

金門縣議會第八屆第一次定期會

金門縣政府財政處

業務報告



報告人：代理處長 呂清福

日期：中華民國 112 年 4 月

金門縣政府財政處科長以上人員暨所屬單位名冊

財政處

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
代理 處長	呂清福	綜理處務	(082) 325637 (082) 318823 轉 62201	
副處長	呂清福	協助處長綜理處務	(082) 318823 轉 62202	
科長	洪銘澍	督導財務管理業務	(082) 318823 轉 62211	
科長	蔡湛成	督導公有財產業務	(082) 318823 轉 62221	
科長	楊恭俊	督導投資開發業務	(082) 318823 轉 62271	
代理 科長	黃章維	督導菸酒管理業務	(082) 318823 轉 62231	
科長	謝惠姿	督導庫款支付業務	(082) 318823 轉 62261	

所屬單位—金酒公司

職 稱	姓 名	工 作 項 目	聯 絡 電 話	備 考
董事長	謝世傑	依法令及公司章程 處理事務	(082) 325628 轉 88101	

目錄

壹、前言.....	1
貳、重大工作執行情形.....	1
甲、財務管理.....	1
乙、公產管理.....	6
丙、投資開發.....	11
丁、菸酒管理.....	14
戊、庫款支付.....	16
參、今後努力方向.....	19
肆、結語.....	20

金門縣政府財政處業務報告

議長、副議長及各位議員女士、先生大家好：

欣逢 貴會第八屆第一次定期大會，^{清福}奉邀列席業務報告，深感榮幸。首先謹代表財政處全體同仁，向各位議員女士、先生對財政工作之策勵、支持與關注，使本處各項業務均能順利推展，致上最高敬意與感謝。

壹、前言

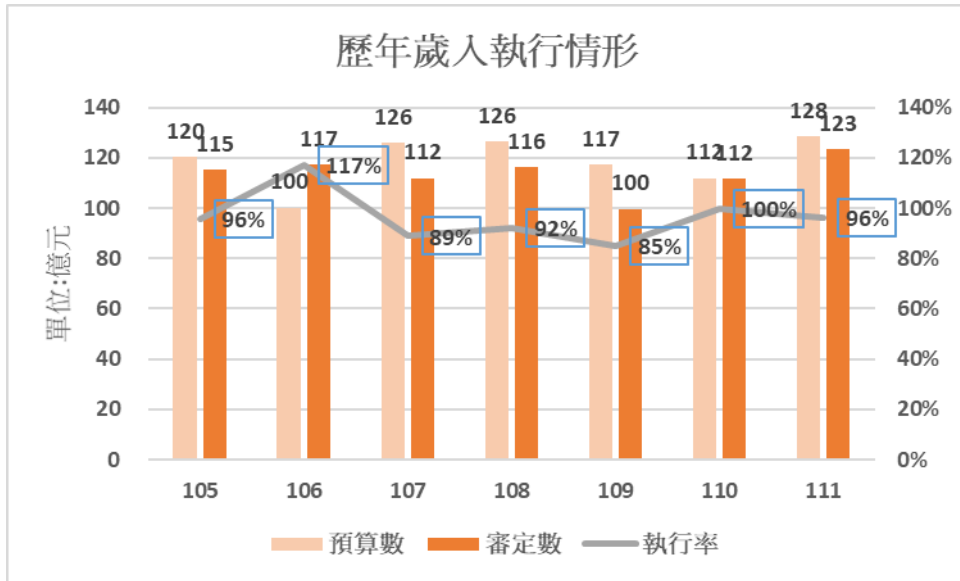
本處職掌本府財政業務，以恪遵「財政紀律」、「開源節流」作為施政重點，並以「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」、「菸酒安全」等四大面向作為業務核心主軸。致力健全財務管理、嚴密預算控管、強化縣有財產管理、推動非公用土地開發利用與活化、加強菸酒管理等，並積極規劃及推動創新財政措施，期有效發揮整體財政效能，提昇縣政推動能量。以下謹就本處近半年來各項工作執行情形，與未來重點工作簡要提出報告。

貳、重大工作執行情形

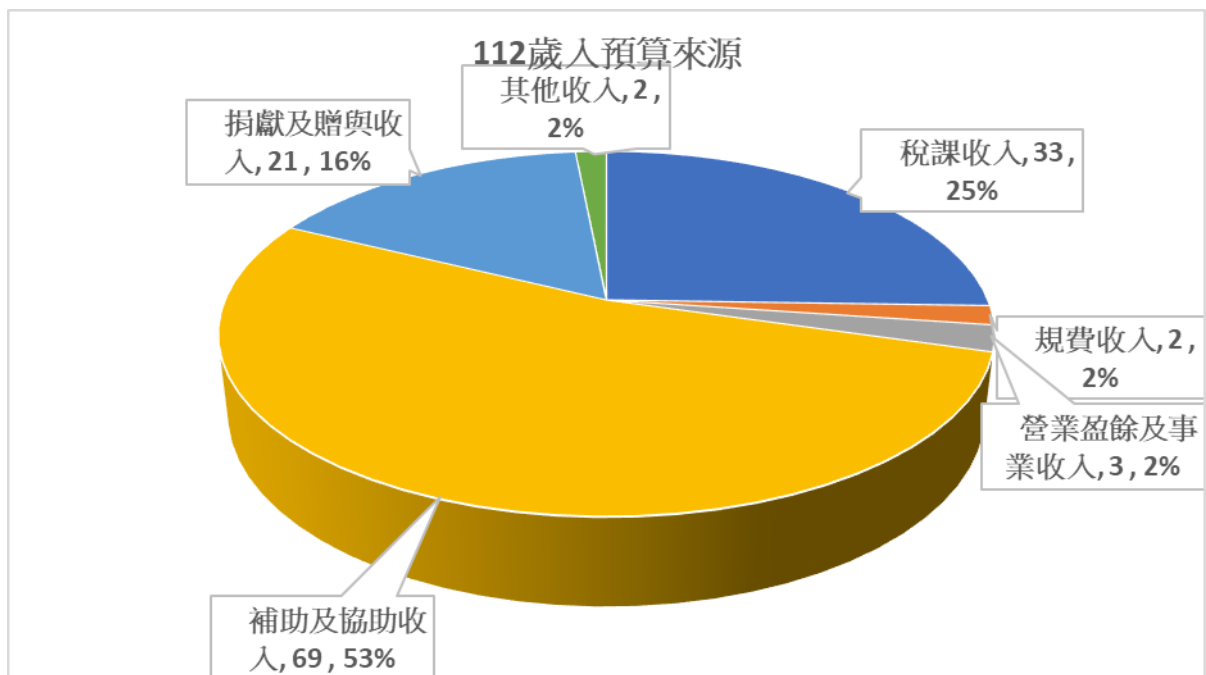
甲、財務管理

一、歲入總預算執行及籌編情形：

(一) 111 年度總預算(含追加減預算)歲入預算數為新台幣(以下同)128 億 3,926 萬餘元，決算審定數為 123 億 3,983 萬餘元，主要來源為稅課收入決算數 33 億元(含中央統籌分配稅款、菸酒稅及各項地方稅)、捐獻、贈與收入決算數 24.5 億元及補助及協助收入決算數 59.46 億元，達成率為 96.11%，短收數額約 4.99 億餘元。



