

金門縣議會第八屆第 3 次定期會

金門縣政府觀光處
業務報告

報告人：許處長績鑫

中華民國 113 年 06 月

目錄

壹、業務報告參加人員名冊	3
貳、前言	7
參、重要工作執行成效	7
一、鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源	7
二、改善優化停車空間，推動使用付費原則	12
三、營造綠能交通環境，推動低碳設施建設	13
四、重點節慶公共運輸，提升友善交通服務	15
五、扮演兩岸交流平台，恢復陸客來金旅遊	17
六、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進	20
七、振興離島觀光旅遊，促進地方產業經濟	22
八、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提升	24
九、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源	25
十、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門	29
肆、預算編列情形	33
伍、未來施政目標及展望	36
陸、結語	37
柒、督導單位執行成效	38
一、金門縣公共車船管理處	38
二、金門縣港務處	46

三、金門日報社	54
捌、附錄	57
一、上次議員決議案及質詢事項執行情形報告彙整表	57
二、業務報告簡報資料	69

壹、 業務報告參加人員名冊

金門縣政府觀光處科長以上人員名冊			
職稱	姓名	工作項目	聯絡電話
處長	許績鑫	綜理觀光處全盤工作事宜。	318823#62701 0988-197165
副處長	董雲馨	襄助處長處理全盤處務	318823#62702 0937-970823
觀光業務科 科長	黃雨舜	1.觀光事業之規劃及輔導。 2.觀光旅館設立之核轉。 3.旅館民宿業之設立登記 4.旅宿業管理輔導與查報。 5.觀光導遊解說人員培訓及派遣服務。 6.觀光文宣品規劃印製。 7.旅行業輔導。 8.觀光旅客消費及動向調查彙整。 9.觀光旅遊資訊服務。	318823#62711 0955-131102

		10.觀光景點維護管理。	
觀光企劃科 科長	周至中	1.觀光企劃法規之研擬。 2.觀光遊憩建設計畫研擬、預算編列及工作考核等事項。 3.觀光遊憩建設資源之調查與規劃。 4.觀光建設工程規劃設計與興辦。 5.觀光建設工程用地協調與取得。 6.觀光建設工程履約及執行。 7.觀光遊憩景點維護與修繕。 8.水域遊憩活動管理。 9.觀光遊樂業(設施)之輔導管理。	318823#62741 0919-024133
交通行政科 科長	待補	1.交通業務計畫研擬、預算編列及工作考核等事項。 2.交通運輸規劃調查分析及整合規劃業務。 3.交通法規研訂、修正。 4.交通業務協調與一般事項。 5.空運航政協調業務。 6.停車場新建工程。	318823#62721 0933-699800

		7.停車場管理及一般事項。 8.公共車船營運計畫之核定。 9.車船管理處業務督導事項。 10.船運航政協調業務。 11.港務處業務督導事項。	
大陸事務科 科長	蔡百里	1.兩岸事務人數統計與分析。 2.兩岸事務檢討報告之研擬。 3.兩岸事務計畫研擬、預算編列及工作考核等事項。 4.兩岸事務業務法規之建議及核轉。 5.兩岸事務業務建議案之回覆。 6.辦理陸客地接社接待許可申請、查核與管理機制。 7.辦理大陸事務辦公室平台業務。 8.大陸各省市旅遊推介、旅展暨交流相關業務。 9.兩岸交流業務之協助聯絡、接待、協辦業務。 10.兩岸事務之綜合業務。 11.行政綜合性業務。	318823#62731 0933-699800

城市行銷科 科長	謝嘉玲	1.觀光活動遊程策辦及輔導。 2.對外暨媒體關係之溝通、協調、聯繫及新聞發佈。 3.電視轉播站管理。 4.督導金門日報社業務。 5.行政官網及旅遊官網站之管理。 6.配合各單位業務之新聞發佈。	322879#62751 0905-325532
金門縣公共車 船管理處 處長	李文堆	1.綜理處務、指揮、監督所屬人員。 2.掌理全縣公共車船輸運規劃與執行事項。 3.出席各項會議。 4.其他上級交辦事項。	325057#62902 0935-078301
金門縣港務處 處長	許嘉興	綜理金門縣港務處港航、棧埠、工務、秘書、會計、人事等全盤業務	332268#68001 0905-821351
金門日報社 社長	蔡湛成	掌理金門日報社全盤社務	318823#62221 0920-631271

貳、 前言

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第八屆第 3 次定期會，觀光處業務報告如次：

為促進金門地區觀光事業發展，落實豐富觀光內涵、營造觀光休閒樂活島施政目標，本處全體同仁依據施政計畫持續規劃策辦各項業務，尚祈各位議員給予指導與支持，期順利推動觀光事業之建設與發展。

以下謹就近期本處觀光業務、觀光企劃、交通行政、大陸事務及城市行銷業務重點報告如下：

參、 重要工作執行成效

一、 鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源

（一）金寧鄉觀光建設計畫

「金寧鄉自行車道升級暨多元路線整合推動計畫」：計畫總經費 1,900 萬元（交通部觀光局 1,558 萬元、地方配合款 342 萬元），本計畫以辦理后沙至嚨口路段自行車道整建，以串聯北海岸自行車道動線，以建構完善之自行車旅遊動線。執行進度：本案於 112 年 4 月 24 日開工，已於 113 年 5 月 6 日驗收完工，刻正辦理結案作業中。

（二）烈嶼鄉觀光建設計畫

1. 「金門縣烈嶼鄉旅服轉運中心暨大橋展示館新建工程」：計畫總經費約新臺幣 1.16 億元。本案主要位於金門大橋烈嶼端區段徵用地設置「旅客服務中心」、「大橋展示館」、「商場賣店」及「轉運站」等多功能用途服務站，以強化烈嶼鄉旅遊服務機能，吸

引遊客到訪。執行進度：本案於 113 年 5 月 15 日辦理委託規劃設計監造案之決標，刻正辦理基本規劃設計。

2. 「烈嶼鄉輪渡歷史文化園區新建工程」：本案規畫監造設計費用約新台幣 280 萬 5000 元整，串聯習山湖及東林濱海公園，創造富有特色的帶狀海濱公園，並活化廢棄交通船，增加展示空間，結合地方文創，創造觀光價值及產業收益，目前於規劃階段。

（三）金城鎮觀光建設計畫

1. 金門縣多元路線整合推動計畫：計畫總經費 2,400 萬元(交通部公路總局 1,968 萬元、地方自籌 432 萬元)，本案主要執行範圍為利用原自行車規劃路線串聯五鄉鎮及各景點，並配合金門大橋開通規劃貫金線及環金線自行車道系統化，結合既有及新設補給站點、增設導覽圖及 QR-code，提供使用者完善之路線指引，將既有路線以完善的標誌標示設施及休憩設施等進行整合；執行進度：於 112 年 6 月 29 日開工，已於 113 年 3 月 25 日完工，目前辦理驗收階段。
2. 建功嶼周邊景觀修繕工程：計畫總經費預計為新臺幣 2,300 萬元整，已獲交通部觀光署提報 113-114 年度「景點優化體驗加值計畫」爭取經費補助，本計畫主要為提供遊客完善之遊憩環境，規劃修繕島上設施並重新盤整建功嶼帶狀旅遊及行車、停車動線規劃，串連延平郡王祠、周圍潮間帶型塑擴增為景區旅遊帶；執行進度：本案已進行至細部設計階段，於 113 年 4 月 10 日召開第一次細部設計審查會議，目前刻正修正細部設計成果。
3. 金門縣政府管轄總兵署公廁修繕工程：計畫總經費為 244 萬元，

本案為提供遊客優質如廁環境，辦理總兵署廁所修繕工程(環境部環境管理署 184 萬 3,000 元、地方自籌 64 萬 8,000 元)；執行進度：於 113 年 3 月 19 日工程決標，決標金額為 244 萬元整，工期為 90 日曆天，已於 113 年 4 月 24 日開工，預計 113 年 7 月 22 日完工。

4. 建功嶼及周邊景觀修繕工程－海上步道修繕：計畫總經費為 135 萬 9,643 元，為改善海上步道因潮汐海水沖刷，日久造成局部路段步道石板沉陷情形，提供遊客更完善之遊憩環境；執行進度：於 113 年 1 月 24 日工程決標，決標金額 103 萬元整，於 113 年 3 月 7 日開工，已於 113 年 5 月 11 日完工，目前辦理驗收作業。

(四) 金湖鎮觀光建設計畫

1. 金門縣柳營園區體驗設施建置統包工程：計畫總經費 2,000 萬元，辦理柳營園區設施更新、建造為更友善、更具包容各年齡層之遊戲場。本工程已完工，並於 112 年 8 月 2 日同意驗收通過，已於 112 年 11 月 9 日結算並撥付廠商尾款。



金門縣柳營園區體驗設施建置統包工程



金門縣柳營園區體驗設施建置統包工程

2. 金門 134 高地暗空園區環教及觀星主題園：計畫總經費 1,500 萬元，(交通部觀光局 855 萬元、地方配合款 645 萬元)，本計

畫目的重點推廣國際暗空社區的打造，透過計畫區內空間設施的活動，辦理天文學習及航空科學等親子多元學習活動，建構成為金門跨領域的科學教育；執行進度：本工程已完工，並於112年8月18日同意驗收通過，113年3月22日完成工程結算作業。



金門 134 高地暗空園區環教及觀星主題園



金門 134 高地暗空園區環教及觀星主題園

3. 料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫-新湖漁港小艇坑道環境修復再利用工程：計畫總經費 5,000 萬元(內政部營建署 3,950 萬元，配合款 1,050 萬元)，本工程係以基地內入口動線規劃、照明、排水、浮台、護欄、步道、周邊環境改善工程等，有效強化坑道目前之利用方式，塑造坑道遊憩主題。執行進度：於 112 年 2 月 15 日開工，預計 113 年 6 月底前完工。
4. 魅力旅遊據點營造-區域旅遊品牌(料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫 E092 據點(高洞)周邊環境營造：計畫總經費 4900 萬元(交通部觀光局 2782 萬元、地方自籌 2107 萬元)。本計畫在保持軍事文化場域的氛圍外，以「更野性更有記憶點」的環境營造元素進行空間整備，期許空間價值轉換為觀光產業動力，進而回饋於在地聚本體，使文化的精神得以延續。

執行進度：案於 112 年 10 月辦理工程招標公告，11 月 15 日決標、12 月 15 日開工，刻正執行工程履約，預計於 113 年 7 月完工。

5. 魅力旅遊據點營造-區域旅遊品牌(金湖鎮濱海觀光旅遊休憩區營造暨環境綠美化計畫成功坑道至中興堡旅遊路線營造):計畫總經費 2700 萬元(交通部觀光局 1539 萬元、地方自籌 1161 萬元)。改善成功坑道、小艇坑道及 E095 據點相關設施，並建構成功坑道至 E095 據點、之軍事生態觀光路廊，結合濱海景觀，建構戰地觀光路廊，提升觀光價值，營造完善之觀光旅遊帶。
執行進度：本工程已於 112 年 10 月 3 日，112 年 11 月 20 日開工，預計 113 年 9 月 6 日完工。
6. 2024 國際海洋藝術季：計畫總經費計新臺幣 1300 萬元（年度預算 1000 萬元、金酒公司贊助 300 萬元），案依採購程序於 113 年 5 月 2 日宣布由桔禾創意整合有限公司以新台幣 1,222 萬 6,000 元決標承攬，廠商刻依契約規定履約中，本案活動內容主要為大型藝術品創作 6 座、微型共創 6 組、水舞設施（租賃）、自行車領騎及相關之廣宣活動，預定 10 月 4 日辦理開幕儀式，展期至 114 年 2 月 28 日。
7. 輔導金湖觀光市集：案於 113 年春節前(1 月 5 日至 2 月 4 日)補助金湖鎮公所辦理觀光市集試營運(補助經費共計 220 萬元)，後續將參考試營運成效滾動檢討相關工作規劃(包含市集場地、市集型態、山外籃球場看台優化、山外車站看板建置、市集周邊硬體設施建置及未來攤商招租等。

(五) 金沙鎮觀光建設計劃

1. 金沙之心自行車道優化工程：計畫總經費 1310 萬元(交通部公

路總局 746 萬 7000 元、地方自籌 563 萬 3000 元)。本案為利用原自行車規劃路線重新規畫串聯金沙新興景點，將既有自行車鋪面進行整修、完善相關標誌標示設施及安全設施。執行進度：本工程於 112 年 3 月 2 日開工，112 年 9 月 6 日完工，112 年 12 月 25 日經交通部公路局北區養護工程分局同意結案。

2. 官嶼里周邊環境整建工程：計畫總經費計新臺幣 1.5 億元。本案以官嶼里公園整建為主，基地與對岸 2026 年即將完工的翔安機場地理位置相呼應，為一具改善聚落環境兼具觀光休閒之整建案，同時促進區域觀光產業發展，造福金門鄉親。本工程於 113 年 4 月 26 日決標，刻正辦理訂約作業事宜，預計於 113 年 6 月開工，工期為 400 日曆天，預計於 114 年 12 月底前完工。

二、改善優化停車空間，推動使用付費原則

(一) 停車空間檢討優化：

1. 短期：以租地、小規模工程之方式，增加平面停車空間。
2. 中期：評估平面停車場改建立體停車場，有效利用土地空間。
3. 長期：尋覓合宜地點興建地下停車場，以及價購停車場用地，增加停車空間腹地。

(二) 落實使用付費原則：

為消弭路邊停車位淪為臨近商家車輛長期占用，落實使用者付費、增加資源有效利用率及停車周轉率，並減少車輛違停造成交通安全問題。分階段辦理地區公有停車收費管理機制，說明如下：

