

金門縣議會第八屆第四次定期會



金門縣政府財政處
業務報告

報告人：處長陳國庭

中華民國 113 年 11 月

目錄

壹、 業務報告參加人員名冊	1
貳、 前言	3
參、 重要工作執行成效	4
一、 113 年度本府歲入預算編列概況	4
二、 114 年度歲入預算籌編	5
三、 本縣地方建設開發基金執行情況報告	5
四、 免稅店開發及經營情形	8
五、 金酒公司經營報告	8
六、 縣有財產概況	10
七、 縣有財產管理	10
八、 縣有不動產活化運用	11
九、 健全財產管理法規及資訊作業	14
十、 協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」都市更新計畫及權利變換計畫送都市更新審議會核定	14
十一、 金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案	15
十二、 辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」	16
十三、 辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」	16
十四、 執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業	17
十五、 辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」	18
十六、 「113 年度標售金門縣政府新北市中和區金門新村縣有非公用不動產 1 宗(門牌：新北市中和區興南路一段 85 巷 51 號 2 樓)」	18
十七、 積極辦理菸酒業者查核	19
十八、 加強菸酒法規宣導	20
十九、 庫款支付業務具體成效	21
二十、 推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能	23
二十一、 提高支付作業電子化程度，強化服務品質	23
肆、 預算編列情形	24
伍、 未來施政目標與展望	26
陸、 結語	27
柒、 附錄	28
一、 上次議員決議案及質詢事項執行情形	28
二、 業務報告簡報資料	32

表目錄

表 1	113 年度本府歲入預算編列概況	4
表 2	114 年度歲入預算籌編與 113 年度比較	5
表 3	本縣青年創業貸款案件申請情形	6
表 4	離島免稅購物商店規費	8
表 5	出租縣有非公用不動產租金之計算方式	12
表 6	財政處出租之非公用土地使用狀況表	12
表 7	開標情形表	18
表 8	電匯執行率年度比較表	22

圖目錄

圖 1	113 年度及 112 年度預算 1 至 9 月同期比較	4
圖 2	本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案申請情形	7
圖 3	本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析	7
圖 4	金酒公司暨廈門公司近 5 年營收	9
圖 5	金酒公司暨廈門公司 113 年 1~9 月分營業額	9
圖 6	112 年、113 年 1/1-9/30 動產報廢上網拍賣件數比較表	11
圖 7	財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表	13
圖 8	財政處出租之非公用土地年租金收入表	13
圖 9	本縣首例公辦都更案外觀示意圖	15
圖 10	同期查核菸酒業者比例比較圖	19
圖 11	本縣 113 年度第二季至第三季違規菸酒案件態樣分析	20
圖 12	辦理菸酒業者稽查、社區治安會議宣導及他縣市菸酒業務交流	21
圖 13	付款憑單收件數年度比較表	23

壹、業務報告參加人員名冊

金門縣政府財政處科長以上人員名冊			
職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
處長	陳國庭	綜理財務管理、公產管理、投資發展、菸酒管理、庫款支付業務	318823#62201
副處長	關嘉榮	襄助處長督導財務管理、公產管理、投資發展、菸酒管理、庫款支付業務	318823#62202
科長	洪銘澍	綜理財務管理科業務： 1. 財務管理業務之規劃及政策性工作之研究發展。 2. 歲入總預算及追加減預算之編審監督管理。 3. 金酒公司組織及營運之監督管理。 4. 金酒公司董事會組織及運作事宜(另奉派兼任金酒廈門貿易公司監事)。 5. 地方金融業務之監督、查核、核准及相關事項。 6. 擔任本府法規審查小組委員、員工協助方案委員及金門高中與金門農工補助款審查會委員。	318823#62211
科長	陳家倫	綜理公產管理科業務： 1. 督導公產管理及政策性工作之研擬事項。 2. 公產管理制度規劃、公產法規之擬訂事項。 3. 離島建設條例處分案件之審核與配合事項。 4. 縣有財產管理績效考評綜合督導事項。 5. 督導鄉鎮動產不動產管理等業務。 6. 綜理公有財產管理事項。	318823#62221

科長	楊恭俊	<p>綜理投資發展科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 公有非公用財產改良利用之規劃及運用等事宜。 2. 中和四眷村基地之開發利用及基金管理考核等事項。 3. 縣有不動產設定地上權、公私合作等開發事宜。 4. 各縣屬單位辦理促參案之相關考核事宜 5. 綜理督導縣有財產開發利用業務。 6. 兼辦本處政風業務。 	318823#62271
科長	陳緯仁	<p>綜理菸酒管理科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 執行本府私劣菸酒稽查與取締小組業務。 2. 執行年度菸酒查緝會報規劃、查緝計畫等研議事項。 3. 辦理許可酒廠酒品抽驗、衛生檢查，販賣業者菸酒稽查協調工作。 4. 轄區業者（部分製造、進口及販賣業者）管理與輔導。 	318823#62231
科長	謝惠姿	<p>綜理庫款支付科業務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 縣庫支付業務之規劃、管理及主管部門政策性工作之研擬。 2. 憑單、縣庫支票、委託付款資料之覆核及用印等事項。 3. 督導支付業務及主辦支付相關教育訓練等業務。 4. 督導「公庫存款繳費帳務管理系統」等業務。 5. 督導綜合相關業務及各局處間聯繫事宜。 6. 辦理有關施政計劃及績效等綜合相關業務。 	318823#62261

貳、前言

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第八屆第四次定期大會，^{國庭}奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之策勵及支持，使本處各項業務均能順利推展，致上最高敬意與感謝。

財政管理在地方政府運作中扮演關鍵角色，影響著政策執行的有效性與可持續性。為實現財政的穩健運營與縣政推動的長期發展，本處以「財政紀律」及「開源節流」為施政主軸，致力於財務管理的系統性強化。在此基礎上，聚焦於「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」及「菸酒安全」四大領域，全面提升財政資源的利用效率。

為確保財務健全，本處強化預算控管機制，並推動縣有財產的精準管理與活化運用。透過活化非公用土地及不動產，提升資產價值，並加強土地清查，輔導承租戶，進一步增加縣庫收入。此外，本府亦積極推動公辦都市更新項目，並為促參案件提供投資法規的諮詢服務，進一步提升縣域投資環境與機會。

在菸酒管理方面，強化監管機制，確保安全與合規。同時，通過電子化改革，提升庫款支付的效率和透明度。本處也積極規劃並實施創新財政措施，旨在最大化財政效能，進一步強化縣政推動力，實現資源的最佳配置與縣政的永續發展。以下謹就本處年度預算編列概況、近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

參、重要工作執行成效

一、113 年度本府歲入預算編列概況

113 年度歲入預算為 132 億 9,897 萬餘元，截至 9 月底止，歲入實收數為 83 億 7,931 萬餘元，占歲入預算分配數 89 億 515 萬餘元，執行率為 94.1%，較 112 年度成長 7.8%(詳表 1)。113 年度尚有稅課收入 7.17 億元、規費收入 2.5 億元、補助及捐贈收入 24.27 億元、捐獻及贈與收入 13 億尚未實現，預計年度歲入實收數應可達成預算目標。

表 1 113 年度本府歲入預算編列概況

單位:新臺幣億元					
年度	歲入預算	113 歲入預算分配數(截至 9 月底止)	113 歲入實收數(截至 9 月底止)	112 歲入實收數(截至 9 月底止)	執行率
113	132.99 億	89.05 億	83.79 億	77.72 億	94.1%

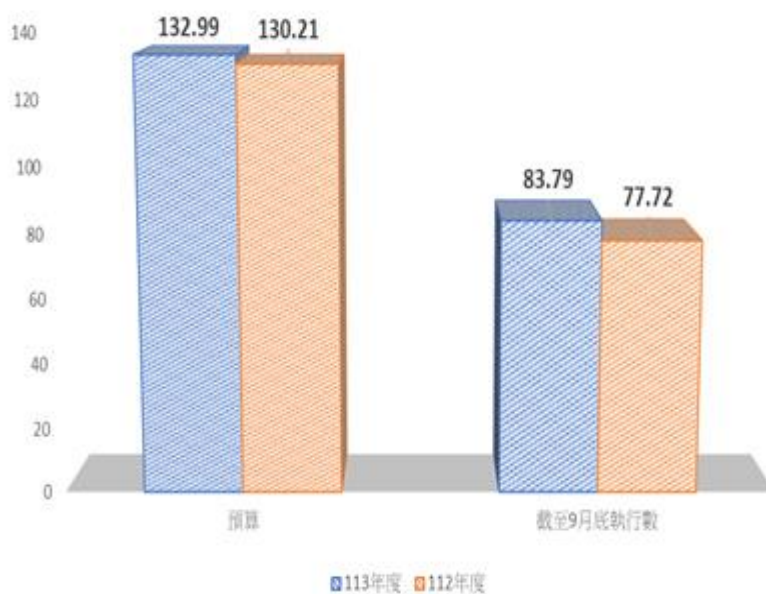


圖 1 113 年度及 112 年度預算 1 至 9 月同期比較

二、114 年度歲入預算籌編

114 年度歲入預算籌編數為 140 億 5,400 萬餘元較 113 年度增加 7 億 5,600 萬餘元，成長 5.68%，主要為課稅收入增加 3 億 2,700 萬元、補助及協助收入增加 3 億 7,900 萬元所致(詳表 2)。