(二)112 年度歲入籌編總額為 130 億 2,081 萬餘元，規模較 111 年度決算 123 億 3,983 萬餘元，增加 6 億 8,098 萬餘元，主要差異為補助及協助收入增加 9 億 1,222 萬元，營業盈餘及事業收入增加 3 億元，捐獻及贈與收入減少 3 億元。



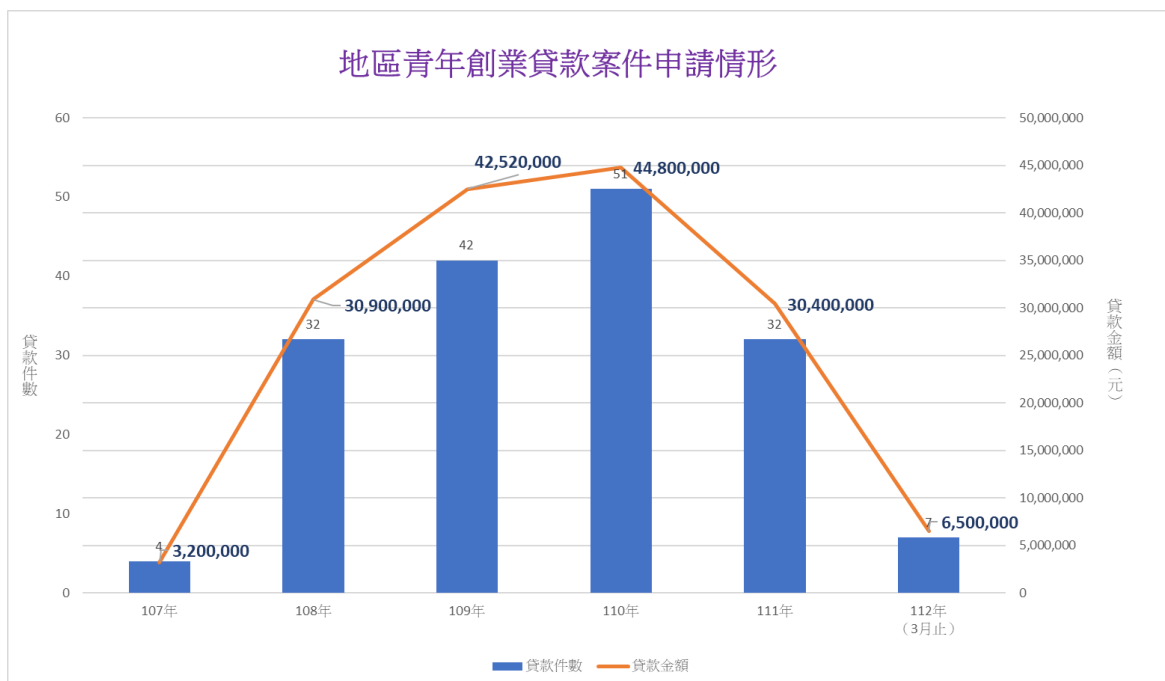
二、本縣地方建設開發基金執行情況報告：

(一)本府為加速地方建設資金需求，特設置開發基金，近年考量

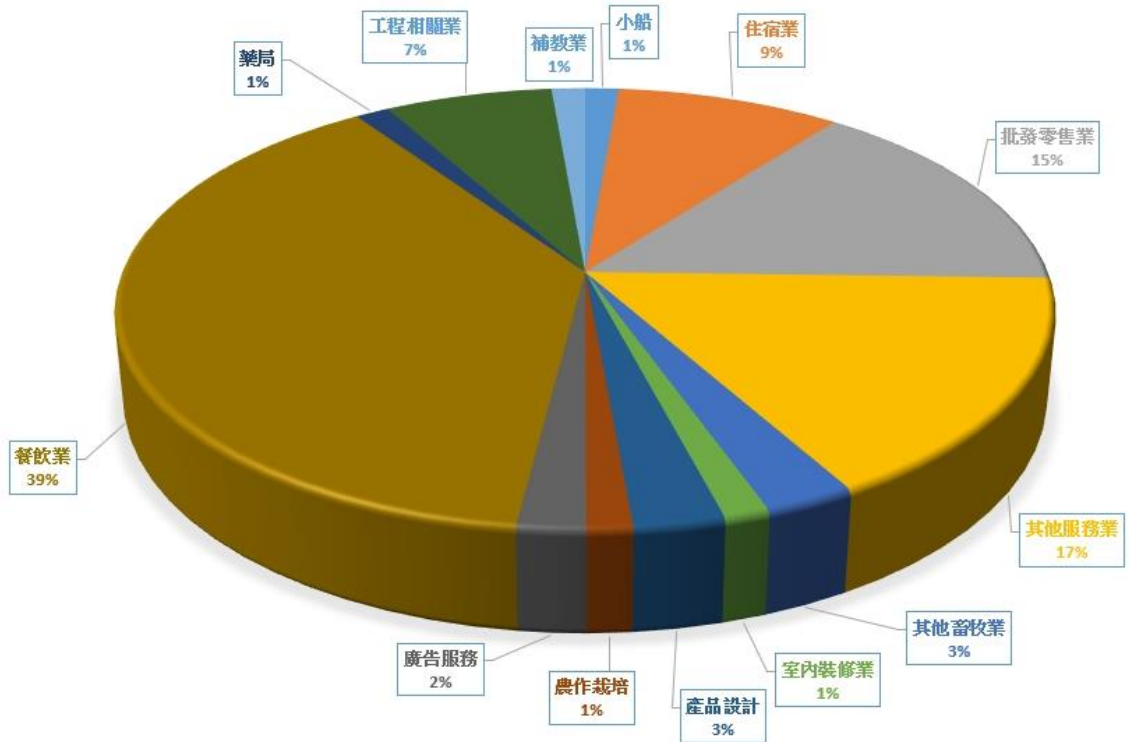
縣籍青年於創業初期申請貸款欠缺擔保品或有力保證人，遂於 107 年間主動申請加入信保基金地方政府相對保證專案性貸款，提供創業貸款信用保證融資服務，授權由承貸銀行評估審查，簡化申貸流程，讓資金挹注更為即時。