1. 第一階段：以地區公有路外停車場為主，實施差別費率：目前

已將金門航空站第三停車場及山外車站停車場辦理委外經營管理，已於 112 年 5 月 1 日啟動收費；另金城北堤臨時市場已移交本府作為停車場使用，並於 112 年 8 月 16 日啟動月租收費，位於金門高中路外停車場已於 113 年 1 月 1 日啟動收費，後續將陸續推動北堤兩側與金城鎮公所後方停車場納入收費範圍，建立停車收費機制，逐步改善停車問題。

2. 第二階段：以城區主要路段之路邊停車為主，並滾動延伸範圍：
 - (1) 金城路邊停車收費，自 110 年 9 月 1 日正式啟動金城鎮民生路、民生路 54 巷、珠浦北路及北堤路等 4 重要路段辦理 70 格路邊停車收費，並導入路邊智慧停車設備，採地磁偵測車輛停放時間，收集停車資料大數據。
 - (2) 金湖路邊停車收費，收費路段為林森路、新市里籃球場舊市場旁、台灣銀行前等 3 處，已於 112 年 7 月 6 日公開標租委外管理，並於 8 月 23 日決標，計 108 格停車格，已於 113 年 1 月 1 日啟動收費。

三、營造綠能交通環境，推動低碳設施建設

（一）建構低碳能源環境

1. 太陽光電：

- (1) 為配合節能減碳政策，同時開拓財源，增加機關營運收入，辦理「金門縣航空站第三停車場等 3 場公有路外停車場設置太陽光電發電系統標租案」，將於金寧轉運站、山外車站及航空站第三停車場等場域建置太陽光電系統。
- (2) 預計每年可減碳 953.8 公噸，售電 1 度約 4.7459 元，本府預計每年收入約可達 200 萬元，111 年 9 月 17 日起陸續動工，3 場

停車場於 112 年 4 月 1 日完成建置啟用。

- (3) 除建置太陽能光電發電系統，收取租金增加縣府收入外，3 場停車場委外經營管理，實施停車場收費機制。

(二) 推動綠能汽機車環境

1. 設置電動機車充(換)電站：111 年 10 月完成於烈嶼加油站、水頭碼頭停車場、金沙鎮公所車場、金門高中停車場、金城鎮公所後方停車場、山外台銀前停車場、金寧鄉公所停車場等 7 處，設置電動機車充(換)電站。
2. 有關共享電動機車，目前已於金城鎮公所後方停車場、金門高中停車場、金寧鄉公所停車場、金湖鎮台銀前停車場、烈嶼鄉公有加油站、金城車站、山外車站及沙美車站共 9 處設置共享運具場域，提供租借服務，期透過綠能運具推動，改善公共運輸。
3. 本府於金門高中停車場、鐵漢堡停車場、金門航空站第三停車場，由電動車業者建置充電樁，預計 113 年 10 月底完成，供民眾充電補給。
4. 為提升本縣公共停車場，建置能源補充設施，配合國家 2050 淨零排放策略，將擴大增設電動汽車充電站，預計增設 78 支慢充及 2 支快充，目前委由廠商建置中，預計 113 年 10 月底完成，逐步打造綠能環境。
5. 輔導地區遊覽車營運車輛汰舊換新：
 - (1) 本府於 111 年 5 月 12 日修正發佈金門縣政府輔導地區遊覽車營運車輛汰舊換新實施要點。
 - (2) 111 年共核定補助 5 台汰舊換新遊覽車（馥華 2 台、金明生 2 台、雄獅 1 台），均為購置全新遊覽車，核定補助每台新臺幣

270 萬元，5 台共計補助新臺幣 1,350 萬元整。

四、重點節慶公共運輸，提升友善交通服務

(一) 強化節日疏運服務

1. 春節(2/7-2/9)、清明(4/3-4/4)、端午(6/7-6/8)連假單向尖峰時間於臺灣西部 5 機場(臺北、臺中、高雄、臺南及嘉義)設置鄉親服務處，機動協調加班機疏運，協助旅臺鄉親返鄉。
2. 另春節假期，考量北部地區旅台鄉親返鄉過節人數眾多，延伸本府團隊服務，農曆年前(2 月 8 日至 9 日)規劃於台北機場及年後(2 月 13 日至 2 月 15 日)於金門機場辦理聯合補位單一窗口，協助鄉親往返臺金。
3. 統計春節及清明共協調加班機為台北-金門航線往返 31 架次、台中-金門往返 1 架次，計 32 架次。
4. 為減輕旅台鄉親返鄉過節負擔，並紓解清明假期台金航線空運壓力，提供台中金門往返一航次專船，並已於 4 月 3 日晚間 11 時由台中港啟航，4 月 7 日上午 11 時由料羅港返航，共載運 444 人次往返。
5. 結合地區媒體、縣府相關網站、金門觀光逗陣行及金門陸海空交通資訊 LINE 群組，多元宣導鄉親本縣海陸空相關資訊，預先規劃行程。

(二) 友善交通安全措施

1. 道路交通控制設施改善：

- (1) 標誌、標線：113 年 1-4 月改善計 65 件，於環島南路四段成功路口增設左轉與直行車道實施車向分流、金城車站及金湖車站

標線改善，提升行人通行的安全性、無號誌路口增設停、讓標誌（字）標線，加強警示維護用路人安全；烈嶼鄉危險路口標線補繪及增設輔助設施計改善 11 處。

- (2) 號誌：113 年 1-4 月號誌維護修繕案件計 9 件，於環島南路四段成功路口及烈嶼湖埔路增加紅燈右轉燈號；民權路中正國小路口汰換行人號誌；自主巡查各號誌路口汰換故障燈號。

2. 交通控制系統建置：

- (1) 系統建置：因應金門大橋通車，申請交通部補助計畫辦理「110 年度金門交通控制系統建置計畫」，於大橋周邊及鄰近道路設置 12 處可變資訊標誌等設備，並與大橋既有控制系統整合介接。
- (2) 交通資訊即時發布：透過蒐集大橋上風雨霧等天候資訊、施工及車流況狀，於路側 12 處可變資訊標誌發布即時資訊，並結合大橋交通資訊網頁及金門陸海空交通資訊 LINE 群組等訊息發布，供用路人提早安排路(時)程規劃，達到分流效果。

（三）公共運輸服務優化

1. 金門公車 APP：持續辦理系統更新維護，增進 APP 使用親和性，提供 25、27、31、32 及 33 路幸福巴士彈性預約班次功能，並新增前埔村內、碧山陳氏宗祠、睿友學校、何斗里辦公處、何厝保安殿、田墩村內等預約加繞服務功能。
2. 智慧站牌：持續配合候車站點需求設置智慧站牌，總計有 LCD 資訊看板 3 處、附掛式 LED 站牌 57 處、太陽能立柱式電子紙站牌 11 座，全縣各型智慧公車站牌已達 71 座。
3. 台灣好行：賡續推動交通部觀光署台灣好行景點接駁服務，112 年擴大實施不分平假日電子票證搭乘半價優惠措施，鼓勵搭乘

公共運輸出遊；規劃烈嶼鄉台灣好行新路線-G 線(金門大橋烈嶼線)，新路線於 112 年 12 月 30 日上路，友善烈嶼鄉旅遊交通環境。

4. 幸福巴士：針對乘車需求數較少或運量較低之公車路線，爭取中央經費挹注應用需求反應式運輸，繼 33 路啟用後，113 年 3 月 1 日啟動金沙、金湖地區 25 路、27 路、31 路及 32 路等 4 條公車路線，部分班次轉型以幸福巴士服務鄉親，透過多元彈性服務維持既有民行，以大車換小車概念擷節營運成本並減少碳排，串接偏遠地區最後一哩路。

五、扮演兩岸交流平台，恢復陸客來金旅遊

(一) 推動金門與大陸各項民間交流：

金門與大陸福建沿岸城市僅咫尺之間，且擁有小三通便捷的交通基礎，兩地在宗教、宗族、文化、體育交流熱絡且綿密，成為兩岸城市合作典範，並帶動許多金門鄉親前往大陸地區就業就學及投資置產，成功建構共同生活圈，為持續打造兩岸交流合作平台，近期本府赴陸交流活動如下：

1. 112 年 12 月 27 日至 28 日，赴大陸泉州市考察金門與泉州經貿文化交流合作項目。
2. 113 年 1 月 4 日至 6 日，赴廈門辦理「2024 廈門馬拉松博覽會」。
3. 113 年 1 月 25 日至 27 日，赴漳州參加漳台青年電商交流洽談會活動及拜會漳州市台辦、文旅局。
4. 113 年 1 月 30 日至 31 日，赴大陸廈門拜會廈門市台辦討論春節小三通疏運方案。

5. 113 年 2 月 27 日至 28 日，赴大陸廈門自貿區及申悅關務科技集團政策研討參訪暨交流。
6. 113 年 3 月 25 日至 28 日，赴福州、廈門拜會福建省台辦、廈門市台辦、廈門海事局與海警等單位，對於近期金廈海域事件，進行溝通與協調。

(二) 逐步推動小三通航線常態化：

1. 全球新冠疫情趨於常態化發展，我國邊境亦全面開放，小三通航線復於 112 年 1 月 7 日正式復航，搭乘身分逐步放寬至全體國人、陸籍與外籍配偶、外國與港澳地區人士。
2. 金門以觀光立縣，陸客來金觀光消費對於整體觀光產業發展，具有指標性意義，陸委會於 112 年 8 月 24 日宣布，對恢復兩岸觀光團的規劃。
3. 惟受地緣政治與全球局勢影響，兩岸氛圍瞬息萬變，兩岸政策之推動，非操之在我，為積極爭取恢復兩岸交流，陳縣長福海於 113 年 3 月 21 日至 23 日偕同副議長歐陽儀雄、縣議員蔡其雍、洪鴻斌、陳泱瑚等人拜會大陸委員會主任委員邱太三，表達金門在兩岸交流做出的貢獻，以及缺乏陸客來金觀光與消費，對金門整體經濟產業的巨大影響。

(三) 2024 年金廈兩岸春節煙火施放活動：

本場煙火施放活動是由廈門市台商投資企業協會出資，本府配合邀集相關單位協助辦理，於農曆大年初一（2 月 10 日）晚上 20 時至 20 時 30 分，在烈嶼鄉上林將軍廟前出海口和廈門市環島路黃厝沙灘，隔海同步高空施放，兩地共同歡慶春節。

(四) 掌握本縣迷航釣客留置大陸海警船事件狀況

1. 本縣兩名釣客於3月17日下午，因天氣驟變，不慎迷航至大陸泉州圍頭海域，隔日由大陸海警救起。
2. 本府透過兩岸既有溝通管道向北京國台辦、福建省台辦傳達金門鄉親的謝意，並且表明將派人接船接人的態度，期盼對岸有關單位能儘速安排兩人返回金門。
3. 國台辦旋即於3月18日發布新聞，表達將儘速安排人船返回金門，其中吳姓釣客復於3月23日，在廈門市海事局安排下，由金門海巡隊派遣巡防艇順利接回。另一名胡姓鄉親，本府亦持續透過溝通管道，向陸方表達家屬破切的返鄉團圓訴求，並於3月25日至28日派員前往大陸，拜會福建省台辦、廈門市台辦、海事局與海警等單位，表達早日送交鄉親之意。

（五）掌握金門北碇島海域事件狀況

1. 關於113年2月14日發生陸籍漁船翻覆事件，不幸造成2名大陸籍人員溺斃，整起事件引發兩岸高度關注，事件處理上升至中央層級。
2. 事件發生之後，本府作為事件發生之地方政府，無法置身事外，並本於人道關懷精神考量，由陳縣長於第一時間責成本府大陸事務辦公室協請整合民間各界力量，提供相關受難者人道關懷與必要性的行政協助，以尋求事件能和平圓滿落幕，並重啟互利共榮之新頁。
3. 據此，本府大陸事務辦公室分別於2月15日、17日、20日、21日及3月10日、11日，邀集本府建設處、民政處、社會處、港務處與殯葬所等有關單位，共召開六次專案性工作會議，針對各項事務性工作，提供必要性協助：

- (1) 本府觀光處統籌及擔任窗口，除了解各單位最新執行進度，並與大陸各台辦、陸委會、海基會、海巡隊與本縣紅十字會保持聯繫，掌握事件最新建展，以利各單位提供相應之事務性協處。
- (2) 同時，向地區漁民及藍色公路觀光船業者宣導，海上作業切勿進入陸方水域，以及勿從事非法走私。
- (3) 由本縣殯葬所提供罹難者遺體冰存，期間協助各項殯儀與祭祀事宜，並協請本縣佛教會向家屬表達慰問之意。

六、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進

(一) 導覽解說人員培訓

1. 「日遊瓊林遊程」：112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 30 日，每周六、日下午 4 點在「瓊林聚落」提供免費導覽解說服務，給予遊客更優質旅遊體驗，深度探索瓊林聚落，累積報名人數為 3,422 人次。
2. 「夜遊後浦老街」：112 年 1 月 1 至 113 年 4 月 30 日，每日晚上提供定時導覽解說服務，給予遊客更優質旅遊體驗，累積報名人數為 16,183 人次。
3. 「沙美老街遊程」：112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 30 日，每周六、日上午 10 點在「沙美老街」提供免費導覽解說服務，給予遊客更優質旅遊體驗，深度探索沙美老街，累積報名人數為 2,922 人次。

(二) 旅館業輔導

辦理「金門縣政府輔導金門地區旅館業室內裝修貸款利息補貼」計畫，利息補貼最高以總核貸金額新臺幣二千萬元為限，為期五

年貸款利息 1.65%補貼，112 年共有 5 家核准申請並補貼，其中 4 家已補貼完畢，剩餘 1 家後續分年核實補助。本縣旅館共 25 家、觀光旅館 1 家，房間總數 1,580 間，可容納人數 3,735 人。