表 2 114 年度歲入預算籌編與 113 年度比較

單位:新臺幣億元			
科目名稱	114 年度(概算) (A)	113 年度 (B)	比較增減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	40.55	36.83	3.72
罰款及賠償收入	0.31	0.31	-
規費收入	4.48	4.5	-0.02
財產收入	3.12	1.33	1.79
營業盈餘及事業收入	3	3	-
補助及協助收入	68.03	64.24	3.79
捐獻及贈與收入	20.3	22	-1.7
其他收入	0.75	0.77	-0.02
總計	140.54	132.98	7.56

三、本縣地方建設開發基金執行情況報告

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸

款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金挹注更為即時。且本縣青年創業信用保證融資貸款專案貸款人，於專案貸款期限內，符合利息補貼條件者，由本府全額補貼貸款期間利息，以減輕青年負擔。

(二)本縣青年創業貸款案件申請情形

表 3 本縣青年創業貸款案件申請情形

年度	貸款件數	貸款金額(元)	備註
107 年	4	3,200,000	含 3 件非信保案
108 年	32	30,900,000	含 1 件非信保案
109 年	18	16,950,000	
110 年	8	7,500,000	
111 年	11	11,000,000	
112 年	17	15,900,000	
113 年 (9 月止)	10	10,000,000	
合計	100	95,450,000	

備註：「金門縣地方建設開發基金青年創業暨政策無息貸款運用作業規定」是於 108 年 11 月 4 日廢止，108 年 6 月間有 1 件青創貸款案依此規定辦理。

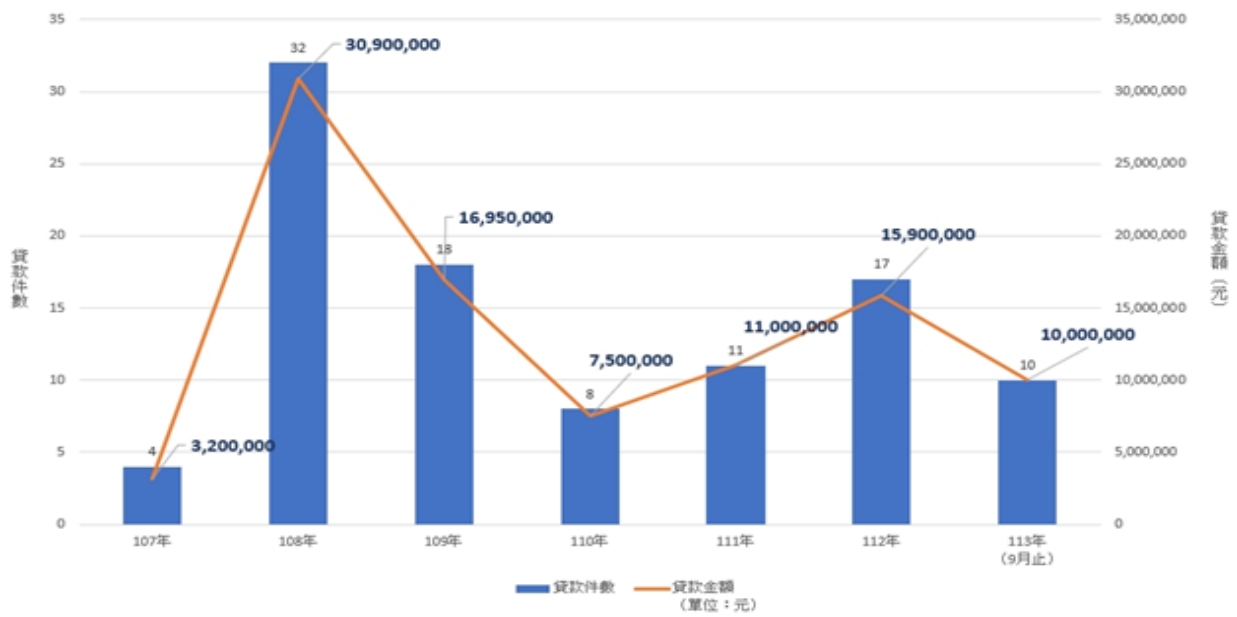


圖 2 本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案申請情形

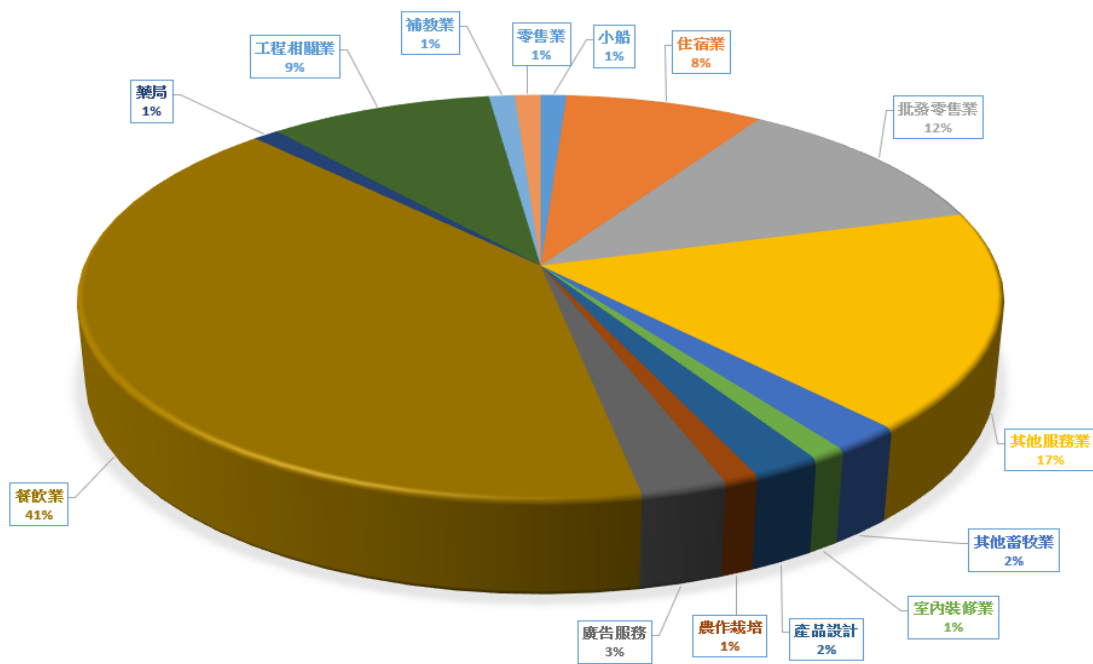


圖 3 本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

四、免稅店開發及經營情形

本縣離島免稅商店目前計有 3 家廠商 4 個營業點（含機場）。目前市區免稅商店執照有效期限為 114 年及 117 年底不等；機場免稅商店執照期限至 116 年 12 月 31 日止。因受「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，兩岸小三通船班尚待復航，為減緩疫情影響，協助本縣各離島免稅購物商店業者資金調度及日常營運，以利發展本縣觀光產業永續發展，參照交通部之紓困振興辦法暨規費法辦理本縣各離島免稅購物商店特許規費減（免）徵事宜，適用期間自 109 年 2 月 1 日起至 112 年 1 月 31 日止為期三年。113 年 1 至 9 月規費計收 4,955 萬餘元，近 5 年情形如下表。

表 4 離島免稅購物商店規費

年度	規費(萬元)	備註
109 年	1,260	
110 年	301	
111 年	551	
112 年	6,652	
113 年 (9 月止)	4,955	

五、金酒公司經營報告

(一)金酒公司暨廈門公司 112 年度營業收入分別為 116 億 8,579 萬餘元及 8 億 269 萬餘元，執行率分別為 101.62%、60.78%，兩者近 5 年營收如下表。

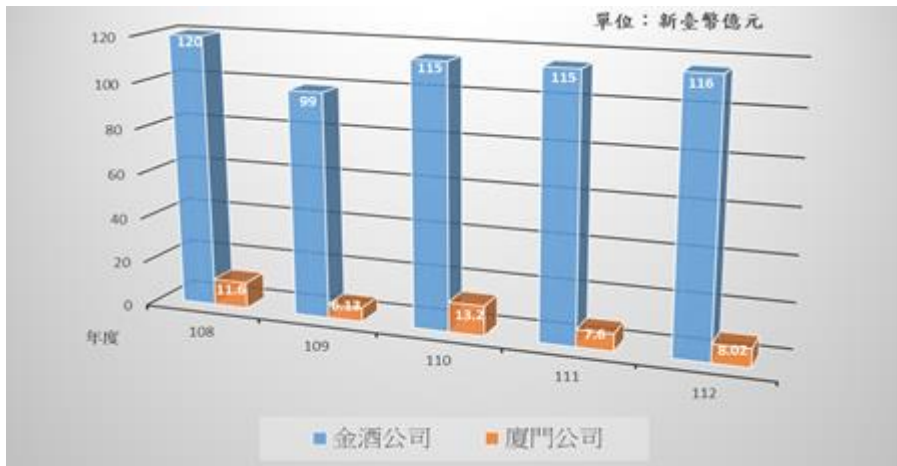


圖 4 金酒公司暨廈門公司近 5 年營收

(二)金酒公司 113 年全年度預算營業額 130 億元，1 至 9 月份預算營業額 99 億 4,738 萬餘元，累積營業額 94 億 9,356 萬餘元，達成率 95.44%。廈門公司 113 年全年預算營業額 13 億 1,623 萬餘元，1 至 9 月份預算營業額 7 億 9,604 萬餘元，累積營業額 4 億 6,545 萬餘元(人民幣匯率 4.51 元估算)，達成率 58.47%，兩家公司同期比較如下表：

