

# 金門縣議會第八屆第六次定期會



## 金門縣政府財政處

### 業務報告

報告人：處長 陳國庭

中華民國 114 年 11 月

## 目錄

壹、 業務報告參加人員名冊 .....	1
貳、 前言 .....	3
參、 重要工作執行成效 .....	4
一、 114 年度本府歲入預算編列概況 .....	4
二、 115 年度歲入預算籌編 .....	5
三、 本縣地方建設開發基金執行情況報告 .....	5
四、 免稅店開發及經營情形 .....	8
五、 金酒公司經營報告 .....	8
六、 縣有財產概況 .....	10
七、 縣有財產管理 .....	10
八、 縣有不動產活化運用 .....	11
九、 健全財產管理法規及資訊作業 .....	14
十、 協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」大樓 興建工程 .....	14
十一、 金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫 案 .....	16
十二、 辦理「金門縣金沙戲院活化案」 .....	17
十三、 辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」 .....	18
十四、 辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技 術服務案」 .....	18
十五、 執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業 .....	18
十六、 積極辦理菸酒業者查核 .....	19
十七、 加強菸酒法規宣導 .....	21
十八、 庫款支付業務具體成效 .....	22
十九、 推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能 .....	25
二十、 提高支付作業電子化程度，強化服務品質 .....	25
肆、 預算編列情形 .....	25
伍、 未來施政目標與展望 .....	27
陸、 結語 .....	28
柒、 附錄 .....	29
一、 上次議員決議案及質詢事項執行情形 .....	29
二、 業務報告簡報資料 .....	32

## 表目錄

表 1	114 年度本府歲入預算編列概況 .....	4
表 2	115 年度歲入預算籌編與 114 年度比較 .....	5
表 3	本縣青年創業貸款案件申請情形 .....	6
表 4	離島免稅購物商店規費 .....	8
表 5	出租縣有非公用不動產租金之計算方式 .....	12
表 6	財政處出租之非公用土地使用狀況表 .....	12
表 7	電匯(e 企)執行情形表 .....	23
表 8	付款憑單收件數 .....	24

## 圖目錄

圖 1	114 年度及 113 年度預算 1 至 9 月同期比較 .....	4
圖 2	本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案申請情形 .....	7
圖 3	本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析 .....	7
圖 4	金酒公司暨廈門公司近 5 年營收 .....	9
圖 5	金酒公司暨廈門公司 114 年 1-9 月份營業額 .....	9
圖 6	112 年-114 年同期 1/1-9/30 動產報廢上網拍賣件數表 .....	11
圖 7	財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表 .....	13
圖 8	財政處出租之非公用土地年租金收入表 .....	13
圖 9	本縣首例公辦都更案外觀示意圖 .....	15
圖 10	同期查核菸酒業者比例比較圖 .....	20
圖 11	同期違規菸酒案件態樣分析 .....	21
圖 12	辦理縣市菸酒交流、菸酒法令宣導及聯合稽查 .....	22
圖 13	電匯(e 企)執行率 .....	23
圖 14	付款憑單收件數 .....	24

## 壹、業務報告參加人員名冊

金門縣政府財政處科長以上人員名冊			
職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
處長	陳國庭	綜理財務管理、公產管理、菸酒管理、 庫款支付業務	318823#62201
科長	洪銘澍	綜理財務管理科業務： 1. 財務管理業務之規劃及政策性工作 之研究發展。 2. 歲入總預算及追加減預算之編審監 督管理。 3. 金酒公司組織及營運之監督管理。 4. 金酒公司董事會組織及運作事宜。 5. 地方金融業務之監督、查核、核准及 相關事項。 6. 金門縣地方建設開發基金管理委員 會及公共債務委員會業務。	318823#62211
科長	陳家倫	綜理公產管理科業務： 1. 督導公產管理及政策性工作之研擬事 項。 2. 公產管理制度規劃、公產法規之擬訂 事項。 3. 離島建設條例處分案件之審核與配合 事項。 4. 縣有財產管理績效考評綜合督導事 項。 5. 督導鄉鎮動產不動產管理等業務。 6. 綜理公有財產管理事項。	318823#62221

職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
代理科長	余若彤	<p>綜理菸酒管理科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 執行本府私劣菸酒稽查與取締小組業務。</li> <li>2. 執行年度菸酒查緝會報規劃、查緝計畫等研議事項。</li> <li>3. 辦理許可酒廠酒品抽驗、衛生檢查，販賣業者菸酒稽查協調工作。</li> <li>4. 轄區業者（部分製造、進口及販賣業者）管理與輔導。</li> </ol>	318823#62232
科長	謝惠姿	<p>綜理庫款支付科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 縣庫支付業務之規劃、管理及主管部門政策性工作之研擬。</li> <li>2. 憑單、縣庫支票、委託付款資料之覆核及用印等事項。</li> <li>3. 督導支付業務及主辦支付相關教育訓練等業務。</li> <li>4. 督導「公庫存款繳費帳務管理系統」等業務。</li> <li>5. 督導綜合相關業務及各局處間聯繫事宜。</li> <li>6. 辦理有關施政計劃及績效等綜合相關業務。</li> </ol>	318823#62261

## 貳、前言

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢貴會第八屆第六次定期大會召開，<sup>國庭</sup>奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生長期以來對本處財政業務的督導、指教與支持，致上最誠摯的謝意與崇高的敬意。正因有議會的鞭策與協助，使本處得以順利推動各項財政政策，穩健縣府財務基礎，強化施政能量。

財政管理為地方政府運作之核心，關乎政策執行成效與永續發展方向。本處秉持「財政紀律」與「開源節流」之原則，持續以「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」、「菸酒安全」及「嚴密支付」等主軸為施政方向，致力於建立健全之財務管理體系，提升資金運用效率與財政自主能力。

在具體作為上，積極落實預算之編審與控管，健全縣庫調度機制；同時加強縣有財產盤點與清查，推動非公用土地及不動產活化再利用，以增加財政收入並創造長期資產價值。另推動公辦都市更新與促參投資諮詢服務，營造友善投資環境，促進地方發展與民生福祉。菸酒管理方面，除強化法規宣導與稽查作業外，並持續維護市場秩序與消費安全；另推動庫款支付電子化，提升業務效率與透明度。

本處將繼續以創新、務實之精神，推動永續財政策略，精進管理作為，期能在議會與縣府的共同努力下，厚植本縣財政體質，促進縣政穩健發展，達成富而有序之治理願景。以下謹就本處年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

## 參、重要工作執行成效

### 一、114 年度本府歲入預算編列概況

114 年度歲入預算為 144 億 5,827 萬餘元，截至 9 月底止，歲入實收數為 81 億 9,140 萬餘元，占歲入預算分配數 99 億 5,514 萬餘元，執行率為 84.17%，較 113 年度減少 2.2% (詳表 1)。114 年度尚有稅課收入 12.32 億元、規費收入 1.59 億元、補助及協助收入 32.74 億元、捐獻及贈與收入 14.3 億尚未實現，預計年度歲入實收數應可達成預算目標。

表 1 114 年度本府歲入預算編列概況

單位:新臺幣億元					
年度	歲入預算	114 歲入預算分配數(截至 9 月底止)	114 歲入實收數(截至 9 月底止)	113 歲入實收數(截至 9 月底止)	執行率
114	144.58 億	99.55 億	81.91 億	83.79 億	84.17%

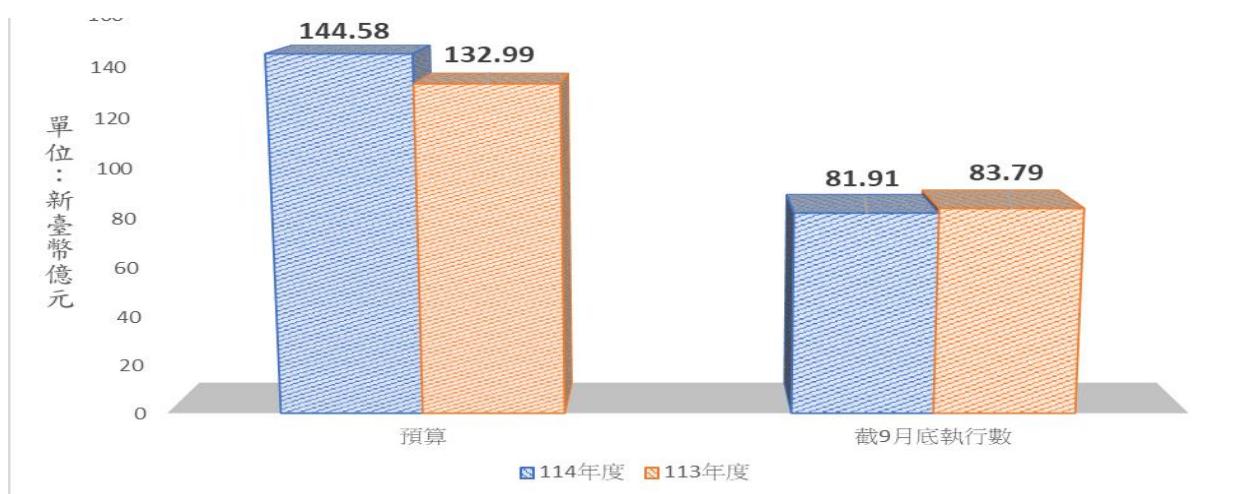


圖 1 114 年度及 113 年度預算 1 至 9 月同期比較

## 二、115 年度歲入預算籌編

115 年度歲入預算籌編數為 131 億 5,124 萬餘元較 114 年度減少 13 億 703 萬餘元，約 9.04%，主要為課稅收入增加 20 億 8,400 萬元、補助及協助收入減少 28 億 7,100 萬元、捐獻及贈與收入減少 5 億 3,500 萬元所致(詳表 2)。