(二)青年創業貸款案件申請情形：

年度	貸款件數	貸款金額	備註
107 年	4	3,200,000	含 3 件非信保案
108 年	32	30,900,000	含 1 件非信保案
109 年	42	42,520,000	含青年創業及啟動金等專案
110 年	51	44,800,000	含青年創業及啟動金等專案
111 年	32	30,400,000	含青年創業及啟動金等專案
112 年 (3 月止)	7	6,500,000	含青年創業及啟動金等專案
合計	168	158,320,000	



本縣地方建設開發基金青年創業貸款專案業別分析

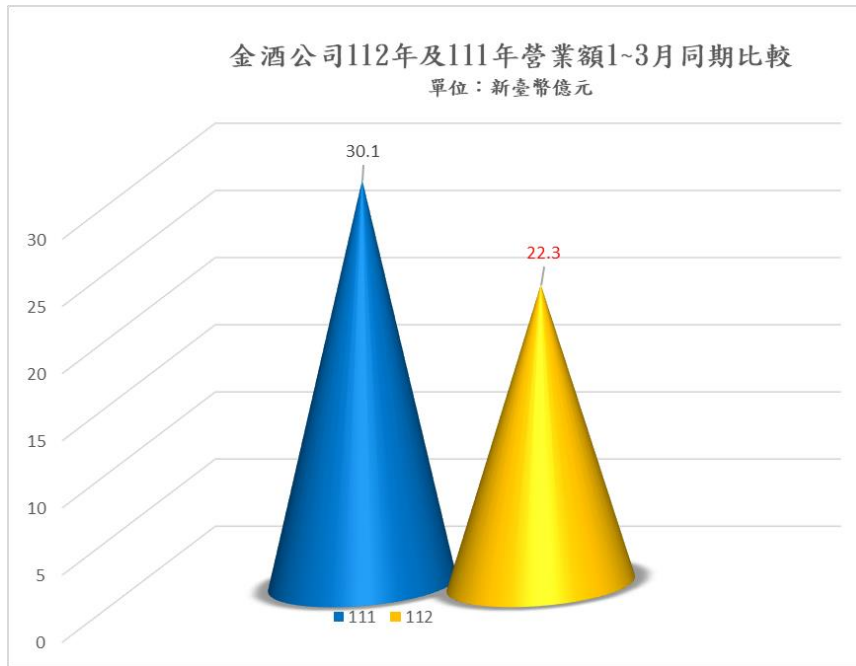


三、免稅店開發及經營情形：

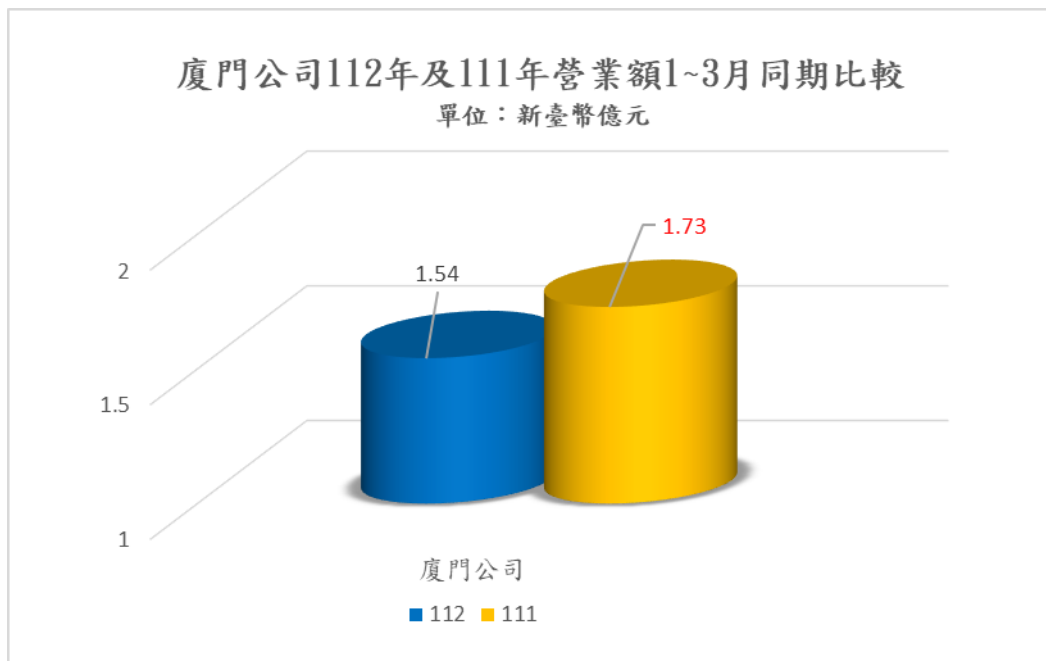
- (一)本縣離島免稅商店目前計有 3 家廠商 4 個營業點(含機場)。
目前市區免稅商店執照有效期限為 114 年及 116 年底不等；
機場免稅商店執照期限至 113 年 12 月 31 日止。

四、金酒公司經營報告：

- (一)金酒公司 112 年全年度預算營業額 115 億元，1 至 3 月份預算營業額 27 億 5,165 萬餘元，累積營業額 22 億 3,249 萬餘元，達成率 81.13%。相較 111 年同期 30 億 1,180 萬餘元減少 7 億 7,931 萬餘元。



(二)廈門公司 112 年全年預算營業額 13 億 1,611 萬餘元，1 至 3 月份預算營業額 2 億 3,691 萬餘元，累積營業額 1 億 5,482 萬餘元(人民幣匯率 4.42 元估算)，達成率 65.35%，相較 111 年同期 1 億 7,339 萬餘元減少 1,857 萬餘元。



乙、公產管理

一、縣有財產概況：

本府暨所屬各機關學校、公營事業機構經管之土地、土地改良物、房屋建築及設備、金額超過1萬元以上且使用年限在2年以上之動產(包括機械及設備、交通運輸設備、雜項設備、有價證券、權利)，皆為本縣縣有財產。惟縣營事業為公司組織者，僅指其股份。截至112年3月底止，縣有財產總值為302億7,140萬元。

二、縣有財產管理：

(一)執行年度財產檢核作業，落實公有財產管理制度：

本府各機關學校(單位)含事業機構執行112年度財產檢核作業，依金門縣縣有財產考核要點之規定辦理自我檢核，並將檢核項目及評分標準表送交本處作為查核依據。另由本府財政處會同主計處及地政局組成財產檢核小組，於112年4月10日起至6月9日實地訪查25個單位，針對於各單位管理財產缺失，研提具體改善措施供其檢討改進，以達到提升財產管理效能目標，落實公有財產管理制度。