本縣各鄉鎮旅館(觀光旅館)家數一覽表(26 家)				
鄉鎮別	金城鎮	金寧鄉	金湖鎮	金沙鎮
家數	12	3	7	4

(三) 民宿業輔導

民宿管理業務：目前本縣申請設立民宿共有 478 家(截至 113 年 4 月 30 日)，房間數 2,260 間，總容納人數 6,570 人。

本縣各鄉鎮旅館民宿家數一覽表					
鄉鎮別	金城鎮	金寧鄉	金湖鎮	金沙鎮	烈嶼鄉
家 數	155	185	81	39	18
合計	478				

1. 「好客民宿」輔導：為持續輔導地區合法民宿取得「好客民宿」認證標章，向交通部觀光局持續爭取來金門辦理「好客民宿遴選初階輔導訓練」課程，方便業者就地參與訓練，免除往返臺金奔波之辛勞。
2. 目前本縣取得「好客民宿」認證標章現有計 158 家，占民宿比率 33.1%。

(四) 民宿聯合稽查

112 年度辦理民宿聯合稽查(自主管理審查)：已完成 178 家民宿聯合稽查，另 245 家民宿通過 112 年度自主管理審查(金沙鎮 21 家、金湖鎮 29 家、金寧鄉 90 家、烈嶼鄉 11 家、金城鎮 94 家)

，賡續辦理 113 年度民宿聯合稽查，以輔導民宿為目標，透過各單位共同指導業者合乎規定，進而提供旅客優質安全住宿環境。

(五) 112 年金門縣永續旅宿標章輔導評鑑計畫

1. 金門縣政府為推廣環保永續發展(SDGs)概念，首推「永續金綠宿」標章，提升永續觀念及敏感度，鼓勵旅館與民宿積極參與綠色行動，成為環保的守護者，包含節能節水、綠色採購、回收、無障礙設施、綠色運輸等，透過具體行動，逐步實踐永續發展的目標，共同攜手打造金門觀光永續島嶼。
2. 112 年共輔導並頒發 110 家永金綠宿標章予地旅宿業者，透過研習課程、工作坊、實地訪查指導及評鑑認證，推廣永續發展觀念，並於金門觀光旅遊網提供客旅宿選擇參考指標，提升地區旅宿品質與觀光形象。

七、振興離島觀光旅遊，促進地方產業經濟

(一) 振興創新計畫

1. 陽翟協同發展計畫：為活化金沙陽翟街區，以創新的旅創模式(藉由旅遊商機，帶動地方創生)，形成帶狀旅遊景點，同時融入社區、青年創業，依「金門縣政府補助協同推展金門觀光發展實施要點」，公開徵求創意發想。截至 113 年 4 月 30 日止，已簽約進駐之店家總計 11 家。為活絡空間，期間進行不定期考核，並鼓勵店家辦理活動，吸引遊客駐足，有效帶動老街活化發展，已形成商圈模式，帶動社區、青創與景區之活化利用。
2. 協同發展計畫協同發展地區觀光活動：
 - (1) 2023 奇幻歷史音樂劇(捕鼠記)：旨案為珩好工作室依本府補助協同推展金門觀光發展實施要點申請補助經費辦理，本府核定

補助該工作室新臺幣 30 萬元，活動於 112 年 7 月 21 日至 22 日於金東電影院辦理完成，參加人數為 687 人。

(2) 2023 老兵劇場(夜行軍)：旨案為金門縣烈嶼鄉商圈發展協會依本府補助協同推展金門觀光發展實施要點申請補助經費辦理，本府核定補助該會新台幣 80 萬元，表演場次計 4 場次，已於 112 年 10 月至 12 月辦理。

(3) 金門離島風箏節：旨案為金門縣露營觀光發展協會依本府補助協同推展金門觀光發展實施要點申請補助經費辦理，本府核定補助該會新台幣 67 萬元，該會已於 112 年 11 月 11 日至 12 日於烈嶼鄉習山湖公園辦理風箏節。

3. 總兵署空間活化：本府於 110 年 9 月 29 日訂定「金門總兵署銷售紀念商品作業計畫」暨「金門縣政府鼓勵研發暨銷售紀念商品徵選要點」，以總兵署試辦。案於 110 年 11 月 11 日公告徵選，於 111 年 1 月 11 日上午 11 時 11 分舉行總兵署文創賣店「總兵小舖」揭牌儀式，協助展售寄賣文創商品以及總兵小舖主題商品；自 112 年 1 月 1 日開始對外營業至今(113 年 4 月 30 日止)，總銷售款項計新臺幣 45 萬 1,710 元整。



總兵小舖場景(1)



總兵小舖場景(2)

八、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提升

(一) 景點委外營運：

為提升觀光景點活化使用效益，評估轄管各景點委外條件，公開標租收取租金及權利金，並納入管護範圍由民間業者無償管理，實質增加縣庫收益，並有效降低人事及營運成本支出，同時配合海洋藝術季活動，針對景點低度維管，以降低維管成本：

1. 柳營園區：已於 113 年完成委外標租，刻由承商規劃活化運用，打造親子遊樂及遊憩探險場域。
2. 光華園基地：已於 112 年完成委外標租，刻由承商規劃心戰歷史陳展及在地特色餐飲、賣店等。
3. 同安渡船頭：已於 112 年完成標租案評選及決標，刻與得標廠商協調點交簽約，後續規劃戰地風情特色餐飲賣店。



- (二) 觀光宣傳文宣品：為促進本縣觀光，推廣深化金門形象內涵，提供給遊客更多豐富多元的旅遊資訊，以利行銷金門觀光特色，已印製金門觀鳥觀鳥金門，共計 3 萬張、金門旅遊簡介摺頁(5 鄉鎮合併-中文版)，共計 9 萬張、金門旅遊簡介摺頁(5 鄉鎮合併-

英文版)，共計 3 萬張、莒光樓旅遊摺頁，共計 4 萬 4,000 張、獅山砲陣地景點摺頁，共計 1 萬 6,000 張、鐵馬自由行摺頁，共計 2 萬 4,000 張、金門民防坑道摺頁，共計 2 萬張，提供遊客更完善周全的金門旅遊相關資訊，以行銷推廣金門。

(三) 景區(多元)收費機制：為培養遊客「使用者付費」觀念，景點多元收費機制裝機地點為和平公園紀念園區(林厝砲陣地)，以上景點已對外開放多元收費機制。另預計於獅山砲陣地規劃啟用門票收費，同步導入多元收費機制，並逐步納入尚未制定收費標準之景點規劃，推廣使用者付費及多元化收費觀念，並逐步推動智慧觀光，提升無現金交易使用率，為本府創造更大之觀光經濟效益。

(四) 金門縣旅遊服務旅遊(客)服務中心委辦案：於本縣 5 大重要交通節點：尚義機場旅服中心、水頭碼頭旅服中心、金城遊客中心、金沙遊客中心及金湖遊客中心設置旅遊服務人員，提供旅遊諮詢、文宣品提供及外語諮詢服務。

九、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源

(一) 2023 金門老兵召集令：

1. 活動於 112 年 7 月 15 日至 12 月 15 舉辦。
2. 活動效益：依領取老兵及同行親友紀念品數 3 萬 1,629 人(老兵 1 萬 6,470 名)，平均每人消費金額 1 萬 3,149 元計，創造 4 億 1,588 萬餘元產值。

	
老兵著裝返金報到	112 年老兵召集令 11 個受理站點

(二) 輔導鄉鎮公所舉辦特色活動，落實形塑一鄉鎮一特色：

1. 輔導烈嶼鄉公所辦理「2023 烈嶼鄉芋頭季」

(1) 活動期程為 112 年 10 月 1 日至 11 月 30 日。

(2) 活動內容：開幕表演、優質芋頭競賽頒獎、挖芋體驗、芋頭季徵圖比賽頒獎、親子 DIY 搓芋圓、金門話說故事、特色農夫市集、親子打卡活動、兒童歡樂主題樂園、美食饗宴園遊會、國軍裝備展示及摸彩等精彩項目。

(3) 活動效益：

a. 烈嶼鄉芋頭季系列活動已於 112 年度入選交通部觀光署 2024 至 2025 年「台灣觀光雙年曆」全國級活動。

b. 經統計活動期間參與芋頭季活動及蒞鄉參與人數約 9,544 人次(活動當日當天吸引約 6,000 人次、獎助遊客蒞鄉消費活動參與人數 3,056 人、芋頭季主題情境體驗暨打卡活動參與人數約 488 人)。

c. 預估平均每人消費 2,000 元估算，約可促進地區經濟消費 1,908 萬 8,000 元。

2. 輔導金沙鎮公所辦理「2023 高粱老街風獅爺文化季」

- (1) 活動期程：112 年 8 月至 11 月。
 - (2) 活動內容：本地特色市集攤商、特色藝文表演、親子手作活動、紅龜粿手作體驗、「金沙鎮尋找風獅爺 APP」活動、推出新款積木(中蘭風獅爺)等。
 - (3) 活動效益：經統計本次活動參與人潮計 19,828 人次(含尋找風獅爺 App 人數)
3. 輔導烈嶼鄉公所辦理「第四屆烈嶼定向越野錦標賽活動暨樂遊健走活動」
- (1) 活動期程：112 年 12 月 23 日至 12 月 24 日。
 - (2) 活動內容：為推動定向越野並提倡民眾動態休閒活動及培養終身運動習慣，另配合聖誕佳節將至，結合活動以趣味分組、樂趣化進行，活動內容：定向越野錦標賽活動暨樂遊健走活動、「聖誕市集」園遊會活動、親子歡樂主題樂園、打卡活動、聖誕節變裝活動等。
 - (3) 活動效益：連兩日活動參與人數約 4,000 人次，烈嶼鄉公所預估每人消費 150 元，估計帶動周邊效益約 60 萬。
4. 輔導烈嶼鄉公所辦理「113 龍騰虎躍~慶新春」春節遊藝活動
- (1) 活動期程為 113 年 2 月 10 日至 2 月 11 日。
 - (2) 活動內容：開幕活動、好運抓抓抓、搓芋圓活動、春節園遊會、春節在地美食饗宴等活動。
 - (3) 活動效益：經統計參與人數約 3,000 人。
5. 輔導金城鎮公所辦理「2024 浯島城隍文化觀光季」活動
- (1) 活動期程為 113 年 4 月 20 日至 5 月 19 日。

- (2) 活動內容：專人導覽後浦小鎮、心誠則靈祈福活動、天上聖母暨蘇府四王爺平安繞境、迎城隍祈福音樂會、迎城隍繪畫比賽、四境特色藝陣展演大遊行、地方特色陣頭表演及踩街、浯島城隍遷治 344 周年遶境等活動。

6. 輔導金寧鄉公所辦理「2024 石蚵文化季」活動

- (1) 活動期程為 113 年 4 月 27 日至 5 月 31 日。

- (2) 活動內容：千人剝蚵活動、採蚵體驗、烤蚵活動、結合本次活動石蚵體驗項目推出華信航空套票模式、親子嘉年華、魔術特技表演、「即將成真火舞團」火舞表演、蚵藝競賽、景點情報員打卡送好禮、石蚵美食大胃王、秘訪石蚵林、在地創意美食園遊會等活動。



烈嶼挖芋體驗



金沙高粱老街風獅爺文化季開幕



樂遊健走活動	烈嶼新春活動
	
2024 浯島城隍文化觀光季	2024 石蚵文化季

(三) 積極參與國內旅遊展，行銷金門觀光

為共同行銷金門，業由公會整合地方觀光相關產業推出行銷旅遊產品及特產品宣傳展售等。112 年第 4 季於台灣地區辦理台北 2 場次旅展、113 年度預計於台灣地區辦理 4 場次展。

	
秋高氣爽，正是旅遊金門好時節，歡迎遊客來金門旅遊。	金門業者祭出超值旅展價，吸引民眾購買。

十、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門

- (一) 強化媒體行銷服務，宣傳觀光活動訊息：於國內全國性電視台、網路媒體(如新聞網)、社群媒體(Facebook、Instagram、Youtube 等)宣傳曝光，行銷本縣優質的觀光活動、景點等，藉此提高本縣知

名度、強化活絡本縣觀光訊息。

(二) 運用網路資源，加強對外行銷

1. 金門觀光旅遊網：

- (1) 配合觀光行銷主題及活動，提供全面性金門食宿遊購行等旅遊資訊，供遊客在出發地規劃行程參考。112 年 10 月 1 日至 113 年 4 月 30 日網站總瀏覽量，計 237 萬 9,139 人次。
- (2) 完成建置「金門大橋」及「金門運動」主題專頁，彙整活動、景點、店家等相關資訊，提供遊客全面性旅遊資訊。

	
金門觀光旅遊網年度瀏覽量近 400 萬次，是遊客蒐集來金資料首選入口網站。	建置運動主題專頁，提供如路跑、自行車、登山等不同態頁之旅遊主題內容。

1. 金門行動旅服：

- (1) 結合 LBS 適地化服務、導航、導遊、導購等功能，提供已在金門現地之遊客最即時適切之旅遊資訊。112 年 10 月 1 日至 113 年 4 月 30 日總瀏覽量計 98 萬 6,405 人次。
- (2) 113 年已辦理 1 場金門找金喜集金幣活動(活動期間:2/5~2/20)，累計吸引 1,851 位使用者完成 8,815 次任務，提升系統瀏覽量及黏著度。

- (3) 113 年完成辦理 2 場業者說明會，邀請在地觀光產業業者加入，共有近 50 位業者與會，後續將協助輔導業者優化頁面及操作系統，目前已加入系統擁有管理權限之店家計 643 家。