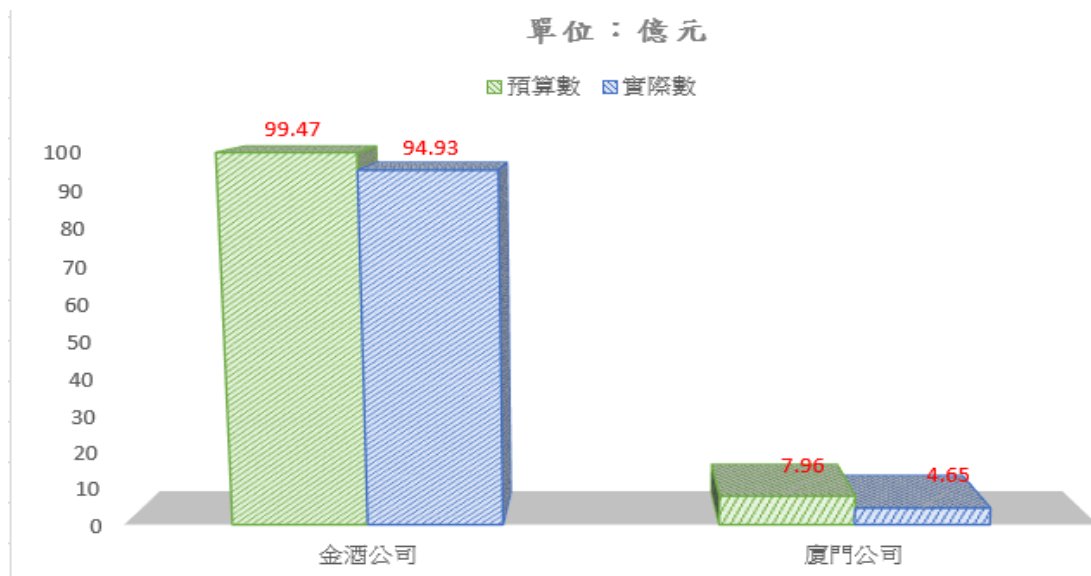


圖 5 金酒公司暨廈門公司 113 年 1~9 月分營業額

六、縣有財產概況

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過 1 萬元以上且使用年限在 2 年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至 113 年 9 月底止，縣有財產總值為 330 億 2,063 萬元，較 112 年 9 月底止，增加 29 億 9,842 萬元。

七、縣有財產管理

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度

本府各機關學校(單位)含事業機構執行 113 年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，於 113 年 4 月 10 日起至 6 月 7 日實地訪查 25 個單位，針對於各單位管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業

為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用。又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：

為提高報廢縣有財產之使用效益，113 年度 1 月 1 日至 9 月 30 日各機關學校「惜物網」進行報廢財產拍賣總計 1,278 件，網

拍總收入 459 萬 868 元，較 112 年 1 至 9 月同期比較，拍賣件數增加 234 件。悉數繳入縣庫及專戶，增加財政收入。另亦鼓勵各單位無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，促進資源有效再利用。

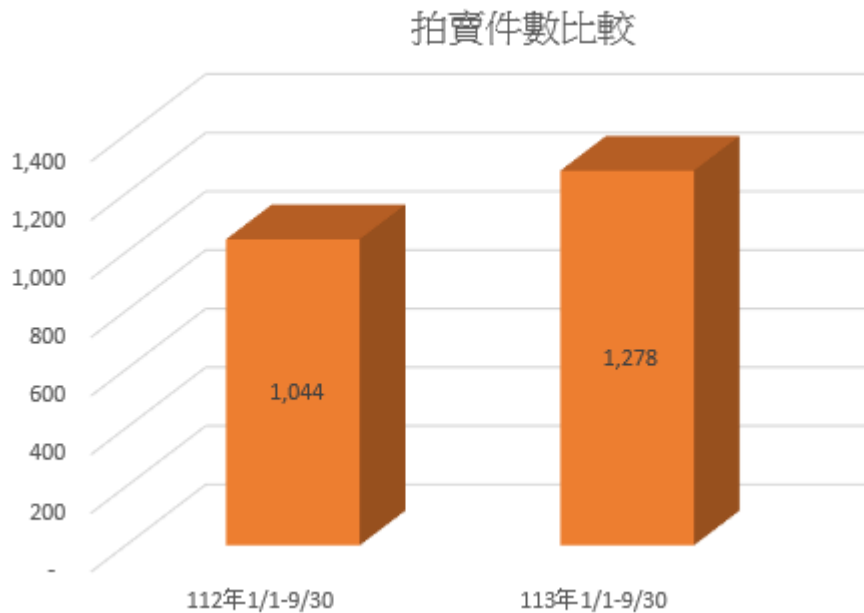


圖 6 112 年、113 年 1/1-9/30 動產報廢上網拍賣件數比較表

八、縣有不動產活化運用

(一) 公共設施用地多目標使用

各機關單位經管之公共設施用地，如停車場用地，除作為停車場使用外，尚可依據「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。業彙整相關作業辦法及可評估優先推動之基地，函送各單位作為辦理之參據。

(二) 縣有房地出租

出租之縣有土地截至9月30日止計334筆，出租總面積50.14公頃，租金依照金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之「金門縣縣有非公用不動產租金率計收標準」辦理非公用

土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如表5)：

表 5 出租縣有非公用不動產租金之計算方式

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金率收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

表 6 財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之非公用土地(面積/公頃)	筆數	年租金收入(萬元)
農、漁、畜牧業使用	42.70 公頃	179	83.45
公共使用 ^{註1}	1.84 公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.60 公頃	153	1,011.02
合計	50.14 公頃	334	1,100.80