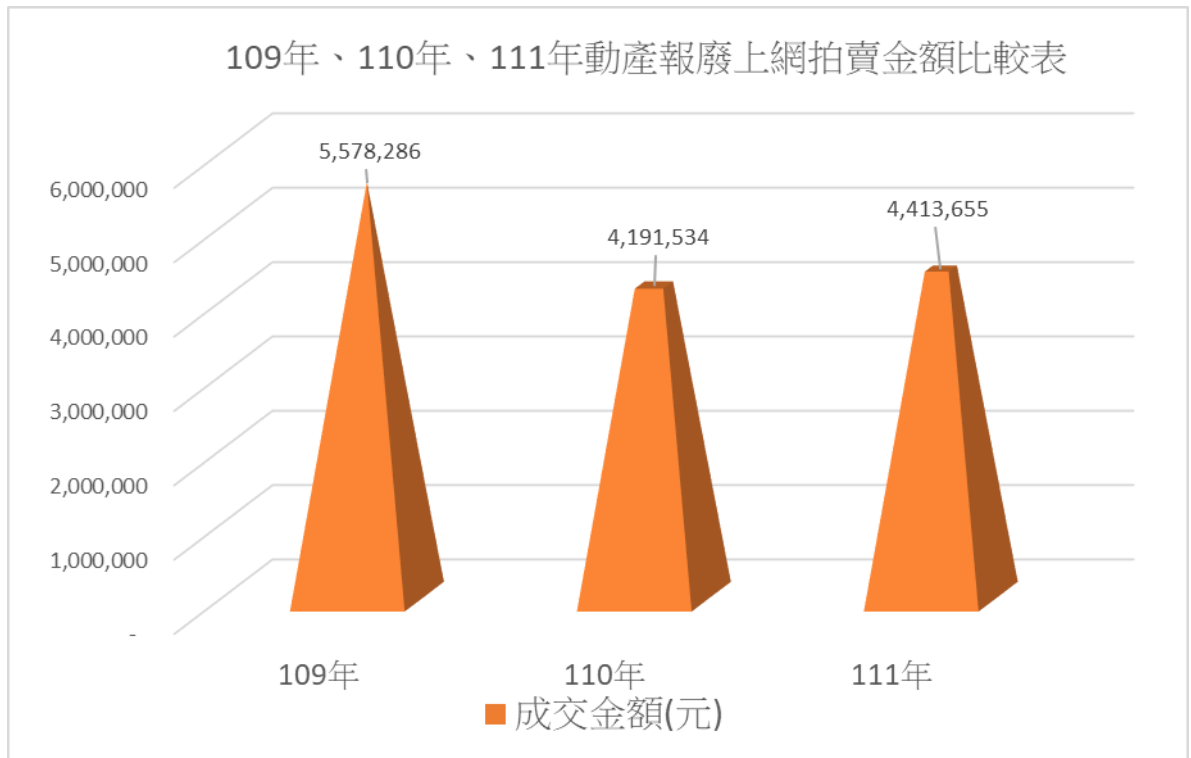
(二)辦理金門縣縣有閒置土地及巡查作業：

為提高所屬各機關學校經管公用土地及建物之利用效能，避免閒置浪費，賡續定期清理各鄉鎮縣有閒置土地，業請各經管機關學校積極利用。又積極清理及利用縣有非公用閒置土地，除提供公用使用外，短期無處分或利用計畫者，辦理標租、提供短期使用或綠美化或圍籬，加強管理並維市容觀瞻。

(三)動產拍賣平台-「惜物網」，提供動產報廢後之處理管道：

為提高報廢縣有財產之使用效益，111年度各機關學校「惜

物網」進行報廢財產拍賣總計1,588件，網拍總收入441萬3,655元，悉數繳入縣庫，增加財政收入。另亦鼓勵各單位無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，促進資源有效再利用。



三、縣有不動產活化運用

(一)公共設施用地多目標使用

各機關單位經營之公共設施用地，如停車場用地，除作為停車場使用外，尚可依據「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。業彙整相關作業辦法及可評估優先推動之基地，函送各單位作為辦理之參據。

(二)縣有房地出租：

1. 出租之縣有土地截至3月31日止計326筆，出租總面積50.21

公頃，租金依照「金門縣縣有非公用不動產租金計收標準」暨依金門縣縣有財產管理自治條例第五十一條規定訂定之辦理非公用土地出租(不含工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地)。

