科長洪銘澍
公有財產科
科長陳家倫
菸酒管理科
科長陳姵欣
庫款支付科
科長張玉青
1

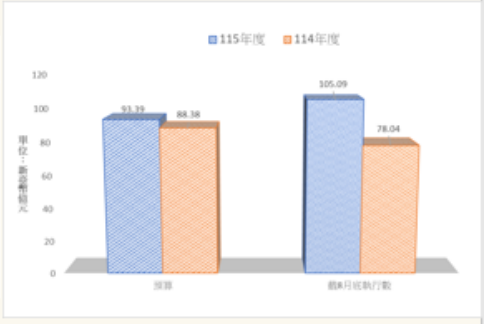

業務核心目標
「落實開源節流」
「精進預算管理」
「推動活化縣產」
「提升資源效益」
「維護菸酒安全」
「嚴密庫款支付」
2


業務報告
項次
01 重大工作執行情形
02 今後努力方向
3

115年度本府歲入預算編列概況

單位:新臺幣億元

年度	歲入預算	115歲入預算分配數(截至8月底止)	115歲入實收數(截至8月底止)	114歲入實收數(截至8月底止)	執行率
115	184.57億	93.39億	105.09億	78.04億	112.53%







4

116年度歲入預算籌編與115年度比較

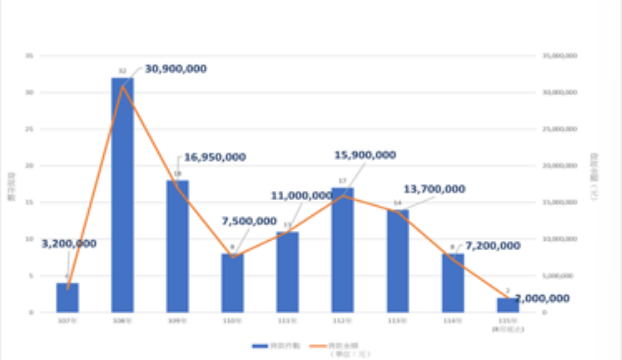
單位:新臺幣億元

科目名稱	116年度(概算) (A)	115年度 (B)	比較增減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	124.28	114.73	9.55
罰款及賠償收入	0.36	0.32	0.04
規費收入	4.78	4.23	0.55
財產收入	1.76	5.70	-3.94
營業盈餘及事業收入	1	1	-
補助及協助收入	47.12	43.10	4.02
捐獻及贈與收入	8.97	14.95	-5.98
其他收入	0.48	0.54	-0.06
總　計	188.75	184.57	4.18