註1：放租台電風力發電、太陽能光電發電使用。

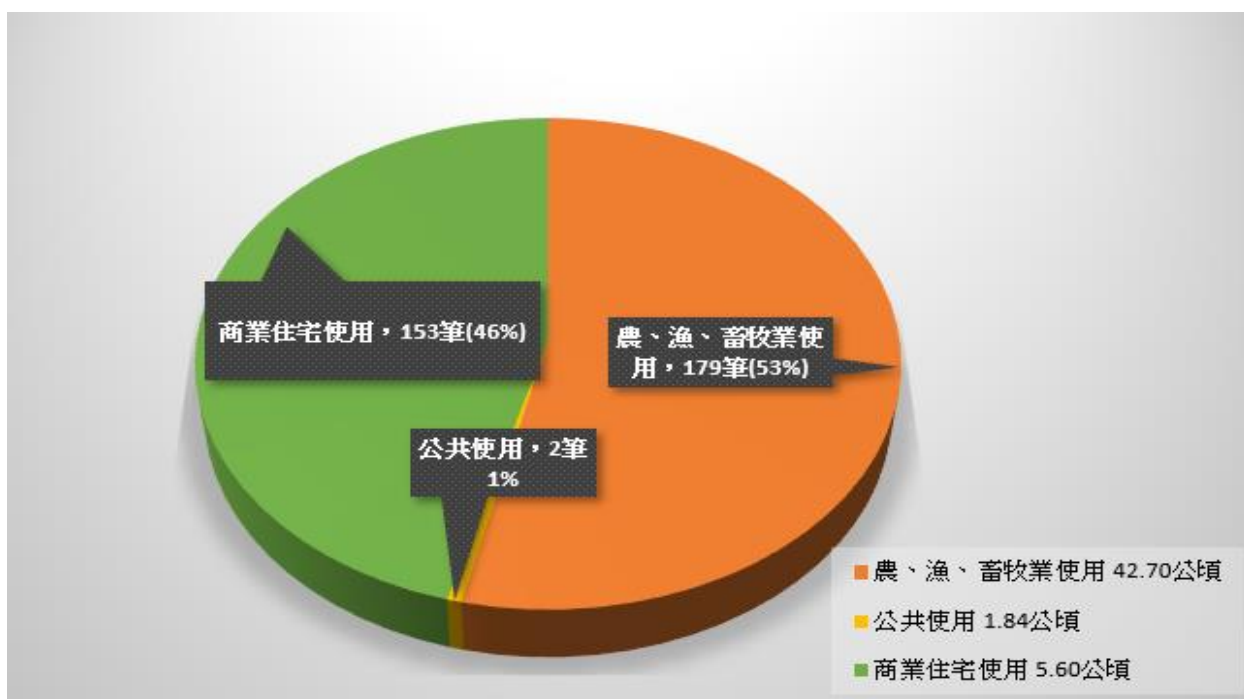


圖 7 財政處出租之非公用土地使用筆數比例狀況表

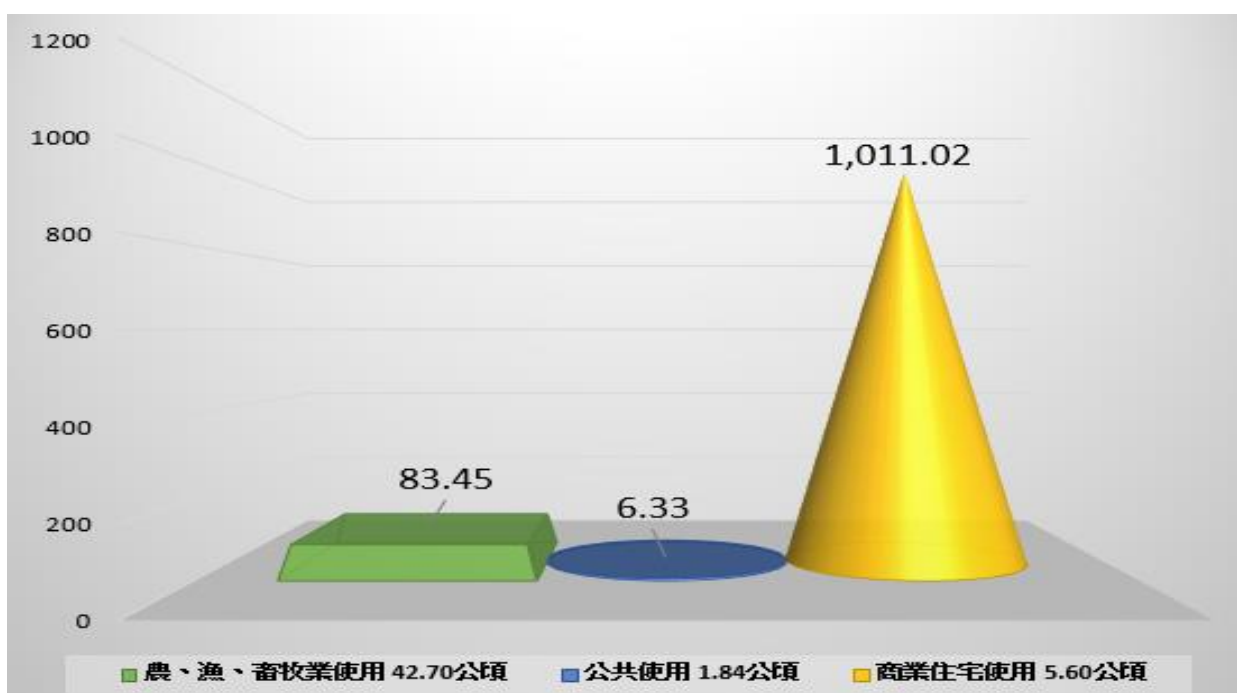


圖 8 財政處出租之非公用土地年租金收入表

(三)盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，持續配合政策或內部需

求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。

九、健全財產管理法規及資訊作業

- (一)為使本府財政處公有財產主管法規要點與時俱進，符合現行作業程序及提昇公有財產管理使用成效，本府適時將未合時宜之主管法規要點重新修訂。
- (二)辦理「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案，並適時檢核各單位財產資訊建置情形，輔導建置更為完善之縣有財產資訊。

十、協助辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」都市更新計畫及權利變換計畫送都市更新審議會核定

- (一)西南門里公所位屬城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築物窳陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，本縣推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫以進行整體環境改造，並做為城市更新之指標及典範。
- (二)本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺，地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，總樓地板面積約為 8,972.25 平方公尺。低樓層規劃設置店鋪、商場、里公所、公益設施及辦公室，五樓以上規劃為一般住宅，以提供優質住宅、商場需求及公益設施，建立多元使用共融環境。



圖 9 本縣首例公辦都更案外觀示意圖

(三)本案為本縣首例公辦都更案，於 111 年 9 月 19 日上午與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約，112 年 3 月 14 日及 8 月 18 日完成公聽會及聽證會，112 年 10 月 24 日、113 年 2 月 20 日及 113 年 6 月 11 日召開本案第 1 至 3 次都市更新審議會，第 3 次會議，決議依委員意見修正後通過。預計年底前核定公告，實施者申請「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」拆除執照、建照及辦理動工興建，興建期程約 32 個月。

十一、金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案

(一)本案位於舊金湖鎮公所(機 24)土地上，目前低樓層主要供婦幼和年長者使用，一、二樓規劃婦幼福利設施的托嬰中心、三樓銀髮族俱樂部為長青中心和樂齡學習中心的使用空間與功能，中樓層提供藝文展示、圖書閱讀使用（金湖圖書館等），高樓層則為辦公空間，地下室為停車空間。

(二)113 年 5 月 13 日府財投字第 1130036570 號函依據離島重大建

設投資計畫核定標準第 5 條規定報請中央目的事業主管機關(衛生福利部)審定「金門縣金湖鎮「金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫」為離島重大建設投資計畫案。

(三)衛生福利部於 113 年 8 月 19 日衛授家字第 1130109486 號函審定並報請行政院核定中。

(四)待本案奉行政院核定為離島重大建設投資計畫後，依序辦理使用分區變更、規畫設計及招商引資，帶動金湖地區發展。

十二、辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」

(一)基地範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號土地共 6 筆，使用分區為第二種商業區、自然村及道路用地，面積總計 1,157 平方公尺，位於金沙鎮復興街與中興街交會處，距離沙美車站約 200 公尺，為沙美商圈核心區，土地現況有地上物舊有金沙戲院，戲院部份區域登錄為歷史建築，其修復及再利用計畫由文化局另案辦理；本案就金沙戲院非歷史建物部份進行評估，期望透過本計畫帶動地方產業走向永續經營方式，促進城鄉創生發展。

(二)本案於 112 年 11 月 3 日政策公告，於本年(113 年)3 月 4 日截止，尚無廠商投標，後改採都更方式辦理，於本年 4 月下旬向內政部申請都市更新委外規劃補助，該部於本年 8 月 5 日召開審查會議，已於 113 年 9 月 18 日修正計畫書，並於 9 月 23 日函發至內政部。

十三、辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」

太武山莊 D 區經新北市政府 105 年指定為市定古蹟，本府委託

廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局於 108 年 6 月 13 日同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部申請補助，本案已於 111 年 7 月 11 日與評選優勝廠商經緯地景建築師事務所完成簽約，案於 113 年 3 月 1 日經主管機關新北市政府文化局 113 年 3 月 1 日新北府文設字第 1130390543 號函知，完成因應計畫核定辦理結案。本案修復工程經費甚鉅且後續維管不易，為開源節流樽節本縣公帑，將研議配合土地開發期程，以捐贈古蹟予新北市換取容積(免除後續工程及維管經費)，增加本縣公產容積調派做整體規劃考量，以維護本縣縣產最大權益。

十四、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

- (一)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，擬於 112 年 12 月辦理訪視本府(建設處)「金門工商休閒園區 BOT 案」，並將訪視結果提供其主辦單位做後續之改善事項，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。
- (二)依據「財政部辦理促進民間參與公共建設案件督導及考核作業要點」，財政部辦理本(113)年度促進民間參與公共建設業務考核作業，本府業於 113 年 6 月撰擬並函送 113 年度促參業務考核計畫書，俟財政部考核作業程序後，公布考核成績。
- (三)有關「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」執行情形，業於 113 年 7 月 19 日召開第九次(112 年度)營運績效評估，績效評估為優等。

十五、辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」

案於 113 年 6 月與得標廠商簽約，廠商依約提送四眷村更新地區及都市更新計畫草案予本府審查，本府續於 113 年 9 月 13 日邀集新北市政府及臺北市政府，赴台召開審查會並徵詢委員及各單位專業意見，將彙整審查委員意見後修正報告書。預計 113 年 12 月底前將更新地區及都市更新計畫草案送新北市政府審查，並持續與新北市政府積極協調相關事宜，以達縣有財產價值最大化。

十六、「113 年度標售金門縣政府新北市中和區金門新村縣有非公用不動產 1 宗（門牌：新北市中和區興南路一段 85 巷 51 號 2 樓）」

本標售案於 113(本)年度完成處分流程後積極辦理標售相關事宜，於 7 月公告標售消息，續於 8 月 19 日開標，並以新台幣 2,600 萬 8,888 元標脫(開標情形詳表 7)。

表 7 開標情形表

「113 年度標售本府新北市中和區金門新村縣有非公用不動產 1 宗 (門牌：新北市中和區興南路一段 85 巷 51 號 2 樓)」開標情形表							
標號	房地標示	面積 (m ²)	參加 投標 數	標售底價 (元)	最高標 標脫金額 (元)	超出底價數	
						金額 (元)	百分比 (%)
1	建號 2766	159.03	8	22,756,030	26,008,888	3,252,858	14.29

十七、積極辦理菸酒業者查核

(一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，113年第2季至第3季止查核菸酒業者共計323家次，查核比例比較如下圖：