 做任務賺金幣 ⌚ 限時任務 中秋玩博餅 任務再加碼，滿5點送5金 ★ 常態任務	
配合春節裝置藝術佈置，辦理金門找金喜集金幣活動，提升系統瀏覽量及黏著度。	於 3 月 12 日辦理 2 場系統業者說明會，吸引近 50 位業者參與。

3. 網路社群平台經營及宣傳：

運用網路行銷平台如樂遊金門 FB 粉絲團、金門縣政府觀光處 LINE 官方帳號、kinmentravel IG、樂遊金門微信號、金門自助遊微博號等，利用圖文、影音等推播方式，多元行銷金門觀光旅遊，強化金門觀光旅遊形象品牌，各社群粉絲數如下：

社群名稱	樂遊金門 FB 粉絲團	金門縣政府觀光處 LINE 官方帳號	kinmentravel IG	樂遊金門 微信號	金門自助遊 微博號
粉絲數	281,239	19,879	27,080	9,632	34,346



樂遊金門 FB 粉專有超過 28 萬位追縱者，是行銷金門觀光的首選社群平台。



kinmentravel IG 藉美圖、動態影像推播，吸引年輕族群 follow。

肆、 預算編列情形

分支計畫-用途別科目	113 年預算數 (仟元)	說明
觀光事業業務-人事費	1,840	約僱人員相關人事費用、大二膽開放觀光值日費及加班費
觀光事業業務-業務費	92,595	辦理旅遊服務中心委託經營管理、觀光解說服務人員採購案、金門觀光遊憩據點遊客智慧技術系統統計分析案、採購景點清潔維護工具物品、辦公室相關耗材更新及景點設施維護保養修繕相關費用、辦理產業課程訓練等其他產業相關業務及臨時人員酬金
觀光事業業務-獎補助費	65,585	補助鄉鎮公所、挹注觀光發展基金及補助或獎勵觀光、團體、個人、從事觀光研究、推廣等相關費用
觀光事業業務-設備及投資	5,000	既有景點設備設施裝修及設備汰換更新相關費用
觀光企劃業務-人事費	1,365	約僱人員相關人事費用及加班費
觀光企劃業務-業務費	28,201	臨時人員酬金、補助鄉鎮公所攤季活動勸導員費用、2024 國際海洋藝術季、後湖官澳設置水域活動(游泳、戲水)專區勞務委託案、採購景點清潔維護工具物品、

		辦公室相關耗材更新及景點設施維護保養修繕相關費用
觀光企劃業務-設備及投資	55,000	料羅灣側翼戰術佈局海岸防線軍事文化景觀活化計畫-E092 據點(高洞)周邊環境營造計畫及景點修繕、設計、規劃、工程、設備改善及購置
觀光企劃業務-獎補助費	107,000	金湖鎮濱海觀光旅遊休憩區營造暨環境綠美化計畫-成功坑道至中興堡旅遊路線營造及官嶼里周邊環境整建工程
交通業務-人事費	2,602	約聘僱人員相關人事費用及加班費
交通業務-業務費	47,168	辦理停車場、交控中心及金寧轉運站等公共設施水電費、土地租金及保險、公路公共運輸多元推升計畫、台金海空疏運、大橋交控維運計畫、釣魚比賽、標誌標線號誌汰換工程及整合、停車場軟體硬體設備維護、大陸公差及臨時人員酬金
交通業務-設備及投資	28,930	停車場工程規劃設計及監造、縣交通控制系統建置計畫、公共充電樁設置計畫
交通業務-獎補助費	25,170	補助烏坵鄉公所辦理大小坵間交通船經營管理業務及海上運輸、鄉鎮公所辦理道路交通工程設施巡查及簡易養護

		工程 費、金門縣航空站回饋金、台灣好行服務升級計畫、縣籍民眾搭乘公車票價補貼
兩岸事務業務-人事費	3,051	約僱人員相關人事費用及加班費
兩岸事務業務-業務費	13,281	辦理大陸事務研習會、兩岸煙火活動、兩岸旅遊活動、旅遊推介、大陸公差等活動及臨時人員酬金
觀光管理-人事費	4,619	約聘僱人員勞退、勞保、健保等人事費用支出及加班費
觀光管理-業務費	21,172	辦理金門形象館及太武山轉播站電費、金門航空站金門形象館租金及權利金、太武山轉播站維護管理外包、金門觀光旅遊網擴充暨維運及網路行銷案、金門創新智慧友善旅遊服務系統維運案、金門航空站金門形象館房舍換展費、新聞媒體聯繫、外交部外賓接待、國內外媒體採採採線、道安、國內外差旅等項費用支出及按日、臨時人員勞退、勞保、健保等費用支出
總計	502,579	

伍、 未來施政目標及展望

- 一、 恢復小三通旅遊常態化，促進金門與大陸民間交流。
- 二、 扮演兩岸溝通協調角色，解決問題與推動民生合作。
- 三、 運用多元媒體行銷平台，即時宣傳觀光活動資訊。
- 四、 辦理年度觀光主題活動，輔導鄉鎮辦理亮點活動。
- 五、 優化景區環境打造亮點，提升觀光遊憩服務功能。
- 六、 結合民間協同觀光發展，擴大城市觀光發展效益。
- 七、 鼓勵開發創新新興遊程，營造深度旅遊魅力體驗。
- 八、 輔導產業培育觀光人才，提升整體觀光服務品質。
- 九、 營造綠能交通運具環境，建置地區低碳交通設施。
- 十、 建構地區智慧交通系統，推動收費管理停車問題。

陸、 結語

邁入後疫情時代，本府盤點資源、調整方向，持續以「調整金門觀光體質」與「提昇旅遊服務品質」等兩大施政主軸，並以「打造在地特色景區」、「建構友善與綠能旅遊環境」、「發展多元旅遊模式」、「推動觀光品牌行銷」、「恢復兩岸民間常態交流」等五大面向，配合交通部觀光署政策，建構「金門觀光圈」，在產官學通力合作、資源共享之下，組成在地觀光組織，提升整體競爭力與城市能見度，共同推廣在地觀光亮點，促進地方觀光產業數位轉型，擴大區域觀光發展效益。

展望未來，期盼在貴會的支持、督促與鞭策下，戮力推動各項觀光計畫，持續蓄積旅遊能量、提高觀光形象，逐步推動旅客回流、促進景氣升溫、恢復疫前常態，推動綠色旅遊，營造綠能運具環境，維護自然景觀生態，達到淨零綠生活之目標。同時，優化景點環境與服務設施、打造特色景區亮點，推動景點標租委外經營、逐步施行景點收費、升級景區服務品質，結合地理環境與在地文化、打造特色旅遊主題活動，運用多元媒體平台、即時行銷金門觀光訊息，結合民間協同觀光發展、鼓勵開發創新遊程、輔導觀光產業提供優質服務、從業人員提升專業知能，型塑「金門觀光永續島嶼」之美好願景。

柒、 督導單位執行成效

一、 金門縣公共車船管理處

(一) 幸福巴士辦理情形

1. 為解決偏鄉交通問題，並配合交通部近年推動幸福巴士政策，車船處透過票證資料檢討後，自 113 年 3 月 1 日起，將 25 路(金湖往山后)、27 路(金湖往返金沙)、31 路(金沙往山后)及 32 路(金沙往青嶼)等部分時段大型公車班次，轉型新增為較不受限路幅寬度之幸福巴士路線，透過多元彈性運具之服務模式，擴大服務範圍，幸福巴士除參考原公車路線行駛外，服務再升級，新增加繞延駛至村里內，深入服務偏鄉路段，並以「固定班次」搭配「彈性預約班次」之雙軌服務，民眾可利用預約服務平台(電話或 APP)預約幸福巴士彈性班次，彈性班次並配合繞駛停靠各預約加繞站點，除提供可及性更高的運輸服務外，亦避免車輛空車繞行，落實低碳交通政策，兼具照顧地區民眾基本民行、節省營運成本，達提升整體營運績效之目標。
2. 提高鄉親對於幸福巴士的辨識度，在幸福巴士車身張貼公路局統一的識別圖，以便民眾辨識，同時在既有的公車路線上，提供民眾可利用手機下載「金門公車」App 預約或可於發車前 10 分鐘來電預約服務，提供貼近民眾需求、舒適且便利的乘車環境。
3. 班次調整及新增站點：
 - (1) 25 路(山外往山后): 原公車 6 班次，調整 6 班次為幸福巴士，其中 2 班次為彈性預約班次。新增前埔村內、睿友學校、碧山陳氏宗祠接駁站點。

- (2) 27 路(山外往沙美)：原公車 4 班次，調整其中 3 班次為幸福巴士，且幸福巴士其中 1 班次為彈性預約班次。新增何斗里辦公處接駁站點。
- (3) 31 路(沙美往山后)：原公車 11 班次，調整其中 5 班次為幸福巴士，且幸福巴士其中 2 班次為彈性預約班次。新增睿友學校、碧山陳氏宗祠接駁站點。
- (4) 32 路(沙美往青嶼)：原公車 11 班次，調整其中 3 班次為幸福巴士，且幸福巴士其中 1 班次為彈性預約班次。新增田墩村內接駁站點。



車船處向金沙鎮公所及沿線里長說明幸福巴士計畫內容



車船處邀集里長對延駛點增設站牌會勘



幸福巴士統一外觀辨識車貼



幸福巴士統一外觀辨識車貼



113 年 3 月 1 日幸福巴士啟用典禮



幸福巴士營運民眾使用情形

(二) 台灣好行金門大橋烈嶼線通車啟用

1. 為建構友善旅遊的大眾運輸交通服務，串聯大小金門便利交通，「台灣好行金門大橋烈嶼線」，於 12 月 30 日正式通車，每週六、日發車，上、下午各 1 班次，使用無障礙新中巴士，以因應烈嶼鄉車轍道特色及落實無障礙公共運輸。
2. 此路線是「台灣好行」全國第 70 條路線，也是台灣好行金門線繼「A 線水頭翟山線」、「B 線古寧頭戰場線」、「C 線獅山民俗村線」、「D 線榕園太湖線」、「E 線尋找風獅爺線」、「F 線尋城趣文化小旅行」後的第 7 條路線，行程將遊覽「金門大橋」認識台灣第 1 座深水域的跨海大橋，及烈嶼戰地文化「勇士堡及鐵漢堡」、「湖井頭戰史館」等知名景點，並有隨車導覽的專業解說員，陪伴旅客整趟行程，介紹烈嶼鄉特色人文、景點故事。



台灣好行烈嶼線通車啟用典禮



台灣好行烈嶼線首發體驗

(三) 辦理 113 年度春節假期疏運工作

1. 春節島內公共交通運輸，公車疏運部分，除於 2 月 9 日除夕當日下午五時起收班停駛外，其餘服務不打烊，另為配合春節疏運計畫，紓解年節大量航機於尚義機場內到離站，避免尖峰時段停機位壅塞致航機等候時間過久，耽誤返金過年鄉親寶貴時間，車船處依班機時段機動支援接駁遠端停機坪的鄉親旅客往返航廈，讓鄉親於春節期間順利返家團圓。
2. 配合軍機疏運及 2 月 10 日年初一金廈兩岸春節煙火活動，執行軍機場往返航空站載運 485 人次，以及金城車站往返烈嶼上林將軍廟之接駁載運 131 人次；並因應春節連假期間旅客參訪擎天廳需求，於 2 月 10 日至 14 日行駛山外、沙美及金城等 3 線接駁車，3 線合計載運參訪旅客 903 人次。



民航站接駁疏運工作



金廈春節煙火施放活動接駁疏運

(四) **新增 9 輛低地板公車**：因應金門大橋通車後數條新金烈公車路線開通，並讓鄉親長輩上下車能更方便，車船處向交通部公路總局爭取逾公車售價八成補助購置 9 輛低地板公車，於 12 月 2 日起運營上路，以確保提供穩定的運輸服務，且整體無障礙公車班車率將由五成五提高至接近七成，營造搭車無礙的友善大眾運輸環境。



(五) **辦理員工教育訓練，提升服務品質**：在推動各項大眾運輸服務政策之餘，第一線同仁服務品質也需致力提升，車船處於 112 年 11 月 22 日至 24 日間，辦理年度第 2 次員工教育訓練課程，採三梯次的員工教育訓練課程，期透過實用課程有效提升公車駕駛和站(票)務員同仁在「服務品質」、「交通行車安全」、「無障礙安全與設備操作」等方面的專業知能，訓練課程特別邀請講師分享最新的法令及實務運作，讓同仁汲取交通與行車的相關知識，增進專業素養，從容應對各種突發狀況或民行需求，並針對身障者或失智等特殊需求的乘客實行周妥的照護或協助，讓車廂內乘客有一趟安全又舒適的旅次，營造有溫度的服務讓縣內的大眾運輸品質更加精進。



（六）辦理 112 年度公路公共運輸多元推升計畫：

1. 交通部補助金門縣政府辦理五心金駕駛整體行銷與推廣計畫，計畫內容為辦理優良駕駛評選活動（包含建立票選平台、宣傳社群貼文、遴選績優駕駛人、完成票選發表活動、成果發表會等工作）及道安紮根教育訓練（包含辦理駕駛員 2 梯次教育訓練，每梯次共 7 堂課，每堂課 60 分鐘）。
2. 本案已於 113 年 4 月 10 日決標，預計於 113 年 5 月 20 日啟動遴選及教育訓練計畫，並規劃 300 日曆天完成，期望透過駕駛選拔活動，提報交通部道路安全督導委員會主辦(金安獎)計畫，並配合「道路交通秩序與交通安全改進方案」各項工作之推動，達到民眾認識大眾運輸以及激勵本縣駕駛長服務品質的目標，增加服務者的榮譽感與被服務者的尊榮感。