5

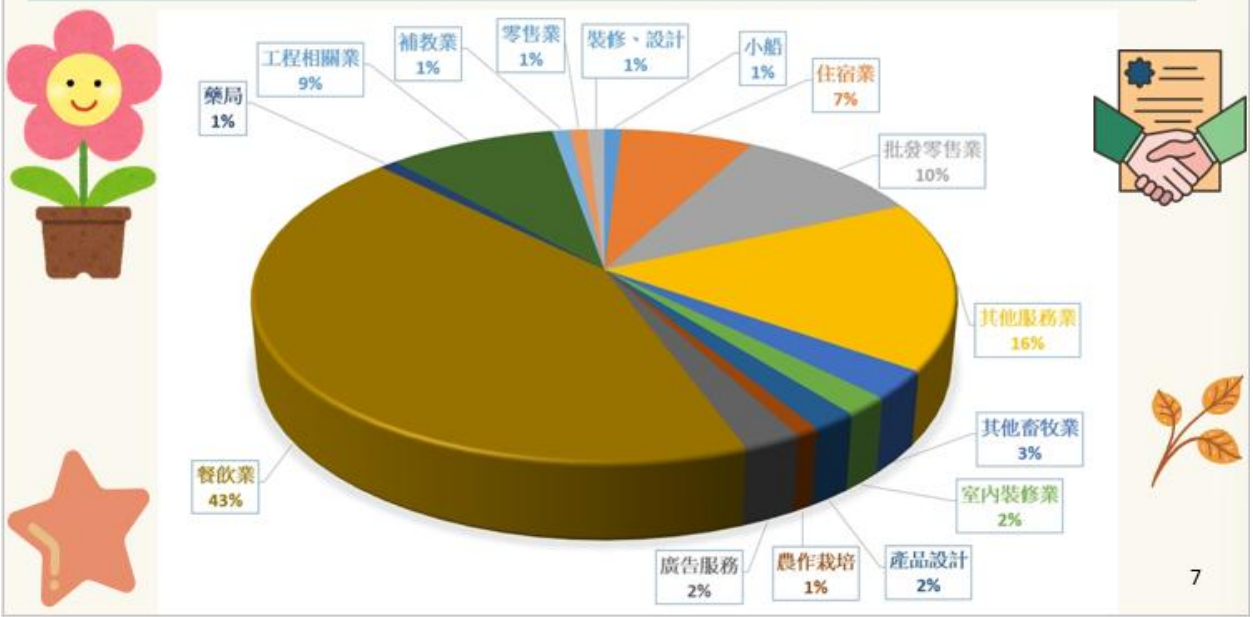
本縣地方建設開發基金青年創業貸款案件申請情形

年度	貸款件數	貸款金額（單位：元）	備註
107年	4	3,200,000	含3件非信保案
108年	32	30,900,000	含1件非信保案
109年	18	16,950,000	
110年	8	7,500,000	
111年	11	11,000,000	
112年	17	15,900,000	
113年	14	13,700,000	
114年	8	7,200,000	
115年(8月底止)	2	2,000,000	
合計	114	108,350,000	



6

本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析



7



離島免稅商店規費

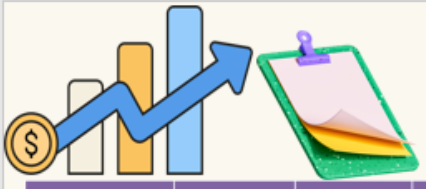


年度	規費(萬元)	備註
109年	1,260	
110年	301	
111年	551	
112年	6,652	
113年	6,630	
114年	6,648	
115年 (8月止)	4,430	





8



縣有財產概況



(截至115年8月31日止)

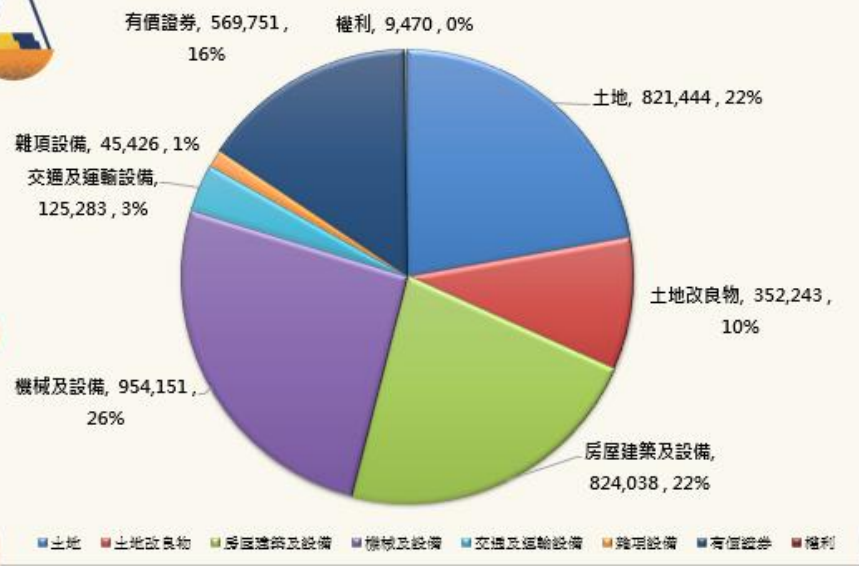
項目	土地	土地改良物	房屋建築及設備	機械及設備	交通及運輸設備	雜項設備	有價證券	權利	合計
價值(萬元)	821,444	352,243	824,038	954,151	125,283	45,426	569,751	9,470	3,701,806
數量 (筆數或股數)	13,514	427	1,569	33,026	6,766	166,180	502,195,885	0	502,417,367
面積(公頃)	1,837.2815	0	668,617.1780	0	0	0	0	0	670,454.4595