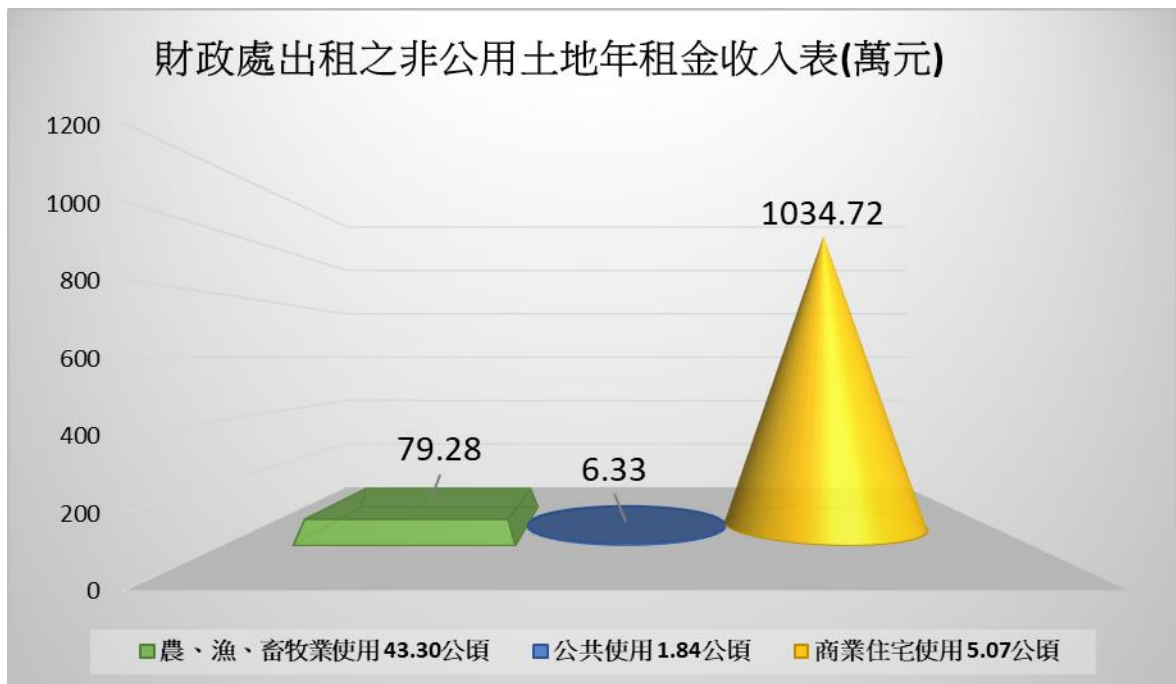
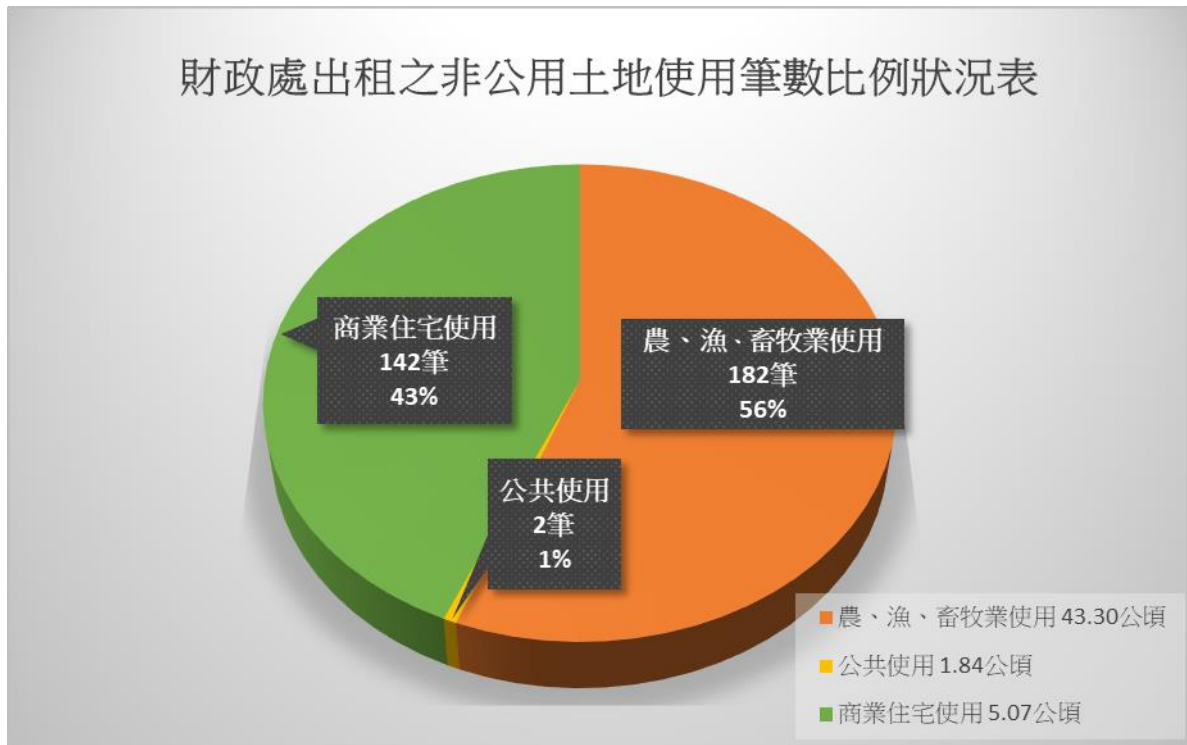
出租縣有非公用不動產租金，依下列計算方式計收(如下表):

項次	使用分區	租金計收方式	辦理依據
1	農業區	按申報地價年息百分之二	參照財政部按法令規定之租金基準訂定暨金門縣縣有非公用不動產租金收費標準
2	商業區 住宅區	採公開標租方式辦理	
3	工業用地、農地重劃土地、區段徵收管理之土地	由各主管機關收取	由各主管機關辦理

財政處出租之非公用土地使用狀況表

使用用途	財政處出租之非公用土地 (面積/公頃)	筆數	年租金收入 (萬元)
農、漁、畜牧業使用	43.30 公頃	182	79.28
公共使用 ^{註1}	1.84 公頃	2	6.33
商業住宅使用	5.07 公頃	142	1034.72
合計	50.21 公頃	326	1,120.33

註1：放租台電風力發電、太陽能光電發電使用。



2. 因受「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，準用「內政部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難國家公園事業紓困辦法」第三條規定，109、110、111年度減免縣有房地租金

情形如下表：

年度	金額 (單位：元)
109	300,000
110	412,000
111	104,000

(三)盤整各單位尚可充分運用之房舍空間，持續配合政策或內部需求，媒合公部門使用或引進民間資源經營，強化使用效益。

四、健全財產管理法規及資訊作業

(一)為使本府財政處公有財產科主管法規要點與時俱進，符合現行作業程序及提昇公有財產管理使用成效，本府於110年起研議將未合時宜之主管法規要點重新修訂，截至112年3月31日止已修訂完成並公布之法規要點計8案，未來擬持續研議修訂舊有法規。已修訂完成之法規要點如次：

1. 金門縣縣有財產審議委員會設置要點。
2. 金門縣縣有公用房地提供使用作業要點。
3. 金門縣縣有財產考核要點。
4. 金門縣縣有財物報廢處理作業程序。
5. 金門縣縣有非公用不動產處分作業要點。
6. 金門縣縣有不動產標租作業要點
7. 金門縣縣有閒置土地綠美化及巡查作業要點
8. 金門縣政府接受民眾捐贈土地獎勵要點

(二)辦理「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案，並適時檢核各單位財產資訊建置情形，輔導建置更為完善之縣有財產資訊。

丙、投資開發

一、辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用 規劃設計」：

太武山莊 D 區經新北市政府 105 年指定為市定古蹟，本府委託廠商中國科技大學辦理本案，並經主管機關新北市政府文化局於 108 年 6 月 13 日同意備查，後續之修復及再利用作業爭取主管機關補助，將配合太武山莊整體規劃辦理；並依「文化部文化資產局文化資產保存修復及管理維護補助作業要點」規定向文化部申請補助，本案已於 111 年 7 月 11 日與評選優勝廠商經緯地景建築師事務所完成簽約，廠商於 111 年 9 月 21 日經本府審查同意實施計畫書，並於 111 年 11 月 18 日提送基本設計圖報府，刻正依本案契約規定辦理規劃審查。

二、辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」招商公告及公開評選實施者：

- (一)西南門里公所位屬城鎮核心區域，地理位置良好，平時做為里民集會活動中心及三節配酒之場所，惟現況建築物窳陋，內部屋頂水泥剝落、鋼筋外露，有傾頹及朽壞之虞，本縣推動西南門里公所暨周邊地區公辦都更計畫以進行整體環境改造，並做為城市更新之指標及典範。
- (二)本案都更重建範圍公有土地 3 筆共 747.51 平方公尺，目前已整合私有土地 24 筆共 546.74 平方公尺，使用分區為第二種住宅區、第二種商業區及道路用地，面積總計為 1294.25 平方公尺；預計規劃地上 14 層，地下 2 層之複合型多功能大樓，建築底層提供商場及店舖，中層提供里辦公室與公益設施，上層以辦公室使用為原則，構成本案完整之建築規劃。