表 2 115 年度歲入預算籌編與 114 年度比較

科目名稱	115 年度(概算) (A)	114 年度 (B)	單位:新臺幣億元
			比 較 增 減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	61.39	40.55	20.84
罰款及賠償收入	0.31	0.3	0.01
規費收入	4.23	4.48	-0.25
財產收入	5.71	3.12	2.59
營業盈餘及事業收入	1	3	-2
補助及協助收入	43.37	72.08	-28.71
捐獻及贈與收入	14.95	20.3	-5.35
其他收入	0.55	0.75	-0.2
總 計	131.51	144.58	-13.07

## 三、本縣地方建設開發基金執行情況報告

(一) 本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸

款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金挹注更為即時。且本縣青年創業信用保證融資貸款專案貸款人，於專案貸款期限內，符合利息補貼條件者，由本府全額補貼貸款期間利息，以減輕青年負擔。

## (二)本縣青年創業貸款案件申請情形

表 3 本縣青年創業貸款案件申請情形

年度	貸款件數	貸款金額 (單位：元)	備註
107 年	4	3,200,000	含 3 件非信保案
108 年	32	30,900,000	含 1 件非信保案
109 年	18	16,950,000	
110 年	8	7,500,000	
111 年	11	11,000,000	
112 年	17	15,900,000	
113 年	14	13,700,000	
114 年 (9 月止)	8	7,200,000	
合計	112	106,350,000	

備註：「金門縣地方建設開發基金青年創業暨政策無息貸款運用作業規定」是於 108 年 11 月 4 日廢止，108 年 6 月間有 1 件青創貸款案依此規定辦理。

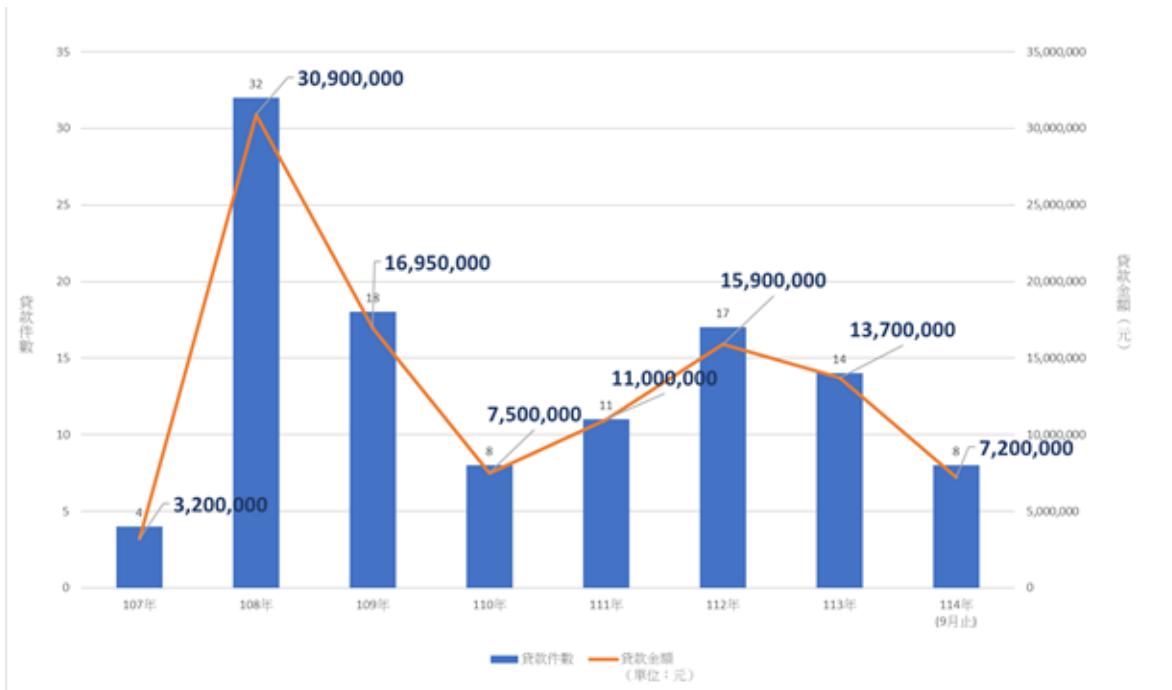


圖 2 本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案申請情形

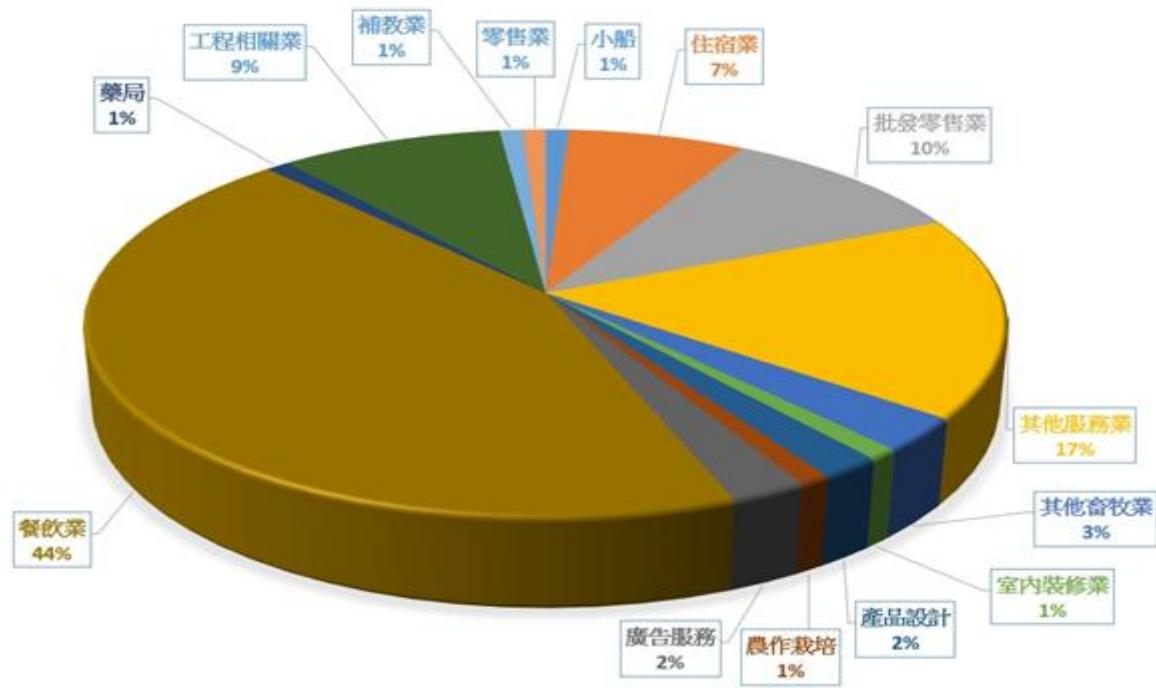


圖 3 本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

#### 四、免稅店開發及經營情形

本縣離島免稅商店目前計有 3 家廠商 4 個營業點（含機場）。目前市區免稅商店執照有效期限為 114 年及 117 年底不等；機場免稅商店執照期限至 116 年 12 月 31 日止。近 5 年情形如下表。

表 4 離島免稅購物商店規費

年度	規費(萬元)	備註
109 年	1,260	
110 年	301	
111 年	551	
112 年	6,652	
113 年	6,630	
114 年 (9 月止)	4,623	

#### 五、金酒公司經營報告

(一) 金酒公司暨廈門公司 113 年度營業收入分別為 121 億 9,234 萬餘元及 6 億 7,329 萬餘元，執行率分別為 93.79%、50.93%，兩者近 5 年營收如下表。

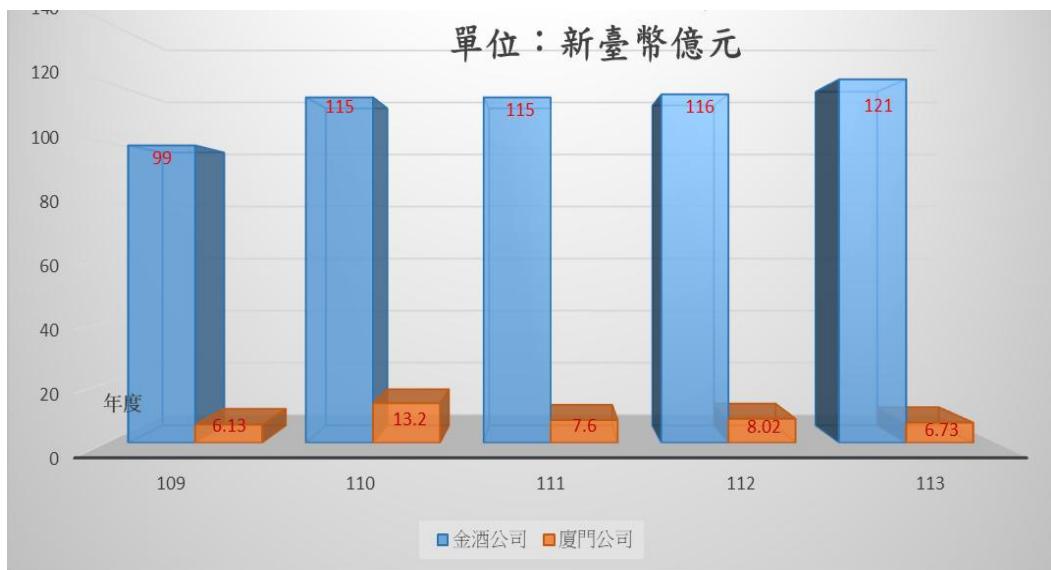


圖 4 金酒公司暨廈門公司近 5 年營收

(二)金酒公司 114 年全年度預算營業額 130 億元，1 至 9 月份預算營業額 98 億 5,835 萬餘元，累積營業額 82 億 5,282 萬餘元，達成率 83.71%。廈門公司 114 年全年預算營業額 13 億 2,200 萬餘元，1 至 9 月份預算營業額 7 億 36 萬餘元，累積營業額 3 億 252 萬餘元(人民幣匯率 4.2 元估算)，達成率 43%，兩家公司同期比較如下表：