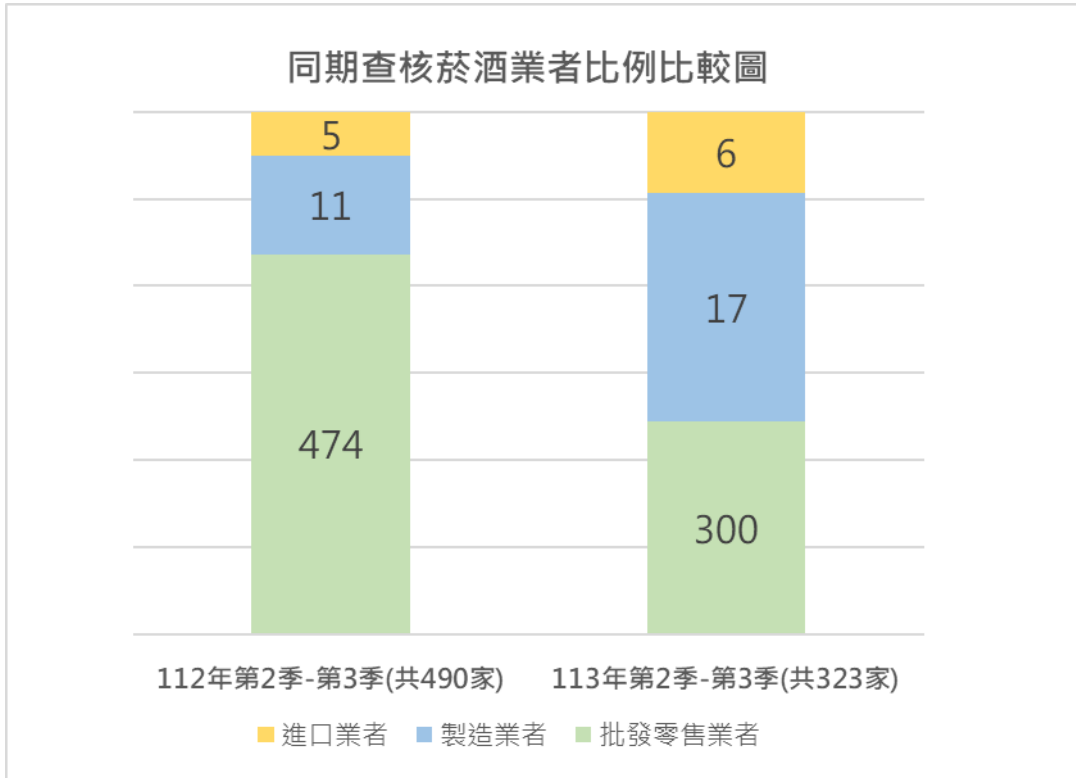


圖 10 同期查核菸酒業者比例比較圖

- (二)依據菸酒管理法第38條及第39條規定辦理，落實酒製造業良好衛生標準查核作業，本縣酒製造業計有8家(9廠)，113年第1季已完成去年度轄內酒製造業良好衛生標準複查，以維護民眾食用安全，提昇本縣酒製造業者生產品質。
- (三)因應財政部「財政部113年度菸酒事業個人資料檔案安全維護管理行政檢查計畫」，於113年9月完成全縣菸酒製造業(8家)及進口業者(6家)之查核，本轄業者檢查均合格。

(四)為推廣酒後不開車等飲酒安全交通知識，積極向菸酒業者宣導，113年第2季至113年第3季止共計98家次。

十八、加強菸酒法規宣導

(一)積極配合大型活動及社區治安會議，向民眾宣導菸酒法規，避免民眾觸法受罰及維護民眾食安，113年第2季至第3季止共計22場次。113年第2季至第3季止違規菸酒案件數共計32案，違法態樣以運輸私菸案件為大宗(佔比85%)。

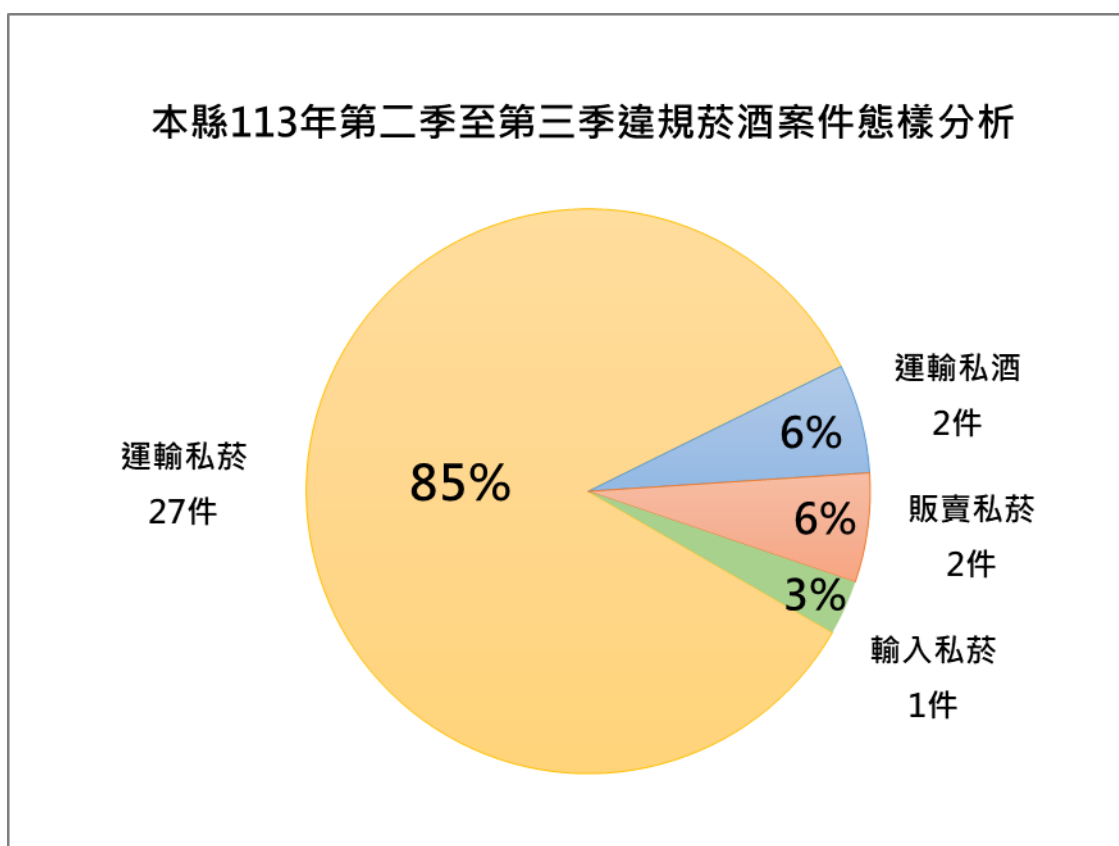


圖 11 本縣 113 年度第二季至第三季違規菸酒案件態樣分析

(二)因應時事發布菸酒相關新聞稿及張貼自製菸酒宣導海報發放於各鄉鎮公所、社區發展協會、港口物流公司，供民眾參閱菸酒品相關即時資訊及法規，113年第2季至第3季止，共發布4則新聞稿，獲各家媒體(金門日報、聯合新聞、中時新聞網、

Yahoo!新聞及 ETtoday 新聞雲等媒體)轉載共 11 則；另辦理轄內市售酒品抽驗共計 50 款，以維護民眾購買市售酒品安全。



113年9月臺南市財稅局菸酒交流



113年8月酒製造業良好衛生查核



113年5月端節聯合菸酒專案稽查



113年8月古寧頭辦理治安會議

圖 12 辦理菸酒業者稽查、社區治安會議宣導及他縣市菸酒業務交流

十九、庫款支付業務具體成效

賡續推動庫款支付 e 化，全面實施付款(轉帳)憑單線上簽核及

電匯存帳撥付入帳服務，依據法源及實際需求，積極配合法定預算及核定之支出法案進度執行，加強庫款支付服務品質，並嚴密庫款支付程序及支付時效，以提升行政效能。

(一)提高電匯(E企)執行率

113 年度 4 月至 113 年 9 月底止，收辦付款憑單等 8,781 件；開立縣庫支票 292 筆及電匯(採連線委託付款) 2 萬 6,440 筆，共計 2 萬 6,732 筆，電匯案件占總支付筆數 98.91%，支付總筆數較去年同期增加 692 筆，比較 112 及 113 年同期 4 月至 9 月電匯執行率分析如下：

表 8 電匯執行率年度比較表

期間	電匯(e企)筆數	支付總筆數
112 年 4 月-112 年 9 月	25,785	26,040
113 年 4 月-113 年 9 月	26,440	26,732
電匯執行成長率	2%	3%

(二)擴大庫款支付無紙化作業，簡化行政流程

本縣自 111 年 12 月 16 日起已全面實施無紙化憑單電子簽核作業，加速提升支付之行政效能，113 年 4 月至 113 年 9 月憑單收件數合計 8,781 件，較去年同期 8,207 件增加 574 件，成長 7%，分析憑單收件情形如下：

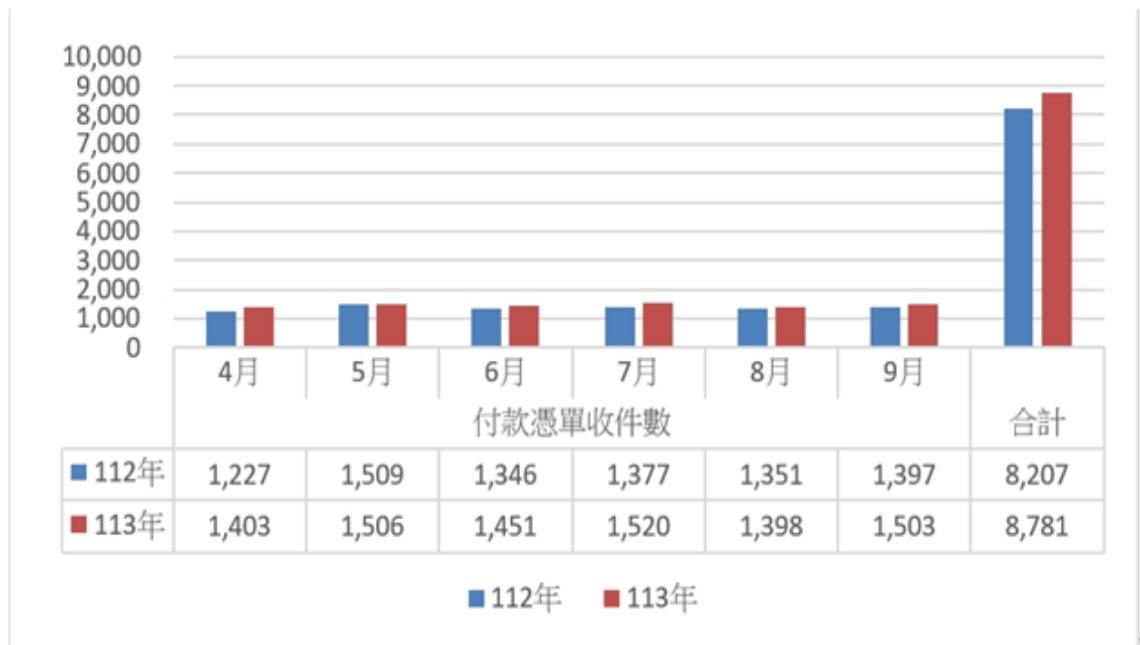


圖 13 付款憑單收件數年度比較表

二十、推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能

各機關代扣繳費款透過土地銀行「公庫存款繳費帳務管理系統」辦理扣繳、沖轉及後續對帳事宜，自 113 年 4 月至 113 年 9 月底止計支付金額 2 億 9,788 萬 5,514 元(代扣繳筆數 7,737 筆)，大幅減少各機關行政人力及作業成本，安全、省時又便利。