(三)本案為本縣首例公辦都更案，於 111 年 9 月 19 日上午與實施者「金日新營造股份有限公司」簽約，預計開發規模為地下 2 層地上 14 層複合式住商大樓，總樓地板面積約為 8,972.25 平方公尺。低樓層規劃設置店鋪、商場、里公所及公益設施，四樓以上規劃為一般住宅，以提供優質住宅、商場需求及公益設施，建立多元使用共融環境。

三、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業：

(一)為因應「新冠肺炎」疫情影響，本案提供駿陞公司紓困措施方案(109年4月10日府財投字1090030042號函)，以協助共度難關：

1. 經營權利金：

- (1)110 年度經營權利金，因應新冠肺炎紓困措施，全額免收。
- (2)111 年度經營權利金，因應新冠肺炎紓困措施，及依本府 112 年 3 月 1 日府財投字第 1120014546 號函，同意減免以減繳 70%金額繳納，並依契約規定時程繳納。

2. 土地租金：

- (1)第十一年(110年6月29日至111年6月28日)土地租金，因應新冠肺炎紓困措施，全額免收土地租金。
- (2)第十二年(111年6月29日至112年6月28日)土地租金，

因應新冠肺炎紓困措施，全額免收土地租金。

(二)駿陞公司於 110 年 12 月 13 日來函請求展延紓困減免期間，本府同意展延紓困減免方案(110 年 12 月 22 日府財投字第 1100107992 號函)：

1. 經營權利金：營運期間 112、113、114 年全額免收經營權利金。

2. 土地租金：土租期間第十二年(111 年 6 月 29 日至 112 年 6 月 28 日)、第十三年(112 年 6 月 29 日至 113 年 6 月 28 日)、第十四年(113 年 6 月 29 日至 114 年 6 月 28 日)及第十五年部分(114 年 6 月 29 日至 114 年 12 月 31 日)全額免收土地租金。

(三)本府依據財政部「促進民間參與公共建設案件訪視作業要點」規定辦理本縣「促進民間參與公共建設案件訪視作業」，業於 111 年 12 月 13 日辦理訪視本府(建設處)「金門工商休閒園區 BOT 案」、「金門縣綠色休閒渡假園區興建、營運、移轉案」2 案，並將訪視結果提供其主辦單位做後續之改善事項，並登載於財政部促參資訊系統，藉以強化促參案件之監督管理，提升促參案件辦理品質。

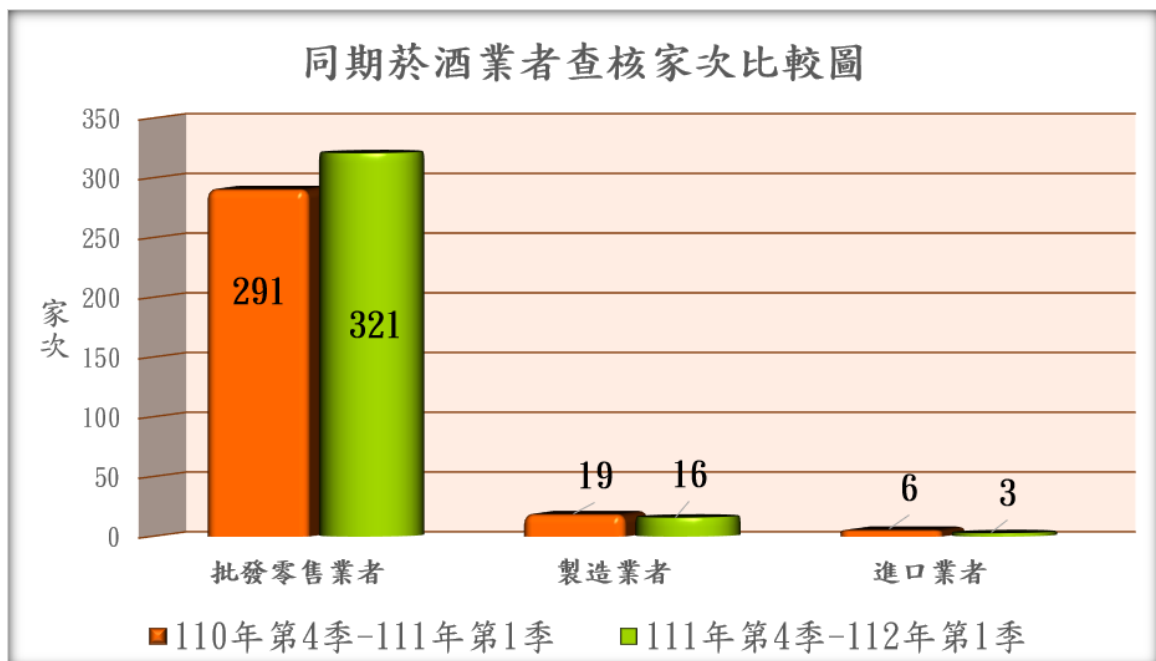
四、辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化方案評估委託專業服務案」：基地範圍為金沙鎮汶沙測段 260 地號土地共 6 筆，使用分區為第二種商業區、自然村及道路用地，面積總計 1,157 平方公尺，位於金沙鎮復興街與中興街交會處，距離沙美車站約 200 公尺，為沙美商圈核心區，土地現況有地上物舊有金沙戲院，戲院部份區域登錄為歷史建築，其修復及再利用計畫由文化局另案辦理；本案就金沙戲院非歷史建物部份進行評估，期望透過本計畫帶動地方產業走向永續經營方式，促進城鄉創生發展。

- (一)為推動金沙戲院非歷史建築部分之開發，除 110 年委託專業團隊評估金沙戲院新舊共生之可行性藉以帶動金沙地區商圈發展外，111 年預計透過公民咖啡館方式廣納民意後再聚焦民意，作為未來執行之重要依據，使民眾決定金沙戲院未來開發方向，達成公民參與及實踐民主精神。
- (二)本案將採招商引資方式，評選優質廠商投資興建，加速金沙戲院活化利用進度，期招商後達成政府、廠商、居民三贏之目標。

丁、菸酒管理

一、積極辦理菸酒業者查核：

- (一)依據菸酒查緝及檢舉案件作業要點第十二點規定辦理，落實菸酒查緝工作，查核對象為本縣菸酒批發零售業、酒製造業及菸酒進口業，111 年第 4 季至 112 年第 1 季查核菸酒業者計 340 家次，較去年同期增加，如下圖：