（七）烈嶼鄉公車候車設施環境改善作業

1. 為因應金門大橋通車，配合金烈公車路網案，針對烈嶼鄉各座候車亭內部候車設施及周邊環境，有涉及乘客上下車或等候公車動線、鋪面須改善部分辦理調查規劃設計，使其營造安全舒適上下車通行環境。
2. 於 113 年 2 月 27 日開標，由「贛林營造有限公司」以新台幣

112 萬 3,855 元整得標。

3. 本案業經 113 年 3 月 14 日召開開工前協調會，已於 113 年 3 月 25 日開工。

(八) 小三通票務系統功能

為迎接後疫情時代逐步復甦的旅運量能、便捷兩岸旅客往來，提升小三通票務及旅運服務品質，開發新版售票系統，自 112 年 12 月 1 日起，小三通線上購票系統第一階段開放前往廈門及泉州單程線上售票後，於 5 月 1 日第二階段開放廈金航線線上購票，旅客可透過網路、手機下載金門小三通 APP 購買往返金、廈、泉船票，惟現僅台籍船舶願意委託本公司販售線上船票，仍積極洽談陸船舶加入營運，目前支付寶、微信支付及其他電子交易模式已與銀行洽談中，期盼為金門的鄉親及兩岸往來的旅客開創更優質的服務。

(九) 浯江輪渡有限公司各船舶處置情形

1. 浯江輪：
 - (1) 歷經 4 次公開標售，均無廠商投標，後依 112 年 8 月 17 日縣長專報會議決議，朝活化方向辦理，保留歷史記憶，加入創新元素，並搭配建設處之青年創業與低利貸款方案，共同推動，扶植地方青年產業。
 - (2) 縣府於 112 年 9 月 15 日會同烈嶼鄉公所等相關單位召開協調會議，協調結果浯江輪將放置於習山湖公園陳展乙事取得共識，後因中央不予補助，計畫暫停實行。
 - (3) 113 年度烈嶼鄉公所辦理「烈嶼鄉輪渡歷史文化園區新建工程委託規劃設計暨監造服務」案，預算金額 280 萬 5,000 元整，

本案業經 2 次開標，均無廠商投標，後續會持續追蹤烈嶼鄉公所招標進度。

2. 太武輪：

- (1) 歷經 4 次公開標售，均無廠商投標，後依 112 年 8 月 17 日縣長專報會議決議，朝活化方向辦理，保留歷史記憶，加入創新元素，並搭配建設處之青年創業與低利貸款方案，共同推動，扶植地方青年產業。
- (2) 112 年 12 月 25 日台東縣王副縣長率綠島鄉鄉長及蘭嶼鄉鄉長等人參觀太武輪及金烈之星輪，台東縣綠島鄉公所於 113 年 1 月 23 日來函縣府，表示有意願購買太武輪客船。
- (3) 於 113 年 3 月 4 日「台東縣綠島鄉公所申請有償撥用太武輪客船」協商視訊會議，決議太武輪以贈與台東縣方式辦理。
- (4) 113 年 4 月 14 日辦理兩縣互贈儀式，由金門贈與台東太武輪，台東贈與金門台東米，城市友好交流，東西連線一起做公益，並與綠島鄉公所簽訂贈與太武輪客船契約，刻正辦理太武輪船舶所有權移轉事宜。

3. 仙洲輪：

- (1) 業經 6 次公開標售，第 6 次公開標售於 112 年 12 月 7 日開標，開標結果由「帆利航運有限公司」以新台幣 458 萬元整得標，得標廠商(帆利航運有限公司)於 112 年 12 月 12 日繳納得標金額至浯江公司帳戶，本公司於 112 年 12 月 18 日完成簽約。
- (2) 113 年 2 月 16 日完成仙洲輪客船船舶所有權移轉程序。
- (3) 浯江公司於 113 年 2 月 27 日完成廠商提貨點交。

4. 金烈之星：

- (1) 金烈之星已完成 112 年度特檢，112 年 6 月 16 日返金營運。
- (2) 112 年 7 月 28 日中度颱風杜蘇芮過境夾帶 14 至 15 級強陣風，造成金烈之星右側船身災損。
- (3) 112 年 8-11 月辦理災損會勘、保險理賠及維修等相關作業。
- (4) 112 年 12 月至 113 年 3 月辦理「金烈之星客船維修」招標及評選作業。
- (5) 113 年 3 月 15 日決標，已於 113 年 4 月 15 日開工。

二、金門縣港務處

(一) 辦理「水頭港大型旅客服務中心新建工程」

1. 計畫緣由：本案為重新塑造金門小三通客運國門形象之重大建設。
2. 工程總預算：新臺幣 30 億 46 萬元。
3. 啟案時間：105 年 1 月 22 日。
4. 辦理情形概述
 - (1) 本工程於 109 年 11 月 26 日決標予永青營造工程股份有限公司，110 年 2 月 23 日開工，目前施工辦理情形：
 - a. 旅客服務中心 3F 金屬屋頂及室內鋼構安裝作業。
 - b. 旅客服務中心 VTC 塔台屋頂、外牆安裝作業。
 - c. 旅客服務中心 1F、2F 室內裝修、機空消工程配管佈線、空調風管及送風機吊設等作業。

d. 戶外景觀撲面及排水溝施作。

e. S4~S5 岸間廊道基礎施作。

(2) 本案經完成辦理第三次變更設計，變更後契約總價為 30 億 46 萬 3,472 元；契約工期為 1,434.5 日曆天，截至 113 年 5 月 12 日，預定進度 69.18%，實際進度 69.66%，進度超前 0.48%。

5. 預定完成日期：預定 114 年 1 月 26 日中午 12 時完工。

(二) 辦理「料羅港北碼頭區圍堤造地工程」

1. 計畫緣由：料羅港現況水深限制，較大型之船舶須候潮進港或減載進港，且近年港池航道水域淤淺，進出港船舶偶有觸底情形，影響船舶航行安全，而在未來船舶大型化趨勢下，港區水深不足問題將更加嚴重，故實有浚深需求；然料羅港區長期面臨港區疏浚土方無處收容處置問題，過往或採養灘方式，或運至外海棄置，然因養灘作業協調不易，且近年國內環保要求提升，養灘及海洋棄置作為已不易執行，而金門地區因其特殊之地理環境因素，疏浚土方處置相較本島更為不易，故為解決疏浚土方處置議題，將規劃設計於料羅港既有北堤外側新建圍堤以收容港區浚挖土方，並提升船舶航行安全。
2. 工程總預算：新臺幣 13.1 億元。
3. 啟案時間：103 年 3 月 24 日。
4. 辦理情形概述：本案於 111 年 4 月 15 日完成決標，由禾宏營造股份有限公司以新臺幣 12 億 3,797 萬 9,305 元得標承攬，111 年 8 月 16 日開工，工期 1,080 日曆天，截至 113 年 5 月 12 日，預定進度 60.091%，實際進度 67.411%，超前 7.32%，目前刻進行西堤及北堤堤心石整坡、D 塊石排放、消波塊及 A 方塊澆置

等作業。

5. 預定完成日期：預定 114 年 8 月 20 日完工。

(三) 辦理「金門港遊憩船基地基礎工程（第一期）」

1. 計畫緣由：於金門水頭港區及九宮港區設置浮動碼頭及後線基礎設施，以收容既有小型船舶，並設置「遊艇示範區」，滿足金門港遊憩船長遠發展需要。
2. 工程總預算：新臺幣 2.82 億元。
3. 啟案時間：109 年 1 月 6 日。
4. 辦理情形概述：本案於 112 年 5 月 9 日完成決標，由禾宏營造股份有限公司以新臺幣 2 億 4,570 萬元得標承攬，工期 730 日曆天，原訂 114 年 6 月 5 日完工，因基本設計外審及天候因素展延工期至明(114)年 7 月 23 日完工。承包商已於 113 年 4 月 22 日申報開工，刻在台辦理鋼管樁加工作業，及相關分項計畫提送、臨時假設工程整備事宜，截至 5 月 12 日止，預定進度 5.232%，實際進度 7.110%，進度超前 1.878%。
5. 預定完成日期：預計 114 年 9 月完工。

(四) 辦理「『金門國內商港區域新設馬山港區前置作業』委託技術服務」

1. 計畫緣由：依據縣府「金門東半島多功能碼頭可行性評估」成果賡續辦理，主要辦理新設馬山國內商港區域相關前置作業。馬山港區以對接泉州石井港及廈門翔安機場為主要任務，另以均衡東、西半島發展之角度，亦將評估納入多功能碼頭之使用需求，協助活絡地方經濟及促進產業轉型。由於馬山港區並非既有港埠，且預定地屬於天然海岸，如確需劃入商港區域，應

辦理綜合規劃，並確認符合環保及文資保存相關法規，再提送新設港區報核文件。

2. 採購總預算：新臺幣 7,500 萬元。

3. 啟案時間：110 年 8 月啟動前置作業(含綜合規劃、政策環境影響評估及水下文資調查作業等)。

4. 辦理情形概述：

(1) 土地協商：111 年 1~2 月數度拜會陸軍金門防衛指揮部及現勘馬山一營區，就未來馬山國內商港區域與國軍禁建限建區域競合事宜進行協商，終於 111 年 3 月達成開發共識。

(2) 綜合規劃：111.5.9 核定定期初報告，初步定案港型配置。俟文化部核定水下文化資產調查報告，啟動地質鑽探、平面遮蔽數值模擬、水工模型試驗、海岸地形變遷數值模擬(含海域流場)、漂砂動床水工模型試驗及快時操船模擬試驗等期中作業項目。現地資料調查，海象觀測作業(二年期)已完成，並於 113.3.27 核定最終成果報告定稿；風力觀測作業刻正辦理第 7 季(113.4.16~113.7.15)資料蒐集。

(3) 水下文化資產調查：112.1.6 文化部備查本案水下文化資產調查計畫。112.6.20 調查報告提送文化部，經該部 112.7.13 審議結果，修正後再報。112.8.31 修正後調查報告提送文化部，經該部複閱後轉送委員，並於 112.10.31 決議通過，113.1.31 備查定稿。

(4) 政策環境影響評估：112.1.13 行政院環境保護署召開本案政策評估說明書意見徵詢會議，決議於 112.4.30 前提送修正說明書，俾陳請該署環境影響評估審查委員會(大會)討論。112.5.12

行政院環境保護署召開環境影響評估審查委員會第 441 次會議，針對本案政策評估說明書無意見；後續將擴充辦理第一階段環境影響評估作業。

- (5) 變更國家公園計畫：111.6.27 配合「金門國家公園計畫（第三次通盤檢討）」辦理期程，提送「金門國內商港新設馬山港區」陳述書；111.6.29 該處函復已錄案，俟該案經行政院核定為重大公共建設計畫，配合陳報內政部辦理專案許可。
 - (6) 公共工程生態檢核：現階段屬工程計畫核定階段，已依據「公共工程生態檢核注意事項」於 111 年 10 月完成生態檢核作業；後續將併第一、二階段環境影響評估作業辦理。
 - (7) 民眾意見處理：針對臺灣公民參與協會於「第 19 屆全國 NGOs 環境會議」所提「保存戰役遺蹟，金門馬山港不宜興建」議題，112.4.21 召開涉及文化資產保存說明會，經與會機關團體共同確認，本計畫規劃配置方案並無影響文化資產（戰役史蹟）疑慮，後續將確保開發內容對於文化資產和自然環境充分友善。
5. 預定完成日期：預定 114 年 7 月報請交通部核定新設港區申請；馬山港區所需工程建設經費，將報請交通部納入國內商港建設計畫，俾爭取中央補助辦理。

（五）辦理「金門國內商港料羅港區東碼頭開發計畫」

- 1. 計畫緣由：料羅港區定位為「金門地區貨運主要港口、小三通海運物流港、兼具軍方運補碼頭」。自民國 97 年起小三通常態化、兩岸小額貿易之快遞貨運市場興起以後，港區儲運空間明顯不足。由於近年來金門地區已有戰略地位改變、軍事管制區逐漸縮小之趨勢；為充分利用及活化港內資源，核定在案之「國內商港未來發展及建設計畫(111-115 年)-金門港埠建設計畫」

中，本府擬與軍方商議收回港內東側淺灘區，擴建軍、民共用碼頭，俾全面整合國防與民生需求，達到地區「軍民雙贏、互補共榮」之發展目標。

2. 預算金額：(改採替選方案) 初估新臺幣 16.8 億元，由交通部及本縣共同負擔(因屬新興建設項目，中央及地方分擔比例約為 9:1)。
3. 啟案時間：108 年 4 月啟動工程規劃作業。
4. 辦理情形概述：經依據規劃報告內容研擬「金門國內商港料羅港區東碼頭開發計畫」，110.9.7 邀集財政部國產署、國防部軍備局、海軍司令部等機關召開工程經費及土地撥用協商會議；依據該會議結論修正規劃報告及東碼頭開發計畫，110.11.11 提送交通部航港局辦理軍方設施「代拆代建」協商事宜。該局 111.4.21 邀集財政部國產署、國防部軍備局、海軍司令部等機關召開工程經費及土地撥用協商會議，未達成相關共識，本府依據會議結論函請海軍各部提供評估結果。111.9.20 海軍艦隊指揮部函復，本案規劃位置不調整，惟 N2 碼頭尚無急迫需求；另本案工程仍應依代拆代建方式辦理。為配合北碼頭區圍堤造地工程分區填築(使用)規劃，本案建議仍應納入 N2 碼頭興建工項，俾串聯港區整體動線及後線場地。經據以修正東碼頭開發計畫，於 112.4.6 報請交通部航港局召開第 2 次協商會議。112.7.13 交通部航港局召開本案第 2 次經費分攤協商會議，各方仍無法達成共識。112.8.11 行政院政務委員張景森、羅秉成聯席會議討論相關議題，軍方仍堅持代拆代建，無法達成共識。112.8.25 行政院政務委員張景森視察料羅港區東碼頭開發計畫預定地，裁示改採依軍方既有使用模式辦理規劃，並由交通部及金門縣政府共同負擔建設經費之替選方案，賡續與軍方協商。