二十一、提高支付作業電子化程度，強化服務品質

(一)配合行政院主計總處「市縣匯款入戶查詢作業系統」網站即將於 113 年底關閉停用，賡續辦理宣導及銜接相關配合事項，已於 113 年 3 月 4 日函發各機關學校單位於撥付款項領取採電匯 e 企時，提供受款人正確信箱欄位，俾利由土銀 e 企系統主動發送通知，即時查詢匯款入帳資訊及便利機關、學校對帳作業，提供迅速、週到的網路 e 化便民服務。

(二) E化連結「支付管理資訊系統」與「土銀公庫服務網」，提升支付效能。各支用機關開立付款憑單受款人領取方式採電匯(e企)、且有提供 e-mail 信箱者，代理銀行於完成撥付款項後，匯款資料由 e 企系統主動發送通知，自 113 年 4 月至 113 年 9 月底止計電子郵件通知計發送 7,138 件，簡政便民，感受電子化貼心服務。

肆、預算編列情形

一、業務計畫-財務管理

分支計畫-用途別科目	114 年預算數(元)	說明
財務管理業務-人事費	865,000	約僱人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
財務管理業務-業務費	988,000	1. 通訊費、物品費、現職員工訓練等費用、國內差旅等費用。 2. 約用人員 1 名，薪資及勞健退等費用。
總計	1,853,000	

二、業務計畫-公產管理

分支計畫-用途別科目	114 年預算數(元)	說明
公產業務-人事費	1,595,000	約僱人員 2 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
公產業務-業務費	3,930,000	1. 約用人員 2 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費。

		2. 教育訓練費、水電費、通訊費、稅捐及規費、物品、一般事務費等經常性業務。
總計	5,525,000	

三、業務計畫-投資發展

分支計畫-用途別科目	114 年預算數(元)	說明
投資發展業務-業務費	4,212,000	委辦費、教育訓練費、通訊費、稅捐及規費、物品費、一般事務費、國內差旅費等經常性業務費用。
總計	4,212,000	

四、業務計畫-菸酒管理

分支計畫-用途別科目	114 年預算數(元)	說明
菸酒業務-人事費	2,482,000	約僱人員 3 名，薪資、年終獎金及勞健退等人事費用。
菸酒業務-業務費	1,406,000	約用人員 1 名，薪資、年終獎金、勞健退及加班費等。教育訓練費、水電費、通訊費、保險費、物品、一般事務費、國內差旅費等經常性業務。
總計	3,888,000	

五、業務計畫-庫款支付

分支計畫-用途別科目	114 年預算數(元)	說明
庫款支付業務-人事費	857,000	約僱人員 1 名，薪資、年終獎金及勞健退等費用。
庫款支付業務-業務費	264,000	教育訓練費、通訊費、資訊服務費、物品、國內旅費等。
總計	1,121,000	

伍、未來施政目標與展望

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能，鼓勵及提升各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況；督導金酒公司強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。
- 二、辦理非公用財產處分、出租、撥用、清查作業以完善縣產資料庫，推動縣有不動產活化媒合公部門使用或引進民間資源經營，並適時檢討修訂公產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- 三、辦理西南門里公所暨周邊地區公辦都更案、金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案、金沙戲院非歷史建築部分招商事宜、新北市中和太武山莊古蹟修復及再利用規劃設計、新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫及執行促參案件訪視及督管作業。

- 四、執行私劣菸酒稽查及辦理菸酒管理法令宣導工作，以維護本縣菸酒市場秩序及提升民眾對菸酒管理法令認知。
- 五、為落實政府支付電子化政策，健全支付體系及嚴密庫款支付程序，確保庫款安全，提高支付品質及行政服務效能。

陸、結語

展望未來，本處將繼續堅守財政紀律，秉持「以財政支援建設，以建設培養財源」的施政理念，穩健推動各項財政政策。以提升財政效益與實現穩健財政為目標，本處將多管齊下，強化金酒營運績效充實財源，進一步支援重大縣政建設。亦持續推動公庫、公產、投資發展、菸酒管理、庫款支付等業務進行滾動式檢討與調整，保持靈活應變。

同時，本處將積極開源、務實節流，爭取中央補助款項，並有效開發地方投資資源，為縣庫注入新財源。此外，將繼續強化縣有財產的管理，並推動便民服務措施，為本縣民眾提供更優質的公共服務，實現縣政建設與社會福利的全面提升。在各位議員的監督與支持下，本處將持續努力，為縣政的永續發展及縣民福祉貢獻力量。以上報告完畢，並祝各位議員女士、先生身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！

柒、附錄

一、上次議員決議案及質詢事項執行情形

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
113/6/28	質詢議員：董森堡議員 質詢事項：建請縣府規劃於霧季促銷酒品，減輕旅客抱怨，並增加金酒之收入。	議員提案執行情形： 有關規劃於霧季促銷酒品增加金酒之收入一案，金酒公司已簽准相關配套優惠購酒措施，未來若受霧季、氣候等影響，滯金旅客可憑機票、船票證明或航空公司開立之證明文件，至尚義機場/經武展售處購買指定酒品，將享有專屬優惠折扣，期以減少受氣候影響旅客之抱怨，增加金門高粱酒之銷貨收入。
113/06/19	質詢議員：蔡水游 質詢事項：地區有許多牛馬舍是早期為鄉村美化，政府補助將牛馬舍遷出村外，針對牛馬舍土地請財政處應注意，不要被國產署拍賣掉，尤以跟鄉村有關係的，財政處能出面制止拍賣，以維地方及鄉親的權益。	議員提案執行情形： 本府經協調財政部國有財產署北區分署金馬辦事處，瞭解目前國有財產署有關公地標售案件涉及鄉村牛馬舍之部分，經國產署表示，近期並無相關公地標售案之申請及規劃，且依公有土地經營及處理原則第三條規定略以：「公有土地應儘量保持公有，…」暨第七條規定：「公有土地以不出售為原則。」爰為維護公產之權益，土地管理單位必審慎評估後續辦之。

<p>113/06/19</p>	<p>質詢議員：洪鴻斌 質詢事項：各方面重大建設如果用到私有地會怎樣與百姓溝通？「以地易地」時，能以同鄉鎮的土地來交換？如同鄉鎮找不到同樣的土地，這個公共工程要如何做下去？</p>	<p>議員提案執行情形： 一、重大建設倘需用私有地，本府通案性作法採市價協議價購、容積率移轉、依「都市計畫私有公共設施保留地與公有非公用土地交換辦法」，若為本府施政執行計畫內之重大工程，另依「金門縣縣有非公用不動產配合公共建設與私有不動產相互交換要點」規定以土地專案交換方式與私有地主協商溝通。 二、原則以提供鄰近私有地附近區位之縣有地作為交換標的為宜，倘同鄉鎮找不到適宜可交換標的，才會考量提供其他鄉鎮之縣有地交換，俾利公共工程執行順遂。</p>
<p>113/06/19</p>	<p>質詢議員：陳泐瑚 質詢事項：之前臨時會有陳情「前太武渡假村」建築物拆除補償案，會議也有決議希望該賠償就賠償，當時是因為工務處請財政處把該建築物給拆除，如果是因為工程要施作而拆除，那該賠償就要賠償，不能推卸，內部要趕快整合做處理，如果這</p>	<p>議員提案執行情形： 有關本府拆除蔡天全君定著金沙鎮斗門劃測段 662(A區)、662-5、823-22、823-24地號縣有地上違章建築是否給付地上物拆遷補償乙案，查因蔡君已向法院針對本府提起給付費用之訴，案既循司法途徑辦理中，俟法院判決確定後據以辦理。</p>

	<p>筆中央補助款能做賠償，也請主計處長來協助該工程款項做賠償的一部分，減少縣庫補償金額，不要再拖了，希望站在從寬認定的角度，盡快處理。</p>	
113/06/24	<p>質詢議員：洪允典 質詢事項：縣有土地讓售時應優先以調整地界方式或留供爾後公共設施建設使用；而面積達 80 平方公尺以上者，亦應以「以地易地」處分方式處理。</p>	<p>議員提案執行情形： 有關洪議員質詢：「縣有土地讓售時應優先以調整地界方式或留供爾後公共設施建設使用；而面積達 80 平方公尺以上者，亦應以「以地易地」處分方式處理。」，本府業於 113 年 7 月 17 日府財產字第 1130060888 號函文各機關(單位)，後續將依此原則方式參照辦理。</p>
113/09/02	<p>質詢議員：陳泐瑚 質詢事項：請縣府儘速辦理金沙鎮斗門劃測段 662-5、823-22、823-24 等三筆地號之原有建築物拆遷補償事宜。</p>	<p>議員提案執行情形： 查本府拆除蔡天全君定著金沙鎮斗門劃測段 662(A 區)、662-5、823-22、823-24 地號縣有地上違章建築是否給付地上物拆遷補償，基於依法行政及符合公平原則，本府前依縣議會建言研議中，后因蔡君已向法院針對本府提起給付費用之訴，案既循司法途徑辦理中，俟法院判決確定後辦理。</p>