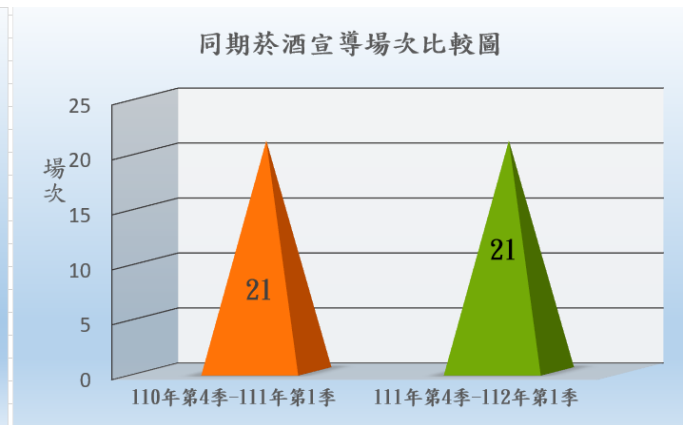
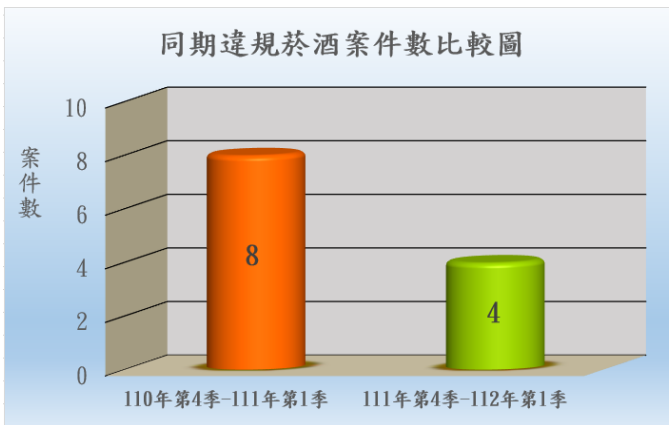


- (二)依據菸酒管理法第 38 條及第 39 條規定辦理，落實酒製造業良好衛生標準查核作業，本縣酒製造業計有 8 家(9 廠)，111

年度查核家次計 9 廠，缺失共計 21 項，其中 12 項已複查合格，餘項缺失函請業者限期改善，以維護民眾食用安全，提昇本縣酒製造業者生產品質。

二、加強菸酒法規宣導：

積極配合大型活動及社區治安會議，向民眾宣導菸酒法規，避免民眾誤違法受罰及維護民眾食安，111 年第 4 季至 112 年第 1 季宣導計 21 場次；111 年第 4 季至 112 年第 1 季違規菸酒案件數計 4 案，較同期減少。