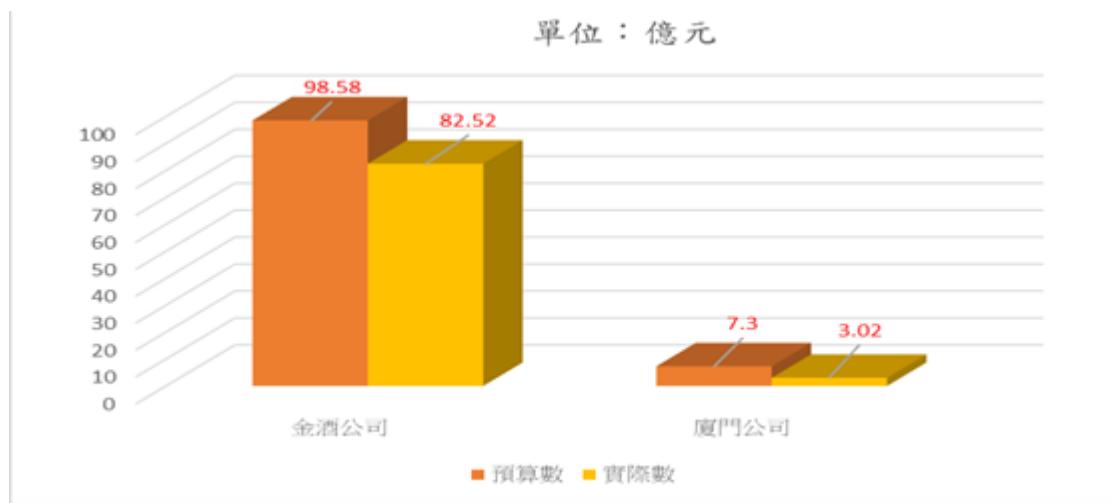


圖 5 金酒公司暨廈門公司 114 年 1-9 月份營業額

## 六、縣有財產概況

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經營之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過 1 萬元以上且使用年限在 2 年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至 114 年 9 月底止，縣有財產總值為 346 億 8,448 萬元，較 113 年 12 月底止，縣有財產總值為 337 億 5,969 萬元，增加 9 億 2,479 萬元。

## 七、縣有財產管理

### (一) 執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度

本府各機關學校(單位)含事業機構執行 114 年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，於 114 年 4 月 9 日起至 6 月 6 日實地訪查 25 個單位，針對各單位管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

### (二) 辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業

為提高所屬各機關學校經營公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經營機關學校積極利用。又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

### (三) 動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：

為提高報廢縣有財產之使用效益，114 年度 1 月 1 日至 9 月 30 日各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計 888 件，網拍

總收入 246 萬 2,934 元，悉數繳入縣庫及專戶，增加財政收入。另亦鼓勵各單位無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，促進資源有效再利用。

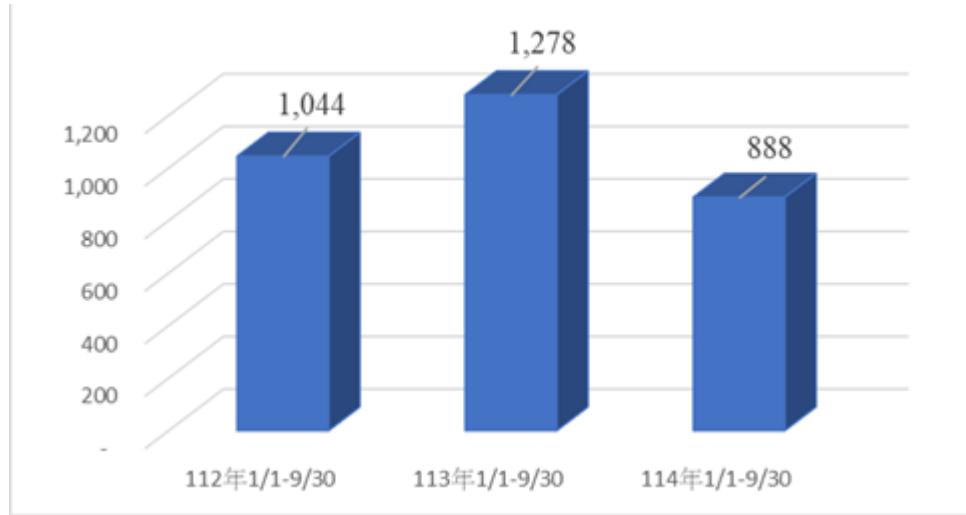


圖 6 112 年-114 年同期 1/1-9/30 動產報廢上網拍賣件數表

## 八、縣有不動產活化運用

### (一)公共設施用地多目標使用

各機關單位經營之公共設施用地，如停車場用地，除作為停車場使用外，尚可依據「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。業彙整相關作業辦法及可評估優先推動之基地，函送各單位作為辦理之參據。

### (二)縣有房地出租

出租之縣有土地截至114年9月30日止計331筆，出租總面積47.15公頃，租金依照金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之「金門縣縣有非公用不動產租金率計收標準」辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如表5)：

表 5 出租縣有非公用不動產租金之計算方式

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年 息百分之五	參照財政部按法令規定之 租金基準訂定暨金門縣 縣有非公用不動產租金 率收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方 式辦理	
3	工業用地、農地 重劃土地、區段 徵收管理之土地	由各主管機關 收取	由各主管機關辦理

表 6 財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	筆數	年租金收入(萬 元)
農、漁、畜牧業使 用	39.62 公頃	177	88.47
公共使用 <sup>註1</sup>	1.84 公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.69 公頃	152	1,014.54
合計	47.15 公頃	331	1,109.34

註1：放租台電風力發電、太陽能光電發電使用。

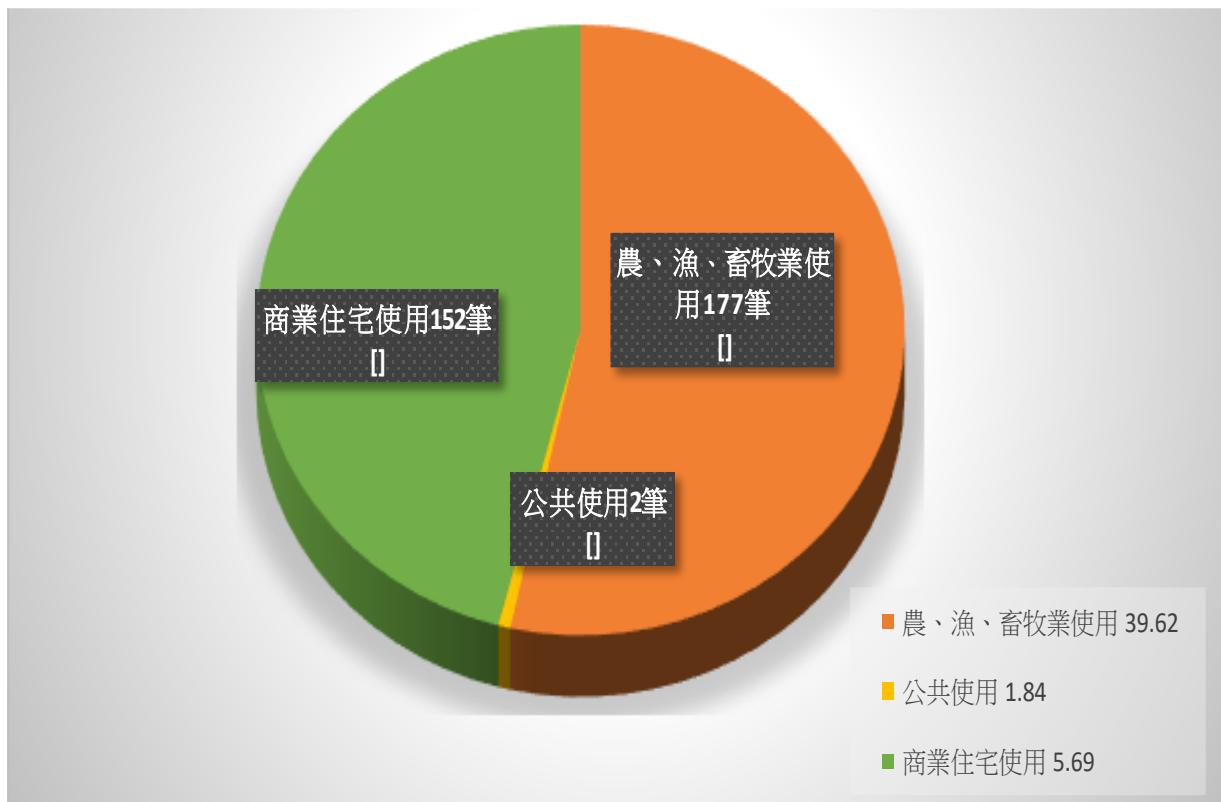


圖 7 財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表



圖 8 財政處出租之非公用土地年租金收入表

(三)盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，持續配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。

## 九、健全財產管理法規及資訊作業

(一)為使本府財政處公有財產主管法規要點與時俱進，符合現行作業程序及提昇公有財產管理使用成效，本府適時將未合時宜之主管法規要點重新修訂。

(二)辦理「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案，並適時檢核各單位財產資訊建置情形，輔導建置更為完善之縣有財產資訊。

## 十、協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」大樓興建工程

### (一)辦理緣起：

都市的發展有其生命週期，隨著都市發展，勢必面臨建成環境之衰退，衍生土地使用需再生活化使用之需求。本案更新單元位於金門縣金城鎮民權路 88 巷以東、民權路以北、光前路以西所圍之土地，為積極改善本案居住環境、帶動商業發展、提供公益設施以提升居民生活環境品質，金門縣政府於 110 年 2 月公告「劃定金門縣金城鎮西南門里公所周邊(祥和段 249 地號等 27 筆土地)更新地區及訂定都市更新計畫案」，並為「再生舊城區並活絡地方經濟」，於 111 年 5 月針對「金城鎮西南門里公所周邊」進行都市更新事業公開評選實施者，希冀透過都市更新途徑進行整體環境改造。