112.9.21 邀集軍方召開替選方案協商會議，共同達成配置共識，並確認設施內容符合軍方運補作業需求。112.10.19「金門國內商港未來發展及建設計畫專案報告會議」，交通部祁次長指示優先辦理東碼頭區開發計畫，要求交通部航港局及縣府以滿足軍方基本需求及符合港區發展為原則，取得配置共識，並同步辦理設計作業。規劃成果已先行納入「國內商港未來發展及建設計畫（111-115 年）」修正計畫報部審查；經依據共識方案辦理規劃報告進版，113.3.20 核定規劃報告定稿。

5. 預定完成日期：刻正製作本工程設計及監造案招標文件，預定 113 月 5 月 31 日前公告招標。本工程基本設計預定 114 年 6 月定稿，屆時所需工程經費及期程將納入「國內商港未來發展及建設計畫（116-120 年）」層轉行政院核定。預定 115 年底前完成開工前置作業、116 年第 1 季開工。

（六）辦理「碼頭裝卸隊補償」案

1. 計畫緣由：為處理金門縣於實施戰地政務期間，服務於料羅港、水頭港及九宮港碼頭裝卸工人年資補償事宜，特制定「金門縣料羅港碼頭裝卸隊慰助自治條例」及「金門縣水頭港九宮港碼頭裝卸隊慰助自治條例」。
2. 預算金額：新臺幣 4,180 萬元整。
3. 啟案時間：「金門縣料羅港碼頭裝卸隊慰助自治條例」於 107 年 11 月 20 日施行；「金門縣水頭港九宮港碼頭裝卸隊慰助自治條例」於 112 年 1 月 10 日施行。
4. 辦理情形概述：「金門縣料羅港碼頭裝卸隊」：截至本次(第 11 次)發放，發放總人數計 250 人次，總額計新臺幣 31,095,000 元。
「金門縣水頭港九宮港碼頭裝卸隊」：截至第 4 次發放，發放總

人數計 44 人次，總額計新臺幣 3,973,750 元。

5. 預訂完成日期：自金門縣料羅港碼頭裝卸隊慰助自治條例施行之日起五年內，至 112 年 11 月 19 日止；自金門縣水頭港九宮港碼頭裝卸隊慰助自治條例施行之日起五年內，至 117 年 1 月 9 日止。

(七) 112 年 10 月 1 日-113 年 4 月 30 日貨物裝卸量統計

1. 臺金航線貨物裝卸：112 年 10 月 1 日至 113 年 4 月 30 日進口貨物 319,084 公噸，出口貨物 307,005 公噸，進出口合計 626,089 公噸(較同期增加約 16.7%)。
2. 小三通航線貨物裝卸：112 年 10 月 1 日至 113 年 4 月 30 日進口貨物 581,879 公噸，出口貨物 44,362 公噸，進出口合計 626,241 公噸(較同期減少約 0.3%)。

- (八) 小三通旅客人數統計：112 年 10 月~113 年 4 月止實際入港 321,675 人次，出港 327,283 人次，入出港共計 648,958 人次。

10	人數	48993	43708	92699	586	586	1152	0	0	0	49579	44272	93851	25%
	航次	236	232	468	11	11	22	0	0	0	247	243	490	
	載客率	68%	61%	64%	25%	24%	25%				46%	43%	46%	
11	人數	45249	45738	90987	537	498	1033	0	0	0	45786	46234	92020	-2%
	航次	240	240	480	9	9	18	0	0	0	249	249	498	
	載客率	60%	61%	61%	25%	23%	24%				43%	42%	43%	
12	人數	44923	44682	89605	749	695	1444	0	0	0	45672	45377	91049	-1%
	航次	240	240	480	12	12	24	0	0	0	252	252	504	
	載客率	60%	58%	59%	24%	23%	24%				42%	41%	42%	

小三通月統計表														
航線		廈門五通(112)			泉州石井(112)			專案			金廈泉			
月份	項目	出港	進港	加總	出港	進港	加總	出港	進港	加總	出港	進港	總計	月成長
1	人數	46861	46553	93414	955	772	1727	0	0	0	47816	47325	95141	-
	航次	248	247	495	12	12	24	0	0	0	260	259	519	
	載客率	60%	60%	60%	25%	25%	25%				43%	43%	43%	
2	人數	46035	44360	90395	1141	1013	2154	0	0	0	47176	45373	92549	-3%
	航次	225	225	450	13	13	26	0	0	0	238	238	476	
	載客率	66%	63%	65%	37%	33%	35%				52%	48%	50%	
3	人數	44686	45908	90594	1076	844	1920	0	0	0	45762	46752	92514	0%
	航次	237	236	473	13	13	26	0	0	0	250	249	499	
	載客率	60%	63%	62%	35%	27%	31%				48%	45%	47%	
4	人數	44080	45011	89091	1412	1331	2743	0	0	0	45492	46342	91834	-1%
	航次	216	213	429	21	23	44	0	0	0	237	236	473	
	載客率	65%	68%	67%	28%	24%	26%				47%	46%	47%	

三、金門日報社

(一) 豐富多元報導內容，建構鄉情交流平台

1. 除配合縣府與各鄉鎮年度重大活動報導，增進行銷效果，也配合議會定期大會與臨時會召開，擴大報導版面，讓民眾了解議員們對縣務的關心與質詢內容。
2. 配合縣府及各界讀者需求，除現有地方新聞、社論、浯江副刊、中小學生園地、英語學習、攝影天地及國內外新聞等，亦包括「僑訊」專刊豐富報紙內容，以貼近鄉親讀者及遊客之角度報導，構建旅外鄉親與金門鄉情之交流平台。
3. 報紙發行狀況：
113 年 4 月份每日發行約 4,395 份，112 年 10 月起至 113 年 4 月底止，統計總訂閱份數為 3 萬 1,032 份，電子報點閱數為 46 萬 2,890 次。

年/月份	報紙發行量	電子報點閱數
112/10	4,474	65,803
112/11	4,462	62,672
112/12	4,464	69,714
113/1	4,416	63,939
113/2	4,413	56,040
113/3	4,408	65,615
113/4	4,395	79,107
總計	31,032	462,890

4. 廣告刊登狀況：

112 年 10 月起至 113 年 4 月底廣告總收益為新臺幣 769 萬 3,740 元，平均每月廣告收入為新臺幣 109 萬 9,106 元。

年/月份	廣告收入金額
112/10	1,115,620
112/11	1,135,040
112/12	1,349,840
113/1	1,160,420
113/2	807,940
113/3	1,015,620
113/4	1,109,260
總計	7,693,740
平均	1,099,106

- (二) 為體貼廣大讀報民眾，同時考量高齡化社會來臨，落實縣長照顧長者政見，參考國內各大報排版格式，於本年 3 月 1 日起調整字體並加寬新聞版面行距，讓讀報更不費力。
- (三) 開設每日金門日報電子檔(PDF 檔)全版廣告，透過電子閱讀方式，不納入紙本報紙印刷內容，提供另一項廣告工具選擇，期能強化廣告客戶行銷效益並提升本社收益。目前先以免費方式提供有需要之縣屬單位使用，未來將朝收費方式辦理。
- (四) 提供讀者服務，開辦網路新聞：視每日新聞狀況，於本社官網及臉書粉絲專頁發布本地重要新聞，使民眾即時知悉縣內重要訊息。

- (五) 訂定「本社員工廣告業務招攬獎勵要點」，於本年3月7日完成發布並溯自1月1日起，以行政獎勵激勵所屬員工積極投入廣告招攬業務，提高員工向心力及歸屬感，增加報紙廣告量及營收。

捌、 附錄

一、 上次議員決議案及質詢事項執行情形報告彙整表

質詢日期	質詢議員/事項	執行情形
2023.11.10	質詢議員：王秀玉議員 質詢事項：金門與烏坵鄉距離七十二海哩，平均每半個月有一個補給，金門大橋啟動了，縣府是否可以把車船處的船，在每半個月補給中間插一班船到烏坵帶鄉民來到金門觀光，或從金門到台灣去，這樣的交通是不是可以規劃一下？	一、金門縣烏坵鄉為軍事管制區域，目前尚未開放觀光，且出入皆須事先申請，經詢烏坵鄉公所表示，目前常駐人口約 30 人，實際居住當地居民約 7 人，對外交通為每個月 2 航次往返台中港之交通船。 二、因烏坵鄉與金門本島無經常性交通工具，為照顧偏鄉之交通需求，本府曾協調海巡單位及小三通業者，惟考量既有碼頭設施、天候因素、市場需求及國防安全等因素，均認為規劃定期航班較不可行；另本縣曾因公務需求執行往返金門烏坵之船舶-仙洲號，亦將於今年度汰除；且依現有搭乘需求，如規劃每個月開航 2 航次往返金門烏坵，亦有空船來回之可能性，將造成行政資源浪費之情形。 三、鑑此，有關金門烏坵規劃船班部分，由於考量搭乘需求少，本府以人本交通為理念，預計將金門烏坵航線納入本府年節臺金專船方式辦理，其開航趟次以重點節慶為主(春節、清明、端午、中秋)，其航線預計規畫為台中出發至金門，再由金門往返烏坵(視潮汐狀況停留)，回程由金門返回台中，以縮短往返交通時間，並減輕部分交通費用，增加來金交通選擇。 四、另金門至烏坵航程約 6-7 小時，船舶須有一定噸位及抗浪性，經詢該航次報價約新臺幣 170 萬，恐有營運成本與搭乘需求不成正比之疑慮，亦為財政之負擔，故本府已於今年 8 月中將該計畫函報交通部爭取補助經費，並俟回復情形再行辦理後續事宜，俾利本縣民生交通遂行。
2023.11.10	質詢議員：蔡水游議員 質詢事項：金湖與金沙發展建設未納入大山（太武山），很多議員也有建議，希望縣長也能重視大山的建設議題。	一、金門國家公園管理處刻正辦理「太武山區林間步道系統及可行性評估案」，未來將對於太武山登山道路及邊坡岩面破裂予以改善，且因應遊客多元遊憩及安全需求，開發可行路線，進行串接成步道系統，並檢討新增或改善遊憩服務設施及規劃開發新亮點。依計畫目標目前已於 112 年 9 月 22 日及 11 月 10

		日召開期中報告審查會議。 二、另本府為建構友善登山步道，並以達到人車分流及登山環境為目標，亦已多次會同金管處等相關單位踏勘，持續尋找可行之開發路線方案。 三、本府於 112 年度完成「金門 134 高地晴空園區環教及觀星主題園區」開發，並接續辦理活化標租作業，期透過導入民間資源活化太武山周邊區域之旅遊發展，促進金湖及金沙地區建設及觀光資源。
2023.11.22	質詢議員：洪鴻斌議員 質詢事項：烈嶼鄉在舉辦大型活動期間發生遊客因不熟悉路段而發生車禍的事件。強調烈嶼鄉道路標示不清是造成事故的主要原因之一，因此要求觀光處提供更多協助以解決這個問題。	一、有關烈嶼鄉路名標誌均依據各路名予以設置，大橋通車後，金門大橋前往烈嶼端下橋處連接道路、村莊及景點等方向指引標誌均已設置完善，於主要路口亦增設 19 處往大橋之指引標誌。惟基於烈嶼鄉目前僅六條主要道路命名，分別為九井路、八青路、湖埔路、紅山路、埔西路、龍蟠路，目前均已於路口處設置完成，後續並將與相關單位滾動檢討與調整。 二、爾後配合活動辦理，本府將要求活動主辦單位，規劃適當路線指引與配套作為，以維人車之交通安全。
2023.11.22	質詢議員：蔡其雍議員 質詢事項：金城鎮做為金門主要鬧區，停車格數量長期不足，特別機車格數量過少導致市區內違停情形嚴重，而金沙鎮人口基數較烈嶼鄉大，但汽機車停車格總數卻是烈嶼一半不到，特別是鎮公所周邊也存在停車亂象，是否有何解決方案？	一、鑒於金沙鎮公有設施場域較少，故統計數量遠低於烈嶼鄉，僅金沙鎮公所周圍邊劃設少數汽機車格提供民眾洽公需求，為有效降低停車亂象，本府已著手評估，將周圍腹地以平面方式辦理，相關規劃方向與結果，本府將適時與地方鄉親說明。 二、另本府已針對金城鎮民權、民生、民族路停車空間不足辦理會勘，預計完工後增加 80 格機車位，未來將全面檢視本縣停車空間，保障行人通行權利及符合法規增設汽機車格位，以緩解本縣停車問題。
2023.11.22	質詢議員：蔡其雍議員 質詢事項：金城鎮民權路本就狹窄，貨車、汽車、機車通行期間再加上人行道，人車爭道，當初劃設人行道時應協調廠商立即配合裝置防撞桿，行人通行才會安全。建議縣府觀光處在執行任何政策與執行要更周延，應該有及	為使金城國中及金門高中有安全的通學空間，本府於 112 年 7 月爭取交通部同意補助改善民權路之「通學步道」，原規劃工項已包含增設標線型人行道、車道瘦身與交通桿設置等，惟廠商施作時，因天候因素未能及時安裝交通桿，導致民眾觀感不佳，目前該路段所有工項均已設置完成，成效頗受好評。