112/11/24

質詢議員：董森堡議員
質詢事項：有關中和四眷村開發計劃未來預計如何進行開發？

如果縣府手頭上真的沒有資金，短期可以先提供給新北市或民間業者進行停車場使用，長期或許可以思考和中央政府（國宅開發）或是新北市政府進行聯合開發，不管是社會住宅或是青年住宅，縣府持份部份樓層或固定的戶數，也不一定出售，可以以長期租賃的方式持有，相信每年可以為金門注入一定的可觀收入。不僅可以節省每年保全、清潔費用，降低自己開發的成本，也和中央以及新北市政府建立良好的互動關係，便於未來爭取中央預算的補助。

議員提案執行情形：

- 一、本府為推動中和四眷村土地活化利用方案，於 112 年 11 月 14 日與新北市政府城鄉發展局黃局長國峰，協調劃定本府中和四眷村土地為都市更新地區，以爭取都市更新容積獎勵以增加建築面積，並視四眷村土地劃定都市更新地區進度，評估後續活化利用方向。
- 二、後續於 113 年(以下略)辦理「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」限制性招標事宜，已於 6 月與得標廠商簽約，廠商依約提送四眷村更新地區及都市更新計畫草案予本府審查，本府續於 9 月 13 日邀集新北市政府及臺北市政府，赴台召開審查會並徵詢委員及各單位專業意見，將彙整審查委員意見後修正報告書，持續與新北市政府積極研議本案相關事宜，以達縣有財產價值最大化。

二、業務報告簡報資料

金門縣議會第八屆第四次定期會

金門縣政府財政處 業務報告

報告人：處長 陳國庭
中華民國 113 年 11 月

組織架構



處長

陳國庭

副處長

關嘉榮

財務管理科

科長洪銘澍

公有財產科

科長陳家倫

投資發展科

科長楊恭俊

菸酒管理科

科長陳緯仁

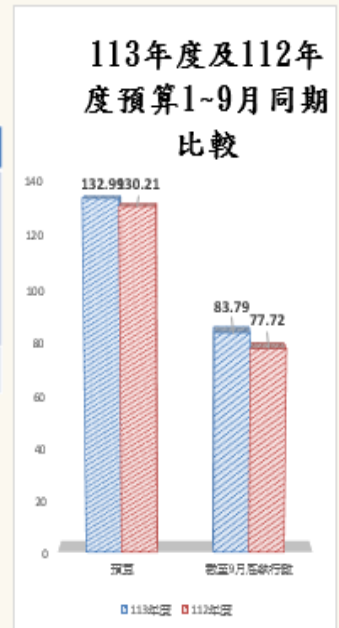
庫款支付科

科長謝惠姿



113年度本府歲入預算編列概況

單位:新臺幣億元					
年度	歲入預算	113歲入預算分配數(截至9月底止)	113歲入實收數(截至9月底止)	112歲入實收數(截至9月底止)	執行率
113	132.99億	89.05億	83.79億	77.72億	94.1%

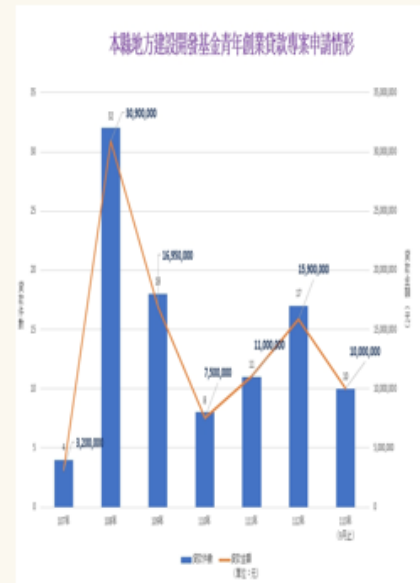


114年度歲入預算籌編與113年度比較

單位:新臺幣億元			
科目名稱	114年度(概算) (A)	113年度 (B)	比較增減 (C)=(A)-(B)
稅課收入	40.55	36.83	3.72
罰款及賠償收入	0.31	0.31	-
規費收入	4.48	4.5	-0.02
財產收入	3.12	1.33	1.79
營業盈餘及事業收入	3	3	-
補助及協助收入	68.03	64.24	3.79
捐獻及贈與收入	20.3	22	-1.7
其他收入	0.75	0.77	-0.02
總計	140.54	132.98	7.56

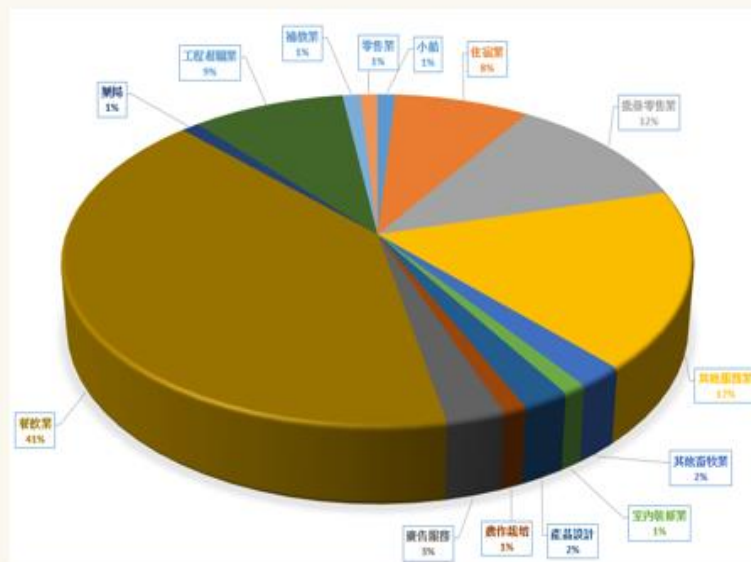
本縣地方建設開發基金青年創業貸款案件申請情形

年度	貸款件數	貸款金額	備註
107年	4	3,200,000	含3件非信保案
108年	32	30,900,000	含1件非信保案
109年	18	16,950,000	
110年	8	7,500,000	
111年	11	11,000,000	
112年	17	15,900,000	
113年 (9月止)	10	10,000,000	
合計	100	95,450,000	



備註：「金門縣地方建設開發基金青年創業貸款政策實施無息貸款運用作業規定」定於108年11月4日廢止，108年6月間有1件青年創業貸款案依此規定辦理。

本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析



離島免稅購物商店規費

年度	規費(萬元)
109年	1,260
110年	301
111年	551
112年	6,652
113年 (9月止)	4,955

縣有財產概況

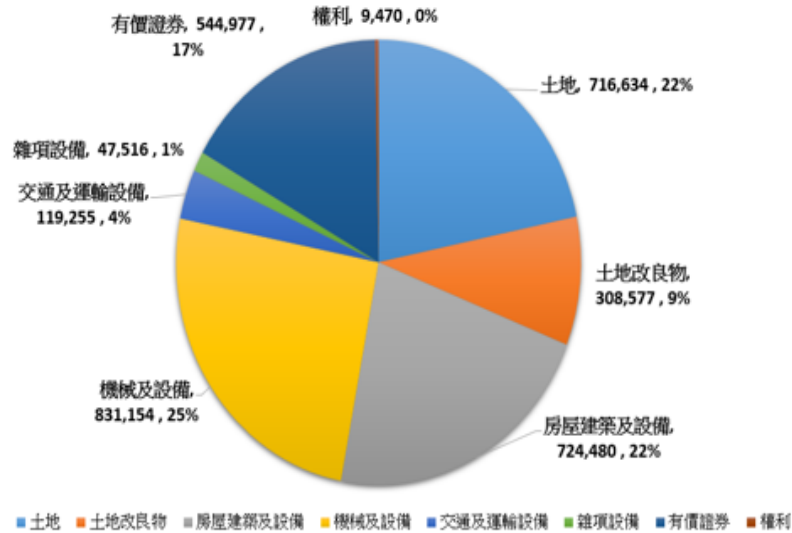
(截至113年9月30日止)

項目	土地	土地改良物	房屋建築及設備	機械及設備	交通及運輸設備	雜項設備	有價證券	權利	合計
價值(萬元)	716,634	308,577	724,480	831,154	119,255	47,516	544,977	9,470	3,302,063
數量 (筆數或股數)	12,647	332	1,388	31,990	6,182	140,067	459,983,440	5	460,176,051
面積(公頃)	1,781,290	0	57,9211	0	0	0	0	0	1,839,2106