### (二)計畫目標：

本都市更新單元計畫範圍內建物之現況老舊，欠缺現代化建物機能，對於現住戶之居住環境，及生活品質有甚鉅影響，因此

本都市更新單元計畫範圍將採用全部拆除重建方式，以達到如下之計畫目標：

1. 促進土地利用

促進西南門里公所周遭地區土地利用、改善當地居民生活環境，促進產業活動合理分布。

2. 改善居住環境

改善地區都市景觀，強化金城地區都市再生意象。

3. 增進公共利益

活化公有土地資產，整合周邊土地開發，促進土地再利用。



圖 9 本縣首例公辦都更案外觀示意圖

(三) 本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺，地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，總樓地板面積約為 8,972.25 平方公尺。低樓層規劃設置店鋪、商場、

里公所、公益設施及辦公室，五樓以上規劃為一般住宅，以提供優質住宅、商場需求及公益設施，建立多元使用共融環境。

(四) 本案為本縣首例公辦都更案，於 111 年 9 月 19 日上午與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約，「擬訂金門縣金城鎮祥和段 249 地號筆 27 土地都市更新事業計畫暨權利變換計畫案」於 113 年 11 月 25 日核定生效，實施者(金日新營造股份有限公司) 113 年 12 月 5 日新營都字第 113120501 號函，通知本府預定拆遷日 114 年 6 月 30 日，4 月 21 日辦理信託說明會後，於 10 月 8 日拆除建物結構，同步進行動土典禮前整備作業，預定 11 月 30 日舉行開工典禮，施工期 38 個月，屆時誠摯邀請各位議員先進蒞臨指導，共同見證本縣都市更新的重要里程碑。

## **十一、金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案**

(一) 本案位於舊金湖鎮公所(機 24)土地上，目前低樓層主要供婦幼和年長者使用，一、二樓規劃婦幼福利設施的托嬰中心、三樓銀髮族俱樂部為長青中心和樂齡學習中心的使用空間與功能，中樓層提供藝文展示、圖書閱讀使用（金湖圖書館等），高樓層則為辦公空間，地下室為停車空間。

(二) 113 年 5 月 13 日府財投字第 1130036570 號函依據離島重大建設投資計畫核定標準第 5 條規定報請中央目的事業主管機關（衛生福利部）審定金門縣金湖鎮「金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫」為離島重大建設投資計畫案。

(三)衛生福利部於 113 年 8 月 19 日衛授家字第 1130109486 號函審定並報請行政院核定。

(四)行政院 114 年 3 月 28 日院臺衛字第 1131030972 號函原則同意認定為離島重大建設投資計畫，惟建議本府優先研議朝促參方向推動，若遇招商困難或執行上有須請中央主管機關協助事項，再函請衛生福利部協處。

(五)衛生福利部 114 年 8 月 14 日衛授家字第 1140560997 號函，本案如改採公辦都市更新方式推動，檢討修正投資計畫後再陳核行政院，預計 11 月再次函報。

## 十二、辦理「金門縣金沙戲院活化案」

(一)本案已於 6/30 開始動工修繕，預計 12/18 完工啟用。

(二)修復後的金沙戲院規劃為「金沙故事館」，作為展示金沙鎮歷史文化的重要場域，故事館內可以透過圖文展示、歷史照片與多媒體互動，向遊客完整呈現金沙鎮的發展軌跡與文化特色。此外，戲院空間的一部分作為「金沙旅遊服務中心」，提供導覽解說服務，方便旅客深入了解金沙地區的旅遊亮點。同時，修復後的戲院也可開放給社區與民眾使用，作為聚會、活動甚至餐宴的多功能場所，實現文化傳承與社區生活的雙贏。

(三)為確保金沙戲院的活化不僅止於建築修復，觀光處與鎮公所應攜手合作，在戲院修復後定期舉辦文化與商業活動，成為吸引人潮的重要地標，進一步帶動沙美商圈的活絡與發展。觀光處策劃多樣化的活動，從文創市集、表演藝術到地方特色展覽，吸引遊客停留；同時產發處提供在地商家更多扶持措施，強化商圈經濟鏈結，讓金沙鎮重現繁榮。

(四)修繕工程進度截至 10 月 23 日累計施工天數 81 日，預定工程進度 78.49%，實際工程進度 78.56%。

### **十三、辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」**

太武山莊規劃設計於 113 年 3 月 1 日經主關機關新北市政府文化局 113 年 3 月 1 日新北府文設字第 1130390543 號函核定因應計畫核並辦理結案；惟本案修復工程經費預估高達新臺幣 6 千萬元，後續將依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部文化資產局爭取補助，及依「文化資產保存法」第 8 條規定向主管機關新北市政府爭取補助，與本府共同分攤修復經費，並考量地緣關係，將研議以行政委託新北市政府代為辦理修復工程。

### **十四、辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」**

案於 113 年 11 月將四眷村更新地區及都市更新計畫提送新北市政府審查，新北市政府 114 年 1 月底函復請本府辦理居民意願調查並修正更新書圖，本府於 114 年 5 月完成後將四眷村都市更新計畫再次提送新北市政府審查；惟新北市政府 114 年 6 月函復居民意願調查比例需達 1/2，刻正請廠商加強辦理四眷村周邊地區之居民意願調查。

### **十五、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業**

(一)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，擬於 114 年 12 月辦理訪視本府(產業發展處)「金門工商休閒園區

BOT 案」、（觀光處）「金門縣金湖鎮廣兼停用地民間自提 BOT 案前置作業計畫補助案」，並將訪視結果提供其主辦單位做後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

(二)依據「財政部辦理促進民間參與公共建設案件督導及考核作業要點」，財政部辦理本(114)年度促進民間參與公共建設業務考核作業，本府業於 114 年 6 月撰擬並函送 114 年度促參業務考核計畫書，俟財政部於完成考核作業程序後，公布本府考核成績。

(三)有關「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」執行情形：

1. 業於 114 年 7 月 17 日召開第十次(113 年度)營運績效評估，績效評估為及格。
2. 業於 114 年 4 月收訖 113 年度經營權利金：566 萬餘元。
3. 業於 114 年 7 月收訖第十五年土地租金：221 萬餘元。

## **十六、積極辦理菸酒業者查核**

(一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，114 年第 2 季至第 3 季止查核菸酒業者共計 392 次，查核比例比較如下圖：

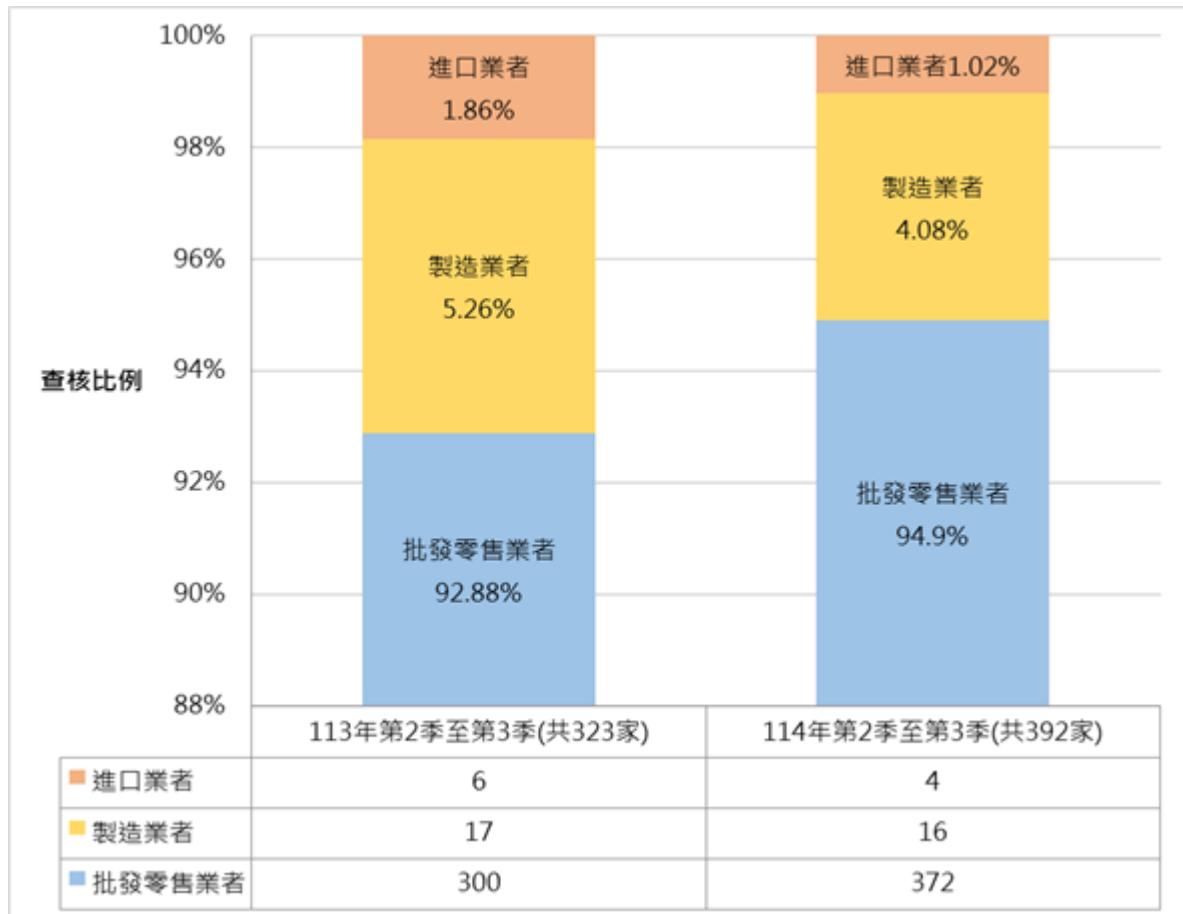


圖 10 同期查核菸酒業者比例比較圖

(二)配合財政部114年5月下旬及7月上旬辦理全國同步查緝私劣菸酒專案計畫，本府與衛生局、查緝隊、警察局、調查處、國稅局及金酒公司等菸酒查緝小組成員，針對轄區內菸酒零售業、酒製造業及檳榔攤等業者營業場所進行抽檢，共執行2次全國性菸酒專案稽查計畫，共抽驗57家業者，本轄業者抽檢均合格。