	時配套措施，金門高中學子上下學後走該行人專用道，還要閃躲汽機車，何來安全？	
2023.11.23	質詢議員：王秀玉議員 質詢事項：澎湖及馬祖馬拉松由觀光署為共同主辦單位，唯獨金門舉辦觀光活動需自籌經費，觀光處是否可結合國家公園遊憩單位爭取馬拉松舉辦經費補助。	金門馬拉松至 2023 年已邁入第 16 屆，每屆賽事分成健康休閒 5 公里組及競賽組(10 公里組、半馬組、全馬組)，由於金門島嶼風光深具地方文化特色，每年均吸引參加人數達 1.5 萬人次，2023 年首度將全國最長跨海大橋納入賽道，業成為國內馬拉松年度代表盛事之一。 2024 年金門馬拉松路線將以金門大橋及烈嶼鄉為主，途經金門國家公園轄管景區，為建立使用者付費觀念，亦將首度採取收費制(休閒組報名費 200 元)，另後續將與金管處研議，以金門觀光發展及行銷為訴求，爭取觀光署或內政部相關經費補助。
2023.11.23	質詢議員：王秀玉議員 質詢事項：金門因地緣關係，與大陸常常有交流；在疫情過後，大家都在搶觀光財，觀光處是否有提出方案，可讓陸客來金消費，使金門發揮最大觀光效益，同時也希望在未來三年內，觀光處能提出金沙鎮的觀光亮點。	一、2023 年，全球疫情趨緩，小三通亦經縣長率領縣府團隊戮力爭取於 1 月 7 日專案復航，中央後續並逐步開放相關政策，3 月 25 日擴大國人及其陸配、台灣陸生等可中轉赴台，後經民眾陸續極力反映建請開放外籍人士可循小三通入出境，縣府從善如流，向中央反映與爭取，於 9 月 28 日政策再放寬擴及外國與港澳人士亦可經小三通往返兩岸，嗣後本府亦多次與陸委會及陸方溝通建議，為陸客來金持續努力。 二、為迎接陸客來金，本府先期辦理赴陸旅遊推介籌劃在案，既已完成福州地區，後續配合陸方辦理閩西南等其他城市旅遊推介，以及計畫於內陸進行旅行廣告投放，為明年陸客來金已預作準備。 三、另金沙鎮計劃「官嶼里周邊環境整建工程」，以 114 年為完成目標，整建官嶼里公園周邊帶狀，未來與對岸 2026 年即將完工的翔安機場地理位置相呼應形塑聚落兼具觀光休閒之環境，提高觀光亮點，同時促進區域觀光產業發展，造福金門鄉親；並已完成「金沙之心自行車優化工程」，後續亦將持續爭取交通部「自行車道升級暨多元路線整合推動計畫」，厚植金沙鎮深度生態慢遊觀光資源。

2023.11.23	質詢議員：洪允典議員 質詢事項：建議在貴山至檳榔嶼一帶海岸，開發熱氣球、風箏場場地，讓全縣縣民到此休閒，體驗放風箏及熱氣球的樂趣。	有關建議於貴山至檳榔嶼一帶海岸，開發熱氣球、風箏場場地一事，經查熱氣球及風箏活動均需配合當地風場及環境地形條件，尚需由專業團隊進行評估，本縣目前亦有辦理風箏節活動，查烈嶼鄉於112年11月11-12日假習山湖公園舉辦2023金門離島風箏節，係由專業團隊於適合之季節依當地風場選擇活動場址，本府配合活動補助金門縣露營觀光發展協會，活動成效良好，使民眾達到休閒體驗之樂趣，另貴席建議場地開發之部分，本府將邀請相關單位檢討評估。
2023.11.23	質詢議員：洪允典議員 質詢事項：建議將湖井頭戰史館景點撥回來，或由民間來開發，將相關設施做好，增加烈嶼的觀光資源。	一、湖井頭戰史館位於金門國家公園範圍內，故該館目前由金管處維管營運中。金管處為提供遊客良好遊憩空間及安全性，於111年9月26日至12月31日針對該館辦理建物結構補強、展版更換及管線修繕等工作，於112年1月7日重新開放。 二、查湖井頭戰史館自民國95年由軍方移交金管處迄今，營運成效尚稱良好，若由本府接管，在人力及硬體設施維護等，每年均須編列必要經費支撐營運，增加本府財政負擔，建議現階段仍維持由金管處營運，有關由民間開發一事，本府將轉知金管處卓參。
2023.11.23	質詢議員：洪允典議員 質詢事項：建議在L18據點海岸規劃一座高爾夫球練習場，腹地是夠的，且採統一管理，讓該據點更加發展起來。	一、近年來民眾越來越重視休閒運動，發展運動觀光亦為政府積極推展之重要政策，如本縣近年舉辦金門馬拉松賽事亦為地區帶來觀光人潮；在運動觀光的規劃過程中，需落實觀光服務設施之興建及完善各項配套措施等，同時維護環境品質，且引入民間資源以利永續營運。 二、高爾夫球練習場開發行為之相關法規檢討如下：因L18據點使用分區位屬保護區範圍，故依「金門縣金門特定區計畫農業區保護區土地使用審查要點」進行檢討如下：高爾夫球練習場屬臨時性遊憩設施，符合該審查要點相關核准條件及其規定事項得予設置，惟對於地形地貌之維護、開發面積限制、設施使用限制(如設施限供社區活動使用並不得營業)等，均訂有相關規範，仍限縮L18據點設置高爾夫球場練習場之規模及發展條件。 三、綜上，有關貴席建議於L18據點海岸規劃高爾夫球練習場，經檢討，目前於都市計畫開發及市場面、維護管理等面向均有所受限；為利開發利用，需先檢討調整都市計畫使用分區，另一方面則視旅遊市場活絡及相關發

		展條件具備後，期盼藉由民間業者之投資經營及維護管理，以永續發展高爾夫球產業，帶動觀光人潮。
2023.11.24	質詢議員：陳泱瑚議員 質詢事項：澎湖有設置戰地園區，裡面是戰地的設置，有模擬古時此地身為戰略要地的設置。金門的戰地園區在真正戰場的古寧頭，從古寧頭到噶口一帶的戰場，可以規劃國共戰役當時登陸戰的情境，透由生存遊戲來推出暑期大專院校學生夏令營，招攬青年學子來金門體驗在戰場搏鬥的生存遊戲，還可結合野外露營活動，吸引更多人來參與。	澎湖西嶼東臺軍事史蹟園區，為澎湖最具戰地史蹟的代表景點，園區內保留清朝至近代砲臺基地、地下坑道、堡壘及戰地營舍等各種設施，包含圓拱形磚石構造的官、兵房及彈藥庫等，該園區設置概念則與目前古寧頭戰史館及周邊海岸保留各式海岸碉堡相似。 古寧頭戰場周邊代表性海防軍事據點包括古寧頭三營區及安東一營區，不僅為國共戰役重大攻防戰場，深富戰史意義，近年金門國家公園管理處業已活化使用，2024 年將與該管理處協商，與地區相關團體規劃生存遊戲團體合作，針對代表性戰役或任務，規劃挑戰或競賽型活動。
2023.11.24	質詢議員：董森堡議員 質詢事項：建議縣政府即刻盤整金湖地區所有的閒置空間及可用資源，透過整體性的規劃增加空間使用率，不管是舊金湖鎮公所改為幼托或安養中心，或是太湖電廠、擎天水廠、塔后電台、搶灘料羅灣線性戰地遺蹟的景點串連，還是光華園、西洪二營區、溪邊海水浴場的青創、遊憩產業導入，應該要有全盤性的規劃。	本府已盤點金湖地區轄管之閒置空間，以活化營運為主軸，依所轄景點之屬性，評估規劃區域空間活化模式及可行性，以下簡述各相關景點執行概況： 一、光華園基地：已於 112 年 9 月完成委外標租營運程序，刻由得標廠商二毛旅行社股份有限公司規劃設計中。 二、西洪營區及溪邊海水域場：預計推動與民間單位合作之策略聯盟，以導入觀光活動之合作模式及後續視小三通陸客開放情形，評估 OT 及 BOT 方式，結合民間力量投入景點活化營運。 三、太武電廠：已於 112 年 5 月辦理現勘作業，評估一、二樓展示廳及周邊設備皆有安全疑慮，無法達到開放營運條件，且考量目前財政狀況，避免支用後續鉅額維修及營運成本，故暫不活化利用。 四、感謝貴席寶貴意見，貴席所詢轄管可再利用活化空間，持續滾動式辦理活化，並民間業者共同經營，俾達公私協力促進地區發展。

2023.11.24	質詢議員：董森堡議員 質詢事項：建議利用東門圓環旁的加油站閒置空間做為停車場，串聯金城三區開發計劃以及鄰近的東門公園做為立體停車場。	有關貴席建議利用東門圓環旁的加油站空間串聯金城三期重劃開發計畫以及鄰近東門公園作為停車場，本府目前已推動金湖重劃區停車場促參規劃，後續亦朝金城地區納入東門圓環及金城第三期重劃廣兼停用地，納入促參標的，徵求民間投資方式以減少縣庫財政支出，後續俟政策方向確認後辦理。
2023.11.27	質詢議員：蔡水游議員 質詢事項：先前水頭旅客通關大樓發生鋼筋送驗、給付款問題，不知現今處理進度如何？	一、本案鋼筋材料進場後依規定程序取樣並送符合 TAF 規定之實驗室進行試驗，其檢驗項目包含外觀、機械性質、化性成分及鍍鋅量檢測，試驗報告經監造單位判定均合格並送予專業管理單位核定，相關作業程序及試驗結果皆符合契約規定，可確保本案使用之鋼筋品質無虞。 二、截至 112 年 11 月已完成 31 期計價(112.09)，撥付 14 億 1,097 萬 1,336 元(含工程預付款 5 億元)，撥款情形尚屬正常。 三、本處業已提解凍報告，惟司法調查案件仍辦理中。
2023.11.27	質詢議員：王國代議員 質詢事項：鄉親反映在小徑圓環，太武山下來路口設立紅綠燈號誌，讓駕駛人有所遵循，減少交通意外事故發生。他督促交通隊盡快和相關單位現場會勘，檢討處理。	該圓環前於 112 年 10 月 17 日特邀請交通部運輸研究所、成功大學教授、北區運輸研究中心、交通隊、工務處等相關單位現勘，並於道路交通安全聯席會報討論，初步研擬改善措施。本府於 112 年 12 月 8 日再次邀集交通隊、金湖分局、金湖鎮公所、工務處等相關單位現勘，經討論紅綠燈部份暫不予設置，將先採將內環道擴大，後續可參採高出路面 3-5 公分路緣，以有效規範車輛依循圓環行駛，並達到降速目的，俟觀察改善後情況，再滾動式檢討設置必要。
2023.11.27	質詢議員：許玉昭議員 質詢事項：金門有很多馳名中外的文化名勝古蹟，例如：莒光樓、邱良功貞節牌坊、朱子祠、獅山炮陣地等，是遊客來金門必遊之處，但參觀以後幾乎都兩手空空就離開，台南市與乖乖、洋芋片、泡芙、啤酒廠商合作，推出只有在台南各個文化名勝古蹟才能買得到的限定商品，讓遊客觀光之餘，也可以購買伴手禮回去送給親朋好友，希望觀光處、文化局能夠好好	本處於總兵署內設有總兵小舖，提供金門在地文(青)創業者一個寄賣展售空間，並販售本處自行開發設計之在地商品。現階段販售商品主要區分為三類：第一類為寄賣在地商家文創、青創商品；第二類為本處自行開發設計之總兵大人設計商品；第三類為本處大膽島限定文創設計商品。 並滾動式調整評估各類商品銷售營業額，評選更新販售品項，以實質提升本府縣庫收入。總兵小舖目前配合觀光遊客習性，延長營業時間至晚間(含例假日)，以吸引遊客消費。

	效法，開發屬於金門的特色商品，以增加縣庫的收入。	
2023.11.27	質詢議員：許玉昭議員 質詢事項：目前台金機票的敬老票和台灣一般不是住離島居民的優惠是一樣，住在金門老人家沒有享受到離島居民敬老優惠，對金門 65 歲以上長者是不公平，應該要求金門縣政府、縣議會能夠通過地方自治福利法案，再給七折的離島敬老優惠。	一、本府前為爭取離島 65 歲以上居民票價優惠，於 105 年 7 月 1 日函請交通部民用航空局評估可行性，惟該局以現有法規已給予長者票價優惠，考量社會資源有限及政府財政等因素，不宜重複補貼為由函復本府。 二、另本府前於 109 年評估比照澎湖縣政府補貼長者票價作業辦法，補貼離島長者居民搭乘航班往返戶籍地及台灣本島間，全額票價 5 折(離島長者票)減全額票價 3.5 折之差額可行性。依 109 年 3 月之人口數統計，符合人口數約 16,341 人，以每人每年往返 3 趟次為計算基準，約需款新臺幣 3,186 萬 4,950 元。 三、本縣對於 65 歲以上長者已有多項社會福利措施，同時考量本縣外來設籍人口眾多，不若澎湖縣以本地居民為主，且縣庫日益嚴峻，仍須審慎評估補貼之效益及合理性。本府將持續檢視財政運用，並視澎湖縣近年執行現況，以供未來政策規劃之參考。
2023.11.27	質詢議員：洪成發議員 質詢事項：小三通因疫情關係停航三年，今年二月七日復航，鄉親及產業期待非常的大，甚至之前說陸客在端午節前可進來，但今年已到年底，結果陸客到現在還是沒有進來；如果要等明年元月十三日選舉過後，等新政府可能還要等六個月，為金門的發展及地方進步，建議縣長帶領議會與縣府相關單位赴中央及至對岸拜會，爭取開放陸客來金；如果陸客不來，百業仍是蕭條的景況。	2023 年，全球疫情趨緩，小三通亦經縣長率領縣府團隊戮力爭取於 1 月 7 日專案復航，中央後續並逐步開放相關政策，3 月 25 日擴大國人及其陸配、台灣陸生等可中轉赴台，後經民眾陸續極力反映建請開放外籍人士可循小三通入出境，縣府從善如流，向中央反映與爭取，於 9 月 28 日政策再放寬擴及外國與港澳人士亦可經小三通往返兩岸。 嗣後本府亦多次與陸委會及陸方溝通建議，為陸客來金持續努力；有關貴席建議縣長帶領議會率隊赴中央及赴陸拜會部分，經洽詢各單位，年底將屆公務繁雜，建議待明年大選後，賡續研擬安排拜會行程，並配合推動，望早日成功爭取開放陸客來金。