縣有財產截至115年8月底止，縣有財產總值為370億1,805萬元，較115年2月底止，增加2億4,630萬元。

9

縣有財產概況

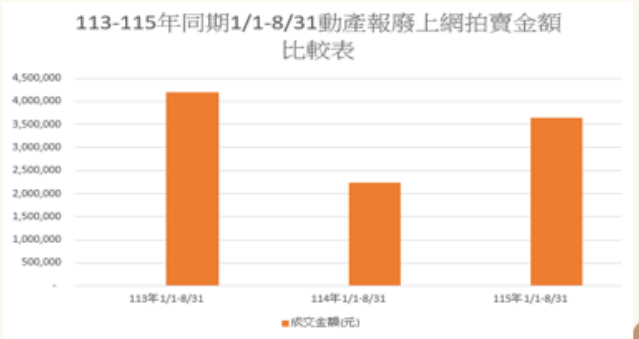
縣有財產截至115年8月底止，縣有財產量值圖



10

台北惜物網(113年-115年1/1-8/31)成交金額

	成交金額
113年1/1-8/31	4, 202, 625
114年1/1-8/31	2, 241, 185
115年1/1-8/31	3, 647, 444



11



縣有房地出租



使用用途	財政處出租之非公用土地（面積/公頃）	數目	年租金收入（萬元）
農、漁、畜牧業使用	39.88公頃	173	97.66
公共使用	1.84公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.86公頃	156	1026.34
合計	47.58公頃	331	1,130.33



截至115年8月底



12



本縣首例公辦都更案











經評定「金日新營造股份有限公司」為最優實施者，於111年9月19日完成簽約。

「金門縣金城鎮祥和段249地號筆27土地都市更新事業計畫暨權利變換計畫案」於113年11月25日核定生效，於114年11月30日開工，預計117年12月完工。

完工後將接續辦理使用執照申請、工程驗收及產權點交等相關程序，逐步完成交屋作業。。

13

金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案

- 本案位於舊金湖鎮公所(機24)土地上，目前低樓層主要供婦幼和年長者使用，一、二樓規劃婦幼福利設施的托嬰中心、三樓銀髮族俱樂部為長青中心和樂齡學習中心的使用空間與功能，中樓層提供藝文展示、圖書閱讀使用（金湖圖書館等），高樓層則為辦公空間，地下室為停車空間。
- 衛生福利部113年8月19日衛授家字第1130109486號函審定並報請行政院核定中。
- 行政院114年3月28日院臺衛字第1131030972號函原則同意認定為離島重大建設投資計畫，依序辦理使用分區變更、規畫設計及招商引資，帶動金湖地區發展。
- 衛生福利部114年8月14日衛授家字第1140560997號函，本案如改採公辦都市更新方式推動，檢討修正投資計畫後再陳核行政院，預計11月再次函報。
- 衛生福利部115年3月13日衛授家字第1150560251號函，請本府針對中央各部會審查意見，規劃布建設施之定位、營運方式及財產撥用等再予評估及補充說明，本府於115年3月20日完成計畫修正，函請衛生福利部核處。

14

執行金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案履約管理作業

業於115年7月27日辦理第十一次(114年度)營運績效評分為87.76分。



社會效益

- 包括聘用金門籍在地員工、舉辦志工活動、提供學校實習機會等。



創新經營理念

- 舉辦大型活動、各界餐會，及認養基地周圍人行道與綠地等。

觀光效益

- 金湖商場商場引進觀光消費人流、銷售在地特色產品(如金箔貢糖禮盒)等。



經濟效益

- 銷售金門高粱酒、收購烈嶼芋頭等。



15

執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業



115年6月25日辦理促參教育訓練「115年促進民間參與公共建設法研習班-促參概要暨案例分享」

邀請財政部推動促參司黃鑑今科長擔任講師



「115年金門縣促進民間參與公共建設案件」訪視作業擬於115年12月辦理召開



本縣登載於財政部促參資訊網站之促參案件為

(已簽約案)「金門工商休閒園區之興建、營運、移轉(BOT)案」

已簽約案號	案件名稱	主辦機關	規劃方式	案件狀態	審核狀態	辦理階段	功能
98-061	金門工商休閒園區之興建、營運、移轉(BOT)計畫案	金門縣政府	政府規劃民參案件	列管中		開始營運	