縣有財產截至113年9月底止，縣有財產總值為330億2,063萬元，較112年9月底止，增加29億9,842萬元。

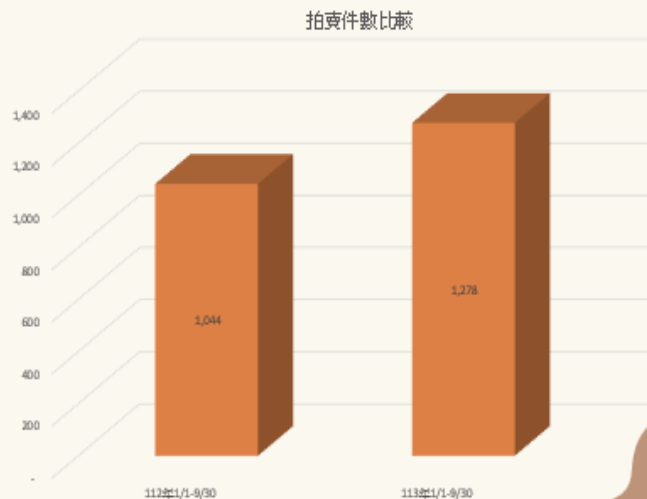
縣有財產概況

縣有財產截至113年9月底止，縣有財產量值圖(金額：萬元)



台北惜物網(112年-113年1/1-9/30)拍賣件數

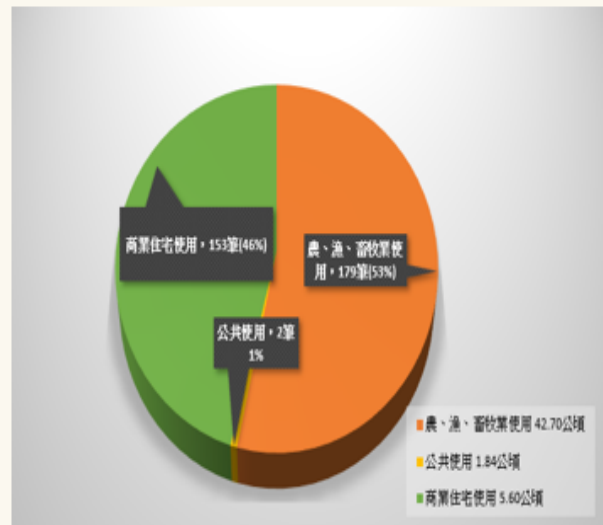
期間	拍賣件數
112年1/1-9/30	1,044
113年1/1-9/30	1,278



縣有房地出租

截至113年9月30日

使用用途	財政處出租之 非公用土地 (面積/公頃)	數目	年租金收入 (萬元)
農、漁、畜牧業使用	42.70公頃	179	83.45
公共使用	1.84公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.60公頃	153	1,011.02
合計	50.14公頃	334	1,100.80



本縣首例公辦都更案



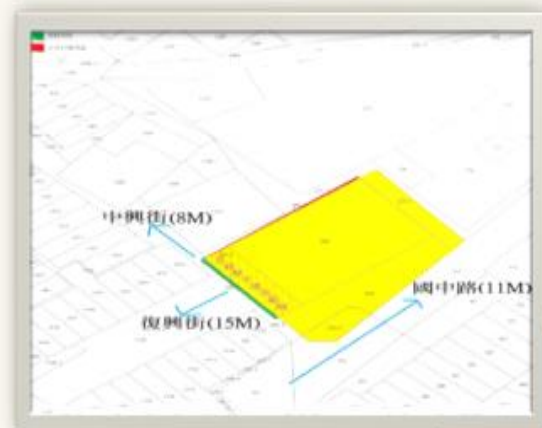
經評定「金日新營造股份有限公司」為最優實施者，於111年9月19日完成簽約。111年12月23日報「權利變換計畫」及「都市更新計畫」送主管機關審議，113年6月11日召開金門縣都市更新及爭議處理審議會第3次會議，決議依委員意見修正後通過。預計**年底前**核定公告，實施者申請「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」拆除執照、建照及辦理動工興建，興建期程約32個月。

金門縣金湖鎮「金鑽之心」建設投資計畫為離島重大建設投資計畫案

- 本案位於舊金湖鎮公所(機24)土地上，目前低樓層主要供婦幼和年長者使用，一、二樓規劃婦幼福利設施的托嬰中心、三樓銀髮族俱樂部為長青中心和樂齡學習中心的使用空間與功能，中樓層提供藝文展示、圖書閱讀使用(金湖圖書館等)，高樓層則為辦公空間，地下室為停車空間。
- 衛生福利部113年8月19日衛授家字第1130109486號函審定並報請行政院核定中。
- 待本案奉行政院核定為離島重大建設投資計畫後，依序辦理使用分區變更、規畫設計及招商引資，帶動金湖地區發展。

金門縣金沙鎮金沙戲院公辦都更案

本案依促參法於112年11月3日辦理政策公告，於本年(113年)3月4日截止，尚無廠商投標，後改採都更方式辦理，於本年4月下旬向內政部申請都市更新委外規劃補助，於113年9月18日修正計畫書，並於9月23函發至內政部，預計申請補助經費300萬。



市定古蹟-中和太武山莊修復後再利用



✦ 太武山莊D區經新北市政府105年指定為市定古蹟，本府於108年完成調查研究案，後續將配合太武山莊整體規劃辦理。



本案後續修復工程所費甚鉅，為開源節流，樽節本縣財政，將評估以捐贈古蹟予新北市換取容積，增加本縣公產容積調派做整體規劃考量，以維護本縣縣產最大權益。

新北市中和四眷村申請劃定更新地區案



為爭取都市更新容積獎勵，達到縣有財產價值最大化，本府已於113(本)年度「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」完成招標流程，續於6月與得標廠商簽約，本年度辦理進度及預計期程如下：

- 一、9月召開審查會，將彙整審查委員意見後修正報告書。
- 二、預計12月前將更新地區及都市更新計畫草案送新北市政府審查，並持續與新北市政府積極協調相關事宜。

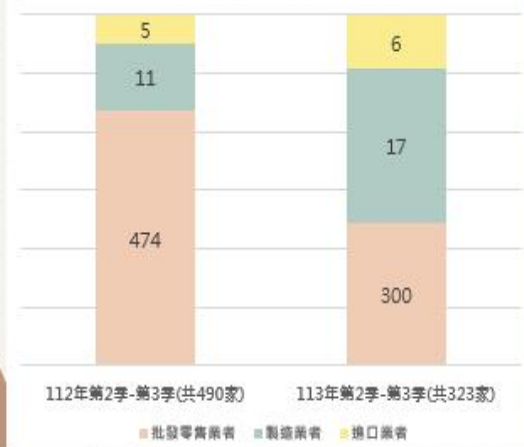
執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業

「金湖鎮商務旅館基地招商興建暨經營案」
於113年7月19日辦理第九次(112年度)營運績效評分為87.89分。

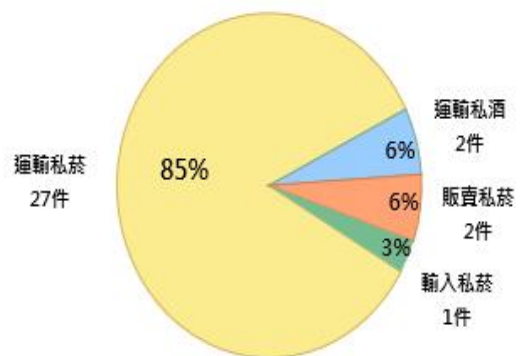


辦理菸酒業者查核

同期查核菸酒業者比例比較圖



本縣113年第二季至第三季違規菸酒案件態樣分析



加強菸酒法規宣導



航警員協助查獲違規運輸私菸案件



大型宣導活動發放財政部優質認證酒品手冊

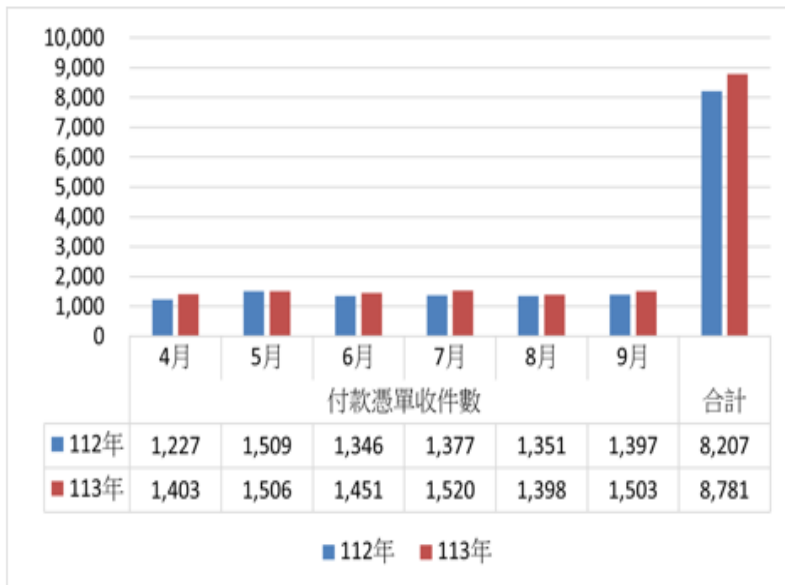


宣導職場性騷擾相關法規

庫款支付情形

期間	電匯(e企)筆數	支付總筆數
112年4月-112年9月	25,785	26,040
113年4月-113年9月	26,440	26,732
電匯執行成長率	2%	3%

擴大庫款支付無紙化作業 簡化行政流程



今後努力方向

加強縣有財產房地管理，
維護縣產權益

縣有資產價值最大化，厚
植觀光及商業資源

強化歲入預算及縣
庫管理效能

加強菸酒宣導教育，保障
合法業者及消費者權益

落實e化作業，加速支付
時效，提升行政效能

結語

積極開源
務實節流

爭取
中央補助
款

推動便民
服務措施

THANK YOU!

簡報結束
敬請指教