2023.11.28	質詢議員：洪成發議員 質詢事項：大橋烈嶼端 T 字路口的紅綠燈號誌裝置，經過一年至目前仍未裝設，以及周邊的道路拓寬，應以安全通行為第一考量，及早規劃施作和完善 T 字路口通行安全。	有關大橋烈嶼端 T 字路口，經本府於 112 年 12 月 8 日邀集烈嶼鄉公所、金門縣警察局、金門縣警察局金城分局、工務處等相關單位現勘，決議將湖埔路車道重新配置，上、下橋動線增設紅燈右轉車道，並配合設置紅燈右轉燈號，預計 113 年 1 月完成相關設置改善。
2023.11.28	質詢議員：許玉昭議員 質詢事項：公共自行車租賃系統將於十二月三十一日全數撤站，但民眾有借用自行車需求，縣府有何替代方案？以及觀光客來到金門，尤以金門屬於慢遊城市，不能沒有公共自行車？	一、本縣公共自行車租賃系統(K-Bike)自 103 年建置至 106 年上線營運迄今，因系統及設備老舊、維運管理費用過高，考量民眾使用安全，爰於 112 年 12 月底退出市場服務。 二、本府為配合中央綠運輸政策，全面推動綠能共享運具，設置共享電動機車、電動自行車或輔助電動自行車，逐步改善公共運輸系統，並取代 K-Bike 之功能與轉型，已於本縣設置共享運具場域，分別設置於「金城鎮公所停車場、金門高中停車場、金寧鄉公所停車場、金湖鎮台銀前停車場、水頭停車場及烈嶼鄉公有加油站」共 6 處，並於 112 年 10 月完成共享電動機車之啟用，將持續將現有 K-Bike 站點納入共享運具場域。 三、有關自行車租借服務，觀光客及民眾可循下列管道進行租借：國家公園(金門國家公園自行車故事館、國家公園烈嶼站)，民間業者(捷安特大華車行、美利達鐵馬王、飛虎車行、飛輪車坊)，旅館民宿業者(浯江大飯店、海花園大飯店、古官道民宿、叮叮單車民宿、木麻黃文創民宿...等)。
2023.11.28	質詢議員：許玉昭議員 質詢事項：金門大橋什麼時候開始徵收通行費？大橋通車已經滿一年，縣府去年制定「金門縣金門大橋通行費徵收辦法」，在明年大橋會不會收通行費？同時認為大橋通行費不該由縣府承擔，應爭取中央補助，減輕縣府財政的負擔。	一、本府已於 111 年制定「金門縣金門大橋通行費徵收辦法」，並預告大橋通車後 1 年後開始收費，惟通車後民眾反映希望金門大橋免收通行費，據此，本府業於 112 年 8 月 17 日召開會議討論，考量烈嶼鄉整體經濟發展與衝擊，決議持續優免三年免收通行費，以維護民生必要之交通需求，另金門日報亦於 112 年 8 月 19 日中報導本府持續優免政策，以扶植烈嶼產業發展。 二、有關大橋通行費徵收與否將持續與中央溝通維運權責，俾爭取支持，減輕本縣財政負擔。

2023.11.28	質詢議員：洪成發議員 質詢事項：縣長提及要提撥 5 億預算在烈嶼大橋附近設轉運站及市集廣場，請問規畫的五公頃土地在哪裡？據悉當初規劃的點有許多私有地該如何處理，私地重劃還是區段徵收？土地還未取得要如何推動？	一、本府已邀集烈嶼鄉公所、代表會、當地議員等地方意見領袖共同研商烈嶼亮點計畫「旅運中心展示館」會議，並達成共識規劃於金門大橋烈嶼端區段徵收現有之廣停用地範圍設置「旅運中心展示館」，土地面積約 5,854 平方公尺，規劃適時納入「旅客服中心」、「大橋展示館」、「商場賣店」及「轉運站」等多功能用途，並融入烈嶼鄉的特色及商品，遊客亦可於此換搭綠色載具(電動車輛)進入鄉內的景點參觀，滿足並強化遊客對烈嶼鄉印象與好感度提升，整合烈嶼鄉觀光資源，集中預算讓本案創造並實現烈嶼鄉的亮點。 二、本府近期將成立專案工作小組，著手辦理「旅運中心展示館」啟案、預算編列及都市計畫變更程序。
2023.12.15	提案議員：蔡其雍議員 提案案由：為獎勵民間設置停車場，建請縣府訂定「金門縣民間設置臨時路外停車場獎助辦法」。	為鼓勵設置路外停車場，以抑制車輛違規路邊停放，並改善道路行車順暢為目標，囿於都市計畫停車場用地不足，亟需鼓勵民間業者，利用都市計畫範圍內閒置土地，設置臨時路外停車場，爰本府已擬具「金門縣民間設置臨時路外停車場獎助辦法」(草案)，俟本府法規會審議通過後發布實施，期以公私合作方式，有效改善地區停車位不足之情況。
2023.12.15	提案議員：楊育菡議員 提案案由：建請縣府積極針對鬧區停車場車位遭到許多車輛長期占用之狀況，提出像是 24 小時免費之政策，引導需要長期停放之車輛，停至較外圍停車位較不稀缺之位置，在不增加每日上班購物之民眾之負擔的狀況下，有效騰出鬧區停車空間。	一、本府每月定期盤查長期停放及疑似廢棄等車輛，後續亦將強化辦理： 1. 本府定期巡查停車場疑似長期停放車輛，由本府先行張貼公告 7 日未移置者，經聯繫警察局協助通知車主，並同步於本府行政網張貼公告，即函請金門監理站提供車籍資料，並俟該站函覆資料後寄送通知車主，於收受通知日次日起 7 日內移置，屆時逾期未移置者，則由環保局協助移置指定場所存放，以維護停車環境。 2. 廢棄車輛處理：業經發疑似現廢棄車輛占用公有停車場，由轄管單位或受理民眾檢舉，有牌車輛通報警察局做查報動作，無牌車輛通報環保局做查報動作，後續張貼公告、通知車主及拖吊等作業皆由警察局及環保局統一處理。(依金門縣廢棄車輛清理自治條例處理)。 二、為了改善金城市區路外停車環境及遭長期久佔之問題，本府陸續擴充停車場域，逐步提供優質停車環境，並提升停車周轉與使用

		效率，金門高中停車場為金城市區重要停車空間，並自 113 年 1 月 1 日 0 時起開始收費，目前提供 144 格小型車停車格(含無障礙 3 格、婦幼 4 格、充電 4 格)，並採用計日計次、月票、半年票方式收費，收費費率如下： 1. 前一小時，一律免費。 2. 當日進出不分平、假日一律 20 元/計次。 3. 第 1、2 日不分平、假日一律 20 元/計日。 4. 第 3 日起不分平、假日一律 40 元/計日。 5. 月票每月 1,100 元。 6. 可申請月票、半年票。 三、另外金城鎮公所於安和公園旁闢建停車空間，已於 112 年 11 月 22 日舉辦啟用典禮，並提供約 61 格小型車停車格(含無障礙 3 格、婦幼 5 格)、機車 18 格(含無障礙 2 格)，可稍微緩解金城市區停車問題，同時鄰近之金門高中停車場納入收費管理，將逐步落實使用者付費，提升停車周轉率，減少車輛久置，讓有限空間有效運用，希望逐步改善停車秩序，提供友善停車環境。
2023.12.15	提案議員：洪成發議員 提案案由：請縣府將原有九宮碼頭規劃為多功能遊艇碼頭。	一、為解決九宮碼頭遊艇船席不足的問題，本處初期改善方案於九宮港區 S3 碼頭設置浮動碼頭，於「金門港遊艇基地基礎統包工程(第一期)」納入發包施工，工程已於 112 年 5 月 9 日決標，並進入實質設計階段，預定明(113)年農曆年後開始動工，有關九宮港區部分預計於 113 年 8 月份完工，全案預定 114 年 8 月份完工。 二、長期改善方案，規劃於九宮港區北護岸處規劃相關船席配置，惟該區地質大多為岩盤，水深較淺，恐有船舶擱淺之虞，故為將配合北內堤興建及避風泊區設置等，浚挖北護岸之近岸岩盤，再設置遊艇停靠設施，以滿足地方鄉親對九宮港發展之期盼，以及將視後續環境變化滾動檢討，並納入 116-120 年建港計畫辦理。
2023.12.15	提案議員：王國代議員 提案案由：建請縣府觀光處於小徑圓環增設紅綠燈號誌，以維護行車安全。	該圓環前於 112 年 10 月 17 日特邀請交通部運輸研究所、成功大學教授、北區運輸研究中心、交通隊、工務處等相關單位現勘，並於道路交通安全聯席會報討論，初步研擬改善措施。本府於 112 年 12 月 8 日再次邀集交通隊、金湖分局、金湖鎮公所、工務處等相關單位現勘，經討論紅綠燈部份暫不予設置，將先採將內環道擴大，後續可

		參採高出路面 3-5 公分路緣，以有效規範車輛依循圓環行駛，並達到降速目的，俟觀察改善後情況，再滾動式檢討設置必要。
2023.12.15	提案議員：蔡其雍議員 提案案由：制定「金門縣公共停車場管理自治條例」。	貴會三讀通過之「金門縣公共停車場管理自治條例」，後續由本府依程序發布施行。
2023.12.15	提案議員：董森堡議員、許玉昭議員 提案案由：為免公帑虛擲，推動閒置空間活化，建請縣府盤整金湖地區閒置空間，並擬定相關改善措施。	一、執行辦法： 為加強活化金湖地區閒置空間，評估公私部門協力合作之可行性，增加本府租金及權利金收入，開發遊客必遊景點，已先行盤點所轄景點之屬性，規劃景點區域之空間活化。執行方向以「活化營運」為主軸，辦理方式採取彈性調整，包含：委外標租、短期租約、民間活動合作等，並視小三通陸客開放市場活絡情形，評估民間機構參與公共建設之可行性，結合民間力量投入景點活化營運。 二、完成時間： 採分階段逐步規劃方式，完成景點活化，降低金湖地區閒置空間比例。 三、執行期程規劃： 1. 已完成委外：光華園基地，已於 112 年 9 月完成標租程序，刻由得標廠商二毛旅行社股份有限公司規劃設計中。 2. 規劃評估中：西洪營區、溪邊海水浴場，預計推動與民間單位合作之策略聯盟。以導入觀光活動之合作模式及後續視小三通陸客開放情形，評估 OT 及 BOT 方式，強化景點活化力道。 3. 綜上，將視金湖地區各景點屬性彈性調整活化模式，以逐步推行方式，實質利用閒置空間，促進觀光景點之發展。
2023.12.15	提案議員：楊育菡議員 提案案由：建請縣府辦理官澳海濱假日市集，打造延續性的旅遊 I P，吸引台灣及未來的大陸觀光客前來。	一、旨案以金門觀光發展及行銷為訴求，透過縣府補助案形式辦理相關活動，達成延續旅遊 IP 之目的，為金門打造熱門打卡新地標，持續吸引台灣觀光客們前來遊玩，同時因應未來小三通開放後陸客來金帶來的觀光效益。 二、查金沙鎮公所已於 1 月提報「2024 金沙鎮時光繁星-假日市集計畫」到府審查，並預計於今年 4-12 月辦理 4 場次的市集活動。 三、惟該計畫諸多細節內容(具體辦理地點、時

		間、主題性等)未臻明確，已請該公所規劃細部活動計畫並評估於官澳地區辦理的可能性後送府審查。 四、經公所承辦通知，細節計畫尚在規畫討論中，待與代表會確認通過後，將送府審查。
2023.12.15	提案議員：洪允典議長、洪鴻斌議員 提案案由：建請縣府於金門大橋烈嶼端專案規劃建置多功能旅運服務場域空間，藉以提升烈嶼鄉交通旅遊服務品質。	一、本府已整合共同研商烈嶼亮點計畫-「旅運中心展示館」會議，並達成共識規劃於金門大橋烈嶼端區段徵收現有之廣停用地範圍設置「旅運中心展示館」，土地面積約 5,854 平方公尺，規劃適時納入「旅客服務中心」、「大橋展示館」、「商場賣店」及「轉運站」等多功能用途，並融入烈嶼鄉的特色及商品，遊客亦可於此換搭綠色載具（電動車輛）進入鄉內的景點參觀，滿足並強化遊客對烈嶼鄉印象與好感度提升，整合烈嶼鄉觀光資源，集中預算讓本案創造並實現烈嶼鄉的亮點。 二、本府近期將成立專案工作小組，著手辦理「旅運中心展示館」啟案、預算編列及都市計畫變更程序。
2024.04.02	提案議員：蔡其雍議員 提案案由：為改善道路標線之清晰，建請觀光處針對道路斑駁不清之標線重新上色，以維護縣民的用路安全。	經盤點本縣轄區標線斑駁路段計 33 處，其中 8 處已完成補繪，7 處已納入年度契約辦理，預計 4 月底完成改善，另有 18 處為 113 年度各鄉鎮公所及本府工務處道路重新創鋪養護路段，故納入工程一併辦理改善。 本府除每週主動巡檢，亦將鄉鎮公所、警察局納入通報機制，由本府逐月檢視維護與改善。