111 年 10 月耀動社福嘉年華活動宣導現場情形。



111 年 12 月青岐社區治安會議宣導現場情形。



112年1月林務所辦理「新春假日花市」宣導現場情形。



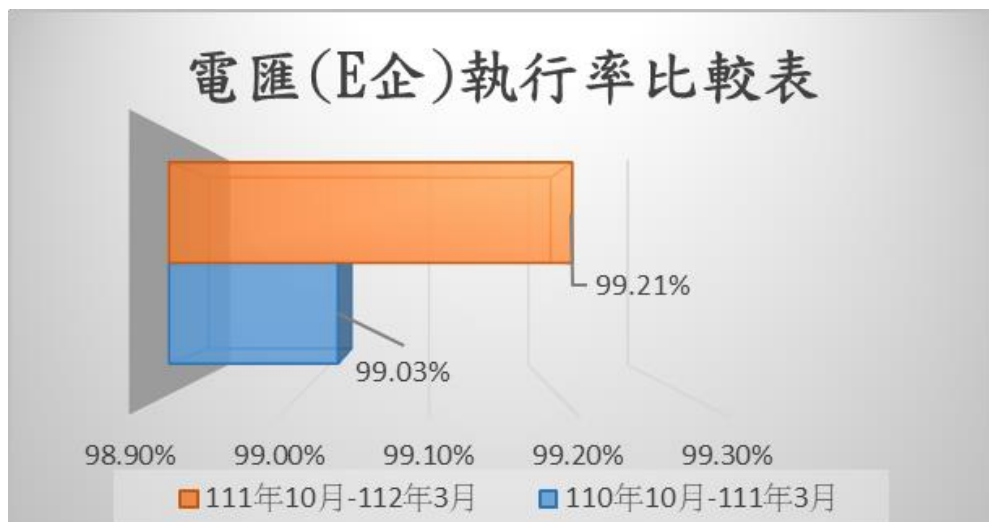
112年3月沙美社區治安會議宣導現場情形。

戊、庫款支付

一、庫款支付業務具體成效：

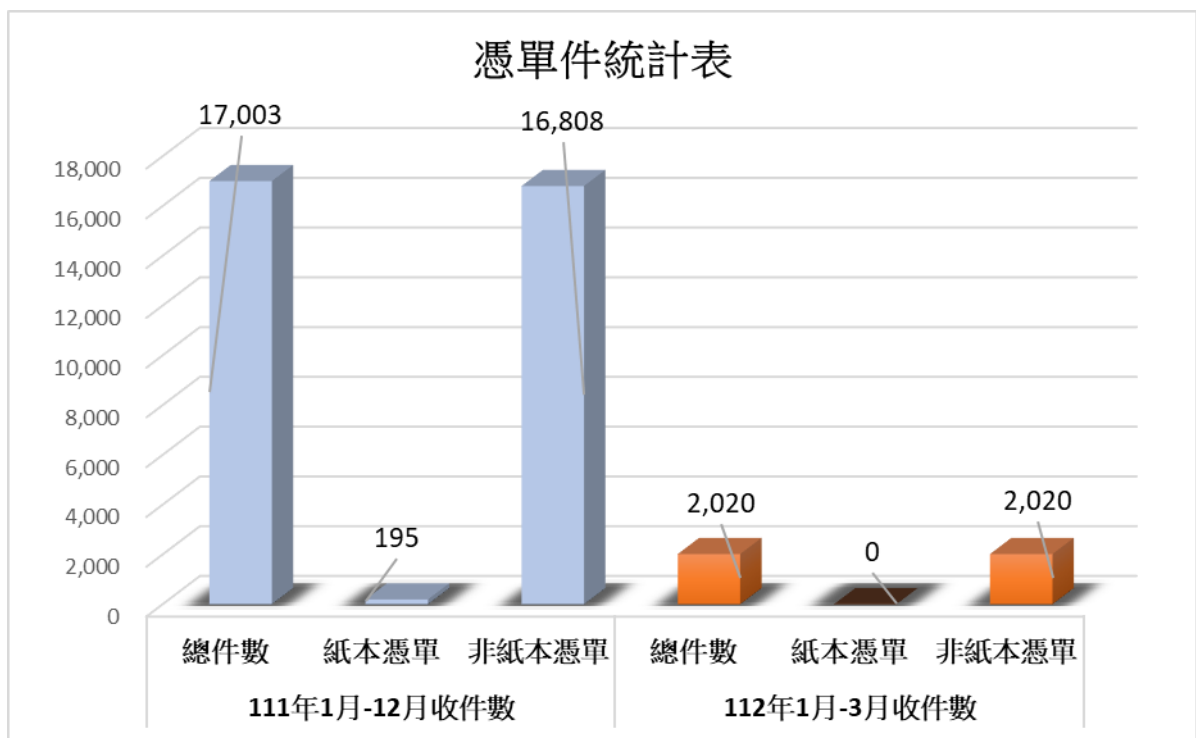
(一)提高電匯(e企)執行率

111年度10月至112年3月底止，收辦付款憑單等計9,060件，較上年同期8,671件，成長389件；開立縣庫支票162筆及電匯(採連線委託付款)2萬330筆，共計2萬492筆，較去年同期1萬8,954筆，成長8.11%；電匯案件占總支付筆數99.21%，較去年同期99.03%，略成長0.18%，比較分析電匯執行率如下：



(二)擴大庫款支付無紙化作業，簡化行政流程：

本縣自 111 年 12 月 16 日起全面實施無紙化憑單電子簽核作業，111 年 1 月至 12 月紙本憑單件數 195 件，占總收件件數 17,003 件，比例為 1.15%，112 年 1 月至 3 月止，總收件件數 2,020 件，加速提升支付之行政效能，分析憑單收件情形如下：



二、落實 e 化電子支付政府，推動全面無紙化憑單電子簽核作業，提升行政效能：

(一)本縣憑單線上簽核系統自 104 年 12 月 16 日上線實施，最初導入限額為 10 萬元，歷年定期檢討成效再提高額度，110 年 6 月 1 日起紙本憑單供審核限額由 500 萬元調整為 1,000 萬元，金額未逾 1,000 萬元以下者免送紙本憑單，電子 e 化是未來的趨向，自 111 年 12 月 16 日起全面採行無紙化線上簽核作業，取消單件限額逾新台幣 1,000 萬元併送紙本憑單送

件，除發函通知支用機關配合外，並於本處網站及電子支付系統公告周知。

(二)為推動全面無紙化憑單電子簽核作業，配合依據法源及實際需求，業於111年12月16日修訂「金門縣縣庫集中支付作業要點」與時併進，期能更有效節省各機關學校簽證及遞送紙本憑單的人力、物力成本，並嚴密庫款支付程序及支付時效，以提升行政效能。

三、基金專戶納入管理，提升整體財務效能：

為有效運用有限資源及落實簡政便民政策，本縣「地方建設開發基金」及「公益彩券盈餘分配基金」，自111年度起納入縣庫集中支付，111年10月至112年3月底支付金額9,681萬9,125元(匯款筆數696筆)，達成支付窗口單一化、收入繳納一致化，並落實執行系統整合資源共享等成效。

四、推動各機關轉帳扣繳帳務，提升支付效能：

各機關代扣繳費款透過土地銀行「公庫存款繳費帳務管理系統」辦理扣繳、沖轉及後續對帳事宜，自111年10月至112年3月底止，代收金額2億9,228萬8,920元(筆數3,534筆)，代付金額2億8,092萬6,984元(筆數7,280筆)，大幅減少各機關行政人力及作業成本，安全、省時又便利。

五、提高支付作業電子化程度，強化服務品質：

(一)輔導受款人、各支用機關善用行政院主計總處「市縣匯款入戶查詢作業」系統，即時查詢匯款入帳資訊及便利機關、學校對帳作業，提供迅速、週到的網路e化便民服務。

(二)e化連結「支付管理資訊系統」與「土銀企業金融網」，提升支付效能：各支用機關開立付款憑單受款人領取方式採電匯(e企)、且有提供e-mail信箱者，代理銀行於完成撥付款項

後，匯款資料由 e 企系統主動發送通知，自 111 年 10 月至 112 年 3 月底止，發送電子郵件通知計 7,145 件，簡政便民，感受電子化貼心服務。

參、今後努力方向

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能，鼓勵及提升各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源。各項收入憑證之控管與加強稽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、督導金酒公司業務，藉由參與董事會、股東會考核會議等，落實公司經營配合縣政，並強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。
- 四、盤整縣有不動產，配合地區發展及部門需求，導入民間資源，促進有效運用，創造縣政綜效。
- 五、落實公有財產管理制度，協同各單位辦理財產總帳建置、清查盤點、管理運用、完善資料庫及健全財產管理法制等作業。
- 六、賡續推行無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，或經報廢後於惜物網拍賣，促進資源有效再利用。
- 七、執行促進民間參與公共建設案件訪視及督管作業，以強化促參案件履約管理。
- 八、賡續辦理「金門縣金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」後續及加速動工興建，為本縣推動都市更新案之指標及典範。
- 九、辦理「金門縣金沙戲院(非歷史建築部分)活化評估委託專業服務案」，期招商後達成政府、廠商、居民三贏之目標。

- 十、辦理「新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊修復及再利用規劃設計」，延續古蹟之文資價值。
- 十一、加強菸酒法規宣導，避免民眾誤違法受罰。
- 十二、加強金酒偽酒侵權查緝，保障本縣經濟命脈。
- 十三、落實電子化支付政府，賡續推動全面無紙化憑單電子簽核作業，以加速支付作業時效，e化支付便捷有效率又安全，提升行政效能。
- 十四、辦理庫款支付業務，健全支付體系，嚴密庫款支付程序，確保庫款安全，提高支付品質。

肆、結語

展望未來，本處仍將恪遵「財政紀律」原則，秉持「以財政支援建設，以建設培養財源」的施政理念，賡續提升財政效益、穩健財政為目標，積極強化公庫、公產、投資發展及菸酒管理滾動式檢討，落實財政治理，並秉持積極開源，務實節流，爭取中央補助款，持續推動各項便民服務措施，加強縣有財產管理，厲行開源節流，全力支援縣政建設與社會福利，裨益本縣縣民之最佳福祉。期盼各位議員先進能對本處的各项施政，給予指教，共同為縣政的發展、縣民的福祉，盡一份心力，以上報告完畢，並祝

各位議員女士、先生

身體健康、萬事如意，大會圓滿成功！