(三)為維護民眾飲酒安全，114年第2季至第3季本府抽檢轄內市售啤酒、葡萄酒、高粱酒、威士忌及料理米酒等共計26款酒品，送臺灣菸酒股份有限公司酒類分析實驗室及屏東縣檢驗中心檢測，檢驗酒品中甲醇、鉛及二氧化硫等含量，其中21款酒品檢驗報告顯示，抽驗酒品均符合酒類衛生標準，展現本轄

市售酒品之安全性，其餘5款酒品(威士忌2款及料理米酒3款)尚在檢驗中，本府將持續追蹤檢驗結果，為消費者飲酒安全把關。

(四)為推廣酒後不開車等飲酒安全交通知識，積極向菸酒業者宣導，114年第2季至第3季止共計150家次。

## 十七、加強菸酒法規宣導

(一)積極配合大型活動及社區治安會議，向民眾宣導菸酒法規，避免民眾觸法受罰及維護民眾食安，114年第2季至第3季止共計18場次。114年第2季至第3季止違規菸酒案件數共計44案，較去年同期增加12案，違法態樣仍以運輸私菸案件為大宗。

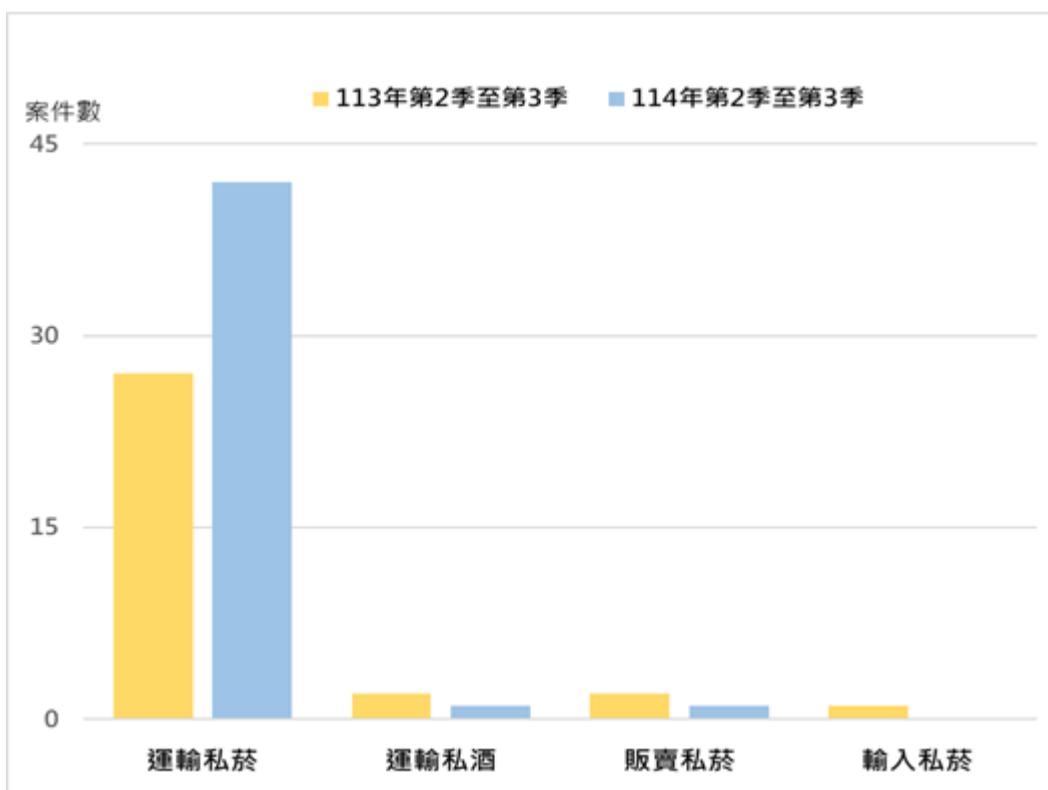


圖 11 同期違規菸酒案件態樣分析

	
114年6月桃園市政府菸酒交流	配合警察局青春專案辦理稽查
	
114年9月份和平新村治安會議宣導	配合產業發展處公案查報辦理稽查

圖 12 辦理縣市菸酒交流、菸酒法令宣導及聯合稽查

## 十八、庫款支付業務具體成效

繼續推動集中支付電子化業務，全面實施付款(轉帳)憑單線上簽核及電匯存帳撥付入帳服務，依據法源及實際需求，積極配合法定預算及核定之支出法案進度執行，並嚴密庫款支付程序及支付時效，強化庫款支付業務服務功能，提升支付效能。

### (一)電匯(e企)執行率

114 年度 4 月至 114 年 9 月底止，開立縣庫支票 215 筆及電匯

(採連線委託付款)19,900 筆，共計 20,115 筆，電匯(e 企)執行率為 98.93% ，114 年 4 月至 114 年 9 月各月之執行率數據如下：

表 7 電匯(e 企)執行情形表

匯款月份	電匯(e 企)	自轉領、郵寄	總計	電匯(e 企)執行率
114年4月	3,111	30	3,141	99.04%
114年5月	3,232	51	3,283	98.45%
114年6月	3,335	36	3,371	98.93%
114年7月	3,689	34	3,723	99.09%
114年8月	3,077	32	3,109	98.97%
114年9月	3,456	32	3,488	99.08%
合計	19,900	215	20,115	98.93%

註：電匯(e 企)執行率=電匯(e 企)筆數/支付總筆數

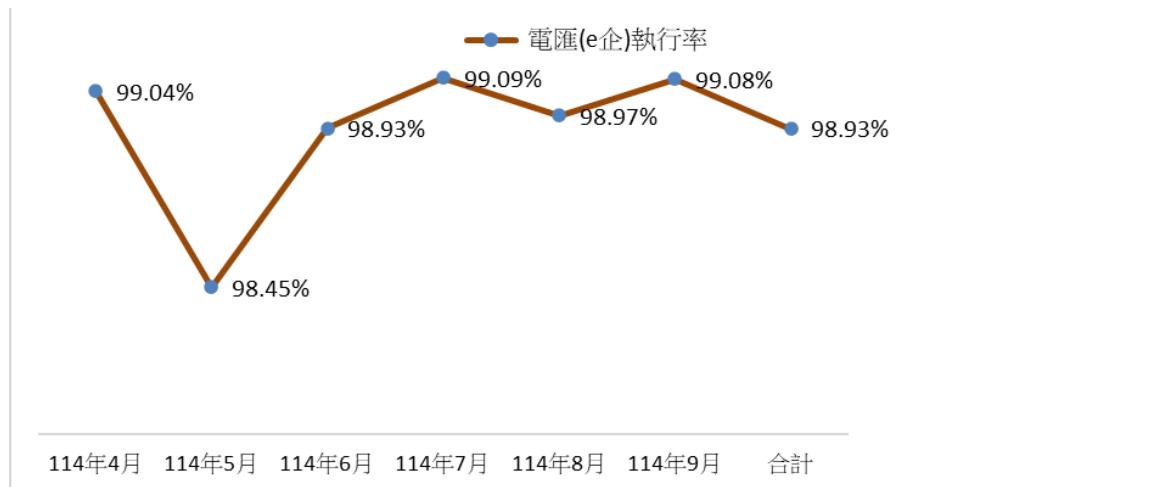


圖 13 電匯(e 企)執行率

## (二) 庫款支付全面無紙化作業，簡化行政流程

本縣自 111 年 12 月 16 日起已全面實施無紙化憑單電子簽核作業，加速提升庫款支付電子化效益及行政效能，114 年 4 月至

114 年 9 月憑單收件數合計 8,765 件，依經費別憑單收件數情形分析如下：

表 8 付款憑單收件數

經費別	付款憑單收件數					
	114年4月	114年5月	114年6月	114年7月	114年8月	114年9月
公務預算	837	915	883	993	865	927
基金專戶	30	30	26	33	26	25
教育發展基金	516	521	555	507	468	608
總計	1,383	1,466	1,464	1,533	1,359	1,560