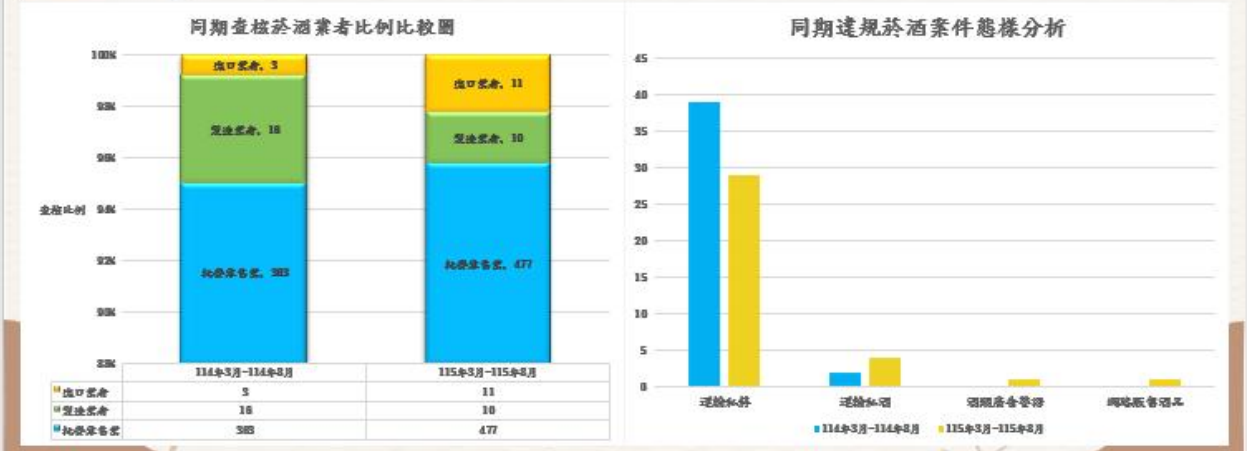
16





辦理菸酒業者查核





17

加強菸酒法規宣導



配合警察局青春專案聯合稽查



配合產發處公共安全聯合稽查



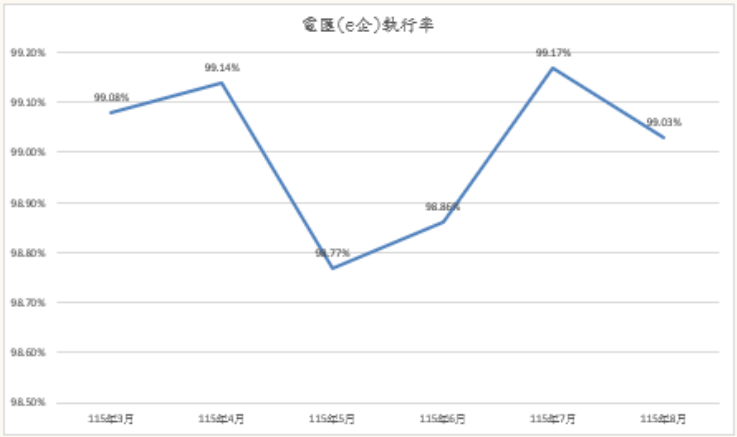
忠孝新村社區治安會議宣導菸酒法規



執行財政部115年白牌菸專案稽查

18

電匯(e企)執行率



19


今後努力方向
加強縣有房地管理，落實財產清查，保障公有資產權益。
促進縣有資產活化運用，發揮最大價值，支援觀光與商業發展。
強化歲入預算規劃，提升縣庫資金調度與運用效能。
加強菸酒法規宣導，保障合法業者與消費者權益。
落實e化作業，加速支付時效，提升行政效能。
20


結語
積極開源
務實節流
爭取
中央補助
款
推動便民
服務措施
21


THANK YOU!
簡報結束
敬請指教
22