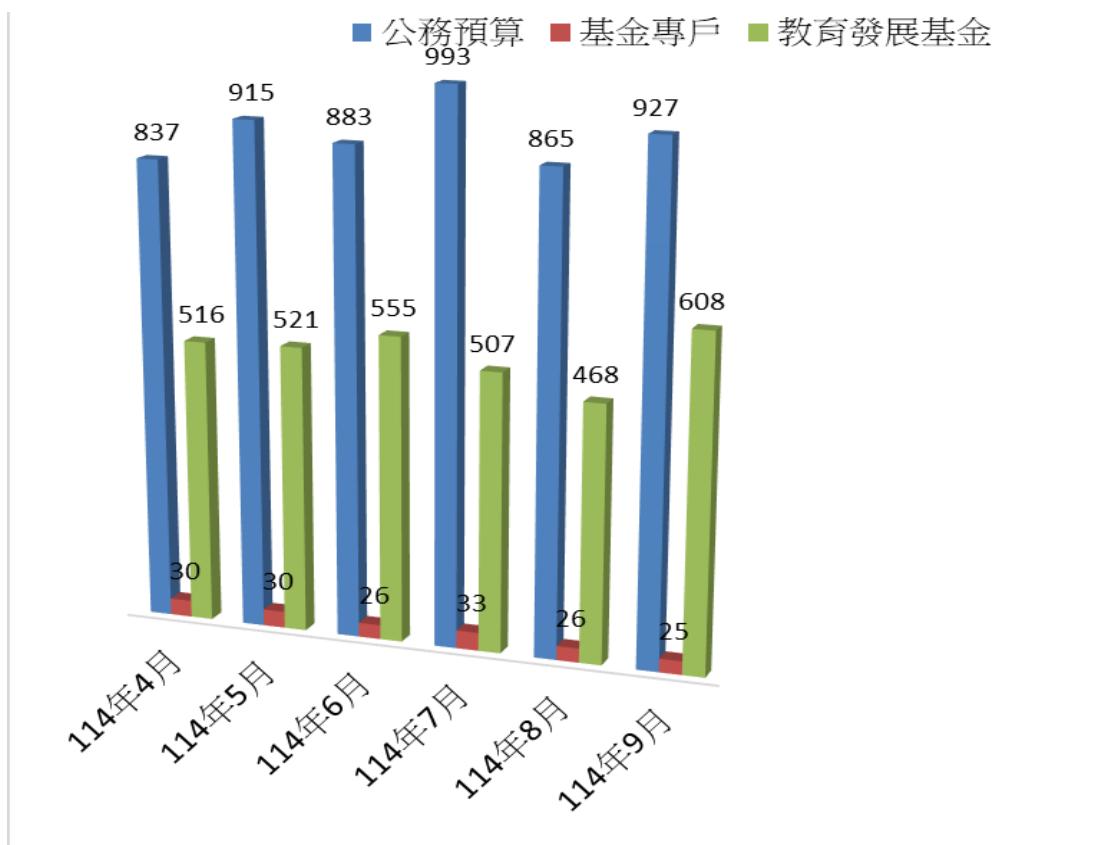


圖 14 付款憑單收件數

## 十九、推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能

各機關代扣繳費款透過土地銀行「公庫存款繳費帳務管理系統」辦理扣繳、沖轉及後續對帳事宜，自 114 年 4 月至 114 年 9 月底止計支付金額 3 億 1,614 萬餘元(代扣繳筆數 7,856 筆)，大幅減少各機關行政人力及作業成本，安全、省時又便利。

## 二十、提高支付作業電子化程度，強化服務品質

E 化連結「支付管理資訊系統」與「土銀公庫服務網」，提升支付效能。各支用機關開立付款憑單受款人領取方式採電匯(e企)、且有提供 e-mail 信箱者，代理銀行於完成撥付款項後，匯款資料由 e 企系統主動發送通知，自 114 年 4 月至 114 年 9 月底止由電子郵件通知發送計 7,819 件，達到簡政便民，感受電子化貼心服務。

## 肆、預算編列情形

### 一、業務計畫-財務管理

分支計畫-用途別科目	115 年預算數(元)	說明
財務管理業務-人事費	919,000	約僱人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
財務管理業務-業務費	1,068,000	1. 通訊費、物品費、現職員工訓練等費用、國內差旅等費用。 2. 約用人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
總計	1,987,000	

## 二、業務計畫-公產管理

分支計畫-用途別科目	115 年預算數(元)	說明
公產業務-人事費	1,691,000	約僱人員 2 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
公產業務-業務費	7,874,000	1. 約用人員 2 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費。 2. 教育訓練費、水電費、通訊費、稅捐及規費、物品、一般事務費等經常性業務。
總計	9,565,000	

## 三、業務計畫-菸酒管理

分支計畫-用途別科目	115 年預算數(元)	說明
菸酒業務-人事費	2,575,000	約僱人員 3 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
菸酒業務-業務費	1,580,000	約用人員 1 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費等。教育訓練費、水電費、通訊費、保險費、物品、一般事務費、國內差旅費等經常性業務。
總計	4,155,000	

## 四、業務計畫-庫款支付

分支計畫-用途別科目	115 年預算數(元)	說明
庫款支付業務-人事費	884,000	約僱人員 1 名，薪資、年終獎金及勞健退等費用。

庫款支付業務-業務費	264,000	教育訓練費、通訊費、資訊服務費、物品、國內旅費等。
總計	1,148,000	

## 伍、未來施政目標與展望

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能，鼓勵及提升各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況；督導金酒公司強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。
- 二、辦理非公用財產處分、出租、撥用、清查作業以完善縣產資料庫，推動縣有不動產活化媒合公部門使用或引進民間資源經營，並適時檢討修訂公產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- 三、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案、金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案、金沙戲院活化案、新北市中和太武山莊古蹟修復及再利用規劃設計、新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫及執行促參案件訪視及督管作業。
- 四、執行私劣菸酒稽查及辦理菸酒管理法令宣導工作，以維護本縣菸酒市場秩序及提升民眾對菸酒管理法令認知。
- 五、為落實政府支付電子化政策，強化庫款支付業務服務功能，健全支付體系及嚴密庫款支付程序，加速支付時效，確保支付安全，提升電子化效益之支付品質及行政效能。

## 陸、結語

展望未來，財政處將繼續堅守財政紀律，秉持「以財政支援建設、以建設培養財源」的施政理念，穩健推動各項財政政策，強化財務管理體質，提升財政效能與運作韌性。為充實縣庫財源並支援重大建設計畫，將積極強化金酒事業營運績效，並持續推動多元財務措施，涵蓋公庫管理、公產運用、菸酒稽查及庫款支付等面向，透過滾動式檢討與制度精進，確保各項業務靈活調整、運作順暢。

同時，積極爭取中央補助與跨部會資源，以落實開源節流政策，提升縣府財政自主性與資金調度效能；並持續強化縣有財產管理與活化利用，創造資產價值、增加縣庫收益。此外，推動行政流程簡化與便民服務措施，提升整體行政效率與公共服務品質。在議會的監督與支持下，本於專業與責任，持續以務實創新的態度推動各項財政業務，穩健發展縣政財務基礎，厚植永續發展動能，為縣民福祉貢獻最大的努力。以上報告完畢，並祝

各位議員女士、先生  
身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！

## 柒、附錄

### 一、上次議員決議案及質詢事項執行情形

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
114/06/03	質詢議員：吳議員佩雯  質詢事項：就「閒置土地活化利用」的部分，縣府於新北市多筆土地，包括中和眷村四塊地（太湖山莊、太武山莊、浯江新村、九如新村），土地目前閒置未被有效活化利用，可否做短期活化運用？例如，出租給新北市政府辦活動、臨時夜市、集會或大型活動、停車場用地，活化應可實質創造收入，為財政開源。在都更期間做短期活化運用，創造縣庫收入，並建議財政處會後提供土地活化利用方案及期程。	本府於 114 年 7 月前往新北市政府研議四眷村相關議題，其中有關四眷村開發前短期活化運用，相關單位意見如下：  (1)新北市政府交通局：  若由金門縣政府與新北市政府共同開闢停車場將涉及分潤，因此建議金門縣政府後續自行辦理公開標租事宜，並可提供相關案例供參辦。  (2)新北市政府城鄉發展局：  中和區都市計畫之通盤檢討近期已送內政部審議，新北市政府並無相關單位提出四眷村土地變更為其他公共設施用地之計畫，倘未來有變更計畫，尚需由該公共設施主管機關提出事業及財務計畫，目前並無構想及相關價購預算。  後續將於確保四眷村土地權利無虞之前提下(不會被變更為停

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
		車場用地或其他公共設施用地)，考量辦理公開標租，並參酌新北市政府財政局標租案例，於招標文件註明僅限平面使用，且本府不核發土地使用權同意書(即廠商不得申請建物或雜項等執照)，並需至法院辦理公證，杜絕未來可能產生之爭議，以增進當地公共利益及達縣有財產效益最大化。

會期名稱	議員提案	執行情形
第八屆第 5 次定期會	提案議員：吳佩雯 為迎接小三通通航 25 週年及水頭港大型旅客服務中心啟用，建請金酒公司規劃相關紀念酒品，並結合金門觀光行銷金酒。	為迎接小三通通航 25 週年及水頭港大型旅客服務中心啟用，金酒公司預擬方案如下： (1)紀念酒品規劃： 金酒公司產品設計將依銷售需求方向及價格帶進行產品包裝設計，並考量現有產品以做區隔，且滿足消費市場需求。為求包裝設計之完整性、一致性，瓷瓶及外盒之設計、製作將委由本縣陶瓷廠一併處理，陶瓷廠已於 7、8 月提供瓷瓶及外盒設計圖稿，圖稿造型金酒公司已確認並提醒

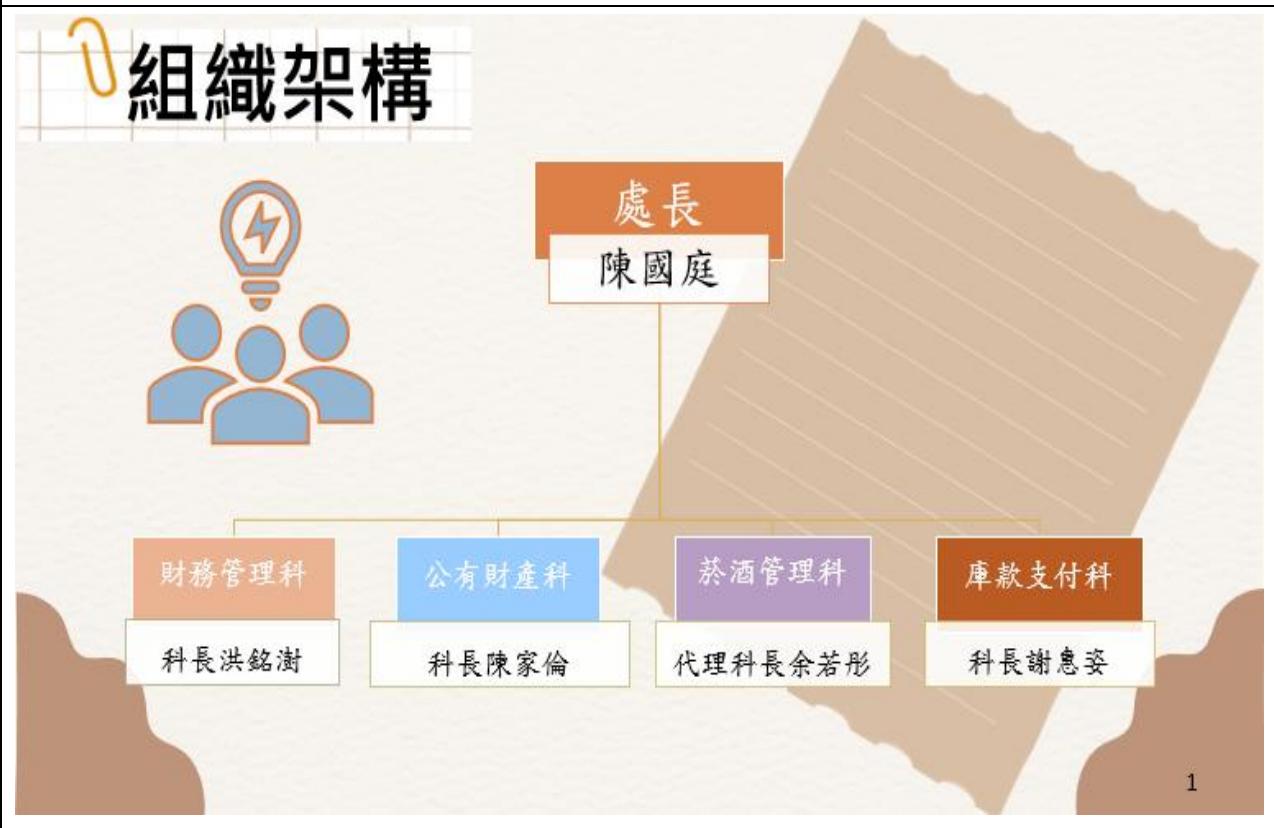
會期名稱	議員提案	執行情形
		<p>陶瓷廠授權相關事宜。</p> <p>(2)酒品建議售價：</p> <p>經公司初步試算成本利潤及考量價格接受度，擬訂於新台幣 2,000 元以內，銷售通路設定為金酒公司福委會門市與金酒公司金門直營門市，後續將依程序啟動產品開發暨需求採購作業。</p> <p>(3)結合觀光行銷：</p> <p>屆時結合本府相關單位舉辦優惠促銷活動，並依市場銷售規畫進行相關廣告行銷設計與宣傳推廣。</p>

## 二、業務報告簡報資料



# 金門縣政府財政處 業務報告

報告人：處長 陳國庭  
中華民國 114 年 11 月

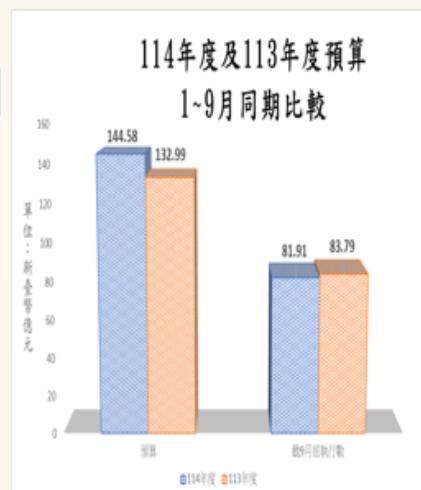






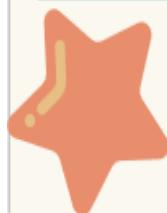
## 114年度本府歲入預算編列概況

年度	歲入預算	114歲入預算分配數(截至9月底止)	114歲入實收數(截至9月底止)	113歲入實收數(截至9月底止)	單位:新臺幣億元	
					執行率	
114	144.58億	99.55億	81.91億	83.79億	84.17%	



4

## 115年度歲入預算籌編與114年度比較



科目名稱	115年度(概算) (A)		114年度 (B)	比較增減 (C)=(A)-(B)
	115年度(概算) (A)	114年度 (B)		
稅課收入	61.39	40.55		20.84
罰款及賠償收入	0.31	0.3		0.01
規費收入	4.23	4.48		-0.25
財產收入	5.71	3.12		2.59
營業盈餘及事業收入	1	3		-2
補助及協助收入	43.37	72.08		-28.71
捐獻及贈與收入	14.95	20.3		-5.35
其他收入	0.55	0.75		-0.2
總計	131.51	144.58		-13.07



5

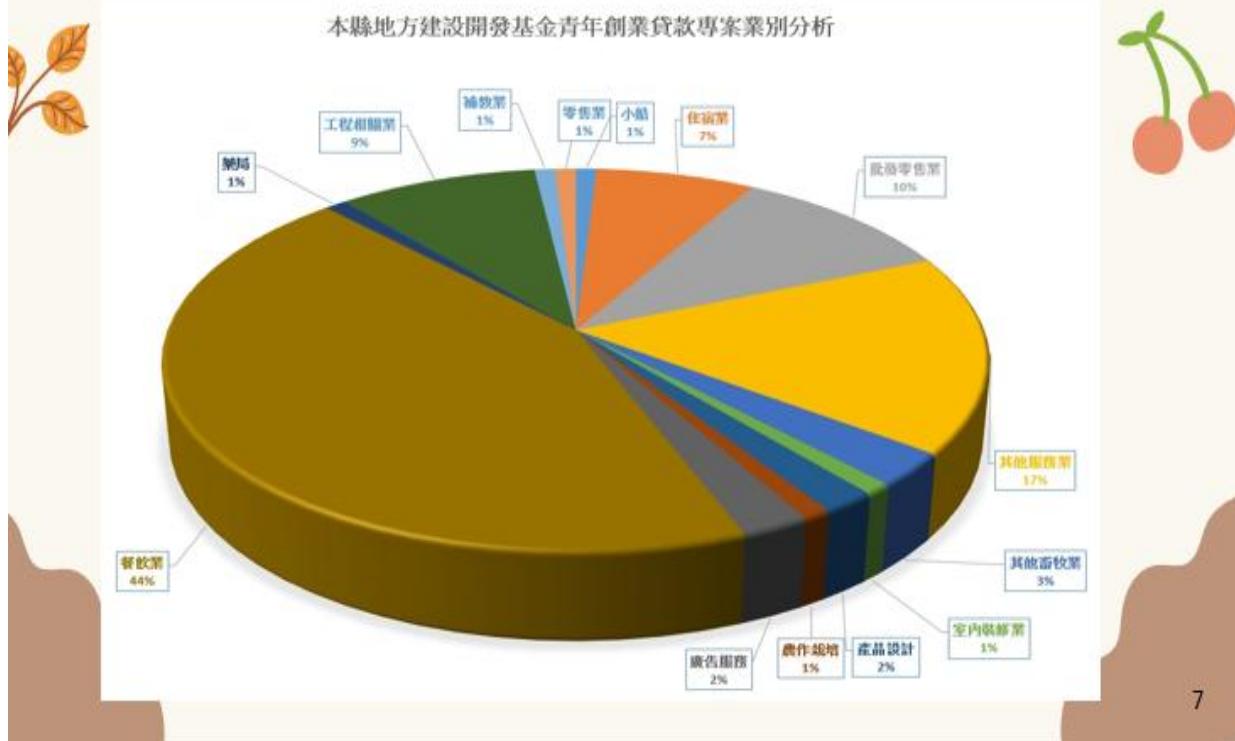
## 本縣地方建設開發基金青年創業貸款案件申請情形

年度	貸案件數	貸款金額 (單位：元)	備註
107年	4	3,200,000	含3件非信保案
108年	32	30,900,000	含1件非信保案
109年	18	16,950,000	
110年	8	7,500,000	
111年	11	11,000,000	
112年	17	15,900,000	
113年	14	13,700,000	
114年 (9月止)	8	7,200,000	
合計	112	106,350,000	



## 本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析



## 離島免稅商店規費



年度	規費(萬元)
109年	1,260
110年	301
111年	551
112年	6,652
113年	6,630
114年(9月止)	4,623

8

## 縣有財產概況



(截至114年9月30日止)

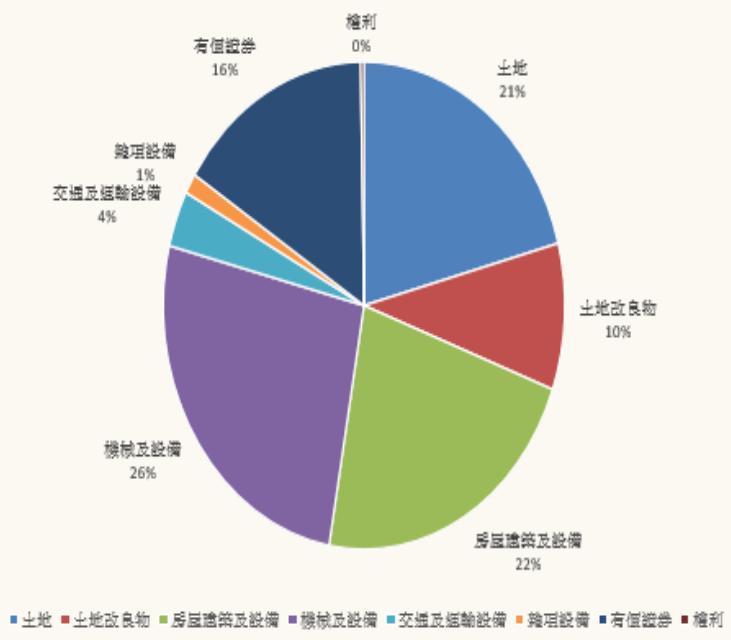
項目	土地	土地改良物	房屋建築及設備	機械及設備	交通及運輸設備	雜項設備	有價證券	權利	合計
價值(萬元)	724,485	336,703	769,792	907,320	129,239	46,462	544,977	9,470	3,468,448
數量 (筆數或股數)	12,856	345	1,407	32,630	6,705	156,235	459,983,440	0	460,193,618
面積(公頃)	1,799.80	0	620,863.40	0	0	0	0	0	622,663.2

縣有財產截至114年9月底止，縣有財產總值為346億8,448萬元，較113年12月底止，縣有財產總值為337億5,969萬元，增加9億2,479萬元。

9

## 縣有財產概況

縣有財產截至114年9月底止，縣有財產量值圖



10



## 台北惜物網(112年-114年1/1-9/30)拍賣件數

	拍賣件數
112年1/1-9/30	1,044
113年1/1-9/30	1,278
114年1/1-9/30	888



11

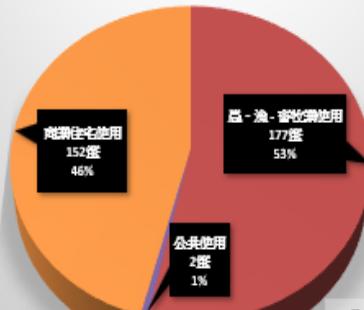
## 縣有房地出租

截至114年9月30日



使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	數目	年租金收入 (萬元)
農、漁、畜牧業使用	39.62公頃	177	88.47
公共使用	1.84公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.69公頃	152	1,014.54
合計	47.15公頃	331	1,109.34

財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表



12

## 本縣首例公辦都更案



經評定「金日新營造股份有限公司」為最優實施者，於111年9月19日完成簽約。

「金門縣金城鎮祥和段249地號筆27土地都市更新事業計畫暨權利變換計畫案」於113年11月25日核定生效，114年10月8日動工拆除原建物，同步進行動土典禮前整備作業，預計11月30日舉行開工典禮，施工期38個月，屆時誠摯邀請各位議員先進蒞臨指導，共同見證本縣都市更新的重要里程碑。

13

## 金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案



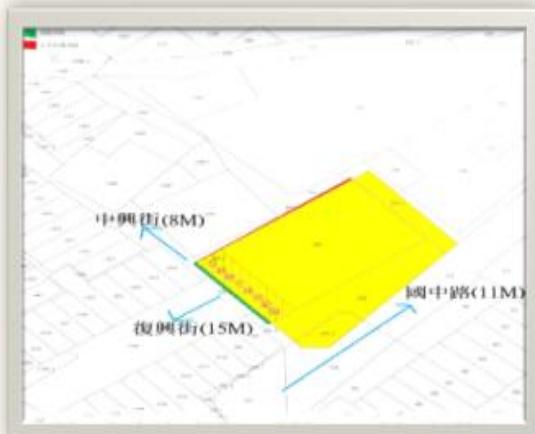
- 本案位於舊金湖鎮公所(機24)土地上，目前低樓層主要供婦幼和年長者使用，一、二樓規劃婦幼福利設施的托嬰中心、三樓銀髮族俱樂部為長青中心和樂齡學習中心的使用空間與功能，中樓層提供藝文展示、圖書閱讀使用(金湖圖書館等)，高樓層則為辦公空間，地下室為停車空間。
- 衛生福利部113年8月19日衛授家字第1130109486號函審定並報請行政院核定。
- 行政院114年3月28日院臺衛字第1131030972號函原則同意認定為離島重大建設投資計畫，依序辦理使用分區變更、規畫設計及招商引資，帶動金湖地區發展。
- 衛生福利部114年8月14日衛授家字第1140560997號函，本案如改採公辦都市更新方式推動，檢討修正投資計畫後再陳核行政院，預計11月再次函報。

14

## 金門縣金沙鎮金沙戲院活化案



本案已於6/30開始動工修繕，預計12/18完工，修復後的金沙戲院規劃為「金沙故事館」，作為展示金沙鎮歷史文化的重要場域，戲院空間的一部分作為「金沙旅遊服務中心」，提供導覽解說服務，方便旅客深入了解金沙地區的旅遊亮點。



15

## 市定古蹟-中和太武山莊修復後再利用



◆ 太武山莊D區經新北市政府105年指定為市定古蹟，本府於113年完成規劃設計且經新北市政府核定。



本案修復工程經費預估達新臺幣6千萬元，後續將依法向文化部文化資產局及新北市政府爭取補助，與本府共同分攤修復經費，並考量地緣關係，將研議以行政委託新北市政府代為辦理修復工程。

16

## 新北市中和四眷村申請劃定更新地區案



為爭取都市更新容積獎勵，達到縣有財產價值最大化，本府已於113(本)年度辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」，並將四眷村更新地區及都市更新計畫草案送新北市政府審查，新北市政府函復請本府辦理居民意願調查且表示比例需達1/2，刻正請廠商加強辦理四眷村周邊地區之居民意願調查。



17

## 執行金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案 履約管理作業

業於114年7月17日辦理第十次(113年度)營運績效評分為89.47分。



## 執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

「114年金門縣促進民間參與公共建設案件」訪視作業  
擬於114年11-12月辦理召開



本縣登載於財政部促參資訊網站之促參案件為  
(已簽約案)「金門工商休閒園區之興建、營運、移轉(BOT)案」及  
(補助案)「金門縣金湖鎮廣兼停用地民間自提BOT案前置作業計畫案」

已簽約案號	案件名稱	主辦機關	規劃方式	案件狀態	審核狀態	辦理階段	功能
98-061	金門工商休閒園區之興建、營運、移轉(BOT)計畫案	金門縣政府	政府規劃民參案件	列管中		開始營運	
核定補助編號	案件名稱	主辦機關	規劃方式	案件狀態	最近已填月報年 月	審核狀態	辦理階段
113-010	金門縣金湖鎮廣兼停用地BOT前置作業計畫	金門縣政府	政府規劃民參案件	列管中	114年7月		前置規劃

19



## 辦理菸酒業者查核

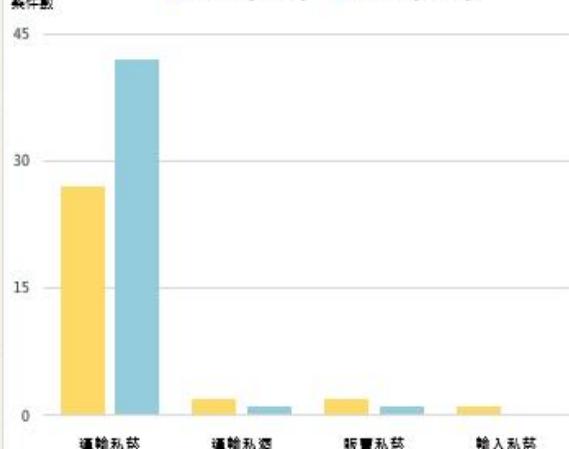


同期查核菸酒業者比例比較圖



同期違規菸酒案件態樣分析

■ 113年第2季至第3季 ■ 114年第2季至第3季



20

## 加強菸酒法規宣導



辦理菸酒稽查及宣導菸酒法規



配合產業發展處公案查報辦理稽查



瓊林治安會議宣導菸酒法規



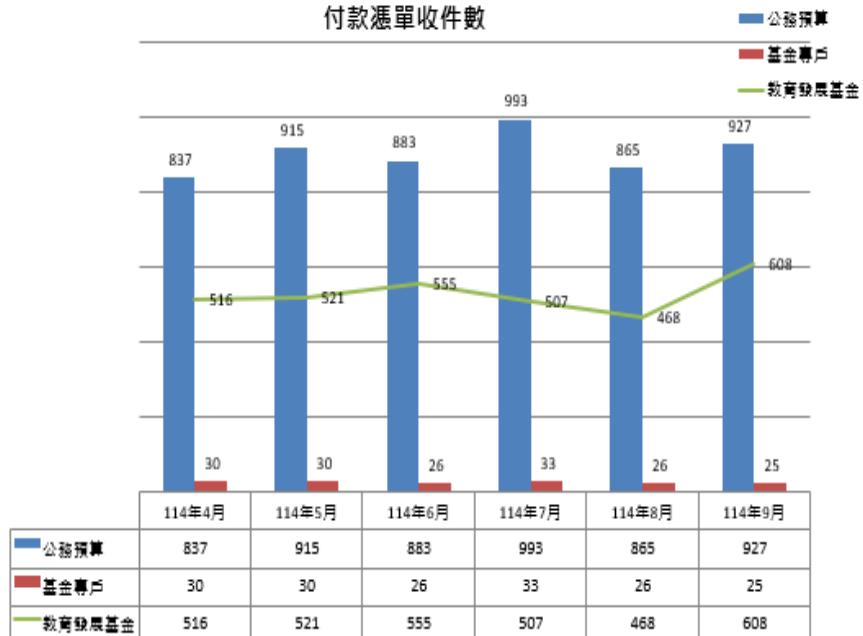
金門大學社團博覽會菸酒宣導攤位



21

## 全面無紙化作業

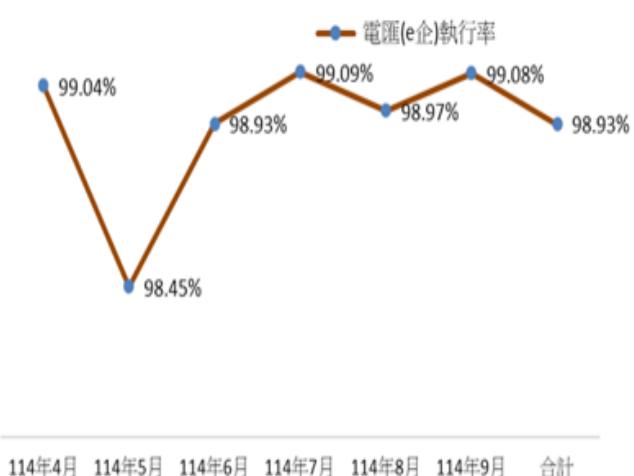
付款憑單收件數



22

## 電匯(e企)執行率

電匯(e企)執行率



23

## 今後努力方向

加強縣有房地管理，落實財產清查，保障公有資產權益。

促進縣有資產活化運用，發揮最大價值，支援觀光與商業發展。

強化歲入預算規劃，提升縣庫資金調度與運用效能。

加強菸酒法規宣導，保障合法業者與消費者權益。

落實e化作業，加速支付時效，提升行政效能。

24

## 結語

積極開源  
務實節流

爭取  
中央補助  
款

推動便民  
服務措施



25

THANK YOU!

簡報結束  
敬請指教

26